KazTransOil

`25

Годовой
отчет / 2025

Устойчивость, проверенная вызовами



KazTransOil

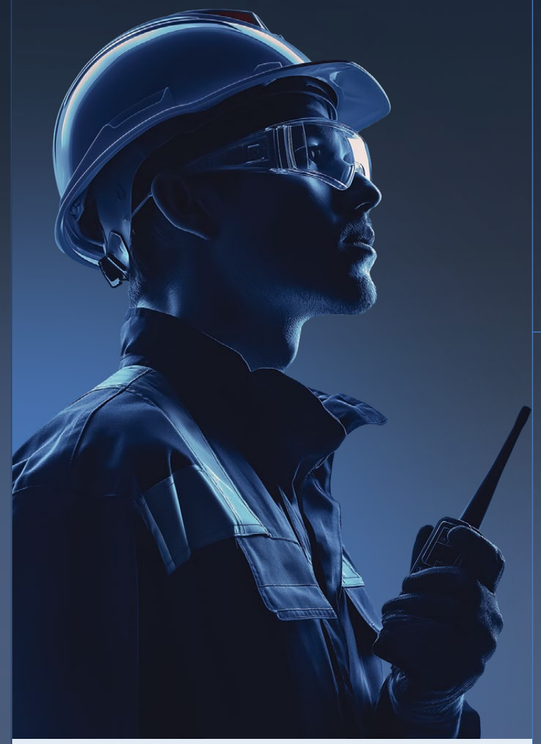
Содержание

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения



04 — Обращение председателя Совета директоров
06 — Обращение генерального директора (председателя Правления)
08 — Ключевые показатели за 2025 год
12 — Ключевые события за 2025 год
14 — Схема магистральных трубопроводов
16 — Бизнес-модель



1. О Компании

20 — История развития
22 — Краткий профиль и направление деятельности
23 — Стратегия развития Компании 2024–2033 годы
30 — Структура бизнеса
38 — Реализация мероприятий по трансформации и цифровизации
42 — Государственное регулирование и тарифы на услуги

2. Результаты операционной деятельности

48 — Экономический и отраслевой обзор
53 — Результаты деятельности Компании в 2025 году
70 — Инвестиционная деятельность
71 — Корпоративная безопасность
74 — Информационная безопасность
76 — Научно-техническое развитие

3. Результаты в области устойчивого развития

80 — Управление устойчивым развитием
96 — Охрана труда и производственная безопасность
110 — Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
140 — Система закупок и развитие местного содержания
144 — Охрана окружающей среды
157 — Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

168 — Корпоративное управление
170 — Система корпоративного управления и ее основные принципы
171 — Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
172 — Общее собрание акционеров
175 — Совет директоров
186 — Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
188 — Правление
194 — Противодействие коррупции
200 — Налогообложение
202 — Внутренний и внешний аудит
204 — Управление рисками

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

216 — Основные консолидированные финансовые результаты
221 — Активы, капитал и обязательства

6. Приложения

226 — Приложение 1. Об отчете
231 — Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
236 — Приложение 3. Таблица показателей GRI
242 — Приложение 4. Таблица показателей SASB
244 — Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
246 — Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
332 — Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
348 — Приложение 8. Список сокращений

Интерактивный PDF отчета за 2025 год, а также отчеты за прошлые периоды доступны на нашем сайте kaztransoil.kz в разделе «Акционерам и инвесторам/Годовые отчеты»

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Обращение председателя Совета директоров

46,06
млрд тонн-км
консолидированный грузооборот нефти в 2025 году

45,6
млрд тенге
консолидированная чистая прибыль в 2025 году

Уважаемые акционеры, партнёры и коллеги!

В 2025 году казахстанская нефтегазовая отрасль и деятельность Компании, в частности, находились под влиянием ряда глобальных вызовов: снижение мировых цен на нефть, геополитическая напряжённость и связанные с ней перебои в работе ключевого экспортного маршрута Каспийского Трубопроводного Консорциума (КТК). Всё это потребовало от АО «КазТрансОйл» гибкости, оперативности и взвешенных управленческих решений.

В сложившихся условиях Компания продемонстрировала высокий уровень устойчивости и эффективности управления. Благодаря системной координационной и переговорной работе с грузоотправителями и зарубежными партнёрами была обеспечена бесперебойная транспортировка нефти по всем действующим направлениям. В условиях временных ограничений на нефтепроводе КТК часть экспортных объёмов была оперативно переориентирована на альтернативные маршруты, включая морские порты Новороссийск, Усть-Луга, ПСН «Адамова Застава», нефтепроводы «Актау – Баку – Тбилиси -Джейхан» и «Атасу – Алашанькоу». Был возобновлён транзит в Республику Узбекистан и поставки в Кыргызскую Республику. Кроме того, Компания расширила присутствие на европейском рынке за счёт открытия филиала в Польше.

Принятые меры положительно сказались на производственных и финансовых результатах года. Консолидированный грузооборот нефти составил 46,06 млрд тонн-км, увеличившись на 1,9% по сравнению с прошлым годом. Консолидированная чистая прибыль выросла на 7% и составила 45,6 млрд тенге. По итогам 2024 года акционерам было выплачено 33,08 млрд тенге дивидендов, или 86 тенге на одну простую акцию, что на 32% превысило выплаты предыдущего года.

Наряду с операционной деятельностью Компания уделяла особое внимание цифровизации процессов обслуживания клиентов. Совместно с Министерством энергетики Республики Казахстан был реализован проект «Oil Transportation Management» — единая платформа для оформления полного пакета документации при транспортировке нефти. Внедрение платформы позволило повысить эффективность взаимодействия с грузоотправителями, а также существенно улучшить скорость и качество обслуживания. На сегодняшний день все грузоотправители АО «КазТрансОйл», а их более 80 компаний, перешли на данную платформу.

Приоритетным направлением работы Совета директоров оставались вопросы стратегического планирования и устойчивого развития. Члены Совета директоров приняли активное участие в Стратегических сессиях с участием членов Правления Компании, руководства АО НК «КазМунайГаз» и ДСКО, в ходе которых проанализировали текущее состояние Компании и определили приоритеты развития на долгосрочную перспективу.

Устойчивое развитие АО «КазТрансОйл» является результатом слаженной работы всего коллектива, насчитывающего более 6 600 специалистов. Компания последовательно инвестирует в человеческий капитал, уделяя особое внимание безопасности и благополучию работников. По итогам 2025 года индекс вовлечённости персонала достиг 91% — это один из самых высоких показателей в нефтегазовой отрасли Казахстана, что подтверждает высокую эффективность реализуемой кадровой политики.

2025 год, объявленный Президентом Республики Казахстан Годом рабочих профессий, стал для Компании периодом системной работы по повышению престижа и поддержке производственного персонала. Был реализован комплексный план мероприятий по десяти направлениям — от конкурсов профессионального мастерства и повышения квалификации до улучшения социально-бытовых условий и развития института наставничества. Эта работа стала важным шагом в формировании корпоративной культуры, в которой значимость рабочих профессий получает должное признание.

Вопросы производственной безопасности, охраны труда и здоровья работников неизменно остаются в числе ключевых приоритетов Совета директоров. Инвестиции в эту сферу составили 6 216 млн тенге, превысив показатель 2024 года на 8%.

В отчетном году АО «КазТрансОйл» направило на природоохранные мероприятия порядка 1 млрд тенге. Важным направлением работы оставались повышение энергоэффективности и реализация низкоуглеродных инициатив. По итогам 2025 года Компания выполнила установленные цели в области энергосбережения, энергоёмкость транспортировки нефти продолжила снижаться, а достигнутый финансовый эффект составил 361 млн тенге.

Подводя итоги этого непростого, но насыщенного успешными результатами года, хотелось бы поблагодарить всех работников АО «КазТрансОйл» за профессионализм и самоотдачу в достижении стратегических целей, наших клиентов за доверие и конструктивное взаимодействие, акционеров и партнёров за поддержку и веру в надёжность и устойчивость Компании.

Мы будем продолжать курс на стабильное развитие и рост АО «КазТрансОйл», укрепляя позиции на национальном и международном рынках и обеспечивая надежную и безопасную транспортировку нефти.



Булат Закиров

председатель Совета директоров АО «КазТрансОйл»

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Обращение генерального директора (председателя Правления)

47,03
млн тонн

консолидированный объем транспортировки нефти в 2025 году

4,47
млрд тенге

объем социальных обязательств перед работниками Компании в 2025 году

Уважаемые читатели!

Представляем вашему вниманию Интегрированный годовой отчет АО «КазТрансОйл», в котором отражены ключевые результаты финансовой, производственной и корпоративной деятельности Компании за 2025 год, основные достижения отчетного периода, а также перспективы дальнейшего развития.

В 2025 году деятельность АО «КазТрансОйл» осуществлялась в условиях сохраняющейся волатильности мировых нефтяных рынков и высокой геополитической неопределенности, оказывавших влияние на логистические цепочки и стабильность отдельных экспортных маршрутов. Дополнительные вызовы, связанные с ограничениями и перебоями на ключевых направлениях транспортировки, потребовали оперативной адаптации производственных процессов и усиления координации с партнерами.

В этих условиях Компания обеспечила непрерывную и стабильную транспортировку нефти по всем действующим маршрутам, подтвердив устойчивость операционной деятельности, надежность производственной инфраструктуры и эффективность принимаемых управленческих решений.
Особое внимание уделялось взаимодействию с грузоотправителями и международными партнерами, что позволило минимизировать влияние внешних факторов и обеспечить выполнение производственных планов в полном объеме.

Благодаря принятым решениям удалось обеспечить устойчивость производственной деятельности Компании и положительно повлиять на ключевые финансовые показатели отчетного года.
По итогам 2025 года консолидированный объем транспортировки нефти составил 47,03 млн тонн, что на 0,6% выше показателя 2024 года и является максимальным результатом за последние 7 лет. Консолидированный грузооборот нефти вырос на 1,9% и составил 46,06 млрд тонн-км. Положительная динамика обусловлена привлечением дополнительных объемов нефти в систему магистральных нефтепроводов Компании.

Консолидированная чистая прибыль увеличилась на 7% по сравнению с предыдущим годом и составила 45,6 млрд тенге. Показатель EBITDA вырос на 27% — до 124,2 млрд тенге, отражая рост операционной эффективности Компании.

В результате проведённой работы по совершенствованию законодательства Республики Казахстан о естественных монополиях АО «КазТрансОйл» и его дочерние и совместно-контролируемые организации утвердили тарифы с применением стимулирующего метода тарифообразования. Внедрение данного подхода позволило обеспечить наличие свободной прибыли в структуре тарифа, необходимой для устойчивого и эффективного функционирования Компании.

Кроме того, в отчетном периоде были пересмотрены доли распределения транзитного тарифа на транспортировку российской нефти в КНР. Соответствующие изменения приняты на основе принципов справедливости и экономической обоснованности — пропорционально протяженности участков магистральных трубопроводов.

Параллельно с достижением финансовых результатов Компания продолжила развитие экспортной логистики. Совместно с грузоотправителями и зарубежными партнерами была проведена комплексная работа по перераспределению экспортных потоков, что позволило перенаправить часть объемов с системы КТК на альтернативные направления поставок, включая морские порты Новороссийск и Усть-Луга, ПСН «Адамова Застава», нефтепроводы «Баку – Тбилиси – Джейхан» и «Атасу – Алашанькоу».

В отчетном году Компания продолжила реализацию инициатив по цифровой трансформации и повышению операционной эффективности. Одним из ключевых шагов в этом направлении стал запуск системы Oil Transportation Management — «Единое цифровое окно», обеспечившей повышение прозрачности и эффективности взаимодействия с клиентами.

Особое внимание в 2025 году уделялось повышению акционерной стоимости и укреплению доверия со стороны инвестиционного сообщества. Последовательная реализация стратегических инициатив, положительные финансовые результаты и взвешенный подход к развитию способствовали укреплению рыночных позиций АО «КазТрансОйл». По итогам отчетного периода стоимость акций Компании увеличилась на 15,9% и достигла 950 тенге за одну акцию.

Наряду с обеспечением устойчивого развития АО «КазТрансОйл» продолжает вносить существенный вклад в экономику страны. По итогам 2025 года консолидированный объем налогов и других обязательных платежей, перечисленных в государственный бюджет, составил 66,1 млрд тенге.

Результаты деятельности АО «КазТрансОйл» и ее вклад в развитие экономики страны обеспечиваются профессионализмом и высокой вовлеченностью работников. Компания последовательно развивает систему управления человеческим капиталом, уделяя внимание развитию персонала, социальным аспектам, а также высоким стандартам охраны труда и промышленной безопасности.

Социальное благополучие работников остается одним из ключевых приоритетов АО «КазТрансОйл». Компания создает комфортные и безопасные условия труда, обеспечивает конкурентную и достойную заработную плату с ежегодной индексацией в соответствии с уровнем инфляции. В отчетном году объем социальных обязательств перед работниками увеличился на 14,6% и составил 4,47 млрд тенге.

АО «КазТрансОйл» уделяет особое внимание соблюдению стандартов производственной безопасности и охраны труда. В отчетном году объем инвестиций в данную сферу увеличился на 8% и составил более 6,2 млрд тенге, что свидетельствует о последовательном совершенствовании мер по обеспечению безопасных условий труда и снижению производственных рисков.

Компания также продолжила реализацию инициатив по повышению энергоэффективности, в результате чего удельный расход энергии на грузооборот снизился на 2,4%, а оптимизация работы «горячего» нефтепровода «Атырау–Самара» позволила достичь значительной экономии газа. Наряду с этим Компания проводила природоохранные мероприятия, включая рекультивацию исторически загрязненных земель вдоль нефтепровода «Узень–Атырау–Самара» на площади 2,2 га.

Подводя итоги отчетного года, я хотел бы выразить благодарность нашим акционерам и партнерам за конструктивное сотрудничество и оказанное доверие, а весь коллектив АО «КазТрансОйл» за вклад в развитие Компании. Уверен, что приверженность принципам устойчивого развития, а также эффективная работа менеджмента и работников Компании будут способствовать успешной реализации намеченных планов и дальнейшему укреплению репутации АО «КазТрансОйл» как социально ответственной компании.



Арман Касенов

генеральный директор
(председатель Правления)
АО «КазТрансОйл»

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Ключевые показатели за 2025 год



Транспортировка нефти

47 033 тыс. тонн ↗ 0,6%

2026 (план)	45 219
2025	47 033
2024	46 743
2023	45 762

Объем транспортировки нефти и перевалки нефтепродуктов (консолидированно), тыс. тонн*

45 120 тыс. тонн ↗ 0,5%

2026 (план)	43 079
2025	45 120
2024	44 887
2023	44 188

Объем транспортировки нефти отдельно по АО «КазТрансОйл», тыс. тонн

56 059 млн тн-км ↗ 2,3%

2026 (план)	52 122
2025	56 059
2024	54 778
2023	53 316

Грузооборот нефти (консолидированно), млн тн-км**

* Показатель рассчитывается консолидированно с учетом объемов Компании и ООО «Батумский нефтяной терминал» (БНТ).
** Консолидированный грузооборот рассчитан исходя из 100% показателей ДСКО, без учета доли владения Компании.

Финансовые показатели*

45,6 млрд тенге ↗ 7%

2026** (план)	60,3
2025	45,6
2024	42,5
2023	32,8

Итоговая прибыль за отчетный год, млрд тенге

357,5 млрд тенге ↗ 15%

2026** (план)	395,3
2025	357,5
2024	311,9
2023	290,4

Выручка, млрд тенге

124,2 млрд тенге ↗ 27%

2026** (план)	132,8
2025	124,2
2024	98,2
2023	97,0

EBITDA, млрд тенге

286,4 млрд тенге ↗ 9%

2026** (план)	302,8
2025	286,4
2024	263,3
2023	248,9

Себестоимость реализации, млрд тенге

* Указаны консолидированные финансовые показатели Компании.
** В соответствии с Бизнес-планом АО «КазТрансОйл» на 2026–2030 годы, утвержденным решением Совета директоров Компании от 24 октября 2025 года.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения



Показатели устойчивого развития

АСПЕКТ КОРПОРАТИВНОГО РАЗВИТИЯ

33,08 млрд тенге
выплаты дивидендов

66,1 млрд тенге
налоговые выплаты, перечисленные в бюджет государства (консолидированно)

0
подтвержденные случаи коррупции и мошенничества по АО «КазТрансОйл»

СОЦИАЛЬНЫЙ АСПЕКТ

7 632 чел. ↘ 0,4%

2025	7 632
2024	7 661
2023	7 699

Списочная численность персонала по Группе компаний АО «КазТрансОйл», чел.

1,86 ↗ 1,1%

2025	1,86
2024	1,84
2023	2,05

Текучесть кадров по АО «КазТрансОйл», %

5,223 млрд тенге ↗ 13,7%

2025	5,223
2024	4,593
2023	4,454

Затраты на социальную поддержку Группы компаний АО «КазТрансОйл», млрд тенге

ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ АСПЕКТ

1 090,2 млн тенге ↗ 4,8%

2025	1 090,2
2024	1 039,1
2023	1 094,9

Инвестиции в охрану окружающей среды по Группе компаний АО «КазТрансОйл», млн тенге

17 581 тонн ↗ 4,8%

2025	17 581
2024	16 774,1
2023	17 960,3

Объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу по Группе компаний АО «КазТрансОйл», тонн

3 852,2 ТДж ↘ 1,1%

2025	3 825,2
2024	3 866,5
2023	3 979,3

Общее потребление энергетических ресурсов в АО «КазТрансОйл», ТДж

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Ключевые события за 2025 год

BBB
FitchRatings
Прогноз Стабильный

BBB-
S&P Global Ratings
Прогноз Стабильный

Апрель

Тарифная политика

В соответствии с приказом Министра энергетики Республики Казахстан с 1 мая 2025 года вступили в силу изменения по перераспределению стоимости транспортировки российской нефти через территорию Республики Казахстан в Китайскую Народную Республику по маршруту: граница Российской Федерации — граница Республики Казахстан (Прииртышск) — Атасу (Республика Казахстан) — Алашанькоу (Китайская Народная Республика).

Стоимость транспортировки составила:

- на участке «граница Российской Федерации — граница Республики Казахстан (Прииртышск) — Атасу (Республика Казахстан), включая перевалку нефти на ГНПС «Атасу» — 7,24 долларов США за 1 тонну без учета НДС;
- на участке «Атасу (Республика Казахстан) — Алашанькоу (Китайская Народная Республика)» – 7,76 долларов США за 1 тонну без учета НДС.

Май

Состоялось годовое Общее собрание акционеров АО «КазТрансОйл», посвященное итогам 2024 года.



Июнь

Кредитный рейтинг

Международное рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило долгосрочный рейтинг дефолта эмитента АО «КазТрансОйл» на уровне «BBB», прогноз «Стабильный».

Тарифная политика

Приказом исполняющего обязанности руководителя Департамента Комитета по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан по городу Алматы утверждены тарифы ТОО «СЗТК «МунайТас» на регулируемую услугу по перекачке нефти по системе магистрального трубопровода «Кенкияк-Атырау» на период с 1 июля 2025 года по 30 июня 2030 года (средний тариф 11 253 тенге за тонну на 1000 км).

Вручение сертификатов

Международным органом по сертификации TÜV AUSTRIA по итогам сертификационного аудита интегрированной системы менеджмента ИСМ АО «КазТрансОйл» подтверждено соответствие АО «КазТрансОйл» требованиям международных стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO 50001:2018 и выданы сертификаты соответствия на трехгодичный период.



Август

День безопасности КТК

АО «КазТрансОйл» заняло 1 место за вклад в развитие Культуры безопасного производства и 3 место за улучшение условий труда подрядчиков. Мероприятие собрало 28 команд и более 600 участников.



Ноябрь

Новый состав Совета директоров

Решением внеочередного Общего собрания акционеров АО «КазТрансОйл» от 6 ноября 2025 года определен состав Совета директоров АО «КазТрансОйл» в количестве 6 человек.

Кредитный рейтинг

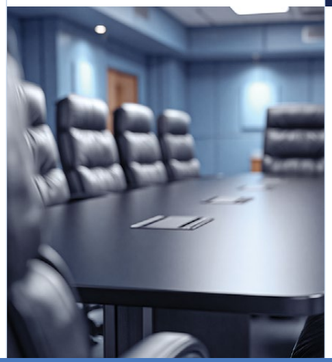
Международное рейтинговое агентство S&P Global Ratings повысило долгосрочный рейтинг дефолта эмитента АО «КазТрансОйл» до уровня «BBB-», прогноз «Стабильный».



Тарифная политика

Приказом Председателя Комитета по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан утвержден тариф АО «КазТрансОйл» на регулируемую услугу по перекачке нефти по системе магистрального трубопровода на период с 1 января 2026 года по 31 декабря 2030 года (средний тариф 7 319 тенге за тонну на 1000 км, без НДС).

При этом Приказом генерального директора (председателя Правления) АО «КазТрансОйл» утвержден тариф АО «КазТрансОйл» на регулируемую услугу по перекачке нефти по системе магистрального трубопровода на период с 1 января 2026 года по 31 декабря 2026 года в размере 4 963,25 тенге за тонну на 1000 км.



Декабрь

Открытие филиала в Польше

Создан филиал АО «КазТрансОйл» на территории Европейского Союза для организации транспортировки нефти через Республику Беларусь и пункт «Адамова Застава».

Договор о сотрудничестве

В г. Варшава АО «КазТрансОйл» и АО «ПЕРН» подписали договор о сотрудничестве, регулирующий вопросы приема и сдачи нефти на базе АО «ПЕРН» в пункте «Адамова Застава» на территории Республики Польша.



Договор о транспортировке нефти

В г. Астане состоялась рабочая встреча делегаций АО «КазТрансОйл» и ПАО «Транснефть». В ходе встречи стороны обсудили актуальные вопросы двустороннего взаимодействия и подписали договор об оказании услуг по транспортировке казахстанской нефти в транзитном режиме через территорию Российской Федерации на 2026 год.

KazTransOil

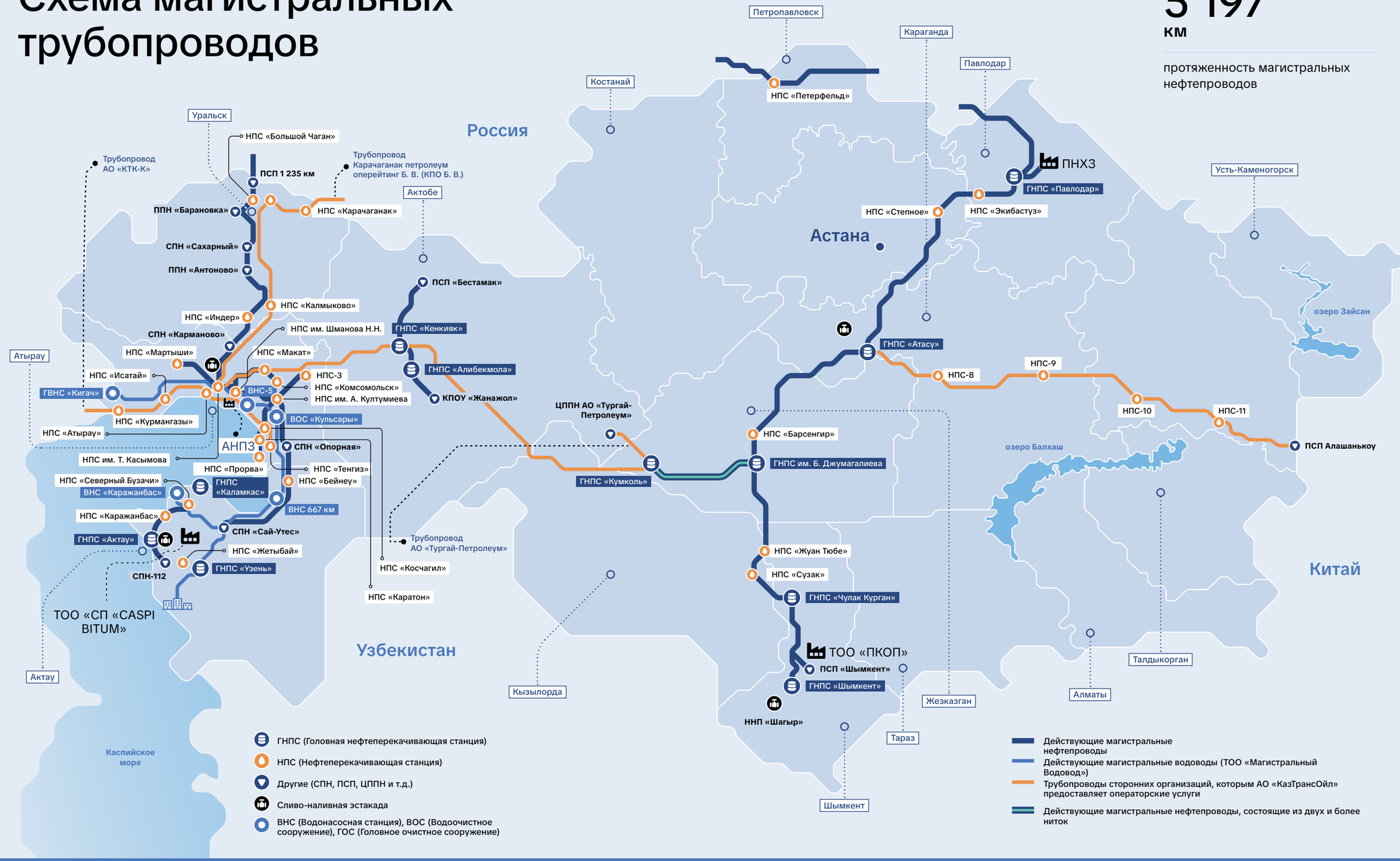
Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Схема магистральных трубопроводов

5 197 км

протяженность магистральных нефтепроводов



KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Бизнес-модель

Капитал

ФИНАНСОВЫЙ

1 151 млрд тенге — собственный капитал

61,9 млрд тенге — Уставный капитал

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ

5 197 км — протяженность магистральных нефтепроводов

1 446 тыс. м³ — резервуары для хранения нефти

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ

6 653 чел. — списочная численность персонала

45 лет — средний возраст работников

ПРИРОДНЫЙ

1 011 ТДж — потребление электроэнергии

349,4 Мл — потребление воды

СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ

- Горячая линия
- Кодекс деловой этики

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ

- 100% покрытие сетью транкинговой связи
- НИОКР

Процесс создания стоимости



НАПРАВЛЕНИЯ ТРАНСПОРТИРОВКИ

- Поставка нефти на внутренний рынок (НПЗ)
- Поставка нефти по нефтепроводу «Атырау-Самара»
- Перевалка нефти в систему ТОО «ККТ», АО «КТК-К» и ТОО «СЗТК «МунайТас»
- Налив нефти в вагоноцистерны с железнодорожной эстакады
- Отгрузка нефти в танкеры в порту Актау

ПОТРЕБИТЕЛИ ОПЕРАТОРСКИХ УСЛУГ

- Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В.
- АО «Тургай-Петролеум»
- ТОО «СЗТК «МунайТас»
- АО «КТК-К»
- ТОО «ККТ»
- ТОО «Магистральный Водовод»

Результаты деятельности

45,1 млрд тонн

объем транспортировки нефти

100%

степень удовлетворенности потребителей услуг по транспортировке нефти

35,2 млрд тенге

доход от деятельности по оказанию операторских услуг

99%

степень удовлетворенности потребителей по операторским услугам



Ценности, созданные для заинтересованных сторон

Крупный и миноритарные акционеры

124,2 млрд тенге — EBITDA по итогам 2025 года (консолидированно)

33,08 млрд тенге — дивиденды по итогам 2024 года

Члены Совета директоров

45,6 млрд тенге — чистая прибыль по итогам 2025 года (консолидированно)

Финансовые организации и рейтинговые агентства

более 25 — встреч и презентаций

Государственные органы и организации влияния

66,1 млрд тенге — налоги и другие обязательные платежи (консолидированно)

Потребители услуг и партнеры

80 — нефтедобывающих компаний

Персонал

4,47 млрд тенге — затраты на социальную поддержку

91 — Индекс SRS

Общественность

более 80 — субботников проведено в рамках республиканской акции «Таза Казакстан»

Поставщики

132,3 млрд тенге — сумма заключенных договоров с поставщиками

ДСКО

59 вопросов — рассмотрено Наблюдательным советом/ Советом директоров ДСКО

Конкуренты

0 — случаи антиконкурентного и антимонопольного нарушений

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
История развития
Краткий профиль и направление деятельности
Стратегия развития Компании 2024–2033 годы
Структура бизнеса
Реализация мероприятий по трансформации и цифровизации
Государственное регулирование и тарифы на услуги

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения



О компании

1

45 120

ТЫС. ТОНН

объем транспортировки нефти отдельно по АО «КазТрансОйл»



KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
История развития
Краткий профиль и направление деятельности
Стратегия развития Компании 2024–2033 годы
Структура бизнеса
Реализация мероприятий по трансформации и цифровизации
Государственное регулирование и тарифы на услуги

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

История развития

1997

В целях соблюдения интересов Республики Казахстан в вопросах транспортировки нефти, экспорта и импорта нефти и нефтепродуктов постановлением Правительства Республики Казахстан от 2 апреля 1997 года № 461 было создано закрытое акционерное общество «Национальная компания по транспортировке нефти «КазТрансОйл» со 100%-ным участием государства в его уставном капитале.

1998

В декабре Компания была включена в Республиканский раздел Государственного регистра субъектов естественных монополий в отношении ряда предоставляемых услуг, отнесенных к сферам естественных монополий, включая услуги по транспортировке нефти по магистральным трубопроводам и услуги по подаче воды по системе магистральных водоводов.

2001

В 2001 году государственный пакет акций закрытого акционерного общества «Национальная компания по транспортировке нефти «КазТрансОйл» был передан в уставный капитал закрытого акционерного общества «Национальная компания «Транспорт Нефти и Газа», созданного в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 2 мая 2001 года № 591.

2002

Указом Президента Республики Казахстан от 20 февраля 2002 года № 811 на базе реорганизованных путем слияния закрытых акционерных обществ «Национальная нефтегазовая компания «Казахойл» и «Национальная компания «Транспорт Нефти и Газа» было образовано закрытое акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз», которое стало единственным акционером закрытого акционерного общества «КазТрансОйл».

2003

В июне был введен в эксплуатацию магистральный трубопровод «Кенкияк – Атырау».

2004

В мае закрытое акционерное общество «КазТрансОйл» переименовано в АО «КазТрансОйл».

В июле АО НК «КазМунайГаз» передало Компании свою долю в размере 51% акций в совместном предприятии АО «СЗТК «МунайТас».

Компания и China National Oil and Gas Exploration and Development Corporation на паритетных началах создали ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» (ТОО «ККТ»).

2006

В июле ТОО «ККТ» ввело в эксплуатацию магистральный трубопровод «Атасу – Алашанькоу».

Также в июле Компанией был введен в эксплуатацию нефтепровод «Северные Бузачи – Каражанбас» протяженностью 25 км и проектной пропускной мощностью 3,5 млн тонн нефти в год.

2007

В январе Компания приобрела 50% акций компании Batumi Capital Partners Limited. В результате сделки Компания приобрела частичный контроль над активами БНТ.

2008

В феврале 2008 года Компания приобрела 100% акций компании Batumi Industrial Holdings Limited. В результате сделки Компания получила полный контроль над активами БНТ и эксклюзивное право на управление ООО «Батумский морской порт» (БМП).

2009

В сентябре 2009 года ТОО «ККТ» ввело в эксплуатацию МН «Кенкияк-Кумколь».

2011

В июне 2011 года Компания получила от АО НК «КазМунайГаз» казахстанский участок нефтепровода «ТОН-2» в качестве оплаты за размещаемые акции Компании на общую сумму 1 700 млн тенге.

2012

В сентябре, согласно договору купли-продажи, Компания реализовала в пользу ТОО «КазМунайГаз – Сервис» 100% акций АО «КазТрансОйл – Сервис».

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 8 октября 2012 года № 1273 Компания была определена национальным оператором по магистральному нефтепроводу.

В декабре 2012 года на KASE начались торги на вторичном рынке простыми акциями Компании, которая стала первой в Республике Казахстан, разместившей свои акции в рамках Программы «Народное IPO».

2013

В декабре Компания в результате реорганизации компаний Batumi Industrial Holdings Limited, Batumi Capital Partners Limited и Batumi Services Limited стала собственником 100% акций компании Batumi Terminals Limited (Кипр), через которую осуществлялось управление активами в Грузии (БНТ, обладающее эксклюзивным правом на управление БМП).

2014

С января Компания приступила к транспортировке российской нефти через территорию Республики Казахстан в КНР в объеме до 7 млн тонн в год.

В августе реализовано 0,88% акций АО «Накопительный пенсионный фонд Народного Банка Казахстана».

2015

В мае приняты поправки в Закон Республики Казахстан «О естественных монополиях», в соответствии с которыми из сферы естественных монополий исключены услуги по транспортировке нефти в целях транзита через территорию Республики Казахстан и экспорта за пределы Республики Казахстан.

В декабре международным органом по сертификации SGS по итогам сертификационного аудита выданы сертификаты соответствия требованиям международного стандарта ISO 50001 по системе энергетического менеджмента.

2016

В августе завершен капитальный ремонт казахстанского участка МН «ТОН-2», что позволило увеличить пропускную способность данного участка с 7 млн до 11 млн тонн в год.

В октябре 2016 года в систему магистральных нефтепроводов Компании начался прием нефти с месторождения Кашаган.

В декабре состоялся ввод в эксплуатацию НПС «663 км» (в дальнейшем переименована в НПС им. Шманова Н.Н.).

2017

В результате ликвидационных процедур дочерней компании Batumi Terminals Limited (Кипр) АО «КазТрансОйл» в марте стало собственником 100% акций Petrotrans Limited (PTL) и в августе получило 100%-ную долю участия в БНТ, обладающем эксклюзивным правом на управление 100%-ной долей участия в уставном капитале БМП, принадлежащего государству Грузия.

В декабре зарегистрировано ТОО «Магистральный Водовод» со 100% долей участия Компании в уставном капитале.

2018

В апреле сняты с учетной регистрации Западный и Восточный филиалы АО «КазТрансОйл».

В мае подписан контракт по техническому обслуживанию, ремонту и аварийному реагированию на объектах нефтепроводной системы АО «КТК-К» на 2018–2023 годы.

В августе завершена реконструкция ГНПС «Кенкияк».

2019

Завершены работы по возврату 141 728 тонн технологической нефти, принадлежавшей АО «КазТрансОйл» и находившейся на территории Российской Федерации в МН «Омск – Павлодар».

С 1 декабря 2019 года начался коммерческий учет казахстанской нефти при транспортировке на экспорт по МН «Узень – Атырау – Самара» по системе измерения количества и показателей качества нефти приемо-сдаточного пункта (ПСП) 1 235 км МН «Узень – Атырау – Самара», находящегося на территории Казахстана.

2020

31 декабря 2020 года приняты в эксплуатацию объекты СИКН «Кумколь» и СИКН «Кенкияк».

2021

В октябре введены в эксплуатацию печи подогрева на НПС «Аман» ТОО «СЗТК «МунайТас», что позволило обеспечить транспортировку западно-казахстанской нефти по нефтепроводу «Кенкияк-Атырау» в реверсном режиме в объеме до 6 млн тонн в год.

2022

Группа компаний АО «КазТрансОйл» завершила подключение вновь построенного участка на 449–499 км магистрального водовода «Астрахань – Мангышлак» после реконструкции.

2023

В сентябре ТОО «Магистральный Водовод» реализовало проект «Строительство водовода для установки комплексной подготовки газа на месторождении Кашаган» в Атырауской области.

В декабре ТОО «Магистральный Водовод» завершило реализацию проекта «Реконструкция и расширение магистрального водовода «Астрахань – Мангышлак» 1 очередь».

2024

28 декабря 2024 года введен в эксплуатацию III пусковой комплекс административно-бытового назначения НПС «Аман» ТОО«СЗТК«МунайТас».

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
История развития
Краткий профиль и направление деятельности
Стратегия развития Компании 2024–2033 годы
Структура бизнеса
Реализация мероприятий по трансформации и цифровизации
Государственное регулирование и тарифы на услуги

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Краткий профиль и направление деятельности

АО «КазТрансОйл» – нефтепроводная компания Республики Казахстан, оказывающая услуги по транспортировке нефти на внутренний рынок, в целях транзита и на экспорт.

GRI 2-1

Компания является национальным оператором по магистральному нефтепроводу, деятельность которого направлена на развитие системы магистральных нефтепроводов в Республике Казахстан и обеспечение ее эффективной, надежной и безопасной эксплуатации.

Основные направления деятельности Компании:

- услуги по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам;
- услуги по эксплуатации магистральных нефтепроводов, принадлежащих сторонним организациям;
- строительство и эксплуатация трубопроводной системы на территории Республики Казахстан и за ее пределами;
- организация транспортировки казахстанской нефти по трубопроводным системам Республики Казахстан и/или других государств и/или иными видами транспорта на территории Республики Казахстан и/или за ее пределами (операторская деятельность по единой маршрутизации);
- оказание услуг по производству, передаче и распределению тепловой энергии, передаче электрической энергии и отводу сточных вод.

АО «КазТрансОйл» – публичная компания, 90% простых акций которой принадлежат АО НК «КазМунайГаз», а 10% простых акций минус 1 акция — находятся под контролем миноритарных акционеров.

Большая часть активов Компании расположена в Республике Казахстан. Структура АО «КазТрансОйл» состоит из 3 дочерних организаций в Казахстане, Грузии и Объединенных Арабских Эмиратах, а также 2 совместно-контролируемых организаций, находящихся в Республике Казахстан.



Стратегия развития Компании на 2024–2033 годы

13 сентября 2024 года решением Совета директоров АО «КазТрансОйл» была утверждена Стратегия развития АО «КазТрансОйл» на 2024–2033 годы.

GRI 2-22, 2-23, 2-24

Видение

Безопасная и надежная компания с диверсифицированной трубопроводной системой, соответствующая наилучшей практике в области устойчивого развития.

Миссия

Обеспечение энергетической безопасности и соблюдение стратегических интересов Республики Казахстан в области транспортировки нефти по магистральному нефтепроводу, а также обеспечение максимальных выгод для акционеров Компании и соблюдение интересов всех заинтересованных сторон.

90%

Простых акций АО «КазТрансОйл» принадлежат АО НК «КазМунайГаз»

Корпоративные ценности

1. **БЕЗОПАСНОСТЬ**
Компания стремится обеспечить безаварийный режим работы производственных объектов.

2. **ТРУДОЛЮБИЕ И ПРОФЕССИОНАЛИЗМ**
Компания ценит в своих работниках трудолюбие, знание специфики деятельности Компании, своевременное и качественное выполнение поставленных задач и обеспечивает постоянное совершенствование профессиональных компетенций и навыков.

3. **ЭФФЕКТИВНОСТЬ**
Компания осознает свою ответственность перед государством, акционерами, работниками и обществом, в этой связи прибыльность и эффективность деятельности, достижение высоких результатов являются для Компании неоспоримой ценностью. Совершенствование бизнес-процессов, оптимизация затрат, ориентир на модернизацию оборудования и инвестирование в развитие производства обеспечивают устойчивую и стабильную работу Компании.

4. **КАЧЕСТВО**
Компания стремится к обеспечению надлежащего и качественного ведения своей работы.

5. **ПРОЗРАЧНОСТЬ**
Компания стремится к обеспечению прозрачности управления, подтверждению своей приверженности стандартам корпоративного управления.

Корпоративные ценности находят отражение во всех сферах деятельности АО «КазТрансОйл» и играют существенную роль в организации взаимоотношений работников, построении бизнес-процессов, стратегическом планировании и принятии решений.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
История развития
Краткий профиль и направление деятельности
Стратегия развития Компании 2024–2033 годы
Структура бизнеса
Реализация мероприятий по трансформации и цифровизации
Государственное регулирование и тарифы на услуги

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Стратегические цели, ожидания заинтересованных сторон, результаты для АО «КазТрансОйл» и акционеров

	Цель 1	Цель 2
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ	**Обеспечение эффективной деятельности Компании и ДСКО** ○ Сохранение стабильного объема транзита российской нефти. ○ Привлечение дополнительных объемов нефти. ○ Обеспечение надежной и качественной транспортировки нефти. ○ Обеспечение финансовой устойчивости Компании и ДСКО. ○ Развитие производственных активов. ○ Эффективная тарифная политика.	**Совершенствование системы устойчивого развития** ○ Снижение негативного воздействия на окружающую среду. ○ Энергосбережение и повышение энергоэффективности. ○ Обеспечение промышленной безопасности и безопасности труда. ○ Охрана здоровья. ○ Развитие человеческого капитала и соблюдение прав человека. ○ Эффективное корпоративное управление. ○ Эффективное управление цепочкой поставок.
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ КПД	○ Грузооборот нефти ○ Чистый доход ○ EBITDA ○ ROE	○ LTIR (коэффициент частоты несчастных случаев на производстве с временной потерей трудоспособности) ○ Индекс SRS (уровень социальной стабильности) ○ Сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЛЯ КОМПАНИИ	Обеспечение безопасной, качественной, своевременной и бесперебойной транспортировки нефти, улучшение производственных и финансовых показателей Компании и ДСКО	Эффективное корпоративное управление, высокие стандарты охраны труда и окружающей среды, энергосбережения и повышения энергоэффективности, достижение нулевого травматизма, эффективное управление персоналом
ОЖИДАНИЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН	**Для государства и АО НК «КазМунайГаз» —** энергетическая безопасность (обеспечение загрузки НПЗ), диверсификация экспортных маршрутов. **Для акционеров —** повышение доходов, получение чистой прибыли. **Для потребителей —** безопасное, бесперебойное и качественное предоставление услуг, включая транспарентный доступ к услугам.	
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ	Обеспечение выплаты дивидендов акционерам Компании	

В течение 2025 года проведены стратегические сессии с участием руководства АО НК «КазМунайГаз», членов Совета директоров и Правления Компании, работниками структурных подразделений Компании. Кроме того, состоялись выездные стратегические сессии с работниками ТОО «ККТ» и ТОО «СЗТК «МунайТас».

Целями проведения стратегических сессий стали анализ текущего состояния Компании, обсуждение корпоративных достижений и вызовов, определение стратегических приоритетов, а также обмен мнениями и опытом между участниками.

Особое внимание в ходе сессий было уделено приоритетам, обозначенным в Послании Президента Республики Казахстан, задающим курс на реформирование с применением технологий искусственного интеллекта и всестороннюю цифровизацию. В рамках стратегии цифровой трансформации АО «КазТрансОйл» начата работа по переходу к современным цифровым платформам, внедрению автоматизированных систем управления производственными процессами и развитию цифровых компетенций работников Компании. Реализация данных инициатив направлена на повышение операционной эффективности, обеспечение прозрачности бизнес-процессов и укрепление конкурентоспособности Компании в долгосрочной перспективе.

В 2026 году Компания продолжит практику проведения стратегических сессий, охватывающих все уровни управления Компании.



Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
История развития
Краткий профиль и направление деятельности
Стратегия развития Компании 2024–2033 годы
Структура бизнеса
Реализация мероприятий по трансформации и цифровизации
Государственное регулирование и тарифы на услуги

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ:

Обеспечение эффективной деятельности Компании и ДСКО

Стратегические задачи	Исполнение за 2025 год	
Сохранение стабильного объема транзита российской нефти	В 2025 году транзит российской нефти: **37,6 тыс. тонн** в Республику Узбекистан транзит возобновлен с декабря 2025 года **10 млн тонн** Транзит российской нефти в направлении Китая	Исполнено
Привлечение дополнительных объемов нефти	**1,071 млн тонн** Транспортировано нефти через порт Актау из ресурсов ТОО «Тенгизшевройл», при этом ОМО 1,350 млн тонн **4 069 тыс. тонн** Привлечено с месторождения Кашаган и Тенгиз	Исполнено
Обеспечение финансовой устойчивости Компании и ДСКО	☑ Выплата дивидендов за 2024 год составила 33,08 млрд тенге. ☑ Приняты меры по сдерживанию роста фонда оплаты труда. ☑ Реализован ряд мероприятий Концепции развития цифровых технологий **3,066 млрд тенге** Эффект от реализации Плана повышения чистой рентабельности (доходности) Компании, а также его ДСКО за 2025 год	Исполнено
Обеспечение надежной и качественной транспортировки нефти	☑ Реализация Программы по модернизации системы магистральных нефтепроводов Компании (в части внутритрубной диагностики и замены участков трубопроводов) выполнена на 100%. ☑ Индекс удовлетворенности потребителей качеством предоставленных услуг: **100%** по транспортировке нефти **99%** по операторским услугам ☑ В соответствии с Планом разработки/актуализации стандартов на 2025–2026 годы, в 2025 году утверждены 8 стандартов.	Исполнено
Эффективная тарифная политика	**100%** Уровень исполнения инвестиционной программы за 2025 год **100%** Уровень исполнения тарифной сметы за 2025 год	Исполнено
Развитие производственных активов	✚ Проводится работа по Реконструкции головной водонасосной станции «Кигач» (ТОО «Магистральный Водовод»).	На исполнении

Развитие производственных активов	✚ Ведутся работы по подготовке предварительных материалов и расчетов по Проекту расширения нефтепроводов «Кенкияк-Атырау» и «Кенкияк-Кумколь» с целью его инициации.	На исполнении ✚ Проводится работа по расширению станции приема и перевалки сжиженного углеводородного газа (БНТ).
	☑ Работы по установке дополнительных очистных сооружений на ВОС «Кульсары», запланированные на 2025 год, выполнены в полном объеме (ТОО «Магистральный Водовод»).	Исполнено ☑ Проводится работа по внедрению механизма «take-or-pay» по услуге по подаче воды (ТОО «Магистральный Водовод»).

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ:

Совершенствование системы устойчивого развития

Стратегические задачи	Исполнение за 2025 год	
Снижение негативного воздействия на окружающую среду	☑ Утвержден План по снижению выбросов загрязняющих веществ в АО «КазТрансОйл» на 2025–2030 годы.	Исполнено
Энергосбережение и повышение энергоэффективности	☑ Утвержден План мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности на 2025 — 2029 годы.	Исполнено **100%** исполнение Плана мероприятий за 2025 год
Обеспечение промышленной безопасности и безопасности труда	☑ Мероприятия Дорожной карты по улучшению состояния производственной безопасности, охраны труда и окружающей среды в АО «КазТрансОйл» на 2024–2027 годы по итогам 2025 года выполнены на 100%.	Исполнено **100%** выполнение Дорожной карты
Развитие человеческого капитала и соблюдение прав человека	**1,86%** коэффициент текучести кадров по Компании за 2025 год	Исполнено
Совершенствование закупочной деятельности	**60%** Доля внутристрановой ценности в товарах **82%** Доля внутристрановой ценности по работам и услугам установлен	Исполнено **14%** Доля офтейк-контрактов в закупках товаров
Эффективное управление складскими запасами и оптимизация логистики	☑ Утвержден План использования остатков прошлых лет на 2025 год. Общее снижение за 2025 год составило 88%.	Исполнено

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
История развития
Краткий профиль и направление деятельности
Стратегия развития Компании 2024–2033 годы
Структура бизнеса
Реализация мероприятий по трансформации и цифровизации
Государственное регулирование и тарифы на услуги

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Ключевые показатели деятельности

С 2012 года результаты Компании оцениваются на основе ключевых показателей деятельности (КПД). КПД представляют собой набор показателей, определяющих уровень достижения стратегических целей и задач Компании, а также эффективность ее деятельности.

Система КПД Компании ориентирована на:

- выполнение Стратегии развития и Бизнес-плана Компании,
- обеспечение безопасной и безаварийной деятельности Компании,
- постоянное улучшение финансовых и производственных результатов деятельности Компании,
- каскадирование и декомпозицию показателей эффективности по принципу «сверху-вниз».
- В Компании действует система КПД, включающая:
- КПД Компании в целом (корпоративные КПД);
- КПД руководящих работников (членов Правления);
- КПД управленческих работников;
- КПД руководителей структурных подразделений, руководителей филиалов, представительств и иных обособленных структурных подразделений (ОСП) Компании, руководителя департамента операторских услуг;
- КПД работников центрального аппарата и департамента операторских услуг.

В Компании внедрены ESG КПД на различных уровнях управления (подробнее см. Раздел «Управление устойчивым развитием»).

Корпоративные КПД и КПД руководящих работников утверждаются Советом директоров Компании. КПД управленческих работников, руководителей структурных подразделений, руководителей филиалов, представительств и иных ОСП Компании, руководителя департамента операторских услуг утверждаются Правлением Компании. КПД работников центрального аппарата и департамента операторских услуг утверждаются генеральным директором (председателем Правления), курирующими заместителями генерального директора и управляющими директорами Компании.

По итогам шести и девяти месяцев отчетного года осуществляется мониторинг исполнения корпоративных КПД и КПД руководящих и управленческих работников. После завершения отчетного года осуществляется расчет фактических значений КПД всех уровней.

23 декабря 2024 года Советом директоров АО «КазТрансОйл» утверждены корпоративные КПД АО «КазТрансОйл» на 2025 год и их целевые значения. Также, в связи с утверждением скорректированных бизнес-планов Компании на 2025-2029 годы по переоцененной и исторической стоимостям основных средств и с поручениями АО НК «КазМунайГаз», Советом директоров были утверждены скорректированные корпоративные ключевые показатели деятельности АО «КазТрансОйл» на 2025 год и их целевые значения. КПД включают финансово-экономические показатели, производственные показатели эффективности деятельности Компании и показатели в области охраны труда.



Корпоративные КПД на 2025 год

№	Наименование КПД	Единица измерения	Цель 2025	Факт 2025 (оценка)
1	Исполнение плана капитальных вложений и инвестиционной программы АО «КазТрансОйл»	%	100	104,83
2	Утверждение тарифа на новый регуляторный период с применением стимулирующего метода тарифообразования по АО «КазТрансОйл» и ТОО «СЗТК «МунайТас»	балл	1,0	0,5
3	Выплата дивидендов за 2025 год	млн тенге	41 348	45 386
4	Грузооборот нефти (консолидировано)*	млн тонн-км	43 284	46 102
5	Степень выполнения рекомендаций, выданных Службами внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» и АО «КазТрансОйл», со сроком исполнения в 2025 году	%	100	95,16
6	Комплексный показатель по производственной безопасности	%	100	102,5
7	Исполнение целевых индикаторов по управлению закупочной деятельностью на 2025 год	количество	7	7

* При расчете фактических значений КПД может производиться корректировка, в связи с количеством недозаявленных и/или недопоставленных объемов нефти, возникаемых исходя из факторов, неконтролируемых менеджментом АО «КазТрансОйл», снижением объемов добычи в Республике Казахстан, в том числе и в рамках соглашения ОПЕК+.

93,26%

итоговая результативность корпоративных КПД за 2025 год

В соответствии с показателями Бизнес-плана Компании на 2026–2030 годы и рекомендациями АО НК «КазМунайГаз» 10 декабря 2025 года Советом директоров АО «КазТрансОйл» утверждены корпоративные КПД АО «КазТрансОйл» на 2026 год и их целевые значения.

Корпоративные КПД на 2026 год

№	Наименование КПД	Единица измерения	Цель 2026
1	Исполнение плана капитальных вложений и инвестиционной программы АО «КазТрансОйл»	%	100
2	Выплата дивидендов за 2025 год	млн тенге	45 581
3	Грузооборот нефти (консолидировано)	млн тонн-км	43 295
4	Степень выполнения рекомендаций, выданных Службами внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» и АО «КазТрансОйл», со сроком исполнения в 2026 году	%	100
5	Комплексный показатель по производственной безопасности	%	100
6	Исполнение целевых индикаторов по управлению закупочной деятельностью на 2026 год	количество	4

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
История развития
Краткий профиль и направление деятельности
Стратегия развития Компании 2024–2033 годы
Структура бизнеса
Реализация мероприятий по трансформации и цифровизации
Государственное регулирование и тарифы на услуги

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Структура бизнеса

GRI 2-7

Организационная структура Компании



Структура дочерних и совместно-контролируемых организаций





KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
История развития
Краткий профиль и направление деятельности
Стратегия развития Компании 2024–2033 годы
Структура бизнеса
Реализация мероприятий по трансформации и цифровизации
Государственное регулирование и тарифы на услуги

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

ТОО «Магистральный Водовод»

АО «КазТрансОйл» владеет 100%-ной долей участия в уставном капитале ТОО «Магистральный Водовод».

Основная деятельность ТОО «Магистральный Водовод» — оказание услуг по подаче воды по магистральным трубопроводам населению, сельхозтоваропроизводителям, нефтегазодобывающим, промышленным и коммунальным предприятиям, оказание услуг по производству, передаче и распределению тепловой энергии, а также оказание услуг по передаче электрической энергии.

Водовод «Астрахань-Мангышлак» представляет собой единственный централизованный источник подачи воды для потребителей безводных районов Западного Казахстана, а именно для Атырауской и Мангистауской областей.

Годовой объем подачи воды по Атырауской области составляет 10,6 млн м³, в частности водовод обеспечивает водой Курмангазинский, Исатайский и Жылыойский районы Атырауской области, а также г. Атырау. Годовой объем подачи воды по Мангистауской области составляет 15,3 млн м³, куда входят Бейнеуский, Мангистауский, Тупкараганский, Каракиянский, Мунайлинский районы, а также г. Жанаозен. Водовод «Астрахань-Мангышлак» является критически важным источником для обеспечения населения водой.

Динамика изменения тарифов, тенге

Наименование услуги	2023–2024	2024	2024–2025	2025–2026	2026–2027	2027–2028	2028–2029
население, бюджетные и некоммерческие организации	18,04	18,04	30,00	30,00 — до 30.04.2026 247,52 — с 01.05.2026 – 30.06.2027	247,52	74,20	30,00
сельхозтоваро-производители	64,98	64,98	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
промышленные предприятия и другие коммерческие организации	626,66	683,75	1 400,00/ 1 127,50	1 277,31	1 327,32	1 377,32	1 427,31
нефтегазодобывающие предприятия	1 870,55	2 044,51	2 472,99	2 922,90	3 130,33	4 132,03	3 521,41

Ключевые результаты деятельности ТОО «Магистральный Водовод»

Показатель	2023	2024	2025
Финансовые результаты			
Чистый убыток, млн тенге	-783	- 8332	-18 073
Операционные результаты			
Объем подачи воды, тыс. м³	27 904	26 495	25 911
Несанкционированные врезки, шт.	0	0	0

Согласно внесенным изменениям, на второй тарифный период с 1 июля 2025 года по 30 апреля 2026 года тариф составляет 30,00 тенге/м³. В период с 1 мая 2026 года по 30 июня 2027 года тариф установлен на уровне 247,52 тенге/м³. В период с 1 июля 2027 года по 30 июня 2028 года тариф для населения установлен на уровне 74,20 тенге/м³.

В 2025 году ТОО «Магистральный Водовод» обеспечило стабильную и бесперебойную подачу воды, в полном объеме исполнив все обязательства по заключенным договорам в соответствии с заявленными объемами водоснабжения.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Безопасная подача воды по магистральным трубопроводам.
2. Реализация проектов, предусмотренных инвестиционной программой ТОО «Магистральный Водовод», а также Планом развития ТОО «Магистральный Водовод» на 2025–2029 годы.

Общий объем подачи воды за 2025 год составил 25 911 тыс. м³, что на 2,2% ниже показателя 2024 года.

Наибольшая доля подачи воды пришлась на коммунальные предприятия — 60,1%, а также на нефтегазодобывающие компании — 27,8%. Подача воды промышленным предприятиям составила 10,3%, сельхозтоваропроизводителям — 1,3%, тогда как на долю населения и бюджетных организаций пришлось 0,5% от общего объема.

Приказом Департамента Комитета по регулированию естественных монополий по Атырауской области от 22 декабря 2025 года №99-ОД внесены изменения в приказ от 19 июня 2024 года №30-ОД «Об утверждении тарифов и тарифных смет ТОО «Магистральный Водовод» на регулируемую услугу по подаче воды по магистральным трубопроводам с применением стимулирующего метода тарифного регулирования на период с 1 июля 2024 года по 30 июня 2029 года.



События после отчетной даты

Приказом ДКРЕМ по Атырауской области от 20 марта 2026 года № 9-ОД внесены изменения в приказ от 19 июня 2024 года № 30-ОД «Об утверждении тарифов и тарифных смет ТОО «Магистральный Водовод» на регулируемую услугу по подаче воды по магистральным трубопроводам с применением стимулирующего метода тарифного регулирования на период с 1 июля 2024 года по 30 июня 2029 года».

Согласно внесенным изменениям, в период с 1 мая 2026 года по 30 июня 2027 года тариф для населения установлен на уровне 247,52 тенге/м³. В период с 1 июля 2027 года по 30 июня 2028 года тариф для населения установлен на уровне 74,20 тенге/м³.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
История развития
Краткий профиль и направление деятельности
Стратегия развития Компании 2024–2033 годы
Структура бизнеса
Реализация мероприятий по трансформации и цифровизации
Государственное регулирование и тарифы на услуги

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

ООО «Батумский нефтяной терминал»

БНТ является 100% дочерней организацией АО «КазТрансОйл». Через БНТ осуществляется непосредственное владение и управление производственными активами в Грузии.

Основная деятельность БНТ заключается в предоставлении услуг по перевалке, перекачке, хранению нефти, светлых и темных нефтепродуктов и газа, а также продуктов их переработки с использованием собственных причалов, технологических трубопроводов и резервуаров.

Конкурентным преимуществом БНТ является гибкость в хранении и перевалке различных сортов нефти и нефтепродуктов (в том числе сжиженного углеводородного газа). Мощности БНТ включают 132 резервуара, системы технологических трубопроводов, 6 сливных эстакад, 3 причала и 1 выносное причальное устройство.

Объем перевалки нефти и нефтепродуктов по результатам деятельности БНТ за 2025 год составил 1 913 тыс. тонн, что на 3% выше показателя 2024 года. Данное увеличение обусловлено увеличением объемов перевалки светлых нефтепродуктов на 133 тыс. тонн в связи с заключением контракта на перевалку синтетического дизельного топлива высокого качества узбекистанского происхождения, а также импортируемых светлых нефтепродуктов в связи с ростом спроса на топливо.

По итогам 2025 года консолидированная чистая прибыль на уровне БНТ составила 7 904 млн тенге, что на 764% или на 6 988 млн тенге выше плана, и на 242% или 5 592 млн тенге выше показателя аналогичного периода 2024 года, что в основном связано с отражением прибыли от обесценения основных средств БНТ и БМП.

batumioilterminal.com



20 ноября 2025 года утверждена Стратегия развития ООО «Батумский нефтяной терминал» на 2026–2035 годы, в которой определены видение, миссия, направления, стратегические цели, а также стратегические КПД до 2035 года.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Выполнение производственно-финансовых показателей бизнес-плана с учетом обеспечения безопасности производственной деятельности и защиты окружающей среды.

Ключевые результаты деятельности БНТ

Показатель*	2023	2024	2025
Финансовые результаты			
Чистый доход/убыток, млн тенге	1 360	2 312	7 904
Операционные результаты			
Объем перевалки нефти и нефтепродуктов, тыс. тонн	1 574	1 856	1 913
Сухие грузы	1 708	1 813	1 714
Несанкционированные врезки, шт.	0	2	0

* Согласно данным аудированной консолидированной финансовой отчетности на уровне КТО (консолидация с БМП).

Компания «Petrotrans Limited»

Компания «Petrotrans Limited» (PTL) является 100%-ной дочерней организацией АО «КазТрансОйл», которая оказывает услуги по экспедированию грузов по транскавказскому коридору.

PTL оказывает комплексные услуги по транспортировке нефти и нефтепродуктов через территорию Азербайджана и Грузии, таможенному оформлению, хранению, погрузке, выгрузке и перевалке нефтеналивных и сухих грузов через БНТ и БМП.

Чистая прибыль в 2025 году составила 1 066 млн тенге, что на 4% или на 42 млн тенге ниже показателя аналогичного периода 2024 года. Данное снижение связано со снижением объема перевалки темных нефтепродуктов и сжиженного углеводородного газа.

petrotrans.org



ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Выполнение производственно-финансовых показателей бизнес-плана с учетом обеспечения безопасности производственной деятельности и защиты окружающей среды.
2. Привлечение дополнительных объемов перевалки и транспортировки нефтеналивных грузов.

Ключевые результаты деятельности PTL

Показатель	2023	2024	2025
Финансовые результаты			
Чистая прибыль/убыток, млн тенге	1 607	1 108	1 066
Операционные результаты			
Объем перевалки нефти и нефтепродуктов, тыс. тонн	689	1 038	871

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
История развития
Краткий профиль и направление деятельности
Стратегия развития Компании 2024–2033 годы
Структура бизнеса
Реализация мероприятий по трансформации и цифровизации
Государственное регулирование и тарифы на услуги

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод»

ТОО «ККТ» — совместное предприятие АО «КазТрансОйл» (50%) и China National Oil and Gas Exploration and Development Company Ltd. (50%).

ТОО «ККТ» создано в целях проектирования, строительства и эксплуатации нефтепроводов «Атасу — Алашанькоу» и «Кенкияк — Кумколь», являющихся частью системы нефтепроводов Казахстан — Китай. Протяженность МН «Атасу — Алашанькоу» составляет 965,1 км, МН «Кенкияк — Кумколь» — 794,26 км.

Чистый доход в 2025 году составил 27 031 млн тенге, что на 26% ниже показателя 2024 года, что обусловлено уменьшением доходов от основной деятельности, в т.ч. доходов от транспортировки нефти на внутренний рынок (снижение тарифа), доходов от транспортировки нефти в целях экспорта (снижение грузооборота) и от транзита нефти (снижение тарифа).

В 2025 году лимит предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу снизился на 31% по сравнению с 2024 годом. Это обусловлено перерасчетом параметров нормативов допустимых выбросов в атмосферу при получении экологических разрешений на нормируемый период с 2024 по 2033 годы, согласно Экологическому кодексу Республики Казахстан.

Объем утилизированных отходов в 2025 году увеличился на 10,4% относительно 2024 года. Основным фактором роста является проведение работ в 2025 году по внутритрубной диагностике МН «Атасу-Алашанькоу».

kcp.kz



ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Продолжить работу по оптимизации расходов и повышению чистой рентабельности.
2. Обеспечение нулевого уровня травматизма и несчастных случаев на производстве, а также бесперебойной, безопасной и энергоэффективной работы основного и вспомогательного оборудования магистральных нефтепроводов ТОО «ККТ».
3. Своевременная корректировка утвержденной инвестиционной программы и тарифной сметы на внутренний рынок на 2026 год.

Ключевые результаты деятельности ТОО «ККТ»

Показатель	2023	2024	2025
Финансовые результаты			
Чистый доход, млн тенге	31 971	36 542	27 031
Операционные результаты			
Объем транспортировки нефти, тыс. тонн	18 806	18 789	19 500
Грузооборот нефти, млн тонн-км	16 872	16 858	17 471
Показатели устойчивого развития			
Численность персонала, чел.	183	185	186
Выбросы в атмосферу, тонн	195	81	62
Объем утилизированных отходов, тонн	35	78	86,6
Несчастные случаи, ед.	0	0	0
Потребление электроэнергии, млн кВт ᵡч	52,9	49,3	46,3

ТОО «СЗТК «МунайТас»

ТОО «СЗТК «МунайТас» — совместное предприятие АО «КазТрансОйл» (51%) и компании CNPC Exploration and Development Company Ltd (49%).

ТОО «СЗТК «МунайТас» создано в целях реализации проекта по проектированию, финансированию, строительству и эксплуатации МН «Кенкияк — Атырау», являющегося частью системы магистральных нефтепроводов Казахстан — Китай.

Основная деятельность ТОО «СЗТК «МунайТас» — оказание услуг по транспортировке нефти по магистральному трубопроводу. Протяженность МН «Кенкияк — Атырау» составляет 455,10 км, объем резервуарного парка — 40 тыс. м³.

Чистая прибыль за 2025 год составила 6 578 млн тенге, что на 193% выше аналогичного показателя 2024 года, и обусловлено ростом доходов от основной деятельности за счет увеличения тарифа на внутренний рынок с 1 июля 2025 года — 11 193 тенге/тонну на 1000 км и тарифа на экспорт с 19 мая 2025 года — 11 300 тенге/тонну на 1000 км, а также за счет роста объемов транспортировки нефти на 5,8% по сравнению с 2024 годом.

В 2025 году объем транспортировки нефти ТОО «СЗТК «МунайТас» на 5,8% выше показателя 2024 года, что обусловлено ростом поставок нефти на внутренний рынок в реверсном направлении для обеспечения загрузки НПЗ (ПНХЗ, ПКОП) в соответствии с графиками Министерства энергетики Республики Казахстан, а также перекачки сверх плановых объемов, заключения договоров с новыми грузоотправителями и увеличения поставок действующими компаниями.

munaitas.kz



ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Организация и координация работ по охране труда, обеспечение профилактической работы по предупреждению производственного травматизма.
2. Обеспечение безопасной и бесперебойной транспортировки нефти.
3. Исполнение инвестиционной программы на 2025–2030 годы.

Ключевые результаты деятельности ТОО «СЗТК «МунайТас»

Показатель	2023	2024	2025
Финансовые результаты			
Чистый доход, млн тенге	1 741	2 237	6 578
Операционные результаты			
Объем транспортировки нефти, тыс. тонн	5 527	5 791	6 129
Грузооборот нефти, млн тонн-км	2 236	2 395	2 586
Несанкционированные врезки, шт.	0	1	0
Показатели устойчивого развития			
Численность персонала, чел.	113	104	98
Выбросы в атмосферу, тонн	34,4	37,5	34,1
Объем утилизированных нефтесодержащих отходов, тонн	227,6	461,5	761,7
Несчастные случаи, ед.	0	0	0
Потребление электроэнергии, млн кВт ᵡч	12,4	12,4	13,01

*общий лимит выбросов загрязняющих веществ

**общий лимит нефтесодержащих отходов

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
История развития
Краткий профиль и направление деятельности
Стратегия развития Компании 2024–2033 годы
Структура бизнеса
Реализация мероприятий по трансформации и цифровизации
Государственное регулирование и тарифы на услуги

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Реализация мероприятий по трансформации и цифровизации

В АО «КазТрансОйл» в рамках трансформации и оптимизации бизнес-процессов в 2025 году проводилась работа по реализации проекта по повышению эффективности деятельности, а также постпроектный мониторинг реализованных проектов.

В течение 2025 года была продолжена работа по реализации проекта «Автоматизация процесса ведения и контроля суточных и режимных листов по транспортировке нефти в АО «КазТрансОйл», целью которого является ввод в промышленную эксплуатацию автоматизированной системы, позволяющей исключить рутинные операции и человеческий фактор при формировании баланса нефти, заполнении режимного листа, разработке отчетной документации.

Цели и направления цифровизации

С целью цифровой трансформации бизнес-процессов, основанной на использовании технологических инноваций, разработана Концепция развития цифровых технологий АО «КазТрансОйл» на 2025–2033 годы.

Для реализации Концепции были определены две ключевые цели и одиннадцать ключевых направлений развития.

Цифровизация и автоматизация процессов

Внедрение цифровизации является одним из важных факторов успешного развития организации, в том числе повышения эффективности корпоративного управления и достижения стратегических целей Компании.

Основными документами, определяющими область развития цифровизации и автоматизации процессов Компании, являются Концепция цифровизации АО «КазТрансОйл» и Дорожная карта проектов по информационным технологиям, информационной безопасности и АСУТП.

Реализация проектов в этой области осуществляется профильными структурными подразделениями: управлением информационных технологий; телекоммуникаций, АСУТПиМО; управлением корпоративной безопасности.

Концепция цифровизации АО «КазТрансОйл»

Цели в области цифровизации

- Эффективное управление процессами и соответствие мировым темпам развития за счет использования цифровых технологий
- Повышение уровня безопасности и охраны труда за счет внедрения лучших мировых практик и инициатив

Векторы развития

- Обеспечение надежности существующей инфраструктуры
- Внедрение инноваций

Основными направлениями цифровизации являются:

- создание цифровой интеллектуальной системы безопасности,
- развитие современной системы управления товарно-транспортными операциями,
- цифровизация технологических процессов,
- переход на цифровые технологии управления производственными процессами,
- цифровые преобразования в процессах управления персоналом,
- цифровая модернизация процессов документооборота,
- цифровой мониторинг финансов,
- цифровизация процессов закупок и управления материальными потоками,
- цифровизация функции комплаенс,
- обеспечение надежной цифровой инфраструктуры,
- внедрение искусственного интеллекта.

Реализация проектов за 2025 год

ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМ SAP S/4 HANA, SAP BPC

В 2025 году Компания приступила к реализации проекта по внедрению «SAP S/4 HANA и SAP BPC». Целью проекта является внедрение современной ERP-платформы и цифровизация бизнес-процессов по следующим направлениям:

- планирование и бюджетирование;
- финансовый и налоговый учет;
- управление закупками и договорами;
- интеграция сквозных бизнес-процессов.

В период с 29 сентября по 31 декабря 2025 года выполнены работы 1 этапа «Планирование и подготовка»:

- подготовлены и согласованы Устав проекта и план-график;
- проведено обучение бизнес-пользователей функциональным возможностям SAP S/4 HANA и SAP BPC;
- выполнено обследование бизнес-процессов Компании по ключевым направлениям (управление активами и ремонтами, контроллинг, материальные потоки, проекты, учет и налоги, казначейство, договоры, сбыт);
- разработаны и согласованы отчеты по обследованию со всеми заинтересованными сторонами.

Сроки реализации проекта — 2025–2027 годы.

ВНЕДРЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ ПО ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С КЛИЕНТАМИ ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ НЕФТИ «OIL TRANSPORTATION MANAGEMENT»

Для оптимизации взаимодействия с клиентами и внедрения принципа «единого окна» в 2025 году Компания завершила проект по внедрению информационной системы «Oil Transportation Management» единой программы для оформления полного пакета документации при оказании услуг по организации транспортировки нефти. Проект реализован и введен в промышленную эксплуатацию с 1 июля 2025 года.

С внедрением информационной системы по взаимодействию с клиентами по транспортировке нефти «Oil Transportation Management» процессы подачи заявок, согласования и расчетов переведены в онлайн-формат. Для недропользователей реализован единый цифровой канал обслуживания, позволяющий проходить все этапы получения услуги в одном интерфейсе, что повышает управляемость процесса и сокращает сроки оказания услуг.

Функциональность решения включает:

- модули планирования транспортировки, платежного поручения и invoice, а также личные кабинеты участников процесса.
- автоматизированную подачу заявок на транспортировку нефти и сопровождение процесса;
- интеграцию с информационной системой Министерства энергетики Республики Казахстан;
- автоматизированный обмен информацией с недропользователями;
- расчет и формирование платежных документов в соответствии с графиком Министерства энергетики Республики Казахстан.

По результатам внедрения трудозатраты на обработку документов снижены, а также повышено качество и скорость обслуживания потребителей услуг за счет оптимизации клиентских процессов.

Потенциал внедрения ИИ-технологий

В 2025 году Компания провела первичную оценку потенциала применения технологий искусственного интеллекта (ИИ) в корпоративных и операционных процессах. Под «оценкой потенциала» в данном контексте понимается организационно-методическая работа по выявлению бизнес-сценариев, где ИИ может дать измеримый эффект (время, качество, снижение рисков), а также предварительная проверка применимости таких решений на практике и определение требований к дальнейшему внедрению.

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
История развития
Краткий профиль и направление деятельности
Стратегия развития Компании 2024–2033 годы
Структура бизнеса
Реализация мероприятий по трансформации и цифровизации
Государственное регулирование и тарифы на услуги

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

В отчетном году выполнены следующие ключевые шаги:

- сформирована экспертная фокус-группа для системной оценки и отбора ИИ-инициатив.
- проведены рабочие сессии со структурными подразделениями, по итогам которых сформирован перечень предложений по возможным направлениям применения ИИ в деятельности Компании.
- выполнена первичная структуризация и подготовка к приоритизации инициатив (выделение потенциальных сценариев для последующего анализа по критериям полезности, реализуемости и рисков).
- в рамках практической апробации подходов проведена демонстрация применения ИИ для автоматизации отдельных HR-процессов, включая отбор и оценку кандидатов на вакантные должности. Демонстрация позволила на прикладном примере оценить возможные точки автоматизации и требования к данным/процессам.

По итогам 2025 года АО «КазТрансОйл» сформировало основу для дальнейшего движения от «идей» к пилотным проектам: определены перспективные сценарии, подтвержден интерес подразделений к применению ИИ, оценку и контроль рисков (включая информационную безопасность и конфиденциальность), а также оценка экономической целесообразности и масштабируемости решений.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Продолжение реализации проекта «Автоматизация процесса ведения и контроля суточных оперативных сводок и режимных листов по транспортировке нефти в АО «КазТрансОйл», предусмотренного Планом мероприятий по повышению эффективности деятельности АО «КазТрансОйл».

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ СВЯЗИ

Сеть производственно-технологической связи обеспечивает надежную и бесперебойную связь вдоль магистральных трубопроводов. Ее стабильное функционирование достигается за счет своевременного технического обслуживания и реализации проектов, направленных на поддержку и модернизацию инфраструктуры.

В 2025 году в рамках этих задач были успешно реализованы следующие проекты:

- **Модернизация диспетчерской, оперативно-технологической связи в Карагандинском нефтепроводном управлении.**

Проект, начатый в 2024 году, был завершен в 2025 году. Его реализация обеспечила повышение оперативности управления технологическими процессами, надежное оповещение и поиск персонала, устойчивую связь при аварийных и нештатных ситуациях, а также соответствие требованиям законодательства Республики Казахстан о гражданской защите.

- **Строительство цифровой радиорелейной линии Караганда — узел связи ПКУ 22.**

В рамках проекта построена трехпролетная цифровая радиорелейная линия, выполнен монтаж и ввод в эксплуатацию современного цифрового оборудования. Реализация проекта обеспечила организацию собственного канала связи между аппаратом управления Карагандинского нефтепроводного управления и другими объектами Компании, увеличение пропускной способности, улучшила условия эксплуатации оборудования, сократила риски отказов и простоев, а также повысила уровень безопасности и качества управления объектами магистральных нефтепроводов.

- **Установка и настройка устройств сетевой безопасности на объектах Атырауского, Мангистауского, Кульсаринского и Шымкентского нефтепроводных управлений.**

В рамках проекта внедрены современные межсетевые экраны и средства мониторинга, выполнена их интеграция с действующей сетью передачи данных. Реализация проекта обеспечила повышение уровня информационной и кибербезопасности, снижение рисков несанкционированного доступа и кибератак, а также повышение надежности и устойчивости управления технологическими процессами магистральных нефтепроводов.



- **Реконструкция энергоснабжения узла связи 102-й км Актюбинского нефтепроводного управления.**

В рамках проекта внедрен резервный источник электроснабжения (дизельгенераторная установка контейнерного типа), модернизирована система питания и обеспечено бесперебойное энергоснабжение телекоммуникационного оборудования. Реализация проекта позволила обеспечить устойчивую и надежную связь на участке Кенкияк — Атырау, исключить риски отключений при неблагоприятных погодных условиях и повысить надежность передачи данных, включая SCADA, что напрямую влияет на безопасность и стабильность управления магистральными нефтепроводами.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ

Автоматизированная система управления технологическим процессом (АСУТП) обеспечивает эффективное и безопасное управление работой оборудования и технологических процессов. Стабильная работа АСУТП системы достигается благодаря своевременному техническому обслуживанию и реализации проектов по поддержке и модернизации программно-технической инфраструктуры.

В 2025 году в рамках этих задач были успешно реализованы следующие проекты:

- **Реконструкция охранно-пожарной сигнализации вспомогательных объектов НПС «Мартыши», АВП «Прииртышск», БПО Мангистауского нефтепроводного управления, ЦТТиСТ Атырауского нефтепроводного управления и УПТР Атырауского нефтепроводного управления.**

В рамках проекта выполнены работы по повышению уровня пожарной безопасности путем замены оборудования существующих установок охранно-пожарной сигнализации с истекшим сроком службы на современное оборудование, использующее актуальную элементную базу и программное обеспечение, в соответствии с требованиями Закона Республики Казахстан «О гражданской защите».

- **Модернизация системы охраны нефтепровода МН «Каламкас-Каражанбас-Актау» (участок 173 км-250 км)**

В рамках реализации проекта выполнены работы по повышению уровня физической безопасности объектов магистрального нефтепровода путем установки системы охраны нефтепровода, обеспечивающей мониторинг участков трубопровода с использованием оптоволоконного кабеля и сигнализацию при несанкционированных воздействиях на грунт в охранной зоне, в соответствии с требованиями Закона Республики Казахстан «О магистральных трубопроводах» и Правил организации охраны магистральных трубопроводов, утвержденных приказом Министра энергетики Республики Казахстан от 22 января 2015 года № 32.

- **Реконструкция системы линейной телемеханики МН «Прорва-Кульсары»**

В рамках проекта реализована система линейной телемеханики МН «Прорва–Кульсары» и введена в промышленную эксплуатацию в декабре 2025 года.

Реализация проекта повысит надежность системы линейной телемеханики за счет модернизации оборудования и программного обеспечения и снизит риск технологических и экологических инцидентов.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Модернизация систем энергоснабжения узлов связи Жезказганского нефтепроводного управления и Карагандинского нефтепроводного управления.
2. Модернизация системы резервирования оборудования связи Шымкентского нефтепроводного управления.
3. Реконструкция охранно-пожарной сигнализации вспомогательных объектов НПС «Степное», АВП «Трудовое» и участок автоматизированных систем управления Атырауского нефтепроводного управления.
4. Реконструкция системы автоматической пожарной сигнализации и электроуправления НПС «Жуан-Тюбе».
5. Реконструкция системы измерения уровня в резервуарном парке ГНПС «Павлодар». Реализация проекта рассчитана на 2026–2027 годы.
6. Строительство блока измерения качества нефти ГНПС «Узень» Мангистауского нефтепроводного управления. Реализация проекта рассчитана на 2026–2027 годы.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
История развития
Краткий профиль и направление деятельности
Стратегия развития Компании 2024–2033 годы
Структура бизнеса
Реализация мероприятий по трансформации и цифровизации
Государственное регулирование и тарифы на услуги

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Государственное регулирование и тарифы на услуги

Согласно законодательству Республики Казахстан о естественных монополиях АО «КазТрансОйл» является субъектом естественной монополии в следующих сферах:

- услуги по транспортировке нефти и/или нефтепродуктов по магистральным трубопроводам, за исключением их транспортировки в целях транзита через территорию Республики Казахстан и экспорта за пределы Республики Казахстан;
- услуги по передаче электрической энергии;
- услуги по производству, передаче и распределению тепловой энергии;
- услуги по отводу сточных вод.

Тарифы на услуги АО «КазТрансОйл» по перекачке нефти на внутренний рынок по системе магистральных нефтепроводов на 31 декабря 2025 года

Направление	Единица измерения	01.01.2025–22.10.2025	23.10.2025–31.12.2025
На внутренний рынок Республики Казахстан	тенге/1 000 тонн-км	4 461,76	4 915,21

Тарифы на услуги по транспортировке нефти на внутренний рынок Республики Казахстан утверждаются Комитетом по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан (КРЕМ).

Расчет тарифов на услуги по транспортировке нефти на внутренний рынок Республики Казахстан осуществляется в соответствии с Правилами формирования тарифов, утвержденными приказом Министра национальной экономики Республики Казахстан от 19 ноября 2019 года № 90.

Приказом Председателя КРЕМ от 31 июля 2024 года № 72-ОД внесены изменения в приказ Председателя КРЕМ от 27 ноября 2020 года № 71-ОД, где на регулируемую услугу по перекачке нефти на внутренний рынок Республики Казахстан по системе магистральных трубопроводов Компании на период с 1 сентября по 31 декабря 2025 года утвержден тариф 4 915,21 тенге за тонну на 1000 км.

Однако приказом Председателя КРЕМ от 16 октября 2024 года № 98-ОД утвержден временный компенсирующий тариф на регулируемую услугу по перекачке нефти на внутренний рынок Республики Казахстан по системе магистральных трубопроводов Компании на уровне 4 461,76 тенге за тонну на 1 000 км на период с 1 декабря 2024 года по 30 ноября 2025 года.

В связи с полным возмещением АО «КазТрансОйл» необоснованно полученного им дохода потребителям регулируемой услуги по перекачке нефти на внутренний рынок Республики Казахстан приказом Председателя КРЕМ от 23 октября 2025 года № 92-ОД было принято решение об отмене временного компенсирующего тарифа с 23 октября 2025 года.

В соответствии с протокольным решением Энергетического совета при Президенте Республики Казахстан приказом Заместителя Премьер-Министра — Министра национальной экономики Республики Казахстан от 6 августа 2024 года № 64 внесены изменения в Правила формирования тарифов, предусматривающие применение стимулирующего метода тарифного регулирования для субъектов, оказывающих услуги по транспортировке нефти и (или) нефтепродуктов по магистральным трубопроводам на внутренний рынок Республики Казахстан. Данный метод позволяет получать свободную прибыль для инвестиций, модернизации и расширения активов.



В связи с внесенными изменениями в вышеуказанные Правила, а также с истечением срока действия тарифов по перекачке нефти на внутренний рынок Республики Казахстан на 2021–2025 годы уполномоченным органом утверждены следующие тарифы на внутренний рынок с использованием стимулирующего метода тарифообразования на 2026 год — 6 777,76 тенге за тонну на 1000 км, на 2027 год — 6 960,9 тенге за тонну на 1000 км, на 2028 год — 7 270,83 тенге за тонну на 1000 км, на 2029 год — 7 564,99 тенге за тонну на 1000 км и на 2030 год — 8 018,58 тенге за тонну на 1000 км.

Вместе с тем, в результате снижения инвестиционной программы на 2025 год, АО «КазТрансОйл» самостоятельно, по согласованию с КРЕМ, снизило тариф на внутренний рынок на 2026 год с 6 777,76 до 4 963,25 тенге за тонну на 1000 км.

Тарифы на услуги АО «КазТрансОйл» по перекачке нефти на экспорт и транзит по системе магистральных нефтепроводов на 31 декабря 2025 года

Направление	Единица измерения	с 01.01.2025
На экспорт за пределы Республики Казахстан	тенге за тонну на 1000 км	11 300,00

Тарифы на услуги по транспортировке нефти в целях экспорта за пределы Республики Казахстан и транзита через территорию Республики Казахстан утверждаются Компанией самостоятельно.

Для расчета тарифов на услуги по транспортировке нефти на экспорт и транзит в Компании разработана и применяется Методика расчета тарифов на услуги АО «КазТрансОйл» по транспортировке нефти по магистральным трубопроводам в целях экспорта за пределы Республики Казахстан и транзита через территорию Республики Казахстан.

В соответствии с приказом генерального директора (председателя Правления) АО «КазТрансОйл» от 26 ноября 2024 года № 124 с 1 января 2025 года и по настоящее время действует тариф в целях экспорта в размере 11 300 тенге за тонну на 1000 км.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
История развития
Краткий профиль и направление деятельности
Стратегия развития Компании 2024–2033 годы
Структура бизнеса
Реализация мероприятий по трансформации и цифровизации
Государственное регулирование и тарифы на услуги

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Тарифы на услуги по транспортировке нефти по системе магистральных трубопроводов Компании в целях транзита через территорию Республики Казахстан на 31 декабря 2025 года

Направление	Единица измерения	с 01.01.2025
Транзит по казахстанскому участку магистрального трубопровода «ТОН-2»	доллар США/тонн	2,10
Транзит в КНР	доллар США/тонн	4,23 (с 01.01.2025) 7,24 (с 01.05.2025)
Транзит в Республику Узбекистан	доллар США/тонн	27,9

Стоимость транспортировки российской нефти в целях транзита через территорию Республики Казахстан в КНР утверждается Министерством энергетики Республики Казахстан.

Приказом Министра энергетики Республики Казахстан от 8 апреля 2025 года № 151-Н/Қ «О внесении изменений в приказ Министра энергетики Республики Казахстан от 29 декабря 2023 года № 485 «Об утверждении стоимости транспортировки российской нефти через территорию Республики Казахстан в Китайскую Народную Республику по маршруту транспортировки граница Российской Федерации — граница Республики Казахстан (Прииртышск) — Атасу (Республика Казахстан) — Алашанькоу (КНР)» с 1 мая 2025 года утверждено новое распределение стоимости транспортировки российской нефти через территорию Республики Казахстан в КНР:

- на участке граница Российской Федерации — граница Республики Казахстан (Прииртышск) — Атасу (Республика Казахстан), включая перевалку нефти на ГНПС «Атасу», — 7,24 долларов США за 1 тонну без учета НДС;
- на участке Атасу (Республика Казахстан) — Алашанькоу (КНР) — 7,76 долларов США за 1 тонну без учета НДС.

Тарифы на дополнительные услуги по транспортировке нефти по магистральным трубопроводам Республики Казахстан на 31 декабря 2025 года

АО «КазТрансОйл» оказывает 18 дополнительных услуг по транспортировке нефти, из них 13 услуг относятся к регулируемым услугам малой мощности.

В 2025 году Компания актуализировала тарифы на ряд дополнительных услуг, связанных с транспортировкой нефти, включая слив и налив, перевалку, маршрутизацию и хранение. Пересмотр тарифов позволил приблизить экономику этих услуг к безубыточности с ожидаемым эффектом около 500 млн тенге.

