

**ДОКУМЕНТ НЕ ПРЕДНАЗНАЧЕН ДЛЯ ПУБЛИКАЦИИ, РАЗГЛАШЕНИЯ ИЛИ
РАСПРОСТРАНЕНИЯ, ПОЛНОСТЬЮ ИЛИ ЧАСТИЧНО, В ЛЮБОЙ ЮРИСДИКЦИИ, ГДЕ ТАКИЕ
ДЕЙСТВИЯ ПРЕДСТАВЛЯЛИ БЫ СОБОЙ НАРУШЕНИЕ НОРМ ПРИМЕНИМОГО
ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ТАКОЙ ЮРИСДИКЦИИ**

ТОО «Жаикмунай»

Результаты деятельности за год, завершившийся 31 декабря 2019 г.

Уральск, 30 апреля 2020 г.

ТОО «Жаикмунай», дочернее общество Nostrum Oil & Gas PLC («Nostrum» или «Компания», совместно с дочерними компаниями — «Группа»), независимая нефтегазовая компания, занимающаяся добычей нефти и газа, а также разведкой и разработкой нефтегазовых месторождений в Прикаспийском бассейне, сегодня объявляет финансовые результаты Nostrum за двенадцать месяцев, завершившихся 31 декабря 2019 г., а также публикует Годовой отчет Nostrum и ее дочерних предприятий («Группа») за 2019 год.

Основные результаты 2019 года:

Операционные показатели

- Среднесуточная добыча в 2019 г. составила 28 540 бнэ (в 2018 г. — 31 254 бнэ), среднесуточные объемы продаж — 26 626 бнэ (в 2018 г. — 29 516 бнэ)
- Завершено строительство и ввод в эксплуатацию третьей установки подготовки газа (УПГ-3)
- Основной задачей остается коммерциализация незадействованных мощностей газоперерабатывающей инфраструктуры международного уровня
- По состоянию на 31 декабря 2019 г. добыча велась на 46 скважинах (20 нефтяных и 26 газоконденсатных)
- Проекты бурения к реализации в 2020 г. приостановлены
- По результатам аудита компании Ryder Scott запасы категории 2P сократились до 138 млн бнэ

Финансовые показатели

- Выручка составила 322,1 млн долл. США (в 2018 г. — 389,9 млн долл. США)
- Показатель EBITDA¹ составил 199,6 млн долл. США (в 2018 г. — 231,3 млн долл. США)
- Рентабельность по EBITDA составила 61,9% (в 2018 г. — 59,3%)
- Чистый операционный денежный поток ² составил 196,8 млн долл. США (в 2018 г. — 214,0 млн долл. США)
- Операционные расходы³ до 44,4 млн долл. США (в 2018 г. — 49,8 млн долл. США)
- Общие и административные расходы ⁴ снизились до 19,4 млн долл. США (в 2018 г. — 20,3 млн долл. США)
- Расходы на транспортировку несколько увеличились, достигнув 4,7 долл. США/бнэ (в 2018 г. — 4,6 долл. США/бнэ)

¹ Определяется как прибыль до уплаты налогов за вычетом разовых расходов, затрат на финансирование, прибыли/убытков от курсовых разниц, расходов по Программе участия сотрудников в акционерном капитале Компании (ESOP), износа, процентного дохода, других доходов и расходов

² Термин МСФО, основывается на непрямой методологии определения потока денежных средств

³ Себестоимость реализации за вычетом износа

⁴ Общие и административные расходы за вычетом износа



- Остаток денежных средств⁵ на конец отчетного периода составил 93,9 млн долл. США (в 2018 г. — 121,8 млн долл. США)
- Чистый долг составил 1 042,2 млн долл. США (в 2018 г. — 1 007,8 млн долл. США)
- Общая задолженность⁶ составила 1 136,1 млн долл. США (в 2018 г. — 1 129,6 млн долл. США)
- Отношение чистого долга к показателю EBITDA за последние 12 месяцев составило 5,2х (в 2018 г. — 4,4х)
- В результате сокращения объема запасов Группы категории 2Р признано обесценение активов на сумму 1 354,7 млн долл. США (в 2018 г. — 150 млн долл. США)

Основные результаты с начала 2020 года:

- Среднесуточная добыча в 2020 г. по состоянию на 31 марта 2020 г. составила 24 006 бнэ, среднесуточные объемы продаж — 22 903 бнэ
- Объем денежных средств на балансе по состоянию на 31 марта 2020 г. превышает 66 млн долл. США

Прогноз по объемам бурения и продаж на 2020 год

Компания приостановила бурение на 2020 год и планирует эксплуатировать одну установку для капитального ремонта скважин по мере необходимости. Прогнозируемый средний объем продаж на 2020 год — 19 000 бнэ в сутки, что соответствует среднесуточному объему добычи на уровне 20 000 бнэ.