Приказом генерального директора (председателя Правления) АО «КазТрансОйл» от 26 ноября 2024 года № 123 увеличены тарифы на следующие услуги с введением в действие с 1 января 2025 года (в целях экспорта за пределы Республики Казахстан и транзита через территорию Республики Казахстан):

- на перевалку нефти на НПС «Макат» в нефтепровод «Кенкияк–Атырау» 2 436 тенге за тонну (увеличение составило 6,7%);
- на перевалку нефти на ГНПС «Кенкияк» — 740 тенге за тонну (увеличение составило 119,3%);
- на перевалку нефти на ГНПС «Атасу» — 380 тенге за тонну (увеличение составило 32,8%).

В связи с началом предоставления новых услуг утверждены тарифы на услуги по операторской деятельности по единой маршрутизации:

- на услугу (внутренний рынок Республики Казахстан) по организации транспортировки казахстанской нефти по трубопроводным системам Республики Казахстан в размере 4,02 тенге за тонну, с введением в действие на период с 1 июня 2025 года по 31 мая 2026 года (приказ КРЕМ от 6 мая 2025 года № 50-ОД);
- на услугу (экспорт) по организации транспортировки казахстанской нефти по трубопроводной системе Республики Беларусь, а также по приему и сдаче нефти на пункте сдачи нефти «Адамова Застава» (Республика Польша) в размере 310 тенге за тонну, с введением в действие с 1 января 2026 года (приказ АО «КазТрансОйл» от 1 декабря 2025 года № 115).

Кроме того, приказом КРЕМ от 25 декабря 2025 года № 118-ОД утверждены тарифы и тарифные сметы в упрощенном порядке на внутренний рынок Республики Казахстан, с вводом в действие с 1 января 2026 года.

ОТЧЕТЫ ПЕРЕД ПОТРЕБИТЕЛЯМИ И ИНЫМИ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

В соответствии с Законом Республики Казахстан «О естественных монополиях» АО «КазТрансОйл» не позднее 1 августа текущего календарного года и 1 мая следующего календарного года отчитывается по итогам полугодия и года об исполнении утвержденной тарифной сметы, об исполнении утвержденной инвестиционной программы, о соблюдении показателей качества и надежности регулируемых услуг и достижении показателей эффективности деятельности субъектов естественных монополий перед потребителями и иными заинтересованными лицами.

Целями проведения ежегодных отчетных мероприятий являются обеспечение гласности и прозрачности регулирования деятельности субъекта естественной монополии, а также достижение баланса интересов потребителей и субъектов естественной монополии.

23 апреля и 29 июля 2025 года АО «КазТрансОйл» отчиталось об исполнении утвержденных тарифных смет, об исполнении утвержденной инвестиционной программы, о соблюдении показателей качества и надежности регулируемых услуг и достижении показателей эффективности деятельности перед потребителями и иными заинтересованными лицами за 2024 год и первое полугодие 2025 года соответственно.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Инвестиционная программа АО «КазТрансОйл» на услугу по перекачке нефти на внутренний рынок Республики Казахстан по магистральным трубопроводам на 2021-2025 годы утверждена совместным приказом КРЕМ от 12 ноября 2020 года № 61-ОД и Министерства энергетики Республики Казахстан от 18 ноября 2020 года № 397.

Совместным приказом Министерства энергетики Республики Казахстан и КРЕМ внесены изменения в утвержденную инвестиционную программу АО «КазТрансОйл», где общая сумма в размере 74,7 млрд тенге (2024–2025 годы) снижена до 49,4 млрд тенге.

В связи с истечением срока действия инвестиционной программы АО «КазТрансОйл» на 2021–2025 годы совместным приказом Министерства энергетики Республики Казахстан и КРЕМ утверждена инвестиционная программа Компании на 2026 год в объеме 49,14 млрд тенге.

Начиная с 2026 года Компания переходит от пятилетнего формата утверждения инвестиционной программы к годовому циклу и уточняется в рамках стимулирующего тарифного регулирования. Такой подход повышает гибкость инвестиционного планирования и позволяет актуализировать объемы расходов с учетом фактических экономических условий, включая инфляцию и отклонения по объемам транспортировки, обеспечивая своевременное финансирование ремонтов, строительства и модернизации инфраструктуры.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Направление в КРЕМ заявки на утверждение инвестиционной программы АО «КазТрансОйл» на 2027 год.
2. Своевременное проведение отчетов перед потребителями и иными заинтересованными лицами по итогам 2025 года и первого полугодия 2026 года об исполнении утвержденных тарифных смет, об исполнении утвержденной инвестиционной программы, о соблюдении показателей качества и надежности регулируемых услуг и достижении показателей эффективности АО «КазТрансОйл».
3. Разработка предложений по совершенствованию законодательства Республики Казахстан о естественных монополиях в части тарифного регулирования услуг по транспортировке нефти.

ПРЕПЯТСТВИЕ КОНКУРЕНЦИИ

SASB EM-MD-520a.1

За отчетный период в отношении АО «КазТрансОйл» не применялись административные меры, связанные с антиконкурентным поведением и нарушением антимонопольного законодательства.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

Экономический и отраслевой обзор
Результаты деятельности Компании в 2025 году
Инвестиционная деятельность
Корпоративная безопасность
Информационная безопасность
Научно-техническое развитие

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения



2

Результаты операционной деятельности

63 021

млн тенге

объем капитальных вложений АО «КазТрансОйл» (консолидированно)

989 млн тенге
в новые проекты

97 млн тенге
административного характера

61 935 млн тенге
в поддержание текущего уровня производства

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

Экономический и отраслевой обзор
Результаты деятельности Компании в 2025 году
Инвестиционная деятельность
Корпоративная безопасность
Информационная безопасность
Научно-техническое развитие

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Экономический и отраслевой обзор

Экономический обзор

В 2025 году мировая экономика продемонстрировала умеренный рост на фоне сохраняющихся геополитических и финансовых рисков. Согласно последнему отчету Международного Валютного Фонда (МВФ), темпы роста мирового ВВП составили 3,3%, что на 0,1% ниже показателя 2024 года. В развитых экономиках рост достиг 1,7%, в развивающихся экономиках — около 4,4%. Основными факторами роста стали снижение инфляционного давления, адаптация экономик к геополитическим изменениям и поддержка фискальной политики.

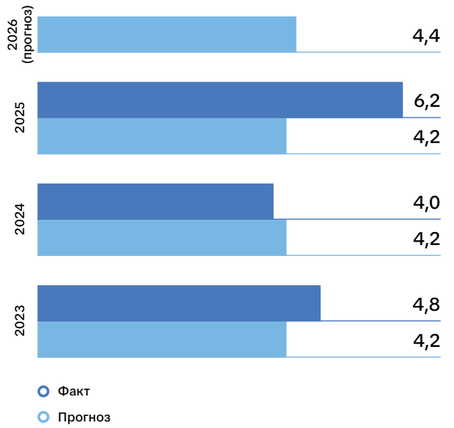
По данным Всемирного банка, рост ВВП Казахстана в 2024 году составил около 4,0%, а в 2025 году экономика ускорилась до 6,2%, чему способствовали увеличение добычи нефти, рост экспортных поставок и сохранение фискального стимулирования. Основными драйверами экономической активности оставались обрабатывающая промышленность, торговля, сельское хозяйство и строительство.

После 2025 года ожидается постепенное замедление темпов роста до 3–3,5%, обусловленное структурными ограничениями, включая низкую производительность и снижение уровня инвестиций, что подчеркивает необходимость реализации политики диверсификации экономики.

Инфляция в стране в 2024 году снизилась до 9%, однако в 2025 году средний уровень инфляции увеличился до 12% по оценке МВФ. Прогноз Всемирного банка — инфляция ожидается на уровне 11% в 2026 году.

Горнодобывающий сектор, являющийся значимым источником ВВП и доходов бюджета, в 2025 году продемонстрировал рост в основном за счет увеличения добычи нефти на ключевых месторождениях, что поддержало экономическую активность и экспортные показатели.

Динамика ВВП Казахстана с прогнозом (МВФ), %

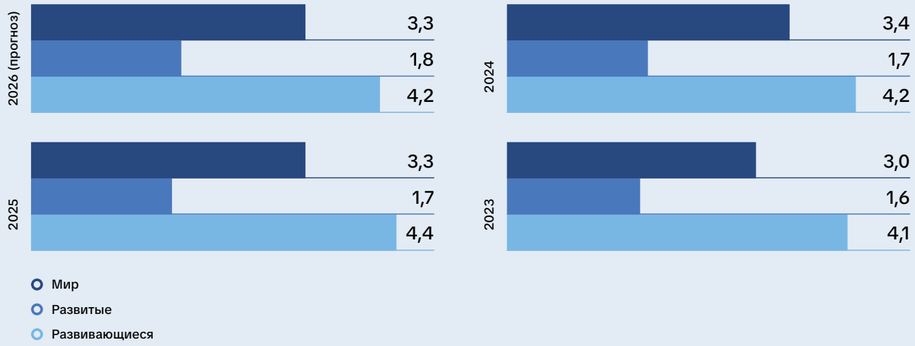


Отраслевой обзор. Мировой рынок углеводородов

В 2025 году глобальный рынок нефти продолжал находиться под влиянием комплексного сочетания факторов, включая стратегию стран-экспортеров, динамику мирового спроса и предложения, а также макроэкономические условия ведущих экономик. Согласно отраслевым оценкам, средняя цена на нефть марки Brent в 2025 году находилась в диапазоне 65–72 долларов за баррель, что отражает сочетание устойчивого предложения и умеренного роста мирового спроса.

В результате сложившейся ситуации мировая добыча нефти и жидких углеводородов оставалась высокой и оценивалась на уровне 104–106 миллионов баррелей в сутки. По оценкам Международного энергетического агентства, рост мирового предложения по сравнению с 2024 годом составил около 3 миллионов баррелей в сутки. Периодическое превышение поставок над потреблением способствовало накоплению запасов нефти и влияло на краткосрочные колебания цен.

Динамика ВВП мира, развитых и развивающихся стран (МВФ), %





KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

Экономический и отраслевой обзор
Результаты деятельности Компании в 2025 году
Инвестиционная деятельность
Корпоративная безопасность
Информационная безопасность
Научно-техническое развитие

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

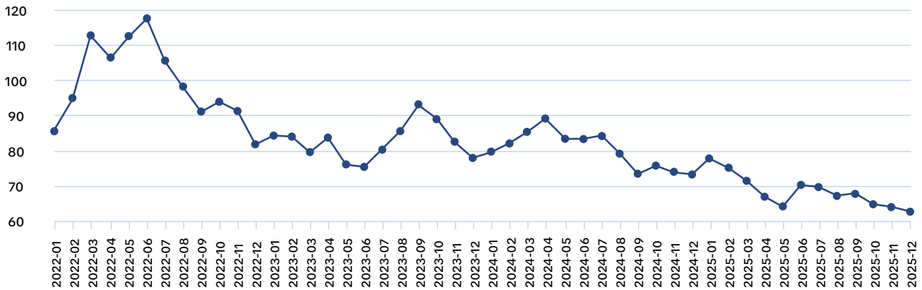
Рост мирового спроса в 2025 году оставался умеренным. По оценкам Международного энергетического агентства, потребление нефти увеличилось примерно на 0,7–0,8 миллиона баррелей в сутки. Основной вклад в рост спроса обеспечивали авиационное топливо и дизельное топливо.

Крупнейшие производители нефти продолжали играть ключевую роль в формировании глобального предложения. США удерживали статус одного из крупнейших производителей с добычей около 13,6 миллионов баррелей в сутки. Россия сохраняла высокие объемы производства около 4,7 миллионов баррелей в сутки. Значительный вклад в рост добычи также обеспечивали Бразилия, Канада и ряд стран Латинской Америки за счет ввода новых проектов и расширения добычи на действующих месторождениях. Одновременно страны OPEC+ постепенно пересматривали ограничения на добычу, что также влияло на общий уровень поставок на мировой рынок. КНР поддерживал стабильный уровень добычи, сопоставимый с национальными целями на 2025 год. Казахстан также демонстрировал рост добычи нефти и газового конденсата, объем которой по итогам 2025 года составил более 99 млн тонн, что связано с увеличением производства на крупных месторождениях, включая Тенгиз.

При этом высокие объемы мировой добычи и рост предложения со стороны стран вне OPEC+ способствовали формированию профицита нефти на мировом рынке. По оценкам Международного энергетического агентства, предложение нефти в 2025 году превышало рост спроса, что оказывало давление на цены и способствовало увеличению запасов.

Цены на нефть демонстрировали волатильность в течение года. В начале 2025 года Brent торговалась в диапазоне 60–70 долларов за баррель из за профицита поставок и умеренного спроса. Геополитические факторы оказывали краткосрочное влияние на котировки, однако общий тренд характеризовался стабилизацией и постепенным снижением цен к концу года.

Среднемесячная цена на нефть марки Brent с 2022 года по 2025 год (в долларах США за баррель)



Источник: Статистическая база данных FRED (Федеральный резервный банк Сент-Луиса).

Обзор рынка нефти в Казахстане

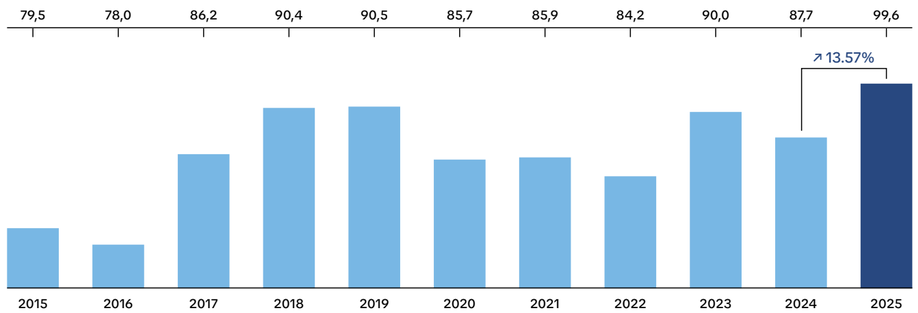
Нефтегазовый сектор сохранял статус системообразующей отрасли экономики Республики Казахстан, обеспечивая значимую долю экспортной выручки и поддерживая устойчивость энергетического баланса.

Республика Казахстан располагает богатыми ресурсами нефти, включая несколько крупных открытых месторождений и перспективы обнаружения значительных запасов в будущем, особенно на каспийском шельфе страны.

Около 95% казахстанских запасов нефти и газового конденсата сосредоточены на западе страны в трех нефтегазоносных бассейнах –Прикаспийском, Мангышлакском и Северо-Устюртском. Основной нефтедобывающий регион Республики Казахстан приходится на северо-запад страны: два крупнейших действующих месторождения Тенгиз и Кашаган — расположены в Атырауской области (Кашаган находится на шельфе Каспийского моря примерно в 80 км от берега), а третье по величине месторождение Карачаганак — в Западно-Казахстанской области.

2025 год стал историческим для нефтяной отрасли Казахстан — объем добычи нефти и газового конденсата составил 99,6 млн тонн, что на 13,6% выше по сравнению с показателем 2024 года. Ключевым фактором увеличения добычи стало завершение проекта будущего расширения Тенгизшевройл (ПБР).

Добыча нефти и конденсата в Казахстане в 2014–2024 годы, млн тонн



На фоне расширения добывающих проектов и роста внешней неопределенности 2025 год усилил значение транспортной инфраструктуры, как системообразующего звена экспортной модели страны. В этих условиях устойчивость экспортной логистики и способность перераспределять потоки между коридорами стали одним из ключевых факторов управляемости отраслевых рисков.

Ключевые источники неопределенности были связаны с маршрутом Каспийского Трубопроводного Консорциума (КТК) как основного экспортного маршрута для казахстанской нефти, проходящего через территорию Российской Федерации, через который проходит более 80% экспорта казахстанской нефти. В 2025 году отмечались инфраструктурные ограничения на терминале КТК на Черном море, что приводило к временному снижению пропускной способности и необходимости перераспределения потоков. В этой связи Компания совместно с грузоотправителями и зарубежными партнерами провела масштабную работу, что позволило переориентировать часть экспортных объемов с КТК на альтернативные маршруты, такие как морские порты Новороссийск и Усть-Луга, ПСН «Адамова Застава», «Баку-Тбилиси-Джейхан» и нефтепровод «Атасу-Алашанькоу», а также возобновить транзит в Республику Узбекистан и поставки в Кыргызскую Республику.

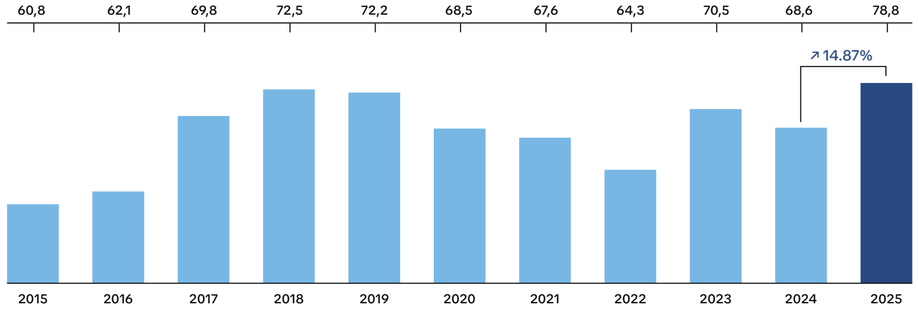
Отдельным контуром выступали санкционно-регуляторные риски, которые затрагивали не только экспорт казахстанской нефти, но и транзитные операции, в том числе транзит российской нефти через территорию Казахстана в направлении КНР. В этих условиях возросла значимость комплаенс сопровождения, юридической устойчивости договоров и своевременной координации с грузоотправителями и зарубежными партнерами для минимизации рисков приостановки транспортировки нефти, а также последствий для внутреннего рынка.

В связи со значительным ростом добычи в Республике Казахстан, в 2025 году экспорт казахстанской нефти увеличился на 14,9% и составил порядка 78,8 млн тонн. При этом совокупная годовая мощность казахстанской нефтепроводной системы на экспорт составила порядка 110 млн тонн:

- нефтепровод КТК — 72,5 млн тонн (казахстанский участок);
- нефтепровод «Атырау — Самара» — 17,5 млн тонн;
- нефтепровод «Атасу — Алашанькоу» — 20 млн тонн.

Помимо этого, мощность нефтяных терминалов АО «КазТрансОйл» в порту Актау — 6,2 млн тонн в год, а железнодорожного транспорта составляет порядка 3 млн тонн.

Объем экспорта сырой нефти из Казахстана, млн тонн



KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

Экономический и отраслевой обзор
Результаты деятельности Компании в 2025 году
Инвестиционная деятельность
Корпоративная безопасность
Информационная безопасность
Научно-техническое развитие

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Объемы экспорта казахстанской нефти и газового конденсата, млн тонн

Экспортное направление	2023	2024	2025	Изменение, %
Нефтепровод «Атырау — Самара»	9,2	8,8	9,3	5,7
Нефтепровод КТК	56,6	54,9	64,8	18,0
Нефтепровод «Атасу — Алашанькоу»*	1,2	1,2	1,1	-8,3
Порт Актау	3,4	3,6	3,5	-2,8
Железная дорога	0,06	0,05	0,1	100
Итого:	**70,5**	**68,6**	**78,8**	**14,9**

* Объем транспортировки по нефтепроводу «Атасу — Алашанькоу» составил 11,1 млн тонн, в том числе транзитные поставки в КНР в объеме 10 млн тонн.

Несмотря на внешние вызовы в отчетном году, практически вся добываемая в Республике Казахстан нефть традиционно экспортировалась через территорию Российской Федерации. В 2025 году порядка 98% экспорта казахстанской нефти шли транзитом через территорию России по нефтепроводам КТК, «Атырау — Самара», через порт Актау, а также железнодорожным транспортом.

В связи с завершением в 2017 году проекта расширения пропускной способности нефтепровода КТК, а также наибольшей экономической привлекательностью, практически вся добываемая в Республике Казахстан нефть с месторождений Тенгиз, Кашаган и Карачаганак направляется на экспорт по нефтепроводу КТК. В связи с увеличением добычи нефти на месторождениях Тенгиз и Кашаган, в 2019 году акционерами КТК принято решение о реализации проекта устранения узких мест трубопроводной системы КТК. С 2023 года обеспечена готовность к увеличению объемов перекачки до 81,5 млн тонн в год, т.ч. на казахстанском участке до 72,5 млн тонн в год.

В 2025 году экспорт казахстанской нефти по маршруту КТК составил 64,8 млн тонн, а это более 80% от общего объема экспорта казахстанской нефти за отчетный год.

Нефтепровод «Атырау — Самара» является вторым по объему экспорта казахстанской нефти на мировой рынок. Поставка нефти через нефтепровод «Атырау — Самара» и далее по системе ПАО «Транснефть» осуществляется до балтийского терминала Усть-Луга и черноморского порта Новороссийск. Кроме этого, производилась транспортировка нефти по нефтепроводной системе «Дружба» в направлении Адамова Застава. В 2025 году по нефтепроводу «Атырау — Самара» было транспортировано 11,1 млн тонн казахстанской нефти, в том числе поставлено порядка 1,8 млн тонн на ТОО «Павлодарский нефтехимический завод» (ТОО «ПНХЗ») транзитом через территорию Российской Федерации по маршруту «Самара — ТОН-2 — Прииртышск — ПНХЗ».

Объем транспортировки казахстанской нефти по нефтепроводу «Атасу — Алашанькоу» в 2025 году составил 1,1 млн тонн, не включая транзит российской сырой нефти, объем которой составил 10 млн тонн.

Направление поставок нефти на экспорт и транзит



Результаты деятельности Компании в 2025 году

Транспортировка нефти

GRI 2-6

Транспортировка нефти является основным стратегическим направлением деятельности АО «КазТрансОйл» и ключевым профит-центром Компании, обеспечивающим ее стабильное функционирование.

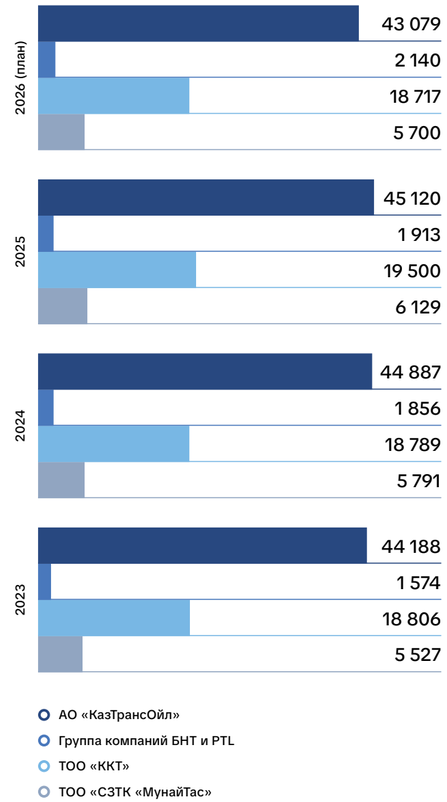
Транспортировка нефти по системе магистральных нефтепроводов Компании осуществляется в соответствии с графиками поставок нефти, утверждаемыми Министерством энергетики Республики Казахстан, в соответствии с договорами, заключенными с потребителями, по следующим направлениям:

- поставка нефти по нефтепроводу «Атырау-Самара» (через территорию Российской Федерации на экспорт (в направлении порта Новороссийск, порта Усть-Луга, ПСН «Адамова Застава» (Германия)), на ТОО «ПНХЗ» и ТОО «Амангельдинский ГПЗ»);
- отгрузка нефти в танкеры в порту Актау (в направлении Махачкала-Новороссийск и Баку-Тбилиси-Джейхан);
- налив нефти в железнодорожные вагоноцистерны с железнодорожной эстакады ННП «Шагыр» и НПС им. Т.Касымова;
- перевалка нефти в системы АО «КТК–К», ТОО «СЗТК «МунайТас» и ТОО «ККТ»;
- поставка нефти на внутренний рынок: на ТОО «Атырауский НПЗ», ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс», ТОО «Павлодарский НХЗ», ТОО «СП CASPI BITUM», ТОО «Амангельдинский ГПЗ» и другие мини НПЗ.

В 2025 году отдельно по системе магистральных нефтепроводов АО «КазТрансОйл» было транспортировано 45 120 тыс. тонн нефти. Данный показатель на 1% превышает показатель 2024 года и на 3 млн тонн выше планового показателя за отчетный период. Объем транспортировки за 2025 год является рекордным за последние 7 лет.

Грузооборот нефти по системе магистральных нефтепроводов АО «КазТрансОйл» в 2025 году составил 36 002 млн тонн-км, что на 1% больше, чем в 2024 году.

Объем транспортировки нефти, тыс. тонн



KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

Экономический и отраслевой обзор
Результаты деятельности Компании в 2025 году
Инвестиционная деятельность
Корпоративная безопасность
Информационная безопасность
Научно-техническое развитие

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

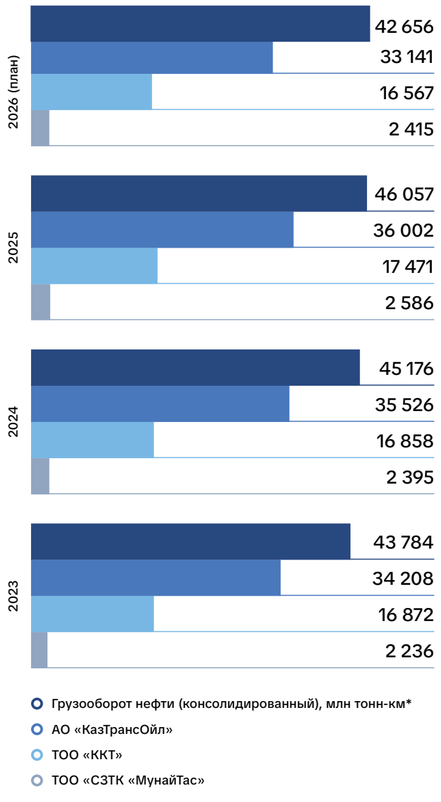
45 120
ТЫС. ТОНН
объем транспортировки нефти Компании за 2025 год

46 057
МЛН ТОНН-КМ
консолидированный грузооборот нефти Компании за 2025 год

18,116
МЛН ТОНН
поставки нефти на НПЗ Республики Казахстан в 2025 году

3,226
МЛН ТОНН
отгрузка нефти через порт Актау в 2025 году

Грузооборот нефти, млн тонн-км



* Грузооборот нефти посчитан с учетом доли участия АО «КазТрансОйл» в совместно контролируемых организациях.



Объемы транспортировки нефти по направлениям по системе магистральных нефтепроводов АО «КазТрансОйл», тыс. тонн

Направление	2023	2024	2025	2026 (план)
на нефтеперерабатывающие заводы				
ТОО «АНПЗ»	5 408	5 519	5 345	5 500
ТОО «ПКОП»	5 729	5 734	6 226	5 800
ТОО «ПНХЗ»	5 436	5 459	5 778	5 700
ТОО «СП «CASPI BITUM»	854	655	696	1 500
ТОО «АГПЗ»	0	40	71	0
транзит через территорию Российской Федерации				
Нефтепровод «Атырау –Самара»	10 317	10 378	11 134	9 653
отгрузка через порт Актау				
Отгрузка в танкеры в ГНПС «Актау»	3 376	3 360	3 226	3 870
перевалка нефти в трубопроводные компании				
ТОО «ККТ» (нефтепровод «Атасу — Алашанькоу»)	11 200	11 191	11 086	10 366
АО «КТК-К» (нефтепровод КТК)	3 241	4 208	3 559	2 261
ТОО «СЗТК «МунайТас»	5 235	5 509	5 859	5 700
ТОО «ККТ» (нефтепровод «Кенкияк — Кумколь»)	7 619	7 614	8 536	8 234
железнодорожные эстакады				
Железнодорожная эстакада НПС им. Т.Касымова	53	66	240	62
Железнодорожная эстакада ННП «Шагыр»	154	264	137	98

Объемы транспортировки казахстанской нефти через территорию Российской Федерации по направлениям, тыс. тонн

Направление	2023	2024	2025
ПСП Самара	10 317	10 378	11 134
Усть-Луга	4 207	3 174	2 618
Новороссийск	4 032	4 135	4 540
Адамова Застава	994	1 493	2 146
ПНХЗ	1 085	1 542	1 803
ННП Шагыр (АГПЗ)	0	34	28

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

Экономический и отраслевой обзор
Результаты деятельности Компании в 2025 году
Инвестиционная деятельность
Корпоративная безопасность
Информационная безопасность
Научно-техническое развитие

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

АО «КазТрансОйл» в 2025 году обеспечило стабильную и бесперебойную работу магистральной нефтепроводной системы, реализовав комплекс мер по диверсификации экспортных направлений и расширению международного сотрудничества.

В условиях сохраняющейся нестабильности на мировых энергетических рынках, Компания совместно с грузоотправителями и зарубежными партнерами провела масштабную координационную и переговорную работу, что позволило переориентировать часть экспортных объемов с нефтепроводной системы КТК на альтернативные маршруты: морские порты Новороссийск, Усть-Луга, ПСН «Адамова Застава», «Баку-Тбилиси-Джейхан» и нефтепровод «Атасу — Алашанькоу», возобновить транзит в Республику Узбекистан и поставки в Кыргызскую Республику, а также укрепить присутствие на европейском направлении за счет открытия представительства в Польше.

10 декабря 2025 года на заседании Совета директоров АО «КазТрансОйл» принято решение о создании филиала Компании в Республике Польша. Руководству поручено обеспечить проведение процедур государственной регистрации филиала в соответствии с законодательством Республики Польша и выполнить необходимые организационные мероприятия.

Поставка нефти для загрузки основных НПЗ Республики Казахстан производится на основании ежемесячных утвержденных графиков Министерства энергетики Республики Казахстан. В отчетном периоде объем поставки нефти на НПЗ составил 18,116 млн тонн, что на 4% больше показателя предыдущего года.

Объем транспортировки нефти по участку «Атырау — Самара» МН «Узень — Атырау — Самара» составил 11,134 млн тонн, что на 7% больше аналогичного показателя 2024 года. В том числе в 2025 году поставки казахстанской нефти в систему нефтепроводов ПАО «Транснефть» для дальнейшей поставки на НПС «Адамова Застава» в направлении Германии увеличились на 44% по сравнению с аналогичным показателем 2024 года и составили 2,146 млн тонн.

Осуществлена перевалка 11,086 млн тонн нефти в магистральный нефтепровод «Атасу — Алашанькоу», что меньше показателя 2024 года на 1%.

Объем перевалки нефти в систему АО «КТК-К» составил 3,559 млн тонн, снизившись на 15% по сравнению с 2024 годом.

Налив нефти в танкеры в порту Актау с использованием мощностей АО «КазТрансОйл» составил 3,226 млн тонн, что на 4% меньше показателя 2024 года, в том числе перевалка в направлении «Баку-Тбилиси-Джейхан» уменьшилась на 11% и составила 1,263 млн тонн.

В рамках дальнейшего развития торгово-экономического сотрудничества между Республикой Казахстан и Республикой Узбекистан в 2025 году на ННП «Шагыр» осуществлен налив 37,6 тыс. тонн транзитной российской нефти в железнодорожные цистерны.

Кроме того, на ННП «Шагыр» был произведен налив нефти в железнодорожные цистерны для последующей поставки в Кыргызскую Республику в объеме 28,9 тыс. тонн.

В целях непрерывного повышения качества оказываемых услуг в 2025 году Компанией было проведено анкетирование по оценке удовлетворенности потребителей услуг по транспортировке нефти. По результатам анкетирования общий коэффициент удовлетворенности составил 100%.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

В 2026 году АО «КазТрансОйл» продолжит работу над решением поставленных государством задач по обеспечению национальной энергетической безопасности и исполнению экспортных обязательств.

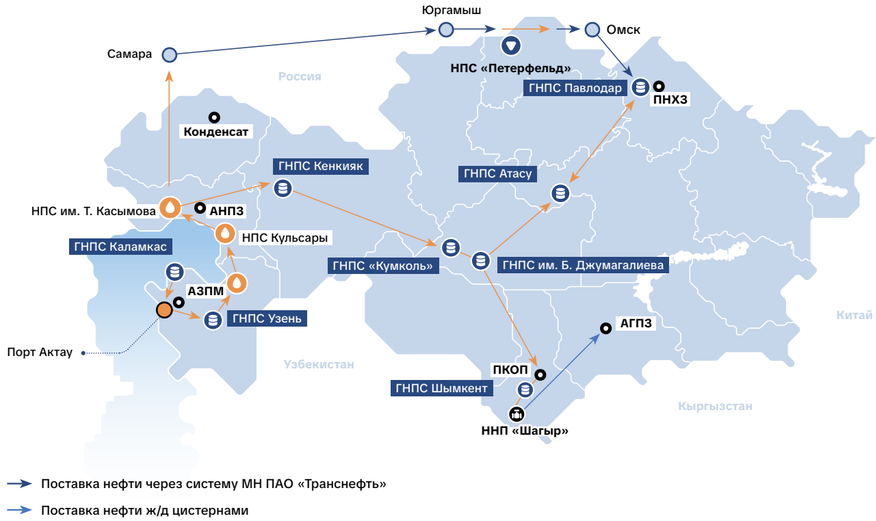
2,146
МЛН ТОНН

поставки казахстанской нефти в направлении Германии в 2025 году

36 002
МЛН ТОНН-КМ

грузооборот нефти по системе магистральных нефтепроводов АО «КазТрансОйл» в 2025 году

Направление поставок нефти на НПЗ



Поставка нефти через систему МН ПАО «Транснефть»
Поставка нефти ж/д цистернами

2 119
КМ

общая протяженность продиагностированых магистральных нефтепроводов

32

резервуара нефти обследовано

Эксплуатация и обеспечение надежности

Компания ведет постоянную работу по обеспечению бесперебойной и безопасной эксплуатации нефтегазовых трубопроводов и промышленных объектов вспомогательного назначения.

Ответственность за эффективное функционирование возлагается на департамент эксплуатации.

В целях гарантированного отсутствия происшествий и повышения производственной эффективности, Компания регулярно проводит планирование и осуществляет все необходимые мероприятия по техническому обслуживанию, ремонту и диагностике в течение всего года.

АО «КазТрансОйл» внедряет современные методы диагностики резервуарного оборудования для повышения надежности инфраструктуры и снижения рисков промышленной и экологической безопасности. В 2025 году на ГНПС «Павлодар» проводилось полное техническое обследование резервуара РВС-20000 №3. В числе применяемых решений используется технология Tank Bottom Inspection Tool на основе метода магнитного рассеяния потока (MFL), позволяющая выявлять скрытые дефекты днища и оценивать остаточный ресурс. По результатам комплексной диагностики 2023–2024 годов были выявлены дефекты, не обнаруживаемые традиционными методами, что позволило своевременно спланировать и выполнить ремонтные работы.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

Экономический и отраслевой обзор
Результаты деятельности Компании в 2025 году
Инвестиционная деятельность
Корпоративная безопасность
Информационная безопасность
Научно-техническое развитие

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Работы по обеспечению безаварийности производства и повышения эффективности производственных процессов

Организация и выполнение планов организационно-технических мероприятий

- **63 мероприятия** — выполнено по подготовке объектов магистральных нефтепроводов к весеннему-паводковому периоду
- **85 мероприятий** — по обеспечению надежности работы магистральных нефтепроводов
- **62 мероприятия** — по подготовке объектов магистральных нефтепроводов к работе в осенне-зимний период

Электрохимическая защита магистральных нефтепроводов от коррозии

- **897,28 км** — обследовано состояние изоляционного покрытия магистральных нефтепроводов
- **10 412,5 км** — проведено электрометрических измерений поляризационного потенциала магистральных нефтепроводов
- **43 единицы** — станций катодной защиты заменено
- **2 единицы** — реклоузеров заменено
- **261 единица** — опор воздушных линий электропередач заменено
- **60 единиц** — электроприводов линейных (станционных) задвижек заменено
- **14 единиц** — силовых трансформаторов заменено

Проведение диагностических работ

- **2 119 км** — общая протяженность продиагностированных магистральных нефтепроводов
- **32 резервуара нефти** — обследован
- **2 печей подогрева нефти** — выполнено техническое диагностирование и экспертное обследование
- **24 629 м** — технологических трубопроводов обследовано
- **33 единицы** — основного оборудования проведено техническое освидетельствование и экспертиза и 1050 единиц вспомогательного

Воздушное и автомобильное патрулирование магистральных нефтепроводов

- **5 197,3 км** — выполнено наземное патрулирование магистральных нефтепроводов

Внедрение мероприятий, направленных на улучшение технико-экономических показателей эксплуатации

- **47,5 км** — заменено и подключено новых участков нефтепроводов
- **2 резервуара нефти** — на НПС «Жетыбай» введены в эксплуатацию резервуары вертикальный стальной объемом 10 000 м³ №1 и №2
- **1 единицы РВС** — выполнен капитальный ремонт днища

Принятие мер по недопущению аварий

- **0 аварий** — за отчетный период аварий не зафиксировано

Осуществление контроля за целостностью магистральных нефтепроводов

- **1 192** — дефекта труб магистральных нефтепроводов устранены
- **1 518 м** — заменена изоляция магистральных нефтепроводов

По основному механико-технологическому оборудованию проведены:

- **317 единиц** — техническое обслуживание
- **98 единиц** — текущий ремонт

По энергетическому оборудованию проведены:

- **383 единиц** — техническое обслуживание
- **108 единиц** — текущий ремонт
- **90 единиц** — техническое обслуживание и ремонт котлов
- **13 единиц** — техническое обслуживание и наладка электроустановок специального назначения
- **8 единиц** — ремонт электрооборудования
- **8 единиц** — госэнергоэкспертиза электроустановок и теплоустановок

Инциденты на производственных объектах Компании

Группа инцидентов	2023	2024	2025	Изменение, %
Основное и вспомогательное оборудование	21	11	7	-36
Ошибочные действия персонала	10	8	11	38
Отказы из-за некачественных изделий и заводской брак	5	12	10	-17
Отказ оборудования КИПиА	6	9	7	-22
Некачественный и несвоевременный ремонт	1	2	3	50
Отказ телекоммуникации	3	1	3	200
Итого	**46**	**43**	**41**	**-5**

Парк трубопроводов и производственные объекты

Общая протяженность магистральных нефтепроводов Компании на 1 января 2026 года составила 5 197,347 км. Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам обеспечивается 36 НПС, 61 печами подогрева нефти, резервуарным парком для хранения нефти общим объемом 1 446 тыс. м³.

Перевалка нефти обеспечивается пятью сливо-наливными железнодорожными эстакадами, соответствующим оборудованием по наливу нефти в танкеры, установленным на трех действующих причалах морского нефтеналивного терминала порта Актау.

Электроснабжение НПС осуществляется от подстанций 35–220 кВ в количестве 13 единиц и закрытых распределительных устройств ЗРУ 6–10 кВ в количестве 48 единиц.

В эксплуатации находятся 224 единицы основных насосных агрегатов, 838 единиц (без прицепов) автотранспортных средств.

Для отопления помещений в зимний период эксплуатируются 40 единиц котельных с 85 водогрейными и 3 паровыми котлами.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

Экономический и отраслевой обзор
Результаты деятельности Компании в 2025 году
Инвестиционная деятельность
Корпоративная безопасность
Информационная безопасность
Научно-техническое развитие

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Производственные мощности АО «КазТрансОйл» 2025 года

5 197 км
магистральные нефтепроводы

3 314 км
трубопроводы на техническом обслуживании и эксплуатации

36
нефтеперекачивающих станций

11
узлов учета нефти

7
станций подогрева нефти

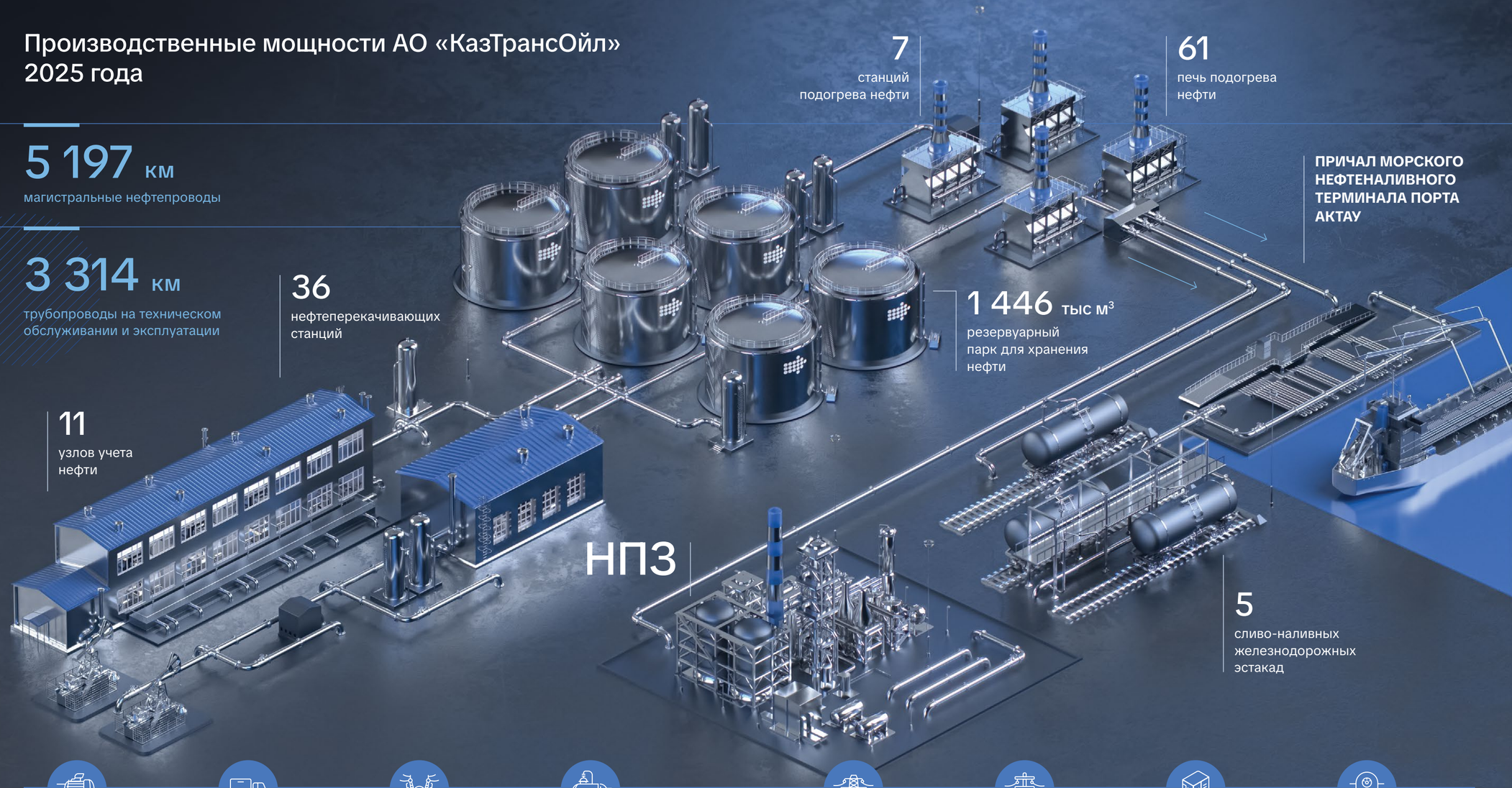
61
печь подогрева нефти

1 446 тыс м³
резервуарный парк для хранения нефти

ПРИЧАЛ МОРСКОГО НЕФТЕНАЛИВНОГО ТЕРМИНАЛА ПОРТА АКТАУ

5
сливо-наливных железнодорожных эстакад

НПЗ



224 ед.
основные насосные агрегаты

838 ед.
автотранспортные средства

13 ед.
понижающие подстанции 35–220 кВ

48 ед.
закрытые распределительные устройства

73 км
воздушные линии электропередач 35–220 кВ

4 696 км
воздушные линии электропередач 6–10 кВ

744 ед.
станции катодной защиты

40 ед.
котельные

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

Экономический и отраслевой обзор
Результаты деятельности Компании в 2025 году
Инвестиционная деятельность
Корпоративная безопасность
Информационная безопасность
Научно-техническое развитие

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

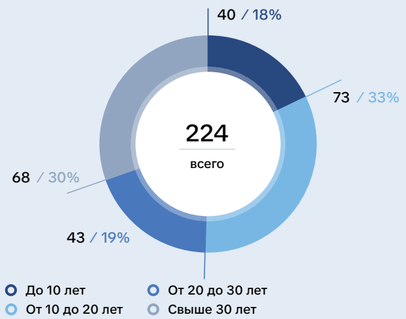
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

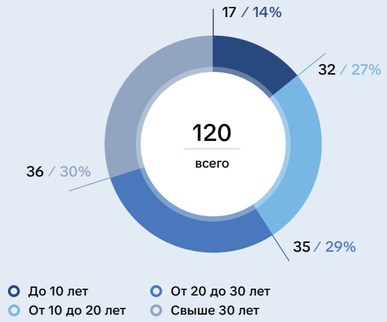
Возрастная структура магистральных трубопроводов на 31 декабря 2025 года, км



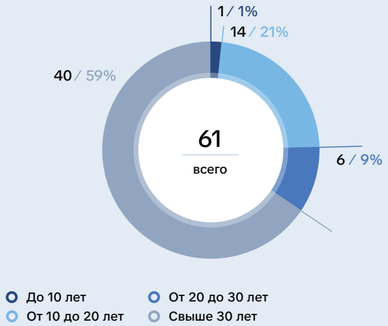
Возрастная структура основного насосного оборудования на 31 декабря 2025 года, шт.



Возрастная структура резервуарного парка на 31 декабря 2025 года, шт.



Возрастная структура печей подогрева нефти на 31 декабря 2025 года, шт.



Необходимо отметить, что диагностика производственных объектов и технологического оборудования магистральных нефтепроводов является важным комплексом работ при оценке технического состояния магистральных трубопроводов с целью обеспечения их безопасной и надежной эксплуатации.

В настоящее время значительная часть участков магистральных трубопроводов Компании эксплуатируется достаточно продолжительный срок. Для той части производственных активов, которая имеет большой эксплуатационный срок, Компанией проводятся следующие мероприятия:

- своевременная диагностика и комплекс мероприятий по обеспечению целостности трубопровода;
- ликвидация опасных дефектных мест;
- выборочный капитальный ремонт участков с высокой концентрацией дефектов;
- ремонт изоляционного покрытия;
- выполнение постоянного мониторинга, анализа и оценки технического состояния производственных активов магистральных нефтепроводов с целью исключения аварий, отказов и инцидентов, остановок транспортировки нефти вследствие аварийных ситуаций, возможных в результате изношенности трубопровода, а также для снижения рисков нанесения экологического ущерба.

Все работы по поддержанию работоспособности соответствуют требованиям технических регламентов и национальных стандартов.

Отсутствие аварий на протяжении длительного времени — несомненный результат проводимых ежегодных мероприятий, направленных на поддержание надежности магистральных нефтепроводов. Статистические данные, подтвержденные проверками уполномоченных органов, свидетельствуют об эксплуатационной надежности трубопроводной системы Компании.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Подготовка объектов магистральных нефтепроводов к весеннему паводку и к работе в осенне-зимний период.
2. Внутритрубная диагностика 981 км, диагностика резервуаров РВС — 29 единиц.
3. Техническое диагностирование и экспертное обследование 8 печей подогрева нефти и обследование 3 395,76 погонных метров технологических трубопроводов.
4. Подключение 109,8 км новых участков нефтепроводов и строительство резервуаров — 2 единиц.
5. Обеспечение технического обслуживания и ремонта энергетического оборудования, получение актов и паспортов готовности объектов Компании к осенне-зимнему периоду 2026–2030 годы –78 единиц.
6. Обследование состояния изоляционного покрытия магистральных нефтепроводов — 875,91 км.

63 021
млн тенге

общая сумма капитальных вложений Группы компаний АО «КазТрансОйл» в 2025 году

Капитальный ремонт и капитальное строительство

Трубопроводные активы Компании, генерирующие основную долю выручки, требуют постоянного поддержания в работоспособном состоянии и улучшения их технического состояния. Кроме того, система магистральных нефтепроводов является важнейшей составляющей топливно-энергетического комплекса Республики Казахстан.

В целях поддержания и улучшения технического состояния существующей нефтепроводной системы в 2025 году Компания осуществила капитальные вложения на общую сумму 56 675 млн тенге без НДС.

В рамках реализации плана капитальных вложений Компания осуществляет:

- строительство, реконструкцию и частичную замену магистральных нефтепроводов;
- обновление оборудования и специальной техники в связи с их износом;
- укомплектование рабочих бригад в целях качественного и своевременного проведения текущего обслуживания и текущего ремонта;
- регламентные работы по диагностике.

Капитальный ремонт трубопроводов, строительство, модернизация и другие сопутствующие работы позволяют снизить риск возникновения простоев и аварийных ситуаций, повысить уровень безопасности объектов магистральных нефтепроводов, что в дальнейшем обеспечит надежное, безаварийное, безопасное и бесперебойное предоставление услуг по транспортировке нефти.

Общая сумма капитальных вложений по Группе компаний АО «КазТрансОйл», млн тенге

Показатель	2023	2024	2025	2026 (план)*
Капитальные вложения, в т.ч:**	190 555	59 274	63 021	75 160
в новые проекты	109 294	-	989	2 000
в поддержание текущего уровня производства	80 872	59 271	61 935	72 579
административного характера	389	3	97	580

* В соответствии с Бизнес-планом АО «КазТрансОйл» на 2025–2029 годы, утвержденным решением Совета директоров Компании от 8 ноября 2024 года.

** Указан консолидированный объем капитальных вложений Компании и его дочерних организаций.

Общая сумма капитальных вложений Группы компаний АО «КазТрансОйл» в 2025 году составила 63 021 млн тенге, что на 6,3% выше показателя 2024 года.

В целях соблюдения требований законодательства Республики Казахстан, а также обеспечения надежной и безопасной эксплуатации производственных объектов в 2025 году Компанией проводились мероприятия по капитальному строительству и ремонту.

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

Экономический и отраслевой обзор
Результаты деятельности Компании в 2025 году
Инвестиционная деятельность
Корпоративная безопасность
Информационная безопасность
Научно-техническое развитие

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Информация по вводу объектов в эксплуатацию в 2025 году

Социальные объекты	**НПС «Каражанбас»** Строительство служебно-бытового корпуса»	Объект введен в эксплуатацию 30.09.2025
	НПС «Прорва» Блочно-модульное здание «Медпункт»	Объект был введен в эксплуатацию 30.05.2025
	НПП «Шагыр» Строительство административно-бытового комплекса	Объект введен в эксплуатацию 13.11.2025
Химические лаборатории	**ГНПС «Джумагалиева»** Строительство химической лаборатории	Объект введен в эксплуатацию 30.06.2025
	ГНПС «Алибекмола» Строительство химической лаборатории на ПСП Жанажол	Объект введен в эксплуатацию 31.12.2025
Производственные объекты	МН «Узень-Атырау-Самара» Ду 1020 мм. Реконструкция трубопровода на участках 114-132 км, 133-145 км	Объект введен в эксплуатацию 31.12.2025
	МН «Каламкас — Каражанбас-Актау» Ду 530мм. Реконструкция трубопровода на участке 0 — 23 км	Объект введен в эксплуатацию 31.12.2025
	МН «Узень-Атырау-Самара». Реконструкция трубопровода на участке 677 км — 691 км	Объект введен в эксплуатацию 04.11.2025
	МН «Узень-Атырау-Самара» Ду 1020 мм. Замена трубопровода на участке 190 — 230 км, 244-267 км, 409-422,5 км, общей протяженностью 76,5 км	Объект введен в эксплуатацию 27.06.2025
	МН «Павлодар — ПНХЗ» Ду 800. Замена трубопровода под железнодорожными путями с общей протяженностью 0,4 км (6,375 — 6,775 км)	Объект введен в эксплуатацию 31.10.2025
	Реконструкция перехода на 122 км МН «Павлодар-Шымкент» через канал им. К. Сатпаева	Объект введен в эксплуатацию 31.12.2025
	ГНПС «Шымкент» Капитальный ремонт РВС 20000 м³ №4	Объект введен в эксплуатацию 27.06.2025
	НПС «Жетыбай» Реконструкция резервуарного парка	Объект введен в эксплуатацию 31.12.2025
	НПС «Каражанбас» Реконструкция электроснабжения потребителей линейной части МН «Каламкас-Каражанбас-Актау» на участке 62-107 км «Каражанбас — Кияхты», общей протяженностью 45 км	Объект введен в эксплуатацию 31.07.2025

Производственные объекты	**НПС «Каражанбас»** Реконструкция электроснабжения	Объект введен в эксплуатацию 31.12.2025
	НПС «Индер» Строительство камер приема-пуска СОиД МН «Узень-Атырау–Самара»	Объект введен в эксплуатацию 31.12.2025
	ГНПС «Атасу» Реконструкция системы пожаротушения	Объект введен в эксплуатацию 31.07.2025
	Промбаза Актюбинского нефтепроводного управления. Капитальный ремонт гаража на 60 автомашин	Объект введен в эксплуатацию 25.07.2025
	ГНПС «Чулак-Курган» Капитальный ремонт корпуса вспомогательных и подсобных помещений	Объект введен в эксплуатацию 26.06.2025
	ГНПС «Кумколь» Реконструкция системы биохимической очистки	Объект введен в эксплуатацию 31.12.2025
	Реконструкция помещения в здании административно-бытового комплекса базы производственного обслуживания Павлодарского нефтепроводного управления под серверную	Объект введен в эксплуатацию 31.12.2025

Осуществление технического надзора

Компания обеспечена полной правовой и кадровой базой для осуществления технического надзора на объектах строительства. 26 августа 2024 года Компанией получено Свидетельство об аккредитации на право оказания инжиниринговых услуг по техническому надзору на технически и технологически сложных объектах I уровня ответственности.

Работники Служб капитального ремонта и капитального строительства в центральном аппарате и ОСП аттестованы и имеют полномочия для контроля строительства и капитального ремонта. С 2024 года принято решение о выполнении технического надзора собственными силами по объектам капитального строительства и капитального ремонта.

Реализация данного подхода позволила существенно оптимизировать затраты. Суммарная экономия за 2024–2025 годы составила 2,1 млн тенге без НДС.

Технический надзор на объектах АО «КазТрансОйл» в 2024–2025 годах

	2024	2025
Количество объектов, шт	15	21
Стоимость затрат на технический надзор, тыс. тенге без НДС	208 937	1 914 738

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Исполнение плана капитальных вложений и Инвестиционной программы Компании на 2026 год.
2. Обеспечение своевременного ввода объектов в эксплуатацию.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

Экономический и отраслевой обзор
Результаты деятельности Компании в 2025 году
Инвестиционная деятельность
Корпоративная безопасность
Информационная безопасность
Научно-техническое развитие

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Деятельность по оказанию операторских услуг

Операторские услуги АО «КазТрансОйл» представляют собой деятельность по эксплуатации, в том числе по техническому обслуживанию магистральных нефтепроводов, принадлежащих сторонним организациям, а также деятельность по техническому обслуживанию и ремонту водоводов группы компаний АО «НК «КазМунайГаз». Операторские услуги являются одним из основных направлений деятельности, нацеленных на расширение границ обслуживания нефтепроводов сторонних организаций.

Компания обладает необходимым техническим оснащением, значительными компетенциями, богатым опытом и технологиями, связанными с оказанием операторских услуг.

Координация работ по осуществлению операторской деятельности в Компании возложена на департамент операторских услуг. Выполнение производственной программы Компании в рамках оказания операторских услуг осуществляется персоналом Западного управления операторских услуг (ЗУОУ) и Восточного управления операторских услуг (ВУОУ).

Компания оказывает операторские услуги следующим организациям:

- ТОО «ККТ»;
- ТОО «СЗТК «МунайТас»;
- АОЗТ «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.»;
- АО «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ»;
- АО «КТК-К»;
- ТОО «Магистральный Водовод».

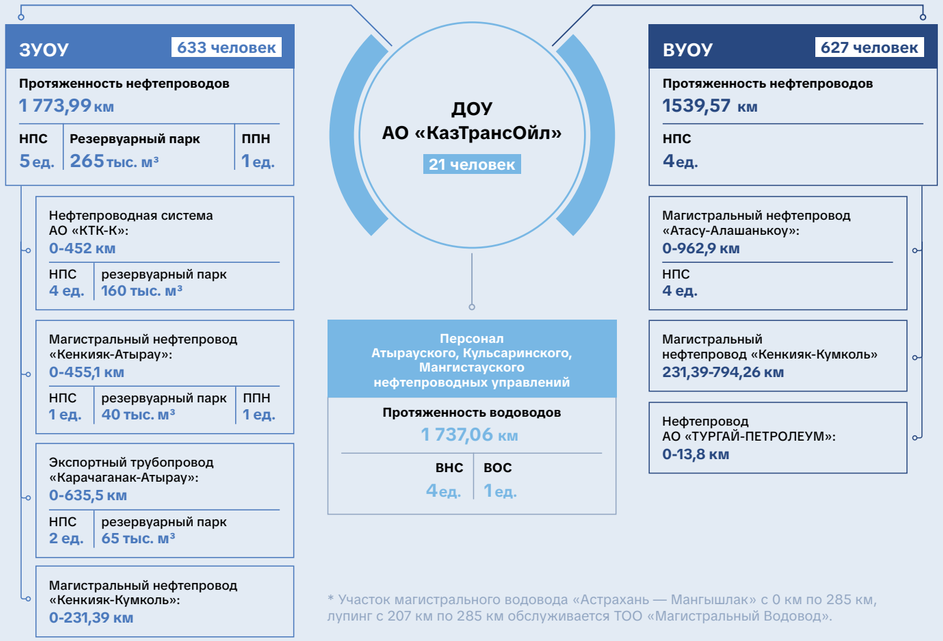
Общая протяженность обслуживаемых нефтепроводов составляет 3 313,56 км при общей штатной численности задействованного персонала Компании — 1 281 человек, в том числе ДОУ — 21 человек, ЗУОУ — 633 человека, ВУОУ — 627 человек.

В рамках оказания операторских услуг обслуживается 11 НПС, 1 пункт подогрева нефти, резервуарный парк для хранения нефти общим объемом 265 тыс. м³, 4 подстанции.

В эксплуатации находятся 291 единица (без учета прицепов) автотранспортных средств.

Для отопления помещений в зимний период эксплуатируются 7 единиц котельных с 18 водогрейными котлами.

Организационная структура операторских услуг



* Участок магистрального водовода «Астрахань — Мангышлак» с 0 км по 285 км, лупинг с 207 км по 285 км обслуживается ТОО «Магистральный Водовод».

Доход от деятельности по оказанию операторских услуг за 2025 год увеличился на 10% в сравнении с показателем 2024 года и составил 35 221 млн тенге. Основной рост показателей доходов связан с заключением новых договоров на эксплуатацию магистральных нефтепроводов ТОО «ККТ» и ТОО «СЗТК «МунайТас» на 2025–2027 годы, а также в связи с заключением нового контракта с АОЗТ «Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В.» на 2025–2027 годы.

35 221
млн тенге

доход от деятельности по оказанию операторских услуг за 2025 год

Доходы Компании от деятельности по оказанию операторских услуг за период 2023-2025 годы, млн тенге

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Доходы от деятельности по оказанию операторских услуг*	27 477	31 907	35 221	10

* Данные включают сумму доходов от оказания услуг ТОО «Магистральный Водовод».

Доходы Компании от деятельности по оказанию операторских услуг в разрезе потребителей за период 2023-2025 годы, млн тенге

Потребители услуг	2023	2024	2025	Изменение, %
ТОО «ККТ»	12 270	12 797	14 205	11
АО «КТК-К»	7 810	10 860	10 807	-0,5
АОЗТ «Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В.»	2 488	2 951	4 037	37
ТОО «СЗТК «МунайТас»	3 666	3 770	4 624	23
АО «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ»	333	364	376	3
ТОО «Магистральный Водовод»	910	1 165	1 173	1
ИТОГО:	**27 477**	**31 907**	**35 221**	**10**

В 2025 году для обеспечения надежности производственных объектов, принадлежащих сторонним организациям, силами управлений операторских услуг было устранено 77 дефектов на магистральных нефтепроводах и выполнен ремонт 1 ранее законсервированной несанкционированной врезки, из них:

- на МН «Тенгиз — Новороссийск» — 61 дефект;
- на МН «Кенкияк — Кумколь» — 6 дефектов и ранее законсервированная несанкционированная врезка;
- на МН «Атасу — Алашанькоу» — 10 дефектов.

При этом отказов основного оборудования, аварийных ситуаций, приведших к загрязнению окружающей среды, и прочих аварий, пожаров, внеплановых простоев оборудования за отчетный период не допущено.

В 2025 году проведено ежегодное анкетирование потребителей с целью оценки уровня удовлетворенности качеством оказания операторских услуг в соответствии с требованиями ISO 9001:2015. По результатам опроса общая оценка составила 99% аналогично показателю 2024 года.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

Экономический и отраслевой обзор
Результаты деятельности Компании в 2025 году
Инвестиционная деятельность
Корпоративная безопасность
Информационная безопасность
Научно-техническое развитие

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Результаты оценки удовлетворенности потребителей качеством операторских услуг за 2025 год

АО «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ»	100%
ТОО «СЗТК «МунайТас»	97%
ТОО «ККТ»	97%
АОЗТ «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.»	100%
АО «КТК-К»	100%
ТОО «Магистральный Водовод»	100%
Общая оценка	**99%**

В рамках задач по улучшению качества услуг по эксплуатации и техническому обслуживанию магистральных нефтепроводов и водоводов сторонних организаций и обеспечения прибыльности оказываемых услуг, Компанией были выполнены следующие поставленные цели в 2025 году, а также дополнительные задачи по улучшению деятельности:

- обеспечено выполнение обязательств, принятых Компанией в рамках заключенных договоров на оказание услуг по эксплуатации и техническому обслуживанию нефтепроводов, принадлежащих сторонним организациям, а также по техническому обслуживанию и ремонту водоводов группы компаний АО НК «КазМунайГаз», в том числе их безаварийной и бесперебойной работы;
- обеспечен высокий уровень удовлетворенности потребителей операторскими услугами (за отчетный год достигнут показатель 99% при плане 96%);
- между Компанией и ТОО «ККТ» заключены договоры на эксплуатацию магистральных нефтепроводов на 2025–2027 годы;
- между Компанией и ТОО «СЗТК «МунайТас» заключен договор на эксплуатацию магистральных нефтепроводов на 2025–2027 годы;
- между Компанией и АО «КТК-К» заключен ордер на изменение № 2, предусматривающий индексацию стоимости договора на оказание услуг по техническому обслуживанию нефтепроводной системы АО «КТК-К» на территории Республики Казахстан на 2024–2028 годы, по итогам 2024 года;
- между Компанией и АО «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ» заключено соглашение на эксплуатацию нефтепровода АО «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ» на 1 полугодие 2026 года;



- между Компанией и ТОО «Магистральный Водовод» заключен договор на оказание услуг по техническому обслуживанию водоводов на 2026 год.
- приняты меры по оптимизации затрат в целях обеспечения прибыльности оказываемых услуг по эксплуатации нефтепроводов, принадлежащих сторонним организациям;
- в рамках реализации проекта «Строительство магистральных трубопроводов (этан, пропан) в едином коридоре в Атырауской области», а также дальнейшего технического обслуживания указанных трубопроводов создана рабочая группа между представителями АО «КазТрансОйл» и ТОО «KMG PetroChem». Между компаниями заключен Меморандум о взаимопонимании. Совместно с Министерством энергетики Республики Казахстан, заинтересованными государственными органами и организациями проведены совещания по вопросам разработки Технического регламента Республики Казахстан «О требованиях к магистральным этанопроводам и пропанопроводам для транспортирования этановой и пропановой фракций в сжиженном состоянии».

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Обеспечение выполнения обязательств, принятых Компанией в рамках заключенных договоров на оказание услуг по эксплуатации и техническому обслуживанию нефтепроводов, принадлежащих сторонним организациям, а также по техническому обслуживанию и ремонту водоводов компаний группы АО НК «КазМунайГаз», в том числе их безаварийной и бесперебойной работы;
2. Индекс удовлетворенности потребителей операторскими услугами — не менее 96%;
3. Обеспечение прибыльности оказываемых услуг по эксплуатации нефтепроводов, принадлежащих сторонним организациям;
4. Заключение ордера на изменение № 3 между Компанией и АО «КТК-К» и дополнения к контракту с АОЗТ «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.», предусматривающих индексацию стоимости договоров;
5. Заключение между Компанией и ТОО «Магистральный Водовод» договора на оказание услуг по техническому обслуживанию водоводов на 2027 год;
6. Продолжение работы в рамках совместной рабочей группы с ТОО «KMG PetroChem» по проекту «Строительство магистральных трубопроводов (этан, пропан) в едином коридоре в Атырауской области».

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

Экономический и отраслевой обзор
Результаты деятельности Компании в 2025 году
Инвестиционная деятельность
Корпоративная безопасность
Информационная безопасность
Научно-техническое развитие

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Инвестиционная деятельность

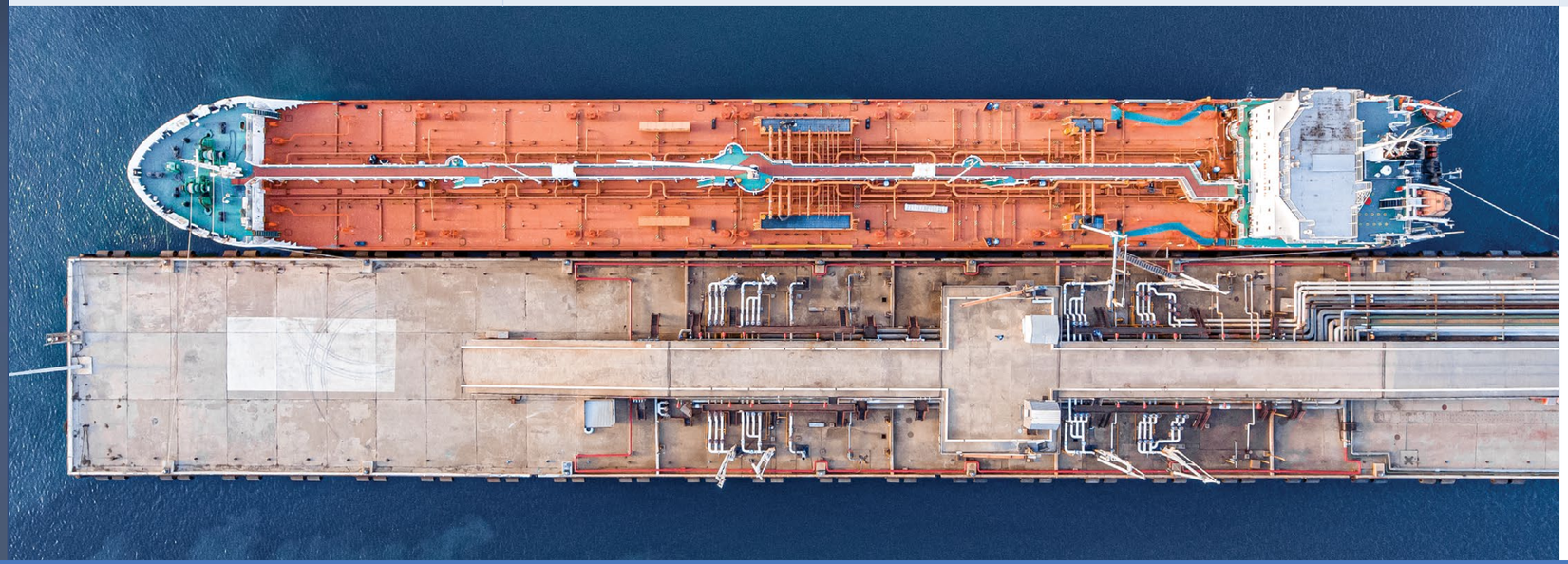
АО «КазТрансОйл» в 2025 году продолжило системную работу по мониторингу инвестиционных проектов, завершенных или реализованных в предыдущие периоды, с целью контроля достижения целевых показателей, выявления отклонений и формирование предложений по повышению эффективности инвестиционной деятельности Компании.

Кроме того, в отчетном году АО «КазТрансОйл» осуществило работу по получению одобрений Инвестиционных комитетов Компании и АО НК «КазМунайГаз» по инвестиционному проекту «Расширение станции приема и перевалки сжиженного углеводородного газа (СУГ) ООО «Батумский нефтяной терминал» с целью увеличения пропускной способности станции приема и перевалки СУГ, а также привлечения дополнительных объемов перевалки СУГ БНТ.

Все инвестиционные проекты, инициируемые и реализуемые Компанией или ДСКО, проходят тщательную экспертизу. Принятие решений об их реализации и мониторинг реализуемых проектов осуществляется Инвестиционным комитетом АО «КазТрансОйл» на основании Правил рассмотрения и мониторинга инвестиционных проектов АО «КазТрансОйл» и его ДСКО.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Инициация инвестиционного проекта дальнейшего расширения МН «Кенкияк — Атырау» и «Кенкияк — Кумколь».
2. Инициация инвестиционного проекта «Расширение казахстанского участка МН «ТОН-2». Строительство магистральной насосной станции НПС «Солтүстік Қызылжар».



Корпоративная безопасность

Управление системой обеспечения безопасности

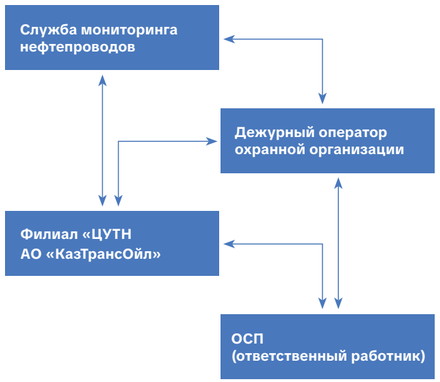
АО «КазТрансОйл» осознает стратегическую важность системы магистральных нефтепроводов, которая обеспечивает сырьем НПЗ Казахстана и экспортные маршруты нефти. Данные обстоятельства предъявляют высокие требования к вопросам, связанным с корпоративной безопасностью и защитой активов. С этой целью организованы постоянная охрана магистрального трубопровода и проведение круглосуточного мониторинга систем обнаружения утечек нефти и систем охраны нефтепровода.

Выявление противоправных действий и вторжений в охранную зону трубопровода осуществляется в круглосуточном режиме на уровне центрального аппарата, а также в процессе взаимодействия всех ОСП, включая мобильные охранные группы и аварийные службы АО «КазТрансОйл».

Компания активно реализует мероприятия по внедрению инженерно-технических средств охраны в соответствии с Планом оснащения объектов АО «КазТрансОйл» инженерно-техническими средствами охраны на 2023–2027 годы, разработанным с учетом норм Закона Республики Казахстан «О противодействии терроризму». Согласно данному Плану, осуществляется внедрение системы охранно-периметральной сигнализации и видеонаблюдения на производственных и технологических объектах Компании.

В 2025 году был утвержден План взаимодействия по предупреждению и пресечению противоправных посягательств на объектах и линейной части нефтепроводов совместно с организацией, оказывающей охранные услуги, уполномоченными органами и обособленными структурными подразделениями.

Участники системы обеспечения безопасности активов Компании



KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

Экономический и отраслевой обзор
Результаты деятельности Компании в 2025 году
Инвестиционная деятельность
Корпоративная безопасность
Информационная безопасность
Научно-техническое развитие

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Внедрение системы охранно-периметральной сигнализации и видеонаблюдения

Основная цель проекта — создание системы периметрального видеонаблюдения и системы контроля доступа на 26 производственных объектах Компании и на линейных контролируемых пунктах 11 магистральных трубопроводов. Системы периметрального видеонаблюдения объектов нефтепроводов обеспечивают своевременное оповещение охранных структур и оперативного персонала о несанкционированном проникновении посторонних лиц на территорию производственной площадки, видеозапись действий нарушителей, а также наблюдение за работоспособностью и состоянием производственных и технологических объектов.

В 2025 году в рамках реализации мероприятий по повышению уровня безопасности и защищенности объектов Компании были запланированы работы по модернизации системы контроля доступа и видеонаблюдения в административных зданиях Карагандинского нефтепроводного управления и в Филиале «ЦИР АО «КазТрансОйл».

Проект модернизации включает установку обновленных средств идентификации лиц, расширение функционала систем видеонаблюдения с возможностью интеграции в единую платформу корпоративной безопасности, а также применение интеллектуальных технологий анализа видеопотока. Реализация указанных работ позволит повысить эффективность охранных мероприятий, минимизировать риски несанкционированного проникновения и обеспечить надежную защиту объектов.

Срок завершения и ввода модернизированной системы в эксплуатацию запланирован на 2026 год.

В течение года Компанией осуществлялось взаимодействие с уполномоченными органами по вопросам противодействия террористическим угрозам, хищению нефти и товарно-материальных ценностей и мероприятий, связанных с расследованием уголовных дел и судебными процессами, а также с проведением совместных учений.

Также проведены встречи с правоохранительными органами по вопросам профилактических мероприятий по предупреждению и пресечению противоправных посягательств на линейную часть магистрального нефтепровода и по недопущению незаконной застройки, фактов несанкционированных работ, нарушений установленных ограничений землепользования, несанкционированных свалок в охранной зоне.

Кроме того, Компания регулярно проводит учебно-тренировочные и профилактические охранно-режимные мероприятия, а также занятия с привлечением работников производственных объектов на предмет моделирующих ситуаций, связанных с реализацией предполагаемых угроз.

Результаты сотрудничества в сфере безопасности

АО «КазТрансОйл» активно сотрудничает с территориальными органами внутренних дел и охранной организацией — ТОО «KMG-Security». Между сторонами подписаны меморандумы, согласно которым в установленном порядке, организовано информационное взаимодействие касательно криминальной, социально-экономической обстановки, предполагаемых угроз совершения террористических актов в окружении и на охраняемых объектах Компании.

В целях профилактики противоправных проявлений, в 2025 году Компания продолжила работу по выявлению и пресечению фактов преступных посягательств на объекты Компании, совместно с правоохранительными и специальными органами, оказывала содействие в их дальнейшем досудебном расследовании и привлечении виновных лиц к административной и уголовной ответственности.

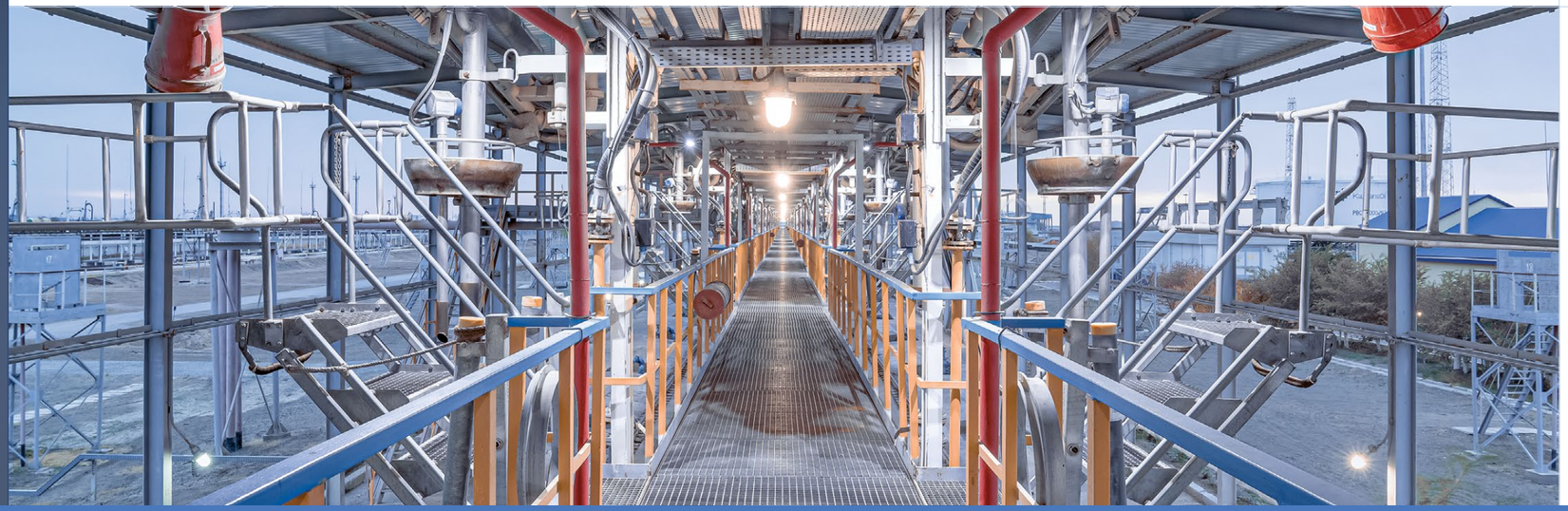
В 2025 году несанкционированные врезки в магистральные нефтепроводы Компании отсутствовали.

В рамках совместной работы сторон на объектах АО «КазТрансОйл» были осуществлены обследования, проверки состояния инженерно-технической укрепленности объектов, работоспособности систем и средств видеонаблюдения, контроля доступа, безопасности, состояния защищенности информационных сетей, средств связи и оповещения Компании.

Проведены испытания комплекса антидроновой защиты, предназначенного для обнаружения, сопровождения и радиоэлектронного подавления беспилотных летательных аппаратов (БПЛА). Проведение указанных мероприятий было обусловлено актуализацией угроз, связанных с несанкционированным применением БПЛА в отношении объектов критической нефтетранспортной инфраструктуры.

По совокупности полученных результатов, комплекс антидроновой защиты продемонстрировал высокую эффективность, устойчивость и надежность при работе в условиях реального промышленного объекта. Система обеспечивает многоуровневое обнаружение, идентификацию и подавление БПЛА и не оказывает негативного влияния на производственную деятельность.

С учетом результатов испытаний рассматривает возможность внедрения стационарной системы антидроновой защиты на объектах уязвимых в террористическом отношении Компании.



ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Продолжение работ по внедрению систем видеонаблюдения и систем контроля доступа на НПС «Макат», НПС «Индер», СПН «Сахарный», СПН «Опорная» и СПН «Сай Утес».
2. Внедрение систем антидронной защиты объектов уязвимых в террористическом отношении.
3. Применение беспилотных летательных аппаратов в процессе осуществления патрулирования линейной части магистральных нефтепроводов.
4. Взаимодействие с уполномоченными органами по вопросам противодействия террористическим угрозам, хищению нефти и товарно-материальных ценностей, а также по вопросам мероприятий, связанных с расследованием уголовных дел и судебными процессами, проведение совместных учений.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

Экономический и отраслевой обзор
Результаты деятельности Компании в 2025 году
Инвестиционная деятельность
Корпоративная безопасность
Информационная безопасность
Научно-техническое развитие

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Информационная безопасность

Управление системой информационной безопасности

GRI 3-3

Информационная безопасность Компании является одним из важных факторов обеспечения устойчивого функционирования АО «КазТрансОйл» в условиях цифровизации и развития информационных технологий.

В 2025 году в области информационной безопасности были реализованы следующие ключевые мероприятия:

- внесены изменения в ряд внутренних документов, устанавливающих требования по вопросам информационной безопасности;
- актуализирована область действия системы управления информационной безопасностью (СУИБ) АО «КазТрансОйл» в связи с изменениями организационной структуры, в частности обновлен состав внутренних аудиторов СУИБ;
- разработаны требования информационной безопасности для информационных систем, использующих технологии искусственного интеллекта;
- проведен аудит безопасности информационных систем, телекоммуникаций и систем автоматического управления с привлечением специалистов ТОО «MSSP Global», включая работы по тестированию на проникновение в ИТ-инфраструктуру, результаты которого используются для снижения рисков возникновения критических киберинцидентов;
- заключен договор на приобретение услуги оперативного центра информационной безопасности (SOC) для усиления мониторинга и реагирования на киберугрозы.

В 2025 году в Компании проведен надзорный аудит системы управления информационной безопасностью на соответствие требованиям международного стандарта ISO/IEC 27001:2022. В рамках аудита была уточнена и расширена область сертификации с учетом основной деятельности Компании. По итогам аудита АО «КазТрансОйл» подтвердило соответствие СУИБ указанному стандарту и Компании выдан сертификат соответствия с областью применения «Обеспечение доступности ИТ-инфраструктуры для оказания услуг по транспортировке нефти по магистральным трубопроводам». Аудит проводился представителем международного органа по сертификации – ТОО «TUV Thuringen Kazakhstan».



В соответствии с ежегодным Планом работ по совершенствованию СУИБ АО «КазТрансОйл» реализует ряд мероприятий по управлению вопросами информационной безопасности для обеспечения должного уровня информационной безопасности, который, в частности, включает:

- проведение ежеквартальной оценки рисков, связанных с информационной безопасностью, и разработку мероприятий по управлению рисками;
- проведение надзорных аудитов СУИБ на соответствие международным требованиям;
- проведение внутренних аудитов в ОСП на соответствие корпоративным регламентам и подходам;
- обеспечение защиты от вирусных угроз на основе лучших мировых практик и технологий;
- развитие культуры информационной безопасности среди персонала Компании;
- обновление серверного оборудования для мониторинга событий и анализа трафика, что позволило повысить отказоустойчивость и производительность систем безопасности.

В целях совершенствования системы информационной безопасности в 2025 году была проведена следующая работа:

- реализованы дополнительные меры защиты информационных ресурсов Компании, в числе внедрение системы защиты веб-приложений и обновление средств защиты сетевого периметра;
- проведено обучение по теме «Парольная политика» для работников Компании. Всего обучение прошли 2 340 работников;
- проведено 199 вводных инструктажей по информационной безопасности;
- разработаны/актуализированы внутренние документы по информационной безопасности;
- проведен комплексный аудит безопасности ИТ-систем и приложений с тестированием на проникновение в ИТ-инфраструктуру.

GRI 418-1

В 2025 году не зафиксировано инцидентов информационной безопасности, которые оказали или могли бы оказать значительное влияние на непрерывность ведения бизнеса.

В 2025 году более 2,5 тысяч работников Компании прошли обучение посредством онлайн-платформы для повышения осведомленности в области IT-безопасности Kaspersky Automated Security Awareness Platform. В результате работники укрепили практические навыки безопасного поведения в цифровой среде и повысили качество принятия решений в области кибербезопасности, что снижает уязвимость к киберинцидентам и, как следствие, риски для бизнеса. Эффективность обучения подтверждается положительной обратной связью работников, ростом взаимодействия пользователей с подразделениями ИТ и ИБ, а также увеличением числа обращений по вопросам идентификации подозрительных электронных писем, мошеннических звонков, безопасного использования интернет-ресурсов и применения инструментов защиты.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Компания намерена продолжить работу по улучшению системы управления информационной безопасностью в ОСП и ДСКО, повышению качества мониторинга и реагирования на инциденты информационной безопасности. На 2026 год запланированы следующие мероприятия:

1. Исполнение мероприятий по актуализации внутренних нормативных документов по системе управления информационной безопасности.
2. Подключение ДСКО к оперативному центру информационной безопасности для проведения мониторинга событий информационной безопасности.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
Экономический и отраслевой обзор
Результаты деятельности Компании в 2025 году
Инвестиционная деятельность
Корпоративная безопасность
Информационная безопасность
Научно-техническое развитие
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Научно-техническое развитие

100%

исполнение программы по НИОКР в 2025 году

Научно-техническое развитие в АО «КазТрансОйл» направлено на модернизацию, оптимизацию технологических процессов перекачки нефти, внедрение прогрессивных инновационных технологий на производственных объектах магистральных нефтепроводов и совершенствование базы нормативных технических документов.

Для организации и координации мероприятий в области научно-технического развития Компании образована группа научно-технического развития.

Задачи Программы НИОКР

Программа НИОКР

- Повышение надежности системы магистральных трубопроводов
- Снижение негативного воздействия производственных процессов на окружающую среду
- Сокращение эксплуатационных затрат и повышение энергоэффективности
- Внедрение энерго- и ресурсосберегающих технологий

Результаты НИОКР в 2025 году

В соответствии с утвержденной Программой НИОКР на 2025–2029 годы в 2025 году проведены нижеперечисленные научно-исследовательские работы по следующим темам:

- Исследования для актуализации данных по реологическим/физико-химическим параметрам нефтесмесей, перекачиваемых и планируемых к перекачке по нефтепроводным маршрутам МН «Узень-Жетыбай-Актау» и МН «Узень-Атырау-Самара»;
- Изучение характера изменения реологических и физико-химических параметров нефти в зависимости от режимов транспортировки и составов нефтесмесей при перекачке по нефтепроводному маршруту НПС им. Т.Касымова/НПС им. Шманова Н.Н. — ГНПС «Кенкияк» — ГНПС «Кумколь»;
- Мониторинг изменения реологических параметров нефти при транспортировке в холодный период по нефтепроводным маршрутам ГПНС «Кумколь» — ГНПС им. Б.Джумагалиева — ПСП «Шымкент» и ГНПС «Кумколь» — ГНПС им. Б.Джумагалиева — ГНПС «Атасу»;
- Мониторинг физико-химических параметров, состава ингибирующего раствора в межтрубном пространстве подводного перехода МН «Павлодар-Шымкент» через р. Иртыш;
- Анализ современных технологий вытеснения нефти из магистрального нефтепровода;
- Исследование влияния реологических и физико-химических характеристик перекачиваемых нефтей и условий транспортировки на процессы выпадения асфальтосмолопарафиновых отложений на участке нефтепровода ГНПС «Кумколь» — ГНПС им. Б.Джумагалиева;
- Комплексные исследования эффективности действия внутриплощадочной системы электрохимической защиты по защите технологических трубопроводов нефтеперекачивающих станций и резервуарных парков, в том числе защиты резервуаров от внутренней коррозии;
- Исследование эффективности защиты от внешней коррозии на участках магистральных нефтепроводов с поиском оптимальных анодных заземлителей с учетом требуемой плотности защитного катодного тока и коррозионной активности грунта.

Всего в рамках НИОКР проведены 8 плановых исследований.

Отчеты по всем темам утверждены. Программа по проведению НИОКР на 2025 год исполнена на 100%.

Разработка и утверждение стандартов

В рамках реализации Плана АО «КазТрансОйл» по разработке/актуализации стандартов на 2025 год разработаны и утверждены Правлением АО «КазТрансОйл» 8 стандартов Компании, что составило 100% исполнения данного Плана.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Исполнение мероприятий по Программе НИОКР на 2026–2030 годы в 2026 году.
2. Исполнение Плана АО «КазТрансОйл» по разработке/актуализации стандартов на 2026–2027 годы.

Результаты НИОКР, полученные и внедренные на объектах нефтегазовой отрасли Республики Казахстан, в том числе на объектах АО «КазТрансОйл», обеспечивают повышение качества работы и увеличение объема перекачки нефти и воды.



KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

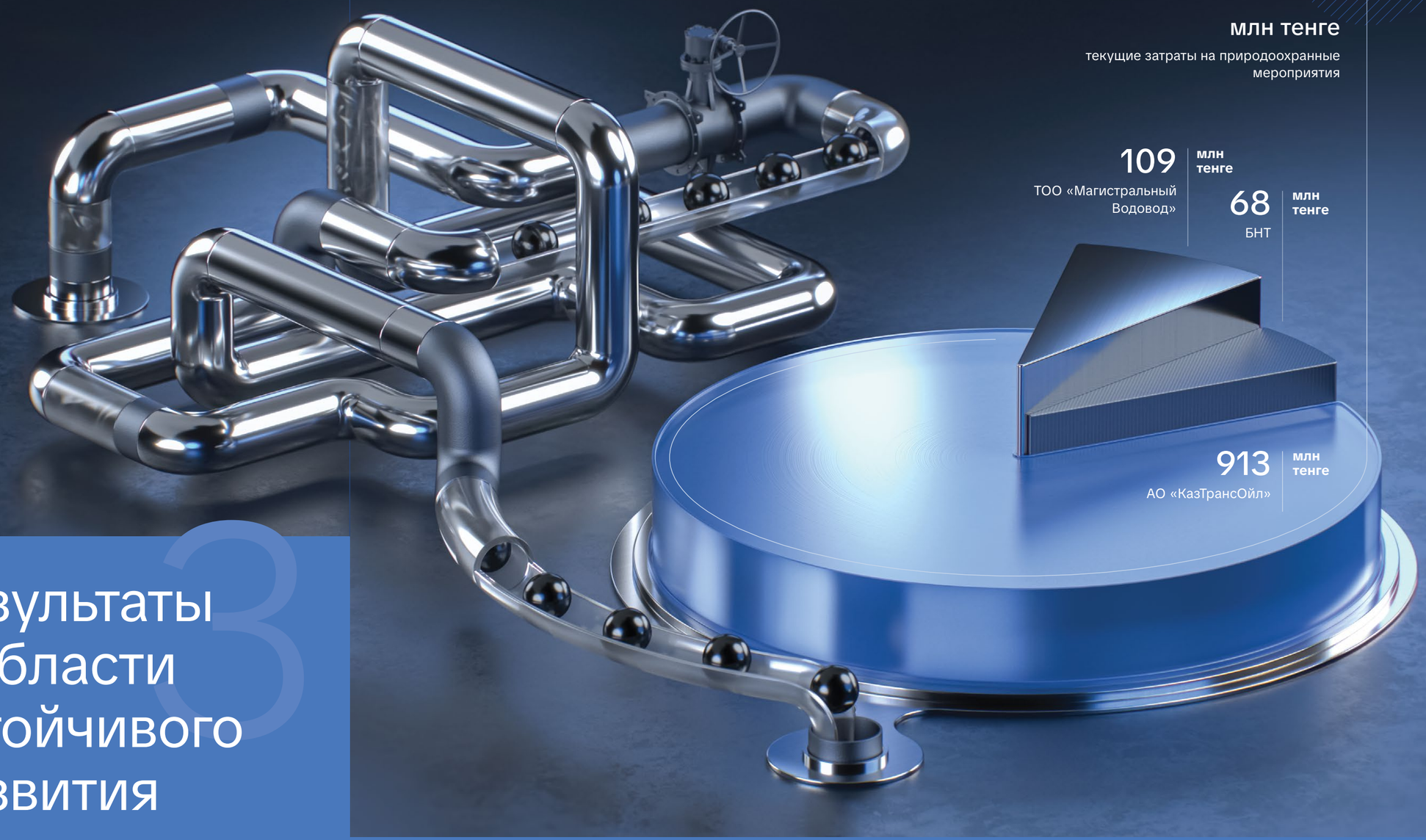
3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения



3 Результаты в области устойчивого развития

1 090

млн тенге

текущие затраты на природоохранные мероприятия

109 **млн тенге**
ТОО «Магистральный Водовод»

68 **млн тенге**
БНТ

913 **млн тенге**
АО «КазТрансОйл»

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Управление устойчивым развитием

Подход к управлению

GRI 2-22, 2-24

АО «КазТрансОйл» в Стратегии развития на 2024–2033 годы определило совершенствование системы устойчивого развития в качестве одного из ключевых направлений долгосрочного развития. Компания интегрировала принципы устойчивого развития в систему корпоративного управления и реализует их на всех уровнях деятельности, рассматривая их как часть управленческой модели, направленной на обеспечение надежности, устойчивости и эффективности бизнеса.

Подход Компании в области устойчивого развития основан на добровольном принятии обязательств по ответственному ведению бизнеса, защите прав человека и учету интересов заинтересованных сторон.

С учетом изменения экологических, социальных и управленческих требований АО «КазТрансОйл» последовательно внедряет лучшие ESG-практики, увязывая их с долгосрочными приоритетами развития и задачами операционной деятельности.

Инструментом реализации указанного подхода выступает интегрированная система менеджмента, объединяющая направления качества, экологии, энергоменеджмента, охраны труда и промышленной безопасности в соответствии с международными стандартами ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 50001:2018 и ISO 45001:2018. Являясь частью общей системы управления Компании, ИСМ обеспечивает согласованное управление процессами, способствует снижению экологических и производственных рисков, созданию безопасных условий труда, соблюдению международных требований и повышению операционной эффективности.

Стратегические задачи АО «КазТрансОйл» до 2033 года в области устойчивого развития

1. **Снижение негативного воздействия на окружающую среду**
2. **Энергосбережение и повышение энергоэффективности**
3. **Обеспечение промышленной безопасности и безопасности труда**
4. **Охрана здоровья**
5. **Развитие человеческого капитала и соблюдение прав человека**
6. **Эффективное корпоративное управление**
7. **Эффективное управление цепочкой поставок**

В 2025 году, по итогам сертификационного аудита, проведенного международным органом по сертификации TÜV AUSTRIA, подтверждено соответствие ИСМ АО «КазТрансОйл» требованиям стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 и ISO 50001:2018. Компании выданы сертификаты соответствия сроком на три года. Сертификация ИСМ укрепляет управляемость ключевых процессов и подтверждает приверженность Компании международным практикам в области качества, экологии, охраны труда и энергоэффективности. Это способствует повышению доверия клиентов и деловой репутации, а также расширяет возможности присутствия на рынке.

Корпоративные документы АО «КазТрансОйл» в области устойчивого развития

GRI 2-23

Подходы к управлению деятельностью в области устойчивого развития, а также основные принципы, отражены в основных политиках и документах в области ESG:

- Политика АО «КазТрансОйл» в области качества;
- Политика АО «КазТрансОйл» в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда;
- Экологическая политика АО «КазТрансОйл»;
- Энергетическая политика АО «КазТрансОйл»;
- Кадровая политика АО «КазТрансОйл»;
- Политика АО «КазТрансОйл» по противодействию коррупции;
- Кодекс АО «КазТрансОйл» в области безопасности и охраны труда «Жизненно важные правила»;
- Кодекс социальной ответственности АО «КазТрансОйл»;
- Кодекс деловой этики АО «КазТрансОйл»;
- Правила управления человеческими ресурсами АО «КазТрансОйл»;
- Правила управления конфликтом интересов у должностных лиц и работников АО «КазТрансОйл»;
- Порядок осуществления закупок АО «Самрук-Қазына» и юридическими лицами, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления;
- Коллективный договор между АО «КазТрансОйл» и работниками АО «КазТрансОйл» (Коллективный договор).



KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Структура управления на 31 декабря 2025 года

GRI 2-9, 2-12, 2-13, 2-14



Уровень управления Компании

Совет директоров АО «КазТрансОйл» обеспечивает создание и внедрение корпоративной системы в области устойчивого развития на всех уровнях, включая утверждение отчетности и проведение ежегодных и полугодовых сессий с участием членов Совета, Правления и ключевых подразделений. Члены Совета директоров регулярно рассматривают достижения в области устойчивого развития, оценивают выполнение стратегических целей и учитывают мнение заинтересованных сторон. Члены Совета директоров обладают компетенциями в корпоративном управлении и устойчивом развитии, а независимые директора активно участвуют в обсуждении соответствующих вопросов.

Исполнительный уровень

Правление АО «КазТрансОйл» обеспечивает реализацию Стратегии развития Компании, осуществляет мониторинг исполнения КПД, включая показатели в области устойчивого развития, и определяет ключевые направления для нефинансовой отчетности. Достижения в области устойчивого развития оцениваются через показатели, устанавливаемые Советом директоров, которые включены в корпоративные и функциональные КПД и влияют на вознаграждение работников.

Операционный уровень

Управление вопросами устойчивого развития осуществляется на всех организационных уровнях управления Компанией. Управление отдельными вопросами осуществляется профильными структурными подразделениями на уровне центрального аппарата Компании и на уровне ОСП — службы и отделы, курирующие конкретные сферы устойчивого развития, такие как работа с персоналом, охрана труда и промышленная безопасность, а также охрана окружающей среды. Работа служб и отделов координируется и согласуется в рамках прямого взаимодействия с центральным аппаратом Компании.

КПД В ОБЛАСТИ ESG

Системное управление ESG-рисками и долгосрочное устойчивое развитие Компании обеспечивается через ежегодную постановку и контроль ESG-показателей по экологии, социальной ответственности и корпоративному управлению, с их интеграцией в управленческие процессы. Данные цели в области промышленной безопасности, охраны окружающей среды, энергопотребления и социальные показатели включены в систему оценки эффективности руководящих и управленческих работников, а также работников соответствующих структурных подразделений.



KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Основные КПД в области ESG за 2025 год

Наименование КПД	Ед. изм.	Цель 2025	Факт 2025
Комплексный показатель по производственной безопасности	%	100	102,5
Достижение целевого показателя удельного потребления энергии на грузооборот нефти	%	100	90,9
Исполнение Плана мероприятий АО «КазТрансОйл» по реализации Программы низкоуглеродного развития АО НК «КазМунайГаз» на 2025 год	%	100	100
Индекс социальной стабильности по АО «КазТрансОйл» (индекс SRS)	%	82	91
Минимизация коллективных жалоб по вопросам трудовых отношений в АО «КазТрансОйл»	шт.	0	0
Доля внутристрановой ценности в закупках товаров АО «КазТрансОйл»	%	55	60
Доля внутристрановой ценности в закупках работ, услуг АО «КазТрансОйл»	%	75	82
Размер углеродного следа	тонн	484 537	317 418
Недопущение дорожно-транспортных происшествий и пожаров в АО «КазТрансОйл»	балл	0	0,25
Недопущение аварий с выходом нефти в АО «КазТрансОйл»	кол-во	0	0
Количество аварий, повлекших остановку производства или нанесение экологического ущерба при транспортировке нефти	шт.	0	0

Стратегические инициативы Компании по совершенствованию системы устойчивого развития



Управление ESG-рисками

ESG-риски охватывают широкий спектр факторов, включая климатические изменения, соблюдение трудовых прав работников, вопросы деловой этики и противодействия коррупции. Встроенная в общую систему управления, работа с ESG-рисками помогает АО «КазТрансОйл» не только снижать потенциальные угрозы, но и использовать возможности для повышения операционной устойчивости, укрепления репутации и создания долгосрочной ценности для всех заинтересованных сторон.

Перечень ESG-рисков АО «КазТрансОйл»

РИСКИ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

Наименование риска

Социальное недовольство работников (забастовки, митинги, протесты работников Компании и его ДСКО, а также подрядных организаций)

Описание и характер риска

Характер возникновения риска связан с организацией труда в Компании, в частности с вопросами оплаты труда.

Предпринимаемые меры по предупреждению рисков

- Организация и проведение встреч руководства с трудовыми коллективами для информирования о задачах и целях Компании, включая вопросы материальной и нематериальной мотивации по результатам деятельности.
- Повышение корпоративного духа (обращения руководства Компании к работникам с разъяснениями по текущей ситуации, транслирование корпоративных передач, публикация информационного вестника «Munaiqubyrshy»).
- Обеспечение соблюдения условий Коллективного договора между Компанией и работниками.
- Проведение работы по улучшению рейтинга социальной стабильности и вовлеченности производственного персонала.
- Осуществление мониторинга социально-трудовой обстановки и контроля за своевременностью и полнотой выплаты заработной платы и социального пакета работникам подрядных организаций, проведение IR-скринингов, разъяснительной работы с подрядными организациями и их работниками.

2. РИСКИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Наименование риска

Несоблюдение требований промышленной, пожарной безопасности и охраны труда (производственный травматизм, аварии, инциденты)

Описание и характер риска

Характер возникновения риска связан с нарушением законодательных требований и норм Республики Казахстан в сфере промышленной, пожарной безопасности и охраны труда, которые могут привести к травматизму работников, несчастным случаям и аварийным ситуациям.

Предпринимаемые меры по предупреждению рисков

- Контроль со стороны руководителя работ за действиями оперативного персонала.
- Координация действий подрядчиков Компании на предмет выполнения требований нормативных документов и договоров.
- Контроль за качеством и приемкой выполненных работ/оказанных услуг по заключенным договорам.
- Осуществление производственного (внутреннего) контроля за соблюдением требований промышленной безопасности и охраны труда, пожарной безопасности, гигиены и санитарии, экологической безопасности в соответствии с законодательством Республики Казахстан и внутренними документами Компании.
- Организация работ по актуализации Декларации промышленной безопасности опасных производственных объектов АО «КазТрансОйл» в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан.

3. РИСКИ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИИ И КЛИМАТА

Наименование риска

Несоблюдение законодательства в области ООС (экологические штрафы)

Описание и характер риска

Риск возникновения незапланированных расходов на выплату штрафов, восстановление нарушенных земель в результате инцидентов/регистров расследования событий на объектах магистральных нефтепроводов, несанкционированных врезок в систему магистральных трубопроводов, повлекших нанесение экологического ущерба основных средств. Риск несоблюдения требований экологического законодательства Республики Казахстан и норм природопользования.

Предпринимаемые меры по предупреждению рисков

- Своевременная разработка (корректировка) проектов нормативов эмиссий в окружающую среду, получение положительных заключений государственной экологической экспертизы.
- Обеспечение своевременного получения экологических разрешений в заявленном объеме.
- Контроль за соблюдениями лимитов эмиссии в окружающую среду.
- Заключение договоров на проведение производственного экологического контроля.
- Заключение договора по обязательному экологическому страхованию.
- Заключение договоров на сбор, транспортировку, восстановление/удаление отходов производства и потребления в установленных местах складирования.
- Заключение договоров на откачку и вывоз сточных вод.
- Заключение договора на услуги по верификации отчета об инвентаризации выбросов парниковых газов для субъектов квотирования.
- Заключение договора по проведению валидации плана мониторинга выбросов парниковых газов квотируемых установок для объектов Компании.
- Осуществление платежей за негативное воздействие на окружающую среду.
- Природоохранные мероприятия согласно принципам устойчивого развития.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

3. РИСКИ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИИ И КЛИМАТА

Наименование риска	Предпринимаемые меры по предупреждению рисков
Климатические риски **Описание и характер риска** Риск влияния природных явлений на производственную деятельность Компании и его дочерних и совместно-контролируемых организаций (обрыв линий электропередачи и отключение электроэнергии, подтопление водой объектов и порча имущества).	• Обеспечение выполнения планов организационно-технических мероприятий по подготовке производственных объектов к работе в весенний паводковый и осенне-зимний периоды года. • Взаимодействие с метеослужбами и природоохранными службами на местах. • Обеспечение работоспособности резервного оборудования. • Обеспечение своевременного заключения и администрирования договора по добровольному страхованию имущества от ущерба.

4. РИСКИ В ОБЛАСТИ КОРРУПЦИИ

Наименование риска	Предпринимаемые меры по предупреждению рисков
Противоправные действия коррупционного характера **Описание и характер риска** Характер возникновения риска связан с совершением коррупционных правонарушений (злоупотребление должностными полномочиями, превышение власти или должностных полномочий, незаконное участие в предпринимательской деятельности, воспрепятствование законной предпринимательской деятельности, получение взятки, дача взятки, посредничество во взяточничестве, служебный подлог и другие, предусмотренные законодательством Республики Казахстан).	• Выявление причин и условий, способствующих совершению коррупционных правонарушений, выявленных, в том числе, по результатам внутреннего анализа коррупционных рисков в Компании, проверок, внутренних расследований, посредством каналов инициативного информирования, включая «Горячую линию АО «Самрук-Қазына». Предотвращение и разрешение конфликта интересов. • Своевременное выполнение плана мероприятий по минимизации/профилактике/устранению коррупционных рисков в Компании, мониторинг выполнения планов мероприятий по минимизации/профилактике/устранению коррупционных рисков. • Проведение инструктажа вновь принимаемым работникам с целью ознакомления их с принятыми в Компании этическими принципами и нормами делового поведения, антикоррупционными стандартами, правилами управления конфликтом интересов, а также информирования о требованиях к Компании как к листинговой компании. • Проведение профилактической, информационно-разъяснительной работы по соблюдению требований применимого антикоррупционного законодательства Республики Казахстан и внутренних документов АО «КазТрансОйл», а также по вопросам соблюдения деловой этики, управления конфликтом интересов. Участие во встречах с трудовыми коллективами обособленных структурных подразделений Компании с целью формирования культуры противодействия коррупции и непринятия нарушений, повышения осведомленности и вовлеченности работников Компании.

Глобальные цели в области устойчивого развития ООН (ЦУР)

АО «КазТрансОйл» поддерживает международные инициативы в области устойчивого развития, включая Цели Устойчивого развития ООН, внося вклад через ответственное ведение бизнеса, передовые практики корпоративного управления, минимизацию воздействия на окружающую среду, эффективное управление персоналом и обеспечение безопасных условий труда. Из 17 целей Компания выделяет девять, на которые оказывает наибольшее влияние; основной прогресс по вкладу в ЦУР за 2025 год далее.

Вклад в достижение целей устойчивого развития ООН

3 Хорошее здоровье и благополучие

Цель

Обеспечить всеобщий охват услугами здравоохранения, в том числе защиту от финансовых рисков, доступ к качественным основным медико-санитарным услугам и доступ к безопасным, эффективным, качественным и недорогим основным лекарственным средствам и вакцинам для всех.

Наши обязательства

- Заботиться об охране труда и производственной безопасности на рабочем месте;
- Не допустить смертельных случаев, роста числа профессиональных заболеваний и острых отравлений.

Основные показатели за 2025 год

- 914,5 млн тенге выделено на санитарно-эпидемиологические и лечебно-профилактические меры по Группе компаний АО «КазТрансОйл».
- 6 723,6 млн тенге выделено на производственную безопасность и охрану труда по Группе компаний АО «КазТрансОйл».

4 Качественное образование

Цель

Существенно увеличить число молодых и взрослых людей, обладающих востребованными навыками, в том числе профессионально-техническими навыками, для трудоустройства, получения достойной работы и занятий предпринимательской деятельностью.

Наши обязательства

- Обеспечение возможностей обучения для работников;
- Сотрудничество с университетами и экспертами по обучению;
- Организация учебных программ и программ стажировки для студентов и выпускников.

Основные показатели за 2025 год

- 25 023 — количество обученных работников по Группе компаний АО «КазТрансОйл».
- 328 032 — количество часов обучения работников по Группе компаний АО «КазТрансОйл».

6 Чистая вода и санитария

Цель

Обеспечить непрерывное улучшение процесса управления водными ресурсами и вовлечь заинтересованные стороны в этот процесс.

Наши обязательства

- Обеспечить рациональное использование водных ресурсов и недопущение несанкционированного использования;
- Внедрение новых систем управления и инновационных технологий.

Основные показатели за 2025 год

- Сокращение водозабора на 2,8% по Группе компаний АО «КазТрансОйл».
- Сокращение сброса воды на 6,2% по Группе компаний АО «КазТрансОйл».

7 Недорогостоящая и чистая энергия

Цель

Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии.

Наши обязательства

- Снизить общее потребление электроэнергии.

Основные показатели за 2025 год

- Сокращение энергоемкости на 2,4% по АО «КазТрансОйл».

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

8 Достойная работа и экономический рост

Цель

Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех.

Наши обязательства

- Создать условия для социальной защищенности и стабильности в коллективе и регионах присутствия;
- Гарантировать достойные условия труда для всех работников;
- Совершенствовать систему вознаграждения и мотивации.

Основные показатели за 2025 год

- 0 случаев дискриминации.
- 369 вновь нанятых работников по Группе компаний АО «КазТрансОйл».
- 7 632 человека — списочная численность персонала по Группе компаний АО «КазТрансОйл».

9 Индустриализация, инновации и инфраструктура

Цель

Развивать качественную, надежную, устойчивую и стойкую инфраструктуру, включая региональную и трансграничную инфраструктуру, в целях поддержки экономического развития и благополучия людей, уделяя особое внимание обеспечению недорогого и равноправного доступа для всех.

Наши обязательства

- Обеспечение надежной и безаварийной работы магистральных нефтепроводов;
- Активное инвестирование в НИОКР;
- Развитие объектов инфраструктуры в регионах деятельности в рамках программ социального партнерства с местными органами власти.

Основные показатели за 2025 год

- Проведены 8 плановых исследований в рамках НИОКР.

13 Борьба с изменением климата

Цель

Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями

Наши обязательства

- Включить меры реагирования на изменение климата в политику, стратегии и планирование на национальном уровне;
- Улучшить просвещение, распространение информации и возможности людей и учреждений по смягчению остроты и ослаблению последствий изменения климата, адаптации к ним и раннему предупреждению.

Основные показатели за 2025 год

- Общий объем выбросов парниковых газов Охвата 1 и 2 в отчетном году составил 417,632 тыс. тонн CO_2-экв.

16 Мир, правосудие и эффективные институты

Цель

Содействие построению миролюбивого и открытого общества в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях.

Наши обязательства

- Значительно повысить уровень соблюдения принципов Кодекса деловой этики АО «КазТрансОйл» на всех организационных уровнях управления Компании, а также в ДСКО.

Основные показатели за 2025 год

- Проведен внутренний анализ коррупционных рисков Компании за период 2024–2025 годов;
- 929 работников Компании прошли обучение по вопросам противодействия коррупции.

17 Партнерство в интересах устойчивого развития — Борьба с изменением климата

Цель

Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития.

Наши обязательства

- Поддерживать инициативы в области устойчивого развития, продвигаемые мировым сообществом;
- Сотрудничать с другими представителями отрасли;
- Выстраивать взаимовыгодные отношения с местными сообществами.

Основные показатели за 2025 год

Членство в ассоциациях:

- Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса «KAZENERGY»;
- Ассоциация налогоплательщиков Нового Казахстана;
- Международная ассоциация транспортировщиков нефти;
- Национальная палата предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен»;
- Конфедерация работодателей Республики Казахстан «PARYZ»;
- Объединение юридических лиц «Союз машиностроителей Казахстана».

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

GRI 3-3, 207-1

Являясь национальным оператором по магистральному нефтепроводу Республики Казахстан, Компания осознает высокую степень своей ответственности в вопросах взаимодействия с заинтересованными сторонами. АО «КазТрансОйл» непрерывно работает над формированием и поддержанием открытых и доверительных отношений с ними, руководствуясь принципами честности, справедливости, добросовестности, прозрачности и ответственности. Кроме того, важным принципом Компании при взаимодействии с заинтересованными сторонами является определение их потребностей и ожиданий в соответствии с требованиями стандартов систем менеджмента, внедренных в Компании (ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001). Корпоративные документы, отражающие приоритеты взаимодействия Компании с заинтересованными сторонами:

- Кодекс деловой этики АО «КазТрансОйл»;
- Дивидендная политика АО «КазТрансОйл»;
- Политика АО «КазТрансОйл» по противодействию коррупции;
- Антикоррупционные стандарты АО «КазТрансОйл»;
- Правила управления конфликтом интересов у должностных лиц и работников АО «КазТрансОйл»;
- Регламент формирования Карты стейкхолдеров АО «КазТрансОйл»;
- Регламент проверки благонадежности контрагентов АО «КазТрансОйл»;
- Регламент управления санкционными рисками АО «КазТрансОйл».

В АО «КазТрансОйл» выстроен процесс взаимодействия с заинтересованными сторонами для своевременного выявления их потребностей и интересов. Перечень заинтересованных сторон Компании и дочерних организаций формируется каждые три года через внутренний опрос и анализ взаимодействий.

В Компании действует Карта стейкхолдеров на 2024–2026 годы, где определены основные группы стейкхолдеров Компании и ее дочерних компаний. В перечень стейкхолдеров входят как внутренние (находятся внутри Компании и ее ДСКО), так и внешние (находятся за пределами Компании и ее ДСКО) заинтересованные стороны.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Список групп заинтересованных сторон



Процесс взаимодействия с заинтересованными сторонами



Компания взаимодействует со своими заинтересованными сторонами на постоянной основе в рамках работы каждого подразделения АО «КазТрансОйл». Ответственные структурные подразделения обеспечивают взаимодействие с заинтересованными сторонами по возникающим вопросам, а также своевременно реагируют на их запросы и обращения. Основными механизмами взаимодействия являются:

- «Горячая линия АО «Самрук-Қазына»;
- Центр оперативного реагирования;
- блог генерального директора (председателя Правления).

В результате определения требований и ожиданий заинтересованных сторон, Компания формирует перечень существенных тем и получает целостную картину мероприятий, необходимых для эффективного взаимодействия с заинтересованными сторонами.

GRI 2-26, 2-29

Компания выстраивает взаимодействие с заинтересованными сторонами на основе регулярного диалога, учета ожиданий и обратной связи, а также прозрачного раскрытия информации. Для коммуникации используются: день эмитента, конференц-звонки по итогам деятельности, опросы и анкетирование, информационные рассылки, индивидуальные и общие встречи, прямые контакты по электронной почте и телефону, отраслевые мероприятия, презентации, корпоративная отчетность, официальный сайт, публикации в СМИ, социальные сети, а также механизмы подачи жалоб и обращений. Итоги взаимодействия учитываются при планировании и реализации деятельности Компании, включая вопросы корпоративного управления, качества услуг, охраны труда, экологии и социальных аспектов.

ВНЕШНИЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ КОМПАНИИ

Акционеры (миноритарные)

Акционеры заинтересованы в стабильном росте Компании, финансовой устойчивости, повышении рыночной стоимости, информационной прозрачности и открытости. Взаимодействие с акционерами осуществляется через решения корпоративных органов управления, регулярное раскрытие информации и прямые коммуникации.

Результаты взаимодействия в 2025 году:

- Проведено 3 Общих собрания акционеров;
- Выплачено дивидендов 33 078 млн тенге, или по 86 тенге на одну простую акцию;
- Выплата дивидендов за 2024 год осуществлена 12 июня 2025 года;
- Компания приняла участие в 3-х мероприятиях «День эмитента на KASE».

Государственные органы и организации влияния

Государственные органы и организации влияния ожидают соблюдения законодательства, учета стратегических интересов государства в области транспортировки нефти, своевременной уплаты налогов и обязательных платежей, противодействия коррупции, а также прозрачности и устойчивости деятельности Компании. Взаимодействие осуществляется в рамках регуляторных процедур, официальной отчетности и коммуникаций с уполномоченными органами.

Результаты взаимодействия в 2025 году:

- АО «КазТрансОйл» уплачено налогов и других обязательных платежей в бюджет государства — 44,3 млрд тенге.

Финансовые организации и рейтинговые агентства

Финансовые организации и рейтинговые агентства ожидают соблюдения законодательства и договорных обязательств, поддержания финансовой устойчивости и кредитного рейтинга Компании, эффективности корпоративного управления и информационной прозрачности. Коммуникации строятся через регулярную финансовую и нефинансовую отчетность, встречи и консультации, а также предоставление подтверждающих материалов по запросу.

Результаты взаимодействия в 2025 году:

- Проведены встречи и конференц-звонки с рейтинговыми агентствами и банками второго уровня;
- Fitch Ratings подтвердило долгосрочный рейтинг — «BBB», прогноз «Стабильный», (дата подтверждения — 18 июня 2025 года);
- S&P Global Ratings — повышен до уровня «BBB-», прогноз «Стабильный» (дата подтверждения — 28 ноября 2025 года).

Потребители услуг и партнеры

Потребители услуг и партнеры ожидают соблюдения законодательства и договорных обязательств, высокого качества и надежности услуг, обеспечения производственной безопасности, противодействия коррупции, а также полного и своевременного информирования об изменениях в тарифной политике. Взаимодействие осуществляется через договорные обязательства, прямые коммуникации, мониторинг качества услуг, анкетирование и обратную связь.

Результаты взаимодействия в 2025 году:

- Степень удовлетворенности потребителей услуг:
  — по операторским услугам — 99%,
  — по транспортировке нефти — 100%.

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

- Компанией на 3 года получены сертификаты соответствия требованиям ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 и ISO 50001:2018.

Конкуренты и отраслевое взаимодействие

Отраслевые участники ожидают соблюдения законодательства, принципов честной конкуренции, норм деловой этики и прозрачности. Взаимодействие осуществляется через отраслевые площадки, совместные совещания и профильные мероприятия, в том числе по вопросам безопасности и надежности.

Результаты взаимодействия в 2025 году:

- Компания совместно с АО «КТК-К» приняла участие в 24-27 заседаниях Правления МАТН;
- Компания приняла участие в 13-ом ежегодном Дне безопасности АО «КТК-К».

Общественность и местное население

Общественность и местное население ожидают соблюдения законодательства, экологической и производственной безопасности, деловой этики, вклада в социально-экономическое развитие регионов присутствия (в том числе создание рабочих мест), а также доступных каналов коммуникации и оперативной обратной связи. Компания использует публичные и прямые каналы взаимодействия такие как, официальные сообщения, интернет-ресурс Компании, социальные сети и публикации в СМИ.

Результаты взаимодействия в 2025 году:

- Опубликовано 134 пресс-релиза на интернет-ресурсе Компании и 2 630 в социальных сетях;
- Проведено 21 общественное слушание по экологическим вопросам и проектной документации;
- В рамках республиканской акции «Таза Қазақстан» проведено свыше 80 субботников, высажено свыше 10 тысяч деревьев.

Поставщики и подрядчики

Поставщики и подрядчики ожидают прозрачных и конкурентных закупочных процедур, соблюдения законодательства и договорных обязательств, принятие мер по противодействию коррупции, следования принципам честности и деловой этики, а также финансовой устойчивости Компании. Взаимодействие обеспечивается через конкурсные процедуры закупок, договорную работу, деловые коммуникации и комплаенс-требования.

Результаты взаимодействия в 2025 году:

- Сумма заключенных договоров АО «КазТрасНОйл» с поставщиками — 132,3 млрд тенге;
- Количество местных поставщиков — 1 339;
- Доля внутристрановой ценности в закупках — 79%.



ВНУТРЕННИЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

Крупный акционер

Крупный акционер ожидает соблюдения прав акционеров, повышения стоимости и устойчивости Компании, а также соблюдения законодательства, принятие мер по противодействию коррупции, прозрачности и эффективности корпоративного управления. Взаимодействие осуществляется через корпоративные органы управления и регулярную отчетность.

Результаты взаимодействия в 2025 году:

- Чистая прибыль (консолидировано) — 45,6 млрд тенге.
- EBITDA — 124,2 млрд тенге.

Совет директоров

Совет директоров ожидает соблюдения прав акционеров и требований законодательства, финансовой устойчивости и роста акционерной стоимости Компании, следования деловой этике и принципам корпоративного управления, эффективного управления ESG-рисками. Взаимодействие осуществляется через заседания Совета директоров и комитетов, рассмотрение вопросов в установленном порядке, финансовую и нефинансовую отчетность, прямые коммуникации.

Результаты взаимодействия в 2025 году:

- Проведено 17 заседаний Совета директоров;
- Рассмотрены и приняты решения по 181 вопросам.

Персонал

Работники ожидают соблюдения трудового законодательства и деловой этики, безопасных условий труда, справедливой и конкурентной оплаты труда, возможностей обучения и развития, а также социального обеспечения и поддержки. Взаимодействие реализуется через внутренние коммуникации, HR-процессы, обучение, обратную связь и социальные программы.

Результаты взаимодействия в 2025 году:

- Социальные выплаты составили порядка 4,47 млрд тенге;
- Индекс SRS — 91%;
- Коэффициент текучести кадров — 1,86%.

Дочерние и совместно-контролируемые организации (ДСКО)

ДСКО ожидают соблюдения законодательства и деловой этики, эффективного корпоративного управления, прозрачности и согласованности действий, а также совместной реализации инвестиционных проектов. Взаимодействие осуществляется через органы управления ДСКО, совместные рабочие группы, совещания и проверки.

Результаты взаимодействия в 2025 году:

- Принимались решения в качестве Участника, Партнера, Акционера ДСКО, а также решения Наблюдательного совета, Собрания директоров;
- Ревизионными комиссиями ДСКО проводилась проверка финансово-хозяйственной деятельности.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Членство в ассоциациях

GRI 2-28

Осознавая важную роль бизнеса и совместных усилий в достижении целей устойчивого развития, Компания принимает активное участие в профессиональных и отраслевых инициативах, способствующих обмену профессиональным опытом и решению задач отраслевого уровня.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Создание межфункциональной рабочей группы по вопросам совершенствования системы устойчивого развития в АО «КазТрансОйл», направленной на координацию инициатив и выработку единых подходов.
2. Разработка и внедрение внутренних документов в области устойчивого развития, включая Политику АО «КазТрансОйл» в области устойчивого развития, Политику АО «КазТрансОйл» по правам человека и Политику поведения поставщиков АО «КазТрансОйл».
3. Реализация программы «Зеленый офис», направленной на повышение экологической ответственности и внедрение ресурсосберегающих практик в повседневную деятельность Компании.
4. Проведение очередного заседания МАТН в городе Астане.



Членство Компании в ассоциациях и иных объединениях в 2025 году

Название	Описание участия
Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса «KAZENERGY»	Компания представлена в качестве национального оператора по магистральному нефтепроводу. Представители Компании являются членами Координационного совета по развитию нефтегазовой отрасли Республики Казахстан при данной ассоциации.
Ассоциация налогоплательщиков Нового Казахстана	Основной задачей Ассоциации налогоплательщиков Нового Казахстана является содействие защите законных прав и интересов налогоплательщиков, своевременное информирование об изменениях в налоговом законодательстве. Представители Компании участвуют в рабочих группах данной ассоциации и обеспечивают участие Компании в разработке вышеуказанных изменений и дополнений в налоговое законодательство.
Международная ассоциация транспортировщиков нефти	Международная ассоциация транспортировщиков нефти (МАТН) образована для координации усилий по эффективному развитию нефтетранспортных систем компаний-участников и укрепления стабильности международной транспортировки нефти. Членами МАТН являются 11 крупнейших международных нефтетранспортных организаций ближнего и дальнего зарубежья и одна компания в качестве наблюдателя. Из представителей членов МАТН созданы 4 экспертные рабочие группы: по энергоэффективности, по юридическим вопросам, по поставкам нефти и по эффективной, надежной и безопасной эксплуатации систем магистральных трубопроводов. Помимо работы постоянных экспертных групп, основными механизмами работы МАТН являются полугодовые заседания Совета Правления, конференции, выставки и семинары, а также технические визиты и обмен опытом.
Национальная палата предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен»	Национальная палата предпринимателей «Атамекен» создана для улучшения делового, инвестиционного климата, стабильности, развития условий ведения бизнеса в стране как для национальных, так и иностранных инвесторов. Участие в данной организации обеспечивает защиту прав и интересов бизнеса, широкий охват и вовлеченность всех предпринимателей в процесс формирования законодательных и иных нормативных правил работы бизнеса.
Конфедерация работодателей Республики Казахстан «PARYZ»	Основными задачами Конфедерации работодателей Республики Казахстан «PARYZ» являются продвижение социального диалога, охрана труда, промышленной и пожарной безопасности, справедливость и достойная работа для всех.
Объединение юридических лиц «Союз машиностроителей Казахстана»	Объединение юридических лиц «Союз машиностроителей Казахстана» создан для консолидации отечественных предприятий, содействия развитию машиностроительной отрасли, укрепления сотрудничества между предприятиями и представления их интересов во взаимодействии с государственными органами и другими организациями.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Охрана труда и производственная безопасность

Вклад в достижение ЦУР ООН



Существенные темы

- Охрана труда и производственная безопасность
- Производственный травматизм
- Обучение по вопросам охраны труда и производственной безопасности



Основные показатели за 2025 год

1 282
работника

Группы компаний АО «КазТрансОйл» обучено по вопросам охраны труда и безопасности на рабочем месте

914,5
млн тенге

объем расходов на проведение санитарно-эпидемиологических и лечебно-профилактических мероприятий по Группе компаний АО «КазТрансОйл

6 723,6
млн тенге

объем инвестиций в производственную безопасность и охрану труда по Группе компаний АО «КазТрансОйл»

Ключевые достижения в 2025 году

- Организация и проведение обследований и целевых проверок по производственному контролю безопасности и охраны труда Компании.
- Реализация мероприятий Дорожной карты по улучшению состояния производственной безопасности, охраны труда и окружающей среды в АО «КазТрансОйл» на 2025–2027 годы, запланированных на 2025 год.
- Организация проверок знаний в области безопасности и охраны труда в АО «КазТрансОйл».
- Мониторинг показателей отклонения от безопасного стиля вождения по нефтепроводным управлениям АО «КазТрансОйл» посредством системы GPS-мониторинга за автотранспортными средствами.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Охрана труда и производственная безопасность

6 653
работника

охваченные системой охраны труда и безопасности

Подход к управлению

GRI 3-3, 403-1

Обеспечение охраны труда и производственной безопасности в АО «КазТрансОйл» рассматривается как одно из ключевых условий надежной и устойчивой работы производственной инфраструктуры. В соответствии со Стратегией развития Компания интегрирует вопросы безопасности труда в общую систему управления, фокусируясь на предупреждении происшествий, снижении производственных рисков и сохранении жизни и здоровья работников.

Подход Компании основан на соблюдении требований законодательства Республики Казахстан, международных и отраслевых стандартов, а также внутренних корпоративных документов, включая Политику в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда. Компания придерживается принципов нулевого травматизма, минимизации несчастных случаев, аварий и дорожно-транспортных происшествий, уделяя приоритетное внимание предупреждению профессиональных заболеваний, обеспечению безопасных условий труда и развитию культуры безопасности.

Реализация указанного подхода обеспечивается функционированием системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, соответствующей требованиям ISO 45001:2018, а также комплексом мер в области реагирования на чрезвычайные ситуации, пожарной и транспортной безопасности.

В 2025 году Компания продолжила развитие добровольных пожарных формирований, реализацию действующего договора на оказание аварийно-спасательных услуг и обеспечение пожарной безопасности, а также обучение работников в рамках концепции Vision Zero. Создание института внутренних тренеров и повышение квалификации более 50 работников без бюджетных затрат способствовали дальнейшему укреплению культуры безопасности. Результаты этой работы получили внешнее подтверждение по итогам участия Компании в Саммите по лидерству и Дне безопасности, организованных АО «КТК-К» в городе Элисте (Республика Калмыкия), где АО «КазТрансОйл» было отмечено наградами за вклад в развитие культуры безопасного производства и улучшение условий труда работников подрядных организаций.

АО «КазТрансОйл» провело HSE Форум с участием подрядных организаций АО «КазТрансОйл» на тему «Культура безопасности труда: ответственность партнеров». Мероприятие было направлено на укрепление взаимоотношений с подрядными организациями в области безопасности и охраны труда, последовательного развития культуры безопасности и достижения устойчивого уровня нулевого травматизма. В форуме приняли участие руководство АО «КазТрансОйл», руководители структурных подразделений центрального аппарата, представители АО НК «КазМунайГаз», ТОО «NCOC», ТОО «Smart Fleet».



Структура и инструменты управления

Департамент промышленной безопасности, охраны труда и ЧС отвечает за эффективное функционирование системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности и контроль соблюдения требований промышленной, пожарной и транспортной безопасности. Контроль осуществляется на двух уровнях: центральный аппарат координирует департамент, на уровне ОСП — соответствующие отделы. Департамент организует практики, оценивает HSE-риски и участвует во внедрении технических и технологических решений для безопасных условий труда и снижения травматизма и аварий.

Компания реализует широкий перечень мероприятий и инициатив в рамках управления вопросами производственной безопасности и охраны труда, включая:

- обеспечение безаварийного режима работы производственных объектов;
- выполнение требований законодательства Республики Казахстан в области безопасности и охраны труда, следование международным и национальным стандартам;
- выявление и оценка рисков в области HSE, разработка предложений по их управлению;
- своевременное проведение и участие в постоянно действующей комиссии по производственному контролю, безопасности и охране труда с посещением производственных объектов Компании;
- применение карты «Қорғау»;
- обеспечение необходимой специальной одеждой, обувью и другими средствами индивидуальной защиты;
- оценка рисков безопасности труда, профилактика и предупреждение случаев производственного травматизма;
- выполнение комплекса мероприятий в области надежности и безопасности в соответствии с декларацией промышленной безопасности опасного производственного объекта;
- функционирование производственных советов в ОСП;
- проведение ежемесячных собраний с работниками по вопросам охраны здоровья, труда и окружающей среды;
- проведение «Минутки по технике безопасности»;
- обучение работников по вопросам безопасности и охраны труда, мерам пожарной безопасности в объеме пожарно-технического минимума и промышленной безопасности.

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Работники Группы компаний АО «КазТрансОйл», охваченные системой управления вопросами охраны труда и безопасности на рабочем месте, чел.[1]

GRI 403-8

Наименование	2023 всего, чел.	2023 доля, %	2024 всего, чел.	2024 доля, %	2025 всего, чел.	2025 доля, %
Работники, охваченные системой управления:						
АО «КазТрансОйл»*	6 713	100,0	6 684	100,0	6 653	100,0
БНТ	570	100,0	568	100,0	569	100,0
ТОО «Магистральный Водовод»	405	100,0	401	100,0	403	100,0
Работники, охваченные системой управления, прошедшей процедуру внутреннего аудита:						
БНТ	450	79,0	469	83,0	470	83,0
ТОО «Магистральный Водовод»	-	-	-	-	-	-
Работники, охваченные системой управления, прошедшей процедуру независимого аудита/сертификации третьей стороной:						
БНТ	450	79,0	469	83,0	470	83,0
ТОО «Магистральный Водовод»	-	-	-	-	-	-
Работники подрядных организаций АО «КазТрансОйл», охваченные системой управления**	929	100,0	929	100,0	5 280	100,0

* Прошедшие процедуру внутреннего аудита и процедуру независимого аудита / сертификации третьей стороной.

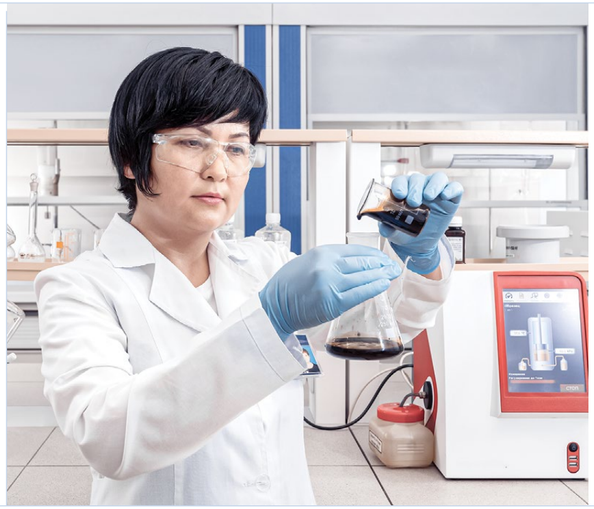
** В учет данного показателя не вошли дочерние организации АО «КазТрансОйл». В расчет принято количество работников подрядных организаций, оказывающих услуги по строительству, капитальному ремонту, другие услуги с нахождением на объектах АО «КазТрансОйл».

Кодекс АО «КазТрансОйл» в области безопасности и охраны труда «Жизненно важные правила»

GRI 403-2

В 2025 году ключевым документом в области охраны труда является Кодекс АО «КазТрансОйл» в области безопасности и охраны труда «Жизненно важные правила», который направлен на повышение корпоративной культуры безопасности, предотвращение травматизма, профессиональных заболеваний и аварий, а также учитывает требования законодательства, внутренних документов и рекомендации Международной ассоциации производителей нефти и газа.

Кодекс дополняет основные правила производственной безопасности, выделяет 9 принципов работы и предоставляет простые и последовательные инструкции по снижению рисков на рабочем месте. Подробнее с правилами можно ознакомиться на интернет-ресурсе Компании в разделе «Промышленная безопасность и охрана труда».



[1] В границу отчетности консолидации данных по охране труда и промышленной безопасности в 2025 году здесь и далее включены ТОО «Магистральный Водовод» и БНТ. В связи с отсутствием производственной деятельности в границу отчетности не вошла PTL.

Культура безопасности на производстве

GRI 403-2

В соответствии с утвержденным в 2020 году Порядком ведения видеофиксации при производстве работ на объектах магистральных нефтепроводов АО «КазТрансОйл» проводится работа по фиксации нарушений требований промышленной и пожарной безопасности при производстве работ повышенной опасности. Данная инициатива направлена на повышение культуры безопасности работников и благоприятно повлияла на предупреждение несчастных случаев, аварий и пожаров.

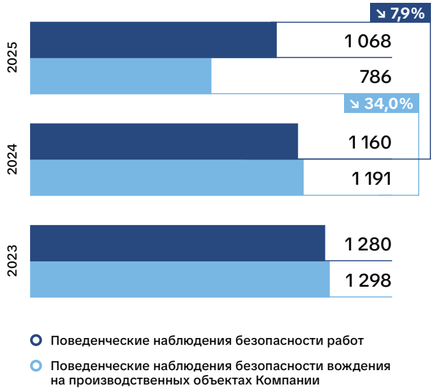
По всем выявленным фактам небезопасной организации и выполнения работ проведены беседы с работниками с указанием на имевшие место несоответствия, разрабатывались соответствующие корректирующие мероприятия. Снижение количества поведенческих наблюдений связано с введением института заполнения карты «Қорғау».

В целях поддержания обратной связи с работниками в Компании действует справочная служба по вопросам охраны здоровья, труда и окружающей среды hse@kaztransoil.kz.

1 068

количество поведенческих наблюдений безопасности работ

Уровень безопасности выполнения работ в АО «КазТрансОйл»



Оценка производственных опасностей и рисков

GRI 403-2

В соответствии с Регламентом управления рисками в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда АО «КазТрансОйл» в центральном аппарате и ОСП Компании на регулярной основе проводится работа по идентификации опасностей для работников и других заинтересованных сторон, при которой рассматриваются:

- технологические процессы и их параметры;
- наличие и работоспособность систем обеспечения безопасности технологического процесса;
- оборудование, инструменты и приспособления;
- фактическое техническое состояние оборудования и инструмента, своевременность и качество проведения его технического обслуживания;
- соответствие имеющегося оборудования проектным решениям;
- общехозяйственные работы;
- работы, выполняемые при локализации и ликвидации аварийных ситуаций;
- опасные вещества (материалы, реагенты и т.д.);
- деятельность всего персонала, имеющего доступ к рабочему месту, включая работников подрядчиков (поставщиков) и посетителей;
- наличие у персонала практических навыков по действиям в случае возникновения аварии, пожара.

Идентификация опасностей и оценка рисков проводится рабочими группами в центральном аппарате и ОСП, включающими работников, прошедших обучение, и представителей производственного совета по безопасности. Рабочие группы анализируют производственные

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

и системные риски, используя документацию, статистику инцидентов, аудиты, жалобы работников и предписания надзорных органов. Для каждой должности составляется карта рисков, а мероприятия по снижению рисков разрабатываются для средних, высоких и критических уровней.

По итогам оценки рисков формируется перечень рисков и риск-факторов в центральном аппарате и на всех производственных объектах Компании. Основными рисками в 2025 году в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда являлись:

- получение ожога, травмы;
- отравление парами нефтепродуктов;
- поражение электрическим током;
- поражение органов дыхания;
- опасность травмирования в результате ДТП при перемещении на транспортном средстве.

АО «КазТрансОйл» ежегодно проводит обучение по идентификации опасностей и оценке рисков, повышая качество управления HSE. Эффективность управления рисками оценивается в рамках системы менеджмента охраны здоровья, труда и окружающей среды. В 2025 году в ходе внутреннего контроля было проверено 7 производственных объектов ОСП, по выявленным несоответствиям разработаны корректирующие меры с контролем исполнения.

Карта «Қорғау»

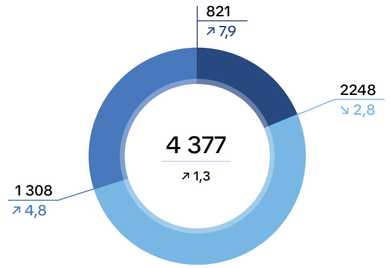
GRI 403-4

В АО «КазТрансОйл» реализуется инициатива по применению карты «Қорғау», позволяющая работникам и посетителям приостанавливать работы при выявлении угроз безопасности и вносить предложения по улучшению. В 2025 году было заполнено 4 377 карт, размещенных в общедоступных местах и на интернет-ресурсе. Для мотивации работников применяются ежемесячные и годовые поощрения в виде сертификатов «Үздік «Қорғау» картасы» и денежных премий.

Компания реализует следующие мероприятия для развития практики применения карт «Қорғау»:

- действует электронная платформа «Қорғау» на интернет-ресурсе www.kaztransoil.kz;
- проводятся корректирующие действия, разработанные с целью предупреждения опасных факторов, небезопасного действия и внедрения инициатив (предложений) по улучшению условий труда и безопасности.

Количество карт «Қорғау» по типу наблюдений в АО «КазТрансОйл»



Команда управления кризисными ситуациями (КУКС)

АО «КазТрансОйл» осознает степень своей ответственности по реагированию на чрезвычайные ситуации и постоянно ведет работу по улучшению процессов внутри Компании. В целях отработки действий при возникновении аварийных ситуаций совместно с Командами управления происшествиями ОСП в 2025 году была 2 раза активирована КУКС.

Инвестиции в производственную безопасность и охрану труда

Группа компаний АО «КазТрансОйл» осознает важность улучшения системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда и на регулярной основе инвестирует в развитие практик в данном направлении. В 2025 году общий объем инвестиций в производственную безопасность и охрану труда показал стабильный рост по Группе компаний АО «КазТрансОйл» и составил 6 723,6 млн тенге, увеличившись на 7,8% относительно 2024 года.

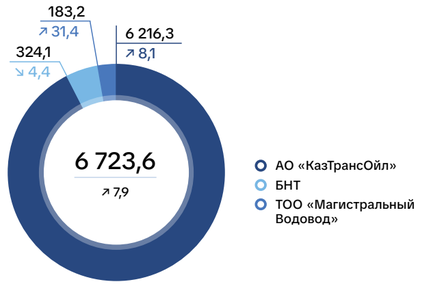
В 2025 году общий объем инвестиций в производственную безопасность и охрану труда отдельно по АО «КазТрансОйл» составил 6 216,3 млн тенге, что на 8,1% больше показателя 2024 года. Рост объема инвестиций в отчетном периоде обусловлен увеличением финансирования мероприятий в области охраны труда и пожарной безопасности.

Объем инвестиций в пожарную безопасность в ТОО «Магистральный Водовод» увеличен на 204,3%. Основной причиной роста инвестиций в пожарную безопасность в 2025 году стал ввод в эксплуатацию объектов в рамках реализации следующих проектов, вследствие чего увеличилось количество объектов, подлежащих техническому обслуживанию и ремонту:

1. Строительство второй нитки водовода «Астрахань–Мангышлак» протяженностью 151 км (участок 56 км — 207 км).
2. Вынос участка магистрального водовода «Астрахань–Мангышлак» в обвод п. Бейнеу.

Также увеличение объема инвестиций связано с увеличением объема работ после проведенной реконструкции охранно-пожарной сигнализации вспомогательных объектов ВНС «Каражанбас» с 1 объекта до 7 объектов.

Объем инвестиций в производственную безопасность и охрану труда по Группе компаний АО «КазТрансОйл», млн тенге



6 723,6
млн тенге

общий объем инвестиций в производственную безопасность и охрану труда



Наименование	2023	2024	2025	Изменение, %
Охрана труда, в т.ч:	325,3	423,42	606,74	43,3
Охрана здоровья, в т.ч:	942,7	882,2	929,375	5,3
Производственная безопасность, в т.ч:	197,0	219,08	211,52	-3,5
Пожарная безопасность, в т.ч:	2 999,4	3 175,97	3 550,65	11,8
Средства индивидуальной защиты, в т.ч:	1 458,9	1 529,62	1 425,32	-6,8

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Производственный травматизм

GRI 403-7

Группа компаний АО «КазТрансОйл» стремится к достижению нулевого травматизма, реализуя мероприятия по повышению уровня производственной безопасности. Компания несет ответственность за жизнь и здоровье всех работников, включая работников подрядных организаций, и минимизирует профессиональные риски на всех объектах.

В 2025 году План корректирующих мероприятий по предотвращению несчастных случаев и снижению уровня производственного травматизма на производственных объектах Группы компаний АО «КазТрансОйл» включал 7 разделов:

- повышение культуры безопасности;
- совершенствование процессов и контроля;
- технические мероприятия;
- транспортная безопасность;
- обмен лучшими практиками;
- мероприятия по Памятке «Мой путь лидера производственной безопасности».

Всего планом было предусмотрено 41 мероприятие с установленными сроками и формами завершения. По итогам 2025 года все мероприятия выполнены в полном объеме.

Несмотря на предпринимаемые действия по недопущению травматизма в 2025 году в АО «КазТрансОйл» был зафиксирован 1 несчастный случай.

19 марта 2025 года в 12 часов 45 минут, трубопроводчик линейного аварийно-восстановительного пункта Атырауского нефтепроводного управления при выполнении работ с использованием шлифовальной машинки по зачистке трубы под покраску на учебном стенде для конкурса «Лучший по профессии» в результате попадания инородного тела получил травму правого глаза.

Работник был эвакуирован и доставлен в КГП на ПХВ «Атырауская областная офтальмологическая больница». После осмотра профильными специалистами госпитализирован в экстренном порядке для оперативного лечения.

Указанный случай относится к числу тяжелых производственных травм.

Показатели травматизма по Группе компаний АО «КазТрансОйл»

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Общее количество несчастных случаев на производстве, в т.ч:	**1**	**2**	**1**	**-50,0**
АО «КазТрансОйл»*	1	2	1	-50,0
БНТ	0	0	0	0
ТОО «Магистральный Водовод»	0	0	0	0
Общее количество пострадавших человек, в т.ч:	**1**	**2**	**1**	**-50,0**
АО «КазТрансОйл»	1	2	1	-50,0
БНТ	0	0	0	0
ТОО «Магистральный Водовод»	0	0	0	0
Общее количество рабочих часов, человеко-часов:	**13 201 384**	**13 207 706**	**13 161 314**	**-0,4**
АО «КазТрансОйл»*	11 312 526	11 297 418	11 251 706	-0,4
БНТ	1 192 158	1 213 488	1 215 654	0,2
ТОО «Магистральный Водовод»	696 700	696 800	693 954	-0,4
Коэффициент частоты несчастных случаев на 1 000 человек, %, в т.ч:	**0,15**	**0,30**	**0,15**	**-50,0**
АО «КазТрансОйл»*	0,15	0,30	0,15	-50,0
БНТ	0	0	0	0
ТОО «Магистральный Водовод»	0	0	0	0
Коэффициент производственных травм (LTIR), в т.ч:	**0,088**	**0,176**	**0,088**	**-50,0**
АО «КазТрансОйл»*	0,088	0,176	0,088	-50,0
БНТ	0	0	0	0
ТОО «Магистральный Водовод»	0	0	0	0

* В учет показателя входит производственная травма с тяжелым исходом.

Травматизм работников подрядных организаций

GRI 403-7

К работникам подрядных организаций предъявляются такие же строгие требования в области производственной безопасности и охраны труда, как и к работникам Компании. Все случаи травматизма с работниками подрядных организаций учитываются и расследуются.

В АО «КазТрансОйл» разработаны и действуют следующие документы в области безопасности и охраны труда, которые распространяются на подрядные организации:

- Кодекс АО «КазТрансОйл» в области безопасности и охраны труда «Жизненно важные правила»;
- СТ «Требования к подрядным организациям».

Инструкция по проведению проверок подрядных организаций по вопросам охраны здоровья, труда и окружающей среды. В договорах предусмотрен обязательный раздел в договорах, в котором прописаны четкие обязательства подрядной организации в вопросах безопасности и охраны труда.

0
случаев

несчастные и смертельные случаи среди подрядных организаций АО «КазТрансОйл»

В Компании на постоянной основе организовываются встречи с руководством подрядных организаций, на которых обсуждаются вопросы безопасности и охраны труда, применения и улучшения качества средств индивидуальной защиты, соблюдения требований правил дорожного движения и др.

В рамках работы по обеспечению транспортной безопасности АО «КазТрансОйл» проводит мониторинг показателей отклонения от безопасного стиля вождения по нефтепроводным управлениям Компании посредством системы GPS-мониторинга за автотранспортными средствами.

В 2025 году несчастные и смертельные случаи среди работников подрядных организаций АО «КазТрансОйл» не зафиксированы.

Показатели травматизма подрядных организаций АО «КазТрансОйл»

GRI 403-9

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Общее количество несчастных случаев на производстве	0	0	0	-
Общее количество пострадавших человек	0	0	0	-
Общее количество рабочих часов, человеко-часов	7 889 832	8 132 381	7 920 217	-2,6
Коэффициент частоты несчастных случаев на 1 000 человек, %	0	0	0	-
Коэффициент производственных травм (LTIR), %	0	0	0	-

Охрана здоровья

GRI 403-3, 403-6

Компания осознает важность сохранения и поддержания здоровья работников и уделяет особое внимание этому направлению. В АО «КазТрансОйл» проводится работа по профилактике инфекционных и неинфекционных заболеваний, включая профессиональные заболевания, а также травматизма. В соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан работникам Компании предоставляются следующие медицинские услуги:

- экстренная медицинская помощь в форме санитарной авиации и скорой медицинской помощи;
- доврачебная медицинская помощь в дневном медицинском пункте;
- квалифицированная медицинская помощь в медицинском пункте с вахтовым режимом работы;
- обязательный медицинский осмотр работников, в том числе, ежедневный предсменный и ежегодный периодический.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

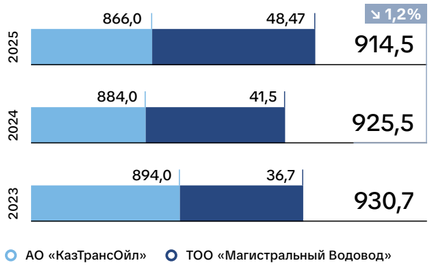
Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Расходы на проведение санитарно-эпидемиологических и лечебно-профилактических мероприятий по Группе компаний АО «КазТрансОйл», млн тенге



* В БНТ вышеуказанные расходы относятся к прочим социальным выплатам.

Для своевременного оказания экстренной медицинской помощи на производственных объектах функционируют медицинские пункты, укомплектованные необходимыми лекарственными средствами, изделиями медицинского назначения и медицинской техникой.

В ОСП установлено и функционирует электронное оборудование для проведения предсменного медицинского осмотра работников. Внедрение данной системы позволяет избегать допуска на производственные объекты работников с признаками острого заболевания или обострения хронического заболевания, с признаками алкогольного, наркотического и/или токсического опьянения, тем самым снизить риск внезапного ухудшения здоровья на производстве, исключить человеческий фактор, а также в три раза сократить время проведения медосмотров.

В течение года в Компании активно проводилась работа по профилактике сезонных заболеваний в том числе острого респираторного заболевания, гриппа

0
случаев

профессиональных заболеваний среди работников Компании и подрядных организаций

и кори. Также направлялись информационные постеры о необходимости поддержания активного образа жизни, вреде курения, профилактике сердечно-сосудистых заболеваний и др. Количество работников АО «КазТрансОйл», прошедших обязательный периодический медицинский осмотр в 2025 году, составило 6 334 человека (согласно предоставленным заключительным актам), что составляет 97% от общего количества работников, подлежащих обязательному периодическому медицинскому осмотру. Оставшиеся 3% работников — работники, прекратившие трудовую деятельность в Компании или вышедшие в отпуск по уходу за ребенком до достижения им возраста трех лет до прохождения обязательного медицинского осмотра.

По итогам проведенного анализа по охране здоровья были определены следующие значимые рекомендации:

- реализация Планов лечебно-оздоровительных мероприятий по итогам обязательных медицинских осмотров и контроль за их исполнением;
- контроль за исполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий по предупреждению инфекционных заболеваний и контроль за наблюдением работников, нуждающихся в амбулаторном лечении и диспансерном наблюдении.

GRI 403-10

В 2025 году среди работников и подрядных организаций АО «КазТрансОйл» не зарегистрированы случаи профессиональных заболеваний.



Обеспечение производственной безопасности

GRI 403-7

Система управления производственной и пожарной безопасностью в Компании комплексно взаимосвязана с организационными и техническими мероприятиями, осуществляемыми в целях предупреждения аварий и инцидентов на опасных производственных объектах, локализации и ликвидации последствий аварий.

В процессе эксплуатации магистральных нефтепроводов и других производственных объектов Компании в 2025 году не были зафиксированы аварии техногенного характера.

В АО «КазТрансОйл» на постоянной основе проводятся мероприятия, направленные на совершенствование системы управления производственной и пожарной безопасностью. Так, в 2025 году были проведены следующие основные мероприятия:

- контроль за соблюдением единых требований к изоляции источников опасной энергии при проведении технического обслуживания или ремонтных работ на оборудовании Компании;
- заключен договор на обслуживание опасных производственных объектов Компании профессиональной аварийно-спасательной службой;
- проведена проверка работоспособности стационарных установок пенного пожаротушения и технического состояния пожарной сигнализации, а также проверка пожарно-технического оборудования на производственных объектах;
- проведено 925 пожарно-технических занятий, 9 пожарно-технических учений, 10 456 противопожарных инструктажей, 967 работника обучено правилам пожарной безопасности в объеме пожарно-технического минимума в Учебном центре АО «КазТрансОйл»;
- 5 397 работников Компании прошли подготовку и переподготовку по вопросам промышленной безопасности;
- в установленном порядке заключены договоры на оказание услуг по защите объектов Компании от пожаров. Проводится периодическая проверка качества оказываемых услуг, ведется работа по их постоянному улучшению.

В рамках взаимодействия АО «КазТрансОйл» с подрядными организациями на регулярной основе проводится работа по соблюдению требований безопасности подрядными организациями на объектах Компании. В 2025 году проведено 744 проверки. По их результатам выявлено 444 несоответствия, из которых 429 были устранены к концу отчетного периода, а 15 оставались в работе.

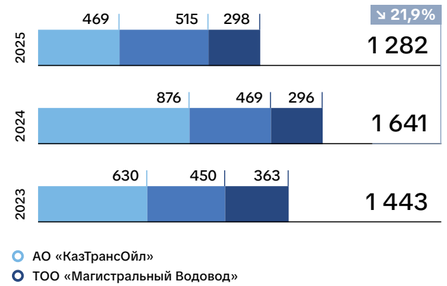
Обучение по вопросам охраны труда и производственной безопасности

GRI 403-5

В соответствии с требованиями законодательства Группа компаний АО «КазТрансОйл» проводит регулярное обучение руководителей и работников по всем предусмотренным обучающим программам в области производственной безопасности и охраны труда.

Обучение работников Группы компаний АО «КазТрансОйл» по вопросам охраны труда и безопасности, чел.

GRI 403-5



В отчетном году в Группе компаний АО «КазТрансОйл» число работников, прошедших обучение, снизилось на 21,9% по сравнению с 2024 годом. Одной из причин такого снижения стало то, что весь инженерно-технический персонал прошел обучение в 2024 году, а согласно регламенту, следующее обучение для ИТР планируется только в 2027 году. При этом производственный персонал продолжает проходить обучение ежегодно.

В 2025 году количество часов обучения по развитию профессиональных компетенций на одного работника по вопросам охраны труда и безопасности на рабочем месте в АО «КазТрансОйл» соответствовало минимальным требованиям трудового законодательства Республики Казахстан и составляло 40 часов.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Обучение по вопросам охраны труда и производственной безопасности в АО «КазТрансОйл» в 2025 году

1 По безопасности и охране труда
469 чел.

2 По требованиям промышленной безопасности
5 397 чел.

3 По пожарно-техническому минимуму
967 чел.

4 По подготовке лиц без медицинского образования
1 162 чел.

5 На тему: «Защитное вождение»
146 чел.

6 NEBOSH IGC (Международный сертификат по охране труда и технике безопасности на производстве)
8 чел.

7 Оценка производственных рисков по стандартам IOSH/NEBOSH. Оценка производственных рисков по стандарту ISO 45001
1 чел.

8 Культура безопасности труда
227 чел.

Для работников подрядных организаций на ежегодной основе проводится вводный инструктаж в области охраны труда и пожарной безопасности.

Дополнительно, в целях реализации исполнения мероприятий, предусмотренных в Дорожной карте по улучшению состояния производственной безопасности, охраны труда и окружающей среды в АО «КазТрансОйл» на 2025–2027 годы, для проведения обучения работникам подрядных организаций по курсу «Культура безопасности труда», обучено 18 работников служб безопасности и охраны труда ОСП Компании по теме «Внутренние тренера культуры безопасности труда».

Внутренними тренерами культуры безопасности проведено обучение 243 инженерно-технических работника подрядных организаций и 47 работников аутстаффинга, выполняющих работы сроком не менее 1 года.

Реагирование на чрезвычайные ситуации

GRI 403-7, SASB EM-MD-540a.4

Компания осознает важность реагирования на чрезвычайные ситуации (ЧС) в регионах осуществления деятельности. В 2025 году велась работа по Плану действий по ликвидации ЧС, обновленному на 1 января 2026 года. План устанавливает порядок локализации и ликвидации ЧС природного и техногенного характера на объектах ОСП и в регионах их расположения, с целью минимизации людских и материальных потерь, определяет действия органов управления и структурных подразделений.

В 2025 году, в связи с паводками в западных регионах Республики Казахстан, Компанией был разработан и утвержден План организационно-технических мероприятий по подготовке объектов магистральных нефтепроводов АО «КазТрансОйл» к работе в период весеннего паводка 2025 года. Все запланированные мероприятия выполнены в полном объеме и в срок.

В целях предупреждения аналогичных ситуаций в будущем, АО «КазТрансОйл» приняты следующие меры к весеннему паводку в 2026 году:

1. утвержден План по выполнению организационно-технических мероприятий по подготовке объектов магистральных нефтепроводов АО «КазТрансОйл» к работе в период весеннего паводка 2026 года;
2. издан приказ Компании, касательно подготовки объектов магистральных нефтепроводов АО «КазТрансОйл» к работе в период весеннего паводка 2026 года;
3. подготовлены к работе в период весеннего паводка 2026 года:
   - автотранспортная и специальная техника в количестве 755 единиц;
   - оборудование и механизмы в количестве 339 единиц (в т.ч. квадрокоптеры — 4 ед.);
   - палатки, лодки, фонари, боны и др.

В 2025 году АО «КазТрансОйл» разработало уровни реагирования на паводковые ситуации в целях их предупреждения и минимизации воздействия на производственные объекты Компании.

Уровни реагирования АО «КазТрансОйл» при паводковой ситуации

Описание происшествия	Уровень вовлечения
Все объекты АО «КазТрансОйл» работают в штатном режиме. Паводковая ситуация стабильна.	• Проведение профилактических мероприятий в том числе с учетом размывов и затоплений, произошедших в 2025 году • Мониторинг за ситуацией • Обеспечение готовности к ухудшению ситуаций
Затопление близлежащих населенных пунктов, территории и линейных узлов. Имеется угроза подтопления объектов АО «КазТрансОйл».	• Активация КУКС • Активация Команды управления происшествиями ОСП • Дополнительное осуществление профилактических мероприятий • Мониторинг за ситуацией • Разработка детальных сценариев в случае ухудшения ситуаций • Перевод части персонала на удаленный метод работы
Затопление вспомогательных объектов (офисов, зданий и сооружений, не влияющих на технологический процесс).	• Перевод части персонала на удаленный метод работы • Полная или частичная передислокация персонала • В случае подтопления дорог, подготовка к возможной изоляции • Выполнение мероприятий по устранению затопления • Подготовка объекта к вводу
Затопление производственных объектов. Остановка технологического процесса.	• Информирование территориального подразделения уполномоченного органа в сфере ЧС • Полная остановка объекта, эвакуация персонала • Выполнение мероприятий по устранению затопления • Подготовка объекта к вводу

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Организация и проведение обследований и целевых проверок по производственному контролю безопасности и охраны труда Компании.
2. Реализация мероприятий Дорожной карты по улучшению состояния производственной безопасности, охраны труда и окружающей среды в АО «КазТрансОйл» на 2025–2027 годы, запланированных на 2026 год.
3. Организация проверок знаний в области безопасности и охраны труда в АО «КазТрансОйл».
4. Внедрение автоматизированной системы «Управление поездками».
5. Проведение опытно-промышленных испытаний с последующим принятием решения о внедрении модели обеспечения средств индивидуальной защиты «Аутсорсинг СИЗ».
6. Проведение опытно-промышленных испытаний с последующим принятием решения о внедрении видео аналитики с элементами искусственного интеллекта на базе Автоматизированной интеллектуальной системы по производственной безопасности «TUMAR», адаптированной под специфику деятельности АО «КазТрансОйл».
7. План мероприятий по улучшению состояния безопасности дорожного движения при перевозке работников АО «КазТрансОйл».

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие

Вклад в достижение ЦУР ООН



Существенные темы

- Управление персоналом
- Социальная политика
- Равные возможности
- Социально-экономический вклад



Основные показатели за 2025 год

7 632
человека

списочная численность персонала по Группе компаний АО «КазТрансОйл»

17,3%

доля женщин среди работников Группы компаний АО «КазТрансОйл»

150 229
млн тенге

сумма заключенных договоров по Группе компаний АО «КазТрансОйл» с местными поставщиками

Ключевые достижения в 2025 году

- Утверждена новая редакция Кадровой политики
- Внедрен проект «Институт внутренних тренеров»
- Внесены изменения и дополнения в Правила разработки Положений о структурных подразделениях АО «КазТрансОйл».

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Управление персоналом

В Компании продолжает действовать Кодекс социальной ответственности АО «КазТрансОйл». Документ разработан с учетом положений и принципов, изложенных в Кодексе корпоративного управления и Кодексе корпоративной социальной ответственности АО НК «КазМунайГаз». Он определяет стратегию корпоративной социальной ответственности Компании, учитывая интересы ее работников, включая обеспечение мотивации, безопасности и сохранения здоровья, развитие персонала, реализацию социальных программ поддержки, создание новых рабочих мест и вовлечение местных сообществ. Данный документ также гарантирует соблюдение современных стандартов взаимоотношений между бизнесом и обществом.

Подход к управлению

GRI 3-3, 2-23

В АО «КазТрансОйл» управление персоналом рассматривается как стратегически значимое направление, от которого напрямую зависят надежность, безопасность и бесперебойность производственной деятельности Компании. В условиях технологической сложности процессов и разветвленной географии активов Компания исходит из того, что устойчивость бизнеса во многом определяется качеством кадрового потенциала, сохранением ключевых компетенций и едиными подходами к управлению персоналом на всех уровнях.

Подход Компании в области управления персоналом ориентирован на формирование устойчивой кадровой модели, поддерживающей реализацию стратегических и производственных задач. В центре внимания находятся привлечение, развитие и удержание квалифицированных работников, повышение вовлеченности персонала, укрепление культуры безопасности, а также поддержание социальной стабильности и конструктивного взаимодействия с трудовыми коллективами. Таким образом, кадровая функция рассматривается как один из базовых инструментов обеспечения операционной устойчивости Компании.

Управление персоналом в АО «КазТрансОйл» осуществляется в соответствии с трудовым законодательством Республики Казахстан и внутренними корпоративными документами, определяющими единые принципы и требования в данной области. В отчетном году решением Совета директоров утверждена Кадровая политика АО «КазТрансОйл» в новой редакции, которая направлена на поддержку реализации Стратегии развития Компании, развитие профессиональных компетенций работников, повышение их вовлеченности и сохранение социальной стабильности. Кадровая политика основывается на принципах меритократии, прозрачности, равных возможностей, недопущения дискриминации и обеспечения безопасных условий труда.

Структура и инструменты управления

Департамент управления человеческими ресурсами АО «КазТрансОйл» отвечает за кадровую и социальную политику, корпоративную культуру и координацию программ по привлечению и профессиональной подготовке персонала. Управление персоналом и вопросами социальной политики осуществляется на двух уровнях. На уровне центрального аппарата данные вопросы координирует Департамент управления человеческими ресурсами, на уровне ОСП функционируют кадровые службы.

Консолидация данных о персонале по дочерним организациям выполняется структурными подразделениями центрального аппарата в рамках их компетенции.

Компания реализует широкий перечень мероприятий и инициатив в рамках управления кадровыми и социальными вопросами, среди которых:

- эффективная система вознаграждения и оценки работников на основании степени фактического исполнения КПД;
- реализация программ по профессиональному обучению и развитию работников;
- социальный пакет, включающий структуру компенсаций материального и нематериального характера для работников и их семей;
- взаимодействие с профсоюзными организациями;
- прогрессивная система внутренних коммуникаций, выстроенная с использованием цифровых каналов взаимодействия;
- программа кадрового резерва, нацеленная на обеспечение широких возможностей развития карьеры для работников различных уровней;
- совершенствование управления корпоративной культурой, проведение мероприятий по повышению социальной стабильности;
- ротация руководящих работников ОСП, а также руководителей структурных подразделений центрального аппарата;
- профессиональная практика на производственных объектах Компании;
- регулярные встречи руководства Компании с персоналом;
- ежегодное проведение исследований степени вовлеченности и степени социальной стабильности (SAMRUK RESEARCH SERVICES).

Численность и структура персонала

GRI 2-7

На 31 декабря 2025 года списочная численность персонала Группы компаний АО «КазТрансОйл» составила 7 632 человека. Большая часть работников была нанята на условиях постоянного трудового договора и полной занятости[2].

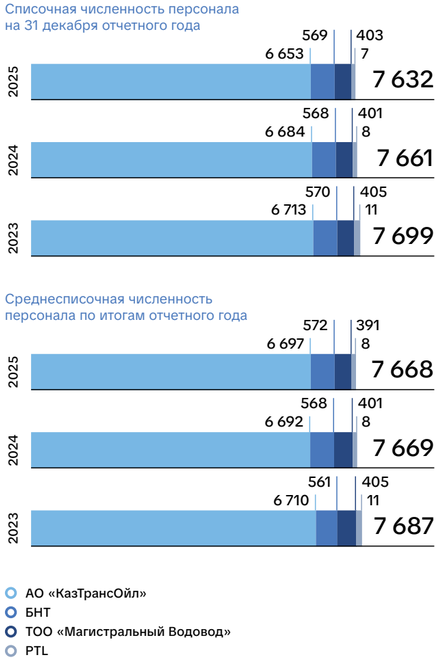
Группа компаний АО «КазТрансОйл» придерживается принципов равенства. При приеме на работу потенциальных кандидатов учитываются только их профессиональные качества. В гендерной структуре персонала традиционно преобладают работники-мужчины в связи с производственной спецификой деятельности. Доля работников мужского пола по Группе компаний АО «КазТрансОйл» от общей численности работников в отчетном периоде составила 82,7%.

В 2025 году средний возраст персонала АО «КазТрансОйл» практически не изменился и составил 45 лет. Основную долю персонала Компании составляют работники в возрасте от 30 до 50 лет (58,4%).

[2] В границу отчетности консолидации данных по персоналу в 2025 году здесь и далее включены ТОО «Магистральный Водовод», БНТ и PTL.

Динамика численности персонала по Группе компаний АО «КазТрансОйл», чел.

GRI 2-7



45 лет

средний возраст персонала АО «КазТрансОйл» в 2025 году

7 134 чел.

производственный персонал по Группе компаний АО «КазТрансОйл»

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

GRI 2-8

На 31 декабря 2025 года численность привлекаемых работников, не являющихся работниками АО «КазТрансОйл», на условиях аутстаффинга составила 123 человек.

Взаимоотношения с такими работниками регулируются согласно договору о закупках услуг по предоставлению персонала Частным учреждением «Samruk Business Academy». Сотрудничество обеспечивает унифицированные стандарты кадрового делопроизводства в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 9001:2008. При этом все трудовые отношения с такими работниками сохраняются за Частным учреждением «Samruk Business Academy».

Привлечение услуг аутстаффинга стало преимуществом для АО «КазТрансОйл» благодаря чему Компания смогла оптимизировать профильные процессы при передаче непрофильных функций внештатным работникам. Основными видами деятельности, которые выполняют работники на условиях аутстаффинга, являются:

- делопроизводство;
- переводческое дело;
- архивное дело;
- библиотечное дело.

Численность привлекаемых работников на условиях аутстаффинга, чел.

GRI 2-8



GRI 2-8

Кроме того, АО «КазТрансОйл» для обеспечения непрерывности производственной деятельности привлекает работников подрядных организаций (не являющихся работниками Компании), выполняющих работы и оказывающих услуги на объектах Компании. В 2025 году было задействовано 35 подрядных организаций общей численностью 3 396 человек, в том числе 2 764 мужчины и 632 женщины. Основные виды работ и услуг, выполняемые подрядными организациями, включают физическую и пожарную охрану, строительно-монтажные работы, клининг, питание, аварийно-спасательные, медицинские и транспортные услуги.

Взаимоотношения с такими работниками регулируются в рамках договоров с подрядными организациями.

Численность работников подрядных организаций АО «КазТрансОйл», чел.

GRI 2-8

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Общая численность персонала, в т.ч:	**3 383**	**3 487**	3 396	**-2,6**
Мужчины	2 746	2 846	2 764	-2,9
Женщины	637	641	632	-1,4

35
подрядных организаций

было задействовано
в АО «КазТрансОйл» в 2025 году

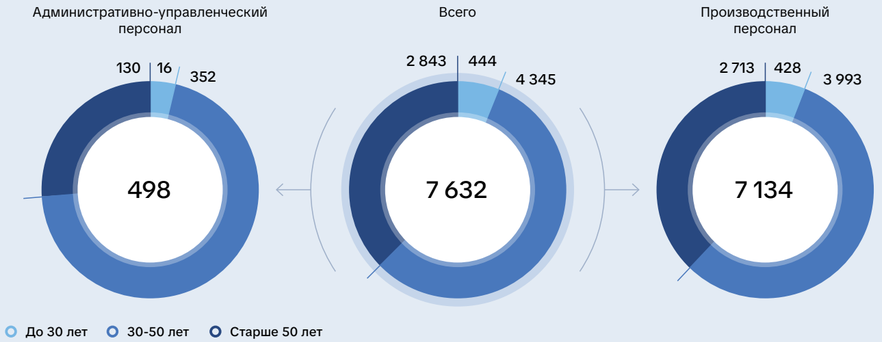
3 396
чел.

численность работников подрядных организаций АО «КазТрансОйл» в 2025 году

Структура персонала по Группе компаний АО «КазТрансОйл» в разбивке по возрасту на 31 декабря 2025 года, чел.

GRI 405-1

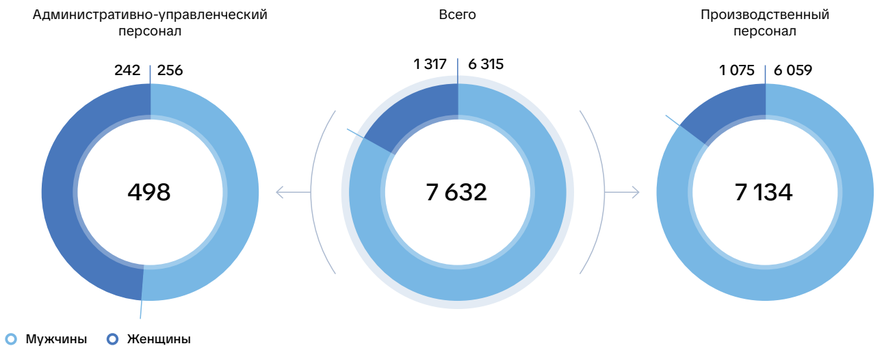
Категория	Всего	До 30 лет		30-50 лет		Старше 50 лет	
		Чел.	Доля, %	Чел.	Доля, %	Чел.	Доля, %
АО «КазТрансОйл»	6 653	410	6,2	3 886	58,4	2 357	35,4
БНТ	569	9	2,0	219	38,0	341	60,0
ТОО «Магистральный Водовод»	403	25	6,2	234	58,0	144	35,7
PTL	7	0	0,0	6	85,7	1	14,3



Структура персонала по Группе компаний АО «КазТрансОйл» в разбивке по полу на 31 декабря 2025 года, чел.

GRI 405-1

Категория	Всего	Мужчины		Женщины	
		Чел.	Доля, %	Чел.	Доля, %
АО «КазТрансОйл»	6 653	5 506	82,8	1 147	17,2
БНТ	569	481	85,0	88	15,0
ТОО «Магистральный Водовод»	403	322	80,0	81	20,0
PTL	7	6	85,7	1	14,3



KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

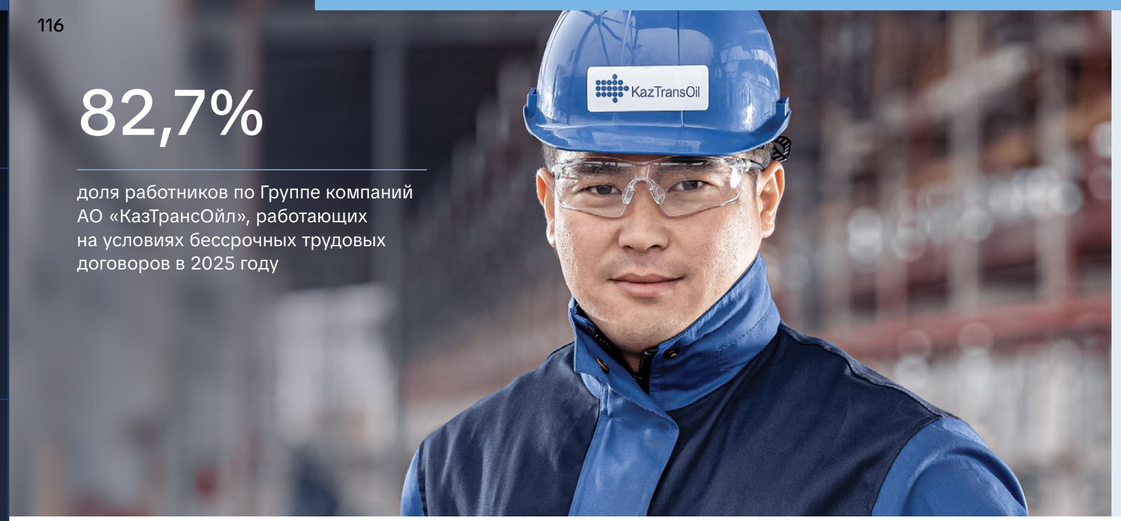
3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения



82,7%

доля работников по Группе компаний АО «КазТрансОйл», работающих на условиях бессрочных трудовых договоров в 2025 году

Структура руководящих органов управления по Группе компаний АО «КазТрансОйл» в разбивке по возрасту на 31 декабря 2025 года, чел.