После изучения результатов исследований, проведенных в 2019 году сторонними экспертами (в том числе отчета Schlumberger), а также по итогам внутреннего анализа результатов бурения и добычи Компания пришла к выводу, что несмотря на наличие значительных запасов на месторождениях, продуктивность скважин на некоторых участках не достигает желаемого уровня.

В этой связи было принято решение о приостановке всех проектов бурения в 2020 году на период проведения дальнейших изысканий, направленных на поиск новых эффективных технологий, позволяющих снизить геологические риски. Компания продолжит эксплуатацию установки для капитального ремонта скважин и сосредоточится на поиске новых технологий, которые позволят увеличить продуктивность скважин в будущем.

С учетом недавнего падения цен на нефть Компания постарается в ближайшем будущем снизить общие и административные расходы, а также операционные и капитальные затраты с целью поддержания объема ликвидности. Сокращение капитальных затрат не окажет существенного влияния на объемы добычи, так как в 2020 году бурение новых скважин не предусмотрено.

Запасы и ресурсы

Совокупные запасы Компании на Чинаревском месторождении по состоянию на 31 декабря 2019 г.

Доказанные запасы

Тип флюида	Единицы измерения	Добываемые	Недобываемые	Неразрабатываемые	Итого доказанные запасы
Нефть/конденсат	баррели	12 044 488	626 846	3 080 209	15 751 543

⁵ Определяется как денежные средства и их эквиваленты, в том числе денежные средства с ограничением использования, краткосрочные и долгосрочные инвестиции

⁶ Определяется как общий долг за вычетом денежных средств и их эквивалентов



Продукты переработки	баррели	6 772 009	487 689	1 279 685	8 539 383
Газ (за вычетом потерь)	млн куб. футов	130 905	8 932	19 970	159 807
Газ (за вычетом потерь)	бнэ	24 575 963	1 676 884	3 749 146	30 001 994
Итого	бнэ	43 392 460	2 791 419	8 109 040	54 292 920
Вероятные запасы					
Тип флюида	Единицы измерения	Добычаемые	Недобычаемые	Неразрабатываемые	Итого вероятные запасы
Нефть/конденсат	баррели	0	596 510	25 327 462	25 923 972
Продукты переработки	баррели	0	555 504	11 788 401	12 343 905
Газ (за вычетом потерь)	млн куб. футов	0	11 363	231 358	242 721
Газ (за вычетом потерь)	бнэ	0	2 133 277	43 434 901	45 568 179
Итого	бнэ	0	3 285 291	80 550 764	83 836 056
Доказанные + вероятные запасы					
Тип флюида	Единицы измерения	Добычаемые	Недобычаемые	Неразрабатываемые	Итого доказанные и вероятные запасы
Нефть/конденсат	баррели	12 044 488	1 223 356	28 407 671	41 675 515
Продукты переработки	баррели	6 772 009	1 043 193	13 068 086	20 883 288
Газ (за вычетом потерь)	млн куб. футов	130 905	20 295	251 328	402 528
Газ (за вычетом потерь)	бнэ	24 575 963	3 810 161	47 184 048	75 570 172
Итого	бнэ	43 392 460	6 076 710	88 659 805	138 128 975

Источник: отчет Ryder Scott

Согласно отчету о запасах по состоянию на 31 декабря 2019 г., подготовленному Ryder Scott, в период с 2020 по 2026 год на Чинаревском месторождении планируется проведение 45 геолого-технических мероприятий, в том числе бурение новых скважин. Вместе с 46 действующими скважинами они позволят Nostrum осуществлять добычу запасов категории 2P, отраженных в оценке на 31 декабря 2019 г. Объем запланированных мероприятий примерно на треть меньше, чем аналогичный показатель в отчете прошлого года (72 мероприятия).

На Чинаревском месторождении планируется бурение 30 новых скважин и 2 боковых стволов, капитальный ремонт 7 скважин и переоборудование 6 скважин без дополнительных буровых работ. Величина общих капитальных затрат на реализацию данных мероприятий оценивается на уровне 324 млн долл. США (в 2019 году — 640 млн долл. США).

Текущая оценка запасов представлена в Таблице 1. Общий объем доказанных запасов (1P) Чинаревского месторождения составляет 54,3 млн бнэ, в том числе 43,4 млн бнэ разрабатываемых добычаемых запасов (PDP) в 46 имеющихся скважинах, 8,1 млн бнэ доказанных неразрабатываемых запасов (PUD) и 2,8 млн бнэ разрабатываемых недобычаемых запасов (PDNP). Общий объем доказанных запасов снизился приблизительно на 44.1 млн бнэ в результате добычи



10,8 млн бнэ в 2019 году, снижения выхода конденсата на бийско-афонинских отложениях с учетом показателей фактического и прогнозируемого выхода, а также снижения уровня извлечения на турнейском ярусе и в результате заводнения.