GRI 405-1

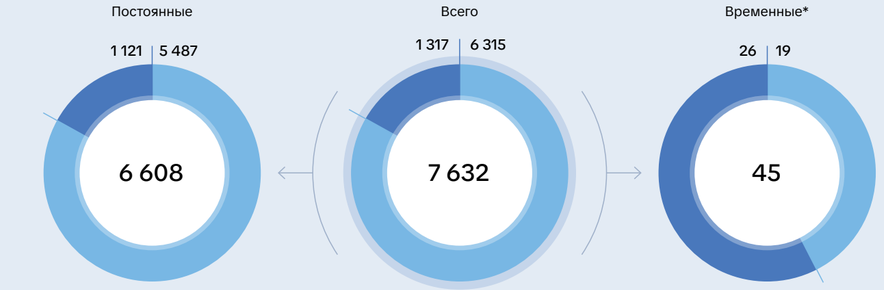
		До 30 лет		30-50 лет		Старше 50 лет	
Категория	Всего	Чел.	Доля, %	Чел.	Доля, %	Чел.	Доля, %
Совет директоров							
АО «КазТрансОйл»	6	0	0	3	50,0	3	50,0
Правление							
АО «КазТрансОйл»	7	0	0	5	71,4	2	28,6
Наблюдательный совет/Собрание директоров							
БНТ	5	0	0	3	80,0	1	20,0
ТОО «Магистральный Водовод»	3	0	0	2	80,0	1	20,0
PTL	2	0	0	2	100,0	0	0

Структура персонала по Группе компаний АО «КазТрансОйл» в разбивке по полу на 31 декабря 2025 года, чел.

GRI 405-1

		Мужчины		Женщины	
Категория	Всего	Чел.	Доля, %	Чел.	Доля, %
Совет директоров					
АО «КазТрансОйл»	6	6	100,0	0	0
Правление					
АО «КазТрансОйл»	7	7	100,0	0	0
Наблюдательный совет/Собрание директоров					
БНТ	5	5	100,0	0	0
ТОО «Магистральный Водовод»	3	2	67,0	1	33,0
PTL	2	2	100,0	-	-

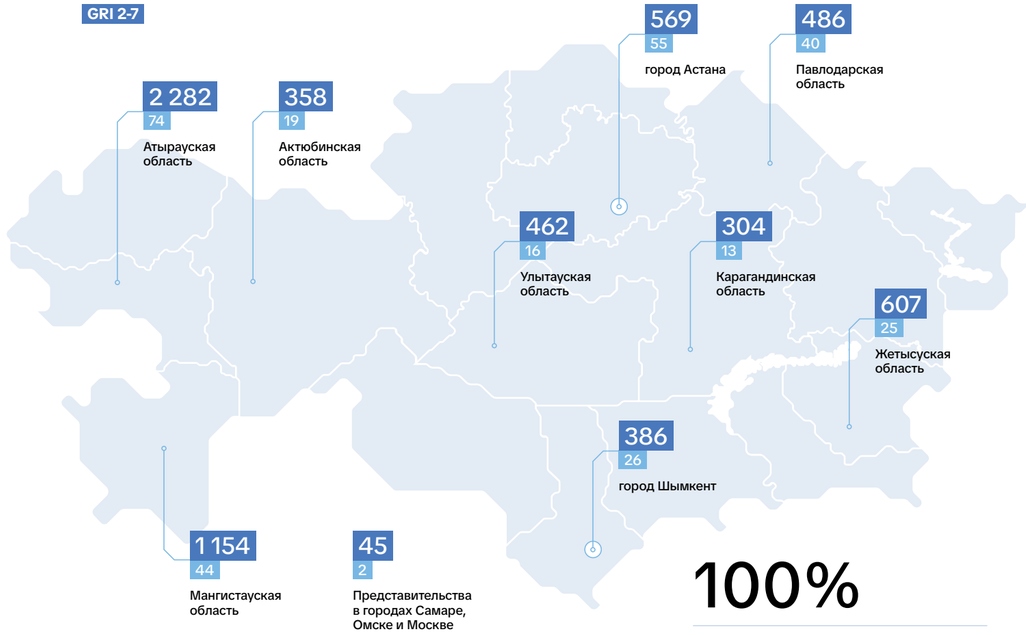
Численность постоянных и временных работников по Группе компаний АО «КазТрансОйл» на 31 декабря 2025 года, чел.



* Категорию составляют работники, с которыми заключены трудовые договоры на время замещения временно отсутствующих работников.

Количество работников АО «КазТрансОйл» по регионам на 31 декабря 2025 года, чел.

GRI 2-7



100%

доля работников, трудившихся на условиях полной занятости в 2025 году

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения



Подбор персонала

Подбор персонала осуществляется в соответствии с установленной в Компании процедурой подбора персонала для привлечения и удержания высококвалифицированных работников. Конкурсный отбор кадров на вакантные должности проводится посредством тестирования профессиональных знаний и навыков кандидатов, построенного на принципах меритократии, объективности, прозрачности и добровольности, закрепленных в Кодексе деловой этики АО «КазТрансОйл».

В Кадровой политике АО «КазТрансОйл» закреплены следующие задачи, стоящие перед Компанией в рамках подбора персонала:

- определение количественной и качественной потребности в персонале в будущем с учетом нормативов численности и требований рабочего процесса;
- замещение вакансий приоритетно внутренними кандидатами, в том числе, входящими в кадровый резерв Компании;
- применение прозрачных конкурсных процедур при подборе персонала на вакантные должности/рабочие профессии;
- использование методов оценки кандидатов, релевантных для должности и рабочей профессии;
- взаимодействие с профильными учебными заведениями.

В отчетном году в Группу компаний АО «КазТрансОйл» было принято 369 новых работников. Возраст большей части вновь принятых работников составляет от 30 до 50 лет.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Рассмотрение вопроса по внедрению автоматизации и технологий искусственного интеллекта (ИИ) в HR.
2. Проведение кадрового аудита в ОСП Компании.
3. Продолжение работы по разработке, согласованию и утверждению профстандартов.

Количество вновь нанятых работников по Группе компаний АО «КазТрансОйл», чел.

GRI 2-7

Наименование	2023	2024	2025	Изменение, %
Группа компаний АО «КазТрансОйл», в т.ч:	421	345	369	7,0
По гендерным группам:				
Женщины	86	71	67	-5,6
Мужчины	335	274	302	10,2
По возрастным группам:				
Менее 30 лет	120	66	92	39,4
30-50 лет	263	250	242	-3,2
Более 50 лет	38	29	35	20,7

Текучесть кадров

GRI 3-3, 2-23

В 2025 году количество работников по Группе компаний АО «КазТрансОйл», с которыми были прекращены трудовые отношения, составило 391 человек, незначительно увеличившись на 6,5% по сравнению с 2024 годом.

Коэффициент текучести кадров в АО «КазТрансОйл» в 2025 году составил 1,86%. Низкий уровень текучести является индикатором способности Компании обеспечивать постоянство кадрового состава путем предоставления достойных условий труда.

АО «КазТрансОйл» постоянно совершенствует процессы подбора персонала и проводит мероприятия, направленные на снижение текучести кадров и стимулирование саморазвития персонала. Благодаря достойным условиям труда, проводимой индексации заработных плат работников и эффективной системе мотивации, показатель текучести кадров остается на стабильно низком уровне. В 2025 году средний трудовой стаж работников Компании составил 14 лет.

GRI 402-1

Минимальный срок уведомления работников при расторжении трудовых договоров в связи с сокращением численности или штата работников в АО «КазТрансОйл» и ТОО «Магистральный Водовод» составляет один месяц в соответствии с Трудовым кодексом Республики Казахстан. Кроме того, минимальный срок уведомления закреплен в Коллективном договоре АО «КазТрансОйл».

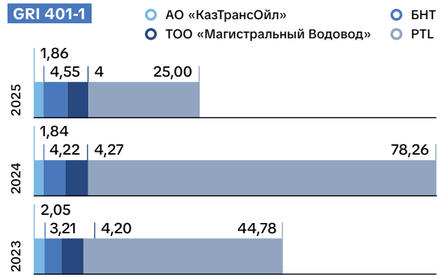
БНТ, осуществляя деятельность в Грузии, в соответствии с Трудовым законодательством уведомляет работника не менее чем за 3 дня.

Компания PTL, зарегистрированная в Abu Dhabi Global Market, соблюдает требования Объединенных Арабских Эмиратов и закрепляет в трудовых договорах минимальный срок уведомления 30 календарных дней, если иное не предусмотрено индивидуальным соглашением.

В 2025 году случаев подачи исков со стороны работников Группы компаний АО «КазТрансОйл» о несоблюдении данного требования не установлено.

Текучесть персонала по Группе компаний АО «КазТрансОйл», %

GRI 401-1



1,86%

Коэффициент текучести кадров в АО «КазТрансОйл»в 2025 году

Общее количество работников по Группе компаний АО «КазТрансОйл», с которыми были прекращены трудовые отношения за отчетный период, чел.

GRI 401-1

Наименование	2023	2024	2025	Изменение, %
Группа компаний АО «КазТрансОйл», в т.ч:	369	367	391	6,5
По гендерным группам:				
Женщины	79	80	82	2,5
Мужчины	290	287	309	7,7
По возрастным группам:				
Менее 30 лет	20	19	16	-15,8
30-50 лет	146	134	138	3,0
Более 50 лет	203	214	233	8,9

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Вознаграждение и мотивация

Эффективная система вознаграждения АО «КазТрансОйл» направлена на обеспечение Компании квалифицированным персоналом. Политика оплаты и мотивации обеспечивает единство документов и механизмов оплаты труда, гарантированный уровень оплаты, объективность и конкурентоспособность, а также использование гибких систем, учитывающих индивидуальный вклад работников. Ключевые элементы мотивации создают баланс интересов Компании и работников и обеспечивают прозрачность взаимосвязи целей, результатов и уровня вознаграждения, стимулируя эффективную работу и повышая производительность.

Корпоративная система оплаты труда обеспечивает достойный уровень вознаграждения по сравнению с крупными компаниями Казахстана, двухкомпонентную систему оплаты, постоянную и переменную часть, а также индексацию заработной платы. Постоянная часть учитывает природно-климатические условия, экологические факторы, вредные условия труда и другие выплаты. Переменная часть зависит от качества выполнения работ.

Годовое вознаграждение работников центрального аппарата и руководителей ОСП зависит от степени исполнения КПД и достижения стратегических целей Компании, а для работников ОСП — от стажа работы. Существуют стимулирующие доплаты и надбавки за мастерство и наставничество, а также премии к праздникам.

В 2025 году для расчета минимальной заработной платы Компания продолжает применять алгоритм с учетом основных постоянных ежемесячных выплат работникам. Уровень минимальной заработной платы работников Компании ежегодно стабильно выше, чем минимальная заработная плата, установленная в регионах присутствия АО «КазТрансОйл». Так, в 2025 году уровень минимальной заработной платы в Компании составил 238,8 тыс. тенге, что в 2,81 раза выше данного показателя по стране.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

В 2026 году в Компании запланировано начало реализации проекта по внедрению системы грейдирования оплаты труда. Данная инициатива направлена на формирование прозрачной, справедливой и конкурентоспособной системы вознаграждения, основанной на объективной оценке должностей, уровня ответственности и вклада работников в достижение стратегических целей Компании.

Обучение и развитие персонала

GRI 404-2

Обучение и повышение квалификации работников является одним из приоритетных направлений кадровой политики АО «КазТрансОйл». Высокий уровень профессиональной подготовки обеспечивает надежность и эффективность работы Компании.

Развитие персонала рассматривается как целостный проект, который поддерживает необходимый уровень квалификации, способствует росту лояльности, формирует благоприятный социальный климат и укрепляет корпоративную культуру.

В 2025 году проект института внутренних тренеров был внедрен в практическую деятельность Компании. В качестве тренеров привлечены 13 высококвалифицированных работников, обладающих большим практическим опытом, способных передавать лучшие практики и формировать единые подходы внутри Компании. Обучение сосредоточено на приоритетных направлениях: безопасность, устойчивое развитие, управление рисками и энергоэффективность.

Каждому работнику АО «КазТрансОйл» ежегодно предоставляется от одного до трех обучающих мероприятий по повышению квалификации. В соответствии с законодательством Республики Казахстан проводится обучение по охране труда, промышленной и пожарной безопасности, экологии и другим направлениям. По итогам участия в семинарах и тренингах осуществляется систематический мониторинг удовлетворенности программами обучения.

Направления обучения и развития персонала

1. Программы по развитию профессиональных навыков и компетенций
2. Обучение, проводимое в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан по вопросам охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, экологии

25 023
чел.

общее количество обученных работников по Группе компаний АО «КазТрансОйл»

768
млн тенге

затрачено на обучение в Группе компаний АО «КазТрансОйл» в 2025 году

GRI 404-2

С 2025 года в Актау действует Учебный центр АО «КазТрансОйл» как самостоятельное ОСП, реализующее программы производственного обучения и профессионального развития работников Компании. В отчетном году перечень учебных программ был расширен с 51 до 80 курсов.



Общее количество обученных работников по Группе компаний АО «КазТрансОйл» составило 25 023 работников. Среди них большая часть работников приходится на АО «КазТрансОйл» — 23 957 человек.

Часть программ, ранее реализуемых во внешних учебных центрах, переведена во внутренний корпоративный формат обучения, что позволило усилить контроль над процессом обучения, повысить качество и экономическую эффективность обучения. При этом Компания продолжила сотрудничество с внешними учебными центрами по направлениям, требующим узкоспециализированных знаний и международного опыта.

В 2025 году работники Компании прошли обучение по техническому обслуживанию систем пожарообнаружения SYNCHROSS, работе с ультразвуковыми расходомерами Controlotron Siemens, управлению силами и средствами при ликвидации чрезвычайных ситуаций на магистральных нефтепроводах, а также по направлениям, связанным с вибродиагностикой, технической диагностикой и вибрационным мониторингом оборудования. Кроме того, работники проходили обучение по международным программам в области охраны труда и производственной безопасности, включая NEBOSH IOGC и IOSH Managing Safely.

В течение 2025 года, объявленного Президентом Республики Казахстан Годом рабочих профессий, в целях обмена международным опытом работники рабочих профессий прошли обучение в Хэбэйском нефтяном профессионально-техническом колледже, организованное Китайской национальной нефтегазовой корпорацией (China National Petroleum Corporation). Кроме того, пять специалистов АО «КазТрансОйл» прошли стажировку на производственных объектах SOCAR (Азербайджан).

В отчетном периоде также был проведен круглый стол с ветеранами нефтепроводной отрасли, обеспечено участие работников в нетворкинг встречах по обмену опытом в рамках формата «Рабочий — рабочему», реализован проект «День дублера» для школьников и студентов, а также расширено участие наставников из числа представителей рабочих профессий в рамках проекта «Тәлімгер».

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Количество обученных работников по Группе компаний АО «КазТрансОйл» на 31 декабря 2025 года

GRI 404-1

Показатель	Всего	По гендерным группам		По категориям работников		
		Женщины	Мужчины	Руководители	Специалисты	Рабочие
Списочная численность персонала	7 632	1 317	6 315	205	2 807	4 620
Количество часов обучения, час	328 032	34 644	293 388	7 228	123 475	197 329
Количество обученных работников*, чел.	25 023	3 252	21 771	595	9 087	15 341

* При расчете количества обученных учитываются пройденные обучения (например, если 1 работник прошел два вида обучения, количество обученных — 2).

Среднегодовое количество часов обучения на одного работника по Группе компаний АО «КазТрансОйл»**, час.

GRI 404-1

Показатель	Всего	По гендерным группам		По категориям работников		
		Женщины	Мужчины	Руководители	Специалисты	Рабочие
АО «КазТрансОйл»	13,17	10,62	13,5	13,20	13,77	12,80
БНТ	15,49	12,07	16,11	16,00	14,35	15,64
ТОО «Магистральный Водовод»	26,7	17,5	29,2	4,6	4,9	36,6
PTL	15,4	36,0	12,0	36,0	12,0	0

** Среднегодовое количество часов обучения на одного работника категории = Общее количество учебных часов, предоставленных для каждой категории работников / Общее количество работников в категории.

Совет молодых специалистов

В рамках реализации Молодежной политики в АО «КазТрансОйл» действует Совет молодых специалистов, деятельность которого направлена на создание благоприятных социально-экономических и организационных условий для всестороннего профессионального развития молодых работников, а также формирование у них активной жизненной позиции.

Совет объединяет усилия молодых работников, учитывая их интересы и потребности, и призван способствовать их культурному и корпоративному развитию, ориентируясь на международный опыт.

В 2025 году в рамках реализации плана работ Совета молодых специалистов Компании был выполнен ряд социальных проектов, направленных на благотворительность и патриотическое воспитание:

- проект «Международный день пожилых людей», который был направлен на эмоциональную поддержку и помощь пожилым людям (пенсионерам), попавшим в трудную жизненную ситуацию;
- участие в корпоративном конкурсе «Тілім менің — тірегім» приняли участие молодые специалисты Компании, демонстрируя свои знания казахского языка.

Молодые специалисты Компании приняли участие в конференции, организованной компаниями группы АО «Самрук-Қазына», в секции «Qadam Hub», где представили свои идеи по совершенствованию производственных проектов. По итогам конкурса победителем стал работник Мангистауского нефтепроводного управления Қылышбаев Төлеген.

В рамках Года рабочих профессий был проведен Молодежный форум АО «КазТрансОйл», в ходе которого состоялась фокус-группа по обсуждению актуальных производственных кейсов.

Кроме того, в 2025 году молодые специалисты приняли активное участие в культурных, экологических мероприятиях, таких как:

- «English club», «Қазақша сөйлесейік», «Quiz», «Дебатный клуб», «Тоғызқұмалақ»;
- «Таза Қазақстан» — в рамках общенациональной экологической акции по всей стране высажено более 7 000 саженцев деревьев и собрано и вывезено более 140 тонн мусора по всем регионам.

В 2025 году по Группе компаний АО «КазТрансОйл» прошли производственную практику 123 студента ВУЗов и учащихся колледжей.

752 млн тенге

затрачено на обучение
в АО «КазТрансОйл» в 2025 году

В Группе компаний АО «КазТрансОйл» в 2025 году на обучение было затрачено 768 млн тенге, что на 7,4% меньше показателя 2024 года. В АО «КазТрансОйл» объем затрат составил 752 млн тенге, что на 7,4% меньше, чем в 2024 году.

Объем инвестиций в обучение персонала по Группе компаний Компаний, млн тенге



Инвестиции в обучение персонала по Группе компаний АО «КазТрансОйл», млн тенге

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
АО «КазТрансОйл»	760	813	752	-7,5
БНТ	7,5	7,8	12,4	59,0
ТОО «Магистральный Водовод»	21,9	9,0	3,5	-61,1
PTL	0,3	0	0,1	-

Количество практикантов на производственных объектах по Группе компаний АО «КазТрансОйл»

Наименование	Количество, чел.
АО «КазТрансОйл»	123
Центральный аппарат	13
Атырауское нефтепроводное управление	10
Актюбинское нефтепроводное управление	5
Кульсаринское нефтепроводное управление	22
Восточное управление операторских услуг	2
Западное управление операторских услуг	9
Мангистауское нефтепроводное управление	16
Павлодарское нефтепроводное управление	16
Карагандинское нефтепроводное управление	20
БНТ	-
ТОО «Магистральный Водовод»	10
PTL	-

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Кадровый резерв

GRI 404-2

В соответствии с Порядком формирования кадрового резерва АО «КазТрансОйл» установлены четыре категории должностей для формирования кадрового резерва (A, B, C и D).

В связи с потребностью в профессиональных кадрах Компания проводит работу по формированию кадрового резерва по всем категориям должностей.

Указанная инициатива помогает находить и удержать талантливых работников за счет предоставления им возможностей карьерного роста и развития с целью максимального использования их потенциала для достижения стратегических целей и задач Компании. Кроме того, создание кадрового резерва позволяет обеспечить Компанию подготовленными мотивированными работниками с минимизацией времени на поиск персонала.

23 работника Компании зачислены в Кадровый резерв АО «КазТрансОйл» по категориям B и C.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

В 2026 году запланировано проведение обучающих мероприятий, направленных на развитие компетенций работников в области ESG и принципов устойчивого развития. Реализация данной инициативы позволит сформировать единые подходы, повысить уровень осведомленности персонала и усилить вовлеченность сотрудников в достижение целей устойчивого развития Компании.

Категории кадрового резерва АО «КазТрансОйл»

A — Руководители различных уровней управления Компании (управленческие работники и первые руководители ОСП, за исключением представительств)

B — Руководители ОСП (за исключением первых руководителей), руководители структурных подразделений ЦА, начальники отделов и служб ОСП

C — Линейные руководители

D — Инженерно-технические работники ОСП, не являющиеся линейными руководителями

Взаимоотношения с подрядными организациями

GRI 2-29

В Компании функционирует Группа по взаимодействию с подрядными организациями, осуществляющая контроль за соблюдением требований в части производственных отношений, оплаты труда, безопасности и охраны труда и иных обязательств подрядчиков на объектах АО «КазТрансОйл». Социальный фокус работы направлен на профилактику социально-трудовых рисков, соблюдение гарантий работников подрядных организаций и поддержание стабильной производственной среды.

Для контроля производственных отношений и предупреждения трудовых конфликтов в 2025 году проведены 10 IR скринингов. По результатам выявлено 19 несоответствий. Все несоответствия устранены.

В течение года проводилась разъяснительная работа для ОСП и подрядных организаций в формате презентаций и ежемесячных рассылок. Тематика включала обязательства подрядчиков, профилактику трудовых споров, результаты IR-скринингов и ключевые зоны риска. Отдельный блок был посвящен вопросам охраны труда и социально-трудовых гарантий, включая вопросы выдачи молока и лечебно-профилактического питания, оплаты труда, расследования несчастных случаев, аттестации рабочих мест и предоставления отпусков.

Для оценки условий труда и качества взаимодействия проведены опросы, в которых приняло участие 950 респондентов из 48 организаций. Средний уровень удовлетворенности условиями труда среди работников подрядных организаций составил 4,6 балла из 5. Удовлетворенность работников АО «КазТрансОйл» качеством услуг подрядчиков составила 97% (против 95% в 2024 году). Социально трудовая обстановка в коллективах подрядных организаций по итогам 2025 года оценивалась как стабильная. Фактов забастовок, акций протеста и трудовых споров не зарегистрировано.

GRI 2-26

Для консультаций и направления обращений по вопросам взаимодействия с подрядными организациями действует канал коммуникаций IR-KTO@kaztransoil.kz

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Проведение анкетирования работников подрядных организаций с целью оценки условий труда.
2. Организация опроса работников Компании для анализа уровня удовлетворенности взаимодействием с подрядными организациями.
3. Обеспечение исполнения графика IR-скринингов в 2026 году (план — 8 скринингов).



KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

100%
работников

АО «КазТрансОйл» охвачены Коллективным договором

100%

выполнение социальных обязательств

Социальная поддержка персонала

Осознавая свою ответственность перед работниками, АО «КазТрансОйл» проводит взвешенную и сбалансированную социальную политику, направленную на устойчивость бизнеса, социальную стабильность в регионах присутствия и удовлетворенность работников условиями труда.

GRI 401-2

Льготы для работников с постоянной занятостью предоставляются также работникам с временной занятостью и включают медицинское страхование, страхование от несчастных случаев на работе, отпуск по уходу за ребенком до трех лет и дополнительный отпуск для работников с инвалидностью. Пенсионные программы доступны для работников, вышедших на пенсию и имеющих непрерывный стаж в Компании не менее пяти лет. Основой социальной политики Компании является Коллективный договор, направленный на социальную поддержку работников, баланс интересов сторон, повышение эффективности деятельности и усиление ответственности за производственно-экономические результаты.

GRI 2-30

В 2025 году 100% работников АО «КазТрансОйл» охвачены Коллективным договором.

В едином Профессиональном союзе работников Компании состоят 99% работников.

АО «КазТрансОйл» уделяет особое внимание ветеранам отрасли. Так, в 2025 году в рамках действующего Регламента социальной поддержки неработающих пенсионеров и инвалидов АО «КазТрансОйл» предусмотрены дополнительные ежемесячные выплаты в зависимости от стажа работы в Компании и материальная помощь к национальному, государственным и профессиональным праздникам для более чем 2 116 пенсионеров.

GRI 401-3

В 2025 году показатели вышедших на работу работников и удержания работников по окончании отпуска по уходу за ребенком до достижения им возраста трех лет составили 100%.

В 2025 году Группа компаний АО «КазТрансОйл» выполнила все социальные обязательства, направленные на поддержку работников и членов их семей.

Затраты, направленные на социальную поддержку работников Группы компаний АО «КазТрансОйл» и членов их семей, млрд тенге

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Затраты на социальные выплаты, в т.ч:	**4,454**	**4,593**	**5,223**	**13,7**
АО «КазТрансОйл»	3,7	3,9	4,469	14,6
БНТ	0,585	0,610	0,668	9,5
ТОО «Магистральный Водовод»	0,029	0,031	0,024	-22,6
PTL	0,014	0,052	0,062	19,23

СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЪЕКТЫ ПО УЛУЧШЕНИЮ УСЛОВИЙ ТРУДА

В 2025 году АО «КазТрансОйл» реализовало ряд социальных проектов, направленных на улучшение условий труда и отдыха работников на производственных объектах:

Строительство медпункта в Кульсаринском нефтепроводном управлении на НПС «Прорва»

Объект выполнен в формате блочно-модульного одноэтажного отапливаемого здания без подвала. Площадь здания составляет 69,84 м^2, предусмотрена гардеробная 3,52 м^2. Строительство завершено в мае 2025 года.

Строительство универсальных спортивных площадок в Шымкентском, Кульсаринском и Актюбинском нефтепроводном управлении

Проект направлен на развитие условий для занятий спортом и поддержание здорового образа жизни. Строительство завершено в 2025 году.



Строительство административно-бытового комплекса на ННП «Шагыр» Шымкентского нефтепроводного управления

Комплекс выполнен в блочно-модульном исполнении и включает цокольный этаж (комната спортивных тренажеров, кабинет связиста, кроссовая), 1 этаж (гардеробные с душевыми и санузлами, медицинская комната, процедурный кабинет, умывальная, столовая на 25 мест, цех приготовления пищи, моечная, холодильные установки) и 2 этаж (кабинет начальника, служебный кабинет на 4 рабочих места ИТР, жилые комнаты на 25 койко-мест с душевыми и санузлами). Строительство завершено в октябре 2025 года.



Строительство служебно-бытового корпуса на НПС «Каражанбас» (Мангистауское нефтепроводное управление)

Объект выполнен как блочно-модульное здание на 130 человек и предназначен для размещения бытовых и вспомогательных помещений, а также кабинетов для состава ИТР. Строительство завершено в сентябре 2025 года.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Корректировка проектных решений и продолжение работ по проекту строительства служебно-бытового корпуса на НПС «Степное».
2. Строительство трех спортивных площадок в ПННП «Шагыр» Шымкентского нефтепроводного управления, НПС-3 Карагандинского нефтепроводного управления, ГНПС «Алибекмола» Актюбинского нефтепроводного управления.
3. Строительство санитарно-бытового корпуса в НПС «Каражанбас», НПС «Степное» и ПННП «Шагыр» (столовая, служебные помещения для инженерно-технического персонала, актовый зал, и комната отдыха, медкабинет, комната спортивных тренажеров и др.).

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Конкурсная и наградная политика

В Компании разработаны и действуют Правила о порядке награждения и поощрения работников АО «КазТрансОйл», его ДСКО и ветеранов АО «КазТрансОйл», которые направлены на повышение заинтересованности работников в достижении высоких трудовых показателей, мотивации профессиональной деятельности, публичное признание заслуг работников и ветеранов.

Работники АО «КазТрансОйл», награжденные в 2025 году

В честь профессионального праздника — Дня работников нефтегазового комплекса Республики Казахстан:

- 1 работник Компании награжден Орденом «Құрмет»;
- 1 работник Компании награжден Медалью «Ерен еңбегі үшін»;
- 2 работника Компании награждены Благодарностью Премьер-министра Республики Казахстан;
- 32 работника Компании награждены медалями и нагрудными знаками Министерства энергетики Республики Казахстан, Почетными грамотами и Благодарственными письмами Министерства энергетики Республики Казахстан;
- 6 работников — Почетной грамотой и Благодарственным письмом АО «Самрук-Қазына»;
- 3 работника Компании награждены медалью, Почетной грамотой и Благодарственным письмом ассоциации Kazenergy;
- 25 работников — Памятными знаками, Нагрудными знаками «Еңбек сіңірген мұнайшы», «Үздік мұнайшы», «Үздік мұнай тасымалдаушы», Почетными грамотами и Благодарственными письмами АО НК «КазМунайГаз»;
- 152 работника — Почетными грамотами и Благодарственными письмами АО «КазТрансОйл».

В честь национального праздника — Дня Республики:

- 3 работника Компании награждены Орденом «Құрмет»;
- 1 работник Компании награжден Орденом «Еңбек Даңқы III степени»;
- 4 работника Компании награждены Медалью «Ерен еңбегі үшін»;
- 4 работника Компании награждены Почетными грамотами Министерства энергетики Республики Казахстан;
- 2 работника Компании награждены Почетным званием «Самұрық-Қазына» акционерлік қоғамының құрметті қызметкері» и Благодарственным письмом «Самұрық-Қазына»;
- 24 работника Компании награждены Почетным званием АО НК «КазМунайгаз», Памятными знаками, Нагрудными знаками «Үздік мұнай тасымалдаушы», Почетными грамотами и Благодарственными письмами АО НК «КазМунайГаз»;
- 106 работников — Почетными грамотами и Благодарственными письмами АО «КазТрансОйл».

Исследование степени вовлеченности персонала

Показателем вовлеченности персонала АО «КазТрансОйл» является индекс SAMRUK RESEARCH SERVICES (индекс SRS). Методология исследования индекса SRS заключается в мониторинге измерения уровня социальной стабильности в трудовых коллективах.

Уполномоченной организацией по проведению исследования индекса SRS является Центр социального взаимодействия и коммуникаций.

Для определения индекса SRS проводится телефонный опрос производственного персонала Компании. Опрос включает в себя три направления индекса: вовлеченность, социальное благополучие и социальное спокойствие. В 2025 году было опрошено 1 240 работников нефтепроводных управлений и управлений операторских услуг.

Индекс SRS в 2025 году составил 91%, увеличившись на 1% по отношению к показателю 2024 года.

91%

Индекс SRS в 2025 году

Индекс SRS Компании

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Индекс SRS (агрег.)	**88**	**90**	**91**	**1,1**
Индекс вовлеченности	87	90	91	1,1
Индекс социального благополучия	84	86	85	-1,2
Индекс социального спокойствия	91	95	95	0,0

Применение государственного языка

Во исполнение государственной программы по реализации языковой политики в Республике Казахстан в АО «КазТрансОйл» приказом генерального директора (председателя Правления) АО «КазТрансОйл» от 25 декабря 2023 года №147 утвержден План действий АО «КазТрансОйл» по реализации Концепции развития языковой политики в Республике Казахстан на 2023-2029 годы (План).

В 2025 году выполнены все мероприятия Плана по четырем направлениям:

По первому направлению — повышение уровня владения государственным языком у работников АО «КазТрансОйл»:

- проведено тестирование работников центрального аппарата, департамента операторских услуг и ОСП по системе «QAZTEST» с привлечением ПХВ «Национальный центр тестирования» Министерства науки и высшего образования Республики Казахстан и акиматов регионов;
- обновлен электронный каталог по поиску образцов документов центрального аппарата и департамента операторских услуг на государственном языке в системе электронного документооборота;
- обновлена отраслевая терминология на государственном языке, используемая в производственной деятельности АО «КазТрансОйл».

По второму направлению — расширение сферы применения государственного языка:

- осуществлено ведение общего и кадрового делопроизводства на государственном языке;
- обеспечено изготовление и применение печатно-бланочной продукции, вывесок и другой наглядной информации на государственном, русском и, при необходимости, на английском языках.

По третьему направлению — пропаганда государственного языка:

- корпоративный конкурс «Тілім менің — тірегім» на знание государственного языка среди работников иной национальности АО «КазТрансОйл» и его структурных подразделений в городе Актау;
- культурно-просветительский конкурс «Әдеби еңбек вахтасы» в онлайн-формате;
- осуществлено освещение мероприятий на государственном языке через корпоративные СМИ АО «КазТрансОйл» (корпоративный телеканал KTONews, корпоративный информационный портал, единая информационная рассылка с электронного адреса info@kaztransoil.kz, мобильное приложение АО «КазТрансОйл»).
- обновлен интернет-ресурс АО «КазТрансОйл» на государственном, русском и английском языках в соответствии с законодательством Республики Казахстан.

По четвертому направлению — отчетность:

- направлена ежеквартальная информация по документообороту на государственном языке в АО НК «КазМунайГаз».

В 2025 году доля государственного языка в документообороте АО «КазТрансОйл» (внешние и внутренние документы) составила 98%.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Исполнение утвержденного Плана действий АО «КазТрансОйл» по реализации Концепции развития языковой политики в Республике Казахстан на 2023–2029 годы.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Мероприятия Года рабочих профессий

УЧАСТИЕ В КОНКУРСАХ

Участие в международных конкурсах профессионального мастерства среди рабочих профессий:

- IV Международном конкурсе профессионального мастерства Skill Contest в г. Бухаре (29–31 октября 2025 г.);
- Международном конкурсе профессионального мастерства «Лучший по профессии – 2025» на базе АО «Транснефть-Сибирь» в г. Тюмень (18–22 августа 2025 г.).



Участие в республиканском конкурсе «Еңбек жолы» среди инженерно-технического персонала и представителей рабочих профессий АО НК «КазМунайГаз».

Участие в чемпионате профессионального мастерства «TurkicSkills» в г. Актау с участием представителей тюркоязычных стран, посвящённом Году рабочих профессий (4–10 октября 2025 г.).

Участие в конкурсе профессионального мастерства «Уздік маман» среди рабочих профессий АО НК «КазМунайГаз» (18–21 ноября 2025 г.).



ОБМЕН ОПЫТОМ И КОММУНИКАЦИЯ С РАБОТНИКАМИ РАБОЧИХ ПРОФЕССИЙ

Организация стажировки работников производственных специальностей АО «КазТрансОйл» в компаниях-партнёрах. Пять работников прошли профессиональную стажировку на базе Производственного объединения «Азнефть» SOCAR в Азербайджанской Республике (1–5 декабря 2025 г.).



Проведение встреч руководящих и управленческих работников АО «КазТрансОйл» с трудовыми коллективами на производственных объектах с целью обсуждения производственных результатов, вопросов охраны труда, социально-бытовых условий работников и перспектив развития Компании.

РАБОТА С МОЛОДЫМИ СПЕЦИАЛИСТАМИ

Проведение молодёжного форума для работников дочерних и зависимых организаций АО НК «КазМунайГаз» с целью развития профессиональных и личностных компетенций молодых специалистов, обмена опытом и обсуждения актуальных вопросов отрасли.



СПОРТИВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

Участие работников Компании в спартакиадах, организованных АО «Самрук-Қазына» и АО НК «КазМунайГаз», с целью популяризации здорового образа жизни, развития корпоративного спорта, укрепления командного духа и взаимодействия между дочерними и зависимыми организациями Компании.



РАЗВИТИЕ ПАРТНЁРСТВА С ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ

Организация лекций в учебных заведениях и экскурсий в структурные подразделения АО «КазТрансОйл» с целью ознакомления учащихся старших классов и студентов средних специальных учебных заведений с рабочими профессиями в Компании.



В АО «КазТрансОйл» реализован общереспубликанский проект «День дублёра», в рамках которого школьники и студенты провели один рабочий день на рабочих местах, ассистируя работникам Компании и на практике знакомясь со спецификой выбранных профессий.

ОСВЕЩЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ В СМИ И СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ

Реализация рубрики «Ойсалар» на официальной странице АО «КазТрансОйл» в Instagram, в рамках которой опытные работники делятся с молодыми специалистами профессиональными знаниями, практическими навыками и ценными советами.

Реализация телевизионного проекта «Вахта» на корпоративном телеканале АО «КазТрансОйл», направленного на знакомство зрителей с особенностями жизни и труда вахтовых работников, занятых на производственных объектах Компании.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Равные возможности

Подход к управлению

GRI 3-3

АО «КазТрансОйл» рассматривает обеспечение равных возможностей как значимый элемент системы управления персоналом, влияющий на кадровую устойчивость, социальную стабильность и единые принципы работы с коллективом. Для Компании соблюдение принципов равного отношения и недопущения дискриминации является условием поддержания справедливой рабочей среды и устойчивого взаимодействия между работниками.

Подход Компании в указанной области основан на применении единых принципов ко всем работникам, исключении дискриминации, детского и принудительного труда, а также соблюдении установленных законодательством и внутренними документами норм в части предоставления прав, гарантий и льгот. Компания исходит из того, что различия между работниками могут учитываться только в той мере, в какой они связаны с профессиональными качествами, условиями труда и требованиями регулирования.

Механизм реализации указанного подхода предусматривает недопущение любых форм дискриминации по признакам пола, расы, национальности, религии и иным характеристикам, не связанным с профессиональными качествами работника. Предоставление привилегий и льгот отдельным работникам допускается только в случаях, предусмотренных законодательством Республики Казахстан или внутренними документами Компании. Такой подход обеспечивает прозрачные условия труда, соблюдение прав работников и поддержку социальной устойчивости в коллективе.

Равные возможности

GRI 2-23, 406-1

Корпоративные ценности и принципы деловой этики закреплены в Кодексе деловой этики АО «КазТрансОйл», утвержденном Советом директоров 10 декабря 2020 года. Кодекс устанавливает правила поведения и взаимодействия на основе открытости, ответственности, этичного поведения, уважения прав человека, справедливости и меритократии. Компания предотвращает дискриминацию и конфликты интересов и обеспечивает единые прозрачные правила при приеме на работу, оценке достижений и продвижении работников. В отчетном периоде фактов дискриминации не выявлено.

GRI 405-1

Группа компаний АО «КазТрансОйл» предоставляет рабочие места лицам с ограниченными возможностями здоровья. В отчетном году количество лиц с ограниченными возможностями составило 95 человек. Среди них 90 человек, включая 70 мужчин и 20 женщин, трудоустроены в АО «КазТрансОйл». В ТОО «Магистральный Водовод» трудоустроены 3 работника с ограниченными возможностями, из них 2 мужчин и 1 женщина. Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья по Группе компаний АО «КазТрансОйл» в 2025 году составила 1,32%.

GRI 405-2

В АО «КазТрансОйл» обеспечивается паритет вознаграждения работников вне зависимости от гендерной принадлежности. Уровень заработной платы и иных выплат определяется должностью и профессией, женщины и мужчины на одинаковой позиции получают равное вознаграждение. При формировании оклада применяется региональный коэффициент, компенсирующий дополнительные расходы и повышенные трудозатраты в регионах с тяжелыми климатическими условиями. Максимальное значение данного коэффициента установлено в Атырауской и Мангистауской областях. Любые различия в вознаграждении обусловлены профессиональными характеристиками работников одной категории, а не гендерной принадлежности.

Соотношение оклада и вознаграждения женщин к мужчинам по Группе компаний АО «КазТрансОйл» в разбивке по категориям работников на 31 декабря 2025 года,* %

GRI 405-2

Показатель	На руководящих должностях	Специалисты	Рабочие
Отношение оклада			
АО «КазТрансОйл»	92	88	98
БНТ	68	106	84
ТОО «Магистральный Водовод»	100	88	84
PTL	93	100	-
Отношение вознаграждения**			
АО «КазТрансОйл»	91	94	97
БНТ	70	106	88
ТОО «Магистральный Водовод»	100	92	91
PTL	96	100	-

* Соотношение оклада и вознаграждения женщин к мужчинам по Группе компаний АО «КазТрансОйл» в разбивке по категориям работников производилось путем расчета среднего оклада мужчин и женщин в каждой категории, отработавших 12 месяцев в отчетном периоде.

** Вознаграждение (оклад + премии).

GRI 202-2

АО «КазТрансОйл» стремится совершенствовать подход к гендерному равенству в составе Совета директоров, Правления, руководителей структурных подразделений и служб центрального аппарата, начальников служб ОСП и филиалов Компании.

В 2025 году доля мужчин-руководителей АО «КазТрансОйл», нанятых из числа представителей местного населения, составила 94%*.

Доля руководителей высшего ранга, нанятых из местного населения в Группе компаний АО «КазТрансОйл» в разбивке по полу на 31 декабря 2025 года,* %

Доля руководителей высшего ранга, нанятых из местного населения, в т.ч:	Мужчины	Женщины
АО «КазТрансОйл»	94	6
ТОО «Магистральный Водовод»	100	0
БНТ	0	0
PTL	75	25

* Понятие «местное население» подразумевает лиц, которые родились или имеют законное право проживать неограниченное время в стране присутствия: АО «КазТрансОйл» и ТОО «Магистральный Водовод» (Республика Казахстан), БНТ (Грузия), PTL (Республика Казахстан).

Под руководителями высшего ранга, нанятых из местного населения в разрезе Группы компаний АО «КазТрансОйл» понимаются:

АО «КазТрансОйл»: генеральный директор (председатель Правления), заместители генерального директора, управляющие директора, главный бухгалтер;

ТОО «Магистральный Водовод»: генеральный директор, CEO-1 (заместитель генерального директора по производству, заместитель генерального директора по экономике и финансам, управляющий директор по коммерции);

БНТ: Генеральный директор, Управляющий директор;

PTL: Исполнительный директор, заместители исполнительного директора, директор Филиала, главный бухгалтер.

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Соблюдение прав человека

GRI 2-23, 406-1

АО «КазТрансОйл» рассматривает соблюдение прав человека как один из базовых принципов ответственного ведения бизнеса. Подход Компании в данной области основан на Конституции Республики Казахстан, требованиях национального законодательства и международно признанных документах, включая Всеобщую декларацию прав человека, основные конвенции Международной организации труда и принципы Глобального договора ООН.

Обязательства Компании в области прав человека закреплены во внутренних документах. Кодекс социальной ответственности предусматривает соблюдение и поддержку прав человека, предусмотренных Конституцией Республики Казахстан и международными документами, ратифицированными Республикой Казахстан. Кодекс деловой этики закрепляет уважение прав и интересов заинтересованных сторон и приверженность общепризнанным международным принципам в области прав человека.

Уважаемые коллеги!
«Я, Акберген Серик Ишанбекович, Омбудсмен АО «КазТрансОйл». Одной из моих ключевых задач является содействие в разрешении трудовых споров и корпоративных конфликтов, рассмотрение обращений социально-трудового характера, а также продвижение принципов корпоративной (деловой) этики и уважения прав человека в Компании. Для меня важно, чтобы каждый работник знал, что в АО «КазТрансОйл» действует независимый и доверительный канал, через который можно получить консультацию, сообщить о проблемной ситуации и рассчитывать на объективное рассмотрение обращения при соблюдении конфиденциальности».

Омбудсмен АО «КазТрансОйл» обеспечивает соблюдение принципов деловой этики и содействует эффективному урегулированию социально-трудовых споров. В рамках своей деятельности омбудсмен консультирует работников и иных обратившихся лиц по вопросам, связанным с трудовыми спорами и конфликтными ситуациями, а также способствует выработке справедливых, взвешенных и конструктивных решений.

В своей деятельности омбудсмен руководствуется законодательством Республики Казахстан, Компании, Положением об омбудсмене АО «КазТрансОйл» и иными внутренними документами Компании. Работа омбудсмена осуществляется на плановой основе в соответствии с ежегодным планом, согласованным с генеральным директором (председателем Правления) и утвержденным председателем Совета директоров. Отчет о результатах деятельности омбудсмена на полугодовой основе рассматривается Советом директоров. Совет директоров также утверждает функциональные ключевые показатели деятельности омбудсмена и их целевые значения на очередной период.

В соответствии с Планом работы омбудсмена на 2025 год в АО «КазТрансОйл» были организованы выездные встречи с трудовыми коллективами обособленных структурных подразделений и ДСКО для разъяснения принципов и требований Кодекса деловой этики и развития прямой коммуникации с работниками. В течение года проведено порядка 54 встреч с участием 2 183 работников, что составило 42 процента от фактической численности соответствующих коллективов и 65 процентов от численности работников, присутствовавших в дни проведения встреч. Вопросы, поднятые работниками по направлениям кадровой работы, оплате труда, льготам и пособиям по Коллективному договору, техническому оснащению и социально-бытовым условиям труда, были систематизированы и направлены в профильные подразделения и руководству центрального аппарата для рассмотрения с последующим доведением информации до работников. Проведенная работа показала, что социальная обстановка в коллективах Компании и его ДСКО оставалась стабильной, признаки социальной напряженности не выявлены.

В 2025 году по различным каналам коммуникации омбудсмену Компании поступило 29 обращений, из которых 7 были анонимными. В таких обращениях поднимались вопросы предполагаемых противоправных и незаконных действий со стороны руководителей подразделений Компании, включая моральное давление и предвзятое отношение к работникам, несправедливые кадровые назначения, перестановки и увольнения, а также возможное сокрытие фактов несчастных случаев на рабочих местах. По всем указанным фактам омбудсменом совместно с ответственными подразделениями центрального аппарата Компании были проведены проверки, в том числе с выездом на места.

По итогам рассмотрения изложенные в обращениях факты подтверждения не нашли. Дополнительно по данным обращениям были организованы встречи с трудовыми коллективами, в ходе которых указанные сведения также не подтвердились.

Все поступившие обращения были своевременно рассмотрены и отработаны омбудсменом совместно с заинтересованными структурными подразделениями центрального аппарата, обособленных структурных подразделений Компании и его ДСКО, в том числе с выездом на места, в соответствии с Административным процедурно-процессуальным кодексом Республики Казахстан и Положением об омбудсмене. По всем поставленным вопросам заявителям были предоставлены ответы в установленной форме.

Невысокий уровень обращаемости к омбудсмену в отчетном году обусловлен действующей в Компании системой кадровой и социальной работы, поддержанием должного уровня производственной культуры, а также практикой регулярной обратной связи со стороны руководителей подразделений Компании и его ДСКО. Такая работа обеспечивается посредством проведения встреч с трудовыми коллективами, личных приемов и своевременного информирования работников по актуальным вопросам через действующие каналы коммуникации.

Официальные страницы Омбудсмена в социальных сетях открыты для поддержания открытого и доверительного диалога с работниками, а также для повышения эффективности обратной связи.

Кроме того, доступны такие каналы связи как телефон доверия +7 (7172) 555-210 и электронная система доверия senim@kaztransoil.kz

Письменные обращения также принимаются на бумажном носителе по адресу: 010000, город Астана, проспект Тұран, здание 20, нежилое помещение 12 с пометкой «Омбудсмену АО «КазТрансОйл».

По итогам 2025 года нарушений прав человека среди работников и контрагентов АО «КазТрансОйл» не выявлено. В случае возникновения нарушений работники и партнеры могут обращаться по всем доступным каналам обратной связи Компании.



ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Проведение работ по дальнейшему совершенствованию систем оценки персонала, вознаграждения и мотивации работников АО «КазТрансОйл» с целью развития персонала и удержания высококвалифицированных работников.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Корпоративные коммуникации

Подход к управлению

АО «КазТрансОйл» рассматривает корпоративные коммуникации как один из инструментов устойчивого управления, обеспечивающий эффективное взаимодействие между руководством, работниками и иными заинтересованными сторонами. Компания последовательно развивает каналы обратной связи и поддерживает открытый диалог на всех уровнях, исходя из того, что качество внутренних и внешних коммуникаций влияет на вовлеченность работников, социальную стабильность и своевременность управленческих решений.

В Компании на регулярной основе проводятся встречи руководства с трудовыми коллективами, в ходе которых рассматриваются производственные, социальные и бытовые вопросы. В 2025 году деятельность в сфере корпоративных коммуникаций была направлена на дальнейшее укрепление имиджа Компании, совершенствование действующих инструментов взаимодействия и внедрение новых подходов, способствующих более оперативному и адресному реагированию на запросы целевых аудиторий.

Координацию указанной работы осуществляет Управление по связям с общественностью и внутренним коммуникациям АО «КазТрансОйл», ответственное за формирование коммуникационной повестки, реализацию профильных инициатив и мониторинг их эффективности. Деятельность Компании в области организации корпоративных коммуникаций осуществляется на основе внутренних документов, в том числе следующих:

- Регламент внутренних коммуникаций в АО «КазТрансОйл»;
- Регламент управления антикризисными коммуникациями в АО «КазТрансОйл»;
- Регламент по взаимодействию между структурными подразделениями АО «КазТрансОйл» при размещении информации на интернет-ресурсе АО «КазТрансОйл»;
- Порядок рассмотрения обращений физических и юридических лиц, поступивших в Центр оперативного реагирования АО «КазТрансОйл»;
- Брендбук АО «КазТрансОйл».

В 2025 году АО «КазТрансОйл» в поддержку инициатив, обозначенных в Послании Президента Республики Казахстан, реализовало утвержденный план мероприятий в рамках «Года рабочих профессий», включивший 170 мероприятий. В течение года проведены конкурсы профессионального мастерства, инициативы по обучению и развитию наставничества, профориентационные мероприятия для молодежи, а также мероприятия по улучшению социально-бытовых условий работников. Дополнительно реализованы коммуникационные активности, направленные на популяризацию рабочих профессий и укрепление корпоративной культуры.

Каналы обратной связи

GRI 2-16, 2-25, 2-26

АО «КазТрансОйл» обеспечивает возможность для каждого работника и других заинтересованных лиц обратиться с вопросами и обращениями и своевременно получить ответ. Для этого в Компании определен порядок рассмотрения обращений физических и юридических лиц. Обращения поступают по следующим каналам:

- «Горячая линия АО «Самрук-Қазына»;
- Горячая линия «Нысана»;
- Электронная информационная система доверия АО «КазТрансОйл» -senim@kaztransoil.kz;
- Блог генерального директора (председателя Правления);
- Центр оперативного реагирования;
- Специальная выделенная линия Компании «Нет коррупции!».

Обращения по вопросам противодействия коррупции регистрируются в единой информационной системе комплаенс функции АО «Самрук-Қазына». Иные обращения регистрируются управлением документационного обеспечения и направляются генеральному директору (председателю Правления) либо соответствующему руководителю Компании, к чьей компетенции относится вопрос. По всем полученным обращениям проводятся проверки, а в случае необходимости — служебные расследования и предпринимаются соответствующие корректирующие меры и меры превентивного характера.

Центр оперативного реагирования

GRI 2-16, 2-25, 2-26

В целях обеспечения эффективного функционирования обратной связи в АО «КазТрансОйл» посредством мессенджера WhatsApp в Компании запущена работа Центра оперативного реагирования АО «КазТрансОйл» (ЦОР). Работа ЦОР осуществляется в соответствии с Порядком рассмотрения обращений физических и юридических лиц, поступивших в Центр оперативного реагирования АО «КазТрансОйл». Для приема обращений в мессенджере WhatsApp действует аккаунт ЦОР по номеру +7 771 101 55 06.

В рамках деятельности ЦОР по состоянию на 31 декабря 2025 года обращения не поступали.

Каналы коммуникаций

Помимо механизмов обратной связи, важным фактором, влияющим на деловую репутацию Компании, являются корпоративные коммуникации. В 2025 году в АО «КазТрансОйл» действовало шесть информационных каналов коммуникаций, целью которых является укрепление позитивного имиджа АО «КазТрансОйл» и достижение PR-целей в соответствии с действующей Стратегией развития Компании. К основным каналам коммуникаций Компании относятся:

- Корпоративный интернет-ресурс www.kaztransoil.kz;
- Корпоративный информационный портал;
- Мобильное приложение АО «КазТрансОйл»;
- Корпоративное телевидение;
- Единая информационная рассылка KTOinfo;
- Официальные аккаунты АО «КазТрансОйл» в социальных сетях Facebook, Instagram, Telegram, YouTube, LinkedIn, TikTok.

В целях создания эффективных механизмов прямых коммуникаций Компании, а также информирования общественности об основных результатах, в отчетном периоде на корпоративном интернет-ресурсе АО «КазТрансОйл» www.kaztransoil.kz было опубликовано 134 пресс-релиза. Основное содержание материалов было посвящено следующим ключевым направлениям деятельности Компании:

- Производственные результаты деятельности АО «КазТрансОйл»;
- Транспортировка казахстанской нефти по системе магистральных нефтепроводов ПАО «Транснефть» по направлению пункта сдачи нефти «Адамова Застава» для дальнейшей поставки в Германию;
- Повышение тарифов на услуги АО «КазТрансОйл»;
- Реконструкция участков сети магистральных нефтепроводов АО «КазТрансОйл»;
- Участие работников АО «КазТрансОйл» в экологических, благотворительных и волонтерских проектах;
- Достижения работников в труде и спорте, участие работников Компании в благотворительных и экологических акциях.

Производственная деятельность была в фокусе таких международных, казахстанских информационных и аналитических агентств, средств массовой информации (СМИ), как Reuters, Bloomberg, Trend, Forbes, S&P Global, Interfax, Kursiv Media и другие. В социальных сетях было опубликовано 2 630 материалов на производственно-экономическую и социальную тематику Компании.

В 2025 году обеспечено стабильное информационное сопровождение деятельности Компании: опубликовано 122 материала в мобильном приложении, 267 новостей на корпоративном портале и 134 новостей на корпоративном сайте, а также зафиксировано порядка 7 800 упоминаний в интернет-пространстве, что свидетельствует о высоком уровне присутствия Компании в медиаполе.

ЗНАЧИМЫЕ СОБЫТИЯ, МЕРОПРИЯТИЯ И ПРОЕКТЫ ЗА 2025 ГОД

АО «КазТрансОйл» поддерживает активную коммуникацию по вопросам, связанным со своей деятельностью. В 2025 году Компания принимала участие в отраслевых и тематических мероприятиях, а также активно взаимодействовала со СМИ.

Пресс-тур на производственные объекты Мангистауского нефтепроводного управления АО «КазТрансОйл».

В 2025 году в рамках Года рабочих профессий на ГНПС «Актау» Мангистауского нефтепроводного управления проведен пресс-тур с участием представителей республиканских и региональных СМИ.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Рабочий визит делегации ПАО «Транснефть»

В отчетном периоде АО «КазТрансОйл» с рабочим визитом посетила делегация ПАО «Транснефть». Визит был направлен на развитие двустороннего сотрудничества между компаниями в области управления и развития персонала, а также корпоративных коммуникаций. В ходе встреч стороны обсудили актуальные подходы к формированию кадрового потенциала, внутренним коммуникациям и повышению вовлеченности работников, а также обменялись практическим опытом реализации профильных проектов.

Особое внимание было уделено вопросам расширения гуманитарного и информационного взаимодействия. В рамках подготовки к 35-летию установления дипломатических отношений между Республикой Казахстан и Российской Федерацией стороны выступили с инициативой по созданию совместного документального фильма, отражающего историю партнерства, профессиональное сотрудничество и вклад компаний в развитие нефтетранспортной отрасли.

Кроме того, была достигнута договоренность об обмене опытом в сфере HR и PR в рамках международного мероприятия «Лучший по профессии». Участие в данном мероприятии позволит укрепить профессиональные связи, содействовать развитию компетенций работников и расширить международное взаимодействие в области корпоративных и производственных практик.

«День эмитента» на площадке KASE

В марте, августе и ноябре 2025 года руководство АО «КазТрансОйл» проводило онлайн-встречи с инвесторами, профессиональными участниками рынка ценных бумаг и представителями СМИ в рамках проекта «День эмитента» на площадке KASE. На встречах представители СМИ имели возможность задавать вопросы и активно обсуждать интересующие темы. По итогам проведенных встреч в СМИ были опубликованы материалы об основных направлениях деятельности Компании.

Имиджевые публикации

В мае 2025 года в международном общественно-политическом издании «Курсив» опубликовано расширенное интервью независимого директора АО «КазТрансОйл» Кайнара Кожумова о ключевых результатах 2024 года, реализованных инициативах и приоритетах на 2025 год.

Социальные проекты

В рамках Года рабочих профессий на корпоративном телеканале был реализован медиапроект «Вахта», посвященный профессиональной деятельности и повседневной жизни работников, трудящихся вахтовым методом. Проект наглядно показал специфику производственной работы, условия труда и быта, а также вклад вахтовиков в устойчивое функционирование производственных объектов компании.

В течение отчетного периода было выпущено пять тематических выпусков, каждый из которых стал отдельным рассказом о людях рабочих профессий, их ответственности, профессионализме и преданности делу. Проект способствовал повышению престижа рабочих специальностей, укреплению корпоративной культуры и формированию уважительного отношения к труду производственного персонала.

Экология и безопасность

В 2025 году Компания продолжила проводить мероприятия, направленные на охрану окружающей среды. Работники Компании и члены их семей приняли участие в республиканских и региональных проектах «Таза Қазақстан», в просветительских мероприятиях по экологической грамотности и конкурсах.

Применение государственного языка

В 2025 году широко освещались мероприятия по поддержке государственного языка среди работников Компании. Проведены конкурсы литературного чтения произведений казахских акынов, освещена работа по проведению диктанта на казахском языке для работников Компании.

Год рабочих профессий

В рамках Года рабочих профессий на внутренних и внешних коммуникационных платформах выпущен широкий пул контента, в том числе 8 выпусков программы «Вахта», 24 выпуска программы «Ойсалар», 3 выпуска проекта «TULGA», 37 выпусков программы «Мамандығым мақтанышым», а также 2 подкаста «Еңбек Адамы», что позволило системно раскрыть роль человека труда и повысить узнаваемость ключевых профессиональных направлений Компании.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Компания продолжит системное информирование о транспортировке углеводородов на внутренний рынок и по экспортным направлениям, усилит коммуникации с ДСКО и ОСП, а также расширит международное информационное присутствие и совместные коммуникационные мероприятия совместно с ПАО «Транснефть», БНТ, АО «ПЕРН», Sino-Pipeline International и CNPC Exploration & Development Co. Ltd.
2. В рамках информационной политики будет продолжена регулярная публикация материалов об устойчивом развитии Компании, включая экологию, промышленную и производственную безопасность, социальную ответственность и внедрение ESG-подходов, с акцентом на наглядное и содержательное освещение инициатив и результатов.
3. Одним из приоритетов станет укрепление взаимодействия со СМИ через реализацию имиджевых проектов, организацию пресс-туров на производственные объекты и расширение форматов прямого диалога с журналистским и экспертным сообществом.

Социально-экономический вклад

Подход к управлению

GRI 3-3, 2-23

Группа компаний АО «КазТрансОйл» рассматривает социально-экономический вклад как часть ответственного ведения бизнеса и стремится к созданию положительного экономического воздействия в регионах присутствия, содействуя развитию местных сообществ. Реализация социальных программ и значимых проектов осуществляется с учетом требований национальных и международных документов в области прав человека, включая Трудовой кодекс Республики Казахстан, Стратегию «Казахстан-2050», программу «Нұрлы жол» и Всеобщую декларацию прав человека ООН. В части социальной поддержки Компания руководствуется положениями Коллективного договора, а при реализации инвестиционных проектов учитывает не только их финансовую эффективность, но и социальную значимость.

Подход АО «КазТрансОйл» к взаимодействию с местными сообществами основывается на принципах открытости, регулярного информирования и доступной обратной связи. Компания ориентирована на предупреждение и снижение потенциальных экологических и социальных воздействий на территориях присутствия, а также на поддержание доверительного диалога с общественностью. С учетом специфики деятельности и значительной удаленности основных объектов АО «КазТрансОйл» от населенных пунктов существенное отрицательное экологическое и социальное воздействие на местное население отсутствует.

Для жителей и других заинтересованных сторон доступны каналы подачи обращений и жалоб. Все обращения подлежат регистрации и рассмотрению ответственными подразделениями, а при необходимости сопровождаются проведением проверок и принятием корректирующих мер. Такой подход позволяет Компании поддерживать прозрачность взаимодействия, обеспечивать учет поступающей обратной связи и сохранять конструктивный диалог с заинтересованными сторонами. (подробнее см. раздел «Каналы обратной связи»).

В 2025 году основным форматом публичного взаимодействия с местными сообществами стали общественные слушания. В отчетном периоде проведено 21 общественное слушание по экологическим вопросам и проектной документации, подлежащей общественному обсуждению, включая проекты нормативов допустимых выбросов и допустимых сбросов. Иные встречи, совещания и консультации с местными сообществами в отчетном году не проводились. При этом Компания обеспечивает публичный доступ к экологической информации, в том числе посредством размещения отчетов производственного экологического контроля в Национальном банке данных о состоянии окружающей среды и природных ресурсов.

Спонсорство

GRI 203-1

АО «КазТрансОйл» не осуществляет спонсорскую деятельность в регионах присутствия. Согласно Политике АО «Самрук-Қазына», всю благотворительную и спонсорскую деятельность осуществляет Фонд развития социальных проектов «Samruk-Kazyna Trust», который отбирает проекты на конкурсной основе. Данная стратегия позволяет эффективно использовать ресурсы и сосредотачивать усилия Компании на основных бизнес-процессах.

Непрямые экономические воздействия

GRI 203-2

Деятельность Компании оказывает существенное непрямое экономическое воздействие в регионах присутствия посредством стимулирования экономической активности. АО «КазТрансОйл» способствует занятости населения в регионах, создавая новые рабочие места, как для производственных, так и для административно-управленческих работников.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Система закупок и развитие местного содержания

151 410
млн тенге
сумма заключенных договоров по Группе компаний АО «КазТрансОйл» с поставщиками в 2025 году

79%
доля внутристрановой ценности в закупках АО «КазТрансОйл»

Подход к управлению

GRI 3-3, 2-6

АО «КазТрансОйл» стремится совершенствовать систему закупок для обеспечения экономической и операционной эффективности, конкурентоспособности и прозрачности бизнес-процессов. Управлением закупками всех подразделений Компании занимается Департамент контрактов и развития местного содержания.

Департамент контрактов и развития местного содержания АО «КазТрансОйл» несет ответственность за соблюдение этичных процедур закупочной деятельности. Эффективное управление процессом создания цепочки стоимости способствует достижению стратегических целей Компании, повышению доли внутристрановой ценности, а также влияет на выполнение операций при проведении своевременных и прозрачных процедур по закупкам.

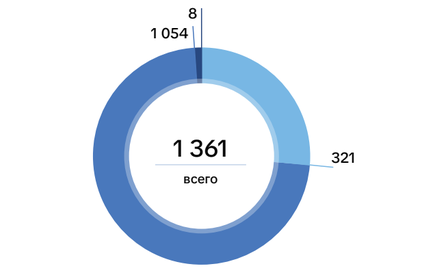
АО «КазТрансОйл» отдает предпочтение поставщикам, соблюдающим требования по охране труда и окружающей среды, прозрачность и конкурентность процедур закупок. Требования к поставщикам закреплены в документах предквалификационного отбора. Закупки проводятся на электронной площадке ТОО «Самрук-Қазына Контракт», обеспечивающей полный цикл от планирования до поставки на склад. Компания распространяет среди партнеров высокие корпоративные стандарты и ценности и при отборе руководствуется прозрачностью, оптимальным расходованием средств, качеством товаров, добросовестной конкуренцией и минимизацией участия посредников. Для повышения прозрачности применяется стандартизация договоров о закупках.

В 2025 году 100% поставщиков были ознакомлены и приняли обязательства по соблюдению данных требований при заключении договора на оказание услуг.

Одним из ключевых мероприятий в отчетном году является заключение оффтэйк-контрактов с поставщиками в рамках реализации Проекта по созданию новых производств. По Группе компаний АО «КазТрансОйл» заключены 15 контрактов на сумму 700,51 млн тенге без НДС.

Сумма заключенных договоров по Группе компаний АО «КазТрансОйл» с поставщиками в 2025 году составила 151 410 млн тенге.

Количество поставщиков АО «КазТрансОйл» в разбивке по категориям за 2025 год



GRI 414-1, 414-2

При проведении закупочных процедур ко всем поставщикам АО «КазТрансОйл» предъявляются требования в области противодействия коррупции, охраны труда, производственной и пожарной безопасности, охраны окружающей среды. Также, в целях минимизации рисков нарушения введенных санкций и репутационных потерь для Компании в договора включаются санкционные оговорки.

Внутристрановая ценность

GRI 204-1

АО «КазТрансОйл» уделяет особое внимание работе с местными поставщиками, отдавая им предпочтение при закупках товаров и услуг. Компания реализует политику государства по развитию национальной экономики и внутристрановой ценности.

В целях поддержки отечественных производителей в 2025 году Компания приобрела у ТОО «СарыаркаАвтоПром» (группа Allur, г. Костанай) 16 пикапов для аварийно-восстановительных подразделений. Также заключены договоры с отечественными производителями на поставку шести единиц специальной и погрузочной техники, автомобиля передвижной лаборатории, четырех автобусов и пяти вахтовых автомобилей.



Количество местных поставщиков по Группе компаний АО «КазТрансОйл» в 2025 году увеличилось на 9,6% по сравнению с 2024 годом и составило 1 815 поставщиков, что является 97,1% от общего количества поставщиков.

Доля поставщиков по Группе компаний АО «КазТрансОйл»

GRI 204-1

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Количество поставщиков	1 429	1 685	1 870	11,0
Количество местных поставщиков	1 392	1 656	1 815	9,6
Доля местных поставщиков	97,4	98,3	97,1	-1,2

Сумма заключенных договоров по Группе компаний АО «КазТрансОйл» с местными поставщиками (Республики Казахстан и Грузии) в отчетном году составила 150 229,1 млн тенге.

Сумма заключенных договоров по Группе компаний АО «КазТрансОйл» с поставщиками, млн тенге

GRI 204-1

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Сумма заключенных договоров с поставщиками	128 894,77	117 570,2	151 410	28,8
Сумма заключенных договоров с местными поставщиками	125 228,77	116 834,2	150 229,1	28,6

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Мониторинг доли внутристрановой ценности в закупках товаров, работ и услуг осуществляется на портале уполномоченного органа. По итогам 2025 года доля внутристрановой ценности в закупках АО «КазТрансОйл» составила 79%, в том числе по товарам — 60%, по работам и услугам — 82%.

По итогам 2025 года доля внутристрановой ценности в закупках ТОО «Магистральный Водовод» по товарам составила — 58%, по работам и услугам — 94%.

Информация о доле внутристрановой ценности в закупках товаров, работ и услуг АО «КазТрансОйл», за 2025 год*, млн тенге

Наименование	Сумма	Доля, %
Товары	10 123	60,0
Работы и услуги	39 343	82,0
Всего:	**49 466**	**79,0**

* Данные ТОО «Самрук-Қазына Контракт» за 2025 г.

По итогам 2025 года сумма закупок товаров БНТ составила 7 291 млн тенге, из которых 53,0% приходятся на товары, а 47,0% — на работы и услуги.

Информация о закупках товаров, работ и услуг БНТ за 2025 год*, млн тенге

Наименование	Сумма	Доля, %
Товары	3 865	-
Работы и услуги	3 426	-
Всего:	**7 291**	**-**

*По национальному законодательству Грузии расчет внутристрановой ценности в закупках не производится.

Информация о доле внутристрановой ценности в закупках товаров, работ и услуг ТОО «Магистральный Водовод», за 2025 год, млн тенге

Наименование	Сумма	Доля, %
Товары	1 187	58,0
Работы и услуги	5 276	94,0
Всего:	**6 463**	**87,0**

В 2025 году общее количество деловых партнеров, проинформированных о политиках, связанных с противодействием коррупции по Группе компаний АО «КазТрансОйл» составило 1 870.

Информирование об имеющихся у Группы компаний АО «КазТрансОйл» политиках и методах противодействия коррупции

GRI 2-4, 205-2

	2023		2024		2025	
Показатель	Всего	Доля, %	Всего	Доля, %	Всего	Доля, %
Общее количество деловых партнеров, проинформированных о политиках, связанных с противодействием коррупции, в т.ч:						
АО «КазТрансОйл»	1 018	100	1 259	100	1 383	100
ТОО «Магистральный Водовод»	278	100	282	100	329	100
БНТ	133	100	144	100	180	100



ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Продолжение практики закупочной деятельности в соответствии с корпоративными принципами и стандартами.
2. Реализация Планов закупок товаров, работ и услуг на 2026 год и на период 2026–2030 годов.
3. Достижение уровня внутристрановой ценности в закупках товаров — 60%.
4. Достижение уровня внутристрановой ценности в закупках работ и услуг — 80%.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Охрана окружающей среды

Вклад в достижение ЦУР ООН



Существенные темы

- Изменение климата и адаптация к нему
- Энергопотребление и энергосбережение
- Охрана водных ресурсов
- Управление отходами
- Охрана атмосферного воздуха
- Выбросы загрязняющих веществ
- Целостность активов и управление критическими инцидентами



Основные показатели за 2025 год

1 090
млн тенге

направлено на реализацию мероприятий по охране окружающей среды по Группе компаний АО «КазТрансОйл»

↘ 6,2%

сокращение объема сбросов сточных вод по Группе компаний АО «КазТрансОйл»

Ключевые достижения в 2025 году

- Оптимизация температурного режима работы «горячего» нефтепровода «Атырау — Самара» путем улучшения реологии нефтесмеси
- Продолжение работ по рекультивации нарушенных земель на участке нефтепровода «Узень-Атырау-Самара» Атырауского нефтепроводного управления
- Обеспечение выполнения Плана мероприятий АО «КазТрансОйл» по реализации Программы низкоуглеродного развития АО НК «КазМунайГаз»
- Обеспечение выполнения Плана снижения выбросов загрязняющих веществ АО «КазТрансОйл» на 2025–2030 годы
- Обеспечение выполнения Плана мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности Компании на 2020–2025 годы.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Система экологического менеджмента

>10
тыс. деревьев

высажено на санитарно-защитных зонах и территориях, прилегающих к объектам

>80
субботников

проведено в рамках республиканской акции «Таза Казақстан»

Подход к управлению

GRI 3-3, SASB EM-MD-160a.1

Система экологического менеджмента АО «КазТрансОйл» охватывает все направления производственной деятельности Компании и является частью общей системы управления, направленной на предупреждение и снижение экологических рисков, соблюдение обязательных требований и последовательное совершенствование природоохранных практик. Подход Компании в данной области основан на соблюдении требований экологического законодательства Республики Казахстан, международных и национальных стандартов, а также внутренних документов в области охраны окружающей среды.

Ключевыми элементами системы экологического менеджмента являются постоянное улучшение процессов в соответствии с требованиями ISO 14001:2015, идентификация и оценка экологических аспектов, направление инвестиций на реализацию мер по управлению существенными экологическими аспектами, проведение производственного экологического контроля, заключение ежегодных договоров по обязательному экологическому страхованию, а также повышению экологической культуры, образования и просвещения. Такой подход позволяет Компании обеспечивать системное управление вопросами охраны окружающей среды в рамках текущей и перспективной производственной деятельности.

Одним из базовых инструментов реализации данного подхода является производственный экологический контроль, который ежеквартально проводится на всех объектах АО «КазТрансОйл». Мониторинг выполняется подрядной организацией с аккредитованной лабораторией и охватывает воздействие на атмосферный воздух, почвенный покров, водные ресурсы, сточные воды, а также радиационный контроль. Это обеспечивает регулярное получение данных о состоянии окружающей среды и поддерживает принятие решений в области экологического менеджмента на основе результатов мониторинга.

В 2025 году Компания продолжила реализацию экологических инициатив, направленных на формирование бережного отношения к природным ресурсам и развитие экологической культуры. В отчетном году проведены работы по озеленению, в рамках которых на санитарно-защитных зонах и территориях, прилегающих к объектам Компании, высажено свыше 10 тысяч деревьев. Во всех ОСП обеспечено участие в экологических акциях «Час Земли», «День без пластика», «День без бумаги», «День без авто» и «Принеси свою посуду».

Также реализована образовательная программа, в рамках которой работники Компании провели лекции для студентов Атырауского университета нефти и газа имени Сафи Утебаева и Жезказганского политехнического колледжа, а также организовали визит на объект ТОО «Вест Дала» для ознакомления с деятельностью предприятия, применяемыми технологиями, подходами к переработке отходов и обеспечению экологической безопасности.

ООО «Батумский морской порт», находящийся под управлением ООО «Батумский нефтяной терминал», подтвердил статус «Зеленого порта» после промежуточного аудита по Методу самодиагностики (SDM) в рамках подготовки к повторной сертификации EcoPorts PERS. Аудит подтвердил эффективность системы экологического менеджмента и дал рекомендации по ее совершенствованию. Поддержание международного статуса «Зеленого порта» демонстрирует приверженность БНТ принципам экологической ответственности, рационального природопользования и устойчивого развития, с планами на повторную сертификацию в 2026 году.

Структура и инструменты управления

Сохранение природы и рациональное использование природных ресурсов являются приоритетом деятельности АО «КазТрансОйл». Управление вопросами охраны окружающей среды осуществляется на двух уровнях. В центральном аппарате работу координирует Департамент промышленной безопасности, охраны труда и ЧС, на уровне ОСП функционируют профильные подразделения.

Основными направлениями деятельности Компании в области ООС являются:

- производственный экологический контроль, контроль соблюдения требований Экологического кодекса Республики Казахстан;
- периодические отчеты направляются в уполномоченный орган в области охраны окружающей среды;
- реализация мероприятий по снижению выбросов и сбросов загрязняющих веществ в окружающую среду;
- обеспечение своевременного получения квот на выбросы парниковых газов;
- обеспечение разработки для нефтепроводных управлений Компании проектов нормативов предельно-допустимых выбросов и сбросов загрязняющих веществ;
- проведение анализа и составление ежегодного консолидированного отчета по исполнению планов мероприятий по снижению существенных экологических аспектов.

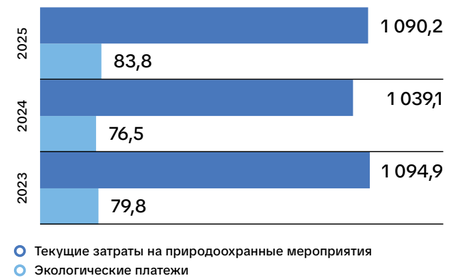
[3] В границу отчетности консолидации данных по охране окружающей среды в 2025 году здесь и далее вошли ТОО «Магистральный Водовод и БНТ. В границу отчетности в связи с отсутствием производственной деятельности не вошел PTL.

Инвестиции и природоохранные платежи

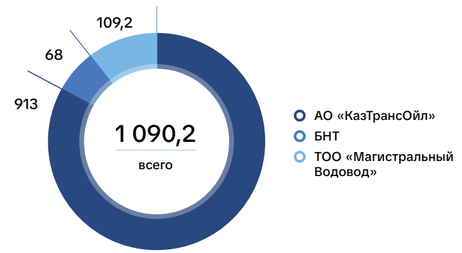
GRI 2-27

АО «КазТрансОйл» в обязательном порядке осуществляет действия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду. ОСП ежегодно представляют отчеты о выполнении Плана мероприятий по ООС в соответствующий орган, выдавший экологическое разрешение.

Расходы на ООС по Группе компаний АО «КазТрансОйл», млн тенге[3]



Текущие затраты на природоохранные мероприятия



KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

1 090,2
млн тенге

затрачено на реализацию мероприятий по ООС в Группе компаний АО «КазТрансОйл»

4,8%

рост затрат на реализацию мероприятий по ООС

Выбросы загрязняющих веществ

Расходы на ООС включают две составляющие:

- экологические платежи за выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух, содержание загрязняющих веществ при сбросе сточных вод, накопление отходов;
- затраты на природоохранные мероприятия, направленные на выполнение требований экологического законодательства Республики Казахстан.

В 2025 году на реализацию мероприятий по ООС в Группе компаний АО «КазТрансОйл» затрачено 1 090,2 млн тенге, что на 4,8% выше аналогичного показателя 2024 года. При этом в ТОО «Магистральный Водовод» наблюдается увеличение затрат на 55,8% в связи с мероприятиями по возмещению потерь рыбного хозяйства, включая зарыбление реки Кигаш и научно-исследовательские работы по оценке ущерба на биоразнообразие.

Платежи Группы компаний АО «КазТрансОйл» за негативное воздействие на окружающую среду в 2025 году составили 83,8 млн тенге, что выше показателя 2024 года на 9,6%.

В 2025 году АО «КазТрансОйл» было привлечено к административной ответственности за несоблюдение требований Экологического кодекса Республики Казахстан с назначением взыскания в виде административного штрафа на сумму 6 291 тыс. тенге.



В январе 2025 года состоялось выездное заседание с участием мажилисменов во главе с Председателем Комитета по вопросам экологии и природопользованию Мажилиса Парламента Республики Казахстан Еділ Жаңбыршиным и Председателем Правления АО НК «КазМунайГаз» Асхатом Хасеновым.

Участники заседания заслушали информацию о производственных программах, экологических инициативах, промышленной безопасности и дальнейших планах развития компании. Была представлена Концепция развития цифровых технологий АО «КазТрансОйл» на 2025–2033 годы, а также планы по развитию магистрального водовода «Астрахань – Мангышлак».

В рамках выездного заседания мажилисмены посетили Главное диспетчерское управление АО «КазТрансОйл», где в режиме онлайн осуществляется управление транспортировкой нефти по системе магистральных нефтепроводов. Этот проект был реализован благодаря внедрению системы диспетчерского контроля и управления грузопотоками (SCADA).

Подход к управлению

GRI 3-3, 305-7, SASB EM-MD-120a.1

Управление выбросами загрязняющих веществ в атмосферный воздух является одним из приоритетных направлений экологической деятельности АО «КазТрансОйл» и рассматривается как часть системного подхода к охране окружающей среды. Компания реализует мероприятия в данной области в соответствии с внутренним порядком управления выбросами, обеспечивая контроль за соблюдением установленных требований и последовательное совершенствование природоохранных практик.

Подход Компании основан на нормативном регулировании выбросов, регулярном производственном контроле и реализации мероприятий, направленных на снижение воздействия на атмосферный воздух. В 2025 году Филиал «ЦИР АО «КазТрансОйл» продолжил разработку проектов нормативов допустимых выбросов для объектов ОСП, предусматривающих контроль соблюдения установленных нормативов на источниках выбросов. На объектах ОСП ежеквартально проводятся лабораторные замеры воздуха на границах санитарно-защитных зон и у источников выбросов загрязняющих веществ.

Компания также реализует мероприятия по снижению выбросов загрязняющих веществ и парниковых газов, рассматривая данную работу как часть общей экологической повестки и операционной ответственности. По итогам 2025 года в Группе компаний АО «КазТрансОйл» зафиксировано увеличение объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферу на 4,8% по сравнению с 2024 годом.

Главными источниками выбросов в атмосферный воздух являются резервуары для хранения нефти, печи подогрева нефти, нефтеналивные и сливные эстакады, котельные установки.

В 2025 году общий объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу не превышал значений, установленных нормативов.

Объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух по Группе компаний АО «КазТрансОйл», тонн

GRI 305-7, SASB EM-MD-120a.1

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, в т.ч:	**17 960,3**	**16 774,1**	17 580,9	**4,8**
NOx	502,0	441,6	454,7	3,0
SOx	98,8	88,8	75,4	-15,1
CO	236,2	223,6	217,5	-2,7
Прочие категории выбросов в атмосферу*	17 123,3	16 020,1	16 834,2	5,1

* К прочим категориям по Группе компаний АО «КазТрансОйл» относятся стойкие органические загрязнители, летучие органические соединения, опасные загрязнители воздуха, твердые частицы и др.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Оснащение резервуара РВС-20000 м³ №7 НПС им. Т.Касымова Атырауского нефтепроводного управления понтоном.
2. Оснащение резервуара РВС-20000 м³ №3 НПС им. Б. Джумагалиева Жезказганского нефтепроводного управления понтоном.
3. Продолжение участия в разработке Программы по снижению выбросов загрязняющих веществ в группе компаний АО НК «КазМунайГаз».
4. Продолжение оптимизации режимов работы горячего нефтепровода «Узень-Атырау-Самара» на участке «Атырау-Самара».

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Водные ресурсы

28 702,4
Мл

общий объем водозабора по Группе компаний АО «КазТрансОйл» в 2025 году

Подход к управлению

GRI 3-3, 303-1

Управление водными ресурсами в АО «КазТрансОйл» является частью системного подхода к охране окружающей среды и рациональному использованию природных ресурсов. Компания исходит из высокой значимости воды как ценного и незаменимого ресурса, учитывая в том числе специфику регионов присутствия, поскольку объекты Компании в западных регионах Республики Казахстан расположены в условиях вододефицита. Забор воды осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан в области водных ресурсов и условиями заключенных договоров, при этом Компания не оказывает существенного воздействия на водные объекты.

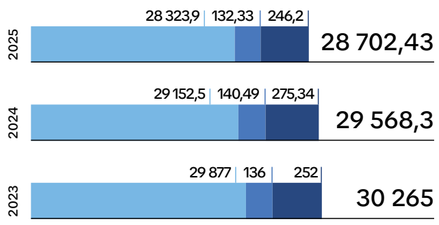
Подход Компании в указанной области направлен на соблюдение единых принципов водопользования во всех структурных подразделениях, совершенствование процессов управления и поддержание взаимодействия с заинтересованными сторонами. В этих целях в АО «КазТрансОйл» утвержден План мероприятий по возможному сокращению использования свежей воды, сокращению сброса нормативно-очищенной воды за счет увеличения повторного или оборотного использования водных ресурсов, а также сокращению потерь воды на 2023-2027 годы. В рамках реализации данного подхода Компания стремится снижать потребление свежей воды, увеличивая использование сточных вод на технические нужды.

Одним из ключевых инструментов управления является регулярный мониторинг состояния водных ресурсов. В Компании ежеквартально проводится мониторинг подземных, поверхностных и сточных вод с привлечением подрядной организации, имеющей лабораторию, аккредитованную в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан в области аккредитации оценки соответствия. Это позволяет обеспечивать контроль параметров водопользования и поддерживать принятие решений на основе результатов производственного экологического контроля.

В силу специфики деятельности ТОО «Магистральный Водовод» более 97 процентов общего объема забираемой воды Группой компаний АО «КазТрансОйл», включая забор в регионах с наблюдаемым дефицитом воды, приходится именно на данную организацию.

Общее количество забираемой воды по источникам по Группе компаний АО «КазТрансОйл», Мл

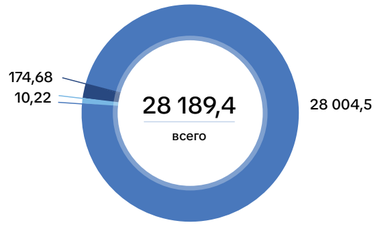
GRI 303-3



- Поверхностные воды
- Подземные воды (артезианские скважины)
- Муниципальные и другие системы водоснабжения (закуп у сторонних организаций)

Общий водозабор в регионах с наблюдаемым дефицитом воды по Группе компаний АО «КазТрансОйл», Мл*

GRI 2-4, 303-3, 303-5

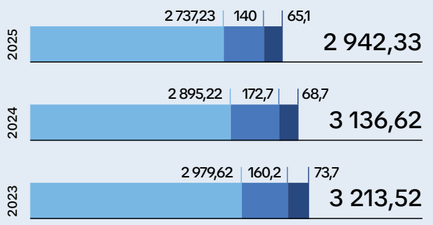


- Поверхностные воды
- Подземные воды (артезианские скважины)
- Муниципальные и другие системы водоснабжения (закуп у сторонних организаций)

* БНТ исключен из данного показателя, так как не относится к регионам с наблюдаемым дефицитом воды.

Объем сбросов сточных вод в разбивке по объектам сброса по Группе компаний АО «КазТрансОйл», Мл

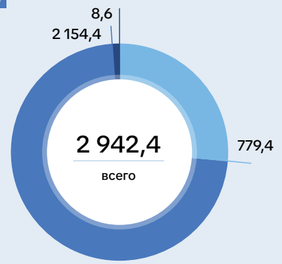
GRI 303-4



- В поверхностные воды, включая болота, реки, озера
- В пруды-испарители (накопители), на поля фильтрации
- В воды сторонних организаций

Объем сбросов воды с указанием качества сбрасываемой воды по Группе компаний АО «КазТрансОйл», Мл

GRI 303-4



- Нормативно чистые
- Нормативно очищенны
- Загрязненные (без очистки)

Производственные стоки проходят через очистные сооружения, и затем отстаиваются в механических отстойниках.

Общий объем забираемой воды с разбивкой на пресную и другую воду по Группе компаний АО «КазТрансОйл», Мл

GRI 303-3

Показатель[4]	2023	2024	2025	Изменение, %
Пресная вода	30 267	29 175,3	28 702,4	-1,6
Другая вода	0	0	0	-

[4] Пресная вода — вода, общая минерализация которой равна или не превышает 1000 мг/л; другая вода — вода, общая минерализация которой превышает 1000 мг/л.

Объем сбросов воды с разбивкой на пресную и другую воду по Группе компаний АО «КазТрансОйл», Мл

GRI 303-4

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Пресная вода	802,8	811,2	779,4	-3,9
Другая вода	2 411,2	2 325,4	2 162,9	-7,0

* В 2023–2025 годах БНТ пересмотрел подход к классификации сточных вод. Объемы пресной воды больше не выделяются в структуре сбросов отдельной категорией, поскольку в данном случае пресная вода не формирует самостоятельный вид сточных вод, а входит в общий объем сточных вод в составе ливневых и технических вод, а также части канализационных вод. В связи с этим отдельное раскрытие объемов по пресной воде было исключено во избежание некорректной интерпретации данных и двойного учета.

Расследование экологических происшествий, связанных с водными объектами, осуществляется в соответствии с Правилами управления водными ресурсами в АО «КазТрансОйл».

В 2025 году были установлены системы капельного полива на объектах Мангистауского, Атырауского и Кульсаринского нефтепроводного управления.

Сенсорные смесители с инфракрасными датчиками установлены на объектах Мангистауского, Павлодарского, Актюбинского и Кульсаринского нефтепроводного управления.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Исполнение Плана мероприятий по возможному сокращению использования свежей воды, сокращению сброса нормативно-очищенной воды за счет увеличения повторного или оборотного использования водных ресурсов, сокращению потерь воды в АО «КазТрансОйл» на 2023–2027 годы в установленные сроки реализации.
2. Продолжение участия в разработке Программы управления водными ресурсами в группе компаний АО НК «КазМунайГаз».

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Управление отходами

Подход к управлению

GRI 3-3, 306-2

АО «КазТрансОйл» рассматривает управление отходами как часть системы экологического и производственного управления, направленной на снижение экологических рисков, соблюдение обязательных требований и обеспечение безопасной эксплуатации производственных объектов.
Для Компании обращение с отходами является управляемым процессом, влияющим на экологическую устойчивость деятельности, производственную дисциплину и соблюдение требований в области охраны окружающей среды.

Подход Компании в указанной области основан на требованиях экологического законодательства Республики Казахстан, международных стандартов, Экологической политики АО «КазТрансОйл» и Правил управления отходами в АО «КазТрансОйл». Управление отходами ориентировано на предотвращение негативного воздействия на здоровье работников и окружающую среду, включая водные ресурсы, атмосферный воздух, почвы, животный и растительный мир, а также природные ландшафты и особо охраняемые природные территории.

Система управления отходами реализуется через распределение ответственности и применение единых процедур на уровне структурных подразделений. В ОСП ежегодно утверждаются перечни отходов и способы обращения с ними, а при необходимости актуализируется программа управления отходами. Филиал «ЦИР АО «КазТрансОйл» обеспечивает разработку паспортов отходов и программы управления отходами, а также подготовку отчетности по инвентаризации и производственному экологическому контролю, тогда как в каждом подразделении назначаются ответственные за управление и инвентаризацию отходов.

GRI 306-1

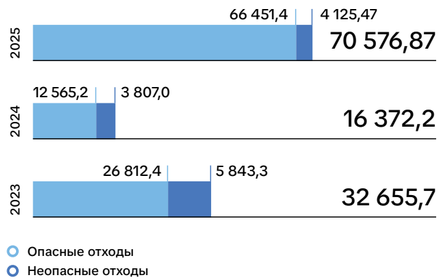
К производственным процессам, в результате которых образуются отходы на объектах АО «КазТрансОйл» относятся:

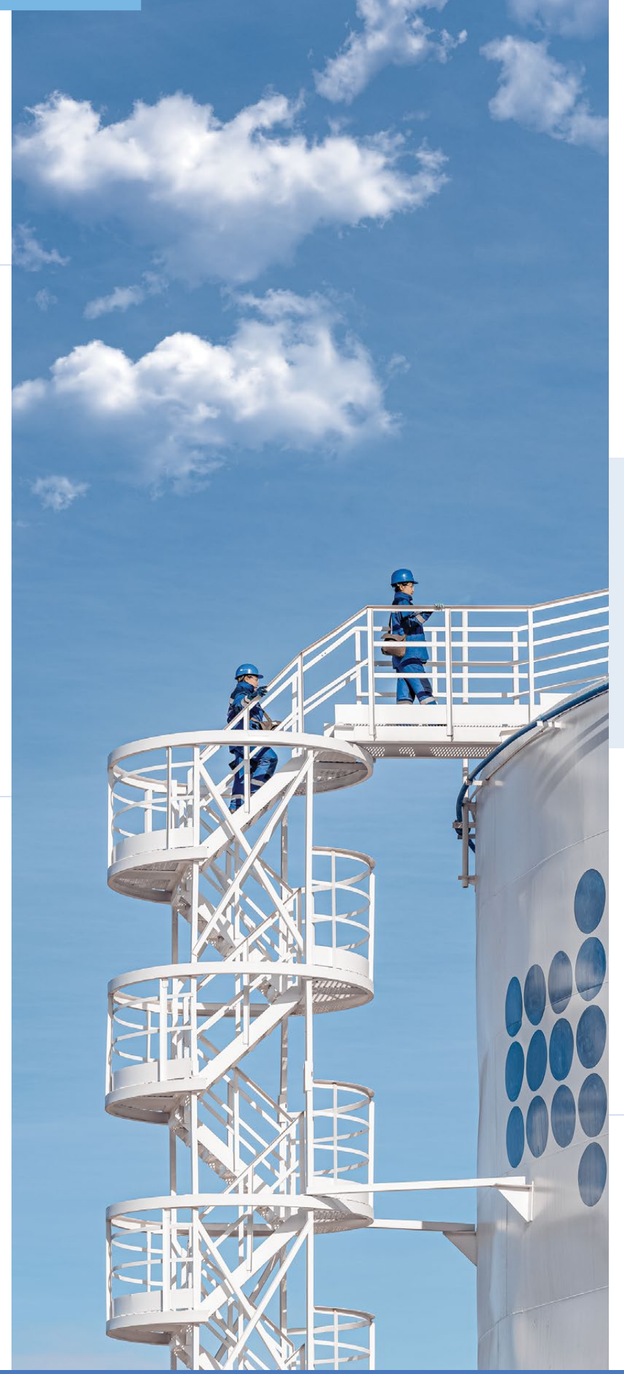
- производственные процессы, связанные с транспортировкой и хранением углеводородного сырья (отходы электрического оборудования, промасленная ветошь, тара из-под лакокрасочных материалов, отходы резинотехнических изделий, отработанные масла, отработанная рентгенографическая пленка и т. д.);
- эксплуатация станочного оборудования (металлическая стружка, пыль отработанных абразивных);
- проведение сварочных работ (огарки сварочных электродов);
- ремонтно-строительные и профилактические работы (строительные отходы, металлолом).

Отходы АО «КазТрансОйл» накапливаются в промаркированных закрытых контейнерах на специально оборудованных площадках и передаются специализированным организациям для удаления или восстановления. Опасные и неопасные отходы собираются раздельно в соответствии с требованиями Экологического кодекса Республики Казахстан и учитываются в журнале учета отходов производства и потребления.

Общий объем образования отходов в разбивке по опасным и неопасным отходам по Группе компаний АО «КазТрансОйл», тонн

GRI 306-3, 306-4, 306-5





В АО «КазТрансОйл» значительно увеличилось образование опасных отходов в связи с выемкой нефтезагрязненного грунта в рамках работ по рекультивации нарушенных земель (исторических загрязнений) вдоль линейной части МН «Узень-Атырау-Самара» ЛПДС «Уральск» Атырауского нефтепроводного управления.

В 2025 году в ТОО «Магистральный Водовод» отмечен значительный рост объемов опасных отходов. Увеличение опасных отходов связано с образованием отхода загрязненного нефтепродуктом грунта вследствие утечки нефтепродукта из неучтенного резервуара. Данный резервуар исторически принадлежал ЛПДС «Кигач» (Западный филиал) АО «КазТрансОйл», был списан в составе центральной котельной, на балансе ТОО «Магистральный Водовод» не числится.

Все образовавшиеся в процессе производственной деятельности отходы по Группе компаний АО «КазТрансОйл» в объеме 70 576,87 тонн, вывозятся специализированными организациями для дальнейшего восстановления или удаления.

Такие опасные отходы как люминесцентные лампы, картриджи, батарейки складируются отдельно и передаются специализированным организациям. Химические реагенты и растворы, оставшиеся после лабораторных анализов, вывозятся и нейтрализуются.

В большинстве предприятий АО «КазТрансОйл» ведется отдельный сбор макулатуры и пластика, которые также сдаются специализированным организациям. АО «КазТрансОйл» стремится к снижению объемов образования отходов. Для работников проводятся регулярные тренинги по правильному обращению с отходами и организации раздельного сбора отходов.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Биологическая очистка загрязненного нефтью грунта в рамках рекультивационных работ вдоль линейной части МН «Узень-Атырау-Самара» ЛПДС «Уральск» Атырауского нефтепроводного управления.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Изменение климата

417,63
тыс. тонн CO_2-экв.
общий объем выбросов парниковых газов (Охват 1 и 2) в 2025 году

↘ 5,4%
сокращение выбросов парниковых газов по категории Охват 1 по сравнению с 2024 годом

Подход к управлению

GRI 3-3

АО «КазТрансОйл» рассматривает климатическую повестку как часть изменений внешней среды, влияющих на требования к деятельности Компании, прежде всего в части выбросов парниковых газов, энергоэффективности и соответствия экологическим нормам. В этих условиях Компания реализует меры по сокращению выбросов парниковых газов и повышению энергоэффективности, интегрируя климатические задачи в систему операционного управления.

Подход Компании в области климатической повестки реализуется с учетом целевых ориентиров АО НК «КазМунайГаз» по сокращению выбросов парниковых газов и на основе Плана мероприятий АО «КазТрансОйл» в рамках Программы низкоуглеродного развития на 2022–2031 годы (ПНУР). Реализация Плана осуществляется с учетом национальной климатической повестки и направлена на последовательное снижение углеродоемкости деятельности за счет организационных и технических мер. Основной акцент сделан на повышении энергоэффективности, внедрении возобновляемых источников энергии и реализации мероприятий, обеспечивающих сокращение прямых выбросов. Координацию данной работы осуществляет Департамент энергоэффективности.

19 сентября 2025 года генеральным директором (председателем Правления) АО «КазТрансОйл» был утвержден актуализированный План мероприятий в рамках ПНУР на 2026–2031 годы, который был дополнен 9 мероприятиями, включая 3 мероприятия по снижению прямых выбросов. В результате актуализированный План включает 40 мероприятий, в том числе 36 мероприятий по энергоэффективности, 2 мероприятия по возобновляемым источникам энергии (ВИЭ) и 2 организационных мероприятия. В числе ключевых мер предусмотрены замена светильников на энергосберегающие светодиодные, замена насосных агрегатов и реконструкция печей подогрева на отдельных производственных объектах.

На 2025 год в соответствии с актуализированным Планом было запланировано 8 мероприятий, в том числе 6 — по энергоэффективности, 1 — по ВИЭ и 1 организационное мероприятие:

1. Жезказганское нефтепроводное управление. Замена ТСЗ-1000кВА на трансформатор 630кВА в ЗРУ-10кВ на ГНПС им. Б. Джумагалиева (2 единицы).
2. Атырауское нефтепроводное управление. Перевод системы отопления помещений ЦТТ и СТ 1-й участок на электрический обогрев.
3. Мангистауское нефтепроводное управление. ГНПС «Каламкас». Замена одной единицы магистрального насосного агрегата НМ 1250/260 на насосный агрегат производительностью 500 м³/ч.
4. Атырауское нефтепроводное управление. НПС им. Т. Касымова. Замена одной единицы магистрального насосного агрегата НМ 3600/230 на насосный агрегат производительностью 1250 м³/ч.
5. Жезказганское нефтепроводное управление. Замена синхронного электродвигателя СТДП-1250 на асинхронный электродвигатель мощностью 1250 кВт на МНА №4 НПС-2 ГНПС им. Б. Джумагалиева.
6. Жезказганское нефтепроводное управление. Замена синхронного электродвигателя СТДП-1250 на асинхронный электродвигатель мощностью 1250 кВт на МНА №1 НПС-2 ГНПС им. Б. Джумагалиева
7. МН «Каламкас-Каражанбас-Актау». Реконструкция электроснабжения потребителей линейной части МН «Каламкас Каражанбас — Актау» на участке 62-107 км «Каражанбас Кияхты» протяженностью 45 км (мероприятие по ВИЭ).
8. Организационное мероприятие по оптимизация режимов работы горячего нефтепровода «Узень — Атырау — Самара» на участке «Атырау — Самара».

Все мероприятия, запланированные на 2025 год, выполнены в установленные сроки. Общая сумма затрат на их реализацию составила 1 118 млн тенге. По итогам 2025 года достигнута экономия 9 млн м³ газа и 1 675 МВт·ч электроэнергии, финансовый эффект составил 361 млн тенге. Снижение потребления топливно-энергетических ресурсов составило 10,8 тыс. т.у.т., а сокращение выбросов CO_2 достигло 1 729 тонн. Для сопоставления, в 2024 году экономия составила 10 млн м³ газа, 2 802 МВт·ч электроэнергии и 212 млн тенге, снижение потребления топливно-энергетических ресурсов составило 12 тыс. т.у.т., а сокращение выбросов CO_2 составило 2 834 тонны.

Компания на ежеквартальной основе проводит мониторинг выбросов парниковых газов и подготовку отчета об инвентаризации парниковых газов на основе утвержденных методик:

- методические указания по расчету выбросов парниковых газов в атмосферу на объектах добычи, транспортировки и хранения нефти;
- методические указания по расчету выбросов парниковых газов от тепловых электростанций и котельных;
- коэффициенты глобального потепления согласно оценочному докладу Межправительственной группы экспертов по изменению климата.

Основными источниками прямых выбросов парниковых газов в АО «КазТрансОйл» являются печи подогрева нефти, котельные, дизельные электростанции, сварочные агрегаты и компрессоры.

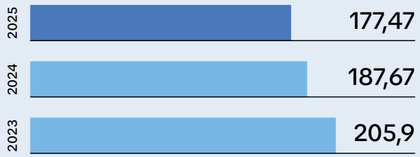
Уменьшение выбросов парниковых газов Компании по категории Компании Охват 1 в 2025 году на 5,4% связано с уменьшением мощности установки (расхода газа на пунктах подогрева нефти).

В 2025 году зафиксировано увеличение выбросов парниковых газов по категории Охват 2, обусловленное ростом потребления электроэнергии Компанией.

Источниками косвенных выбросов парниковых газов являются закупленные от других организаций электроэнергия и тепловая энергия.

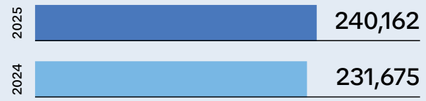
Объем прямых выбросов парниковых газов (Охват 1) в АО «КазТрансОйл», тыс. тонн CO_2-экв.

GRI 305-1, SASB EM-MD-110a.1



Объем косвенных выбросов парниковых газов (Охват 2) в АО «КазТрансОйл», тыс. тонн CO_2-экв.

GRI 305-2



Удельные выбросы парниковых газов (углеродоемкость) в АО «КазТрансОйл» на грузооборот нефти, тыс. тонн CO_2-экв. / млн-тонн км

GRI 305-4

Показатель	Единица измерения	2025 год
Общий объем прямых выбросов парниковых газов (Охват 1)	тыс. т CO_2-экв	177,47
Удельные прямые выбросы парниковых газов (Охват 1)	тыс. т CO_2-экв / млн тонн-км	0,0049
Общий объем выбросов парниковых газов (Охват 1 и 2)	тыс. т CO_2-экв	417,63
Удельные выбросы парниковых газов (Охват 1 и 2)	тыс. т CO_2-экв / млн тонн-км	0,0116
Грузооборот нефти (отдельно по АО «КазТрансОйл»)	млн тонн-км	36 002

GRI 305-5

В связи со спецификой производственной деятельности АО «КазТрансОйл» углеродное квотирование установок Компании превышает допустимую квоту. В этой связи, в 2025 году Компания произвела закуп квот у сторонних организаций в количестве 1 725 единиц.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Адаптация к изменению климата

GRI 305-5, SASB EM-MD-110a.2

В 2025 году в рамках Плана мероприятий АО «КазТрансОйл» по реализации Программы низкоуглеродного развития АО НК «КазМунайГаз» на 2022–2031 годы были реализованы мероприятия по энергоэффективности и снижению доли прямых выбросов парниковых газов, которые включают в себя:

- замены технологических устройств на оборудование с более высоким КПД на объектах Жезказганского, Мангистауского, Атырауского нефтепроводных управлений;
- перевод системы отопления помещений на электрический обогрев объекта Атырауского нефтепроводного управления;
- оптимизацию режимов работы горячего нефтепровода «Узень-Атырау-Самара» на участке «Атырау-Самара».

Управление климатическими рисками

GRI 201-2

АО «КазТрансОйл» реализует системный подход к управлению климатическими рисками, интегрируя их в корпоративную систему управления рисками (КСУР). Этот процесс охватывает все уровни управления Компании.

Совет директоров АО «КазТрансОйл» несет ответственность за организацию и надзор функционирования КСУР. Правление АО «КазТрансОйл» — за соблюдение политик и процедур управления рисками в соответствии с КСУР. Ежегодно Правление Компании рассматривает уровни ответственности по мониторингу и контролю над рисками АО «КазТрансОйл», регистр и карту рисков, куда входят климатические риски, а также ключевые рисковые показатели и План мероприятий по управлению рисками АО «КазТрансОйл» и его ДСКО.

Согласно международным стандартам IFRS S1 и S2, климатические риски — это риски, обусловленные как изменениями климатических условий, так и мерами по переходу к низкоуглеродной экономике/энергопереходу. Эти риски могут оказывать влияние на бизнес-модель, операционные процессы, инфраструктуру, стоимость ресурсов, регулирующие требования и устойчивость цепочек поставок. Климатические риски включают широкий спектр факторов — от изменения погодных условий и воздействия окружающей среды до законодательных инициатив, технологических трансформаций и изменения рыночных предпочтений.

Одним из значимых факторов операционных рисков для АО «КазТрансОйл» являются природные воздействия и неблагоприятные климатические явления, которые могут оказывать влияние на производственную деятельность Компании и его дочерних и совместно-контролируемых организаций. К таким факторам относятся, в частности, обрывы линий электропередачи и связанные с ними отключения электроснабжения, подтопление производственных объектов, а также повреждение имущества вследствие неблагоприятных погодных условий и природных катаклизмов.

В целях снижения вероятности возникновения и минимизации возможных последствий климатических рисков Компанией реализуется комплекс предупредительных мероприятий. В их числе обеспечение выполнения планов организационно-технических мероприятий по подготовке производственных объектов к работе в весенний паводковый и осенне-зимний периоды, взаимодействие с метеорологическими и природоохранными службами в регионах присутствия, поддержание работоспособности резервного оборудования, а также своевременное заключение и администрирование договоров добровольного страхования имущества от ущерба.

По итогам отчетного периода все запланированные мероприятия выполнены в полном объеме. Кроме того, действует договор добровольного страхования имущества АО «КазТрансОйл» от ущерба со сроком действия до 21 апреля 2026 года, что обеспечивает дополнительный уровень защиты активов Компании от последствий неблагоприятных природных воздействий.

АО «КазТрансОйл» продолжает совершенствовать систему выявления, оценки и управления климатическими рисками, стремясь к устойчивости бизнеса в условиях изменения климата и трансформации мировой энергетики.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Продолжение реализации актуализированного плана мероприятий АО «КазТрансОйл» по реализации Программы низкоуглеродного развития АО НК «КазМунайГаз» на период 2025–2031 годы, куда в 2025 году были дополнительно включены мероприятия, направленные на снижение прямых выбросов парниковых газов.

Энергопотребление и энергосбережение

Подход к управлению

GRI 3-3

АО «КазТрансОйл» интегрирует управление энергопотреблением в систему операционного управления, рассматривая энергосбережение как фактор производственной эффективности, надежности инфраструктуры и снижения экологической нагрузки. Для Компании энергоресурсы являются управляемым производственным ресурсом, а повышение энергоэффективности — одним из инструментов устойчивого развития бизнеса.

Подход Компании основан на системе энергетического менеджмента, соответствующей требованиям ISO 50001:2018, и Энергетической политике АО «КазТрансОйл». Управление в данной области включает соблюдение обязательных требований, постоянное улучшение энергетических характеристик, обеспечение ресурсами для достижения энергетических целей, закупку энергоэффективного оборудования, работ и услуг, а также повышение уровня компетенций работников.

Практическая реализация подхода обеспечивается через ежегодное утверждение целевых значений показателей энергоэффективности для ОСП и Компании в целом, включая показатели удельного расхода энергии, электроэнергии и газа на грузооборот нефти, а также общего потребления энергоресурсов.

По итогам 2025 года все установленные цели были достигнуты за счет оптимизации технологических режимов работы магистральных нефтепроводов и исполнения Плана мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности на 2025–2029 годы.

Структура и инструменты управления

Ответственным подразделением, занимающимся вопросами энергоэффективности, является Управление технологических режимов и энергоменеджмента АО «КазТрансОйл», который разрабатывает оптимальные технологические и температурные режимы транспортировки нефти, целевые показатели и проводит ежемесячный мониторинг их выполнения, обеспечивая своевременный и эффективный контроль за достижением поставленных задач.

Управлением технологических режимов и энергоменеджмента АО «КазТрансОйл» в соответствии с внутренними документами по системе энергетического менеджмента ежегодно проводится энергетический анализ, включающий оценку текущего потребления энергоресурсов за прошедший год и оценку предыдущего потребления энергии за пятилетний период, анализ внешних и внутренних факторов, влияющих на систему энергетического менеджмента по методике SWOT-анализа, анализ соответствия деятельности Компании законодательным, нормативным и другим требованиям в области энергосбережения и повышения энергоэффективности, по результатам которого установлено, что все требования Закона Республики Казахстан «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности» в 2025 году были выполнены.

В Компании разработан и утвержден План мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности АО «КазТрансОйл» на 2025–2029 годы. План составлен на основе результатов энергетического аудита и предложений ОСП, в котором предусмотрены ключевые мероприятия, такие как замена магистральных насосных агрегатов на более эффективные с высоким коэффициентом полезного действия, оптимизация режимов работы горячего нефтепровода «Узень-Атырау-Самара» на участке «Атырау-Самара», а также реконструкция печи подогрева нефти на СПН «Опорная».

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Потребление энергоресурсов

GRI 302-1

В отчетном году в АО «КазТрансОйл» наблюдается снижение общего потребления энергетических ресурсов на 1,1% по сравнению с 2024 годом.

Снижение потребления природного газа на 1,6% обусловлено оптимизацией температурных режимов «горячих» нефтепроводов Компании путем улучшения реологии нефтесмеси (перераспределение мангышлакской нефти) в летний период 2025 года. Увеличение потребления электроэнергии на 2,6% обусловлено ростом грузооборота нефти на 1,3% в 2025 году по сравнению с предыдущим годом. Снижение потребления нефти на 14,8% связано с повышением среднемесячных температур в отопительный период. Снижение потребления бензина на 18,6% обусловлено оптимизацией парка автотранспорта на бензине.

Динамика показателя энергоемкости АО «КазТрансОйл»*

GRI 302-1, 302-3

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Объем суммарного потребления энергетических ресурсов, ТДж	3 979,3	3 866,5	3 825,2	-1,1
Грузооборот нефти (отдельно по АО «КазТрансОйл»), млн тонн-км	34 211	35 526	36 002	1,3
Энергоемкость транспортировки нефти, ТДж/ млн тонн-км	0,1163	0,1088	0,1061	-2,4

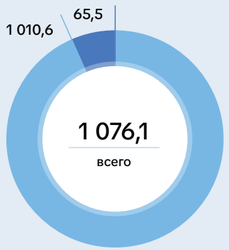
* Согласно методологии расчета энергоемкости АО «КазТрансОйл», базовым показателем считается грузооборот нефти. При расчете учтены все виды энергоресурсов, потребляемые Компанией.

Общее потребление первичных невозобновляемых источников энергии с разбивкой по видам топлива по АО «КазТрансОйл», ТДж



Природный газ
Дизельное топливо
Нефть сырая
Бензин моторный

Общее потребление невозобновляемых источников с разбивкой по видам энергии по АО «КазТрансОйл», ТДж



Электроэнергия
Тепловая энергия



Динамика использования первичных невозобновляемых источников энергии в АО «КазТрансОйл», ТДж

GRI 302-1



Динамика потребления электроэнергии по Группе компаний АО «КазТрансОйл», ТДж

GRI 302-1



Динамика показателя энергоемкости БНТ*

GRI 302-1, 302-3

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Объем суммарного потребления электроэнергии, ТДж	31,7	38,4	40,3	4,9
Энергоемкость на одну тонну продукта, ТДж/ тонн	0,0000201	0,0000206	0,0000211	2,4

* Согласно методологии расчета энергоемкости БНТ, базовым показателем считается объем перевалки нефти.

В целях снижения операционных затрат АО «КазТрансОйл» отслеживает динамику показателя энергоемкости перекачки нефти. Удельное потребление энергии рассчитывается на тонну грузооборота нефти.

За отчетный период было затрачено на закупку энергоресурсов 13 906 млн тенге. В 2025 году достигнуто сокращение удельного энергопотребления Компании на 2,4% по сравнению с показателем предыдущего года. Снижение энергоемкости произошло на фоне уменьшения потребления топливно-энергетических ресурсов на 1,1% по сравнению с показателями 2024 года.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Энергосбережение

В 2025 году Компания реализовала План мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности АО «КазТрансОйл» на 2025–2029 годы. В отчетном году было запланировано и выполнено 6 мероприятий, направленных на энергосбережение. В 2025 году, в рамках Плана мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности, в АО «КазТрансОйл» были проведены следующие основные мероприятия:

- Замена магистрального насосного агрегата на ГНПС «Каламкас» Мангистауского нефтепроводного управления. Реализация данного мероприятия позволила снизить удельный расход электроэнергии на транспортировку нефти по участку «Каламкас — Каражанбас» МН «Каламкас-Каражанбас-Актау» на 27%;
- Замена магистрального насосного агрегата на НПС им. Т. Касымова Атырауского нефтепроводного управления. Снижение удельного расхода электроэнергии на транспортировку нефти по НПС им. Т. Касымова по итогам 2025 года составило 8%;
- Замена синхронных электродвигателей на ГНПС им. Б. Джумагалиева Жезказганского нефтепроводного управления. Данное мероприятие позволило снизить удельный расход электроэнергии на транспортировку нефти по ГНПС им. Б.Джумагалиева НПС-2 на 6%.

В 2025 году продолжились работы по оптимизации температурного режима работы «горячего» нефтепровода «Узень-Атырау-Самара» на участке «Атырау — Самара». В 2025 году экономия газа на путевой подогрев нефти на данном участке составила — 8,9 млн м^3. Производственные процессы АО «КазТрансОйл» являются достаточно энергоемкими, в связи с чем актуальными задачами для Компании являются поиск и реализация решений по сокращению потребления энергоресурсов.



Возобновляемые источники энергии

В АО «КазТрансОйл» уделяется повышенное внимание энергосбережению, в том числе за счет последовательного расширения использования ВИЭ. Такой подход способствует снижению зависимости от традиционных энергоносителей, уменьшению эксплуатационных расходов и сокращению углеродного следа. Внедрение ВИЭ в инфраструктуру Компании осуществляется в рамках долгосрочной стратегии повышения энергетической устойчивости и охватывает целый комплекс мероприятий:

1. Узел связи необслуживаемого усилительного пункта (НУП) 102 км (год внедрения 2011)

В 2011 году был построен узел связи НУП 102 км, который функционирует на основе возобновляемых источников энергии. Электропитание объекта осуществляется круглогодично за счет использования солнечной энергии, что позволяет снизить эксплуатационные расходы и зависимость от внешних факторов.

2. Блочно-модульные узлы связи (годы внедрения 2014–2023)

В период с 2014 по 2023 годы на объектах производственно-технологической связи были установлены блочно-модульные узлы связи в количестве 32 штуки. Их конструкция предусматривает размещение солнечных панелей на крышах, что позволяет значительно снизить потребление электроэнергии из традиционных источников.

3. Узел связи ПКУ-22 (год внедрения 2014)

В 2014 году в узле связи ПКУ-22 был установлен ветрогенератор, который работает 180 дней в году с 1 апреля по 30 сентября, в связи с эксплуатационными погодными ограничениями. Его использование позволило существенно снизить потребление электроэнергии, поступающей из традиционных источников.

АО «КазТрансОйл» использует солнечные энергетические установки на узлах связи линейной части магистральных нефтепроводов в количестве 396 штук общей мощностью 107 кВт. Также используется ветряная энергетическая установка на узле связи ПКУ-22 Карагандинского нефтепроводного управления мощностью 20 кВт.

Кроме того, в Компании эксплуатируются 11 автономных гибридных электрогенераторных установок, использующих солнечную энергию на участке 1 499,9 — 1 572,1 км на 11 объектах (6 линейных узлов и 5 станций катодной защиты) МН «Павлодар — Шымкент» с годовой выработкой 254 тыс. кВт·час (0,9144 ТДж).

В 2025 году была проведена работа по переводу 45-километрового участка МН «Каламкас-Каражанбас-Актау» (участок «Каражанбас — Кияхты», км 62–107) на гибридное энергоснабжение с использованием солнечных батарей и дизель-генераторов. На участках 63, 87 и 107 км установлены автоматизированные контейнерные электроустановки с 48 солнечными панелями, аккумуляторами и системами удаленного мониторинга, что повысило категорию электроснабжения с третьей до первой, обеспечило надежную транспортировку нефти и снизило зависимость от централизованных сетей.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Обеспечение выполнения энергетических целей АО «КазТрансОйл» на 2026 год.
2. Обеспечение выполнения Плана мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности Компании на 2025–2029 годы.
3. Оптимизация режимов работы «горячего» нефтепровода «Узень-Атырау-Самара» на участке «Атырау — Самара».
4. Ввод в эксплуатацию автономных гибридных энергоустановок в количестве 4 единиц в Мангистауском нефтепроводном управлении на МН «Каламкас-Каражанбас-Актау».
5. Строительство четырех блочно-модульных узлов связи, конструкция которых предусматривает размещение солнечных панелей на крышах, для снижения потребления электроэнергии из традиционных источников в 2026–2028 годах.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Влияние на биоразнообразие

Подход к управлению

Группа компаний АО «КазТрансОйл» оказывает незначительное влияние на биологическое разнообразие растительности, животных и их места обитания, с учетом специфики своей производственной деятельности. Основные активы Компании, включая нефтепроводы, расположены под землей, что сводит негативное воздействие операционной деятельности на биоразнообразие к минимуму.

Группа компаний АО «КазТрансОйл» осознает важность сохранения биологического разнообразия и поддерживает Глобальную рамочную программу ООН по биоразнообразию. В рамках Экологической политики Компания прилагает усилия для минимизации воздействия на окружающую среду, уделяя особое внимание своевременной рекультивации затронутых территорий в районах своей деятельности.

В 2025 году АО «КазТрансОйл» продолжило развитие подходов к управлению воздействием на биоразнообразие в рамках системы экологического менеджмента. Для повышения компетенций работников и внедрения единых практик в отчетном году проведено обучение по курсу «Управление воздействием на биоразнообразие на производственных объектах», что направлено на снижение рисков для природных экосистем и укрепление профилактических мер при эксплуатации производственной инфраструктуры.

Оценка воздействия на биоразнообразие проводится в рамках оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) при разработке проектной документации объектов. Процесс ОВОС включает детальный анализ всех аспектов влияния на окружающую среду, включая воздействие на флору и фауну.

Дополнительно в отчетном году АО «КазТрансОйл» было включено в периметр разработки Программы по сохранению биоразнообразия группы компаний АО НК «КазМунайГаз». В рамках данной работы проводится оценка состояния экосистем и анализ факторов потенциального воздействия производственной деятельности на биоразнообразие. Со стороны АО «КазТрансОйл» в периметр Программы включены объекты Павлодарского и Жезказганского нефтепроводных управлений. По итогам реализации Программы АО НК «КазМунайГаз» планируется разработка Плана мероприятий, который будет направлен в дочерние и зависимые организации группы для последующей реализации природоохранных мер.

SASB EM-MD-160a.2

Вблизи 50 км от линейной производственной диспетчерской станции «Петерфельд» на территории Северо-Казахстанской области расположены следующие особо охраняемые территории:

- «Мамлютский государственный природный заказник» Мамлютского района;
- «Согоровский государственный природный заказник», расположенный на территории трех государственных учреждений «Петропавловский», «Соколовский» Кызылжарского района и «Булаевский» района имени М. Жумабаева;
- Памятники природы «Серебряный бор» и «Сосновый бор» на территории Кызылжарского района.

Производственные площадки, расположенные на особо охраняемых территориях, отсутствуют.

GRI 304-2, 304-3

Руководствуясь в своей деятельности комплексом мер по смягчению последствий для биоразнообразия, Группа компаний АО «КазТрансОйл» реализует проекты по сохранению биоразнообразия.

В 2025 году АО «КазТрансОйл» активно участвовало в национальной экологической инициативе «Таза Қазақстан», в рамках которой работники Компании очистили 338 гектаров территорий, высадили более 10 000 деревьев и собрали свыше 148 тонн мусора. Работы проводились как на производственных объектах, так и в городских парках, набережных, исторических местах и территориях школ, создавая безопасную и комфортную среду для жителей регионов. В мероприятиях, включая эстафету «1 адам — 5 ағаш», приняли участие около 3 000 работников АО «КазТрансОйл».

В отчетном году ТОО «Магистральный Водовод» выпустило в реку Кигаш 52 160 мальков осетровых видов. Данное мероприятие способствовало поддержанию экосистемы и воспроизводству редких видов Каспийского моря, а также устойчивости водных ресурсов региона. Работа по восполнению рыбных ресурсов будет продолжена в 2026 году, подтверждая приверженность КазТрансОйл экологической ответственности и устойчивому развитию.

200 млн тенге

затраты на рекультивацию нарушенных земель

Охрана земель

АО «КазТрансОйл» уделяет особое внимание сохранению земельных ресурсов в местах своей производственной деятельности. Компания осуществляет деятельность по рекультивации исторически загрязненных земель и на ежеквартальной основе проводит мониторинг загрязнения почвы с привлечением сторонних независимых аккредитованных организаций.

АО «КазТрансОйл» проводит работу по восстановлению земель, загрязненных в 1950–1960 годы. Такая работа осуществляется поэтапно согласно утвержденному проекту рекультивации нарушенных земель.

Рекультивация нарушенных земель (исторических загрязнений) в АО «КазТрансОйл»

SASB EM-MD-160a.3

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Рекультивация нарушенных земель (исторических загрязнений), га	1,64	1,4	0	-100,0
Затраты на рекультивацию нарушенных земель (исторических загрязнений), млн тенге вкл. НДС	650,6	534,3	200	-62,6



В 2025 году АО «КазТрансОйл» провело работы по выемке и вывозу нефтезагрязненного грунта с площади 2,2 га на специализированную площадку для дальнейшей очистки в рамках рекультивации исторически загрязненных земель вдоль МН «Узень-Атырау-Самара» ЛПДС «Уральск» Атырауского нефтепроводного управления. Очистка грунта и восстановление нарушенной площади запланированы на 2026 год. В этой связи, с учетом плана этапа очистки грунта и восстановления нарушенной площади на 2026 год, показатель рекультивации нарушенных земель в 2025 году составил 0.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Продолжение работ по рекультивации нарушенных земель на участках МН «Узень-Атырау-Самара» Атырауского нефтепроводного управления с получением экологического разрешения и положительного заключения государственной экологической экспертизы при корректировке существующих проектов в 2026 году.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

Управление устойчивым развитием
Охрана труда и производственная безопасность
Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие
Система закупок и развитие местного содержания
Охрана окружающей среды
Энергопотребление и энергосбережение

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Целостность активов и управление критическими инцидентами

Подход к управлению

GRI 3-3, 306-3, SASB EM-MD-160a.4

АО «КазТрансОйл» рассматривает целостность активов и управление критическими инцидентами как одно из ключевых условий надежной, безопасной и бесперебойной эксплуатации магистральной трубопроводной инфраструктуры. Для Компании данное направление является частью системы производственного управления, направленной на предупреждение аварийных ситуаций, снижение риска отказов и обеспечение контролируемой эксплуатации объектов.

Подход Компании в данной области основан на выявлении и контроле потенциальных угроз производственной деятельности, а также на применении системы управления барьерами для снижения рисков нарушения целостности объектов. Уполномоченное подразделение АО «КазТрансОйл» на постоянной основе оценивает состояние магистральных трубопроводов в целях своевременного выявления нарушений герметичности, принятия мер по смягчению последствий и подготовки планов ликвидации аварийных ситуаций.

В отчетном периоде зафиксирован один случай разлива нефти. 20 мая 2025 года на ГНПС «Узень» Мангистауского нефтепроводного управления на внутристанционном технологическом трубопроводе Ду1020 мм было выявлено запотевание. Технической причиной инцидента стало образование тупикового участка между обратным клапаном №4К МНС №2 и задвижкой №661а РД №2, что привело к утечке нефти. Площадь загрязнения составила 0,29 га, объем загрязненного грунта — 413,069 тонн.

На ликвидацию последствий инцидента направлено 6 609,1 тыс. тенге, включая выполнение работ по сбору и вывозу загрязненного грунта и последующему восстановлению территории. По итогам проведенных мероприятий последствия разлива были полностью устранены, территория приведена в надлежащее состояние. Компания рассматривает данный случай как основание для дальнейшего усиления профилактических мер, контроля технического состояния активов и недопущения аналогичных инцидентов в будущем.



KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

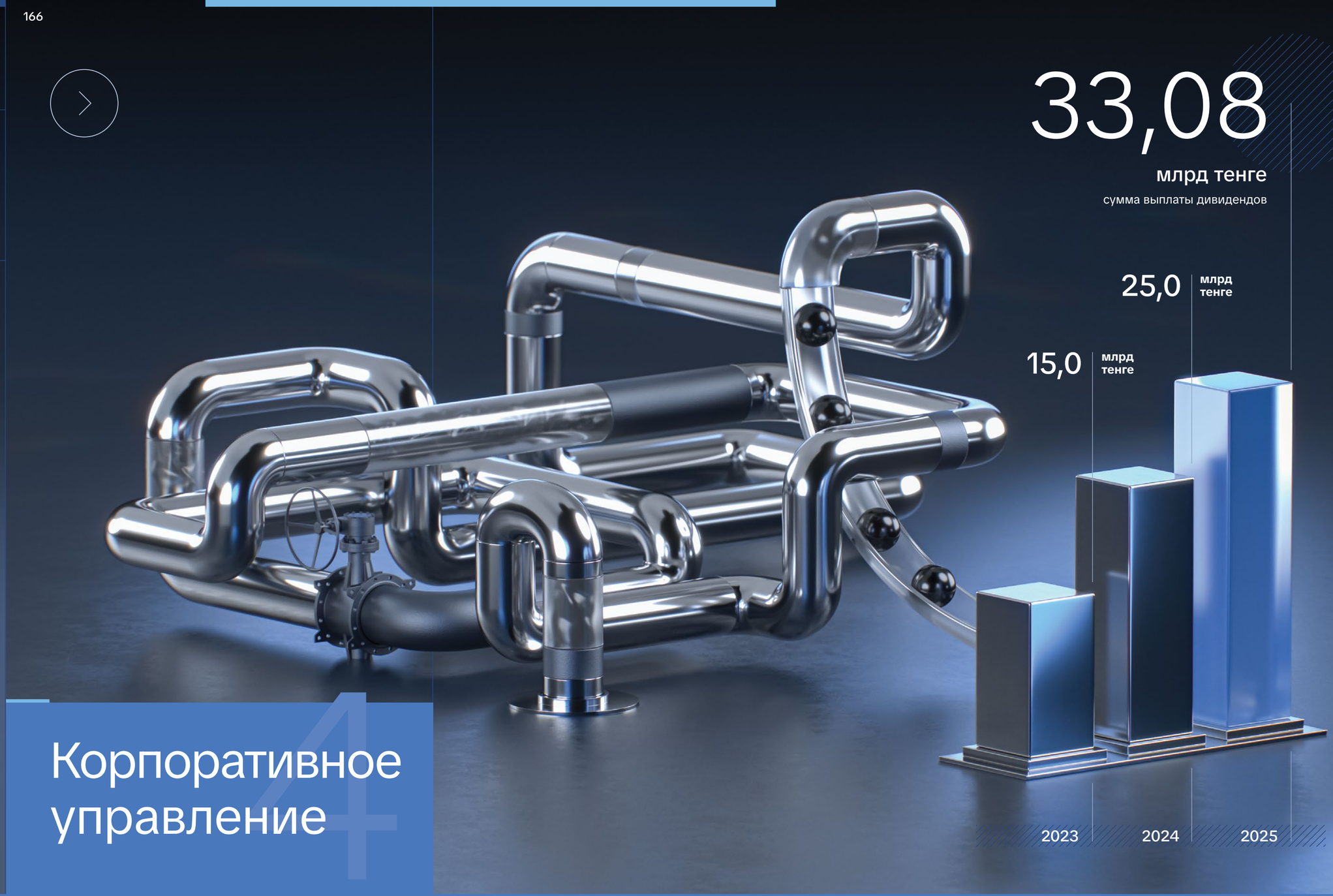
3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

Корпоративное управление
Система корпоративного управления и ее основные принципы
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Общее собрание акционеров
Совет директоров
Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
Правление
Противодействие коррупции
Налогообложение
Внутренний и внешний аудит
Управление рисками

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения



4 Корпоративное управление

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

Корпоративное управление
Система корпоративного управления и ее основные принципы
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Общее собрание акционеров
Совет директоров
Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
Правление
Противодействие коррупции
Налогообложение
Внутренний и внешний аудит
Управление рисками

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Корпоративное управление

Вклад в достижение ЦУР ООН



Существенные темы

- Экономическое влияние
- Противодействие коррупции



Основные показатели за 2025 год

181
вопрос
рассмотрен Советом директоров АО «КазТрансОйл»

215
вопросов
рассмотрено на заседаниях Правления АО «КазТрансОйл»

5
аудиторских проверок
проведено Службой внутреннего аудита

0
подтвержденных случаев коррупции

91%
индекс нетерпимости к коррупции

66,1
млрд тенге
объем налогов и других обязательных платежей в бюджет государства (консолидированно)

Ключевые достижения в 2025 году

- Выплата дивидендов за 2024 год
- Продолжение работы, направленной на развитие антикоррупционной культуры в Компании и ДСКО.
- Дальнейшая работа по построению системы управления комплаенс-рисками (в т. ч. санкционными) в ДСКО Компании.
- Своевременное и полное исполнение Компанией налоговых обязательств в бюджет и исполнение обязанности по исчислению, начислению и уплате социальных платежей во внебюджетные фонды.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление

Корпоративное управление
Система корпоративного управления и ее основные принципы
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Общее собрание акционеров
Совет директоров
Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
Правление
Противодействие коррупции
Налогообложение
Внутренний и внешний аудит
Управление рисками

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Система корпоративного управления и ее основные принципы

АО «КазТрансОйл» рассматривает корпоративное управление как существенный фактор формирования долгосрочной стоимости и обеспечения устойчивого развития Компании, а также повышения ее конкурентоспособности и привлекательности для инвесторов.

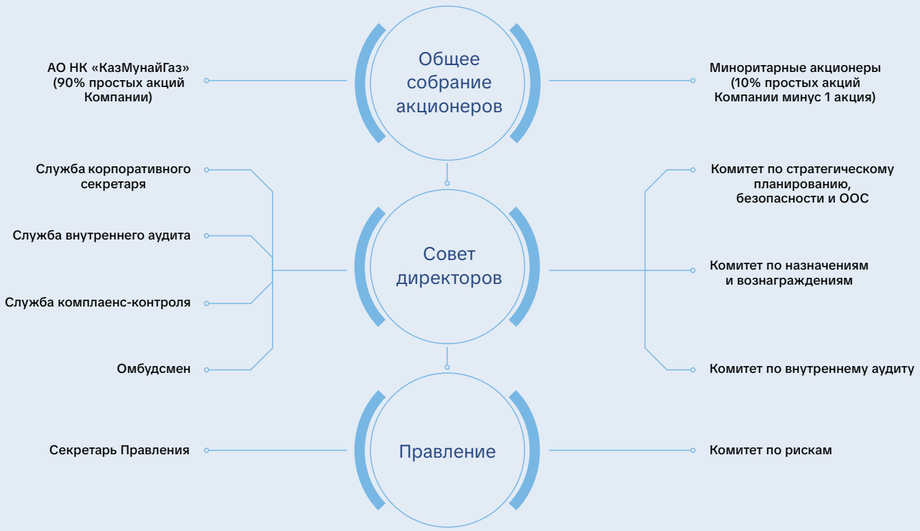
Корпоративное управление АО «КазТрансОйл» представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Компании, а также систему взаимоотношений между акционерами, Советом директоров, исполнительным органом и заинтересованными сторонами.

АО «КазТрансОйл» выстраивает систему корпоративного управления Компании в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом Компании и Кодексом корпоративного управления акционерного общества «КазТрансОйл».

Органами Компании, принимающими решения по ключевым вопросам деятельности Компании и осуществляющими общее руководство, являются:

- Общее собрание акционеров (высший орган);
- Совет директоров (орган управления);
- Правление (исполнительный орган).

Система корпоративного управления Компании



Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления

В Компании действует Кодекс корпоративного управления акционерного общества «КазТрансОйл» от 25 ноября 2024 года (Кодекс).

Целями Кодекса являются совершенствование корпоративного управления в АО «КазТрансОйл», обеспечение прозрачности управления, подтверждение приверженности Компании следовать стандартам надлежащего корпоративного управления.

Принципами Кодекса являются:

- Правительство как акционер АО «Самрук-Қазына».
- Взаимодействие АО «Самрук-Қазына» и организаций. Роль АО «Самрук-Қазына» как национального управляющего холдинга.
- Права акционеров (участников) и справедливое отношение к акционерам (участникам).
- Эффективность Совета директоров и исполнительного органа
- Управление рисками, внутренний контроль, аудит, комплаенс и омбудсмен
- Прозрачность деятельности АО «Самрук-Қазына».



Указанные принципы соответствуют передовым практикам корпоративного управления и важны для повышения долгосрочной стоимости, инвестиционной привлекательности и устойчивого развития Компании в целом.

Компания, понимая важность корпоративного управления, уделяет большое внимание необходимости соответствия внутренних документов и практики Компании принципам корпоративного управления.

Полный отчет о соблюдении АО «КазТрансОйл» принципов и положений кодекса корпоративного управления за 2025 год доступен на интернет-ресурсе Компании в разделе «Корпоративное управление».

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление

Корпоративное управление
Система корпоративного управления и ее основные принципы
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Общее собрание акционеров
Совет директоров
Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
Правление
Противодействие коррупции
Налогообложение
Внутренний и внешний аудит
Управление рисками

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании, который осуществляет свою деятельность в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Уставом Компании и Положением об Общем собрании акционеров АО «КазТрансОйл».

Компания стремится обеспечить равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Компанией. Основным способом реализации акционерами своих прав является участие в годовом Общем собрании акционеров и во внеочередных Общих собраниях акционеров.

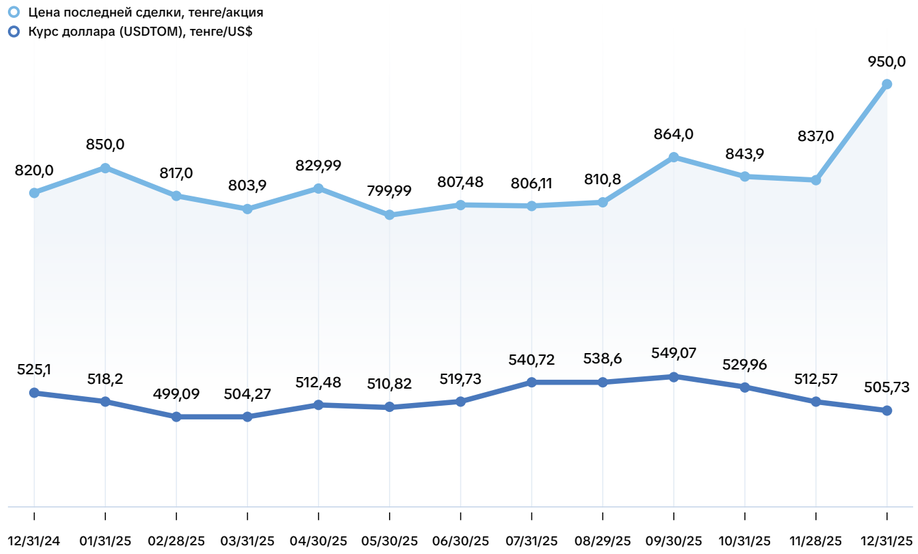
Процедура проведения Общего собрания акционеров направлена на обеспечение соблюдения прав акционеров и отвечает всем требованиям действующего законодательства, а также лучшим мировым практикам корпоративного управления.

Структура акционерного капитала

По состоянию на 31 декабря 2025 года были размещены и оплачены 384 635 599 простых акций Компаний, из которых:

- 346 172 040 простых акций, или 90% от всего количества выпущенных и размещенных акций принадлежат АО НК «КазМунайГаз»;
- 38 463 559 простых акций, или 10% минус 1 акция размещены методом подписки на KASE, из них 7 500 простых акций были выкуплены Компанией по требованию акционера;
- 1 (одна) простая акция Компании не размещена.

Изменение рыночной стоимости акций АО «КазТрансОйл» в 2025 году, тенге



Информация о проведении Общих собраний акционеров АО «КазТрансОйл» в 2025 году

ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

22 мая 2025 года проведено годовое Общее собрание акционеров АО «КазТрансОйл», на котором были рассмотрены следующие вопросы:

- Об утверждении аудированной годовой финансовой отчетности и аудированной консолидированной годовой финансовой отчетности АО «КазТрансОйл» за 2024 год.
- Об утверждении порядка распределения чистого дохода АО «КазТрансОйл» за 2024 год, принятии решения о выплате дивидендов по простым акциям и утверждении размера дивиденда в расчете на одну простую акцию АО «КазТрансОйл».
- Об утверждении годового отчета Совета директоров АО «КазТрансОйл» о проделанной работе за 2024 год.
- Об обращениях акционеров АО «КазТрансОйл» за 2024 год на действия АО «КазТрансОйл» и его должностных лиц и итогах их рассмотрения.

ВНЕОЧЕРЕДНЫЕ ОБЩИЕ СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ

17 марта 2025 года проведено внеочередное Общее собрание акционеров АО «КазТрансОйл», на котором рассмотрен следующий вопрос:

- О внесении изменений и дополнений в Устав акционерного общества «КазТрансОйл».
- 6 ноября 2025 года проведено внеочередное Общее собрание акционеров АО «КазТрансОйл», на котором рассмотрены следующие вопросы:
- Об определении количественного состава Совета директоров АО «КазТрансОйл» и избрании его члена.
- Об определении размера и условий выплаты вознаграждений и компенсации расходов избираемому члену Совета директоров АО «КазТрансОйл».

Дивидендная политика

Дивидендная политика АО «КазТрансОйл» разработана в целях соблюдения баланса интересов Компании и ее акционеров, обеспечения наибольшей прозрачности для акционеров и всех заинтересованных сторон, порядка определения размера дивидендов и порядка их выплаты.

Дивидендная политика устанавливает сумму на выплату дивидендов не менее 40% от чистого дохода Компании. Фактический размер дивидендов может достигать или превышать 100% от чистого дохода Компании, если это не противоречит обязательствам Компании.

В целях исчисления дивидендов применяется наибольшая величина консолидированного или отдельного чистого дохода. Правление Компании оставляет за собой право предлагать уровень выплат дивидендов ниже норматива 40%, исходя из фактических результатов деятельности Компании за соответствующий финансовый год, общеотраслевой динамики развития и программы капитальных (инвестиционных) затрат.

Решением годового Общего собрания акционеров на выплату дивидендов по итогам 2024 года было направлено 33 078 016 514 тенге, или 86 тенге на одну простую акцию Компании. Выплата дивидендов за 2024 год осуществлена 12 июня 2025 года.

Динамика выплаты дивидендов, тенге

Период, за который выплачиваются дивиденды	Дата начала выплаты дивидендов	Размер дивиденда на одну акцию	Сумма выплаты
01.01.2016 — 31.12.2016	27.06.2017	155	59 617 355 345
01.01.2017 — 31.12.2017	26.06.2018	160	61 540 495 840
01.01.2018 — 31.12.2018	03.07.2019	104	40 001 322 296
01.01.2019 — 31.12.2019	18.06.2020	118	45 386 115 682
01.01.2020 — 31.12.2020	18.06.2021	132	50 770 909 068
01.01.2021 — 31.12.2021	13.06.2022	26	10 000 330 574
01.01.2022 — 31.12.2022	13.06.2023	39	15 000 495 861
01.01.2023 — 31.12.2023	12.06.2024	65	25 000 826 435
01.01.2024 — 31.12.2024	12.06.2025	86	33 078 016 514

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление

Корпоративное управление
Система корпоративного управления и ее основные принципы
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Общее собрание акционеров
Совет директоров
Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
Правление
Противодействие коррупции
Налогообложение
Внутренний и внешний аудит
Управление рисками

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Раскрытие информации

Раскрытие информации Компанией обеспечивает ее доступность всем заинтересованным сторонам независимо от целей получения данной информации. Раскрытие информации осуществляется в соответствии с Законом Республики Казахстан «О рынке ценных бумаг», Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Правилами раскрытия информации инициаторами допуска ценных бумаг АО «Казахстанская фондовая биржа», Уставом Компании, а также другими требованиями законодательства Республики Казахстан и внутренними документами Компании.

Выстраивание эффективного взаимодействия с акционерами, основанного на принципах информационной прозрачности и взаимного уважения, является одним из приоритетов Компании. В целях обеспечения обратной связи между Компанией и ее акционерами, потенциальными инвесторами, аналитиками, представителями инвестиционного сообщества в целом и профессиональными участниками рынка ценных бумаг в Компании функционирует группа по связям с инвесторами.

В 2025 году на платформе KASE в рамках «Дня эмитента» руководство АО «КазТрансОйл» провело 3 онлайн-встречи с инвесторами, профессиональными участниками рынка ценных бумаг и представителями СМИ. Компания освещала основные данные по производственным и финансовым показателям, капитальным вложениям, тарифной политике и реализации инвестиционных проектов АО «КазТрансОйл».

Компания продолжит работу по поддержанию информационной прозрачности и эффективному раскрытию информации для заинтересованных сторон.

Награды и рейтинги

АО «КазТрансОйл» поддерживает стабильно высокий уровень кредитного рейтинга, что подтверждается оценками независимых агентств:



- Международное рейтинговое агентство **Fitch Ratings** подтвердило долгосрочный рейтинг дефолта эмитента АО «КазТрансОйл» на уровне «BBB», прогноз «Стабильный».



- Международное рейтинговое агентство **S&P Global Ratings** повысило долгосрочный рейтинг дефолта эмитента АО «КазТрансОйл» с уровня «BB+» до «BBB-», прогноз «Стабильный». Рейтинг АО «КазТрансОйл» соответствует рейтингу материнской организации АО НК «КазМунайГаз» («BBB-», прогноз «Стабильный»).

Инициативы Компании по раскрытию информации также были высоко оценены регулирующими органами и международными компаниями:

KASE наградило АО «КазТрансОйл» дипломом «За стремление к прозрачности» по итогам работы за 2025 год.



Совет директоров

Совет директоров является органом управления Компании, обеспечивающим стратегическое руководство Компанией и контроль за деятельностью Правления Компании в рамках своей компетенции. Совет директоров подотчетен Общему собранию акционеров и несет ответственность за эффективное управление и надлежащий контроль за деятельностью Компании в соответствии с действующей системой принятия решений.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», иными законодательными актами Республики Казахстан, решениями Общего собрания акционеров, Уставом Компании, Кодексом, а также Положением о Совете директоров АО «КазТрансОйл».

В соответствии со своей компетенцией Совет директоров определяет стратегию и приоритетные направления развития Компании, в том числе в следующих сферах:

- корпоративное управление;
- управление рисками и внутренний контроль;
- устойчивое развитие;
- реализация крупных инвестиционных и других ключевых стратегических проектов.

Совет директоров также осуществляет регулярный контроль за реализацией приоритетных направлений развития Компании, устанавливает ключевые показатели деятельности плана развития Компании и отслеживает их выполнение. Также Совет директоров проводит мониторинг реализации Стратегии развития Компании, включая обеспечение необходимыми ресурсами для достижения поставленных целей.

Состав Совета директоров

GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-12, 2-17

В соответствии со структурой акционерного капитала (90% от общего количества простых акций принадлежит АО НК «КазМунайГаз»), три члена Совета директоров АО «КазТрансОйл» являются представителями крупного акционера — АО НК «КазМунайГаз». Двое членов Совета директоров АО «КазТрансОйл» — независимые директора, что позволяет обеспечить защиту прав и интересов миноритарных акционеров в соответствии с лучшей мировой практикой корпоративного управления. Также членом Совета директоров избран генеральный директор (председатель Правления) Компании.

Председателем Совета директоров Компании является Булат Закиров — представитель АО НК «КазМунайГаз».

Все члены Совета директоров Компании имеют высокую профессиональную репутацию и значительный опыт работы в отрасли. Все члены Совета директоров обладают необходимыми знаниями и компетенциями в области стратегического планирования, финансовой отчетности и аудита, бизнес-планирования и управления проектами.

Матрица компетенций Совета директоров АО «КазТрансОйл»

Члены Совета Директоров	Булат Закиров	Дастан Абдулгафаров	Амир Божжигитов	Арман Касенов	Нурлан Ахансарипов	Кайнар Кожумов
Профессиональные навыки						
Стратегическое планирование	+	+	+	+	+	+
Операционный менеджмент	+	+	+	+	+	+
Финансы и инвестиции	+	+	+	+	+	+
Опыт						
Применимый отраслевой опыт (нефтяная промышленность)	+	+	+	+	+	+
Опыт работы на руководящей должности (CEO, CEO-1)	+	+	+	+	+	+
Международный опыт	+	+	+	+	+	
Образование						
PhD/MBA/другая степень магистра	+	+	+	+	+	+
Экономика и финансы	+	+		+	+	+
Юриспруденция		+	+			
Инженерия и Технические науки			+	+	+	
Управление и бизнес-администрирование		+	+	+	+	+

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление

Корпоративное управление
Система корпоративного управления и ее основные принципы
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Общее собрание акционеров
Совет директоров
Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
Правление
Противодействие коррупции
Налогообложение
Внутренний и внешний аудит
Управление рисками

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения



Булат Закиров

Председатель Совета директоров АО «КазТрансОйл»
Представитель АО НК «КазМунайГаз»

Гражданство: Республика Казахстан.
Родился 16 июля 1976 года.

Окончил Казахскую государственную академию управления по специальности «Международные валютно-финансовые отношения». Имеет степень магистра наук в области энергетических отраслей, Университет г. Данди.

Опыт работы

- Трудовую деятельность начал в 1999 году специалистом департамента стратегического планирования АО «КазТрансОйл». В разные годы работал и занимал руководящие должности в АО «КазТрансОйл» и ТОО «КМГ-Транскаспий».
- С 2018 по 2022 годы — Директор департамента транспортировки нефти, начальник управления транспортировки нефти АО НК «КазМунайГаз».
- С мая 2022 года — Заместитель председателя Правления АО НК «КазМунайГаз».

- С 14 августа 2023 года — председатель Совета директоров АО «КазТрансОйл», представитель АО НК «КазМунайГаз».
- Является членом Совета директоров АО «КТК-Р», Председателем Наблюдательного совета ТОО «НМСК «Казмортрансфлот», членом Совета директоров KMG International N.V.
- Акциями Компании и ДСКО не владеет.
- Акциями поставщиков и конкурентов Компании не владеет.
- Сделки с акциями Компании не осуществлял.



Дастан Абдулгафаров

Член Совета директоров АО «КазТрансОйл»
Представитель АО НК «КазМунайГаз»

Гражданство: Республика Казахстан.
Родился 16 декабря 1974 года.

Окончил Казахстанский институт права и международных отношений по специальности «Международное право». Является выпускником Дипломатической академии Министерства иностранных дел Республики Казахстан по специальности «Международная экономика и право». Получил степень магистра нефтяного бизнеса в Корпоративном университете AGIP (ENI) в г. Милан. Окончил программу Executive MBA в Московской школе управления Сколково, а также завершил обучение по программе Executive Program Стэнфордского университета.

Опыт работы

- Опыт работы в группе компаний АО НК «КазМунайГаз» более 22 лет, из которых 18 лет на руководящих должностях.
- С 2019 по 2020 годы — Руководитель аппарата — Управляющий директор по развитию АО НК «КазМунайГаз».
- С 2020 по 2025 годы — Заместитель председателя Правления АО НК «КазМунайГаз».

- С 6 ноября 2025 года — член Совета директоров АО «КазТрансОйл», представитель АО НК «КазМунайГаз».
- В состав органов управления других организаций не входит.
- Акциями Компании и ДСКО не владеет.
- Акциями поставщиков и конкурентов Компании не владеет.
- Сделки с акциями Компании не осуществлял.



Амир Божжигитов

Член Совета директоров АО «КазТрансОйл»
Представитель АО НК «КазМунайГаз»

Гражданство: Республика Казахстан.
Родился 16 сентября 1979 года.

В 2000 году окончил Алматинский государственный университет имени Абая по специальности «Международное право». В 2013 году — Казахский национальный технический университет им. К.И. Сатпаева по специальности «Нефтегазовая инженерия». В 2020 году Лондонскую Школу Бизнеса (LBS) с присвоением степени магистр наук по Лидерству и стратегическому управлению («Sloan Fellow»).

Опыт работы

- Трудовую деятельность начал в 2001 году специалистом отдела планирования и маркетинга АО «НефтеБанк». В разные годы работал в АО «КазТрансОйл», АО НК «КазМунайГаз», ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.», NCOC B.V., TOTAL S.A.
- С 2017 по 2020 годы — Руководитель отдела контрактов и закупок NCOC N.V.
- С января 2021 года — Советник по стратегии АО «BOSFORAS».

- С 25 ноября 2024 года — член Совета директоров АО «КазТрансОйл», представитель АО НК «КазМунайГаз».
- В состав органов управления других организаций не входит.
- Акциями Компании и ДСКО не владеет.
- Акциями поставщиков и конкурентов Компании не владеет.
- Сделки с акциями Компании не осуществлял.



Арман Касенов

Член Совета директоров АО «КазТрансОйл»
Генеральный директор (председатель Правления) АО «КазТрансОйл»

Гражданство: Республика Казахстан.
Родился 16 сентября 1977 года.

Окончил Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева по специальности «Инженер-механик» и Московский транспортный институт по специальности «Управление в транспортно-логистических системах». Имеет степень кандидата экономических наук.

Опыт работы

- Трудовую деятельность начал в 1999 году ведущим специалистом отдела экспертизы и аудита в РГП «Государственный научно-практический центр «КазСертико». В разные годы работал в АО «КазТрансГаз», АО «Интергаз Центральная Азия», ТОО «КазТрансГаз Өнімдері».
- С 2020 по 2021 годы — Генеральный директор РГП «КазВодХоз».
- С 2022 по 2024 годы — Заместитель Председателя Правления по стратегии и бизнес-развитию, маркетингу АО «НК «QazaqGaz».
- С июля 2024 года — Генеральный директор (председатель Правления) АО «КазТрансОйл».

- С 25 ноября 2024 года — член Совета директоров АО «КазТрансОйл».
- Член Совета директоров АО «КТК-Р».
- Акциями Компании и ДСКО не владеет.
- Акциями поставщиков и конкурентов Компании не владеет.
- Сделки с акциями Компании не осуществлял.

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление

Корпоративное управление
Система корпоративного управления и ее основные принципы
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Общее собрание акционеров
Совет директоров
Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
Правление
Противодействие коррупции
Налогообложение
Внутренний и внешний аудит
Управление рисками

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Независимые директора

Присутствие независимых директоров в составе Совета директоров Компании обусловлено стремлением к наилучшему балансу опыта, навыков и квалификации членов Совета директоров. Независимые директора привносят в работу Совета директоров ценный опыт в области корпоративного управления, риск-менеджмента, а также международный опыт, стратегическое видение и глубокое понимание специфики отрасли транспортировки нефти.

Помимо участия в работе Совета директоров, независимые директора возглавляют комитеты при Совете директоров, принимают активное участие в обсуждении вопросов повестки заседаний, а также обеспечивают выработку объективных решений с учетом интересов всех акционеров.

В течение отчетного периода независимые директора Компании полностью соответствовали критериям независимости, определенным законодательством Республики Казахстан, Уставом Компании и Положением о Совете директоров Компании.

Дополнительная информация о порядке избрания независимых директоров доступна на интернет-ресурсе Компании в разделе «Корпоративное управление».



Нурлан Аханзарипов

Член Совета директоров АО «КазТрансОйл»
Независимый директор

Гражданство: Республика Казахстан.
Родился 17 декабря 1965 года.

Окончил Семипалатинский технологический университет им. Шакарима по специальности «Бухгалтер экономист, учет и аудит», Казахский национальный технический университет им. К. И Сатпаева по специальности «Геология и разведка месторождений полезных ископаемых», Казахстанский институт менеджмента, экономики и прогнозирования при Президенте Республики Казахстан, с присвоением степени MBA.

Сертифицированный Независимый Директор (Cert IoD) Institute of Directors, UK.

Опыт работы

- Более 23 лет работал на руководящих позициях в нефтегазовом секторе, в том числе более 12 лет в качестве руководителя в казахстанских нефтегазовых компаниях. Имеет двухлетний стаж работы за границей в руководстве Shell Company в Султанате Оман.
- Принимал участие в управлении крупными нефтегазовыми проектами, такими как Северо-Каспийский проект (Кашаган) и в строительстве магистральных газопроводов «Бейнеу-Бозой-Шымкент» и «Сары-Арка».
- Основные направления работы и достижения: разработка и внедрение новых стратегий предприятий, трансформация бизнес-моделей компаний, развитие ERP систем и систем корпоративного управления.

- С 25 ноября 2024 года — член Совета директоров АО «КазТрансОйл», независимый директор.
- Является членом Совета директоров — Старшим независимым директором АО «KEGOC», членом Совета директоров — независимым директором АО «НК «QazaqGaz».
- Акциями Компании и ДСКО не владеет.
- Акциями поставщиков и конкурентов Компании не владеет.
- Сделки с акциями Компании не осуществлял.



Кайнар Кожумов

Член Совета директоров АО «КазТрансОйл»
Независимый директор

Гражданство: Республика Казахстан.
Родился 13 февраля 1975 года.

Окончил Казахскую Государственную Академию Управления по специальности «Нефтебизнес», с присвоением квалификации «Экономист-международник». Имеет степень магистра делового администрирования (MBA) Стокгольмской Школы Экономики.

Опыт работы

- Трудовую деятельность начал в 1996 году в Министерстве нефтяной и газовой промышленности Республики Казахстан. В разные годы работал и занимал руководящие позиции в ЗАО ННК «КазахОйл», ТОО «МНК «КазМунайТениз», АО «Intergas Central Asia», АО НК «КазМунайГаз», АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук», ТОО «Центр исследований и консалтинга».
- Имеет управленческий опыт работы в сфере разработки государственных политик, отраслевых и региональных стратегий, стратегий корпоративного развития, планирования и управления инвестициями, осуществления сделок слияний и поглощений, экономических исследований и анализа.

- С 25 ноября 2024 года — член Совета директоров АО «КазТрансОйл», независимый директор.
- В состав органов управления других организаций не входит.
- Акциями Компании и ДСКО не владеет.
- Акциями поставщиков и конкурентов Компании не владеет.
- Сделки с акциями Компании не осуществлял.

Критерии отбора и избрания в состав Совета директоров

Критерии отбора и избрания членов Совета директоров, в том числе независимых директоров, и председателя Совета директоров определены Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Уставом Компании, Кодексом и Положением о Совете директоров Компании.

Общее собрание акционеров избирает членов Совета директоров на основе ясных и прозрачных процедур с учетом компетенций, навыков, достижений, деловой репутации и профессионального опыта кандидатов. При переизбрании отдельных членов Совета директоров или его полного состава на новый срок во внимание принимается их вклад в эффективность деятельности Совета директоров Компании.

В Совете директоров Компании и его комитетах соблюдается баланс навыков, опыта и знаний, обеспечивающий принятие независимых, объективных и эффективных решений в интересах Компании и акционеров, рост долгосрочной стоимости и устойчивое развитие Компании.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

Корпоративное управление
Система корпоративного управления и ее основные принципы
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Общее собрание акционеров
Совет директоров
Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
Правление
Противодействие коррупции
Налогообложение
Внутренний и внешний аудит
Управление рисками

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Деятельность Совета директоров

Посещаемость заседаний Совета директоров в 2025 году*

Директор	Посещаемость заседаний		Период нахождения в составе Совета директоров в отчетном периоде
	Количество посещенных заседаний	Процент посещенных заседаний	
Булат Закиров	17 из 17	100%	01.01.2025 — 31.12.2025
Амир Бозжигитов	17 из 17	100%	01.01.2025 — 31.12.2025
Ардақ Қасымбек	7 из 7	100%	01.01.2025 — 30.06.2025
Арман Касенов	17 из 17	100%	01.01.2025 — 31.12.2025
Дастан Абдулгафаров	3 из 3	100%	06.11.2025 — 31.12.2025
Нурлан Аханзарипов	17 из 17	100%	01.01.2025 — 31.12.2025
Кайнар Кожумов	17 из 17	100%	01.01.2025 — 31.12.2025
Казбек Кусаинов	5 из 5	100%	01.01.2025 — 20.04.2025

* В соответствии с поданными письменными уведомлениями:
– 21 апреля 2025 года досрочно прекращены полномочия члена Совета директоров Казбека Кусаинова по собственной инициативе;
– 1 июля 2025 года досрочно прекращены полномочия члена Совета директоров Ардақ Қасымбек по собственной инициативе.
6 ноября 2025 года решением Общего собрания акционеров определен количественный состав Совета директоров из 6 человек. Этим же решением в состав Совета директоров избран представитель АО НК «КазМунайГаз» — Дастан Абдулгафаров



Количество рассмотренных вопросов на заседаниях Совета директоров Компании, ед.

Всего в 2025 году было проведено 16 очных заседаний Совета директоров и 1 заседание посредством заочного голосования, на которых были рассмотрены и приняты решения по 181 вопросу по следующим ключевым направлениям деятельности Компании.

Стратегическое развитие:

- рассмотрение Отчета за 2024 год о реализации Стратегии развития АО «КазТрансОйл» до 2028 года и Стратегии развития АО «КазТрансОйл» на 2024–2033 годы;
- рассмотрение Отчета о реализации бизнес-плана АО «КазТрансОйл» на 2024–2028 годы в части бюджета за 2024 год по переоцененной стоимости основных средств;
- утверждение бизнес-планов АО «КазТрансОйл» на 2026–2030 годы по переоцененной и исторической стоимостям основных средств;
- создание филиала акционерного общества «КазТрансОйл» в Республике Польша.

Финансово-хозяйственная деятельность:

- созыв годового Общего собрания акционеров АО «КазТрансОйл»;
- предварительное утверждение аудированной годовой финансовой отчетности и аудированной консолидированной годовой финансовой отчетности АО «КазТрансОйл» за 2024 год;
- утверждение промежуточной (полугодовой) финансовой отчетности и промежуточной (полугодовой) консолидированной финансовой отчетности АО «КазТрансОйл» за первое полугодие 2025 года;
- предложения Совета директоров Общему собранию акционеров АО «КазТрансОйл» о порядке распределения чистого дохода АО «КазТрансОйл» за 2024 год и размере дивиденда за 2024 год в расчете на одну простую акцию АО «КазТрансОйл»;
- заключение сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность.

Корпоративное управление и устойчивое развитие:

- утверждение Годового отчета АО «КазТрансОйл» за 2024 год;
- утверждение отчета о соблюдении АО «КазТрансОйл» принципов и положений кодекса корпоративного управления за 2024 год;
- одобрение годового отчета Совета директоров АО «КазТрансОйл» о проделанной работе за 2024 год;
- утверждение корпоративных ключевых показателей деятельности АО «КазТрансОйл» с фактическими значениями и итоговой результативностью за 2024 год;
- утверждение функциональных ключевых показателей деятельности руководящих работников АО «КазТрансОйл» с фактическими значениями и итоговой результативностью за 2024 год;
- утверждение функциональных ключевых показателей деятельности работников службы корпоративного секретаря АО «КазТрансОйл» с фактическими значениями и итоговой результативностью за 2024 год;
- утверждение корпоративных ключевых показателей деятельности АО «КазТрансОйл» на 2026 год и их целевых значений;
- утверждение функциональных ключевых показателей деятельности руководящих работников на 2026 год и их целевых значений;
- утверждение функциональных ключевых показателей деятельности работников службы корпоративного секретаря АО «КазТрансОйл» на 2026 год и их целевых значений;
- утверждение функциональных ключевых показателей деятельности омбудсмена АО «КазТрансОйл» на 2026 год и их целевых значений.

Внутренний аудит:

- заслушивание отчетов Службы внутреннего аудита АО «КазТрансОйл»;
- утверждение функциональных ключевых показателей деятельности Службы внутреннего аудита АО «КазТрансОйл» и ее руководителя с фактическими значениями и итоговой результативностью за 2024 год;
- утверждение Руководства по организации внутреннего аудита в АО «КазТрансОйл»;
- утверждение Стратегического плана Службы внутреннего аудита АО «КазТрансОйл» на 2026 — 2028 годы;
- утверждение годового аудиторского плана Службы внутреннего аудита АО «КазТрансОйл» на 2026 год;
- утверждение функциональных ключевых показателей деятельности Службы внутреннего аудита АО «КазТрансОйл» и ее руководителя на 2026 год.

Управление рисками и внутренний контроль:

- утверждение ежеквартальных отчетов по производственным и непроизводственным рискам АО «КазТрансОйл» и его ДСКО;
- утверждение результатов идентификации и оценки производственных и непроизводственных рисков АО «КазТрансОйл» и его ДСКО на 2026 год;
- утверждение Положения о службе комплаенс-контроля АО «КазТрансОйл»;
- рассмотрение отчетов службы комплаенс-контроля АО «КазТрансОйл»;
- утверждение функциональных ключевых показателей деятельности руководителя и работников службы комплаенс-контроля АО «КазТрансОйл» с фактическими значениями и итоговой результативностью за 2024 год;
- утверждение Плана работы службы комплаенс-контроля АО «КазТрансОйл» на 2026 год;
- утверждение функциональных ключевых показателей деятельности работников службы комплаенс-контроля АО «КазТрансОйл» на 2026 год и их целевых значений.

Советом директоров также был рассмотрен ряд вопросов, отнесенных к компетенции общих собраний участников/акционеров ДСКО Компании.

В течение отчетного года Совет директоров на регулярной основе (ежемесячно) рассматривал ключевые изменения в деятельности Компании и управленческую отчетность. На очных заседаниях Совета директоров заслушивались отчеты о состоянии охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, охраны окружающей среды, а также информация о финансово-хозяйственной деятельности Компании.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление

Корпоративное управление
Система корпоративного управления и ее основные принципы
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Общее собрание акционеров
Совет директоров
Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
Правление
Противодействие коррупции
Налогообложение
Внутренний и внешний аудит
Управление рисками

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Результаты деятельности Комитетов Совета директоров

В целях повышения эффективности работы Совета директоров посредством рассмотрения и подготовки рекомендаций в отношении наиболее важных вопросов, требующих специальных компетенций, при Совете директоров сформировано три комитета: Комитет по стратегическому планированию, безопасности и охране окружающей среды, Комитет по назначениям и вознаграждениям, Комитет по внутреннему аудиту.

Комитеты созданы с целью активного обсуждения и детального анализа отдельных вопросов управления Компанией. Комитеты подотчетны Совету директоров в соответствии с полномочиями, предоставленными им Советом директоров и соответствующими Положениями о Комитетах. Члены Комитетов назначаются решением Совета директоров Компании. Функции, права и обязанности, порядок формирования и организация работы Комитетов установлены соответствующими внутренними документами. Данные документы доступны на интернет-ресурсе Компании в разделе «Корпоративное управление».

Комитет по стратегическому планированию, безопасности и охране окружающей среды

Состав Комитета по стратегическому планированию, безопасности и охране окружающей среды (избран решением Совета директоров АО «КазТрансОйл» от 4 декабря 2024 года, 23 мая 2025 года):

ФИО	Должность
Кайнар Кожумов	Независимый директор, председатель
Нурлан Аханзарипов	Независимый директор
Амир Божжигитов	Представитель АО НК «КазМунайГаз»

Комитет по стратегическому планированию, безопасности и охране окружающей среды состоит из членов Совета директоров и экспертов, обладающих необходимыми профессиональными знаниями для работы в Комитете по стратегическому планированию, безопасности и охране окружающей среды. Количественный состав Комитета по стратегическому планированию, безопасности и охране окружающей среды определяется Советом директоров Компании, при этом в соответствии с внутренними документами Компании число членов Комитета по стратегическому планированию, безопасности и охране окружающей среды должно составлять не менее 3 человек, председателем Комитета по стратегическому планированию, безопасности и охране окружающей среды является независимый директор.

РОЛЬ КОМИТЕТА

Основными задачами Комитета по стратегическому планированию, безопасности и охране окружающей среды являются предварительное рассмотрение и подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам Стратегии развития Компании, инвестиционной политики Компании, а также устойчивое развитие, в том числе охрана здоровья и обеспечение безопасности труда работников, охрана окружающей среды.

В течение 2025 года было проведено четыре очных заседания Комитета и одно заседание посредством заочного голосования, на которых были рассмотрены и выработаны рекомендации по следующим основным вопросам:

- о рекомендациях Совету директоров АО «КазТрансОйл» для подготовки предложений Общему собранию акционеров АО «КазТрансОйл» о порядке распределения чистого дохода АО «КазТрансОйл» за 2024 год и размере дивиденда за 2024 год в расчете на одну простую акцию АО «КазТрансОйл»;
- о рассмотрении Отчета по устойчивому развитию АО «КазТрансОйл» за 2024 год;
- о предварительном рассмотрении Отчета за 2024 год о реализации Стратегии развития АО «КазТрансОйл» до 2028 года и Стратегии развития АО «КазТрансОйл» на 2024–2033 годы;
- о рекомендациях Совету директоров АО «КазТрансОйл» по утверждению бизнес-планов АО «КазТрансОйл» на 2026–2030 годы по переоцененной и исторической стоимостям основных средств;
- о рекомендациях по созданию филиала АО «КазТрансОйл» в Республике Польша.

Комитет по назначениям и вознаграждениям

Состав Комитета по назначениям и вознаграждениям (избран решением Совета директоров АО «КазТрансОйл» от 4 декабря 2024 года, 23 мая и 29 декабря 2025 года):

ФИО	Должность
Кайнар Кожумов	Независимый директор, председатель
Нурлан Аханзарипов	Независимый директор
Дастан Абдулгафаров	Представитель АО НК «КазМунайГаз»

В соответствии с внутренними документами Компании, большинство из числа независимых директоров Совета директоров Компании должно входить в состав Комитета по назначениям и вознаграждениям. При этом независимыми директорами Совета директоров Компании должно быть представлено большинство состава Комитета по назначениям и вознаграждениям.

Заседания Комитета проводятся по мере необходимости, но не реже четырех раз в год.



РОЛЬ КОМИТЕТА

Основной целью деятельности Комитета по назначениям и вознаграждениям является оказание содействия Совету директоров при реализации его полномочий в сфере кадровой и социальной политик, планирования преемственности председателя и членов Правления, системы избрания/назначения и вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления, включая генерального директора (председателя Правления), корпоративного секретаря и омбудсмена АО «КазТрансОйл».

В течение 2025 года было проведено три очных заседания Комитета по назначениям и вознаграждениям и пять заседаний посредством заочного голосования, на которых были рассмотрены и выработаны рекомендации по следующим основным вопросам:

- о рекомендациях по вопросу утверждения корпоративных ключевых показателей деятельности АО «КазТрансОйл» с фактическими значениями и итоговой результативностью за 2024 год;
- о рекомендациях по вопросу об утверждении функциональных ключевых показателей деятельности руководящих работников АО «КазТрансОйл» с фактическими значениями и итоговой результативностью за 2024 год;
- о рекомендациях по вопросу утверждения функциональных ключевых показателей деятельности работников службы корпоративного секретаря АО «КазТрансОйл» с фактическими значениями и итоговой результативностью за 2024 год;
- о рекомендациях по вопросу избрания кандидата в состав Совета директоров АО «КазТрансОйл»;
- о рекомендациях по вопросу утверждения корпоративных ключевых показателей деятельности АО «КазТрансОйл» на 2026 год и их целевых значений;
- о рекомендациях по утверждению функциональных ключевых показателей деятельности руководящих работников на 2026 год и их целевых значений;
- о рекомендациях по утверждению функциональных ключевых показателей деятельности работников службы корпоративного секретаря АО «КазТрансОйл» на 2026 год и их целевых значений;
- о рекомендациях по утверждению функциональных ключевых показателей деятельности омбудсмена АО «КазТрансОйл» на 2026 год и их целевых значений.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление

Корпоративное управление
Система корпоративного управления и ее основные принципы
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Общее собрание акционеров
Совет директоров
Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
Правление
Противодействие коррупции
Налогообложение
Внутренний и внешний аудит
Управление рисками

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Комитет по внутреннему аудиту

Состав Комитета по внутреннему аудиту (избран решением Совета директоров АО «КазТрансОйл» от 4 декабря 2024 года, 23 мая и 10 декабря 2025 года):

ФИО	Должность
Нурлан Аханзарипов	Независимый директор, председатель
Кайнар Кожумов	Независимый директор
Дастан Абдулгафаров	Представитель АО НК «КазМунайГаз»

В соответствии с внутренними документами Компании, Комитет по внутреннему аудиту должен состоять как минимум из трех членов, включая независимого(ых) директора(ов). Председатель Комитета по внутреннему аудиту избирается из числа независимых директоров.

В случае необходимости на заседаниях Комитета по внутреннему аудиту по приглашению председателя Комитета могут присутствовать ведущий партнер и/или другие представители внешнего аудитора Компании — ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс» — в целях совместного рассмотрения результатов аудита.

Заседания Комитета по внутреннему аудиту проводятся по мере необходимости, но не менее одного раза в квартал.

РОЛЬ КОМИТЕТА

Деятельность Комитета по внутреннему аудиту направлена на оказание содействия Совету директоров Компании по вопросам внешнего и внутреннего аудита, финансовой отчетности, внутреннего контроля и управления рисками, оценки активов, соблюдения законодательства Республики Казахстан, а также по другим вопросам по поручению Совета директоров Компании.

В отчетном периоде Комитетом по внутреннему аудиту проведено шесть очных заседаний и три заседания посредством заочного голосования, на которых были выработаны рекомендации по следующим основным вопросам:

- о предварительном одобрении годовой финансовой отчетности и консолидированной годовой финансовой отчетности АО «КазТрансОйл» за 2024 год;
- об одобрении к выпуску промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности АО «КазТрансОйл» за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года;
- об одобрении к выпуску промежуточной (полугодовой) финансовой отчетности и промежуточной (полугодовой) консолидированной финансовой отчетности АО «КазТрансОйл» за первое полугодие 2025 года;
- об одобрении к выпуску промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности АО «КазТрансОйл» за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года;
- о предварительном одобрении ежеквартальных отчетов по производственным и непроизводственным рискам АО «КазТрансОйл» и его ДСКО;
- о предварительном одобрении результатов идентификации и оценки производственных и непроизводственных рисков АО «КазТрансОйл» и его ДСКО на 2026 год.
- о предварительном одобрении отчета Службы внутреннего аудита АО «КазТрансОйл» по итогам работы за 2024 год;
- о предварительном одобрении функциональных ключевых показателей деятельности Службы внутреннего аудита АО «КазТрансОйл» и ее руководителя с фактическими значениями и итоговой результативностью за 2024 год;
- о предварительном одобрении ежеквартальных отчетов Службы внутреннего аудита АО «КазТрансОйл»;
- о предварительном одобрении Руководства по организации внутреннего аудита в АО «КазТрансОйл»;
- о предварительном одобрении Стратегического плана Службы внутреннего аудита АО «КазТрансОйл» на 2026 — 2028 годы;
- о предварительном одобрении годового аудиторского плана Службы внутреннего аудита АО «КазТрансОйл» на 2026 год;
- о предварительном одобрении функциональных ключевых показателей деятельности Службы внутреннего аудита АО «КазТрансОйл» и ее руководителя на 2026 год;
- о предварительном одобрении Положения о службе комплаенс-контроля АО «КазТрансОйл»;
- о предварительном рассмотрении отчетов службы комплаенс-контроля АО «КазТрансОйл»;
- об одобрении функциональных ключевых показателей деятельности руководителя и работников службы комплаенс-контроля АО «КазТрансОйл» с фактическими значениями и итоговой результативностью за 2024 год;
- о предварительном одобрении Плана работы службы комплаенс-контроля АО «КазТрансОйл» на 2026 год;
- о предварительном одобрении функциональных ключевых показателей деятельности работников службы комплаенс-контроля АО «КазТрансОйл» на 2026 год и их целевых значений.

Дополнительная информация о требованиях к составу, задачам и компетенциям Комитетов при Совете директоров и порядке проведения заседаний Комитетов доступна на интернет-ресурсе Компании в разделе «Корпоративное управление».

Вознаграждение членов Совета директоров

Порядок и условия выплаты вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров установлены Правилами формирования Советов директоров/ Наблюдательных советов компаний АО НК «КазМунайГаз».