Доказанные и вероятные запасы (2P) Чинаревского месторождения составляют 138 млн бнэ, при этом большая часть вероятных неразработанных запасов приходится на западную, северо-восточную и северо-западную части бийско-афонинских отложений, а также на северо-восточную часть турнейского коллектора. Объем доказанных и вероятных запасов снизился на 156 млн бнэ по сравнению с данными отчета предыдущего года. Снижение запасов было частично компенсировано за счет учета дополнительных объемов газового конденсата в северной части франского яруса и филипповского горизонта, а также за счет внедрения системы низкого давления в северо-восточной части бийского коллектора.

Залежи трех нефтегазовых месторождений — Ростошинского, Дарьинского и Южно-Гремячинского — на данном этапе полностью отнесены к категории условных ресурсов. Вероятные запасы Ростошинского и Дарьинского месторождений в объеме 116 млн бнэ, вошедшие в отчет о запасах от 31 декабря 2018 г., были переведены в категорию условных ресурсов и ожидают дальнейшей оценки.

В отчете о запасах по состоянию на 31 декабря 2019 г. внимание Ryder Scott сосредоточено исключительно на анализе потенциальных экономических сценариев освоения месторождений с целью извлечения максимального количества запасов при долгосрочной цене на нефть на уровне 65 долл. США.

Вся информация в отчете приведена без учета необходимости погашения обязательств Компании в 2022 и 2025 годах. В отчете также не учитывается краткосрочное влияние колебаний цен на нефть на уровень ликвидности Nostrum.

Завершение строительства УПГ-3

Как отмечалось выше, Nostrum завершила строительство и ввод в эксплуатацию УПГ-3. Таким образом, газоперерабатывающие комплексы Группы теперь имеют возможность не только перерабатывать до 4,2 млрд куб. м сырого газа в год, но и получать конденсат и СПГ из высокосернистого газа. Основная задача Компании — коммерциализация незадействованных мощностей с целью обеспечения стабильной выручки в долгосрочной перспективе.

Стратегический анализ

24 июня 2019 г. Nostrum приступила к стратегическому анализу своей деятельности с целью повышения стоимости Компании и ее активов. Был рассмотрен ряд стратегических возможностей, в том числе официальная процедура продажи, после чего в январе 2020 года Компания объявила, что сосредоточит свои усилия на следующих направлениях: (i) коммерциализация незадействованных мощностей газоперерабатывающей инфраструктуры международного уровня; (ii) работа на месторождениях, разработка которых не сопряжена с высокими рисками; и (iii) реорганизация с целью сокращения расходов. Был проведен комплексный анализ интереса потенциальных покупателей к приобретению Компании и их способности предложить условия сделки, выгодные для акционеров. В рамках этого процесса не поступило ни одного конкретного предложения о покупке. В этой связи Совет директоров счел нецелесообразным продолжать поиск и 31 марта 2020 г. объявил о выходе Компании из официальной процедуры продажи в соответствии с условиями Кодекса. Таким образом, период действия предложения (в соответствии с определением, данным в Кодексе) считается завершившимся, а требования к раскрытию информации согласно Правилу 8 Кодекса более не распространяются на Компанию.

31 марта 2020 г. Компания объявила о намерении начать переговоры с держателями своих облигаций по вопросу возможной реструктуризации облигационных обязательств. В настоящий момент мы выбираем финансового консультанта для начала переговоров с держателями облигаций.

Назначение Главного исполнительного директора



В декабре 2019 года Компания объявила о прекращении полномочий Главного исполнительного директора и временном назначении на эту должность Каат Ван Геке, которая до этого была независимым неисполнительным директором. В соответствии с условиями соглашения между Советом директоров и Каат Ван Геке, она будет занимать этот пост вплоть до назначения нового главного исполнительного директора и в течение этого периода приступит к реализации программы трансформации Компании.

Создание Комитета по охране труда, технике безопасности, охране окружающей среды и работе с населением

21 марта 2019 г. при Совете директоров был учрежден Комитет по охране труда, технике безопасности, охране окружающей среды и работе с населением во главе с Каат Ван Геке. Его основная задача — улучшение результатов Компании в сфере охраны труда, техники безопасности, охраны окружающей среды и работы с населением, а также повышение эффективности деятельности по таким важным направлениям, как изменение климата и гендерное равенство.