Представителям крупного акционера АО НК «КазМунайГаз» размер и условия вознаграждения определяются на основании решения уполномоченного органа АО НК «КазМунайГаз». При этом работникам АО НК «КазМунайГаз», в чьи функциональные обязанности входит представление интересов АО НК «КазМунайГаз» в Советах директоров компаний АО НК «КазМунайГаз», вознаграждение за членство в Совете директоров не выплачивается. Также руководитель исполнительного органа АО «КазТрансОйл», являющийся членом Совета директоров, не получает вознаграждение за работу в данном органе.

Членам Совета директоров на основании заключенных с ними договоров выплачиваются следующие вознаграждения:

- фиксированное вознаграждение в размере 24 000 000 (двадцать четыре миллиона) тенге в год;
- дополнительное вознаграждение за участие в очных заседаниях комитетов при Совете директоров в размере 240 000 (двести сорок тысяч) тенге.

Компания компенсирует членам Совета директоров расходы (проезд, проживание, суточные), связанные с выездом на заседания Совета директоров, комитетов Совета директоров и совещания, инициированные председателем Совета директоров и/или председателем Правления АО НК «КазМунайГаз», проводимые вне места постоянного жительства члена Совета директоров.

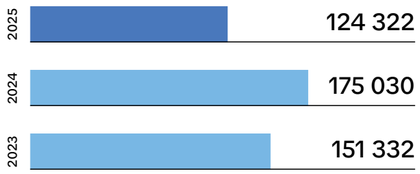
Компания не производит иных выплат членам Совета директоров, не предусмотренных заключенными с ними договорами и вышеуказанными Правилами.

Общий размер начисленного вознаграждения членам Совета директоров Компании по результатам их работы за 2025 год составил 124 322 тыс. тенге, включая налоги.

Вознаграждение, начисленное членам Совета директоров Компании в 2025 году, тыс. тенге

Член Совета директоров	Годовое вознаграждение	За участие в очном заседании Комитетов	Итого за вычетом налогов	Итого, включая налоги
Абдулгафаров Дастан Елемесович	3 667	-	3 667	4 400
Аханзарипов Нурлан Заманбекович	24 000	3 120	27 120	32 930
Божжигитов Амир Айымдосович	24 000	960	24 960	29 946
Кожумов Кайнар Хайратович	24 000	3 120	27 120	32 450
Кусаинов Казбек Кайнарбекович	7 333	720	8 053	9 873
Қасымбек Ардақ Махмудұлы	12 000	480	12 480	14 723
Итого:	**95 000**	**8 400**	**103 400**	**124 322**

Динамика величины вознаграждения членов Совета директоров Компании, тыс. тенге



Дополнительная информация по условиям выплаты вознаграждения членам Совета директоров доступна на интернет-ресурсе Компании в разделе «Корпоративное управление».

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление

Корпоративное управление
Система корпоративного управления и ее основные принципы
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Общее собрание акционеров
Совет директоров
Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
Правление
Противодействие коррупции
Налогообложение
Внутренний и внешний аудит
Управление рисками

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании

Корпоративный секретарь осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом Компании, Кодексом, Положением о корпоративном секретаре АО «КазТрансОйл», иными внутренними документами Компании, а также решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Компании.

Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.

Корпоративный секретарь Компании подотчетен и подчинен в своей деятельности Совету директоров. В число основных задач корпоративного секретаря входят:

- обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Компании норм корпоративного управления, а также совершенствование политики и практики в сфере корпоративного управления;
- обеспечение эффективной деятельности Совета директоров и его Комитетов;
- обеспечение проведения Общих собраний акционеров;
- обеспечение хранения, раскрытия и предоставления существенной информации, а также поддержание высокого уровня информационной прозрачности;
- обеспечение четкого и эффективного взаимодействия между Компанией и акционерами, а также между органами Компании.

Решением Совета директоров АО «КазТрансОйл» со 2 июля 2024 года корпоративным секретарем Компании назначен Шманов Айрат Махамбетович со сроком полномочий три года.

Задачи, функции, права, обязанности и ответственность корпоративного секретаря Компании закреплены в Кодексе и Положении о корпоративном секретаре АО «КазТрансОйл».

С Положением о корпоративном секретаре можно ознакомиться на интернет-ресурсе Компании в разделе «Корпоративное управление».

Конфликт интересов

GRI 2-15

В соответствии с Положением о Совете директоров, члены Совета директоров должны в своей деятельности:

- придерживаться принципа недопущения конфликта интересов;
- воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта интересов между ними, Компанией и акционерами, а в случае наличия или возникновения такого конфликта в письменном виде немедленно сообщать об этом председателю Совета директоров;
- член Совета директоров не может голосовать по вопросам, в принятии решений по которым у него имеется заинтересованность или существует конфликт интересов.

В соответствии с Положением о Совете директоров члены Совета обязаны соблюдать принцип недопущения конфликта интересов, воздерживаться от действий, способных привести к его возникновению, и в случае обнаружения или появления конфликта в письменной форме немедленно информировать председателя Совета директоров. Член Совета директоров не участвует в голосовании по вопросам, по которым у него имеется личная заинтересованность или существует конфликт интересов.

В отчетном периоде случаи конфликта интересов не выявлены.

При рассмотрении вопросов, связанных с управлением конфликтом интересов у должностных лиц и работников, Компания руководствуется Правилами управления конфликтом интересов у должностных лиц и работников АО «КазТрансОйл», утвержденными решением Совета директоров АО «КазТрансОйл» (Правила).

Процесс управления конфликтом интересов в Компании включает в себя:

- выявление ситуации конфликта интересов. Осуществляется путем декларирования (раскрытия) информации о наличии/отсутствии конфликтов интересов должностными лицами, работниками Компании, рассмотрения обращений, проведения проверок и служебных расследований, а также при проверке контрагентов Компании при рассмотрении и согласовании договоров/соглашений, заключаемых Компанией, а также при проведении проверки кандидатов на должности (CEO, CEO-1, CEO-2);
- регистрацию конфликтов интересов. Происходит в журнале регистрации сведений о выявленных конфликтах интересов;
- применение мер по предотвращению конфликта интересов. Включает ознакомление работников Компании с требованиями Правил, проведение разъяснительной работы и обучений, рассмотрение и согласование договоров/соглашений, заключаемых Компанией, проверку контрагентов и кандидатов на должности, а также ежеквартальный учет информации об аффилированных лицах и инсайдерах Компании;
- урегулирование конфликта интересов осуществляется в соответствии с Правилами и включает ограничение доступа к конкретной информации, отстранение от участия в обсуждении и принятии решений по определенным вопросам, изменение должностных обязанностей, перевод на другую должность, отказ от личного интереса, способствующего возникновению конфликта интересов, расторжение договора с контрагентом и трудового договора.

Для определения мер по урегулированию конфликта интересов приказом генерального директора (председателя Правления) сформирована Комиссия по урегулированию конфликта интересов у должностных лиц и работников Компании. В отчетном году указанной Комиссией проведено 13 заседаний, на которых рассмотрено 22 вопроса касательно наличия/отсутствия конфликта интересов. По всем рассмотренным вопросам Комиссией даны рекомендации, направленные на недопущение возникновения конфликта интересов.

С целью недопущения ситуаций конфликта интересов в проектах и сделках было рассмотрено 3 968 договоров и дополнительных соглашений, заключаемых Компанией в информационной системе электронных закупок АО «Самрук-Қазына» (zakup.sk.kz) на предмет наличия аффилированности контрагентов к Компании. За отчетный период ситуаций конфликта интересов должностных лиц и работников при заключении Компанией договоров не выявлено.

Для снижения рисков возникновения материального и нематериального ущерба, ограничения взаимоотношений с неблагонадежными контрагентами, а также избежания финансовых, коррупционных, репутационных и иных рисков для Компании осуществляется проверка благонадежности контрагентов. В отчетном году проведена проверка 31 контрагента Компании, соответствующих условиям категоризации контрагентов, предусмотренных Регламентом проверки благонадежности контрагентов АО «КазТрансОйл». Также, на предмет наличия/отсутствия аффилированности и конфликта интересов осуществлена проверка 71 кандидата на вакантные должности уровня CEO-1 и CEO-2, а также должности, связанные с исполнением организационно-распорядительных и(или) административно-хозяйственных функций. По результатам данных проверок в отчетном периоде ситуации конфликта интересов не выявлены.

В целях получения знаний для соблюдения требований законодательства Республики Казахстан, Правил внутреннего контроля за распоряжением и использованием инсайдерской информации АО «КазТрансОйл» и других внутренних документов Компании в части инсайдерской информации было проведено обучение на тему «Инсайдерская информация, вопросы правового регулирования и ответственности компании и ее работников-инсайдеров». В обучении приняли участие 93 работника Компании, являющихся инсайдерами и не проходивших подобное обучение ранее.

93
работника

прошли обучение на тему «Инсайдерская информация, вопросы правового регулирования и ответственности компании и ее работников инсайдеров»

0
случаев

конфликта интересов

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление

Корпоративное управление
Система корпоративного управления и ее основные принципы
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Общее собрание акционеров
Совет директоров
Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
Правление
Противодействие коррупции
Налогообложение
Внутренний и внешний аудит
Управление рисками

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Правление

Правление АО «КазТрансОйл» является коллегиальным исполнительным органом, который осуществляет руководство текущей деятельностью Компании.

Основными целями деятельности Правления Компании являются обеспечение эффективного выполнения стоящих перед Компанией задач и реализация Стратегии развития. При выполнении данных целей Правление руководствуется следующими основными принципами: честность, добросовестность, разумность, осмотрительность, регулярность, а также максимальное соблюдение прав и интересов акционеров Компании и подотчетность решениям Общего собрания акционеров и Совета директоров Компании.

Деятельность Правления регулируется законодательством Республики Казахстан, Уставом Компании, Кодексом корпоративного управления, Положением о Правлении АО «КазТрансОйл» и иными внутренними документами Компании.

Правление формируется Советом директоров и отчитывается перед Советом директоров за проделанную работу по достижению целей Компании. Правление возглавляет генеральный директор (председатель Правления), который организует и координирует его работу.

Правление несет ответственность за выделение финансовых и человеческих ресурсов для осуществления поставленных Общим собранием акционеров и Советом директоров целей.

Дополнительная информация о полномочиях Правления Компании доступна на интернет-ресурсе Компании в разделе «Корпоративное управление».

Состав Правления

По состоянию на 31 декабря 2025 года в состав Правления АО «КазТрансОйл» входило семь членов.

Состав Правления АО «КазТрансОйл» на 31 декабря 2025 года

Имя, фамилия	Должность
Арман Касенов	Генеральный директор (председатель Правления)
Абай Бейсембаев	Заместитель генерального директора по транспортировке
Нуржан Кушжанов	Заместитель генерального директора по производству
Амиржан Оспанов	Заместитель генерального директора по экономике и финансам
Алмас Унгарсынов	Управляющий директор по корпоративному управлению
Жайдарман Исаков	Управляющий директор по правовому обеспечению
Газиз Кошанов	Управляющий директор по социально-трудовым отношениям и общим вопросам



Арман Касенов

Генеральный директор (председатель Правления) АО «КазТрансОйл»

Гражданство: Республика Казахстан.
Родился 16 сентября 1977 года.

Окончил Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева по специальности «Инженер-механик» и Московский транспортный институт по специальности «Управление в транспортно-логистических системах». Имеет степень кандидата экономических наук.

Опыт работы

- Трудовую деятельность начал в 1999 году ведущим специалистом отдела экспертизы и аудита в РГП «Государственный научно-практический центр «КазСертико». В разные годы работал в АО «КазТрансГаз», АО «Интергаз Центральная Азия», ТОО «КазТрансГаз Өнімдері».
- С 2020 по 2021 годы — Генеральный директор РГП «КазВодХоз».
- С 2022 по 2024 годы — Заместитель Председателя Правления по стратегии и бизнес-развитию, маркетингу АО «НК «QazaqGaz».
- С июля 2024 года по настоящее время Генеральный директор (председатель Правления) АО «КазТрансОйл».
- С 25 ноября 2024 года по настоящее время — член Совета директоров АО «КазТрансОйл».
- Член Совета директоров АО «КТК-Р».
- Акциями Компании и ДСКО не владеет.
- Акциями поставщиков и конкурентов Компании не владеет.
- Сделки с акциями Компании не осуществлял.



Абай Бейсембаев

Заместитель генерального директора по транспортировке

Гражданство: Республика Казахстан.
Родился 19 ноября 1978 года.

В 1999 году окончил университет «Кайнар» по специальности международные экономические отношения, в 2003 году окончил Казахский национальный технический университет им. К. И. Сатпаева по специальности «Проектирование, сооружение и эксплуатация газонефтепроводов и газонефтехранилищ».

Опыт работы

- Трудовую деятельность начал в 2001 году оператором НПС ЛПДС «Кенкияк» Актюбинского филиала ЗАО «НКТН «КазТрансОйл». В разные годы работал инженером и ведущим инженером товарно-транспортного отдела, старшим диспетчером и руководителем производственно-диспетчерской службы, заместителем начальника по производству Актюбинского нефтепроводного управления, а также заместителем начальника по производству Атырауского нефтепроводного управления. Позднее занимал должности ведущего инженера-руководителя товарно-транспортной службы и заместителя начальника по производству Актюбинского и Атырауского нефтепроводных управлений АО «КазТрансОйл».
- С июля 2020 года по август 2022 года — Начальник Главного диспетчерского управления филиала «Центр управления транспортировкой нефти акционерного общества «КазТрансОйл».
- С августа 2022 года по январь 2025 года — Директор департамента транспортировки АО «КазТрансОйл».
- С января 2025 года по настоящее время — Заместитель генерального директора по транспортировке АО «КазТрансОйл»
- С 13 января 2025 года по настоящее время — член Правления АО «КазТрансОйл».
- Председатель Наблюдательного совета ООО «Батумский нефтяной терминал» и ООО «Батумский морской порт», член Собрания директоров Petrotrans Limited.
- Акциями Компании и ДСКО не владеет.
- Акциями поставщиков и конкурентов Компании не владеет.
- Сделки с акциями Компании не осуществлял.



Нуржан Кушжанов

Заместитель генерального директора по производству

Гражданство: Республика Казахстан.
Родился 13 мая 1978 года.

В 2001 году окончил Жезказганский университет им. О.А. Байконурова по специальности «Электроснабжение», в 2005 году окончил Казахский национальный технический университет им. К.И. Сатпаева по специальности «Проектирование, сооружение и эксплуатация газонефтепроводов и газонефтехранилищ».

Опыт работы

- Трудовую деятельность начал в 2001 году электромонтером ВЛ и ЭХЗ в Жезказганском нефтепроводном управлении Восточного филиала АО «КазТрансОйл». В разные годы работал заместителем начальника и начальником ГНПС «Барсенгир», «Кумколь», начальником ГНПС «Каракоин», занимал должности заместителя начальника управления по товарно-транспортным операциям и заместителя начальника управления по производству, а также главного инженера Жезказганского нефтепроводного управления и начальника Восточного управления операторских услуг АО «КазТрансОйл».
- С июля 2019 года по июль 2020 года — Начальник Павлодарского нефтепроводного управления АО «КазТрансОйл».
- С июля 2020 года по апрель 2025 года — Директор департамента эксплуатации АО «КазТрансОйл».
- С апреля 2025 года по настоящее время — Заместитель генерального директора по производству АО «КазТрансОйл».
- С 21 апреля 2025 года по настоящее время — член Правления АО «КазТрансОйл».
- Председатель Наблюдательного совета ТОО «Магистральный Водовод», член Наблюдательного совета ТОО «СЗТК «МунайТас», ООО «Батумский нефтяной терминал».
- Акциями Компании и ДСКО не владеет.
- Акциями поставщиков и конкурентов Компании не владеет.
- Сделки с акциями Компании не осуществлял.

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление

Корпоративное управление
Система корпоративного управления и ее основные принципы
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Общее собрание акционеров
Совет директоров
Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
Правление
Противодействие коррупции
Налогообложение
Внутренний и внешний аудит
Управление рисками

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения



Амиржан Оспанов

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Гражданство: Республика Казахстан.
Родился 14 декабря 1975 года.

В 1998 году окончил Акмолинский аграрный университет им. С. Сейфуллина по специальности «Бухгалтерский учет и аудит». В 2010 году окончил Университет Роберта Гордона (The Robert Gordon University) с присвоением степени MBA.

Опыт работы

- Трудовую деятельность начал в 1998 году ассистентом в Аграрном университете им. С. Сейфуллина. В разные годы работал в Комитете государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан, АО НК «КазМунайГаз», АО «КазТрансОйл», Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В (NCOC), ТОО «АЛМЭКС Плюс», ТОО BI Development, Otau Development, АО «Казкоммерцбанк».
- С июля 2018 года по июль 2021 года — Заместитель директора департамента бизнес-планирования, начальник отдела АО НК «КазМунайГаз».
- С июля 2021 года по июнь 2022 года — Заместитель генерального директора по экономике и финансам ТОО «Drilling & Services».
- С 15 июня 2022 года по настоящее время — Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «КазТрансОйл».

- С 15 июня 2022 года по настоящее время — член Правления АО «КазТрансОйл».
- Член Наблюдательного совета ТОО «Магистральный Водовод» и ООО «Батумский нефтяной терминал».
- Владеет акциями Компании в размере 0,00004290% от общего количества размещенных простых акций АО «КазТрансОйл».
- Акциями ДСКО не владеет.
- Акциями поставщиков и конкурентов Компании не владеет.
- Сделки с акциями Компании не осуществлял.



Алмас Унгарсынов

Управляющий директор по корпоративному управлению

Гражданство: Республика Казахстан.
Родился 10 октября 1976 года.

В 1998 году окончил Казахскую государственную академию управления по специальности «Финансы и кредит».

Опыт работы

- Трудовую деятельность начал в 1998 году инспектором Налогового комитета по Ауэзовскому району г. Алматы. В разные годы работал в ЗАО «Национальная нефтегазовая компания «Казахойл», ОАО «УзеньМунайГаз», АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», АО «КазТрансОйл», АО «Эмбамунайгаз».
- 2016-2020 годы — Советник председателя Правления АО «Эмбамунайгаз».
- С мая 2022 года по май 2025 года — Заместитель генерального директора по корпоративному управлению АО «КазТрансОйл».
- С мая 2025 года по настоящее время — управляющий директор по корпоративному управлению АО «КазТрансОйл»

- С 23 мая 2024 года по настоящее время — член Правления АО «КазТрансОйл».
- В состав органов управления других организаций не входит.
- Владеет акциями Компании в размере 0,00181990% от общего количества размещенных простых акций АО «КазТрансОйл».
- Акциями ДСКО не владеет.
- Акциями поставщиков и конкурентов Компании не владеет.
- Сделки с акциями Компании не осуществлял.



Газиз Кошанов

Управляющий директор по социально-трудовым отношениям и общим вопросам

Гражданство: Республика Казахстан.
Родился 13 января 1964 года.

В 1988 году окончил Карагандинский политехнический институт по специальности «Обогащение полезных ископаемых». В 2005 году окончил Казахский национальный технический университет им. К. И. Сатпаева по специальности «Проектирование, сооружение и эксплуатация газонефтепроводов и газонефтехранилищ». В 2019 году окончил Российский государственный университет нефти и газа им. И. М. Губкина по специальности «Управление энергетическим бизнесом. Управление проектами» с присвоением степени MBA.

Опыт работы

- Трудовую деятельность начал в 1988 году сменным мастером обогатительной фабрики Жездинского рудоуправления. В разные годы работал в ТОО «КазахОйл-Продактс», АО «Торговый дом «КазМунайГаз», ТОО «ҚазМұнайГаз Өнімдері», ТОО «КазМунайГаз-Аэро».
- С апреля 2019 года по апрель 2022 года — Заместитель генерального директора ТОО «PetroRetail PFS».
- С 11 апреля 2022 года по настоящее время — Управляющий директор по социально-трудовым отношениям и общим вопросам АО «КазТрансОйл».

- С 15 апреля 2022 года по настоящее время — член Правления АО «КазТрансОйл».
- В состав органов управления других организаций не входит.
- Акциями Компании и ДСКО не владеет.
- Акциями поставщиков и конкурентов Компании не владеет.
- Сделки с акциями Компании не осуществлял.



Жайдарман Исаков

Управляющий директор по правовому обеспечению

Гражданство: Республика Казахстан.
Родился 29 октября 1965 года.

Окончил Казахский государственный университет им. С. М. Кирова по специальности «Правоведение», квалификация — юрист. В 2003 году прошел обучение в Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, тема специализации — «Юрист нефтегазовой отрасли».

Опыт работы

- Трудовую деятельность начал в 1989 году юрисконсультом торгово-заготовительной базы №456 Управления торговли Министерства обороны СССР. В разные годы работал в Министерстве финансов Республики Казахстан, в ЗАО «КазТрансГаз», ЗАО НК «Транспорт нефти и газа» и АО НК «КазМунайГаз». В АО «КазТрансОйл» работает с октября 2002 года.
- С января 2018 года — Управляющий директор АО «КазТрансОйл».
- С июня 2020 года по февраль 2022 года — Заместитель генерального директора АО «КазТрансОйл».
- с 1 марта 2022 года по май 2025 года — Управляющий директор по юридическим вопросам АО «КазТрансОйл».
- с мая 2025 года по настоящее время — Управляющий директор по правовому обеспечению АО «КазТрансОйл».

- С 12 мая 2003 года по настоящее время — член Правления АО «КазТрансОйл».
- Член Наблюдательного совета ООО «Батумский нефтяной терминал» и ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод».
- Акциями Компании и ДСКО не владеет.
- Акциями поставщиков и конкурентов Компании не владеет.
- Сделки с акциями Компании не осуществлял.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

Корпоративное управление
Система корпоративного управления и ее основные принципы
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Общее собрание акционеров
Совет директоров
Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
Правление
Противодействие коррупции
Налогообложение
Внутренний и внешний аудит
Управление рисками

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Деятельность Правления

Посещаемость заседаний Правления АО «КазТрансОйл» в 2025 году

Член Правления	Посещаемость заседаний: Количество посещенных заседаний	Посещаемость заседаний: Процент посещенных заседаний	Период нахождения в составе Правления в отчетном периоде
Арман Касенов	31 из 33	94%	01.01.2025 — 31.12.2025
Абай Бейсембаев*	31 из 33	94%	13.01.2025 — 31.12.2025
Темирхан Абдиров**	6 из 8	75%	01.01.2025 — 20.04.2025
Нуржан Кушжанов***	21 из 25	84%	21.04.2025 — 31.12.2025
Амиржан Оспанов	32 из 33	97%	01.01.2025 — 31.12.2025
Алмас Унгарсынов	28 из 33	85%	01.01.2025 — 31.12.2025
Газиз Кошанов	26 из 33	79%	01.01.2025 — 31.12.2025
Жайдарман Исаков	31 из 33	94%	01.01.2025 — 31.12.2025

* В соответствии с решением Совета директоров АО «КазТрансОйл» с 13 января 2025 года Абай Бейсембаев избран членом Правления АО «КазТрансОйл».

** В соответствии с решением Совета директоров АО «КазТрансОйл» с 21 апреля 2025 года досрочно прекращены полномочия члена Правления АО «КазТрансОйл» Темирхана Абдирова.

*** В соответствии с решением Совета директоров АО «КазТрансОйл» с 21 апреля 2025 года Нуржан Кушжанов избран членом Правления АО «КазТрансОйл».

Количество рассмотренных вопросов на заседаниях Правления АО «КазТрансОйл», ед.



В рамках проведенных заседаний были среди прочего рассмотрены вопросы и приняты решения по следующим ключевым направлениям:

Стратегическое развитие:

- одобрение Отчета за 2024 год о реализации Стратегии развития АО «КазТрансОйл» до 2028 года и Стратегии развития АО «КазТрансОйл» на 2024–2033 годы;
- утверждение Плана мероприятий по реализации Стратегии развития АО «КазТрансОйл» на 2024–2033 годы;
- одобрение Отчета о реализации бизнес-плана АО «КазТрансОйл» на 2024–2028 годы в части бюджета за 2024 год по переоцененной стоимости основных средств;
- одобрение проектов бизнес-планов АО «КазТрансОйл» на 2026 — 2030 годы по переоцененной и исторической стоимостям основных средств.

Корпоративное управление:

- одобрение Годового отчета АО «КазТрансОйл» за 2024 год;
- утверждение корпоративных ключевых показателей деятельности АО «КазТрансОйл» с фактическими значениями и итоговой результативностью за 2024 год.

Финансово-хозяйственная деятельность:

- одобрение аудированной годовой финансовой отчетности и аудированной консолидированной годовой финансовой отчетности АО «КазТрансОйл» за 2024 год;
- одобрение порядка распределения чистого дохода АО «КазТрансОйл» за 2024 год и размера дивиденда за 2024 год в расчете на одну простую акцию АО «КазТрансОйл»;
- одобрение годовой финансовой отчетности и консолидированной годовой финансовой отчетности дочерних и совместно-контролируемых организаций за 2024 год.

Управление рисками и внутренний контроль:

- одобрение ежеквартальных отчетов по производственным и непроизводственным рискам АО «КазТрансОйл» и его ДСКО;
- одобрение результатов идентификации и оценки производственных и непроизводственных рисков АО «КазТрансОйл» и его ДСКО на 2026 год.



33 очных заседания

проведено Правлением в 2025 году

по **215** вопросам

приняты решения Правлением в 2025 году

Вознаграждение членов Правления

GRI 2-19, 2-20

Действующий в Компании подход к вознаграждению членов Правления направлен на привлечение и удержание высококвалифицированных управленцев и обеспечение их материальной заинтересованности в эффективном выполнении стоящих перед Компанией задач.

Порядок оплаты труда и премирования членов Правления Компании определен Положением о Правлении АО «КазТрансОйл», Правилами оценки эффективности деятельности руководящих и управленческих работников, корпоративного секретаря АО «КазТрансОйл», а также Правилами выплаты вознаграждения руководящим и управленческим работникам, руководителю Службы внутреннего аудита и корпоративному секретарю АО «КазТрансОйл».

Система оплаты труда председателя и членов Правления включает постоянную часть заработной платы и вознаграждение по итогам работы за год.

За 2025 год членам Правления АО «КазТрансОйл» начислено вознаграждение на общую сумму 538 750 тыс. тенге.

Вознаграждение по итогам работы за год руководящим работникам АО «КазТрансОйл» выплачивается в пределах денежных средств, предусмотренных на эти цели в бюджете Компании, после утверждения консолидированной годовой финансовой отчетности Компании.

Основными условиями для выплаты вознаграждения по итогам работы за год являются:

- наличие консолидированной итоговой прибыли за отчетный год;
- выполнение мотивационных КПД для выплаты вознаграждения по итогам работы за год;
- соблюдение работником исполнительской и трудовой дисциплины.

При оценке деятельности руководящих работников применяются мотивационные КПД, которые включают корпоративные и функциональные КПД, разрабатываемые путем каскадирования стратегических целей АО НК «КазМунайГаз» и АО «КазТрансОйл».

Размер вознаграждения по итогам работы за год руководящего работника не может превышать трехкратной годовой суммы должностного оклада руководящего работника за фактически отработанное время за отчетный период.

Фактическое исполнение КПД руководящих работников утверждается Советом директоров Компании с учетом установленных процедур согласования и проверки данных.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

Корпоративное управление
Система корпоративного управления и ее основные принципы
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Общее собрание акционеров
Совет директоров
Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
Правление
Противодействие коррупции
Налогообложение
Внутренний и внешний аудит
Управление рисками

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Противодействие коррупции

91%

индекс нетерпимости к коррупции в АО «КазТрансОйл»

0

случаев коррупции в 2025 году

Подход к управлению

GRI 3-3

В АО «КазТрансОйл» функционирует служба комплаенс-контроля, подотчетная Совету директоров Компании. К компетенции службы комплаенс-контроля АО «КазТрансОйл» относятся вопросы, направленные на проведение работы по предупреждению коррупции, формированию антикоррупционной культуры, предотвращению и разрешению конфликтов интересов, на соблюдение регуляторных требований в части раскрытия информации о Компании, распоряжения и использования инсайдерской информацией, а также вопросы организации процесса управления санкционными рисками Компании, направленного на соблюдение экономических, инвестиционных или финансовых ограничений, требований экспортного контроля, торговых эмбарго или иных ограничительных мер, устанавливаемых международными организациями и (или) государствами, относящимися к сфере деятельности Компании.

Основными внутренними документами Компании, регулирующими вопросы противодействия коррупции и мошенничества, являются:

- Кодекс деловой этики АО «КазТрансОйл»;
- Политика АО «КазТрансОйл» по противодействию коррупции;
- Политика по управлению риском возникновения нарушений в АО «КазТрансОйл»;
- Антикоррупционные стандарты АО «КазТрансОйл»;
- Правила управления конфликтом интересов у должностных лиц и работников АО «КазТрансОйл»;
- Регламент проведения антикоррупционного мониторинга и внутреннего анализа коррупционных рисков в АО «КазТрансОйл»;
- Регламент проверки благонадежности контрагентов АО «КазТрансОйл»;
- Регламент управления санкционными рисками АО «КазТрансОйл».

Основными инструментами и механизмами, используемыми в Компании в целях противодействия коррупции, являются:

- антикоррупционный мониторинг;
- выявление, оценка и управление коррупционными рисками, включающее в себя, в том числе, проведение внутреннего анализа коррупционных рисков в Компании;
- функционирование каналов инициативного информирования для обратной связи и сообщения о фактах коррупции;
- проведение процедуры проверки благонадежности контрагентов;
- включение раздела «Противодействие коррупции» во все заключаемые договора Компании с контрагентами;
- информирование работников и контрагентов по вопросам проводимой государственной политики по противодействию коррупции, а также о стандартах Компании в области этичного ведения бизнеса.

Противодействие коррупции

GRI 205-2

В целях формирования культуры противодействия коррупции и нулевой терпимости к нарушениям работникам Компании и ДСКО направлялась информация об изменениях законодательства Республики Казахстан в области противодействия коррупции, необходимости соблюдения мер финансового контроля, а также порядке представления и опубликования сведений из деклараций о доходах и имуществе за 2024 год.

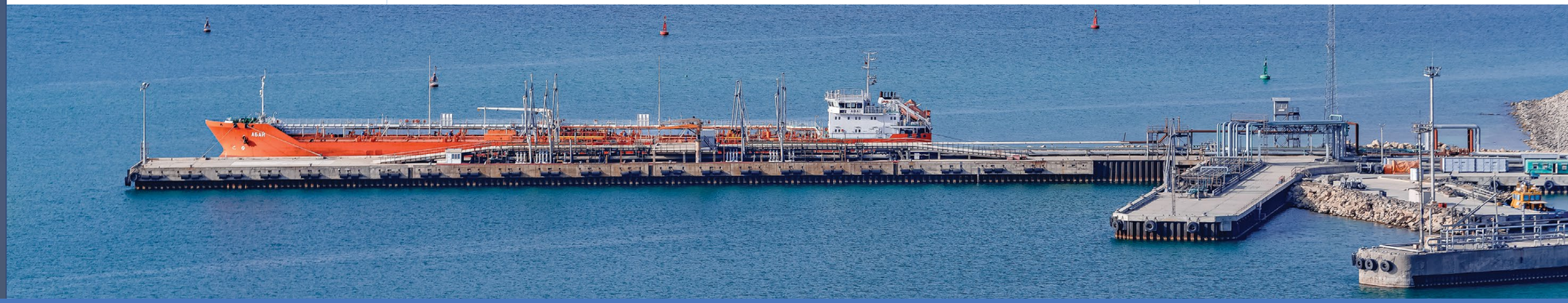
Дополнительно направлялась информация, касающаяся требований к раскрытию информации на интернет-ресурсах ДФО и Казахстанской фондовой биржи, функционирования «Горячей линии» АО «Самрук-Қазына», соблюдения регламентов управления санкционными рисками и процедур проверки благонадежности контрагентов, требований к дарению и получению подарков, оказанию услуг (знаков внимания), а также результатов мониторинга вводимых и действующих санкций.

Также до работников доводилась информация о необходимости соблюдения антикоррупционных ограничений, в том числе запрета на участие в азартных играх и (или) пари в игорных заведениях. Разъяснялся порядок установления самоограничений на участие в азартных играх и (или) пари через единую платформу приема и обработки обращений граждан «e-Otinish» и мобильное приложение «eGov mobile». По итогам проведенной информационно-разъяснительной работы 41 работник Компании из числа лиц, осуществляющих управленческие функции, установили ограничения на участие в азартных играх и (или) пари посредством «eGov mobile» или «e-Otinish».

В рамках встреч с трудовыми коллективами ОСП проводилась разъяснительная работа по вопросам принципов и положений Кодекса деловой этики Компании, а также по основным инструментам и механизмам противодействия коррупции, включая функционирование «Горячей линии» АО «Самрук-Қазына».

В целях повышения осведомленности и вовлеченности работников Компании и ДСКО в отчетном периоде были проведены обучающие мероприятия по вопросам:

- роли высшего менеджмента в корпоративной комплаенс системе для членов Правления и управляющих директоров Компании;
- противодействия коррупции, соблюдения деловой этики, управления конфликтом интересов для руководителей и работников структурных подразделений Компании, включая центральный аппарат, департамент операторских услуг, обособленные структурные подразделения (в том числе филиалы);
- проверки благонадежности контрагентов и управления санкционными рисками Компании для руководителей структурных подразделений центрального аппарата Компании;



KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

Корпоративное управление
Система корпоративного управления и ее основные принципы
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Общее собрание акционеров
Совет директоров
Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
Правление
Противодействие коррупции
Налогообложение
Внутренний и внешний аудит
Управление рисками

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

- инсайдерская информация, вопросы правового регулирования и ответственности Компании и её работников-инсайдеров для работников Компании, являющихся инсайдерами.

В соответствии с Законом Республики Казахстан «О противодействии коррупции» в 2025 году в Компании на полугодовой основе проводился тематический антикоррупционный мониторинг, предметом которого являлась оценка эффективности антикоррупционной политики, состояния правоприменительной практики в сфере противодействия коррупции в Компании за отчетный период. Подтвержденные случаи коррупционных правонарушений в деятельности должностных лиц и работников Компании отсутствуют. Антикоррупционные ограничения и стандарты в текущей работе должностных лиц и работников Компании соблюдались.

В 4 квартале 2025 года в Компании проведен внутренний анализ коррупционных рисков (ВАКР) за период с 1 сентября 2024 года по 30 сентября 2025 года по следующим направлениям:

- выявление коррупционных рисков в организационно-управленческой деятельности по вопросам управления обучением и развитием персонала, поиска и отбора кандидатов на вакантные должности, а также управления проектами капитального строительства и капитального ремонта объектов АО «КазТрансОйл»;
- выявление коррупционных рисков во внутренних документах АО «КазТрансОйл» по вышеуказанным вопросам.

Коррупционные риски по направлениям ВАКР имеют среднее потенциальное влияние на уровень коррупции в Компании. По итогам проведенного анализа генеральным директором (председателем Правления) утвержден План мероприятий по устранению причин и условий, способствующих совершению коррупционных правонарушений, выявленных по результатам внутреннего анализа коррупционных рисков в АО «КазТрансОйл» (План мероприятий).

Аналитическая справка по результатам ВАКР и План мероприятий размещены на официальном интернет-ресурсе Компании.

Кроме того, на систематической основе проводится мониторинг исполнения мероприятий по профилактике коррупционных рисков на основе результатов ранее проведенных внутренних анализов коррупционных рисков.

Также, в отчетном году:

- проведен ВАКР за период 2022-2024 годы в ТОО «Магистральный Водовод», ТОО «МунайТас», ТОО «ККТ», PTL. Значимых рисков (красный уровень) не выявлено. По рекомендациям, разработанным по результатам ВАКР, утверждены планы мероприятий, рекомендации исполняются;
- проведен ВАКР за 2025 год в ТОО «Магистральный Водовод», ТОО «МунайТас», ТОО «ККТ», БНТ, БМП. Значимых рисков (красный уровень) не выявлено. По рекомендациям, разработанным по результатам анализа, утверждены планы мероприятий, рекомендации исполняются.

Подразделения и бизнес-процессы Группы компаний АО «КазТрансОйл», в отношении которых проводилась оценка рисков, связанных с коррупцией

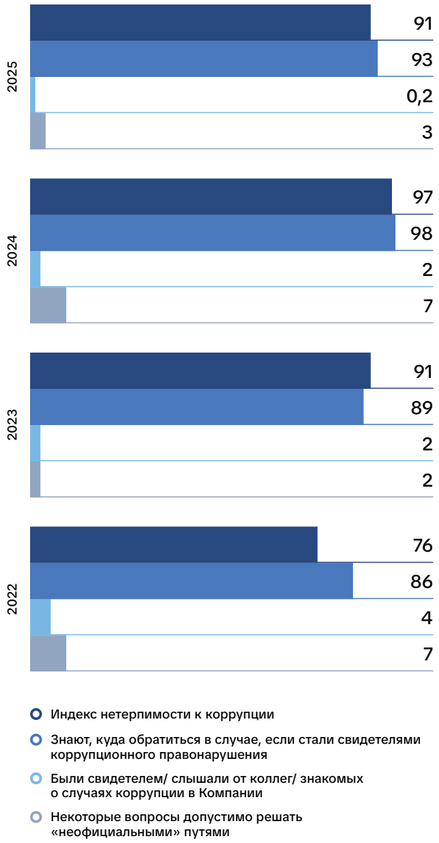
GRI 205-1

	2019–2020	2021–2022	2022–2023	2023–2024	2022–2024	2024–2025
Общее количество структурных подразделений, в отношении которых проводилась оценка рисков, связанных с коррупцией, ед.						
АО «КазТрансОйл»	4	5	3	2	-	2
БНТ	0	0	0	1	-	2
БМП	0	0	0	1	-	2
ТОО «Магистральный Водовод»	0	0	0	0	4	1
ТОО «ККТ»	0	0	0	0	3	3
ТОО «МунайТас»	0	0	0	0	3	1
PTL	0	0	0	0	3	0
Доля структурных подразделений, в отношении которых проводилась оценка рисков, связанных с коррупцией, %						
АО «КазТрансОйл»	15	19	4	7	-	7
БНТ	0	0	0	10	-	20
БМП	0	0	0	10	-	20
ТОО «Магистральный Водовод»	0	0	0	0	29	7
ТОО «ККТ»	0	0	0	0	19	19
ТОО «МунайТас»	0	0	0	0	25	8
PTL	0	0	0	0	100	0



В рамках мероприятий по противодействию коррупции службой комплаенс-контроля в декабре 2025 года среди работников АО «КазТрансОйл» посредством корпоративного информационного портала Компании (portal.kaztransoil.kz) проведено анонимное анкетирование по вопросам противодействия коррупции. По его результатам индекс нетерпимости к коррупции в Компании составил 91%. В 2026 году планируется повысить интенсивность мероприятий, направленных на формирование культуры нетерпимости к коррупции.

Индекс нетерпимости к коррупции в АО «КазТрансОйл», %



KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

Корпоративное управление
Система корпоративного управления и ее основные принципы
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Общее собрание акционеров
Совет директоров
Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
Правление
Противодействие коррупции
Налогообложение
Внутренний и внешний аудит
Управление рисками

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения



929
работников

общее количество работников Компании, охваченных обучающими мероприятиями

В течение отчетного периода в Компании проводилась координация и методологическая поддержка работы комплаенс подразделений ДСКО.

Инструктаж по вопросам противодействия коррупции среди новых работников АО «КазТрансОйл»

GRI 205-2

GRI 205-2

Общее количество работников Компании, охваченных обучающими мероприятиями, составляет 929 работника.

Обучение в области противодействия коррупции среди работников АО «КазТрансОйл», чел.

GRI 205-2

Регионы	Количество работников, прошедших обучение по вопросам противодействия коррупции
Астана	209
Атырауская область	86
Область Жетісу	22
Мангистауская область	20
Карагандинская область	142
Актюбинская область	22
Павлодарская область	14
Шымкент	246
Область Ұлытау	168
Всего	**929**

Обучение в области противодействия коррупции среди работников по категориям в АО «КазТрансОйл», чел.

GRI 205-2

Наименование	Количество работников, прошедших обучение по вопросам противодействия коррупции
На руководящих должностях	10
Специалисты	419
Рабочие	500
Всего	**929**

На официальном интернет-ресурсе Компании в разделах «Контакты» и «Противодействие коррупции» на государственном, русском и английском языках, а также на официальной странице Компании в Instagram (@kaztransoil.official) размещена информация о функционировании «Горячей линии АО «Самрук-Қазына». Обращения, в том числе анонимные, поступившие на «Горячую линию АО «Самрук-Қазына» и по другим официальным каналам, рассматриваются согласно установленным процедурам. Информация о результатах рассмотрения обращений предоставляется Совету директоров Компании, а также направляется в Службу комплаенс АО НК «КазМунайГаз» и заявителям (за исключением анонимных обращений).

За отчетный период на «Горячую линию АО «Самрук-Қазына» и иные каналы инициативного информирования поступило 29 обращений. Фактов коррупции и мошенничества внутри Компании выявлено не было.

Динамика поступивших в АО «КазТрансОйл» обращений

GRI 205-2	2022	2023	2024	2025
Всего поступивших обращений	21	19	23	29
Информация не подтверждена	17	14	15	14
Информация подтверждена/ подтверждена частично	4	5	8	15

Динамика поступления обращений в разрезе предыдущих годов показывает тенденцию по стабильному увеличению количества обращений, что свидетельствует о должной осведомленности заинтересованных сторон Компании по вопросам противодействия коррупции и о работе «Горячей линии», их приверженности принципам деловой этики Компании, а также высоком уровне нетерпимости как к любым проявлениям коррупции, так и потенциальным нарушениям в деятельности Компании в целом. Анализ тематики обращений показывает рост количества обращений по вопросам соблюдения принципов делового поведения (превышения полномочий/злоупотребления служебным положением).

В рамках работы по выявлению комплаенс-рисков рассмотрены материалы по вопросам, вынесенным на рассмотрение Правления и Совета директоров Компании; по результатам рассмотрения комплаенс-риски не выявлены. В 2025 году по Компании не зафиксировано нарушений Кодекса деловой этики АО «КазТрансОйл», не отмечено конфликтных ситуаций, а также нарушений Политики по управлению риском возникновения нарушений в Компании.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Продолжение работы, направленной на развитие антикоррупционной культуры в Компании и ДСКО.
2. Осуществление координации и мониторинга функционирования комплаенс систем ДСКО.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
Корпоративное управление
Система корпоративного управления и ее основные принципы
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Общее собрание акционеров
Совет директоров
Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
Правление
Противодействие коррупции
Налогообложение
Внутренний и внешний аудит
Управление рисками
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Налогообложение

44,3 млрд тенге

налоги и другие обязательные платежи АО «КазТрансОйл» в бюджет государства

Подход к управлению

GRI 3-3, 207-1

В Компании применяется общеустановленный порядок налогообложения. Компания осуществляет соблюдение нормативных требований в сфере налогообложения в соответствии с налоговым законодательством Республики Казахстан.

В Компании продолжает функционировать Налоговая учетная политика АО «КазТрансОйл», утвержденная Советом директоров Компании в декабре 2018 года. Целью этой политики является стандартизация подхода к ведению налогового учета в Компании. Должностными лицами, ответственными за соблюдение Налоговой учетной политики АО «КазТрансОйл», являются генеральный директор (председатель Правления) Компании и/или уполномоченное им лицо, руководители структурных подразделений Компании/ОСП АО «КазТрансОйл» и начальник управления налогового планирования и учета.



Налоговый контроль

GRI 3-3, 207-2, 207-3

Вопросы налогового планирования и учета в Компании курирует управление налогового планирования и учета, к задачам которого относится исполнение налоговых обязательств Компании в соответствии с налоговым законодательством Республики Казахстан, а также обеспечение своевременного принятия мер по предотвращению и/или минимизации отрицательных последствий наступления налоговых рисков Компании.

Компания добросовестно исполняет свои обязательства перед государством по налоговым отчислениям в соответствии с действующим законодательством, что способствует поддержанию финансовой стабильности и социальному развитию страны.

Налоги и другие обязательные платежи АО «КазТрансОйл» в бюджет государства, млрд тенге



Компания включена в перечень налогоплательщиков, участвующих в реализации пилотного проекта по горизонтальному мониторингу, в соответствии с приказом Комитета государственных доходов Министерства финансов Республики Казахстан от 14 июня 2022 года № 402.

Горизонтальный мониторинг — это форма контроля, при котором налогоплательщик в режиме реального времени предоставляет налоговым органам доступ к данным бухгалтерского и налогового учета, предупреждая возникновение налоговых рисков в будущем.

Основная цель горизонтального мониторинга — своевременное реагирование и предупреждение осуществления налогоплательщиками рисковых операций и нарушений налогового и иного законодательства путем установления доступа к информационным системам участников пилотного проекта горизонтального мониторинга.

Основные преимущества проведения пилотного проекта по горизонтальному мониторингу для налогоплательщиков:

- отмена документальных налоговых проверок;
- совместный контроль правильности исполнения налоговых обязательств (открытый диалог между налогоплательщиком и Комитетом государственных доходов Министерства финансов Республики Казахстан (КГД));
- упрощенный возврат с применением системы управления налоговыми рисками без проведения налоговой проверки по НДС;
- отсутствие штрафов при одновременном соблюдении следующих условий:
  1. согласие налогоплательщика, состоящего на горизонтальном мониторинге, с уведомлением по результатам горизонтального мониторинга;
  2. отсутствие факта обжалования в судебном порядке уведомления по результатам горизонтального мониторинга;
- повышение репутации и инвестиционной привлекательности;
- предоставление со стороны КГД предварительных разъяснений по вопросам исполнения налоговых обязательств, а также по планируемым сделкам. Кроме того, предусмотрена гарантия, что при изменении позиции Комитета к налогоплательщику не применяются штрафные санкции;
- рассмотрение нарушений, выявленных по результатам камерального контроля, профильным управлением КГД совместно с участником пилотного проекта;
- признание добросовестным и надежным налогоплательщиком;
- урегулирование споров Консультативным советом.

Налоговые риски выявляются на стадии заключения договоров, контрактов и соглашений, проводится их экспертиза.

По результатам категорирования налогоплательщиков КГД присвоена низкая степень риска.

GRI 201-4

За отчетный период Компания не получала финансовую помощь от государства, включая налоговые льготы и налоговые кредиты, субсидии, премии, финансовую поддержку экспортно-кредитных агентств, другие финансовые льготы, полученные или подлежащие получению от любого правительства за любую операцию.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

1. Обеспечение планирования обязательств Компании по уплате налогов и других обязательных платежей в бюджет.
2. Своевременное и полное исполнение Компанией налоговых обязательств в бюджет и исполнение обязанности по исчислению, начислению и уплате социальных платежей во внебюджетные фонды.
3. Обеспечение своевременного принятия мер по предотвращению и/ или минимизации отрицательных последствий наступления налоговых рисков Компании.
4. В связи с введением в действие нового Налогового Кодекса Республики Казахстан в 2026 году планируется утверждение Налоговой учетной политики АО «КазТрансОйл» в новой редакции.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

Корпоративное управление
Система корпоративного управления и ее основные принципы
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Общее собрание акционеров
Совет директоров
Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
Правление
Противодействие коррупции
Налогообложение
Внутренний и внешний аудит
Управление рисками

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Внутренний и внешний аудит

Внутренний аудит

Служба внутреннего аудита Компании непосредственно подчинена и подотчетна Совету директоров.

Основной целью деятельности Службы внутреннего аудита является представление Совету директоров независимой и объективной информации, предназначенной для обеспечения эффективного управления Компанией, путем внедрения системного подхода в совершенствование процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

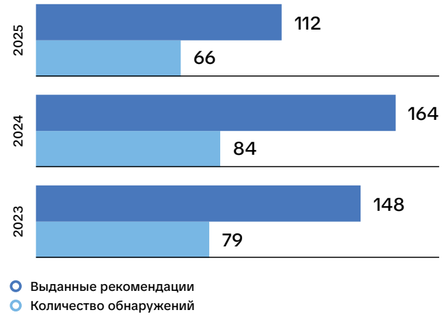
При осуществлении своих функциональных обязанностей Служба внутреннего аудита руководствуется законодательством Республики Казахстан, Уставом Компании, а также положениями следующих внутренних документов:

- Положение о Службе внутреннего аудита АО «КазТрансОйл»;
- Руководство по организации внутреннего аудита в АО «КазТрансОйл».

В основе деятельности Службы внутреннего аудита лежат базовые принципы Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита и Кодекса деловой этики, разработанных Институтом внутренних аудиторов.

В 2025 году в соответствии с Годовым аудиторским планом Службы внутреннего аудита на 2025 год было проведено пять аудиторских проверок. В частности, были выполнены комплексные аудиты производственных, операционных, финансовых процессов ТОО «СЗТК «МунайТас» и Филиала ЦИР АО «КазТрансОйл», оценка операционной эффективности контрольных процедур системы внутреннего контроля Компании, аудиты процессов производственной деятельности Компании и обеспечения информационной безопасности и защиты информационных систем, систем телекоммуникационной связи и автоматизированных систем управления в АО «КазТрансОйл» и в ДСКО (на территории Республики Казахстан). Также Службой внутреннего аудита проведено внеплановое задание на основании решения Совета директоров Компании. Всего в 2025 году по результатам проведенных проверок Службой внутреннего аудита выявлено 66 обнаружений и выдано 112 рекомендации.

Результаты проверок Службой внутреннего аудита в АО «КазТрансОйл»



По выданным рекомендациям Службы внутреннего аудита объектами аудита были разработаны и утверждены Планы корректирующих действий по обнаруженным несоответствиям.

В 2026 году запланированы шесть аудиторских проверок.

Внешний аудит

В целях подтверждения достоверности финансовой отчетности Компания привлекает независимую аудиторскую организацию.

Взаимодействие Компании с внешним аудитором регулируется Политикой АО «КазТрансОйл» в области привлечения услуг аудиторских организаций. Целями данной Политики являются организация эффективной деятельности по привлечению услуг аудиторских организаций (включая неаудиторские услуги, оказываемые аудиторскими организациями), внедрение унифицированных процедур по их выбору, а также обеспечение сохранения аудиторами АО «КазТрансОйл» статуса независимости при предоставлении аудиторских и неаудиторских услуг и недопущение конфликта интересов.

При выборе аудиторской организации основными критериями являются качество, оперативность и своевременность предоставления услуг, а также их стоимость.

При этом качество услуг аудиторской организации определяется следующими факторами:

- уровнем квалификации специалистов аудиторской организации;
- опытом работы специалистов аудиторской организации как на казахстанском, так и международном рынке;
- знанием специалистами аудиторской организации нефтегазовой отрасли;
- наличием специализированной группы технической поддержки (экспертов по вопросам учета в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) в нефтегазовом секторе экономики) в Казахстане или предоставлением аудиторской организацией обязательства о создании такой группы.

27 июня 2024 года Советом директоров Компании определен размер оплаты услуг аудиторской организации за аудит финансовой отчетности АО «КазТрансОйл» за 2025–2029 годы в сумме 546 488 000 тенге, без учета НДС. 27 ноября 2024 года на внеочередном Общем собрании акционеров Компании было принято решение определить ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс» аудиторской организацией, осуществляющей аудит Компании на 2025–2029 годы.

Размер ежегодного вознаграждения без учета НДС за 2025, 2026, 2027, 2028 и 2029 годы, выплачиваемого аудиторской организации за услуги аудита финансовой отчетности, составляет 93 867 000 тенге, 101 025 000 тенге, 108 720 000 тенге, 116 992 000 тенге и 125 884 000 тенге, соответственно.

В отчетном периоде ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс» не оказывало консультационные услуги, не связанные с аудитом финансовой отчетности.



KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

Корпоративное управление
Система корпоративного управления и ее основные принципы
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Общее собрание акционеров
Совет директоров
Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
Правление
Противодействие коррупции
Налогообложение
Внутренний и внешний аудит
Управление рисками

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Управление рисками

Подход к управлению

Управление рисками играет важную роль в процессе стратегического планирования, корпоративного управления и поддержания финансовой устойчивости АО «КазТрансОйл».

В Компании внедрена система корпоративного управления (КСУР), как совокупность принципов, методов и процедур, обеспечивающих организацию и эффективное функционирование процесса управления рисками на всех уровнях управления.

Процесс функционирования КСУР реализуется через семь взаимосвязанных компонентов КСУР, интегрированных в бизнес-процессы Компании:

- постановка целей;
- идентификация рисков/риск-факторов;
- оценка и анализ рисков/риск-факторов;
- разработка и реализация мероприятий по управлению рисками;
- мониторинг и отчетность;
- информация и коммуникация;
- внутренняя среда.

Цели и задачи, организационная структура, основные принципы организации и функционирования КСУР определены в Политике по корпоративной системе управления рисками АО «КазТрансОйл».

Подход к управлению рисками содержится во внутренних документах Компании, регламентирующих описание деятельности или бизнес-процесса, включая при необходимости методики оценки рисков, а также процедуры принятия управленческих решений.

Управление рисками — обязательная функция каждого работника Компании, ответственность за которую закреплена в должностных инструкциях.

Идентификация и оценка рисков охватывает процесс разработки Стратегии развития АО «КазТрансОйл», стратегические или оперативные процессы планирования. Все заинтересованные стороны, являющиеся экспертами в своей области, при определении Стратегии развития АО «КазТрансОйл» или оперативном планировании, участвуют в оценке рисков и в определении достаточности и эффективности мероприятий по их минимизации.

Основными методологическими документами, регулирующими КСУР, являются в том числе:

- Политика по корпоративной системе управления рисками АО «КазТрансОйл»;
- Правила организации процесса управления производственными и непроизводственными рисками в АО «КазТрансОйл»;
- Методика идентификации и оценки рисков, выбора методов управления рисками в АО «КазТрансОйл»;
- Внутренние документы АО «КазТрансОйл», регламентирующие описание деятельности и бизнес-процессов, принятие управленческих решений и т. д.

Структура КСУР

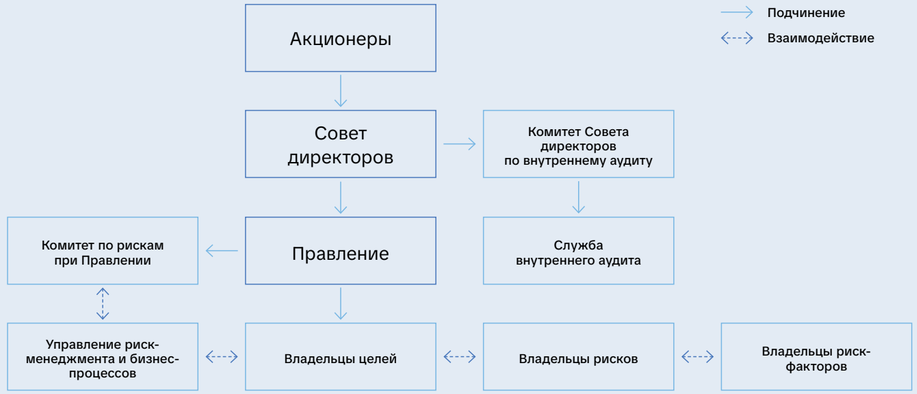
Ключевую роль в части организации контроля и надзора за эффективным функционированием КСУР играет Совет директоров АО «КазТрансОйл». Ответственность за разработку и применение политик и процедур внутреннего контроля и управления рисками несет Правление Компании. Ключевую роль в выстраивании и отслеживании эффективности процесса управления рисками играет Комитет по рискам АО «КазТрансОйл», подотчетный Правлению.

Координацию и постоянную методологическую поддержку процесса управления рисками осуществляет управление риск-менеджмента и бизнес-процессов Компании.

Основные этапы процесса управления



Организационная структура КСУР АО «КазТрансОйл»



KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

Корпоративное управление
Система корпоративного управления и ее основные принципы
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Общее собрание акционеров
Совет директоров
Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
Правление
Противодействие коррупции
Налогообложение
Внутренний и внешний аудит
Управление рисками

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Комитет по рискам

В целях предварительного рассмотрения вопросов, связанных с принятием решений по управлению рисками Компании, при Правлении функционирует консультативно-совещательный орган — Комитет по рискам. Решения Комитета по рискам носят рекомендательный характер. Функционал Комитета по рискам включает проработку вопросов, связанных с управлением рисками Компании и ДСКО, и подготовку рекомендаций, способствующих принятию Правлением взвешенных риск-ориентированных управленческих решений.

В своей деятельности Комитет по рискам руководствуется Положением о Комитете по рискам АО «КазТрансОйл» и иными внутренними документами Компании.

Основными задачами Комитета по рискам являются:

- содействие Правлению АО «КазТрансОйл» при принятии решений в области управления рисками АО «КазТрансОйл»;
- подготовка рекомендаций и предложений по организации и поддержанию эффективного управления рисками АО «КазТрансОйл»;
- развитие процессов, призванных выявлять, измерять, отслеживать и контролировать риски АО «КазТрансОйл»;
- подготовка рекомендаций и предложений по контролю над координацией работы по управлению рисками АО «КазТрансОйл».

Председателем Комитета по рискам является генеральный директор (председатель Правления).

Заседания Комитета по рискам проводятся в соответствии с Планом работы Комитета по рискам, утвержденным решением Правления АО «КазТрансОйл».

Согласно Плану работы Комитета на 2025 год, утвержденному решением Правления Компании (протокол заседания от 23 января 2025 года №1), в отчетном периоде было проведено семь очных заседаний на которых были рассмотрены и выработаны рекомендации Правлению Компании по следующим основным вопросам:

- о рассмотрении ежеквартальных отчетов по производственным и непроизводственным рискам Компании и его ДСКО;
- о рассмотрении результатов анализа воздействия на бизнес некоторых ключевых бизнес-процессов Компании, предусмотренных Календарным планом-графиком работ по системе управления непрерывностью деятельности АО «КазТрансОйл» на 2025 год;
- о рассмотрении блок-схем, матриц рисков и контролей по отдельным бизнес-процессам, предусмотренных Календарным планом-графиком работ по системе внутреннего контроля АО «КазТрансОйл» на 2025 год;
- о рассмотрении дополнительных блок-схем, матриц рисков и контролей по отдельным бизнес-процессам, Классификатора бизнес-процессов АО «КазТрансОйл», предусмотренных Планом корректирующих действий по результатам оценки операционной эффективности контрольных процедур системы внутреннего контроля АО «КазТрансОйл»;
- о рассмотрении результатов идентификации и оценки производственных и непроизводственных рисков Компании и его ДСКО на 2026 год.

Все вопросы, рассмотренные и согласованные Комитетом по рискам в отчетном периоде, были вынесены в установленном порядке на дальнейшее рассмотрение и/или утверждение соответствующим органам АО «КазТрансОйл».

Регистр и карта рисков

В течение отчетного года ответственным структурным подразделением проводился контроль и мониторинг за состоянием рисков, идентифицированных на 2025 год. Результаты мониторинга ежеквартально представлялись Комитету по рискам, Правлению и Совету директоров Компании. Все запланированные мероприятия предупреждающего воздействия выполнены в установленные сроки.

По реализованным рискам были приняты соответствующие меры корректирующего действия с целью минимизации возможных финансовых потерь, а также приняты. В целях накопления статистики зафиксированные рисковые события за отчетный период внесены в единую электронную базу данных на корпоративном портале.

Также в 2025 году проведена идентификация и оценка рисков Компании на 2026 год, результаты которой утверждены решением Совета директоров. Идентификация и оценка рисков Компании проводилась согласно Единому классификатору рисков АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних и зависимых организаций и Методике идентификации и оценки рисков, выбора методов управления рисками в АО «КазТрансОйл».

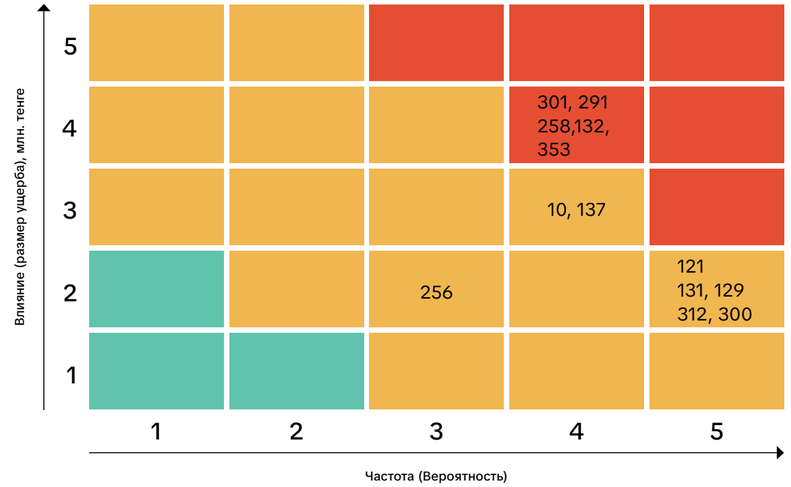
Ключевые риск-факторы с присущей и остаточной оценками отображены на Карте рисков АО «КазТрансОйл» на 2026 год. Наименования риск-факторов указаны в таблице «Мероприятия по ключевым рискам».

В целях управления рисками руководителями структурных подразделений АО «КазТрансОйл» и его ДСКО на 2026 год запланированы необходимые мероприятия предупреждающего характера.

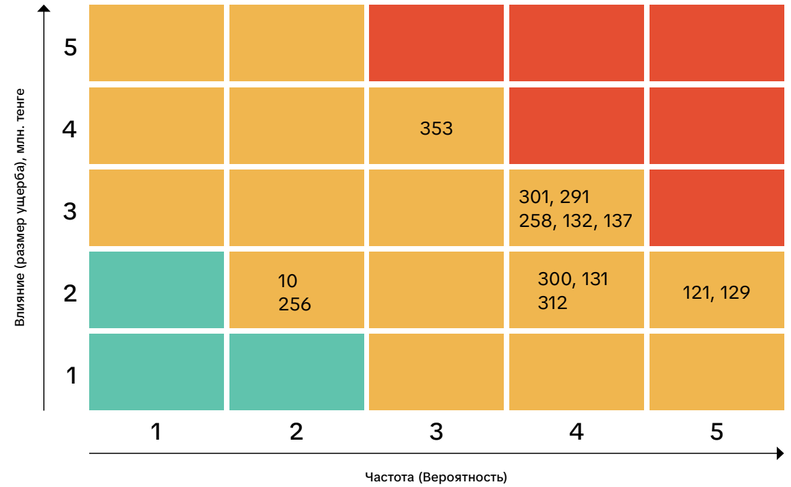
В 2026 году планируется комплексный пересмотр методологии по системе управления рисками, направленный на ее актуализацию и приведение в соответствие с требованиями внутренних документов АО НК «КазМунайГаз» и лучшими практиками, а также усиление интеграции риск- менеджмента со Стратегией развития и бизнес-процессами Компании.

Карта рисков АО «КазТрансОйл»

Первичная оценка (Оценка присущего риска)



Вторичная оценка (Оценка остаточного риска)



Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
Корпоративное управление
Система корпоративного управления и ее основные принципы
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Общее собрание акционеров
Совет директоров
Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
Правление
Противодействие коррупции
Налогообложение
Внутренний и внешний аудит
Управление рисками
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Примечание:

1. Оценка критичного присущего внешнего риска/риск-факторов №301, №291, №258, связанного с ужесточением санкционного режима в отношении казахстанских компаний и их международных партнёров, снижена по итогам проведённой работы и переговоров с американской стороной, результатом которых стало получение разъяснительных писем (comfort letters) OFAC с продлением их действия до 19 марта 2027 года. Отмечается, что данный статус сохраняется при условии строгого соблюдения установленных требований и процедур комплаенса.
2. Оценка критичного присущего внешнего риска/риск-факторов №132, №353, связанного с риском неисполнения обязательств со стороны контрагентов (по товарам/ работам/ услугам/ предоставлению информации/ оплате) и судебных разбирательств, снижена с учетом планируемых мероприятий предупреждающего воздействия со стороны Компании.

Наименования ключевых риск-факторов

№ п/п	Номер и наименование риск-фактора (причины риска)
1	301. Снижение или прекращение поставок нефти
2	291. Изменение условий отношений со стратегическими партнерами
	292. Изменение условий отношений со стратегическими партнерами (операторские услуги)
3	300. Снижение спроса на услуги/продукцию (ДСКО)
4	137. Принятие решений со стороны акционеров (участников), влияющих на деятельность компании (ТОО «МунайТас», ТОО ККТ)
5	132. Неисполнение обязательств со стороны контрагентов (по товарам/ работам/ услугам/ предоставлению информации/ оплате)
6	312. Принятие решений уполномоченным органом в области тарифного регулирования
	312. Принятие решений уполномоченным органом в области тарифного регулирования (ДСКО)
7	353. Судебные риски (ДСКО)
8	256. ESG-риски
9	121. Сбои в подаче внешнего электроснабжения
10	129. Природные воздействия и катаклизмы (климатические риски)
11	131. Противоправные действия со стороны третьих лиц
12	10. Несоблюдение требований промышленной, пожарной безопасности и охраны труда
13	258. Несоблюдение требований и ограничений, установленных применимыми санкциями

Мероприятия по ключевым рискам

Ключевой риск	Мероприятия предупреждающего воздействия с целью снижения риска
301 Снижение или прекращение поставок нефти	• Заключение долгосрочных договоров. • Создание условий для привлечения дополнительных объемов нефти. • Диверсификация логистических маршрутов экспорта. • Взаимодействие с АО НК «КазМунайГаз», Министерства энергетики Республики Казахстан и уполномоченными органами
291 Изменение условий отношений со стратегическими партнерами	Оказание услуг по эксплуатации нефтепроводов, принадлежащих сторонним организациям: • Проведение корпоративных процедур по согласованию бюджета и заключению договоров на эксплуатацию и техническое обслуживание (ЭиТО).
258 Несоблюдение требований и ограничений, установленных применимыми санкциями	• Сбор, мониторинг, анализ информации о санкциях, относящихся к деятельности Компании. • Проведение санкционной проверки контрагента и договорных отношений до заключения договора/соглашения с контрагентом и в дальнейшем не реже одного раза в год при продолжении взаимоотношений с контрагентом. • Проведение санкционной проверки контрагента службой комплаенс-контроля в случае выявления санкционных рисков.
347 Неисполнение обязательств со стороны контрагентов (по товарам/ работам/ услугам/ предоставлению информации/оплате)	• Анализ и экспертиза квалификации профильных компетенций потенциальных подрядчиков на этапе согласования технического задания. • Проведение процедуры внутреннего и внешнего контроля проектной документации. • Регулярный мониторинг и ревизия выполнения обязательств контрагентами на основании сформулированных требований, за графиком производства работ/ поставки товаро-материальных ценностей. • Использование договорных механизмов с четкими условиями ответственности за неправильное выполнение технического задания или невыполнение обязательств (штрафные санкции и гарантийные обязательства). • Своевременная организация и обеспечение условий труда, необходимых входных данных и процедур контрагенту. • В отношении сложных закупок на основе проведенного анализа текущих регламентов и практики осуществления закупочной деятельности с выявлением причин, приводящих к задержкам на каждом этапе закупочного процесса, планируется проработка предложений по внесению изменений в действующие нормативные и организационно-распорядительные документы по закупкам, включая Порядок осуществления закупок акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и юридическими лицами, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления.
353 Судебные иски (ДСКО)	• Постоянный мониторинг изменений в законодательстве. • Правовая экспертиза договоров. • Мониторинг исполнения условий договоров.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление

Корпоративное управление
Система корпоративного управления и ее основные принципы
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Общее собрание акционеров
Совет директоров
Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
Правление
Противодействие коррупции
Налогообложение
Внутренний и внешний аудит
Управление рисками

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Ключевой риск	Мероприятия предупреждающего воздействия с целью снижения риска
300 Снижение спроса на услуги/продукцию (ДСКО)	• Мониторинг изменений конъюнктуры рынков. • Работа с государственными органами, а также хозяйствующими субъектами. • Сохранение действующих видов грузов и привлечение дополнительных грузопотоков. • Рассмотрение потенциальных возможностей. • Применение гибкой и эффективной тарифной политики в отношении оказываемых услуг. • Проведение работы по снижению себестоимости путем оптимизации расходов для получения конкурентных тарифов.
137 Принятие решений со стороны акционеров (участников), влияющих на деятельность компании (ТОО МТ, ТОО ККТ)	• Обеспечение надежности и безопасной работы основного и резервного оборудования. • Контроль за выполнением графиков производства работ технического обслуживания и техничесткого ремонта. • Инициирование писем в случае отставания от графика/неисполнения обязательств по договорам.
312 Принятие решений уполномоченным органом в области тарифного регулирования	• Мониторинг изменений законодательства Республики Казахстан в области тарифного регулирования. • Работа с уполномоченными органами. • Контроль и мониторинг, анализ за своевременностью предоставления информации по исполнению тарифных смет и инвестиционной программы. путем запросов и обработки информации по тарифным сметам и инвестиционной программе, представленной ОСП и АБП. • Обеспечение своевременной и качественной корректировки тарифных смет и инвестиционной программы.
256 ESG-риски	• Разработка/актуализация Карты стейкхолдеров Компании, определение требований и ожиданий заинтересованных сторон Компании. • Подготовка предложений по развитию существующих и потенциальных маршрутов транспортировки казахстанской нефти на основании прогнозных показателей добычи нефти и комплексной оценки пропускной способности существующей системы магистральных нефтепроводов Компании и Республики Казахстан. • Разработка/актуализация проекта Стратегии развития Компании и обеспечение ее утверждения в установленном порядке. • Обеспечение разработки, утверждения мотивационных КПД работников Компании и согласование мотивационных КПД работников ДСКО. • Подготовка отчетов членам Совета директоров Компании по ключевым изменениям в деятельности Компании. • Подготовка отдельного раздела по устойчивому развитию на интернет-ресурсе Компании. • Обеспечение диагностики системы корпоративного управления Компании и его ДСКО.
121 Сбои в подаче внешнего электроснабжения	• Осуществление контроля и мониторинга за выполнением договорных обязательств подрядными организациями. • Обеспечение работоспособности резервного оборудования.
129 Природные воздействия и катаклизмы (климатические риски)	• Обеспечение выполнение планов организационно-технических мероприятий по подготовке производственных объектов Компании к работе в весенний паводковый и осенне-зимний периоды года. • Взаимодействие с метеослужбами и природоохранными службами на местах. • Обеспечение работоспособности резервного оборудования. • Обеспечение своевременного заключения и администрирование договора по добровольного страхования имущества от ущерба.

Ключевой риск	Мероприятия предупреждающего воздействия с целью снижения риска
10 Несоблюдение требований промышленной, пожарной безопасности и охраны труда	• Проведение инструктажа перед началом работ, оформление наряд-допусков при опасных работах. • Координация действий подрядчиков Компании на предмет выполнения требований нормативных документов и договоров. • Осуществление производственного (внутреннего) контроля за соблюдением требований промышленной безопасности, безопасности и охраны труда, пожарной безопасности, гигиены и санитарии, экологической безопасности в соответствии с законодательством Республики Казахстан и внутренними документами Компании. • Контроль за своевременным прохождением периодического обучения персонала по промышленной, пожарной безопасности и охране труда. • Рассылка/вывеска молний, обучающих презентаций по БиОТ. • Проведение аттестации производственных объектов по условия труда. • Обеспечение производственных объектов необходимым защитными, оградительными устройствами, предупредительными знаками, вентиляцией, защитными инструментами и материалами. • Обеспечение производственного персонала молоком, спецодеждой, средств индивидуальной защиты и другими товарами согласно нормам выдачи. • Обеспечение персонала эксплуатационной документацией на технологическое оборудование, инструкциями по безопасности и охране труда, пожарной безопасности, технологическими регламентами безопасной эксплуатации. • Ежегодное заключение договора обязательного страхования гражданско-правовой ответственности владельцев объектов, деятельность которых связана с опасностью причинения вреда третьим лицам. • Ежегодное заключение договора об обязательном страховании работника от несчастных случаев при исполнении им трудовых (служебных) обязанностей. • Получение необходимых экологических разрешений и эмиссий. • Обеспечение персонала необходимыми инструкциями, эксплуатационной документацией на технологическое оборудование. • Контроль со стороны руководителя работ, контроль за действиями оперативного персонала.
131 Противоправные действия со стороны третьих лиц	• Закрепление ответственности охранной организации за возникновение врезок и несанкционированного отбора нефти в рамках договора на оказание услуг по охране объектов Компании. • Организация и контроль работ по воздушному патрулированию магистральных трубопроводов. • Обеспечение наличия эффективной системы физической защиты активов Компании (техническая укрепленность объектов, оказание качественных охранных услуг контрагентами). • Разработка планов совместных с охранной организацией, правоохранительными органами и ОСП организационно-профилактических мероприятий по противодействию криминальным врезкам, хищениям нефти и товарно-материальных запасов на объектах Компании/меморандумов о сотрудничестве и взаимодействии между Департаментом внутренних дел областей, организацией, оказывающей Компании услугу по охране объектов Компании, и нефтепроводных управлений. • Участие в работе Координационного совета по обеспечению корпоративной безопасности на контрактных территориях, административных зданиях, объектах, уязвимых в антитеррористическом отношении и противодействию терроризму АО «Самрук-Қазына». **По кибербезопасности:** • Применение средств защиты от вредоносного программного обеспечения и своевременное обновление антивирусных баз, контроль за их обновлением. • Тестирование и проверка обновлений программного обеспечения перед их установкой. • Контроль за использованием в Компании нелицензионного программного обеспечения. • Проведение разъяснительной работы в целях повышения осведомленности персонала об угрозах со стороны вредоносного программного обеспечения. • Проведение мониторинга прав пользователей. • Контроль за соблюдением надежности учетных записей и паролей пользователей. • Мониторинг наличия уязвимостей ресурсов Компании доступных извне. • Мониторинг событий информационной безопасности систем и устройств, подключенных к оперативному центру информационной безопасности.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

Корпоративное управление
Система корпоративного управления и ее основные принципы
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Общее собрание акционеров
Совет директоров
Роль и деятельность корпоративного секретаря Компании
Правление
Противодействие коррупции
Налогообложение
Внутренний и внешний аудит
Управление рисками

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля (СВК) представляет собой совокупность процессов и процедур, осуществляемых Советом директоров, Правлением, Службой внутреннего аудита и работниками Компании, норм поведения и действий, способствующих эффективной и рациональной деятельности, направленных на обеспечение разумной уверенности в достижении целей АО «КазТрансОйл» и минимизации рисков процессного уровня в трех ключевых областях СВК:

- Повышение эффективности операционной деятельности;
- Подготовка полной и достоверной финансовой отчетности;
- Соблюдение требований законодательства Республики Казахстан и внутренних документов.
- Основными целями СВК являются:
- Повышение эффективности операционной деятельности в соответствии со стратегией развития;
- Обеспечение сохранности активов и информации, эффективного использования и распределения ресурсов;
- Обеспечение полноты и достоверности финансовой и управленческой отчетности, а также надежности системы ее подготовки;
- Соблюдение требований законодательства и нормативных технических документов Республики Казахстан, внутренних документов Компании;
- Снижение вероятности возникновения рисков процессного уровня и возможных убытков за счет внедрения эффективных контрольных процедур;
- Создание надежной информационной основы для принятия управленческих решений;
- Контроль за эффективным функционированием бизнес-процессов и анализ результатов деятельности Компании;
- Содействие в построении оптимальной организационной структуры Компании;
- Выявление областей для улучшения и дальнейшее совершенствование СВК.

Функционирование СВК обеспечивается соблюдением требований Политики системы внутреннего контроля АО «КазТрансОйл» и Регламента системы внутреннего контроля АО «КазТрансОйл».

СВК в Компании состоит из 5 взаимосвязанных компонентов:

- Контрольная среда;
- Оценка рисков;
- Контрольные процедуры;
- Информация и коммуникации;
- Процедуры мониторинга.

В целях совершенствования СВК в 2025 году в соответствии с Календарным план-графиком работ по СВК Компании на 2025 год, утвержденному генеральным директором (председателем Правления) Компании 24 декабря 2024 года, разработаны и утверждены решением Правления АО «КазТрансОйл» блок-схемы и матрицы рисков и контролей по следующим бизнес-процессам:

- обеспечение товарно-материальными запасами;
- управление человеческими ресурсами;
- оказание услуг по транспортировке нефти по системе магистральных нефтепроводов.

В соответствии с требованиями пункта 56 Регламента СВК СВА протестировала операционную эффективность контрольных процедур матриц рисков и контролей, утвержденных ранее в 2023 и 2024 гг. На основании отчета СВА генеральным директором (председателем Правления) АО «КазТрансОйл» 5 июня 2025 года утвержден План корректирующих действий по результатам оценки операционной эффективности контрольных процедур Системы внутреннего контроля АО «КазТрансОйл», проведенной в период с 5 января по 31 марта 2025 года (План).

Согласно Плану управлением риск-менеджмента и бизнес-процессов совместно с владельцами бизнес-процессов сформированы и утверждены решением Правления АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 30 декабря 2025 года №33) в новой редакции Классификатор бизнес-процессов АО «КазТрансОйл», блок-схемы и матрицы рисков и контролей по следующим бизнес-процессам:

- организация капитального строительства/ капитального ремонта объектов;
- налоговое планирование и учет;
- организация и проведение закупок товаров, работ и услуг.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Продолжение работ по совершенствованию СВК.

Система управления непрерывностью деятельности

Система управления непрерывностью деятельности (СУНД) представляет собой совокупность процессов и процедур, предусматривающих идентификацию потенциальных угроз и оценку их воздействия на деятельность Компании.

СУНД внедряется для достижения Компанией следующих целей:

- Поддержание способности осуществлять свою деятельность и исполнять обязательства перед акционерами, потребителями и иными заинтересованными сторонами в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан и внутренних документов Компании;
- Предупреждение и предотвращение возможного нарушения деятельности;
- Поддержание финансовой стабильности в случае возникновения инцидентов;
- Сохранение структуры управления во время нарушения деятельности, позволяющей обеспечить условия для принятия эффективных управленческих решений, их полную и своевременную реализацию;
- Восстановление и поддержка ключевых бизнес-процессов, нарушение деятельности которых приводит к значительным последствиям в короткий промежуток времени (критичные бизнес-процессы);
- Снижение масштаба воздействия инцидентов на деятельность Компании (снижение ущерба, причиняемого активам и репутации, а также исключение потери информации, содержащейся в информационных системах);
- Обеспечение нормальных условий труда, безопасности работников в период нарушения деятельности.

СУНД создает основу для повышения устойчивости Компании к инцидентам путем реализации эффективных ответных мер, обеспечивающих защиту интересов заинтересованных сторон, деловой репутации, бренда и деятельности, добавляющей ценность Компании, и основывается на следующих принципах:

- Непрерывность;
- Приверженность руководства;
- Интеграция;
- Обеспеченность ресурсами;
- Комплексность;
- Информированность и своевременность оповещения.

Функционирование СУНД обеспечивается через реализацию Политики системы управления непрерывностью деятельности АО «КазТрансОйл» и соблюдением требований Регламента системы управления непрерывностью деятельности АО «КазТрансОйл», который является цикличным процессом и состоит из следующих 5 компонентов:

- определение области применения СУНД;
- анализ воздействия на бизнес;
- разработка Плана обеспечения непрерывности деятельности;
- тестирование Плана обеспечения непрерывности деятельности;
- мониторинг и совершенствование СУНД.

В первоначальную область применения СУНД в Компании входят 9 ключевых бизнес-процессов.

В рамках внедрения СУНД в Компании согласно Календарного план-графика работ по СУНД АО «КазТрансОйл» на 2025 год (План-график по СУНД на 2025 год), утвержденного генеральным директором (председателем Правления) Компании 24 декабря 2024 года, из 9 ключевых бизнес-процессов, вошедших в первоначальную область применения СУНД, проведены работы по следующим 5 бизнес-процессам:

- оказание услуг по эксплуатации магистральных нефтепроводов, принадлежащих сторонним организациям;
- обеспечение безопасности и охраны труда;
- обеспечение пожарной безопасности;
- обеспечение охраны окружающей среды;
- обеспечение промышленной и транспортной безопасности.

Так, по вышеуказанным бизнес-процессам в 2025 году были реализованы следующие мероприятия:

- проведен анализ воздействия на бизнес по ключевым бизнес-процессам Компании, предусмотренным в утвержденном План-графике по СУНД на 2025 год, по результатам которого Комитетом по рискам АО «КазТрансОйл» принято решение, что данные бизнес-процессы не относятся к критичным бизнес-процессам Компании;
- проведено обучение по СУНД работников структурных подразделений центрального аппарата и ОСП Компании.

Кроме того, в 2025 году в соответствии с утвержденными Графиком тестирования и Программами тестирования критичных бизнес-процессов АО «КазТрансОйл» проведено тестирование Планов обеспечения непрерывности деятельности АО «КазТрансОйл» и утверждены отчеты по их результатам по следующим бизнес-процессам:

- оказание услуг по транспортировке нефти по системе магистральных нефтепроводов;
- управление технологическим процессом транспортировки нефти (диспетчеризация);
- обеспечение производственно-технологической связью;
- внедрение и сопровождение автоматизированных систем управления технологическими процессами.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Продолжение работ по совершенствованию СУНД.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

Основные консолидированные финансовые результаты
Активы, капитал и обязательства

6. Приложения



Результаты финансово-хозяйственной деятельности

357 478

млн тенге

выручка АО «КазТрансОйл»

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

Основные консолидированные финансовые результаты
Активы, капитал и обязательства

6. Приложения

Данный раздел представляет собой результат обсуждений и анализа со стороны менеджмента Компании и направлен на раскрытие информации о текущем финансовом положении АО «КазТрансОйл», влиянии результатов производственной деятельности и изменений внешней среды на финансовые показатели Компании.

Настоящий обзор основан на аудированной годовой консолидированной финансовой отчетности АО «КазТрансОйл», подготовленной в соответствии с МСФО и его следует читать вместе с годовой консолидированной финансовой отчетностью и сопроводительными примечаниями, а также с иной информацией, представленной в других разделах Отчета.

Консолидированный отчет о совокупном доходе включает доходы и расходы Компании и ее дочерних организаций — БНТ, PTL, ТОО «Магистральный Водовод» (Группа компаний АО «КазТрансОйл»). Финансовые результаты совместно контролируемых организаций — ТОО «ККТ» и ТОО «СЗТК «МунайТас» — отражаются по методу долевого участия по статье «Доля в прибыли/(убытке) совместно контролируемых организаций».

Основные консолидированные финансовые результаты

Изменение финансового результата, достигнутого Группой компаний АО «КазТрансОйл» в 2025 году, в сравнении с результатами за 2024 год связано со следующими основными факторами:

- увеличением выручки;
- ростом себестоимости реализации;
- ростом прочих операционных расходов;
- ростом финансовых доходов;
- ростом финансовых затрат;
- ростом прочих операционных доходов;
- снижением доли в прибыли совместно контролируемых организаций;
- получением расхода от курсовой разницы;
- увеличением общих и административных расходов;
- снижением подоходного налога.

Показатель консолидированной выручки за 2025 год составил 357 478 млн тенге. Консолидированная чистая прибыль Компании по итогам 2025 года составила 45 634 млн тенге.

Финансовые показатели Группы компаний АО «КазТрансОйл», млн тенге

GRI 201-1

Консолидированные показатели	2023	2024	2025	Изменение, %
Выручка	290 386	311 900	357 478	15
Себестоимость реализации	-248 858	-263 280	-286 444	9
Валовая прибыль	41 528	48 620	71 035	46
Общие и административные расходы	-17 294	-17 418	-18 325	5
Прочие операционные доходы	2 128	5 320	7 994	50
Прочие операционные расходы	-7 241	-1 263	-18 053	1 329
Операционная прибыль	19 121	35 259	42 651	21
Доход (убыток) от курсовой разницы, нетто	643	920	-1 145	-224
Финансовые доходы	10 262	12 002	15 324	28
Финансовые расходы	-7 011	-18 328	-21 352	16
Доля в прибыли совместно контролируемых организаций	16 873	19 412	16 870	-13
Прибыль до налогообложения	39 889	49 265	52 348	6
Расходы по подоходному налогу	-7 044	-6 790	-6 714	1
Консолидированная чистая прибыль за период	32 845	42 475	45 634	7

Структура доходов (без учета доли в прибыли совместно контролируемых организаций), %

Консолидированные показатели	2023	2024	2025
Выручка	95,7	94,5	93,9
Финансовые доходы	3,4	3,6	4,0
Прочие доходы*	0,9	1,9	2,1

* Прочие операционные доходы, доход от курсовой разницы, восстановление обесценения основных средств и нематериальных активов, нетто

В 2025 году доля выручки в общих доходах составила 93,9%, в то время как в 2024 году доля выручки достигла 94,5%.

Структура выручки, млн тенге

Консолидированные показатели	2023	2024	2025	Изменение, %
Выручка, в том числе:	**290 386**	**311 900**	**357 478**	**14,6**
Транспортировка сырой нефти*	210 710	225 295	262 041	16,3
Услуги по эксплуатации и техническому обслуживанию трубопроводов	26 567	30 742	34 048	10,8
Перевалка нефти и нефтепродуктов и транспортировка по железной дороге	20 202	18 401	19 293	4,8
Подача воды	19 822	25 044	27 052	8,0
Услуги транспортной экспедиции нефти и морского порта	8 806	9 341	11 279	20,7
Плата за недопоставленные объемы нефти	1 783	279	971	247,5
Прочая выручка	2 496	2 798	2 794	-0,1

* Раздел «Транспортировка сырой нефти» включает услуги перекачки, слива, налива и перевалки нефти, осуществляемые по системе магистральных нефтепроводов АО «КазТрансОйл»

Выручка за 2025 год составила 357 478 млн тенге, что выше уровня 2024 года на 14,6%, или на 45 578 млн тенге.