В 2019 году Компания актуализировала «Золотые правила», где четко и понятно излагаются предписания и запреты, обеспечивающие безопасность трудовой деятельности, и подчеркивается их важность для все сотрудников и подрядчиков. Помимо этого, была проведена работа по совершенствованию процедур отбора поставщиков. В план внутреннего аудита и в состав ежемесячных отчетов были включены такие показатели, как выбросы парниковых газов и уровень загрязнения воды и почвы, а также данные по управлению отходами и травмам с потерей трудоспособности.

Участие в проекте CDP

Компания впервые раскрыла информацию о своих объемах выбросов парниковых газов в рамках участия в проекте CDP, ранее известном как Carbon Disclosure Project.

Стратегические задачи на 2020 год

- Обеспечение безопасности и здоровья сотрудников, подрядчиков и окружающей среды
- Активизация переговоров с третьими сторонами, заинтересованными в поставках газа для переработки, с тем, чтобы полностью загрузить свободные мощности Компании
- Сокращение расходов в соответствии с новой стратегией, ориентированной на переработку стороннего газа
- Продолжение изысканий по поиску эффективных технологий для снижения геологических рисков.

Каат Ван Геке, Главный исполнительный директор Nostrum Oil & Gas, прокомментировала:

«2019 год был для нас непростым. Мы активно работаем над тем, чтобы обеспечить новое позиционирование Компании — в качестве низкозатратного производителя, стремящегося максимально увеличить стоимость инфраструктурных активов за счет загрузки незадействованных мощностей сырьем сторонних компаний. Трансформация бизнеса с целью превращения Nostrum из исключительно добывающей компании в переработчика сырья и оператора транспортной инфраструктуры потребует времени. Мы прилагаем все усилия к скорейшему достижению поставленной цели и надеемся, что конкретные результаты будут достигнуты уже в 2020 году. Одновременно мы пытаемся максимально снизить затраты Компании и увеличить объемы добычи на действующих скважинах. Ввиду недавнего падения цен на нефть нам необходимо продолжить работу по сокращению затрат в большем объеме, чем в 2019 году».

Селекторное совещание

Руководство компании Nostrum представит результаты деятельности за 2019 финансовый год и проведет сессию вопросов и ответов с аналитиками и инвесторами 30 апреля 2020 г. в 14.00 (время



по Гринвичу). Если вы хотите принять участие в селекторном совещании, пожалуйста, зарегистрируйтесь, нажав на ссылку ниже, и следуйте инструкциям: [Селекторное совещание по результатам года](#)

[Загрузить: Презентация результатов года](#)

[Загрузить: Консолидированная финансовая отчетность Группы](#)

[Загрузить: Годовой отчет за 2019 год](#)

Международный идентификационный код юридического лица (LEI): 635400PTK71KNQBHPQ33

Дополнительная информация

Более подробная информация представлена на сайте www.nog.co.uk

Контакты

Отдел по связям с инвесторами Nostrum Oil & Gas PLC

Кирсти Гамильтон-Смит

+44-203-740-74-33

ir@nog.co.uk

Instinctif Partners (Великобритания)

Марк Герревей

Сара Хураheyн

Динара Шихаметова

+44-207-457-20-20

nostrum@instinctif.com

Promo Group Communications (Казахстан)

Асель Караулова

Ирина Носкова

+7-727-264-67-37

О компании Nostrum Oil & Gas

Nostrum Oil & Gas PLC — независимая нефтегазовая компания, занимающаяся добычей нефти и газа, а также разведкой и разработкой нефтегазовых месторождений в Прикаспийском бассейне. Ее акции котируются на Лондонской фондовой бирже под тикером NOG. Основной добывающий актив Компании — Чинаревское месторождение (доля участия — 100%), разработка которого ведется ТОО «Жаикмунай», 100-процентной дочерней компанией Nostrum Oil & Gas PLC. Кроме того, Компании принадлежит 100-процентная доля участия в нефтегазовых месторождениях Ростошинское, Дарьинское и Южно-Гремячинское, разработка которых также осуществляется через ТОО «Жаикмунай». Эти активы, находящиеся на стадии проведения геологоразведочных работ и освоения, расположены в Прикаспийском бассейне к северо-западу от г. Уральска на расстоянии приблизительно 60—120 км от Чинаревского месторождения.

Заявления прогнозного характера

Некоторые заявления, содержащиеся в настоящем документе, носят прогнозный характер. К ним относятся заявления о намерениях, предположениях или текущих ожиданиях Группы и ее должностных лиц в отношении различных вопросов. В настоящем документе слова «ожидается», «предполагается», «прогнозируется», «планируется», «может», «будет», «должно» и прочие аналогичные выражения и их отрицательные формы указывают на прогнозный характер заявлений. Такие заявления не представляют собой заверения или гарантии и содержат элементы риска и



неопределенности, вследствие чего фактические результаты могут существенно отличаться от приведенных в соответствующих заявлениях прогнозного характера.