ТРАНСПОРТИРОВКА СЫРОЙ НЕФТИ

Выручка от транспортировки сырой нефти Компании в 2025 году увеличилась на 36 746 млн тенге по сравнению с фактом 2024 года, что в основном обусловлено ростом грузооборота и увеличения экспортного тарифа, а также тарифа по транзиту российской нефти в Китай. Кроме этого, в отчетном периоде произошло признание доходов от излишков нефти.

*Справочно: с 1 декабря 2024 года по 22 октября 2025 года — составляет 4 461,76 тенге за тонну на 1.000 км без НДС, с 23 октября 2025 года — составляет 4 915,21 тенге за 1 тонну на 1000 км без НДС.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ЭКСПЛУАТАЦИИ И ТЕХНИЧЕСКОМУ ОБСЛУЖИВАНИЮ МАГИСТРАЛЬНЫХ НЕФТЕПРОВОДОВ, ПРИНАДЛЕЖАЩИХ СТОРОННИМ ОРГАНИЗАЦИЯМ

Выручка по эксплуатации и техническому обслуживанию магистральных нефтепроводов увеличилась на 10,8%, или на 3 307 млн тенге, в связи с увеличением стоимости услуг в 2025 году.

ПЕРЕВАЛКА НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ И ТРАНСПОРТИРОВКА ПО ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГЕ

За 2025 год доходы от перевалки и транспортировки нефти и нефтепродуктов по дочерним зарубежным предприятиям Компании (БНТ и PTL) увеличились по сравнению с прошлым годом на 4,8%, или на 892 млн тенге.

Рост показателя в основном обусловлен увеличением объемов перевалки светлых нефтепродуктов, увеличением тарифов на перевалку грузов, а также курсовой разницы тенге к долл. США.

ПОДАЧА ВОДЫ

Выручка от подачи воды увеличилась на 8%, или на 2 008 млн тенге в основном за счет увеличения тарифов по подаче воды.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

Основные консолидированные финансовые результаты
Активы, капитал и обязательства

6. Приложения

УСЛУГИ ТРАНСПОРТНОЙ ЭКСПЕДИЦИИ НЕФТИ И МОРСКОГО ПОРТА

Выручка увеличилась на 20,8%, или на 1 938 млн тенге, что в основном обусловлено ростом доходов от перевалки сухих грузов за счет увеличения доли грузов с более высоким тарифом, а также ростом доходов от портовых сборов, буксиров, что обусловлено увеличением судозаходов сухих, контейнерных и паромных грузов.

ПЛАТА ЗА НЕДОПОСТАВЛЕННЫЕ ОБЪЕМЫ НЕФТИ

В течение отчетного периода плата за недопоставленные объемы нефти увеличилась по сравнению с прошлым годом на 247,7% или на 692 млн тенге. Выручка за недопоставленный объем нефти признается на основании заключенных договоров на транспортировку нефти на условиях «качай или плати». За 2025 год недопоставлено 948 тыс. тонн нефти, в 2024 году недопоставлено 318 тыс. тонн нефти.

ПРОЧАЯ ВЫРУЧКА

Прочая выручка 2025 года на уровне (2 794 млн тенге) показателя 2024 года.

ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ

Финансовые доходы в 2025 году составили 15 324 млн тенге, что на 28% или на 3 322 млн тенге выше факта 2024 года. Увеличение доходов связано в основном с тем, что в отчетном периоде произошло увеличение доходов по вознаграждениям финансовых инструментов в основном за счет инвестирования свободных денежных средств в облигации АО «Самрук-Қазына» и Ноты Национального Банка.

РАСХОДЫ

Общие расходы за 2025 год составили 345 319 млн тенге, что на 15% выше общих расходов за 2024 год (300 289 млн тенге).

Структура расходов, %

Консолидированные показатели	2023	2024	2025
Себестоимость реализации	88,7	87,7	83,0
Общие и административные расходы	6,2	5,8	5,3
Обесценение основных средств и нематериальных активов	1,7	0,1	5,0
Финансовые расходы	2,5	6,1	6,2
Прочие расходы*	0,9	0,3	0,5

* Прочие операционные расходы и убыток от курсовой разницы, нетто

Себестоимость реализации за 2025 год составляет 286 444 млн тенге, что превышает показатель 2024 года на 9%, или на 23 164 млн тенге. Рост в основном обусловлен следующими факторами:

- увеличением расходов на персонал в основном в связи с индексацией заработной платы производственного персонала Группы компаний АО «КазТрансОйл»;
- увеличением расходов по износу и амортизации за счет проведенной переоценки основных средств в 2025 году;
- увеличением расходов по охране в основном в связи с ростом стоимости услуг;
- увеличением расходов по электроэнергии, в основном в связи с увеличением тарифа;
- увеличением расходов по затратам на газ, в основном за счет роста их стоимости, ростом курса доллара (по расходам БНТ) и увеличения объема хранения темных нефтепродуктов в резервуарах БНТ, требующих подогрева;
- увеличением расходов по ремонту и техобслуживанию производственных активов, в основном за счет роста их стоимости, а также объема произведенных работ согласно заключенным договорам на 2025 год.

Вместе с тем в отчетном периоде по сравнению с 2024 годом произошло снижение расходов по отдельным статьям, в том числе:

- расходы по услугам железной дороги (PTL), в связи с уменьшением объемов транспортировки газа (в 2025 году составил 152 тыс. тонн, в 2024 году — 180 тыс. тонн), а также снижением тарифа на транспортировку с августа 2025 года (с 92 до 89 долл. США за тонну);
- расходы по аренде активов в связи с изменением состава арендуемых активов, а также особенностями учета и отражения договоров в соответствии с требованиями МСФО 16.

Структура себестоимости реализации, %

Консолидированные показатели	2023	2024	2025
Затраты на персонал	39,3	41,6	42,3
Износ и амортизация	28,6	24,9	24,5
Топливо и материалы	3,8	4,3	4,0
Налоги, помимо подоходного налога	4,9	5,3	5,1
Расходы на содержание, ремонт и обслуживание основных средств	3,9	4,7	4,6
Электроэнергия	4,0	4,4	4,5
Услуги по охране	5,3	5,3	5,8
Затраты на газ	1,3	1,4	1,8
Услуги железной дороги	3,9	3,0	2,7
Питание и проживание	1,0	1,2	1,1
Командировочные расходы	0,4	0,4	0,4
Охрана окружающей среды	0,4	0,5	0,4
Услуги аутстаффинга	0,3	0,3	0,3
Услуги авиапатрулирования	0,1	0,0	0,0
Прочие	2,6	2,7	2,7

Общие и административные расходы в 2025 году составили 18 325 млн тенге, что на 5% выше показателя за 2024 год (17 418 млн тенге).

Структура общих и административных расходов, %

Консолидированные показатели	2023	2024	2025
Затраты на персонал	65,4	68,2	71,6
Износ и амортизация	9,2	7,5	7,3
Обслуживание офиса	2,5	2,7	2,1
Консультационные услуги	2,0	2,4	2,0
Начисление резерва по ожидаемым кредитным убыткам	2,2	0,7	-0,2
Ремонт и техобслуживание	3,2	2,9	3,0
Услуги аутстаффинга	1,9	2,1	2,4
Начисление/(сторно) резерва по устаревшим запасам	0,2	0,1	-
Налоги, помимо подоходного налога	1,6	1,0	1,4
Материалы и топливо	0,2	0,2	0,2
Расходы по списанию НДС к возмещению	1,3	1,0	1,0
Информационное обеспечение	0,8	0,9	0,9
Услуги связи	0,5	0,6	0,5
Командировочные расходы	1,4	1,7	1,4
Услуги банка	0,3	0,3	0,1
Страхование и обеспечение безопасности	0,6	0,8	1,0
Расходы по рекламе	0,1	0,2	0,1
Прочее	6,6	6,8	5,0

В 2025 году по сравнению с фактом 2024 года увеличение консолидированных общих и административных расходов в основном связано с увеличением заработной платы административного персонала Компании в результате ее индексации с 1 января 2025 года.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

Основные консолидированные финансовые результаты
Активы, капитал и обязательства

6. Приложения

Финансовые затраты составили 21 352 млн тенге, что на 3 023 млн тенге выше показателя за 2024 год и связаны в основном с расходами по заемным средствам по проекту «Реконструкция и расширение магистрального водовода «Астрахань — Мангышлак» 1 очередь». В отчетном периоде произошло увеличение затрат по вознаграждениям по займам, полученным на 2 595 млн тенге в основном в связи с ростом эффективной ставки вознаграждения по займам.

ДОЛЯ В ПРИБЫЛИ СОВМЕСТНО КОНТРОЛИРУЕМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Признанная доля прибыли Компании в финансовых результатах совместно контролируемых организаций снизилась с 19 412 млн тенге в 2024 году до 16 870 млн тенге за 2025 год.

Доля АО «КазТрансОйл» в прибыли совместно-контролируемых организаций, млн тенге

Показатели	2023	2024	2025	Изменение, %
Доля в прибыли ТОО «СЗТК «МунайТас»	888	1 141	3 355	194
Доля в прибыли ТОО «ККТ»	15 986	18 271	13 515	-26
Итого:	**16 873**	**19 412**	**16 870**	**-13**

ТОО «ККТ». Чистая прибыль ТОО «ККТ» за 2025 год составила 27 031 млн тенге, соответствующая доля Компании — 13 515 млн тенге.

ТОО «СЗТК «МунайТас». Чистая прибыль ТОО «СЗТК «МунайТас» за 2025 год составила 6 578 млн тенге, соответствующая доля Компании — 3 355 млн тенге.

Снижение связано в основном с уменьшением чистой прибыли ККТ в результате снижения тарифов на внутренний рынок с 1 января 2025 года (с 4 839 тенге до 3 339 за тонну) и на транзит российской нефти с 1 мая 2025 года (с 10,77 долларов США до 7,76 долларов США за тонну).

Вместе с тем, в отчетном периоде увеличилась доля в чистой прибыли Мунайтас за счет роста тарифа с 1 июля 2025 года и объемов транспортировки нефти на внутренний рынок.

ПОДОХОДНЫЙ НАЛОГ

Расходы по корпоративному подоходному налогу в 2025 году составили 6 714 млн тенге, что на 1,1% ниже показателя, сложившегося по итогам 2024 года (6 790 млн тенге).

Расходы по корпоративному подоходному налогу, млн тенге

Консолидированные показатели	2023	2024	2025	Изменение, %
Расходы по текущему подоходному налогу	14 200	13 693	15 272	11,5
Экономия по отложенному подоходному налогу	-7 156	-6 902	-8 558	24
Подоходный налог	**7 044**	**6 790**	**6 714**	**-1,1**

Активы, капитал и обязательства

Активы, капитал и обязательства, млн тенге

	За год, закончившийся 31 декабря			
Консолидированные показатели	2023	2024	2025	Изменение, %
Активы	**1 358 382**	**1 379 093**	**1 551 388**	**12,5**
Долгосрочные активы	1 224 043	1 239 054	1 362 952	10,0
Текущие активы	134 339	140 039	188 436	34,6
Собственный капитал и обязательства	**1 358 382**	**1 379 093**	**1 551 388**	**12,5**
Собственный капитал	956 870	988 088	1 150 683	16,5
Долгосрочные обязательства	288 766	278 814	275 540	-1,2
Текущие обязательства	112 746	112 191	125 165	11,6

На конец 2025 года (по сравнению с 31 декабря 2024 года) активы Группы компаний АО «КазТрансОйл» увеличились на 12% (172 295 млн тенге), а собственный капитал на 16% (162 595 млн тенге). Основными факторами роста стоимости данных показателей являются увеличение:

- стоимости основных средств в результате их переоценки и произведенных в течение отчетного года капиталовложений;
- денежных средств, вкладов и финансовых инвестиций в результате роста выручки от оказанных услуг;
- стоимости инвестиций в СКО за счет доли в чистой прибыли, полученной СКО за отчетный год, и в прочем совокупном доходе в результате переоценки их основных средств.

Структура основных средств, млн тенге

Консолидированные показатели	2023	2024	2025	Изменение, %
Трубопроводы	263 003	246 184	349 160	41,8
Технологическая нефть	229 024	235 098	224 930	-4,3
Машины и оборудование	337 058	328 300	375 996	14,5
Здания и сооружения	112 969	112 618	147 939	31,4
Незавершенное строительство	74 507	97 388	27 379	-71,9
Земля	35 251	39 017	44 416	13,8
Транспортные активы	23 348	26 031	30 632	17,7
Прочие	8 986	7 648	9 466	23,8
Итого:	**1 084 146**	**1 092 284**	**1 209 918**	**10,8**



KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

Основные консолидированные финансовые результаты
Активы, капитал и обязательства

6. Приложения

ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Основные показатели эффективности

Основные финансовые показатели	2023	2024	2025	Изменение, %
EBITDA*, млн тенге	97 030	98 155	124 191	26,5
Маржа EBITDA (отношение EBITDA к выручке), %	33,4	31,5	34,7	10,4
Норма валовой прибыли (отношение валовой прибыли к выручке), %	14,3	15,6	19,9	27,5
Норма чистой прибыли (отношение чистой прибыли к выручке), %	11,3	13,6	12,8	-6,3

В указанной ниже таблице представлена информация о составляющих операционного показателя EBITDA, исходя из данных по прибыли за отчетный год.

Расчет показателя EBITDA, млн тенге

Показатели	2023	2024	2025	Изменение, %
Прибыль за отчетный год	32 845	42 475	45 634	7,4
+ расходы по подоходному налогу	7 044	6 790	6 714	-1,1
Прибыль до налогообложения	39 889	49 265	52 348	6,3
+ убыток от курсовой разницы (нетто)	0	0	1 145	-
- доход от курсовой разницы (нетто)	643	920	0	-100
+ финансовые затраты	7 011	18 328	21 352	16,5
- финансовые доходы	10 262	12 002	15 324	27,7
+ доли в убытке совместно контролируемых предприятий	0	0	0	-
- доля в прибыли совместно контролируемых предприятий	16 873	19 412	16 870	-13,1
Операционная прибыль	19 121	35 259	42 651	21,0
+ износ и амортизация	72 796	66 952	71 481	6,8
+ прочие операционные расходы	2 510	894	646	-27,7
- прочие операционные доходы	2 128	5 320	7 994	50,3
- восстановление обесценения / (обесценение) основных средств и нематериальных активов, нетто	-4 731	-369	-17 407	-
EBITDA*	97 030	98 155	124 191	26,5

Основные показатели эффективности, %

Наименование	2023	2024	2025
ROA (чистая прибыль/среднегодовая сумма активов)	2,5	3,1	3,1
ROE (чистая прибыль /среднегодовая сумма собственного капитала)	3,5	4,4	4,3

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ И ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

Основным источником ликвидности и финансовой устойчивости Компании являются денежные средства, получаемые в результате основной деятельности.

Показатель ликвидности характеризует способность Компании выполнять свои краткосрочные обязательства, исходя из своих текущих активов. Коэффициент общей (текущей) ликвидности характеризует, в какой степени текущие обязательства покрываются текущими активами. Как видно из таблицы ниже, в среднем 1 тенге текущих обязательств покрывается 1,15 тенге текущих активов.

Коэффициенты ликвидности

Консолидированные показатели	Нормативные критерии	2023	2024	2025
Коэффициент общей ликвидности (Текущие активы / Текущие обязательства)	1,5–2,5	1,19	1,25	1,51
Коэффициент быстрой ликвидности ((Текущие активы — ТМЗ) / Текущие обязательства)	1,5–2,5	1,11	1,18	1,36

Коэффициент быстрой ликвидности характеризует ту часть текущих обязательств, которая может быть погашена не только за счет имеющихся у Группы компаний АО «КазТрансОйл» денежных средств, но и за счет ожидаемых поступлений за оказанные услуги (краткосрочная дебиторская задолженность) либо использования прочих краткосрочных активов.

Увеличение коэффициента быстрой ликвидности по сравнению с показателем 2024 года обусловлено увеличением текущих активов в основном за счет роста финансовых активов: Ноты Национального Банка Республики Казахстан и облигации АО «Самрук-Қазына».

ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства Группы компаний АО «КазТрансОйл» и их эквиваленты по состоянию на 31 декабря 2025 года составили 115 844 млн тенге.

Оборот денежных средств, млн тенге

	За год, закончившийся 31 декабря			
Консолидированные показатели	2023	2024	2025	Изменение, %
Чистые денежные потоки от операционной деятельности	87 839	90 771	109 840	21
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности	-160 028	-69 457	-20 852	70
Чистые денежные потоки, (использованные в)/полученные от финансовой деятельности	64 418	-27 500	-44 235	-61
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах	-7 771	-6 186	44 753	823
Чистая курсовая разница	-720	2 159	-1 538	-171
Изменение в резерве на ожидаемые кредитные убытки	6	-2	-15	-650
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	85 158	76 673	72 644	-5
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	76 673	72 644	115 844	59

Чистые положительные потоки денежных средств от операционной деятельности Группы компаний АО «КазТрансОйл», за 2025 год составили 109 840 млн тенге, что на 21% или на 19 069 млн тенге выше показателя за 2024 год и связано преимущественно с увеличением доходов от оказания услуг и предоплаты по ним вследствие роста тарифов и грузооборота по оказываемым услугам, а также процентных доходов по средствам в кредитных учреждениях и другим аналогичным финансовым активам.

Чистые отрицательные потоки денежных средств от инвестиционной деятельности Группы компаний АО «КазТрансОйл» в 2025 году составили 20 852 млн тенге, что ниже показателя за 2024 год на 70% или на 48 605 млн тенге. Улучшение данного показателя связано в основном с увеличением поступлений от погашения финансовых инвестиций, дивидендов от СКО, а также реализацией излишков собственной технологической нефти и уменьшением в отчетном периоде выплат по капитальным вложениям.

Чистые отрицательные потоки денежных средств от финансовой деятельности Группы компаний АО «КазТрансОйл» в 2025 году составили 44 235 млн тенге, что на 61% или на 16 735 млн тенге выше показателя за 2024 год и связано с увеличением выплат по заемным средствам, а также по дивидендам акционерам за 2024 год.

В результате вышеупомянутых изменений, **чистое увеличение консолидированных денежных средств** за 2025 год (без учета влияния курсовых разниц и изменений в резерве на ожидаемые кредитные убытки) составило 44 753 млн тенге.

Таким образом, денежные средства Группы компаний АО «КазТрансОйл» и их эквиваленты по состоянию на 31 декабря 2025 года составили 115 844 млн тенге.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Индекс удовлетворенности потребителей услуг по транспортировке нефти



Приложения

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Приложение 1. Об отчете

Подход к отчетности

GRI 2-3

АО «КазТрансОйл» строго придерживается принципа прозрачности в своей деятельности и стремится к обеспечению эффективного и полного раскрытия информации для широкого круга заинтересованных сторон.

Это тринадцатый интегрированный годовой отчет (Отчет) АО «КазТрансОйл», в котором отражены финансовые и операционные результаты деятельности, система корпоративного управления и управления рисками, стратегия развития, а также результаты в области устойчивого развития. Предыдущий Отчет был опубликован в мае 2025 года.

Отчет выпускается на ежегодной основе и в данном случае включает результаты деятельности Компании за период с 1 января по 31 декабря 2025 года и соответствует периоду финансовой отчетности, а также, где это возможно, содержит описание планов Компании на 2026 год и среднесрочную перспективу.

Отчет подготовлен в соответствии с международными стандартами отчетности в области устойчивого развития:

- Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative, GRI), включая отраслевой стандарт GRI 11: Oil and Gas Sector 2021;
- Отраслевых стандартов SASB (Sustainability Accounting Standards Board) для нефтегазового сектора.

GRI 2-5

Процедура внешнего аудита в отношении финансовой отчетности Компании была выполнена ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс». Внешнее заверение нефинансовой информации в области устойчивого развития по итогам 2025 года не проводилось.

Процесс определения содержания отчета

GRI 3-1

Содержание Отчета АО «КазТрансОйл» за 2025 год было определено в соответствии с принципами, рекомендованными Стандартами GRI:

- Взаимодействие с заинтересованными сторонами — результаты данного взаимодействия были использованы для выбора наиболее существенных тем, подлежащих раскрытию в Отчете.
- Контекст устойчивого развития — информация в Отчете раскрывается с учетом более широкого контекста и анализа воздействия Компании на общество, в рамках экономического, социального и экологического направлений. Этот принцип повлиял как на выбор существенных тем, так и на их раскрытие в отчете.
- Существенность — Компания раскрывает только ту информацию, которая была признана наиболее существенной для заинтересованных сторон, избегая ненужных сведений и обеспечивая доступность существенных данных. Принцип применялся как при выборе тем, так и при выборе показателей для их раскрытия.
- Полнота — информация по существенным темам раскрывается со всей полнотой, охватывая как позитивные, так и негативные по отношению к Компании сведения. Границы тем охватывают аспекты деятельности Компании, в которых информация является существенной. Принцип применялся при определении содержания раскрытий по устойчивому развитию.

В процессе подготовки Отчета были также учтены рекомендации Международного стандарта интегрированной отчетности, разработанного Международным советом по интегрированной отчетности (IIRC) и требования KASE. Информация раскрывается в Отчете в соответствии с положениями Кодекса корпоративного управления и иных внутренних документов Компании, а также в соответствии с нормами законодательства Республики Казахстан.

Описание результатов в области финансово-хозяйственной деятельности Компании подготовлено в соответствии с рекомендациями Практического руководства МСФО «Комментарий менеджмента».

Соблюдение принципа существенности

GRI 3-2

Существенность определялась как степень, в которой отсутствие, искажение или сокрытие информации может повлиять на оценки и решения ключевых заинтересованных сторон в отношении деятельности АО «КазТрансОйл».

При формировании перечня тем применялся комбинированный подход, включающий анализ отраслевых требований и ожиданий заинтересованных сторон. В качестве основы использовались отраслевой стандарт GRI 11: Oil and Gas Sector Disclosures (2021) и стандарт SASB «Oil & Gas — Midstream». Дополнительно проведен бенчмаркинг раскрытий сопоставимых компаний нефтетранспортного сектора и учтены ключевые ESG-темы, применяемые рейтинговыми агентствами.

Промежуточный список тем был сформирован на основе максимально полного перечня потенциальных воздействий Компании в экономической, социальной и экологической сферах с учетом отраслевой специфики. Далее проведено анкетирование внутренних заинтересованных сторон и иных представителей заинтересованных сторон, оказывающих наиболее существенное влияние на Компанию. В опросе приняли участие более 27 респондентов, оценка проводилась по 5-балльной шкале. Существенными признавались темы, получившие усредненную оценку выше установленного порога значимости (выше 3,7 балла).

Итоговый перечень существенных тем Интегрированного годового отчета АО «КазТрансОйл» за 2025 год сформирован на основе консолидированных результатов анкетирования и перекрестной верификации с отраслевыми стандартами GRI 11 и SASB, а также с учетом специфики операционной деятельности Компании и приоритетов ESG-повестки.

Итоговый список существенных тем

Категория	№	Существенные темы
Экономическая	1	11.14 Экономическое влияние
	2	11.20 Противодействие коррупции
	3	11.21 Выплаты государствам
Экологическая	4	11.1 Выбросы парниковых газов
	5	11.3 Выбросы в атмосферу
	6	11.5 Управление отходами
	7	11.6 Водные ресурсы и сточные воды
	8	11.8 Целостность активов и управление критическими инцидентами
Социальная	9	11.7 Управление закрытием активов
	10	11.9 Охрана труда и промышленная безопасность
	11	11.10 Практика трудоустройства
	12	11.11 Противодействие дискриминации и равные возможности
	13	Информационная безопасность и конфиденциальность данных
	14	Права человека

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

GRI 2-4

В 2025 году перечень существенных тем был актуализирован по сравнению с предыдущим отчетным периодом. В обновленный список включены темы «Информационная безопасность и конфиденциальность данных» и «Права человека». Одновременно из перечня исключены темы «Адаптация к климату, устойчивость и переходный период», «Биоразнообразие», «Свобода ассоциации и ведение коллективных переговоров» и «Местные сообщества».

При этом Отчет сохраняет комплексность раскрытий. Значительная часть указанных тем освещена в соответствующих разделах, включая информацию, необходимую для соблюдения требований Правил раскрытия информации инициаторами допуска ценных бумаг биржи KASE, а также требований стандартов GRI и SASB.

Границы отчетности

GRI 2-2

Операционные и финансовые показатели АО «КазТрансОйл» и его ДСКО отражены на консолидированной основе и включают результаты финансово-хозяйственной деятельности ДСКО.

Показатели в области устойчивого развития представлены по Компании и ее дочерним организациям, если не указано иное.

Дочерние организации, входящие в границы Отчета АО «КазТрансОйл»

Перечень дочерних организаций	Наименование в Отчете	Регион присутствия
ТОО «Магистральный Водовод»	ТОО «Магистральный Водовод»	Республика Казахстан
ООО «Батумский нефтяной терминал»	БНТ	Грузия
ЧКОО «Petrotrans Limited»	PTL	Abu Dhabi Global Market



Граница показателей отчетности

Наименование показателя	Дочерние организации АО «КазТрансОйл»		
	ТОО «Магистральный Водовод»	БНТ	PTL
Показатели GRI 11: Oil and Gas Sector Disclosures, в т.ч:			
Социальные показатели			
2-7 — Работники	✓	✓	✓
202-2 — Доля высшего руководства, нанятого из местного сообщества	✓	✓	✓
204-1 — Доля расходов на местных поставщиков	✓	✓	
401-1 — Вновь нанятые работники и текучесть кадров	✓	✓	✓
401-3 — Декретный отпуск	✓	✓	✓
402-1 — Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации	✓	✓	✓
403-5 — Профессиональная подготовка по вопросам охраны труда и безопасности на рабочем месте	✓	✓	
403-8 — Работники, охваченные системой управления вопросами охраны труда и безопасности на рабочем месте	✓	✓	
403-9 — Производственные травмы	✓	✓	
404-1 — Среднегодовое количество часов обучения на одного работника	✓	✓	
405-1 — Разнообразие руководящих органов и сотрудников	✓	✓	✓
405-2 — Соотношение базового оклада и вознаграждения	✓	✓	✓
Экологические показатели			
302-1 — Потребление энергии внутри организации	✓	✓	
302-3 — Энергоемкость	✓	✓	
303-3 — Общее количество забираемой воды	✓	✓	
303-4 — Сброс воды	✓	✓	
305-7 — NOx, SOx и другие значительные выбросы в атмосферу	✓	✓	
306-3 — Образование отходов	✓	✓	
Экономические показатели			
203-1 — Воздействие инвестиций на инфраструктуру и безвозмездные услуги	✓	✓	
205-1 — Оценка операций на предмет рисков, связанных с коррупцией	✓	✓	✓
205-2 — Коммуникация и обучение антикоррупционной политике и процедуры	✓	✓	✓
205-3 — Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры	✓	✓	✓
Дополнительные метрики			
Расходы на охрану окружающей среды	✓	✓	
Объем инвестиций в промышленную безопасность и охрану труда	✓	✓	
Расходы на проведение санитарно-эпидемиологических и лечебно-профилактических мероприятий	✓		
Инвестиции в обучение персонала	✓	✓	✓
Количество практикантов на производственных объектах	✓	✓	
Затраты, направленные на социальную поддержку своих работников и членов их семей	✓	✓	✓

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Компания сохраняет практику раскрытия показателей в трехлетней динамике. Где это необходимо для более полного раскрытия информации, приведены события, произошедшие до или после отчетного периода.

В некоторых случаях в Отчет включена информация в отношении планов на 2026 год и среднесрочную перспективу, которые носят прогнозный характер. Следует принимать во внимание, что их реализация находится под влиянием внешних факторов, не зависящих от Компании, достигнутые результаты в будущих отчетных периодах могут не совпадать с прогнозными ориентирами, указанными в Отчете.

Обратная связь

GRI 2-3

Компания заинтересована в получении обратной связи для последующего развития Отчета и качественного раскрытия информации для заинтересованных сторон. В конце данного документа включена анкета обратной связи. Компания будет признательна за ее заполнение и отправку контактным лицам ниже.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

GRI 2-1

Интегрированные годовые отчеты Компании можно найти на интернет-ресурсе Компании www.kaztransoil.kz в разделе «Акционерам и инвесторам/ Годовые отчеты».

Ниже представлены контакты, по которым можно запросить дополнительную информацию по вопросам, отраженным в Отчете, а также для обратной связи.

Управление корпоративного развития	+7(7172)555-346 Keldibekova@kaztransoil.kz
Группа по связям с инвесторами	+7 (7172) 555-049 Masalin@kaztransoil.kz
Управление по связям с общественностью и внутренним коммуникациям	+ 7 (7172) 555-135, 555-134
Место нахождения Компании:	Республика Казахстан, 010000, город Астана, район Нұра, проспект Тұран, здание 20, нежилое помещение 12.

Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году

№	Наименование сделки	Решение органа АО «КазТрансОйл»
АО «КТК-К»		
1.	Ордер на изменение №2 к договору на оказание услуг от 27 декабря 2023 года №K-OD-23-0213//OS2/2024	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 27 июня 2025 года №7/2025)
АО «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ»		
2.	Дополнительное соглашение №1 к договору на предоставление услуг по транспортировке нефти от 3 декабря 2024 года №TR 06/2025/KZ-24-8100-0396	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 13 марта 2025 года №3/2025)
3.	Соглашение на эксплуатацию нефтепровода АО «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ» на I полугодие 2026 года	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 10 декабря 2025 года №16/2025)
АО «МАНГИСТАУМУНАЙГАЗ»		
4.	Договор на отпуск и прием воды для нужд головной нефтеперекачивающей станции «Каламкас» и нефтеперекачивающей станции «Каражанбас» Мангистауского нефтепроводного управления АО «КазТрансОйл»	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 28 января 2025 года №2/2025)
5.	Дополнительное соглашение №1 к договору на предоставление услуг по транспортировке нефти от 9 декабря 2024 года №TR 01/2025//1628-19	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 13 марта 2025 года №3/2025)
6.	Договор на предоставление услуг по транспортировке нефти (внутренний рынок) №TR 02/2026	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 17 сентября 2025 года №11/2025)
7.	Договор на предоставление услуг по транспортировке нефти (экспорт) №TRE 02/2025	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 17 сентября 2025 года №11/2025)
8.	Договор на оказание услуг по организации транспортировки нефти через территории других государств №EX 01/2026	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 17 сентября 2025 года №11/2025)
9.	Договор на отпуск и прием природного газа для нужд головной нефтеперекачивающей станции «Каламкас» и нефтеперекачивающей станции «Каражанбас» Мангистауского нефтепроводного управления АО «КазТрансОйл»	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 10 декабря 2025 года №16/2025)
ТОО «Казахойл — Актобе»		
10.	Дополнительное соглашение №1 к договору на предоставление услуг по транспортировке нефти от 18 ноября 2024 года №TR 38/2025//1060529CSL1Yк24	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 13 марта 2025 года №3/2025)
11.	Договор на предоставление услуг по транспортировке нефти (экспорт) №TRE 03/2026	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 17 сентября 2025 года №11/2025)
12.	Договор на оказание услуг по организации транспортировки нефти через территории других государств №EX 02/2026	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 17 сентября 2025 года №11/2025)
ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод»		
13.	Договоры на предоставление ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» услуг по транспортировке нефти (заключены АО «КазТрансОйл» от имени, за счет и по поручению ТОО «ANACO», ТОО «Бузачи Нефть», ДТОО «ЖТМ», ТОО «Фирма Ада Ойл», ТОО «Oloreso Petroleum», ТОО «Прикаспиан Петролеум Компани», ТОО «TENGE Oil & Gas», ТОО «IC Petroleum», ТОО «KhamAd Partners»)	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 23 мая 2025 года №6/2025)

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

№	Наименование сделки	Решение органа АО «КазТрансОйл»
14.	Договоры на предоставление ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» услуг по транспортировке нефти (заключены АО «КазТрансОйл» от имени, за счет и по поручению ТОО «SK PETROLEUM», ТОО «Светланд-Ойл», ТОО «Varro Operating Group», ТОО «Nobilis Corp», АО «Каспий нефть», компанией «Алтиес Петролеум Интернэшнл Б.В.», товариществом с ограниченной ответственностью «Тасбулат Ойл Корпорэйшн», товариществом с ограниченной ответственностью «Эмбамунай», товариществом с ограниченной ответственностью «Эмбаведьойл», товариществом с ограниченной ответственностью «Совместное предприятие «Арман», товариществом с ограниченной ответственностью «Табынай», товариществом с ограниченной ответственностью «КОМ-МУНАЙ»	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 27 июня 2025 года №7/2025)
15.	Договор на эксплуатацию магистрального нефтепровода «Кенкияк-Кумколь» на 2025–2027 годы	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 27 июня 2025 года №7/2025)
16.	Договор на эксплуатацию магистрального нефтепровода «Атасу-Алашанькоу» на 2025–2027 годы	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 25 июля 2025 года №8/2025)
17.	Договоры на предоставление ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» услуг по транспортировке нефти (заключены АО «КазТрансОйл» от имени, за счет и по поручению ТОО «Z Munai», компанией «Dunga Operating GmbH», ТОО «ТОБЕАРАЛ ОЙЛ», ТОО «Эврика Олеум», АО «Phystech II», ТОО «Емир-Ойл», ТОО «САУТС-ОЙЛ», ТОО «Арал Петролеум Кэпитал» и ТОО «Кумколь Ойл»	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 14 августа 2025 года №9/2025)
18.	Договор на предоставление ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» услуг по транспортировке нефти (заключен АО «КазТрансОйл» от имени, за счет и по поручению частной компании T Development Ltd.)	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 17 сентября 2025 года №11/2025)
19.	Договоры на предоставление ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» услуг по транспортировке нефти (заключены АО «КазТрансОйл» ТОО «Meerbusch», ТОО «КЕН-САРЫ», ТОО «ПОТЕНЦИАЛ ОЙЛ»)	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 24 октября 2025 года №14/2025)
20.	Договор на предоставление ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» услуг по транспортировке нефти (заключен АО «КазТрансОйл» от имени, за счет и по поручению компании «ИНПЕКС НОРТ КАСПИАН СИ, ЛТД.»)	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 10 декабря 2025 года №16/2025)
21.	Договоры на предоставление ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» услуг по транспортировке нефти (заключены АО «КазТрансОйл» от имени, за счет и по поручению частной компании «North Karazhanbas Ltd.», ТОО «Astana Expo Trade ltd»)	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 29 декабря 2025 года №17/2025)
АО «СНПС-АМГ»		
22.	Дополнительное соглашение №1 к договору на предоставление услуг по транспортировке нефти от 6 декабря 2024 года №TR 04/2025//2524 У	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 13 марта 2025 года №3/2025)
АО «СНПС — Ай Дан Мунай»		
23.	Дополнительное соглашение №1 к договору на предоставление услуг по транспортировке нефти от 10 ноября 2022 года №TR 06/2023	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 13 марта 2025 года №3/2025)
24.	Договор на предоставление услуг по транспортировке нефти (внутренний рынок) №TR 04/2026	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 17 сентября 2025 года №11/2025)
25.	Договор на предоставление услуг по транспортировке нефти (экспорт) №TRE 04/2026	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 17 сентября 2025 года №11/2025)
АО «ПетроКазахстан Кумколь Ресорсиз»		
26.	Дополнительное соглашение №1 к договору на предоставление услуг по транспортировке нефти от 11 ноября 2022 года №TR 04/2023//2212009	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 13 марта 2025 года №3/2025)
27.	Договор на предоставление услуг по транспортировке нефти (внутренний рынок) №TR 01/2026	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 17 сентября 2025 года №11/2025)

№	Наименование сделки	Решение органа АО «КазТрансОйл»
28.	Договор на предоставление услуг по транспортировке нефти (экспорт) №TRE 01/2025	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 17 сентября 2025 года №11/2025)
Компания «ПетроКазахстан Венчерс Инк.»		
29.	Дополнительное соглашение №1 к договору на предоставление услуг по транспортировке нефти от 1 июля 2023 года №TR 25/2023//2306101-V	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 13 марта 2025 года №3/2025)
30.	Договор на предоставление услуг по транспортировке нефти (внутренний рынок) №TR 53/2026	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 17 сентября 2025 года №11/2025)
31.	Договор на предоставление услуг по транспортировке нефти (экспорт) №TRE 05/2025	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 17 сентября 2025 года №11/2025)
ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс»		
32.	Договор на оказание услуг по подаче питьевой воды и приему сточных вод на приемо-сдаточном пункте «Шымкент» Шымкентского нефтепроводного управления АО «КазТрансОйл»	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 10 декабря 2025 года №16/2025)
ТОО «KMG Automation»		
33.	Офтейк-контракт о закупках товаров «датчики избыточного давления, преобразователи давления» по проекту «Датчики давления IAP05S, IGP05S и IDP05S»	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 23 мая 2025 года №6/2025)
ТОО «Тенгизшевройл»		
34.	Договор об установлении частного сервитута для строительства подводящего нефтепровода «НПС «Тенгиз» — МН «Прорва-Кульсары» в границах Тенгизского нефтяного месторождения товарищества с ограниченной ответственностью «Тенгизшевройл»	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 28 января 2025 года №2/2025)
35.	Дополнительное соглашение №7 к договору на предоставление услуг по транспортировке нефти от 18 октября 2019 года №TR 11/2020	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 13 марта 2025 года №3/2025)
36.	Договор на оказание услуг по организации транспортировки нефти через территории других государств №EX 42/2025	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 17 апреля 2025 года №5/2025)
37.	Дополнительное соглашение №8 к договору на предоставление услуг по транспортировке нефти от 18 октября 2019 года №TR 11/2020	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 14 августа 2025 года №9/2025)
38.	Дополнительное соглашение №9 к договору на предоставление услуг по транспортировке нефти от 18 октября 2019 года №TR 11/2020	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 10 декабря 2025 года №16/2025)
39.	Дополнительное соглашение №1 к договору на оказание услуг по организации транспортировки нефти через территории других государств от 18 апреля 2025 года №EX 42/2025	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 29 декабря 2025 года №17/2025)
АО «Транстелеком»		
40.	Договор о закупке услуг по предоставлению доступа к сети Интернет без учета трафика на НПС «Курмангазы» АО «КТК-К» для Западного управления операторских услуг	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 28 января 2025 года №2/2025)
41.	Договор о закупке услуг по предоставлению доступа к сети Интернет без учета трафика на АВП «Исатай» Западного управления операторских услуг	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 28 января 2025 года №2/2025)
42.	Договор о закупке услуг по передаче данных	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 13 марта 2025 года №3/2025)
43.	Договор о закупке услуг по передаче данных № 1119640/2025/1	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 24 октября 2025 года №14/2025)
44.	Дополнительное соглашение №1 к Договору о закупке услуг по передаче данных № 1119640/2025/1	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 24 октября 2025 года №14/2025)
АО «Каражанбасмунай»		
45.	Дополнительное соглашение №1 к договору на предоставление услуг по транспортировке нефти от 23 декабря 2022 года №TR 07/2023//22-KA11-0396	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 13 марта 2025 года №3/2025)

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

№	Наименование сделки	Решение органа АО «КазТрансОйл»
46.	Договор на предоставление услуг по транспортировке нефти (внутренний рынок) №TR 05/2026	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 17 сентября 2025 года №11/2025)
47.	Договор на предоставление услуг по транспортировке нефти (экспорт) №TRE 05/2026	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 17 сентября 2025 года №11/2025)
АО «КМК М»		
48.	Дополнительное соглашение №1 к договору на предоставление услуг по транспортировке нефти от 18 ноября 2024 года №TR 02/2025//462/2024	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 13 марта 2025 года №3/2025)
ТОО «СП «Казгермунай»		
49.	Дополнительное соглашение №1 к договору на предоставление услуг по транспортировке нефти от 1 декабря 2023 года №TR 02/2024//928167/2023/1	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 13 марта 2025 года №3/2025)
Компания «КННК Казахстан Б.В.»		
50.	Дополнительное соглашение №1 к договору на предоставление услуг по транспортировке нефти от 27 ноября 2023 года №TR 03/2024	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 13 марта 2025 года №3/2025)
Частная компания «North Karazhanbas Ltd.»		
51.	Договор на предоставление услуг по транспортировке нефти №TR 07/2026	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 2 декабря 2025 года №15/2025)
52.	Договор на оказание услуг по организации транспортировки нефти №EXI 45/2025	Решение Совета директоров АО «КазТрансОйл» (протокол заседания от 2 декабря 2025 года №15/2025)
АО НК «КазМунайГаз»		
53.	Договор о закупках нефти	Решение Правления АО «КазТрансОйл» (протокол от 27 января 2025 года №2)
54.	Договор на предоставление услуг по транспортировке нефти	
55.	Договор на оказание услуг по организации транспортировки нефти через территории других государств	
ТОО «Казахтуркмунай» в лице АО НК «КазМунайГаз»		
56.	Дополнительное соглашение №1 к договору на предоставление услуг по транспортировке нефти	Решение Правления АО «КазТрансОйл» (протокол от 26 марта 2025 года №5)
АО «Эмбамунайгаз» в лице АО НК «КазМунайГаз»		
57.	Дополнительное соглашение №1 к договору на предоставление услуг по транспортировке нефти	Решение Правления АО «КазТрансОйл» (протокол от 26 марта 2025 года №5)
58.	Договор на предоставление услуг по транспортировке нефти (экспорт)	Решение Правления АО «КазТрансОйл» (протокол от 4 декабря 2025 года №29)
59.	Договор на оказание услуг по организации транспортировки нефти через территории других государств	
АО «Озенмунайгаз» в лице АО НК «КазМунайГаз»		
60.	Дополнительное соглашение №1 к договору на предоставление услуг по транспортировке нефти	Решение Правления АО «КазТрансОйл» (протокол от 26 марта 2025 года №5)
ТОО «Урихтау Оперейтинг» в лице АО НК «КазМунайГаз»		
61.	Дополнительное соглашение №1 к договору на предоставление услуг по транспортировке нефти	Решение Правления АО «КазТрансОйл» (протокол от 26 марта 2025 года №5)
«КМГ Кашаган Б.В.»		
62.	Дополнительное соглашение №1 к договору на предоставление услуг по транспортировке нефти	Решение Правления АО «КазТрансОйл» (протокол от 26 марта 2025 года №5)
63.	Договор на оказание услуг по организации транспортировки нефти	Решение Правления АО «КазТрансОйл» (протокол от 19 мая 2025 года №11)
64.	Дополнительное соглашение №1 к договору на оказание услуг по организации транспортировки нефти через территории других государств	Решение Правления АО «КазТрансОйл» (протокол от 25 декабря 2025 года №32)

№	Наименование сделки	Решение органа АО «КазТрансОйл»
«Dunga Operating GmbH»		
65.	Дополнительное соглашение №1 к договору на предоставление услуг по транспортировке нефти	Решение Правления АО «КазТрансОйл» (протокол от 26 марта 2025 года №5)
66.	Договор на оказание услуг по организации транспортировки нефти	Решение Правления АО «КазТрансОйл» (протокол от 19 мая 2025 года №11)
АО «Самрук-Қазына»		
67.	Договор купли-продажи купонных облигаций АО «Самрук-Қазына»	Решение Правления АО «КазТрансОйл» (протокол от 11 апреля 2025 года №8)
68.	Дополнительное соглашение №1 к сублицензионному договору о передаче прав использования программного обеспечения SAP от 1 июня 2022 года №1472-И//IT67/2022/1	Решение Правления АО «КазТрансОйл» (протокол от 18 июня 2025 года №13)
69.	Дополнительное соглашение №1 к сублицензионному договору о передаче прав использования программного обеспечения SAP от 11 апреля 2023 года №1625-И	Решение Правления АО «КазТрансОйл» (протокол от 18 июня 2025 года №13)
ТОО «СЗТК «МунайТас»		
70.	Договор на предоставление ТОО «СЗТК «МунайТас» услуг по транспортировке нефти (заключен АО «КазТрансОйл» от имени, за счет и по поручению ТОО «ANACO», ТОО «Бузачи Нефть», ДТОО «ЖТМ», ТОО «Фирма Ада Ойл», ТОО «Oloreso Petroleum» (Олорео Петролеум), ТОО «Прикаспиан Петролеум Компани», ТОО «TENGE Oil & Gas», ТОО «IC Petroleum», ТОО «KhamAd Partners»)	Решение Правления АО «КазТрансОйл» (протокол от 20 мая 2025 года №12)
71.	Договор на предоставление ТОО «СЗТК «МунайТас» услуг по транспортировке нефти (заключен АО «КазТрансОйл» от имени, за счет и по поручению ТОО «SK PETROLEUM», ТОО «Светланд-Ойл», ТОО «Varro Operating Group», ТОО «Nobilis Corp», АО «Каспий нефть», «Алтиес Петролеум Интернэшнл Б.В.», ТОО «Тасбулат Ойл Корпорэйшн», ТОО «Эмбамунай», ТОО «Эмбаведьойл», ТОО «Совместное предприятие «Арман», ТОО «Табынай», ТОО «КОМ-МУНАЙ»)	Решение Правления АО «КазТрансОйл» (протокол от 18 июня 2025 года №13)
72.	Договор на предоставление ТОО «СЗТК «МунайТас» услуг по транспортировке нефти (заключен АО «КазТрансОйл» от имени, за счет и по поручению ТОО «Z Munai», «Dunga Operating GmbH», ТОО «ТОБЕАРАЛ ОЙЛ», ТОО «Эврика Олеум», АО «Phystech II», ТОО «Емир-Ойл», ТОО «САУТС-ОЙЛ», ТОО «Арал Петролеум Кэпитал», ТОО «Кумколь Ойл»)	Решение Правления АО «КазТрансОйл» (протокол от 14 августа 2025 года №19)
73.	Договор на предоставление ТОО «СЗТК «МунайТас» услуг по транспортировке нефти (заключен АО «КазТрансОйл» от имени, за счет и по поручению частной компании T Development Ltd)	Решение Правления АО «КазТрансОйл» (протокол от 10 сентября 2025 года №22)
74.	Договор на предоставление ТОО «СЗТК «МунайТас» услуг по транспортировке нефти (заключен АО «КазТрансОйл» от имени, за счет и по поручению ТОО «Meerbusch», ТОО «КЕН-САРЫ», ТОО «ПОТЕНЦИАЛ ОЙЛ»)	Решение Правления АО «КазТрансОйл» (протокол от 17 октября 2025 года №25)
75.	Договор на предоставление ТОО «СЗТК «МунайТас» услуг по транспортировке нефти (заключен АО «КазТрансОйл» от имени, за счет и по поручению компании «ИНПЕКС НОРТ КАСПИАН СИ, ЛТД.»)	Решение Правления АО «КазТрансОйл» (протокол от 9 декабря 2025 года №30)
76.	Договор на предоставление ТОО «СЗТК «МунайТас» услуг по транспортировке нефти (заключен АО «КазТрансОйл» от имени, за счет и по поручению частной компании «North Karazhanbas Ltd.», ТОО «Astana Expo Trade ltd»)	Решение Правления АО «КазТрансОйл» (протокол от 25 декабря 2025 года №32)
ТОО «Магистральный Водовод»		
77.	Договор на оказание услуг по техническому обслуживанию и ремонту магистральных водоводов	Решение Правления АО «КазТрансОйл» (протокол от 30 декабря 2025 года №33)

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Приложение 3. Таблица показателей GRI

Отраслевой стандарт	Индекс показателя	Наименование показателя	Раздел и страница в Отчете/ Комментарий
Заявление об использовании: АО «КазТрансОйл» представило информацию, приведенную в данном Указателе раскрытия стандартов GRI, за период с 1 января 2025 года по 31 декабря 2025 года в соответствии с отраслевым стандартом GRI 11: Oil and Gas Sector Disclosures.			
Применимый для АО «КазТрансОйл» отраслевой стандарт: GRI 11: Oil and Gas Sector Disclosures.			
GRI 1: Основы 2021			
GRI 2: Общие раскрытия 2021			
-	2-1	Сведения об организации	О Компании, стр. 22 Приложение 1. Об отчете, стр. 230
-	2-2	Предприятия, включенные в отчетность организации в области устойчивого развития	Приложение 1. Об отчете, стр. 228
-	2-3	Период отчетности, периодичность и контактное лицо	Приложение 1. Об отчете, стр. 226, 230
-	2-4	Пересмотр информации	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 143, Охрана окружающей среды, стр. 150, Приложение 1. Об отчете, стр. 228, Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития, стр. 276
-	2-5	Внешнее заверение	Внешнее заверение не проводилось в 2025 году
Виды деятельности и работники			
-	2-6	Деятельность, цепочка создания стоимости и другие деловые отношения	Результаты операционной деятельности, стр. 53, Система закупок и развитие местного содержания, стр. 140
-	2-7	Работники	О компании, стр. 30, Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 113, 117, 118, Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития, стр. 265, 268, 269
-	2-8	Сотрудники, не являющиеся работниками	Управление персоналом, стр. 114
Корпоративное управление			
-	2-9	Структура и состав руководства	Результаты в области устойчивого развития, стр. 82, Корпоративное управление, стр. 175
-	2-10	Порядок избрания и утверждения высшего органа управления	Корпоративное управление, стр. 175
-	2-11	Председатель высшего руководящего органа	Корпоративное управление, стр. 175
-	2-12	Роль высшего руководящего органа в надзоре за управлением воздействием	Результаты в области устойчивого развития, стр. 175, Корпоративное управление, стр. 82
-	2-13	Делегирование ответственности за управление воздействиями	Результаты в области устойчивого развития, стр. 82
-	2-14	Роль высшего руководящего органа в отчетности в области устойчивого развития	Результаты в области устойчивого развития, стр. 82
-	2-15	Конфликт интересов	Корпоративное управление, стр. 186
-	2-16	Передача информации о важнейших проблемах	Результаты в области устойчивого развития, стр. 136, 137
-	2-17	Коллективные знания высшего руководящего органа	В отчетном году обучение по вопросам устойчивого развития для членов Совета директоров не проводилось.
-	2-18	Оценка эффективности работы высшего руководящего органа	В отчетном году оценка деятельности Совета директоров Компании не проводилась.
-	2-19	Политика вознаграждения	Корпоративное управление, стр. 193
-	2-20	Процесс определения размера вознаграждения	Корпоративное управление, стр. 193
-	2-21	Коэффициент годового общего вознаграждения	Показатель не раскрывается в АО «КазТрансОйл» в силу конфиденциальности информации.
Стратегия, политика и практические методы			
-	2-22	Заявление о стратегии устойчивого развития	О Компании, стр. 23, Результаты в области устойчивого развития, стр. 80
-	2-23	Обязательства, закрепленные во внутренних документах организации	О Компании, стр. 23, Результаты в области устойчивого развития, стр. 81, Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 112, 119, 132, 134, 139
-	2-24	Исполнение обязательств, закрепленных во внутренних документах организации	О Компании, стр. 23, Результаты в области устойчивого развития, стр. 80, Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития, стр. 244
-	2-25	Процессы по устранению негативных воздействий	Результаты в области устойчивого развития, стр. 136, 137
-	2-26	Механизмы обращения за советом и выражения озабоченности	Результаты в области устойчивого развития, стр. 91, Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 125, 136, 137
-	2-27	Соблюдение законов и нормативных актов	Охрана окружающей среды, стр. 147
-	2-28	Членство в ассоциациях	Результаты в области устойчивого развития, стр. 94
Взаимодействие с заинтересованными сторонами			
-	2-29	Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Результаты в области устойчивого развития, стр. 91, 125
-	2-30	Коллективные соглашения	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 126
GRI 3: Существенные темы 2021			
-	3-1	Порядок определения существенных тем	Приложение 1. Об отчете, стр. 226
-	3-2	Перечень существенных тем	Приложение 1. Об отчете, стр. 227
GRI 11: Существенные темы			
Категория: Экономическая			
11.20 Противодействие коррупции			
11.20.1	3-3	Управление существенными темами	Корпоративное управление, стр. 194
11.20.2	205-1	Подразделения, в отношении которых проводилась оценка рисков, связанных с коррупцией (2016)	Корпоративное управление, стр. 196
11.20.3	205-2	Информирование о политике и методах противодействия коррупции и обучение им (2016)	Корпоративное управление, стр. 195, 198, 199, Результаты в области устойчивого развития, стр. 143
11.20.4	205-3	Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия (2016)	Корпоративное управление, стр. 199

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Отраслевой стандарт	Индекс показателя	Наименование показателя	Раздел и страница в Отчете/ Комментарий
11.14 Экономическое влияние			
11.14.1	3-3	Управление существенными темами	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 139, 140
11.14.2	201-1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость (2016)	Результаты финансово-хозяйственной деятельности, стр. 216
11.14.3	202-2	Доля высшего руководства, нанятого из числа представителей местного сообщества	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 133
11.14.4	203-1	Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги (2016)	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 139
11.14.5	203-2	Существенные непрямые экономические воздействия (2016)	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 139
11.14.6	204-1	Доля расходов на местных поставщиков (2016)	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 140, 141 Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития, стр. 274
11.21 Выплаты государствам			
11.21.1	3-3	Управление существенными темами	Корпоративное управление, стр. 200
11.21.2	201-1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость (2016)	Результаты финансово-хозяйственной деятельности, стр. 216
11.21.3	201-4	Финансовая помощь, полученная от государства	Корпоративное управление, стр. 201
11.21.4	207-1	Подход к налогообложению	Корпоративное управление, стр. 200
11.21.5	207-2	Налоговое управление, контроль и управление рисками	Корпоративное управление, стр. 200
11.21.6	207-3	Взаимодействие с заинтересованными сторонами и решение проблем, связанных с налогами	Корпоративное управление, стр. 200
Категория: Экологическая			
11.1 Выбросы парниковых газов			
11.1.1	3-3	Управление существенными темами	Охрана окружающей среды, стр. 154
11.1.2	302–1	Потребление энергии внутри организации (2016)	Охрана окружающей среды, стр. 158, 159 Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития, стр. 278
11.1.4	302-3	Энергоемкость (2016)	Охрана окружающей среды, стр. 159
11.1.5	305-1	Прямые выбросы парниковых газов (Область охвата 1) (2016)	Охрана окружающей среды, стр. 155 Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития, стр. 278
11.1.6	305-2	Косвенные энергетические выбросы парниковых газов (Область охвата 2) (2016)	Охрана окружающей среды, стр. 155
11.1.7	305-3	Прочие косвенные выбросы парниковых газов (Область охвата 3) (2016)	В Компании не ведется учет прочих косвенных выбросов парниковых газов (Область охвата 3).
11.1.8	305-4	Интенсивность выбросов парниковых газов (2016)	Охрана окружающей среды, стр. 155
11.3 Выбросы в атмосферу			
11.3.1	3-3	Управление существенными темами	Охрана окружающей среды, стр. 149
11.3.2	305-7	Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ (2016)	Охрана окружающей среды, стр. 149 Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития, стр. 275
11.3.3	416-1	Оценка воздействия категорий продуктов и услуг на здоровье и безопасность (2016)	Компания не проводит оценку воздействия категорий продуктов и услуг на здоровье и безопасность.

Отраслевой стандарт	Индекс показателя	Наименование показателя	Раздел и страница в Отчете/ Комментарий
11.5 Управление отходами			
11.5.1	3-3	Управление существенными темами	Охрана окружающей среды, стр. 152
11.5.2	306-1	Образование отходов и существенные последствия, связанные с отходами (2020)	Охрана окружающей среды, стр. 152
11.5.3	306-2	Управление существенными воздействиями, связанными с отходами (2020)	Охрана окружающей среды, стр. 152
11.5.4	306-3	Образование отходов (2020)	Охрана окружающей среды, стр. 152 Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития, стр. 278
11.5.5	306-4	Утилизация отходов (2020)	Охрана окружающей среды, стр. 152 Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития, стр. 278
11.5.6	306-5	Удаление и размещение отходов (2020)	Охрана окружающей среды, стр. 152 Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития, стр. 278
11.6 Водные ресурсы и сточные воды			
11.6.1	3-3	Управление существенными темами	Охрана окружающей среды, стр. 150
11.6.2	303-1	Использование воды как общего ресурса (2018)	Охрана окружающей среды, стр. 150
11.6.3	303-2	Управление воздействиями, которые связаны со сбросом воды (2018)	Охрана окружающей среды, стр. 150
11.6.4	303-3	Общее количество забираемой воды (2018)	Охрана окружающей среды, стр. 150, 151 Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития, стр. 275, 276
11.6.5	303-4	Сброс воды (2018)	Охрана окружающей среды, стр. 151 Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития, стр. 276, 277
11.6.6	303-5	Водопотребление (2018)	Охрана окружающей среды, стр. 150 Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития, стр. 276
11.8 Целостность активов и управление критическими инцидентами			
11.8.1	3-3	Управление существенными темами	Охрана окружающей среды, стр. 164
11.8.2	306-3	Существенные разливы (2016)	Охрана окружающей среды, стр. 164
Категория: Социальная			
11.7 Управление закрытием активов			
11.7.1	3-3	Управление существенными темами	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 119
11.7.2	402-1	Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации (2016)	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 119
11.7.3	404-2	Программы повышения квалификации, призванные поддерживать способность работников к занятости (2016)	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 120, 121, 124
11.9 Охрана труда и промышленная безопасность			
11.9.1	3-3	Управление существенными темами	Охрана труда и производственная безопасность, стр. 98
11.9.2	403-1	Система управления вопросами охраны труда и безопасности на рабочем месте (2018)	Охрана труда и производственная безопасность, стр. 98
11.9.3	403-2	Идентификация опасности, оценка рисков, расследование несчастных случаев (2018)	Охрана труда и производственная безопасность, стр. 100, 101

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Отраслевой стандарт	Индекс показателя	Наименование показателя	Раздел и страница в Отчете/ Комментарий
11.9.4	403-3	Службы охраны здоровья (2018)	Охрана труда и производственная безопасность, стр. 105
11.9.5	403-4	Участие работников, консультации и коммуникации по вопросам охраны труда и безопасности на рабочем месте (2018)	Охрана труда и производственная безопасность, стр. 102
11.9.6	403-5	Профессиональная подготовка по вопросам охраны труда и безопасности на рабочем месте (2018)	Охрана труда и производственная безопасность, стр. 107 Среднее количество часов обучения на одного работника по вопросам охраны труда и безопасности больше не указывается в Отчете в соответствии с тем, что показатель был признан несущественным. Продолжительность обучения для работников по вопросам охраны труда и безопасности нормирован Трудовым законодательством Республики Казахстан.
11.9.7	403-6	Продвижение здоровья работников (2018)	Охрана труда и производственная безопасность, стр. 105
11.9.8	403-7	Предотвращение и смягчение последствий для здоровья и безопасности труда, непосредственно связанных деловыми отношениями (2018)	Охрана труда и производственная безопасность, стр. 104, 105, 107, 108
11.9.9	403-8	Работники, охваченные системой управления вопросами охраны труда и безопасности на рабочем месте (2018)	Охрана труда и производственная безопасность, стр. 100
11.9.10	403-9	Производственные травмы (2018)	Охрана труда и производственная безопасность, стр. 105 Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития, стр. 265
11.9.11	403-10	Профессиональные заболевания (2018)	Охрана труда и производственная безопасность, стр. 106
11.10 Практика трудоустройства			
11.10.1	3-3	Управление существенными темами	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 119
11.10.2	401-1	Вновь нанятые работники и текучесть кадров (2016)	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 119 Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития, стр. 269, 270, 271
11.10.3	401-2	Льготы, предоставляемые работникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются работникам, работающим на условиях временной или неполной занятости (2016)	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 126
11.10.4	401-3	Декретный отпуск (2016)	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 126 Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития, стр. 273
11.10.5	402-1	Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации (2016)	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 119

Отраслевой стандарт	Индекс показателя	Наименование показателя	Раздел и страница в Отчете/ Комментарий
11.10.6	404-1	Среднегодовое количество часов обучения на одного работника (2016)	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 122 Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития, стр. 270
11.10.7	404-2	Программы повышения квалификации, призванные поддерживать способность работников к занятости (2016)	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 120, 121, 124
11.10.8	414-1	Процент новых поставщиков, прошедших оценку по социальным критериям (2016)	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 140
11.10.9	414-2	Отрицательные социальные воздействия в цепочке поставок и предпринятые действия (2016)	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 140
11.11 Противодействие дискриминации и равные возможности			
11.11.1	3-3	Управление существенными темами	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 132
11.11.2	202-2	Доля высшего руководства, нанятых из числа представителей местного населения (2016)	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 133
11.11.3	401-3	Предоставление отпуска по уходу за ребенком (2016)	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 126 Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития, стр. 271
11.11.4	404-1	Среднее количество часов обучения в год на одного сотрудника (2016)	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 126 Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития, стр. 273
11.11.5	405-1	Разнообразие руководящих органов и сотрудников (2016)	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 115, 116, 132 Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития, стр. 266, 267
11.11.6	405-2	Соотношение базового оклада и вознаграждения (2016)	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 132, 133
11.11.7	406-1	Выявленные случаи дискриминации и предпринятые корректирующие действия (2016)	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 132, 134
Информационная безопасность и конфиденциальность данных			
-	3-3	Управление существенными темами	Информационная безопасность, стр. 74
-	418-1	Обоснованные жалобы, касающиеся нарушений конфиденциальности клиентов и потери данных клиентов	Информационная безопасность, стр. 75
Права человека			
-	3-3	Управление существенными темами	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 132
-	406-1	Выявленные случаи дискриминации и предпринятые корректирующие действия (2016)	Управление персоналом, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 132, 134

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Приложение 4. Таблица показателей SASB

Код	Показатель	Раздел в Отчете / комментарий	Единица измерения
Выбросы парниковых газов			
EM-MD-110a.1	Общий объем выбросов Scope 1, процент метана, на который распространяются нормативные акты по ограничению выбросов	Охрана окружающей среды, стр. 155	тыс. т CO_2-экв., проценты (%)
EM-MD-110a.2	Обсуждение стратегии или планов по снижению рисков, возможностей и воздействий, связанных с выбросами в атмосферу	Охрана окружающей среды, стр. 156	-
Качество воздуха			
EM-MD-120a.1	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу (NOx (за исключением N2O), SOx, твердые частицы	Охрана окружающей среды, стр. 149 Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития, стр. 275	тонны
Управление экологическим воздействием			
EM-MD-160a.1	Описание политики и практики в области экологического менеджмента для действующих предприятий	Охрана окружающей среды, стр. 146	-
EM-MD-160a.2	Процент земель, находящихся в собственности, аренде или эксплуатации в пределах территорий, имеющих статус охраняемых природных заповедников или мест обитания исчезающих видов	Объекты Компании не располагаются в пределах природоохранных территорий или мест обитания исчезающих видов.	-
EM-MD-160a.3	Площадь нарушенных земель, процент восстановленной площади	Охрана окружающей среды, стр. 163	гектары,%
EM-MD-160a.4	Количество и совокупный объем разливов углеводородов, объем в Арктике, объем в местах, имеющих большое значение для биоразнообразия, и объем, извлеченный из недр	Охрана окружающей среды, стр. 164	количество

Код	Показатель	Раздел в Отчете / комментарий	Единица измерения
Конкурентное поведение			
EM-MD-520a.1	Общая сумма денежных убытков в результате судебных разбирательств, связанных с регулированием трубопроводного транспортирования и хранения	В отчетном году судебные разбирательства, связанные с регулированием трубопроводного транспортирования и хранения не зафиксированы.	млн тенге
Охрана труда и промышленная безопасность, готовность к ЧС и реагирование на них			
EM-MD-540a.1	Количество зарегистрированных инцидентов на трубопроводах, из них процент значительных инцидентов	Охрана окружающей среды, стр. 164	количество
EM-MD-540a.2	Процент проверенных газопроводов и трубопроводов для перевозки опасных жидкостей	Не применимо. Компания осуществляет транспортировку нефти.	%
EM-MD-540a.3	Количество аварийных и неаварийных выбросов (NAR) при железнодорожных перевозках	В отчетном году случаи аварийных и неаварийных выбросов (NAR) при железнодорожных перевозках не зафиксированы.	количество
EM-MD-540a.4	Обсуждение систем управления, используемых для интеграции культуры безопасности и готовности к чрезвычайным ситуациям на всех этапах цепочки создания стоимости и на протяжении всего жизненного цикла проекта	Охрана труда и производственная безопасность, стр. 108	-
Показатели деятельности			
EM-MD-000.A	Общий объем транспортировки нефти	Ключевые показатели за 2025 год, стр. 8	млн тонн-км

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития

GRI 2-24

Принципы Глобального договора ООН	Соответствующие Цели устойчивого развития ООН (ЦУР)	Свидетельства соответствия деятельности АО «КазТрансОйл» принципам и ЦУР	Раздел и страница отчета
Принципы в области прав человека			
Принцип 1. Деловые круги должны поддерживать и уважать защиту провозглашенных на международном уровне прав человека. **Принцип 2**. Деловые круги не должны быть причастны к нарушениям прав человека.	**ЦУР 16 Мир, правосудие и эффективные институты** Содействие построению миролюбивого и открытого общества в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях	• нормы деловой этики, закрепленные в Кодексе деловой этики Компании; • институт омбудсмена, контакты которого размещены на интернет-ресурсе Компании.	Забота персонала, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 134
Принципы в области трудовых отношений			
Принцип 3. Деловые круги должны поддерживать свободу объединения и реальное признание права на заключение коллективных договоров. **Принцип 4**. Деловые круги должны выступать за ликвидацию всех форм принудительного и обязательного труда. **Принцип 5**. Деловые круги должны выступать за полное искоренение детского труда. **Принцип 6**. Деловые круги должны выступать за ликвидацию дискриминации в сфере труда и занятости.	**ЦУР 8 Достойная работа и экономический рост** Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех **ЦУР 4 Качественное образование** Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех **ЦУР 3 Хорошее здоровье и благополучие** Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте	• Коллективный договор, охватывающий 100% работников Компании; • Кодекс социальной ответственности; • Кадровая политика Компании; • Социальная политика Компании. • Кодекс АО «КазТрансОйл» в области безопасности и охраны труда «Жизненно важные правила»; • политика Компании в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда; • сертификат ISO 14001, подтвержденный международным аккредитованным органом; • объем инвестиций в вопросы производственной безопасности и охраны труда в 2025 году в размере 6,71 млрд тенге	Забота персонала, равенство и социально-экономическое воздействие, стр. 112, 126 Охрана труда и производственная безопасность, стр. 98, 103
Принципы в области охраны окружающей среды			
Принцип 7. Деловые круги должны поддерживать подход к экологическим вопросам, основанный на принципе предосторожности. **Принцип 8**. Деловые круги должны предпринимать инициативы, направленные на повышение ответственности за состояние окружающей среды. **Принцип 9**. Деловые круги должны содействовать развитию и распространению экологически безопасных технологий.	**ЦУР 13 Борьба с изменением климата** Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями **ЦУР 6 Чистая вода и санитария** Обеспечение наличия и рационального использования водных ресурсов и санитарии **ЦУР 17 Партнерство в интересах устойчивого развития** Укрепление средств достижения устойчивого развития и активизация работы механизмов глобального партнерства в интересах устойчивого развития **ЦУР 7 Недорогостоящая и чистая энергия** Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии **ЦУР 9 Индустриализация, инновации и инфраструктура** Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям	• Правила управления водными ресурсами; • Правила управления экологическими аспектами АО «КазТрансОйл»; • Правила управления отходами в АО «КазТрансОйл»; • сертификат ISO 14001:2015, подтвержденный международным аккредитованным органом; • объем инвестиций в природоохранные мероприятия в 2025 году в размере 1 029,6 млн тенге; • сертификат ISO 50001:2018, подтвержденный международным аккредитованным органом; • Филиал «ЦИР АО «КазТрансОйл».	Охрана окружающей среды, стр. 146, 150, 154, 158
Принципы в области противодействия коррупции			
Принцип 10. Деловые круги должны противостоять всем формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество.	**ЦУР 16 Мир, правосудие и эффективные институты** Содействие построению миролюбивого и открытого общества в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях	• Кодекс деловой этики АО «КазТрансОйл»; • Политика АО «КазТрансОйл» по противодействию коррупции; • Политика по управлению риском возникновения нарушений в АО «КазТрансОйл»; • Антикоррупционные стандарты АО «КазТрансОйл»; • Правила управления конфликтом интересов у должностных лиц и работников АО «КазТрансОйл»; • Регламент проведения антикоррупционного мониторинга и внутреннего анализа коррупционных рисков в АО «КазТрансОйл»; • Регламент проверки благонадежности контрагентов АО «КазТрансОйл»; • Регламент управления санкционными рисками АО «КазТрансОйл»; • «Горячая линия» АО «Самрук-Қазына» для приема обращений (в т.ч. анонимных); • отсутствие в отчетном 2025 году фактов нарушения законодательства Республики Казахстан о противодействии коррупции в Компании.	Противодействие коррупции, стр. 136, 137, 186, 194-196

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, с аудиторским отчётом независимого аудитора

247 — Аудиторский отчёт независимого аудитора
256 — Консолидированный отчёт о финансовом положении
258 — Консолидированный отчёт о совокупном доходе
260 — Консолидированный отчёт о движении денежных средств
262 — Консолидированный отчёт об изменениях в собственном капитале
264 — Примечания к консолидированной финансовой отчётности

Аудиторский отчет независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров АО «КазТрансОйл»

Наше мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение АО «КазТрансОйл» (далее – «Компания») и его дочерних предприятий (далее совместно именуемые – «Группа») по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии со стандартами бухгалтерского учета МСФО.

Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025;
- консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале за год, закончившийся на указанную дату; и
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая существенную информацию об учетной политике и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс»
Бизнес центр «Q2», пр. Кабанбай батыра, дом 15/1, 4-й этаж, Астана, Казахстан, Z05M6H9
Т: +7 (7172) 55-07-07, Ф: +7 (7172) 55-07-08, www.pwc.com/kz

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями Закона об аудиторской деятельности, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Республике Казахстан и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), применительно к аудитам финансовых отчетностей организаций публичного интереса. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этическими требованиями Республики Казахстан и Кодексом СМСЭБ.

Наша методология аудита

Краткий обзор



Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом: 3,100,000 тысяч казахстанских тенге («тенге»), что составляет примерно 5% от прибыли до налогообложения за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, скорректированной на убыток от обесценения основных средств.

- Объем работ включал аудит Компании, одного дочернего предприятия, двух совместных предприятий в Казахстане и одного дочернего предприятия в Грузии.
- Объем аудита покрывает 99% активов Группы, 98% выручки Группы, 99% абсолютной величины прибыли Группы до налогообложения.
- Справедливая стоимость основных средств

При планировании аудита мы определили существенность и провели оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых оценочных значений, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Как и во всех наших аудитах, мы также рассмотрели риск обхода системы внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на консолидированную финансовую отчетность в целом.

Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом	3,100,000 тысяч тенге (2024: 2,387,000 тысяч тенге)
Как мы ее определили	Примерно 5% от прибыли до налогообложения за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, скорректированной на убыток от обесценения основных средств.
Обоснование примененного базового показателя для определения уровня существенности	Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности прибыль до налогообложения, потому что мы считаем, что именно этот базовый показатель наиболее часто рассматривают пользователи для оценки результатов деятельности Группы, и он является общепризнанным базовым показателем. Мы далее скорректировали показатель на сумму убытка от обесценения основных средств в размере 17,406,776 тысяч тенге (Примечание 6 к консолидированной финансовой отчетности), являющейся значительной единичной статьей. Исключив данный показатель, мы получили величину, которая, на наш взгляд, лучше отражает масштаб деятельности. Мы установили существенность на уровне 5%, что попадает в диапазон приемлемых пороговых значений существенности, применимых для предприятий, ориентированных на получение прибыли, в данном секторе.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
Справедливая стоимость основных средств Примечания 5 и 6 к консолидированной финансовой отчетности Основные средства составляют существенную часть активов Группы - 1,209,918,094 тысячи тенге по состоянию на 31 декабря 2025 года (2024: 1,092,284,434 тысячи тенге). В соответствии с учетной политикой Группы основные средства оцениваются по переоцененной стоимости, представляющей собой справедливую стоимость на дату переоценки за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения, признанных после переоценки. На каждую отчетную дату руководство Группы оценивает, существенно ли отличается справедливая стоимость основных средств от их балансовой стоимости и, соответственно, требуется ли проведение переоценки. Группа провела оценку справедливой стоимости своих основных средств по состоянию на 1 октября 2025 года. Для оказания содействия руководству в определении справедливой стоимости основных средств Группа привлекла независимых внешних оценщиков. Применяемые методологии оценки и значимые допущения различались в зависимости от характера активов, включая использование сложных методов расчета и значительную долю профессионального суждения. Для активов Группы справедливая стоимость определялась с использованием комбинации затратного и доходного подходов - для специализированных активов по транспортировке нефти и воды, а также рыночного подхода - для неспециализированных активов. Ключевые допущения, применяемые в рамках оценки, включали прогнозные объемы транспортировки, тарифные ставки, ставки дисконтирования и долгосрочные показатели инфляции. Стоимость специализированных активов была рассчитана методом затратного подхода. Стоимость неспециализированных активов была определена с использованием сравнительного подхода. Основные активы - нефтепроводы - оценены методом воспроизводства/замещения и методом индексации. Функциональный износ нефтепроводов был рассчитан на основе фактических и требуемых по нормам СНиП диаметров труб. Оценка справедливой стоимости основных средств Группы включает высокую степень неопределенности, использование существенных ненаблюдаемых входных данных и значительное профессиональное суждение руководства. Учитывая величину балансовых стоимостей данных активов, сложность применяемых методов оценки и чувствительность справедливой стоимости к изменениям ключевых допущений, данная область являлась одной из наиболее значимых областей нашего аудита.	**Наши аудиторские процедуры включали:** Мы оценили компетентность, профессиональные возможности и объективность независимых оценщиков, привлеченных Группой для определения справедливой стоимости основных средств по состоянию на 1 октября 2025 года. Мы рассмотрели отчеты оценщиков и сопоставили определенные в них значения справедливой стоимости с суммами, отраженными в консолидированной финансовой отчетности. Мы привлекли наших внутренних экспертов по оценке для анализа применимости используемых методологий оценки, обоснованности ключевых методологических допущений, а также корректности определения ставок дисконтирования и инфляции, использованных оценщиком. Мы оценили обоснованность прогнозных данных, примененных в моделях дисконтированных денежных потоков, включая допущения в отношении объемов транспортировки, тарифных ставок, расходов, периода эксплуатации и других значимых входных данных. Мы оценили обоснованность прогнозов руководства в отношении капитальных затрат, роста выручки и операционных затрат, включенных в прогнозы денежных потоков, сопоставив их с историческими прогнозами, текущими операционными результатами и действующими контрактами. Мы оценили соответствие раскрытий, представленных в Примечаниях 5 и 6 к консолидированной финансовой отчетности, требованиям стандартов бухгалтерского учета МСФО.

Определение объема аудита Группы

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом структуры Группы, используемых Группой учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

При определении общего подхода к аудиту Группы мы определили, какой объем работы должен выполняться нами как групповым аудитором, а какой — аудиторами компонентов.

Основные объекты операционной деятельности Группы расположены в Республике Казахстан, где она оказывает услуги по транспортировке нефти и воды через сеть магистральных трубопроводов. Активы и операции Группы распределены между шестью компонентами, включая два совместно контролируемых предприятия. Из них мы выделили два компонента как существенные — Компанию и одну дочернюю организацию.

Для всех существенных компонентов мы провели аудит их финансовой информации в полном объеме, которая используется Группой при подготовке консолидированной финансовой отчетности.

В целом объем нашего аудита охватил 99% активов, 98% выручки и 99% абсолютной прибыли до налогообложения. Проведенные процедуры позволили нам получить достаточные и надлежащие аудиторские доказательства в отношении консолидированной финансовой отчетности Группы, что является основой для формирования нашего мнения.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет (но не включает консолидированную финансовую отчетность и наш аудиторский отчет о данной отчетности), который, как ожидается, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского отчета.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем и не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартами бухгалтерского учета МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, или прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского отчета, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском отчете к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского отчета. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и выполняем групповой аудит для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящиеся к финансовой информации организаций или бизнес-единиц внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проверку аудиторской работы, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском отчете, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем отчете, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущен настоящий аудиторский отчет независимого аудитора, – Анэль Алиаскарова.

От имени ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс»

Утверждено:

Азамат Конратбаев
Управляющий директор
ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс»
(Генеральная государственная лицензия Министерства финансов Республики Казахстан №0000005 от 21 октября 1999 года)

Подписано:

Анэль Алиаскарова
Аудитор-исполнитель
(Квалификационное свидетельство Аудитора №МФ-0001197 от 16 октября 2020 года)

13 марта 2026 года
Астана, Казахстан

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Консолидированный отчёт о финансовом положении

В тысячах тенге	Прим.	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года пересчитано	На 1 января 2024 года пересчитано
Активы				
Внеоборотные активы				
Основные средства	6	1.209.918.094	1.092.284.434	1.084.145.524
Активы в форме права пользования	7	4.440.485	5.730.642	6.731.336
Нематериальные активы	8	9.709.889	8.706.512	7.991.075
Инвестиции в совместно контролируемые предприятия	9	128.995.962	116.679.065	106.754.214
Авансы, выданные поставщикам за основные средства		431.053	2.999.451	1.507.687
НДС к возмещению	13	8.541.538	11.417.747	15.198.605
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность	11	551.901	691.020	721.048
Банковские вклады	15	234.345	412.163	718.088
Прочие внеоборотные активы		128.404	132.853	275.336
		1.362.951.671	1.239.053.887	1.224.042.913
Оборотные активы				
Запасы	10	18.115.098	8.108.007	8.932.013
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	9.744.665	9.063.837	8.447.028
Авансы, выданные поставщикам	12	1.333.640	321.816	727.872
Предоплата по подоходному налогу		394.778	365.186	750.449
НДС к возмещению и предоплата по прочим налогам	13	5.137.713	5.670.000	10.955.879
Прочие оборотные активы	14	10.990.150	6.611.565	5.594.496
Прочие финансовые активы	15	26.876.090	37.255.196	22.258.848
Денежные средства и их эквиваленты	16	115.844.394	72.643.539	76.672.612
		188.436.528	140.039.146	134.339.197
Итого активы		**1.551.388.199**	**1.379.093.033**	**1.358.382.110**

Консолидированный отчёт о финансовом положении (продолжение)

В тысячах тенге	Прим.	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года пересчитано	На 1 января 2024 года пересчитано
Собственный капитал и обязательства				
Собственный капитал				
Уставный капитал	17	61.937.567	61.937.567	61.937.567
Собственные акции, выкупленные у акционеров	17	(9.549)	(9.549)	(9.549)
Резерв по переоценке активов	17	442.175.976	362.625.769	380.639.671
Резерв по пересчёту валюты отчётности	17	52.053.824	53.582.668	46.118.253
Прочие резервы капитала	17	5.081.024	1.205.950	1.244.710
Нераспределённая прибыль		589.444.067	508.745.732	461.200.088
Итого собственный капитал		**1.150.682.909**	**988.088.137**	**951.130.740**
Долгосрочные обязательства				
Займы полученные	18	45.515.686	46.269.207	47.390.786
Выпущенные долговые ценные бумаги	19	34.878.055	38.897.921	41.302.077
Обязательства по вознаграждениям работникам	20	16.243.925	19.295.878	18.045.542
Отложенные налоговые обязательства	33	124.223.319	101.199.091	105.107.494
Резерв под обязательства по выводу активов из эксплуатации и рекультивации земель	24	24.053.013	37.405.274	45.648.971
Обязательства по договорам с покупателями	21	27.399.581	30.952.291	31.908.136
Обязательства по аренде	23	3.226.623	4.462.431	5.102.611
Прочая долгосрочная кредиторская задолженность		–	331.870	–
		275.540.202	278.813.963	294.505.617
Краткосрочные обязательства				
Займы полученные	18	9.010.389	6.994.743	–
Выпущенные долговые ценные бумаги	19	8.533.260	6.975.078	72.778
Краткосрочная часть обязательств по вознаграждениям работникам	20	1.624.925	1.348.358	1.185.285
Подоходный налог к уплате		1.835.637	1.176.536	1.467.774
Торговая и прочая кредиторская задолженность	22	27.428.062	28.212.066	34.937.605
Обязательства по аренде	23	2.532.660	2.512.325	2.420.628
Обязательства по договорам с покупателями	21	31.374.608	28.391.963	31.246.778
Прочие налоги к уплате	13	2.427.898	1.535.143	7.869.753
Резервы	24	718.374	1.498.155	1.303.694
Прочие краткосрочные обязательства	25	39.679.275	33.546.566	32.241.458
		125.165.088	112.190.933	112.745.753
Итого обязательства		**400.705.290**	**391.004.896**	**407.251.370**
Итого собственный капитал и обязательства		**1.551.388.199**	**1.379.093.033**	**1.358.382.110**
Балансовая стоимость одной простой акции (в тенге)	17	2.966	2.546	2.452

Подписано и разрешено к выпуску 13 марта 2026 года.

Генеральный директор (председатель Правления) Касенов А.Г.

Главный бухгалтер Ахмедина А.С.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Консолидированный отчёт о совокупном доходе

В тысячах тенге	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	2024 года пересчитано
Выручка	26	357.478.331	311.900.130
Себестоимость реализации	27	(286.443.615)	(263.279.845)
Валовая прибыль		**71.034.716**	**48.620.285**
Общие и административные расходы	28	(18.325.076)	(17.417.881)
Прочие операционные доходы	29	7.993.956	5.319.912
Прочие операционные расходы	30	(645.819)	(894.494)
Обесценение основных средств, нетто	6	(17.406.776)	(368.462)
Операционная прибыль		**42.651.001**	**35.259.360**
(Расходы)/ доходы от курсовой разницы, нетто		(1.145.643)	920.261
Финансовые доходы	31	15.324.478	12.002.158
Затраты по финансированию	32	(21.351.941)	(18.328.637)
Доля в прибыли совместно контролируемых предприятий	9	16.869.885	19.411.829
Прибыль до налогообложения		**52.347.780**	**49.264.971**
Расходы по подоходному налогу	33	(6.713.647)	(6.790.322)
Чистая прибыль за отчётный год		**45.634.133**	**42.474.649**
Базовая и разводнённая прибыль на акцию (в тенге)	17	119	110

Консолидированный отчёт о совокупном доходе (продолжение)

В тысячах тенге	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	2024 года пересчитано
Прочий совокупный доход			
Прочий совокупный (убыток)/ доход, подлежащий реклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах			
Курсовые разницы при пересчёте отчётности зарубежных предприятий Группы		(1.528.844)	7.464.415
Чистый прочий совокупный (убыток)/ доход, подлежащий реклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах		**(1.528.844)**	**7.464.415**
Прочий совокупный доход, не подлежащий реклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах			
Переоценка и обесценение основных средств Группы, нетто	6	153.180.914	6.035.346
Влияние подоходного налога	33	(30.490.634)	(1.207.069)
		122.690.280	4.828.277
Переоценка и обесценение основных средств совместно контролируемых предприятий, нетто		14.131.350	-
Влияние подоходного налога		(2.826.270)	-
	9	11.305.080	-
Уменьшение резерва под обязательства по выводу активов из эксплуатации и рекультивации земель Группы	25	13.497.404	8.939.643
Влияние подоходного налога	33	(2.699.480)	(1.787.929)
		10.797.924	7.151.714
Уменьшение резерва под обязательства по выводу активов из эксплуатации и рекультивации земель совместно контролируемых предприятий		1.477.762	97.410
Влияние подоходного налога		(295.552)	(19.482)
	9	1.182.210	77.928
Актуарные прибыли/(убытки) по вознаграждениям работникам Группы	21	3.984.874	(39.511)
Влияние подоходного налога	33	(109.522)	1.086
		3.875.352	(38.425)
Актуарные убытки по вознаграждениям работникам совместно контролируемого предприятия		(348)	(419)
Влияние подоходного налога		70	84
	9	(278)	(335)
Эффект подоходного налога по выбытиям основных средств	33	1.716.931	–
		1.716.931	–
Чистый прочий совокупный доход, не подлежащий реклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах		151.567.499	12.019.159
Итого прочий совокупный доход, за вычетом налогов		**150.038.655**	**19.483.574**
Итого совокупный доход за отчётный год, за вычетом налогов		**195.672.788**	**61.958.223**

Подписано и разрешено к выпуску 13 марта 2026 года.

Генеральный директор (председатель Правления) Касенов А.Г.