Настоящее сообщение не представляет собой и не должно рассматриваться, полностью или частично, как предложение или побуждение к инвестированию в ТОО «Жаикмунай» или Компанию или какое-либо другое юридическое лицо, и акционерам Компании не следует чрезмерно полагаться на содержащиеся в нем заявления прогнозного характера. За исключением случаев, предусмотренных Правилами листинга и применимым законодательством, ни ТОО «Жаикмунай», ни Компания не принимают на себя обязательство актуализировать или изменять любые прогнозные заявления с учетом событий, произошедших после даты настоящего объявления.

Существенные события после отчетного периода

Изменения в составе Совета директоров

Отставка Главного финансового директора

Том Ричардсон подал в отставку и сложил с себя полномочия Главного финансового директора и члена Совета директоров Компании с 31 марта 2020 г.

Начиная с той же даты обязанности Главного финансового директора на временной основе исполняет Мартин Кокер (до этого — независимый неисполнительный директор Nostrum).

Мартин Кокер, дипломированный бухгалтер с более чем 30-летним опытом работы, занимал пост независимого неисполнительного директора Компании с 16 ноября 2017 г. Ранее он работал на руководящих должностях в Deloitte & Touche, KPMG, Ernst & Young и Amerada Hess.

Изменения в составе Комитета по вознаграждениям и Комитета по аудиту

27 января 2020 г. Компания объявила, что Каат Ван Геке вышла из состава Комитета по вознаграждениям и Комитета по аудиту при Совете директоров, при этом новым членом Комитета по вознаграждениям был назначен Мартин Кокер.

Данные изменения в составе Комитета по вознаграждениям и Комитета по аудиту были произведены после назначения Каат Ван Геке на должность Главного исполнительного директора Компании 16 декабря 2019 г. В результате оба комитета состоят исключительно из независимых неисполнительных директоров, что обеспечивает полное соответствие требованиям Положений 24 и 32 Кодекса корпоративного управления Великобритании.

После того, как 1 апреля 2020 г. Мартин Кокер был назначен временно исполняющим обязанности Главного финансового директора, он покинул пост Председателя Комитета по аудиту; на этой должности его сменил Кристофер Кодрингтон, независимый неисполнительный директор. При этом с учетом того, что г-н Кокер будет исполнять обязанности Главного финансового директора на временной основе, Совет директоров принял решение оставить его в составе Комитета по аудиту и Комитета по вознаграждениям с последующим пересмотром данного вопроса.

Обзор операционной деятельности

Объемы продаж

Распределение объемов продаж в 2019 году было следующим:

Продукция	Объем продаж в 2019 году (бнз/сут.)	Структура продаж в 2019 году (%)
Сырая нефть стабилизированный конденсат	и 9 349	35,22%



СУГ (сжиженный углеводородный газ)	3 584	13,44
Сухой газ	13 693	51,34%
Итого	26 671	100,00%

**Разница в 2 000 бнэ/сут. между объемами добычи и продаж главным образом приходится на добываемый Компанией газ, который потребляется в рамках собственных масштабных операций переработки.*

Бурение

- По состоянию на 31 декабря 2019 г. Компания вела добычу на 46 скважинах (20 нефтяных и 26 газоконденсатных).
- Компания приостановила бурение на 2020 год и планирует эксплуатировать одну установку для капитального ремонта скважин.

Статус проекта по переработке газа от ТОО «Урал Ойл энд Газ»

9 марта 2020 г. Nostrum представила обновленную информацию о своих соглашениях с ТОО «Урал Ойл энд Газ» по переработке газа. ТОО «Урал Ойл энд Газ» сообщило Nostrum об отсрочке поставок газа. В данный момент ТОО «Урал Ойл энд Газ» ведется разработка нового графика поставок. Несмотря на это, руководство ТОО «Урал Ойл энд Газ» выразило готовность выполнить свои обязательства по осуществлению поставок не позднее 9 апреля 2023 г., чтобы избежать штрафных санкций, предусмотренных действующими договорами. Компания предоставит дополнительные сведения по этому вопросу после получения от ТОО «Урал Ойл энд Газ» информации о предполагаемой дате первой поставки газа.

Nostrum также продолжает переговоры с другими компаниями по вопросу переработки газа на ее инфраструктурных объектах.

Обращение Исполнительного председателя Атула Гупта **Преодолевая трудности**

В: Что было для Компании основной сложностью в 2019 году?

О: В 2019 году мы столкнулись с рядом препятствий, что не позволило нам в полной мере выполнить некоторые из наших ключевых целей.

Несмотря на обнаружение углеводородов на большем, чем ожидалось, количестве участков, уровень отдачи на оценочных скважинах в северной части Чинаревского лицензионного участка оказался недостаточным для экономически рентабельной добычи.

По результатам наших собственных изысканий и согласно отчетам Schlumberger и PM Lucas основной проблемой является продуктивность скважин, особенно по тем коллекторам, запасы которых сейчас отнесены к категории вероятных. В этой связи мы приняли решение перевести преимущественную часть этих запасов в категорию условных ресурсов.

Кроме того, добыча на действующих скважинах сокращалась более быстрыми темпами, чем ожидалось, поэтому в течение года мы были вынуждены пересмотреть прогноз по объему добычи в сторону снижения.

В: Каким образом Совет директоров решал перечисленные проблемы?

О: На фоне неудовлетворительных операционных результатов и с учетом проведенной в этой связи аналитической работы Совет директоров принял решение приостановить все буровые работы в этом году до тех пор, пока не будет найден способ снижения выявленных рисков. Мы не можем позволить себе вкладываться в бурение, не будучи уверенными в экономической целесообразности добычи из соответствующих скважин.



Наш приоритет сейчас — коммерциализация незадействованных газоперерабатывающих мощностей мирового класса за счет переработки сырья сторонних компаний. Мы уже начали сотрудничество с ТОО «Урал Ойл энд Газ», подписавшим соглашение на поставку сырого газа. На момент подготовки данного отчета также ведутся переговоры с другими компаниями, заинтересованными в использовании нашей инфраструктуры. В случае успешных переговоров и подписания новых соглашений наш газоперерабатывающий комплекс сможет выйти на плановый уровень загрузки и обеспечить Nostrum получение стабильных денежных потоков в долгосрочной перспективе.

В отчетном году ушел с поста Главный исполнительный директор Nostrum. На временной основе на эту должность была назначена Каат Ван Геке, которая не только знает Компанию изнутри, но и имеет богатый опыт проектной работы в регионе, благодаря чему хорошо понимает, с какими проблемами мы сталкиваемся, и как никто другой может помочь Компании пройти через период трансформации.

Мы сократили расходы с учетом пересмотренного объема деятельности Компании и будем и дальше строго контролировать расходные операции.

В: Как Совет директоров взаимодействовал с акционерами и держателями облигаций в 2019 году?

О: Мы понимаем, с какими сложностями столкнулись держатели акций и облигаций Компании в связи с тем, что фактические результаты оказались ниже прогнозных и мы были вынуждены списать значительный объем запасов и приостановить бурение. Понятно, что все они были разочарованы, что соответствующим образом отразилось в реестре акционеров. Совет директоров и я в полной мере понимаем обеспокоенность акционеров и держателей акций Компании и делаем все от нас зависящее для улучшения результатов деятельности. Мы надеемся, что в течение 2020 года нам удастся добиться изменения ситуации и продемонстрировать заинтересованным лицам ценность активов Компании и потенциал их будущей монетизации.

В: В чем заключаются наибольшие риски для Nostrum в 2020 году?

О: Заключение соглашений со сторонними компаниями на поставку дополнительных объемов на наш газоперерабатывающий комплекс таким образом, чтобы у нас было достаточно времени продемонстрировать наши возможности заинтересованным сторонам задолго до наступления срока погашения облигаций в 2022 году.

Учитывая низкую производительность пластов-коллекторов в последние годы, мы не можем исключить дальнейшего снижения показателей относительно прогнозов.

Недавние события в нефтегазовой отрасли, а именно сильное падение цен на нефть, оказали существенное влияние на ликвидность Компании, поскольку мы не использовали инструменты хеджирования. В этой связи мы рассматриваем варианты дальнейшего снижения расходов там, где это возможно. Кроме того, 31 марта 2020 г. мы объявили о намерении провести переговоры с держателями своих облигаций по вопросу возможной реструктуризации облигационных обязательств.

В I квартале 2020 г. произошла вспышка коронавирусной инфекции. Мы следим за развитием ситуации, чтобы минимизировать риски влияния вируса на деятельность Компании и здоровье сотрудников. На данном этапе мы не можем оценить потенциальное воздействие, но оно может быть существенным. В настоящий момент мы продолжаем непрерывную деятельность в полном соответствии с нашими традиционно высокими стандартами качества и безопасности.

В: Как вы позиционируете бизнес в разрезе устойчивого развития?

Эффективность охраны окружающей среды, социальной ответственности и корпоративного управления всегда будет иметь важнейшее значение для работы Nostrum.

Это подразумевает соответствие строгим стандартам ОКП, ОТ, ТБ и ООС, при этом охрана труда и безопасность наших работников имеют для нас первостепенное значение.



В качестве подтверждения серьезности наших намерений в отношении охраны окружающей среды и борьбы с изменением климата в 2019 году мы присоединились к инициативе CDP (проект по раскрытию информации о выбросах углерода, ранее известный как Carbon Disclosure Project) и планируем в ближайшие годы продолжать раскрывать соответствующую информацию для полноценной оценки нашего воздействия на окружающую среду с возможностью сравнения с сопоставимыми компаниями.

Мы сформировали новый комитет при Совете директоров, который будет заниматься исключительно вопросами охраны труда, техники безопасности, охраны окружающей среды и работы с населением, а также уделять внимание проблемам изменения климата.

Комитет по аудиту и Совет директоров признали необходимость включения изменения климата в число основных рисков и факторов неопределенности для Компании, а также необходимость продолжения работы по количественной оценке рисков, связанных с изменениями климата.

В: Какова стратегия Компании по созданию акционерной стоимости в средне- и долгосрочной перспективе?

О: Наша стратегическая цель — обеспечить максимальную стоимость активов Компании и особенно созданной нами инфраструктуры. Помимо сырья ТОО «Урал Ойл энд Газ», нам необходимо вовлечь в переработку дополнительные объемы других третьих сторон, чтобы иметь возможность в полной мере монетизировать мощности нашего газоперерабатывающего комплекса. Построенная нами инфраструктура будет работоспособной на протяжении многих лет, и чем быстрее мы сможем обеспечить ее загрузку, тем большую пользу это будет приносить всем заинтересованным сторонам. Нам также необходимо решить появившиеся в последние годы проблемы с продуктивностью пластов-коллекторов. Это необходимо для того, чтобы мы могли извлечь значительные залежи углеводородов, обнаруженные на принадлежащих нам лицензионных участках. Мы убеждены, что деятельность Компании во всех ее аспектах должна соответствовать принципам устойчивого развития с учетом ее влияния на общество и окружающую среду. Мы продолжаем вкладывать средства в развитие социальной сферы, а также в образование и обучение. Мы будем и далее повышать качество отчетности в этой области, придерживаясь ответственного подхода к развитию бизнеса.

Я горжусь всеми нашими работниками и корпоративной культурой Nostrum, которую нам необходимо использовать для повышения операционной эффективности в 2020 году и достижения поставленных целей, оставаясь при этом привлекательным работодателем с инклюзивной средой и равенством возможностей. Мы продолжим уделять внимание вопросам кадрового баланса, особенно в части гендерного состава работников на всех уровнях организационной структуры Группы. В настоящее время разрабатывается механизм регулярной отчетности подразделений по работе с персоналом перед Советом директоров по вопросам обеспечения кадрового баланса. Мы признательны всем сотрудникам за качество их работы и приверженность общему делу.

Я буду рад в ближайшие месяцы рассказать о дальнейших результатах деятельности Компании и благодарю всех вас за поддержку.

Атул Гупта

Исполнительный председатель

Комментарии Главного исполнительного директора Каат Ван Геке
Реорганизация операционной деятельности и реструктуризация расходов

В: 2019 год был сопряжен с рядом трудностей, связанных с объемами добычи и недостижением прогнозных показателей. В чем основные причины, и как их можно устранить?



О: В 2019 году мы пробурили три скважины в северной части Чинаревского месторождения. Это решение было принято по итогам успешных результатов бурения на скважине 40, расположенной в том же районе. К сожалению, ни одна из пробуренных скважин не показала экономически рентабельных уровней добычи. Таким образом, мы не смогли нарастить добычу по итогам 2019 года.

Кроме того, в 2019 году наблюдалось более резкое, чем мы предполагали, сокращение добычи в северо-восточной части бийского коллектора — нашем основном продуктивном пласте. Главной причиной стало ускоренное снижение давления, что повлияло на газоконденсатный фактор. В результате сократились объемы газа, СУГ и конденсата, получаемые из наших действующих скважин.

В 2020 году мы продолжим эксплуатировать одну установку для капитального ремонта скважин. Мы намерены использовать эту установку для возобновления и интенсификации добычи на остановленных скважинах, а также для повышения коэффициента извлечения на действующих скважинах. Работы по капитальному ремонту скважин позволят замедлить падение добычи, а также лучше понять, какие технологии помогут нам полностью реализовать потенциал Чинаревского месторождения.

Помимо этого, в 2019 году мы одобрили расширение нашей системы низкого давления, что позволит нам продлить срок эксплуатации тех скважин, давление на входе у которых упало ниже уровня, необходимого для подачи сырья на завод по переработке газа. На главном газовом коллекторе в настоящий момент к системе низкого давления подключена первая группа скважин, и эта схема показывает хорошие результаты. Мы намерены увеличить количество скважин после завершения второй очереди расширения системы низкого давления к концу года.

В: Как вы оцениваете финансовое положение Компании?

О: Несмотря на операционные трудности, продолжается снижение общих и административных расходов и операционные расходы сокращаются ввиду приостановки бурения и завершения строительства УПГ-3.

В 2020 году мы планируем изменить операционную структуру бизнеса с целью диверсификации Nostrum из добывающей компании в оператора перерабатывающей и транспортной инфраструктуры с соответствующей трансформацией расходной базы. Мы предполагаем значительную экономию операционных расходов в результате полного прекращения бурения в 2020 году.

Мы прекрасно осознаем, что ввиду падения цен на нефть необходимо дополнительно сокращать расходы, и последовательно работаем над этой задачей во всех подразделениях Группы. Поскольку мы прекратили бурение, сокращение капитальных затрат не должно существенно сказаться на добыче в течение 2020 года.

В: Какова стратегия загрузки газоперерабатывающего комплекса после завершения строительства третьей очереди с учетом того, что приблизительно 80% его мощностей сейчас не задействовано?

О: Это центральный вопрос для Совета директоров и Компании в целом. Мы уверены, что есть возможности для загрузки незадействованных мощностей комплекса подготовки газа в рамках дальнейшей работы Инфраструктура расположена в регионе с большими запасами газообразных углеводородов, которые необходимо перерабатывать для максимизации стоимости. Мы гордимся нашим новым комплексом, и теперь нам необходимо задействовать его потенциал, обеспечив скорейшую загрузку мощностей. Мы уже заключили соглашения с ТОО «Урал Ойл энд Газ» и сейчас активно работаем над подготовкой договоров с другими третьими сторонами, которые позволят полностью раскрыть потенциал нашей новой инфраструктуры. Надеюсь, в течение 2020 года мы сможем сообщить более конкретную информацию об этих возможностях.

В настоящий момент наша стратегия исходит в основном из сторонних объемов, однако мы также намерены продолжать поставки собственного сырья с Чинаревского месторождения.



В: Каковы плановые показатели добычи и продаж на 2020 год, и каков риск того, что Компания вновь не выполнит план?

О: После изучения результатов исследований, проведенных в прошлом году сторонними экспертами (в том числе отчета Schlumberger), а также по итогам внутреннего анализа результатов бурения и добычи мы пришли к заключению, что, несмотря на наличие значительных запасов на месторождениях, продуктивность скважин на некоторых участках не достигает желаемого уровня. В этой связи было принято решение о приостановке всех проектов бурения в 2020 году на период проведения дальнейших изысканий, направленных на поиск новых эффективных технологий, позволяющих снизить геологические риски. Директора Компании и я лично также пришли к выводу о целесообразности перевода запасов углеводородов с высоким уровнем риска, о которых шла речь выше, из категории запасов в категорию условных ресурсов. Nostrum продолжит эксплуатацию установки для капитального ремонта скважин и сосредоточится на поиске технологий, которые позволят увеличить продуктивность скважин в будущем.

По нашим прогнозам, среднесуточный объем продаж в 2020 году составит 19 000 бнэ, что будет соответствовать среднесуточному объему добычи на уровне 20 000 бнэ. Компания пересматривает инвестиционную программу на текущий год с учетом падения цен на нефть. Наша задача — обеспечить непрерывность деятельности Компании в течение 2020 года.

Надеемся, что риски невыполнения плана ограничены, поскольку мы работаем над уменьшением темпов падения добычи по сравнению с уровнем 2019 года, а также сокращением простоев.

В: Достигла ли Компания целей на 2019 год в области ОКП, ОТ, ТБ и ООС?

О: По итогам 2019 года значение коэффициента частоты травм с утратой трудоспособности составило 1,39.

Мы учредили на уровне Совета директоров в моем подчинении новый Комитет по охране труда, технике безопасности, охране окружающей среды и работе с населением, который совместно с руководством работает над улучшением соответствующих показателей, а также занимается такими важнейшими вопросами, как изменение климата и гендерное равенство.

В 2019 году мы уточнили «Золотые правила безопасности труда», чтобы ясно довести требования безопасности до сведения каждого сотрудника, работающего на объектах Компании. В случае серьезных происшествий внутри организации проводится тщательное и прозрачное расследование, включающее причинно-следственный анализ, по итогам которого делаются выводы и принимаются меры по предотвращению подобных происшествий в будущем.

Мы на постоянной основе вносим изменения в систему работы с подрядными организациями. В частности, в 2019 году была усовершенствована процедура отбора поставщиков.

Помимо этого, в прошлом году Компания впервые подготовила отчет по вопросам охраны окружающей среды согласно процедуре CDP. Мы намерены продолжить подготовку такой отчетности в 2020 году и последовательно улучшать ее качество.

Каат Ван Геке

Главный исполнительный директор

Результаты деятельности за годы, завершившиеся 31 декабря 2019 г. и 31 декабря 2018 г. доступны на сайте компании по ссылке: [Презентация результатов 2019 и 2018 года](#)