Главный бухгалтер Ахмедина А.С.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Консолидированный отчёт о движении денежных средств

В тысячах тенге	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	2024 года
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения		**52.347.780**	**49.264.971**
Корректировки для сверки прибыли до налогообложения с чистыми денежными потоками			
Износ и амортизация	27, 28	71.481.857	66.952.468
Затраты по финансированию	32	21.351.941	18.328.637
Обесценение основных средств, нетто	6	17.406.776	368.462
Доля в прибыли совместно контролируемых предприятий	9	(16.869.885)	(19.411.829)
Финансовые доходы	31	(15.324.478)	(12.002.158)
Доход от излишков нефти	5.9	(7.941.521)	–
Пересмотр оценок и сторнирование по резерву под обязательства по выводу активов из эксплуатации и рекультивации земель, нетто	29	(4.681.250)	(3.649.718)
Амортизация доходов будущих периодов	21, 29	(3.185.404)	(3.104.313)
Расходы/ (доходы) от курсовой разницы, нетто		1.145.643	(920.261)
Доход от оприходования материалов	29	(1.531.198)	(53.654)
Затраты на вознаграждения работникам по окончании трудовой деятельности, стоимость услуг текущего периода	27, 28	534.745	745.637
Расходы по списанию НДС к возмещению	28	183.412	175.417
(Восстановление)/ начисление краткосрочных резервов	28	(106.348)	36.137
(Восстановление)/ начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки, нетто	28	(35.533)	124.951
(Доход)/ убыток от выбытия основных средств, нетто	29, 30	(84.319)	106.525
Прочие		214.954	(93.764)
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале		**114.907.172**	**96.867.508**
(Увеличение)/уменьшение в операционных активах			
Прочие краткосрочные активы		(4.892.049)	(985.065)
НДС к возмещению и предоплата по прочим налогам		3.225.084	5.449.903
Авансы, выданные поставщикам		(748.374)	283.027
Торговая и прочая дебиторская задолженность		(624.277)	(564.410)
Запасы		32.285	1.012.437
Увеличение/(уменьшение) в операционных обязательствах			
Обязательства по договорам с покупателями		2.913.816	(2.980.275)
Прочие краткосрочные и долгосрочные обязательства и обязательства по вознаграждениям работникам		**1.631.356**	(1.389.627)
Торговая и прочая кредиторская задолженность		**(1.656.208)**	(862.088)
Прочие налоги к уплате		**957.407**	(4.383.031)
Денежные потоки от операционной деятельности		**115.746.212**	**92.448.379**
Подоходный налог уплаченный		**(13.261.624)**	(11.063.103)
Проценты полученные		**13.571.543**	9.720.777
Проценты выплаченные		**(6.216.474)**	(335.278)
Чистые денежные потоки от операционной деятельности		**109.839.657**	**90.770.775**

Консолидированный отчёт о движении денежных средств (продолжение)

В тысячах тенге	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	2024 года
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение Нот Национального Банка	35	(304.563.546)	(212.023.702)
Поступления от погашения Нот Национального Банка	35	305.643.106	206.502.941
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(58.076.237)	(65.231.790)
Приобретения облигаций Самрук-Қазына	35	(10.000.000)	(10.000.000)
Поступления от погашения облигаций Самрук-Қазына	35	20.000.000	–
Дивиденды, полученные от совместно контролируемых предприятий	9	17.040.000	9.564.571
Поступления от продажи основных средств и внеоборотных активов, предназначенных для продажи		8.910.062	24.926
Изъятие банковских вкладов		1.216.809	302.246
Размещение банковских вкладов		(1.097.879)	–
Поступление от погашения долговых ценных бумаг иностранных государств		512.969	–
Приобретение долговых ценных бумаг иностранных государств		(512.969)	–
Поступления от обратного выкупа облигаций		75.685	1.403.403
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности		**(20.852.000)**	**(69.457.405)**
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Поступление по займам полученным	18	–	21.000.000
Дивиденды выплаченные	17	(33.078.016)	(25.000.826)
Погашение по выпущенным долговым ценным бумагам	19	(7.108.480)	–
Погашение обязательств по аренде	23	(2.695.289)	(2.498.996)
Погашение займов	18	(1.352.850)	(21.000.000)
Чистые денежные потоки, использованные от финансовой деятельности		**(44.234.635)**	**(27.499.822)**
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах		**44.753.022**	**(6.186.452)**
Чистая курсовая разница		(1.537.205)	2.159.739
Изменения в резерве под ожидаемые кредитные убытки по денежным средствам и их эквивалентам		(14.962)	(2.360)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		72.643.539	76.672.612
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	**16**	**115.844.394**	**72.643.539**

Подписано и разрешено к выпуску 13 марта 2026 года.

Генеральный директор (председатель Правления) Касенов А.Г.

Главный бухгалтер Ахмедина А.С.

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Консолидированный отчёт об изменениях в собственном капитале

В тысячах тенге	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резерв по переоценке активов	Резерв по пересчёту валюты отчётности	Прочие резервы капитала	Нераспределённая прибыль	Итого
На 31 декабря 2023 года	61.937.567	(9.549)	380.639.671	46.118.253	1.244.710	466.939.672	956.870.324
Изменения в учетной политике (Примечание 4.18)						(5.739.584)	(5.739.584)
На 1 января 2024 года (пересчитано)	61.937.567	(9.549)	380.639.671	46.118.253	1.244.710	461.200.088	951.130.740
Чистая прибыль за отчётный год (пересчитано)	–	–	–	–	–	42.474.649	42.474.649
Прочий совокупный доход	–	–	12.057.919	7.464.415	(38.760)	–	19.483.574
Итого совокупный доход за год (пересчитано)	**–**	**–**	**12.057.919**	**7.464.415**	**(38.760)**	**42.474.649**	**61.958.223**
Перенос прироста стоимости от переоценки основных средств на нераспределенную прибыль	–	–	(30.071.821)	–	–	30.071.821	–
Дивиденды (Примечание 17)	–	–	–	–	–	(25.000.826)	(25.000.826)
На 31 декабря 2024 года (пересчитано)	**61.937.567**	**(9.549)**	**362.625.769**	**53.582.668**	**1.205.950**	**508.745.732**	**988.088.137**
Чистая прибыль за отчётный год	–	–	–	–	–	45.634.133	45.634.133
Прочий совокупный доход	–	–	147.692.425	(1.528.844)	3.875.074	–	150.038.655
Итого совокупный доход за год	**–**	**–**	**147.692.425**	**(1.528.844)**	**3.875.074**	**45.634.133**	**195.672.788**
Перенос прироста стоимости от переоценки основных средств на нераспределенную прибыль	–	–	(41.263.113)	–	–	41.263.113	–
Списание резерва по выбытиям основных средств	–	–	(8.584.656)	–	–	8.584.656	–
Дивиденды (Примечание 17)	–	–	–	–	–	(33.078.016)	(33.078.016)
Прочие изменения	–	–	(18.294.449)	–	–	18.294.449	–
На 31 декабря 2025 года	**61.937.567**	**(9.549)**	**442.175.976**	**52.053.824**	**5.081.024**	**589.444.067**	**1.150.682.909**

Подписано и разрешено к выпуску 13 марта 2026 года.

Генеральный директор (председатель Правления) Касенов А.Г.

Главный бухгалтер Ахмедина А.С.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Примечания к консолидированной финансовой отчётности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ЗАО «Национальная компания «Транспорт Нефти и Газа» (далее — ТНГ) было создано в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 2 мая 2001 года. На основании этого постановления, Комитет государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан передал ТНГ право собственности на акции ЗАО «НКТН «КазТрансОйл», в результате чего ЗАО «НКТН «КазТрансОйл» было перерегистрировано и переименовано в ЗАО «КазТрансОйл».

Указом Президента Республики Казахстан от 20 февраля 2002 года на базе реорганизованных путем слияния закрытых акционерных обществ «Национальная нефтегазовая компания «Казахойл» и «Национальная компания «Транспорт Нефти и Газа» было образовано закрытое акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз», которое стало единственным акционером ЗАО «КазТрансОйл».

31 мая 2004 года, согласно требованиям казахстанского законодательства, ЗАО «КазТрансОйл» было перерегистрировано в АО «КазТрансОйл» (далее — Компания).

На 31 декабря 2025 и 2024 годов 90% акций Компании принадлежат АО «Национальная компания «КазМунайГаз» (далее — КМГ или Материнская Компания), 10% акций Компании находятся в свободном обращении на Казахстанской фондовой бирже (KASE) (далее — КФБ). На 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года 67,42% акций КМГ принадлежат АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» (далее — Самрук-Казына), 20% акций КМГ принадлежат Министерству финансов Республики Казахстан, 9,58% акций Республиканскому государственному учреждению «Национальный Банк Республики Казахстан» и 3% акций находятся в свободном обращении на Астанинской фондовой бирже (AIX) и КФБ. Правительство Республики Казахстан является единственным акционером Самрук-Казына и конечной контролирующей стороной Компании.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов Компания имела доли участия в следующих организациях:

				Доли участия	
Наименование организации	Вид контроля	Место регистрации	Основная деятельность	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
ТОО «СЗТК «МунайТас» (далее — МунайТас)	Совместно контролируемое предприятие	Казахстан	Транспортировка нефти	51%	51%
ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» (далее –ККТ)	Совместно контролируемое предприятие	Казахстан	Транспортировка нефти	50%	50%
ООО «Батумский Нефтяной Терминал» (далее — БНТ)*	Дочерняя организация	Грузия	Экспедирование, перевалка и хранение нефти и нефтепродуктов, эксплуатация морского порта	100%	100%
«Petrotrans Limited» (далее — PTL)	Дочерняя организация	Объединенные Арабские Эмираты	Экспедирование нефти и нефтепродуктов	100%	100%
ТОО «Магистральный Водовод» (далее — Магистральный Водовод)	Дочерняя организация	Казахстан	Транспортировка воды	100%	100%

* БНТ владеет эксклюзивным правом на управление 100% долей ООО «Батумский морской порт» (далее — БМП) и осуществляет контроль над деятельностью БМП.

Компания и её дочерние организации далее по тексту рассматриваются как Группа.

Головной офис Компании находится по адресу Республика Казахстан, город Астана, проспект Туран, 20.

Компания имеет производственные объекты, расположенные в Мангистауской, Атырауской, Западно-Казахстанской, Актюбинской, Карагандинской, Улытауской, Павлодарской, Туркестанской, Северо-Казахстанской областях Республики Казахстан и в городе Шымкент, а также филиалы, расположенные в городе Астане (Центр исследований и разработок и Центр управления транспортировкой нефти) и представительские офисы в Российской Федерации (Москва, Омск и Самара).

Компания является национальным оператором Республики Казахстан по магистральному нефтепроводу. Группа располагает сетью магистральных нефтепроводов протяженностью 5.197 км и водоводов протяженностью 2.307 км. Компания оказывает услуги по транспортировке нефти по магистральным нефтепроводам, транспортную экспедицию казахстанской нефти по трубопроводным системам других государств, услуги по эксплуатации и техническому обслуживанию магистральных нефтепроводов иных организаций, в том числе совместно контролируемых предприятий Группы. Совместно контролируемые предприятия Группы — МунайТас и ККТ владеют трубопроводами Кенкияк-Атырау, Кенкияк Кумколь и Атасу-Алашанькоу, используемыми в основном для транспортировки казахстанской нефти, а также транзита российской нефти в Китай.

Компания является естественным монополистом и, соответственно, является объектом регулирования Комитета по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан (далее — КРЕМ). КРЕМ является ответственным за утверждение методологии расчёта тарифа, а также тарифных ставок на транспортировку нефти на внутренний рынок Республики Казахстан.

В соответствии с Законом Республики Казахстан «О естественных монополиях», услуги по транспортировке нефти по магистральным трубопроводам в целях транзита через территорию Республики Казахстан и экспорта за пределы Республики Казахстан не входят в сферу регулирования естественных монополий.

Утвержденный тариф по перекачке нефти на внутренний рынок (без учета НДС) с 1 июля 2023 года по 30 июня 2024 года — 4.849,39 тенге за тонну на 1.000 км, с 1 июля по 31 августа 2024 года — 4.851,87 тенге за тонну на 1.000 км, с 1 сентября 2024 года по 30 ноября 2024 года — 4.396,23 тенге за тонну на 1.000 км, с 1 декабря 2024 года по 22 октября 2025 года — 4.461,76 тенге за тонну на 1.000 км, с 23 октября по 31 декабря 2025 года тариф составлял 4.915,21 тенге за тонну на 1.000 км, с 1 января 2026 года по 31 декабря 2026 года тариф составляет 4.963,25 тенге за тонну на 1.000 км.

Тариф по перекачке нефти на экспорт за пределы Республики Казахстан (без учета НДС) составил с 1 июля 2023 года по 31 декабря 2024 года — 10.150,00 тенге за тонну на 1.000 км, с 1 января 2025 года — 11.300,00 тенге за тонну на 1.000 км.

Тариф на перекачку нефти в целях транзита по казахстанскому участку магистрального нефтепровода «Туймазы — Омск — Новосибирск-2» (без учета НДС) составляет 11,28 долларов США за 1 тонну на 1000 км.

Тариф на транспортировку российской нефти через территорию Республики Казахстан в Китайскую Народную Республику по участку Прииртышск — Атасу маршрута граница Российской Федерации — граница Республики Казахстан (Прииртышск) — Атасу (Республика Казахстан) — Алашанькоу (Китайская Народная Республика) с 1 января 2019 года по 30 апреля 2025 года составлял 4,23 доллара США за тонну, с 1 мая 2025 года — 7,24 доллара США за тонну.

В основном, тарифы основываются на возврате стоимости капитала на задействованные активы. В соответствии с законодательством Республики Казахстан о регулировании деятельности естественных монополий, тарифы не могут быть ниже стоимости затрат, необходимых для предоставления услуг, и должны учитывать возможность получения прибыли, обеспечивающей эффективное функционирование субъекта естественной монополии.

Данная консолидированная финансовая отчётность была одобрена к выпуску Комитетом по внутреннему аудиту Совета директоров Компании 11 марта 2026 года и подписана генеральным директором (председателем Правления) и главным бухгалтером 13 марта 2026 года.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИЯ

Настоящая консолидированная финансовая отчётность Группы (далее — консолидированная финансовая отчётность) была подготовлена в соответствии со стандартами бухгалтерского учёта МСФО на основе правил учета по первоначальной стоимости, за исключением основных средств, которые учитываются по переоценённой стоимости, и других статей, описанных в учётной политике и примечаниях к консолидированной финансовой отчётности.

Данная консолидированная финансовая отчётность предназначена для основных пользователей — инвесторов, которые предоставляют заёмный или собственный капитал отчитывающейся Группе. В этой консолидированной финансовой отчётности предполагается, что основные пользователи обладают разумными знаниями в области бизнеса и экономической деятельности, а также тщательно анализируют и рассматривают представленную информацию. В некоторых случаях даже хорошо информированным и внимательным пользователям может потребоваться помощь эксперта для понимания информации о сложных экономических явлениях, отражённых в данной консолидированной финансовой отчётности.

Цель данной консолидированной финансовой отчётности — раскрывать только ту информацию, которую руководство считает существенной для основных пользователей. Руководство старается не снижать понятность данной консолидированной финансовой отчётности путём смешивания существенной информации с несущественной. Поэтому раскрывается только существенная информация о применяемой учётной политике, где это релевантно, в примечаниях к данной консолидированной финансовой отчётности.

Подготовка консолидированной финансовой отчетности по Стандартам бухгалтерского учета МСФО требует использования некоторых важнейших бухгалтерских оценок. Кроме того, руководству необходимо полагаться на свои суждения при применении учетной политики Группы. Области бухгалтерского учета, предполагающие более высокую степень оценки или сложности, а также области, в которых допущения и оценки являются существенными для консолидированной финансовой отчетности, указаны в Примечании 4.

Консолидированная финансовая отчётность представлена в тенге, а все суммы округлены до целых тысяч, за исключением прибыли на простую акцию, балансовой стоимости на простую акцию и специально оговорённых случаев.

Консолидированная финансовая отчётность подготовлена в соответствии с принципом непрерывности деятельности.

3. ОСНОВА КОНСОЛИДАЦИИ

Консолидированная финансовая отчётность включает финансовую отчётность Компании и её дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2025 года. Контроль осуществляется в том случае, если Группа подвергается рискам изменения доходов от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение таких доходов, а также возможность влиять на эти доходы через осуществление своих полномочий в отношении объекта инвестиций.

В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если выполняются следующие условия:

- Наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций (т.е. существующие права, обеспечивающие текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций);
- Наличие у Группы подверженности риску изменения доходов от участия в объекте инвестиций или прав на получение таких доходов;
- Наличие у Группы возможности использовать свои полномочия для влияния на величину доходов.

При наличии у Группы менее большинства прав голоса или аналогичных прав в отношении объекта инвестиций, Группа учитывает все уместные факты и обстоятельства при оценке наличия полномочий в отношении данного объекта инвестиций:

- Соглашение с другими лицами, обладающими правами голоса в объекте инвестиций;
- Права, обусловленные другими соглашениями;
- Права голоса и потенциальные права голоса, принадлежащие группе.

Группа повторно анализирует наличие контроля в отношении объекта инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении одного или нескольких из трёх компонентов контроля.

Консолидация дочерней организации начинается, когда Группа получает контроль над дочерней организацией, и прекращается, когда Группа утрачивает контроль над дочерней организацией.

Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода относятся на собственников материнской компании Группы и неконтрольные доли участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо у неконтрольных долей участия. При необходимости финансовая отчётность дочерних организаций корректируется для приведения учётной политики таких организаций в соответствие с учётной политикой Группы.

Изменение доли участия в дочерней организации без потери контроля учитывается как операция с капиталом. Если Группа утрачивает контроль над дочерней организацией, она прекращает признание соответствующих активов (в том числе гудвилла), обязательств, неконтрольных долей участия и прочих компонентов капитала и признает возникшие прибыль или убыток в составе прибыли или убытка. Оставшиеся инвестиции признаются по справедливой стоимости.

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ

4.1 Участие в совместной деятельности

Группа имеет доли участия в совместной деятельности в форме совместно контролируемых предприятий.

Инвестиции Группы в совместно контролируемые предприятия учитываются по методу долевого участия. В соответствии с методом долевого участия инвестиции в совместно контролируемые предприятия первоначально признаются по первоначальной стоимости.

Балансовая стоимость инвестиции впоследствии увеличивается или уменьшается вследствие признания доли Группы в изменениях чистых активов совместно контролируемого предприятия, возникающих после даты приобретения.

Гудвилл, относящийся к совместно контролируемым предприятиям, включается в балансовую стоимость инвестиций и не амортизируется, а также не подвергается отдельной проверке на предмет обесценения.

Консолидированный отчёт о совокупном доходе отражает долю Группы в финансовых результатах деятельности совместно контролируемого предприятия. Изменения прочего совокупного дохода таких объектов инвестиций представляется в составе прочего совокупного дохода Группы. Кроме того, если имело место изменение, непосредственно признанное в собственном капитале совместно контролируемого предприятия, Группа признаёт свою долю такого изменения и раскрывает этот факт, когда это применимо, в отчёте об изменениях в собственном капитале. Нереализованные прибыли и убытки, возникающие по операциям Группы с совместно контролируемым предприятием, исключены в той степени, в которой Группа имеет долю участия в совместно контролируемом предприятии.

4.2 Пересчёт иностранной валюты

Консолидированная финансовая отчётность Группы представлена в тенге. Каждая компания Группы определяет собственную функциональную валюту, и статьи, включенные в финансовую отчётность каждой компании, оцениваются в этой функциональной валюте. Функциональной валютой Компании, Магистрального Водовода и совместно-контролируемых предприятий МунайТас и ККТ является тенге. Функциональной валютой PTL и БНТ является доллар США, функциональной валютой БМП — грузинские лари.

Операции и остатки

Операции в иностранной валюте первоначально учитываются компаниями Группы в их функциональной валюте по курсу, действующему на дату, когда операция удовлетворяет критериям признания. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по спот-курсу функциональной валюты, действующему на отчётную дату. Все курсовые разницы, возникающие при погашении и пересчёте монетарных статей, включаются в консолидированный отчёт о совокупном доходе.

Немонетарные статьи, которые оцениваются на основе исторической стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату совершения первоначальных сделок. Немонетарные статьи, которые оцениваются по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату определения справедливой стоимости. Прибыль и убыток, возникающие при пересчёте немонетарных статей, оцениваемых по справедливой стоимости, учитываются в соответствии с принципами признания прибыли или убытка в результате изменения справедливой стоимости статьи (т.е. курсовые разницы по статьям, прибыли и убытки от переоценки по справедливой стоимости которых признаются в составе прочего совокупного дохода либо прибыли или убытка, также признаются либо в составе прочего совокупного дохода либо в составе прибыли или убытка, соответственно).

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

4.2 Пересчёт иностранной валюты (продолжение)

Компании Группы

При консолидации активы и обязательства зарубежных подразделений пересчитываются в тенге по курсу, действующему на отчётную дату, а прибыли и убытки таких подразделений пересчитываются по средневзвешенному курсу. Курсовая разница, возникающая при таком пересчёте, признаётся в составе прочего совокупного дохода. При выбытии зарубежного подразделения компонент прочего совокупного дохода, который относится к этому зарубежному подразделению, признаётся в составе прибыли или убытка.

Гудвилл и корректировки балансовой стоимости активов и обязательств до их справедливой стоимости, возникающие при приобретении зарубежного подразделения, учитываются как активы и обязательства зарубежного подразделения и пересчитываются по валютному курсу, действующему на отчётную дату.

Курсы обмена валют

Средневзвешенные обменные курсы, установленные на КФБ, используются в качестве официальных обменных курсов в Республике Казахстан.

Средневзвешенные курсы за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов, составили:

	За год, закончившийся 31 декабря	
Тенге	2025 года	2024 года
Доллары США	521,31	469,31
Российские рубли	6,27	5,07
Евро	589,51	507,63
Грузинские лари	192,49	174,34

На 31 декабря курсы обмена валют, установленные КФБ, составляли:

Тенге	2025 год	2024 год
Доллары США	505,53	525,11
Российские рубли	6,34	4,88
Евро	593,44	546,74
Грузинские лари	189,62	188,89

4.3 Классификация активов и обязательств на оборотные/краткосрочные и внеоборотные/долгосрочные

В консолидированном отчёте о финансовом положении Группа представляет активы и обязательства на основе их классификации на оборотные/краткосрочные и внеоборотные/долгосрочные. Актив является оборотным, если:

- Его предполагается реализовать или он предназначен для продажи или потребления в рамках обычного операционного цикла;
- Он предназначен в основном для целей торговли;
- Его предполагается реализовать в течение двенадцати месяцев после окончания отчётного периода; или
- Он представляет собой денежные средства или их эквиваленты, за исключением случаев наличия ограничений на его обмен или использование для погашения обязательств в течение как минимум двенадцати месяцев после окончания отчётного периода.

Все прочие активы классифицируются в качестве внеоборотных.

Обязательство является краткосрочным, если:

- Его предполагается погасить в рамках обычного операционного цикла;
- Оно удерживается в основном для целей торговли;
- Оно подлежит погашению в течение двенадцати месяцев после окончания отчётного периода; или
- На дату окончания отчетного периода у Группы нет права отсрочить погашение обязательства по меньшей мере на двенадцать месяцев после окончания отчётного периода.

Группа классифицирует все прочие обязательства в качестве долгосрочных.

Отложенные налоговые активы и обязательства классифицируются как внеоборотные/долгосрочные активы и обязательства.

4.4 Оценка по справедливой стоимости

Справедливая стоимость является ценой, которая была бы получена за продажу актива или выплачена за передачу обязательства в рамках сделки, совершаемой в обычном порядке между участниками рынка на дату оценки. Оценка по справедливой стоимости предполагает, что сделка по продаже актива или передаче обязательства происходит:

- Либо на основном рынке для данного актива или обязательства;
- Либо, в условиях отсутствия основного рынка, на наиболее благоприятном рынке для данного актива или обязательства.

У Группы должен быть доступ к основному или наиболее благоприятному рынку. Справедливая стоимость актива или обязательства оценивается с использованием допущений, которые использовались бы участниками рынка при определении цены актива или обязательства, при этом предполагается, что участники рынка действуют в своих лучших интересах.

Оценка по справедливой стоимости нефинансового актива учитывает возможность участника рынка генерировать экономические выгоды либо посредством использования актива наилучшим и наиболее эффективным образом, либо в результате его продажи другому участнику рынка, который будет использовать данный актив наилучшим и наиболее эффективным образом. Группа использует такие методики оценки, которые являются приемлемыми в сложившихся обстоятельствах и для которых доступны данные, достаточные для оценки по справедливой стоимости, при этом максимально используя уместные наблюдаемые исходные данные и минимально используя ненаблюдаемые исходные данные.

Все активы и обязательства, оцениваемые в консолидированной финансовой отчётности по справедливой стоимости или справедливая стоимость которых раскрывается в консолидированной финансовой отчётности, классифицируются в рамках описанной ниже иерархии источников справедливой стоимости на основе исходных данных самого низкого уровня, которые являются существенными для оценки справедливой стоимости в целом:

- Уровень 1 — рыночные котировки цен на активном рынке по идентичным активам или обязательствам (без каких-либо корректировок);
- Уровень 2 — модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке;
- Уровень 3 — модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются наблюдаемыми на рынке.

В случае активов и обязательств, которые переоцениваются в консолидированной финансовой отчётности на периодической основе, Группа определяет необходимость их перевода между уровнями источников иерархии, повторно анализируя классификацию (на основании исходных данных самого низкого уровня, которые являются существенными для оценки справедливой стоимости в целом) на конец каждого отчётного периода.

На каждую отчётную дату Группа анализирует изменения стоимости активов и обязательств, которые необходимо повторно проанализировать и повторно оценить в соответствии с учётной политикой Группы. В рамках такого анализа Группа проверяет основные исходные данные, которые применялись при последней оценке, путём сравнения информации, используемой при оценке, с договорами и прочими уместными документами. Группа и внешние оценщики сравнивают изменения справедливой стоимости каждого актива и обязательства с соответствующими внешними источниками с целью определения обоснованности изменения.

Для целей раскрытия информации о справедливой стоимости Группа классифицировала активы и обязательства на основе их характера, присущих им характеристик и рисков, а также применимого уровня в иерархии источников справедливой стоимости, как указано выше.

Анализ справедливой стоимости основных средств и дополнительная информация о методах её определения приводится в Примечаниях 5.1.

4.5 Основные средства

Основные средства первоначально признаются по себестоимости. Последующий учёт осуществляется по переоцененной стоимости, представляющей собой их справедливую стоимость на дату переоценки за вычетом последующей накопленной амортизации (кроме земли, технологической нефти и незавершённого строительства) и последующих накопленных убытков от обесценения, признанных после даты переоценки, в случае их наличия.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

4.5 Основные средства (продолжение)

Группа периодически привлекает независимых экспертов для проведения переоценки её основных средств до их справедливой стоимости замещения. В соответствии с Учётной политикой переоценка основных средств осуществляется не реже 1 раза в 3 года (за исключением технологической нефти, переоцениваемой в течение периода при изменении справедливой стоимости) для обеспечения уверенности в том, что справедливая стоимость переоценённого актива не отличается существенно от его балансовой стоимости.

Прирост стоимости от переоценки отражается в составе прочего совокупного дохода и относится на увеличение резерва переоценки активов, входящего в состав собственного капитала, за исключением той его части, которая восстанавливает убыток от переоценки этих же активов, признанный вследствие ранее проведённой переоценки в составе прибыли или убытка. Убыток от переоценки признаётся в прибылях и убытках, за исключением той его части, которая непосредственно уменьшает положительную переоценку по тому же активу, ранее признанную в составе резерва от переоценки актива.

Разница между амортизацией, рассчитанной на основе переоценённой балансовой стоимости актива, и амортизацией, рассчитанной на основе первоначальной стоимости актива, ежегодно переводится из резерва переоценки активов в нераспределённую прибыль. Кроме того, накопленная амортизация и обесценение на дату переоценки исключается с одновременным уменьшением валовой балансовой стоимости актива, и затем чистая сумма дооценивается до переоценённой стоимости актива. При выбытии актива резерв переоценки, относящийся к конкретному выбываемому активу, переносится в нераспределённую прибыль.

Стоимость основных средств также включает стоимость замены частей оборудования и затраты по займам в случае долгосрочных строительных проектов, если выполняются критерии их капитализации. При необходимости замены значительных компонентов основных средств через определённые промежутки времени Группа признаёт подобные компоненты в качестве отдельных активов с соответствующими им индивидуальными сроками полезного использования и амортизирует их соответствующим образом. Аналогичным образом, при проведении основного технического осмотра, затраты, связанные с ним, признаются в балансовой стоимости основных средств, как замена оборудования, если выполняются все критерии признания.

Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание признаются в составе прибыли или убытка в момент их понесения.

При выявлении излишков технологической нефти Группа определяет, удовлетворяет ли полученный объект определению актива, и если это так, то признаёт полученный актив в качестве основного средства. При первоначальном признании такое основное средство оценивается по справедливой стоимости и переоценивается на каждую отчётную дату.

Приведенная стоимость ожидаемых затрат по выводу актива из эксплуатации после его использования включается в первоначальную стоимость соответствующего актива, если выполняются критерии признания резерва под будущие затраты. Более подробная информация о признанном резерве по выводу активов из эксплуатации и рекультивации земель раскрыта в Примечаниях 4.14, 5.7, 24.

Амортизация рассчитывается линейным методом в течение оценочного срока полезного использования активов следующим образом:

	Годы
Трубопроводы	5-42
Транспортные активы	10-12
Здания и сооружения	5-45
Машины, передаточные устройства и оборудование	4-30
Прочее	3-25

В соответствии с Учётной политикой Группы, технологическая нефть, незавершённое строительство и земля не подлежат амортизации.

Прекращение признания ранее признанных основных средств или их значительного компонента происходит при их выбытии или в случае, если в будущем не ожидается получения экономических выгод от использования или выбытия данных активов. Доход или расход, возникающие в результате прекращения признания актива (рассчитанные как разница между чистыми поступлениями от выбытия и балансовой стоимостью актива), включаются в прибыли и убытки за тот отчётный год, в котором признание актива было прекращено.

Ликвидационная стоимость, срок полезного использования и методы амортизации основных средств анализируются в конце каждого годового отчётного периода и, при необходимости, корректируются на перспективной основе.

4.6 Нематериальные активы

Нематериальные активы, которые были приобретены отдельно, при первоначальном признании оцениваются по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью нематериальных активов, приобретенных в результате объединения бизнеса, является их справедливая стоимость на дату приобретения. После первоначального признания нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения (в случае их наличия). Нематериальные активы, произведённые внутри Группы, за исключением капитализированных затрат на разработку продуктов, не капитализируются, и соответствующий расход отражается в составе прибыли или убытка за отчётный год, в котором он возник.

Срок полезного использования нематериальных активов ограничен.

Нематериальные активы с ограниченным сроком полезного использования амортизируются в течение этого срока и оцениваются на предмет обесценения, если имеются признаки обесценения данного нематериального актива. Амортизация начисляется на основе прямолинейного метода за оцененный полезный срок службы активов. Нематериальные активы амортизируются в основном в течение семи-десяти лет. Период и метод начисления амортизации для нематериального актива с ограниченным сроком полезного использования пересматриваются, как минимум, в конце каждого отчётного периода. Изменение предполагаемого срока полезного использования или предполагаемой структуры потребления будущих экономических выгод, заключённых в активе, изменяют период или метод начисления амортизации соответственно, и учитывается как изменение учётных оценок. Расходы на амортизацию нематериальных активов с ограниченным сроком полезного использования признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе в той категории расходов, которая соответствует функции нематериальных активов.

Доход или расход от прекращения признания нематериального актива измеряются как разница между чистой выручкой от выбытия актива и балансовой стоимостью актива, и признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе в момент прекращения признания данного актива.

4.7 Обесценение нефинансовых активов

На каждую отчётную дату Группа определяет, имеются ли признаки возможного обесценения актива. Если такие признаки имеют место, или если требуется проведение ежегодной проверки актива на обесценение, Группа производит оценку возмещаемой стоимости актива. Возмещаемая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки (далее — ПГДП) — это наибольшая из следующих величин: справедливая стоимость актива (ПГДП), за вычетом затрат на продажу, и ценность использования актива (ПГДП).

Возмещаемая стоимость определяется для отдельного актива, за исключением случаев, когда актив не генерирует притоки денежных средств, которые, в основном, независимы от притоков, генерируемых другими активами или группами активов. Если балансовая стоимость актива или ПГДП превышает его возмещаемую стоимость, актив считается обесцененным и списывается до возмещаемой стоимости. При оценке ценности использования будущие денежные потоки дисконтируются по ставке дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие активу.

При определении справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу учитываются недавние рыночные сделки (если таковые имели место). При их отсутствии применяется соответствующая модель оценки. Эти расчёты подтверждаются оценочными коэффициентами, котировками цен свободно обращающихся на рынке акций или прочими доступными показателями справедливой стоимости.

Группа определяет сумму обесценения, исходя из подробных планов и прогнозных расчётов, которые подготавливаются отдельно для каждого ПГДП Группы, к которому относятся отдельные активы. Эти планы и прогнозные расчёты, как правило, составляются на пять лет. Для более длительных периодов рассчитываются долгосрочные темпы роста, которые применяются в отношении прогнозируемых будущих денежных потоков после пятого года.

Убытки от обесценения по продолжающейся деятельности (включая обесценение запасов) признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе в составе тех категорий расходов, которые соответствуют функции обесцененного актива, за исключением ранее переоценённых основных средств, когда переоценка была признана в составе прочего совокупного дохода. В этом случае убыток от обесценения также признаётся в составе прочего совокупного дохода в пределах суммы ранее проведённой переоценки.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

4.7 Обесценение нефинансовых активов (продолжение)

На каждую отчётную дату Группа определяет, имеются ли признаки того, что ранее признанные убытки от обесценения актива, за исключением гудвилла, больше не существуют или сократились. Если такой признак имеется, Группа рассчитывает возмещаемую стоимость актива или ПГДП. Ранее признанные убытки от обесценения восстанавливаются только в том случае, если имело место изменение в допущениях, которые использовались для определения возмещаемой стоимости актива, со времени последнего признания убытка от обесценения. Восстановление ограничено таким образом, что балансовая стоимость актива не превышает его возмещаемой стоимости, а также не может превышать балансовую стоимость, за вычетом амортизации, по которой данный актив признавался бы в случае, если в предыдущие годы не был бы признан убыток от обесценения. Такое восстановление стоимости признаётся в прибылях и убытках, за исключением случаев, когда актив учитывается по переоценённой стоимости. В последнем случае восстановление стоимости учитывается как прирост стоимости от переоценки.

Раскрытие информации об обесценении нефинансовых активов представлено в Примечаниях 5.1, 6.

4.8 Финансовые активы

Первоначальное признание и оценка

Финансовые активы при первоначальном признании классифицируются как оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Классификация финансовых активов при первоначальном признании зависит от характеристик, предусмотренных договором денежных потоков по финансовому активу и бизнес-модели, применяемой Группой для управления этими активами. За исключением торговой дебиторской задолженности, которая не содержит значительного компонента финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, Группа первоначально оценивает финансовые активы по справедливой стоимости, увеличенной в случае финансовых активов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на сумму затрат по сделке. Торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительный компонент финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, оценивается по цене сделки, определённой в соответствии с МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями».

Для того, чтобы финансовый актив можно было классифицировать и оценивать по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, необходимо, чтобы договорные условия этого актива обуславливали получение денежных потоков, которые являются «исключительно платежами в счёт основной суммы долга и процентов» на непогашенную часть основной суммы долга. Такая оценка называется SPPI-тестом и осуществляется на уровне каждого инструмента.

Бизнес-модель, используемая Группой для управления финансовыми активами, описывает способ, которым Группа управляет своими финансовыми активами с целью генерирования денежных потоков. Бизнес-модель определяет, будут ли денежные потоки следствием получения предусмотренных договором денежных потоков, продажи финансовых активов или и того, и другого.

Все сделки по покупке или продаже финансовых активов, требующие поставку активов в срок, устанавливаемый законодательством, или правилами, принятыми на определённом рынке (торговля на «стандартных условиях»), признаются на дату заключения сделки, то есть на дату, когда Группа принимает на себя обязательство купить или продать актив.

Финансовые активы Группы включают денежные средства, банковские вклады, торговую и прочую дебиторскую задолженность, инвестиции в облигации, Ноты Национального Банка, сделки обратного репо.

Последующая оценка

Для целей последующей оценки Группа классифицирует финансовые активы как оцениваемые по амортизированной стоимости (долговые инструменты).

У Группы отсутствуют финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (долговые инструменты)

Данная категория является наиболее уместной для Группы. Группа оценивает финансовые активы по амортизированной стоимости, если выполняются оба следующих условия:

- Финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков; и
- Договорные условия финансового актива обусловливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, впоследствии оцениваются с использованием метода эффективной процентной ставки, и к ним применяются требования в отношении обесценения. Прибыли или убытки признаются в составе прибыли или убытка в случае прекращения признания актива, его модификации или обесценения.

К категории финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа относит торговую и прочую дебиторскую задолженность, средства в кредитных учреждениях (банковские вклады, денежные средства и их эквиваленты, Ноты Национального Банка, сделки обратного репо, облигации Самрук-Казына).

Прекращение признания

Финансовый актив (или, где применимо — часть финансового актива или часть группы аналогичных финансовых активов) прекращает признаваться (т.е. исключается из консолидированного отчёта Группы о финансовом положении), если:

- Срок действия прав на получение денежных потоков от актива истёк;
- Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо взяла на себя обязательство по выплате третьей стороне получаемых денежных потоков в полном объёме и без существенной задержки по «транзитному» соглашению; и либо (а) Группа передала практически все риски и выгоды от актива, либо (б) Группа не передала, но и не сохраняет за собой, практически все риски и выгоды от актива, но передала контроль над данным активом.

Если Группа передала все свои права на получение денежных потоков от актива, либо заключила транзитное соглашение, она оценивает, сохранила ли она риски и выгоды, связанные с правом собственности, и если да, то в каком объёме. Если Группа не передала, но и не сохранила за собой, практически все риски и выгоды от актива, а также не передала контроль над активом, Группа продолжает признавать переданный актив в той степени, в которой Группа продолжает свое участие в переданном активе.

В этом случае Группа также признаёт соответствующее обязательство. Переданный актив и соответствующее обязательство оцениваются на основе, которая отражает права и обязательства, сохраненные Группой. Продолжающееся участие, которое принимает форму гарантии по переданному активу, признаётся по наименьшей из следующих величин: первоначальной балансовой стоимости актива или максимальной суммы возмещения, выплата которой может быть потребована от Группы.

4.9 Обесценение финансовых активов

Раскрытие подробной информации об обесценении финансовых активов также представлено в следующих примечаниях:

- Существенные учётные суждения, оценочные значения и допущения (Примечание 5);
- Торговая и прочая дебиторская задолженность (Примечание 11);
- Банковские вклады (Примечание 15);
- Денежные средства и их эквиваленты, сделки обратного репо (Примечание 16);

Группа отражает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) по всем займам и прочим долговым финансовым активам, которые не оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток. ОКУ рассчитываются как разница между денежными потоками, причитающимися организации в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые Группа ожидает получить. ОКУ дисконтируются по ставке, примерно равной первоначальной эффективной процентной ставке для аналогичного инструмента с аналогичным кредитным рейтингом.

ОКУ признаются в два этапа. В случае финансовых инструментов, по которым с момента их первоначального признания кредитный риск значительно не увеличился, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, которые могут возникнуть вследствие дефолтов, возможных в течение следующих 12 месяцев (12-месячные ожидаемые кредитные убытки). Для финансовых инструментов, по которым с момента

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

4.9 Обесценение финансовых активов (продолжение)

первоначального признания кредитный риск увеличился значительно, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, ожидаемых в течение оставшегося срока действия этого финансового инструмента, независимо от сроков наступления дефолта (ожидаемые кредитные убытки за весь срок).

В отношении торговой дебиторской задолженности и активов по договору Группа применяет упрощенный подход при расчёте ОКУ. Следовательно, Группа не отслеживает изменения кредитного риска, а вместо этого на каждую отчётную дату признает оценочный резерв под убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок. Группа использовала модель оценочных резервов, которая подготовлена с учётом прошлого опыта возникновения кредитных убытков, скорректированных с учётом факторов, специфичных для заемщиков и общих экономических условий.

В отношении средств в кредитных учреждениях (банковские вклады, денежные средства и их эквиваленты), сделок обратного репо, Нот Национального банка и облигаций Самрук-Казына Группа рассчитала ожидаемые кредитные убытки за 12- месячный период. 12-месячные ожидаемые кредитные убытки — это часть ожидаемых кредитных убытков за весь срок, представляющая собой ожидаемые кредитные убытки, которые возникают вследствие дефолтов по финансовому инструменту, возможных в течение 12 месяцев после отчётной даты. Однако в случае значительного увеличения кредитного риска по финансовому инструменту с момента первоначального признания оценочный резерв под убытки оценивается в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок.

Группа считает, что произошло значительное увеличение кредитного риска, если выплаты по договору просрочены более чем на 30 дней. Также считается, что финансовому активу произошел дефолт, если платежи по договору просрочены на 90 дней. Однако в определённых случаях Группа также может прийти к заключению, что по финансовому активу произошел дефолт, если внутренняя или внешняя информация указывает на то, что маловероятно, что Группа получит всю сумму оставшихся выплат, предусмотренных по договору, без учёта механизмов повышения кредитного качества, удерживаемых Группой.

4.10 Финансовые обязательства

Первоначальное признание и оценка

Финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, за вычетом (в случае займов, кредитов и кредиторской задолженности) непосредственно связанных с ними затрат по сделке.

Последующая оценка

Для целей последующей оценки финансовые обязательства Группы классифицируются как финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости.

Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости

Данная категория является наиболее значимой для Группы. После первоначального признания такие обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Прибыли и убытки по таким финансовым обязательствам признаются в составе прибыли или убытка по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки. Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация эффективной процентной ставки включается в состав финансовых затрат в отчете о прибыли или убытке.

В данную категорию Группа относит торговую и прочую кредиторскую задолженность, займы, выпущенные долговые ценные бумаги и обязательства по аренде.

Затраты по займам и выпущенным долговым ценным бумагам, которые непосредственно относятся к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, капитализируются как часть стоимости такого актива. Прочие затраты по займам и выпущенным долговым ценным бумагам признаются как расходы в момент возникновения. Более подробная информация представлена в Примечаниях 18, 19.

Прекращение признания

Признание финансового обязательства прекращается, если обязательство погашено, аннулировано, или срок его действия истёк.

Если имеющееся финансовое обязательство заменяется другим обязательством перед тем же кредитором, на существенно отличающихся условиях, или если условия имеющегося обязательства значительно изменены, такая замена или изменения учитываются как прекращение признания первоначального обязательства и начало признания нового обязательства, а разница в их балансовой стоимости признаётся в составе прибыли или убытка.

4.11 Взаимозачёт финансовых инструментов

Финансовые активы и финансовые обязательства подлежат взаимозачёту, а нетто-сумма представлению в консолидированном отчёте о финансовом положении, когда имеется обеспеченное в настоящий момент юридической защитой право на взаимозачёт признанных сумм, а также намерение произвести расчёт на нетто-основе, либо реализовать активы и одновременно с этим погасить обязательства.

4.12 Запасы

Запасы оцениваются по наименьшей из двух величин: первоначальной стоимости приобретения и чистой возможной цены продажи.

Первоначальная стоимость запасов включает в себя все затраты, понесённые в ходе обычной деятельности, связанные с доставкой запасов на место и приведением их в текущее состояние.

Чистая возможная цена продажи определяется как расчётная цена продажи в ходе обычной деятельности, за вычетом расчётных затрат на завершение производства и расчётных затрат на реализацию.

Себестоимость запасов определяется с использованием метода ФИФО.

4.13 Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты в консолидированном отчёте о финансовом положении включают в себя наличность в кассе, денежные средства в банках, краткосрочные банковские вклады и прочие краткосрочные высоколиквидные инвестиции (сделки обратного репо) с первоначальным сроком погашения не более трёх месяцев.

Для целей консолидированного отчёта о движении денежных средств, денежные средства и их эквиваленты состоят из денежных средств, краткосрочных банковских вкладов и прочих краткосрочных высоколиквидных инвестиций, согласно определению выше, за вычетом непогашенных банковских овердрафтов.

4.14 Резервы

Резервы признаются, если Группа имеет текущее обязательство (юридическое или вытекающее из практики), возникшее в результате прошлого события; отток экономических выгод, который потребуется для погашения этого обязательства является вероятным, и может быть получена надежная оценка суммы такого обязательства. Когда Группа предполагает получить возмещение некоторой части или всех резервов, например, по договору страхования, возмещение признаётся как отдельный актив, но только в том случае, когда получение возмещения не подлежит сомнению. Расход, относящийся к резерву, отражается в прибылях и убытках за вычетом возмещения.

Группа признаёт резерв в отношении будущих затрат по выводу активов из эксплуатации и рекультивации земель. Резервы на затраты по выводу активов из эксплуатации и рекультивации земель учитываются по дисконтированной стоимости ожидаемых затрат на урегулирование обязательства, рассчитанной с использованием расчётных денежных потоков, и признаются как часть первоначальной стоимости соответствующего актива. Денежные потоки дисконтируются по текущей ставке до налогообложения, которая отражает риски, присущие обязательствам по выводу активов из эксплуатации и рекультивации земель. Эффект дисконтирования относится на счета расходов по мере возникновения и признаётся в консолидированном отчёте о совокупном доходе как финансовые расходы.

Предполагаемые будущие затраты по выводу активов из эксплуатации и рекультивации земель анализируются ежегодно и, по мере необходимости, корректируются. Изменения в ожидаемых будущих затратах или в применяемой ставке дисконтирования меняют величину резерва по переоценке актива, ранее признанного в отношении данного актива, таким образом что:

- уменьшение обязательства признается в составе прочего совокупного дохода и отражается как увеличение величины резерва по переоценке актива, при этом оно подлежит признанию в составе прибыли или убытка в той степени, в которой оно восстанавливает снижение стоимости актива от переоценки, ранее признанное в составе прибыли или убытка;

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

- увеличение обязательства подлежит признанию в составе прибыли или убытка, при этом оно должно быть признано в составе прочего совокупного дохода и уменьшать величину резерва по переоценке актива в сумме ранее накопленного кредитового сальдо на счете резерва по переоценке актива соответствующего актива.

Когда соответствующий актив достигает конца срока полезного использования, все последующие изменения обязательства подлежат признанию в составе прибыли или убытка по мере их возникновения (Примечания 5.7, 24).

4.15 Вознаграждения работникам

Группа предлагает своим работникам долгосрочные вознаграждения до и после выхода на пенсию в соответствии с Коллективными договорами между компаниями Группы и её работниками и Регламентом социальной поддержки неработающих пенсионеров и инвалидов Компании. Коллективный договор и вышеуказанные правила, в частности, предусматривают выплату единовременных пособий по выходу на пенсию, ежемесячные выплаты неработающим пенсионерам, выплаты к праздникам, по случаю юбилея и смерти. Право на получение пенсионных выплат обычно обуславливается необходимостью продолжения работы сотрудником до выхода на пенсию.

Начисление ожидаемых расходов по выплате единовременных пособий осуществляется в течение трудовой деятельности работника по методике, которая используется при расчёте пенсионных планов с установленными выплатами по окончании трудовой деятельности. Стоимость предоставления вознаграждений по плану с установленными выплатами определяется с использованием метода «прогнозируемой условной единицы». Актуарные прибыли и убытки включают как влияние изменений в актуарных предположениях, так и влияние прошлого опыта в связи с разницами между актуарными предположениями и фактическими данными.

Прочие изменения признаются в текущем периоде, включая стоимость текущих услуг, стоимость прошлых услуг и влияние кадровых сокращений или осуществлённых расчётов.

Наиболее существенные предположения, использованные в учёте пенсионных обязательств, — это ставка дисконта, предположения смертности, будущее увеличение заработной платы и материальной помощи. Ставка дисконта используется для определения чистой приведенной стоимости будущих обязательств, и каждый год амортизация дисконта по таким обязательствам отражается в консолидированном отчёте о совокупном доходе как процентные расходы. Предположение о смертности, будущее увеличение заработной платы и материальной помощи используются для прогнозирования будущего потока выплат вознаграждений, который затем дисконтируется для получения чистой приведенной стоимости обязательств.

Результаты переоценки обязательств по вознаграждениям работникам, включающие актуарные прибыли и убытки, отражаются Группой следующим образом:

- По вознаграждениям по окончании трудовой деятельности через прочий совокупный доход. В последующих периодах результаты переоценки не подлежат переклассификации в состав прибылей и убытков;
- По прочим долгосрочным вознаграждениям через прибыли и убытки.

Чистые проценты определяются с использованием ставки дисконтирования в отношении чистого обязательства по плану с установленными выплатами. Группа признаёт перечисленные изменения чистого обязательства по плану с установленными выплатами в составе статей «Себестоимость реализации», «Общие и административные расходы» и «Финансовые затраты» в консолидированном отчёте о совокупном доходе (с классификацией по функциям):

- Стоимость услуг, которая включает в себя стоимость текущих услуг, стоимость прошлых услуг;
- Чистые процентные расходы или доходы.

Вознаграждения работникам, кроме единовременных выходных пособий, вознаграждений после окончания трудовой деятельности рассматриваются как прочие долгосрочные вознаграждения работникам. Начисление ожидаемых расходов по этим вознаграждениям осуществляется в течение трудовой деятельности работника по методике, которая используется при расчёте пенсионных планов с установленными выплатами.

Такие обязательства оцениваются на ежегодной основе независимыми квалифицированными актуариями.

Более подробная информация раскрыта в Примечаниях 5.6, 20.

4.16 Признание выручки и прочих доходов

Деятельность Группы в основном связана с транспортировкой нефти и воды по магистральным трубопроводам на территории Республики Казахстан, а также с перевалкой нефти и нефтепродуктов в Грузии.

Выручка по договорам с покупателями признается, когда контроль над товарами или услугами передается покупателю и оценивается в сумме, отражающей возмещение, право на которое Группа ожидает получить в обмен на такие товары или услуги.

Группа анализирует заключаемые ею договоры, предусматривающие получение выручки, в соответствии с определёнными критериями с целью определения того, выступает ли она в качестве принципала или агента.

Группа пришла к выводу, что она выступает в качестве принципала по всем таким договорам (поскольку является основной стороной, принявшей на себя обязательства по договорам, получает выгоды и принимает риски, связанные с договорами), за исключением договоров транспортного экспедирования, в которых Группа выступает как агент, по которым Группа признает в качестве дохода комиссию за свои услуги.

В консолидированной финансовой отчётности Группа в основном признает выручку по следующим видам:

Транспортировка сырой нефти и воды

Группа признаёт выручку по транспортировке нефти и воды в момент её поставки покупателю. Поставка осуществляется практически мгновенно после начала транспортировки. В связи с незначительной продолжительностью периода исполнения различия между признанием выручки в момент времени и в течение периода являются несущественными.

Перевалка нефти и нефтепродуктов и транспортировка по железной дороге

Доходы от услуг по перевалке признаются в момент оказания услуг на основе фактических объёмов нефти и нефтепродуктов, транспортированных Группой в отчётном периоде.

Услуги по эксплуатации и техническому обслуживанию трубопроводов

Доходы от услуг по эксплуатации и техническому обслуживанию трубопроводов признается в течение времени, поскольку покупатель одновременно получает и потребляет выгоды в процессе исполнения Группой своих обязанностей по договору.

Услуги морского порта

Услуги морского порта включают услуги БМП по перевалке сухих грузов, доходы от обслуживания судов в порту. Выручка признается в момент оказания услуг.

Услуги по хранению нефти и нефтепродуктов

Услуги по хранению нефти и нефтепродуктов связаны с хранением транспортируемой нефти до ее отгрузки получателю. Выручка признается в момент оказания услуг на основе фактических объемов и периода хранения нефти и нефтепродуктов.

Услуги транспортной экспедиции нефти

Предоставление услуг по транспортной эспедиции связано с транспортировкой казахстанской нефти через территорию Российской Федерации. Выручка признается в момент оказания услуг.

Предоставление прочих услуг

Доходы от предоставления прочих услуг признаются в момент их оказания.

Доход от платы за недопоставленные объёмы нефти

Доходы от платы за недопоставленные объёмы нефти признаются в соответствии с договорами на предоставление услуг по транспортировке нефти на условиях «качай или плати».

Процентный доход

По всем финансовым инструментам Группы, оцениваемым по амортизированной стоимости, процентный доход или расход признаются с использованием метода эффективной процентной ставки. Эффективная процентная ставка — это ставка, которая точно дисконтирует ожидаемые будущие выплаты или поступления денежных средств на протяжении предполагаемого срока использования финансового инструмента или, если это уместно, менее продолжительного периода до чистой балансовой стоимости финансового актива или обязательства. Процентный доход отражается как финансовый доход в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

4.16 Признание выручки и прочих доходов (продолжение)

Процентный доход (продолжение)

При применении МСФО (IFRS) 15 Группа принимает во внимание следующее:

Переменное возмещение

МСФО (IFRS) 15 требует ограничивать расчётное переменное возмещение во избежание признания завышенной суммы выручки. В договорах с покупателями переменная часть возмещения отсутствует, в связи с отсутствием скидок, кредитов, уступок в цене, стимулов, бонусов за результаты или других аналогичных статей. Данное обновление не повлияет на признание выручки.

Роль принципала или агента

Согласно МСФО (IFRS) 15 Группа должна оценить, контролирует ли она оговоренный товар или услугу до того, как они передаются покупателю / покупателю заказчика услуг.

Группа определила, что она выступает в качестве принципала по всем договорам, предусматривающим получение выручки (поскольку она контролирует обещанную услугу до её приемки заказчиком либо покупателем заказчика), за исключением договоров по предоставлению услуг транспортного экспедирования, в которых Группа определила, что она не контролирует услуги до того, как они принимаются покупателем заказчика. Следовательно, она является агентом, а не принципалом по договорам по предоставлению услуг транспортного экспедирования.

Авансовые платежи, полученные от покупателей

Авансовые платежи, полученные от покупателей, являются обязательствами по договору. Обязательства по договору — это обязанность передать покупателю товары или услуги, за которые Группа получила возмещение от покупателя. Если покупатель выплачивает возмещение прежде, чем Группа передаст товар или услугу покупателю, признается обязательство по договору, в момент осуществления платежа или в момент, когда платеж становится подлежащим оплате (в зависимости от того, что происходит ранее). Обязательства по договору признаются в качестве выручки, когда Группа выполняет свои обязанности по договору.

Согласно МСФО (IFRS) 15 Группа должна определить, содержат ли договоры значительный компонент финансирования.

Группа получает от покупателей только краткосрочные авансовые платежи. Они отражаются в составе обязательств по договорам с покупателями. Группа определила, что промежуток времени между передачей Группой обещанных услуг покупателю и моментом оплаты покупателем таких услуг относительно короткий. Таким образом, Группа пришла к заключению, что данные договоры не содержат значительный компонент финансирования.

В соответствии с требованиями к консолидированной финансовой отчётности, Группа детализирует информацию о выручке, признанной по договорам с покупателями, по категориям, отражающим то, каким образом экономические факторы влияют на характер, величину, сроки и неопределённость возникновения выручки и денежных потоков. Раскрытие информации о детализированной выручке рассматривается в Примечании 26.

Требования МСФО (IFRS) 15 к признанию и оценке также применяются в отношении признания и оценки прибылей и убытков от выбытия нефинансовых активов (например, объектов основных средств и нематериальных активов), когда такое выбытие не является результатом обычной деятельности. Данные изменения не повлияли на консолидированную финансовую отчётность Группы.

4.17 Налоги

Текущий подоходный налог

Активы и обязательства по текущему подоходному налогу оцениваются по сумме, предполагаемой к возмещению от налоговых органов или к уплате налоговым органам.

Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчёта данной суммы, — это ставки и законодательство, принятые или фактически принятые на отчётную дату в странах, в которых Группа осуществляет свою деятельность и получает налогооблагаемый доход.

Текущий подоходный налог, относящийся к статьям, признанным непосредственно в собственном капитале, признаётся в составе собственного капитала, а не в прибылях и убытках. Руководство Группы периодически осуществляет оценку позиций, отраженных в налоговых декларациях, в отношении которых соответствующее налоговое законодательство может быть по-разному интерпретировано, и по мере необходимости создаёт резервы.

Отложенный налог

Отложенный налог рассчитывается по методу обязательств путём определения временных разниц на отчётную дату между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью для целей финансовой отчётности на отчётную дату. Отложенные налоговые обязательства признаются по всем налогооблагаемым временным разницам, кроме случаев, когда:

- Отложенное налоговое обязательство возникает в результате первоначального признания гудвилла, актива или обязательства, в ходе сделки, не являющейся объединением бизнеса, и на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- В отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние организации, ассоциированные компании, а также с долями участия в совместной деятельности, если можно контролировать распределение во времени уменьшения временной разницы, и существует значительная вероятность того, что временная разница не будет уменьшена в обозримом будущем.

Отложенные налоговые активы признаются по всем вычитаемым временным разницам, неиспользованным налоговым льготам и неиспользованным налоговым убыткам, в той степени, в которой существует значительная вероятность того, что будет существовать налогооблагаемая прибыль, против которой могут быть зачтены вычитаемые временные разницы, неиспользованные налоговые льготы и неиспользованные налоговые убытки, кроме случаев, когда:

- Отложенный налоговый актив, относящийся к вычитаемой временной разнице, возникает в результате первоначального признания актива или обязательства, которое возникло не вследствие объединения бизнеса, и которое на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- В отношении вычитаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние организации, ассоциированные компании, а также с долями участия в совместной деятельности, отложенные налоговые активы признаются только в той степени, в которой есть значительная вероятность того, что временные разницы будут использованы в обозримом будущем, и будет иметь место налогооблагаемая прибыль, против которой могут быть использованы временные разницы.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчётную дату и снижается в той степени, в которой достижение достаточной налогооблагаемой прибыли, которая позволит использовать все или часть отложенных налоговых активов, оценивается как маловероятное. Непризнанные отложенные налоговые активы пересматриваются на каждую отчётную дату и признаются в той степени, в которой появляется значительная вероятность того, что будущая налогооблагаемая прибыль позволит использовать отложенные налоговые активы.

Отложенные налоговые активы и обязательства оцениваются по налоговым ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в том отчётном году, в котором актив будет реализован, а обязательство погашено, на основе налоговых ставок (и налогового законодательства), которые по состоянию на отчётную дату были приняты или фактически приняты.

Отложенный налог, относящийся к статьям, признанным не в составе прибыли или убытка, также не признаётся в составе прибыли или убытка. Статьи отложенных налогов признаются в соответствии с лежащими в их основе операциями в составе прочего совокупного дохода, либо непосредственно в собственном капитале.

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства зачитываются друг против друга, если имеется юридически закреплённое право зачёта текущих налоговых активов и обязательств, и отложенные налоги относятся к одной и той же налогооблагаемой компании и налоговому органу.

Налоговые выгоды, приобретенные в рамках объединения бизнеса, но не удовлетворяющие критериям для отдельного признания на эту дату, признаются впоследствии, в случае появления новой информации об изменении фактов и обстоятельств. Корректировка отражается как уменьшение гудвилла (если её величина не превышает размер гудвилла), если она была осуществлена до завершения первоначального учёта приобретения бизнеса, в иных случаях она признаётся в составе прибыли или убытка.

Налог на добавленную стоимость (НДС)

Налоговые органы позволяют производить погашение НДС по продажам и приобретениям на нетто-основе. НДС к возмещению представляет собой НДС по приобретениям на внутреннем рынке, за вычетом НДС по продажам на внутреннем рынке. Продажи на экспорт имеют нулевую ставку.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

4.17 Налоги (продолжение)

Налог на добавленную стоимость (НДС) (продолжение)

Выручка, расходы и активы признаются за вычетом суммы НДС, кроме случаев, когда НДС, возникший по покупке активов или услуг, не возмещается налоговым органом; в этом случае НДС признаётся соответственно как часть затрат на приобретение актива или часть статьи расходов.

В силу специфики налогового законодательства и деятельности Группы определённая часть НДС к возмещению может быть перенесена в последующие годы. Такая часть НДС классифицируется как внеоборотный актив, оценивается на предмет обесценения и рассматривается как отдельный актив, распределённый на существующие ПГДП. Дебиторская и кредиторская задолженности отражаются с учётом суммы НДС. Чистая сумма НДС, возмещаемого налоговым органом или уплачиваемая ему, включается в состав НДС к возмещению и предоплаты по прочим налогам, а также в состав прочих налогов к уплате, отражённых в консолидированном отчёте о финансовом положении.

4.18 Изменения в учётной политике и принципах раскрытия информации

Принципы учёта, принятые при подготовке консолидированной финансовой отчётности, соответствуют принципам, применявшимся при подготовке консолидированной финансовой отчётности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, за исключением следующих изменений, вступивших в силу с 1 января 2025 года, которые не оказали существенного влияния:

- Поправки к МСФО (IAS) 21 «Ограниченная возможность обмена» (выпущены 15 августа 2023 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты), вступивших в силу с 1 января 2025 года, которые не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчётность Группы.

Изменения в учете отложенных налоговых обязательств по заемным средствам, полученным по ставке ниже рыночной (Примечание 19)

В течение 2025 года Группа изменила порядок учета отложенных налоговых обязательств, возникающих по выпущенным долговым ценным бумагам, приобретенным акционером. В предыдущих периодах Группа не признавала отложенные налоговые обязательства в отношении дисконта, признанного как операция с акционером в консолидированном отчете об изменениях в капитале. В соответствии с МСФО (IAS) 8 изменения были внесены ретроспективно, и сравнительные показатели были пересчитаны соответствующим образом.

Ниже в таблице приводится влияние изменений на представление показателей на 31 декабря 2024 года и за 2024 год:

В тысячах тенге	Первоначально представленная сумма	Влияние изменений	Сумма после изменения 31 декабря 2024 года
Отложенные налоговые активы	988.119	(988.119)	–
Отложенное налоговое обязательство	97.344.310	3.854.781	101.199.091
Нераспределённая прибыль	513.588.632	(4.842.900)	508.745.732
(Расходы)/экономия по отложенному подоходному налогу	(7.687.006)	896.684	(6.790.322)

Ниже в таблице приводится влияние изменений на представление показателей на 1 января 2024 года:

В тысячах тенге	Первоначально представленная сумма	Влияние изменений	Сумма после изменения 1 января 2024 г.
Отложенные налоговые активы	–	–	–
Отложенное налоговое обязательство	99.367.910	5.739.584	105.107.494
Нераспределённая прибыль	466.939.672	(5.739.584)	461.200.088
Расходы по отложенному подоходному налогу	(7.043.878)	425.205	(6.618.673)

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно:

- Поправки к требованиям классификации и оценки финансовых инструментов — Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 30 мая 2024 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты).
- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2027 года или после этой даты).
- МСФО (IFRS) 19 «Непубличные дочерние компании: раскрытия информации» (выпущен 9 мая 2024 года, изменен 21 августа 2025 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2027 года или после этой даты).
- МСФО (IFRS) 14 «Счета отложенных тарифных корректировок» (выпущен 30 января 2014 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2026 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 — «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО).
- Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 — «Договоры на поставку электроэнергии, зависящей от природы» (выпущены 18 декабря 2024 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2026 года или после этой даты).
- Ежегодные усовершенствования Стандартов бухгалтерского учета МСФО (выпущены в июле 2024 года и вступают в силу с 1 января 2026 года).

В настоящее время Группа проводит оценку того, как данные поправки повлияют на консолидированную финансовую отчетность.

5. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЁТНЫЕ СУЖДЕНИЯ, ОЦЕНОЧНЫЕ ЗНАЧЕНИЯ И ДОПУЩЕНИЯ

Подготовка консолидированной финансовой отчётности Группы требует от её руководства вынесения суждений и определения оценочных значений и допущений на конец отчётного периода, которые влияют на представляемые в отчётности суммы выручки, расходов, активов и обязательств, а также на раскрытие информации об условных обязательствах. Однако неопределённость в отношении этих допущений и оценочных значений может привести к результатам, которые могут потребовать в будущем существенных корректировок к балансовой стоимости актива или обязательства, в отношении которых принимаются подобные допущения и оценки.

Раскрытие прочей информации о подверженности Группы рискам и о неопределённостях представлено в следующих примечаниях:

- Цели и политика управления финансовыми рисками (Примечание 37);
- Раскрытие информации об анализе чувствительности (Примечание 37).

Оценочные значения и допущения

Основные допущения о будущем и прочие основные источники неопределённости в оценках на отчётную дату, которые могут послужить причиной существенных корректировок балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, рассматриваются ниже. Допущения и оценочные значения Группы основаны на исходных данных, которыми она располагала на момент подготовки консолидированной финансовой отчётности. Однако текущие обстоятельства и допущения относительно будущего могут изменяться ввиду рыночных изменений или неподконтрольных Группе обстоятельств. Такие изменения отражаются в допущениях по мере того, как они происходят.

5.1 Оценка справедливой стоимости основных средств Группы

Группа учитывает основные средства по переоцененной стоимости, представляющей собой их справедливую стоимость на дату переоценки за вычетом последующей накопленной амортизации и последующих накопленных убытков от обесценения.

На конец 2025 года Группа провела переоценку основных средств. Для оценки справедливой стоимости основных средств Группой были привлечены независимые профессиональные оценщики.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

5. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЁТНЫЕ СУЖДЕНИЯ, ОЦЕНОЧНЫЕ ЗНАЧЕНИЯ И ДОПУЩЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Оценочные значения и допущения (продолжение)

5.1 Оценка справедливой стоимости основных средств Группы (продолжение)

При оценке справедливой стоимости используемые Группой методы оценки рассматриваются с позиции наилучшего и наиболее эффективного использования оцениваемого актива. Наилучшим и наиболее эффективным использованием активов Группы, за исключением БНТ, является их использование в операционной деятельности.

Наилучшим и наиболее эффективным использованием активов БНТ является их реализация. Соответственно, справедливая стоимость основных средств БНТ определяется с использованием сравнительного подхода (рыночный метод). Исходные данные, использованные для определения их справедливой стоимости, относятся ко 2-му уровню в иерархии справедливой стоимости (некотируемые наблюдаемые исходные данные).

Основные средства Группы, за исключением БНТ, представлены в основном специализированными активами и при определении их справедливой стоимости используются исходные данные, относящиеся к 3-му уровню в иерархии справедливой стоимости (ненаблюдаемые исходные данные).

Исходные данные, использованные для определения справедливой стоимости неспециализированных активов (офисные здания, земельные участки, транспортные средства, офисная техника, мебель и прочие неспециализированные активы), относятся ко 2-му уровню в иерархии справедливой стоимости (некотируемые наблюдаемые исходные данные).

Использованная методология оценки специализированных активов компаний Группы, за исключением БНТ, первоначально основывается на оценке остаточной стоимости замещения (затратный метод). В соответствии с международными стандартами оценки, при определении стоимости основных средств затратным методом для специализированных активов необходимо рассмотреть тест на экономический износ.

При этом, если стоимость специализированного актива, определённая на основе затратного метода, больше доходного метода, необходимо сделать корректировку на экономический износ.

Справедливая стоимость активов определяется как стоимость бизнеса, скорректированная на справедливую стоимость чистого оборотного капитала. Руководство Группы определило три подразделения, генерирующих денежные потоки (ПГДП) — ПГДП Транспортировка нефти (Компания), ПГДП Транспортировка воды (Магистральный Водовод) и ПГДП БМП. Прогнозирование денежных потоков ПГДП (на предстоящий пятилетний срок) основывается на прогнозных объемах услуг и ожидаемых будущих тарифах. Денежные потоки в постпрогнозном периоде определяются на основе экстраполяции прогнозных данных с применением долгосрочного темпа роста.

В ходе проведенной в 2025 году независимой оценки полученные результаты по доходному методу ПГДП Транспортировка воды (Магистральный Водовод) и ПГДП БМП были ниже показателей, определённых по остаточной стоимости замещения и, следовательно, была сделана корректировка на экономический износ. По ПГДП Транспортировка нефти (Компания) экономического износа не было выявлено.

По результатам независимой оценки 2025 года балансовая стоимость основных средств Группы (за исключением технологической нефти) увеличилась на 137.900.949 тысячи тенге, в том числе нетто-дооценка через резерв по переоценке активов составила 154.756.370 тысяч тенге, а нетто-уценка через прибыли и убытки была признана в размере 16.855.421 тысяч тенге.

На конец 2024 года Группа провела анализ справедливой стоимости основных средств и определила, что нет существенных отличий балансовой стоимости основных средств Группы от той, которая была бы определена с использованием их справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2024 года.

Основные допущения, использованные для оценки и анализа справедливой стоимости ПГДП по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов:

	Подразделения, генерирующие денежные потоки					
	Транспортировка нефти (Компания)		Транспортировка воды (Магистральный Водовод)		БМП	
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Ставка дисконтирования (WACC)	15,4%	16,96%	15,4%	–	15,4%	13,9%
Долгосрочная ставка инфляция	6,91%	4%	6,91%	–	2,2%	2%

Анализ чувствительности стоимости основных средств на изменение ставки дисконтирования и долгосрочного темпа роста представлен следующим образом:

		Увеличение/(уменьшение) стоимости основных средств		
	(Уменьшение)/ увеличение ставки	ПГДП Транспортировка нефти (Компания)	ПГДП Транспортировка воды (Магистральный Водовод)	ПГДП БМП
Ставка дисконтирования	-0,5%	23.298	9.499	664
	+0,5%	(15.987)	(8.920)	(630)
Долгосрочная ставка инфляции	-0,5%	27.954	4.864	(422)
	+0,5%	(26.112)	(9.750)	448

В течение 2025 года не было никаких переводов между Уровнем 2 и Уровнем 3 в иерархии справедливой стоимости основных средств, а также не осуществлялось перемещений в Уровень 1.

Вместе с тем, в течение 2025 года Группа признала уменьшение стоимости по отдельным основным средствам на общую сумму 557.679 тысячи тенге, в том числе через прибыли и убытки на 551.355 тысяч тенге (в 2024 году: 429.597 тысяч тенге, в том числе через прибыли и убытки — 368.462 тысячи тенге (Примечание 6), в связи с тем, что балансовая стоимость данных основных средств превысила их возмещаемую стоимость.

5.2 Переоценка технологической нефти

Переоценка технологической нефти проводится на каждую отчётную дату ввиду того, что колебания справедливой стоимости нефти достаточно часты и значительны. Технологическая нефть Компании переоценивалась на каждую отчётную дату промежуточных периодов, а также по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов.

Исходные данные для определения справедливой стоимости технологической нефти относятся к 2-му уровню в иерархии справедливой стоимости (некотируемые наблюдаемые исходные данные).

Следующие суждения были приняты во внимание руководством Группы при определении справедливой стоимости технологической нефти:

- Технологическая нефть является неотъемлемой частью процесса эксплуатации трубопровода, без которой транспортировка невозможна и соответственно объект оценки является специализированным активом;
- Тарифы тщательно отслеживаются КРЕМ и Правительством Республики Казахстан (кроме тарифа на экспорт и транзита через территорию Республики Казахстан) для того, чтобы предупредить их негативное влияние на общеценовой индекс в стране, и, следовательно, могут быть установлены на уровне, который не позволит возместить стоимость нефти, если она была бы оценена по международной рыночной цене;
- И если Группе потребовалось бы приобрести дополнительную нефть для наполнения новых частей трубопровода, она бы воспользовалась условиями договоров о транспортировке, согласно которым нефтедобывающие организации по требованию Группы, предоставляют нефть для заполнения системы магистральных трубопроводов Группы.

Для нефтедобывающих организаций используется внутренняя цена или цена давальческой нефти, сдаваемой на нефтеперерабатывающие заводы группы КМГ.

Принимая во внимание все эти факторы, на 31 декабря 2025 года справедливая стоимость технологической нефти Компании была определена с учётом цены 85.268 тенге за тонну (на 31 декабря 2024 года: 85.863 тенге за тонну). Прочий совокупный убыток от изменения справедливой стоимости технологической нефти в течение 2025 года составил 1.569.132 тысячи тенге (за 2024 год прочий совокупный доход: 6.096.481 тысячи тенге) (Примечание 6).

Объём нефти в трубопроводе на 31 декабря 2025 года составил 2.638 тысяч тонн (31 декабря 2024 года: 2.738 тысяч тонн).

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

5. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЁТНЫЕ СУЖДЕНИЯ, ОЦЕНОЧНЫЕ ЗНАЧЕНИЯ И ДОПУЩЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

5.3 Срок полезной службы основных средств

Группа оценивает оставшийся срок полезной службы основных средств, по крайней мере, на конец каждого финансового года и, если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменения в расчётных оценках в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учётная политика, изменения в расчётных оценках и ошибки».

5.4 Резервы по финансовым активам

Группа создаёт резервы под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности, средствам в кредитных учреждениях (денежные средства и их эквиваленты, банковские вклады), сделкам обратного репо, Нотам Национального банка, облигациям Самрук-Казына.

При оценке ожидаемых кредитных убытков в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности Группа применила упрощенный подход, предусмотренный стандартом, и рассчитала ожидаемые кредитные убытки на весь срок жизни указанных финансовых инструментов. Группа использовала модель оценочных резервов, которая подготовлена с учётом прошлого опыта возникновения кредитных убытков, скорректированных с учётом факторов, специфичных для заемщиков и общих экономических условий.

В отношении средств в кредитных учреждениях (банковские вклады, денежные средства и их эквиваленты), сделкам обратного репо, Нотам Национального банка, облигациям Самрук-Казына Группа рассчитала ожидаемые кредитные убытки за 12-тимесячный период. 12 тимесячные ожидаемые кредитные убытки — это часть ожидаемых кредитных убытков за весь срок, представляющая собой ожидаемые кредитные убытки, которые возникают вследствие дефолтов по финансовому инструменту, возможных в течение 12 месяцев после отчётной даты. Однако в случае значительного увеличения кредитного риска по финансовому инструменту с момента первоначального признания оценочный резерв под убытки оценивается в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок.

Группа считает, что произошло значительное увеличение кредитного риска, если выплаты по договору просрочены более чем на 30 дней. Также считается, что по финансовому активу произошел дефолт, если платежи по договору просрочены на 90 дней. Однако в определённых случаях Группа также может прийти к заключению, что по финансовому активу произошел дефолт, если внутренняя или внешняя информация указывает на то, что маловероятно, что Группа получит всю сумму оставшихся выплат, предусмотренных по договору, без учёта механизмов повышения кредитного качества, удерживаемых Группой. Так, на 31 декабря 2025 и 2024 годов резервы под ожидаемые кредитные убытки были сформированы в сумме 6.075.773 тысячи тенге и 6.268.983 тысяч тенге, соответственно (Примечания 11, 15, 16). Основная сумма начисленного резерва связана с просроченной дебиторской задолженностью потребителей услуг по перевалке нефти (БНТ и PTL).

5.5 Резервы по налогам

В отношении интерпретации сложного налогового законодательства, изменений в налоговом законодательстве, а также сумм и сроков получения будущего налогооблагаемого дохода существует неопределённость. С учётом сложности имеющихся договорных отношений, разница, возникающая между фактическими результатами и принятыми допущениями, или будущие изменения таких допущений могут повлечь за собой будущие корректировки уже отраженных в отчётности сумм расходов или доходов по налогу на прибыль. Основываясь на обоснованных допущениях, Группа создаёт резервы под возможные последствия налоговой проверки, проводимого налоговыми органами. Величина подобных резервов зависит от различных факторов, например, от результатов предыдущих проверок и различных интерпретаций налогового законодательства компанией-налогоплательщиком и соответствующим налоговым органом. Подобные различия в интерпретации могут возникнуть по большому количеству вопросов в зависимости от условий, преобладающих в стране.

5.6 Вознаграждения работникам

Стоимость долгосрочных вознаграждений работникам до и после выхода на пенсию и приведенная стоимость обязательств устанавливается с использованием актуарного метода. Актуарный метод подразумевает использование различных допущений, которые могут отличаться от фактических результатов в будущем. Актуарный метод включает допущения о ставках дисконтирования, росте заработной платы в будущем, уровне смертности и росте вознаграждений работникам в будущем.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года оценка обязательств по вознаграждениям работникам по окончании трудовой деятельности и прочим долгосрочным вознаграждениям работникам осуществлена независимым актуарием.

Ввиду сложности оценки основных допущений и долгосрочного характера обязательств по вознаграждениям работникам по окончании трудовой деятельности подобные обязательства высокочувствительны к изменениям этих допущений. Все допущения пересматриваются на каждую отчётную дату.

В качестве расчётной ставки дисконтирования Группа использует безрисковые ставки по государственным ценным бумагам Республики Казахстана со сроками погашения, соответствующими ожидаемому сроку исполнения обязательств по вознаграждениям работникам.

Уровень смертности основывается на находящихся в открытом доступе таблицах смертности. Будущее увеличение размеров заработной платы основывается на ожидаемых будущих темпах инфляции.

Основные актуарные допущения, использованные для оценки обязательств по вознаграждениям работникам на 31 декабря 2025 и 2024 годов, представлены следующим образом:

	2025 год	2024 год
Ставка дисконтирования	15,29%	11,42%
Будущее увеличение материальной помощи	7,39%	7,09%
Будущее увеличение заработной платы	7,25%	6,02%
Процент смертности	4,66%	4,32%

Средняя продолжительность обязательства по вознаграждению работникам по окончании трудовой деятельности на 31 декабря 2025 года составила 17,5 лет (на 31 декабря 2024 года: 18,1 лет).

Анализ чувствительности обязательств по вознаграждениям работникам на изменение существенных допущений по состоянию на 31 декабря 2025 года представлен следующим образом:

В тысячах тенге	(Уменьшение) / увеличение ставки	Увеличение / (уменьшение) обязательств
Ставка дисконтирования	–0,5%	1.005.856
	+0,5%	(1.099.821)
Будущее увеличение материальной помощи	–1%	(2.036.020)
	+1%	2.215.495
Будущее увеличение заработной платы	–1%	(190.004)
	+1%	221.020
Продолжительность жизни	–1 год	(180.102)
	+1 год	179.168

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

5. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЁТНЫЕ СУЖДЕНИЯ, ОЦЕНОЧНЫЕ ЗНАЧЕНИЯ И ДОПУЩЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

5.7 Обязательство по выводу активов из эксплуатации и рекультивации земель

Сумма резервов была определена на конец отчётного периода с применением прогнозируемой ставки инфляции за ожидаемый срок исполнения обязательства и ставки дисконта на конец отчётного периода, представленных ниже.

В процентном выражении	2025 год	2024 год
Ставка дисконтирования	13,29%	9,99%
Ставка инфляции	7,39%	5,34%
Срок исполнения обязательства	25 лет	16 лет

На 31 декабря 2025 года Группа повторно пересмотрела свои оценки по обязательству по выводу активов из эксплуатации и рекультивации земель. При этом, учитывая что Группа проводит регулярную диагностику и поддерживает свои производственные объекты, периодически модернизируя и реконструируя их, что приводит к регулярному продлению срока их фактической эксплуатации, а также принимая во внимание прогнозы добычи нефти в Республике Казахстан, срок исполнения обязательств была увеличен до конца 2050 года (на 31 декабря 2024 года: до конца 2040 года).

В качестве расчётной ставки дисконтирования Группа использует безрисковые ставки по государственным казначейским облигациям США со сроками погашения, соответствующими ожидаемому сроку исполнения обязательств по выводу активов из эксплуатации и рекультивации земель, скорректированные на страновой риск и ставки инфляции Республики Казахстан.

По состоянию на 31 декабря 2025 года балансовая стоимость резерва под обязательство по выводу активов из эксплуатации и рекультивации земель составила 24.053.013 тысячи тенге (на 31 декабря 2024 года: 37.405.274 тысячи тенге) (Примечание 24) и включают соответствующие резервы по нефтепроводам и нефтеперекачивающим станциям (НПС).

Резервы по нефтепроводам

В соответствии с Законом Республики Казахстан «О магистральном трубопроводе», вступившим в силу 4 июля 2012 года, Группа имеет юридическое обязательство по ликвидации магистрального трубопровода (нефтепровода) после окончания эксплуатации и последующему проведению мероприятий по восстановлению окружающей среды, в том числе по рекультивации земель. Мероприятия по рекультивации земель проводятся при замене трубопроводов по окончании срока их полезной службы.

Резервы по НПС

В соответствии изменениями, внесенными в Экологический Кодекс Республики Казахстан, после прекращения эксплуатации объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, операторы (собственники) объектов обязаны обеспечить ликвидацию последствий эксплуатации объектов в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан. В рамках ликвидации последствий эксплуатации объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, должны быть проведены работы по приведению земельных участков в состояние, обеспечивающее безопасность и (или) здоровья людей, охрану окружающей среды и пригодное для их дальнейшего использования по целевому назначению, в порядке, предусмотренном земельным законодательством Республики Казахстан. Согласно Экологическому Кодексу Республики Казахстан, объекты Группы относятся ко II категории, оказывающих умеренное негативное воздействие на окружающую среду. Соответственно, Группой в 2022 году был создан резерв по выводу из эксплуатации и рекультивации земель НПС.

Оценки затрат по устранению ущерба подвержены потенциальным изменениям в природоохранных требованиях и интерпретациях законодательства. Кроме того, неопределённости в оценках таких затрат включают потенциальные изменения в альтернативах, методах ликвидации, восстановления нарушенных земель, уровней дисконта и ставки инфляции и периода, в течение которого данное обязательство наступит.

Анализ чувствительности обязательств по выводу активов из эксплуатации и рекультивации земель на изменение существенных допущений по состоянию на 31 декабря 2025 года представлен следующим образом:

В тысячах тенге	(Уменьшение) / увеличение ставки	(Уменьшение) / увеличение обязательств
Ставка дисконтирования	–0,5%	2.460.919
	+0,5%	(2.205.673)
Ставка инфляции	–0,5%	(2.328.593)
	+0,5%	2.589.548

5.8 Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость займов полученных по состоянию на отчетную дату была определена путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков исходя из процентных ставок, рассчитанных на основе базовой процентной ставки Национального банка Республики Казахстан, действующей на отчетную дату плюс 1,5% (по состоянию на 31 декабря 2024 года: на основе базовой процентной ставки Национального банка Республики Казахстан, действующей на отчетную дату плюс 1,5%).

Справедливая стоимость долговых ценных бумаг была получена посредством дисконтирования ожидаемых денежных потоков исходя из процентных ставок, рассчитанных на основе расчетных параметров доходности государственных ценных бумаг, действующих на отчетную дату.

Справедливая стоимость займов, полученных от Евразийского Банка Развития, была определена путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков исходя из процентных ставок, рассчитанных на основе базовой процентной ставки Национального банка Республики Казахстан, действующей на отчетную дату, минус 2%.

В течение отчетного периода не было никаких переводов между Уровнем 1 и Уровнем 2, а также не осуществлялось перемещений в Уровень 3 или из него.

5.9 Признание излишков технологической нефти

Группа провела замеры нефти на 31 декабря 2025 года, по результатам которых были выявлены излишки технологической нефти в размере 93.136 тонн. На 31 декабря 2025 года доход от излишков признан Группой как переменное возмещение по договорам с покупателями и отражен в составе выручки от транспортировки нефти. Указанный излишек на сумму 7.941.521 тысяча тенге оприходован в состав активов, в том числе в состав запасов на сумму 7.941.009 тысяч тенге. Руководство считает целесообразным отразить излишек нефти в количестве 90.219 тонн в составе краткосрочных активов по состоянию на 31 декабря 2025 года, поскольку указанный объем нефти Группа реализовала материнской компании в марте 2026 года.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

6. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Основные средства по состоянию на 31 декабря 2024 и 2025 годов представлены следующим образом:

В тысячах тенге	Земля	Нефтепроводы	Водоводы	Транспортные активы	Здания и сооружения	Машины, передаточные устройства и оборудование	Технологическая нефть	Прочее	Незавершённое строительство	Итого
Валовая балансовая стоимость на 1 января 2024 года	35.250.815	289.911.833	170.808.816	28.867.999	122.675.955	202.813.812	229.023.588	12.909.297	76.057.379	1.168.319.494
Влияние пересчёта валюты	3.765.747	–	–	973.647	1.305.154	1.038.358	–	61.268	493.226	7.637.400
Поступления	–	–	–	3.064.768	91.265	2.722.048	–	1.104.344	52.844.680	59.827.105
Переведено с незавершённого строительства	–	4.311.262	–	3.121.907	5.581.990	16.974.250	–	413.859	(30.403.268)	–
Выбытия	–	(57.833)	–	(11.193)	(202.299)	(544.535)	(22.049)	(526.777)	(12.382)	(1.377.068)
Поступления в отношении резерва под обязательства по выводу активов из эксплуатации и рекультивации земель (Примечание 24)	–	54.820	–	–	189.057	–	–	–	–	243.877
Дооценка (резерв по переоценке актива) (Примечание 5.2)	–	–	–	–	–	–	6.096.481	–	–	6.096.481
Переведено из внеоборотных активов, предназначенных для продажи	16.231	–	–	–	6.037	–	–	–	–	22.268
Переведено в запасы	–	(157.283)	–	(212.826)	(26.313)	(472.395)	–	(12.015)	(15.481)	(896.313)
Перемещения и переводы	–	(24.173)	–	(483)	–	35.444	–	(27.612)	16.824	–
Валовая балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	**39.032.793**	**294.038.626**	**170.808.816**	**35.803.819**	**129.620.846**	**222.566.982**	**235.098.020**	**13.922.364**	**98.980.978**	**1.239.873.244**
Влияние пересчёта валюты	(1.258.104)	–	–	(125.152)	29.481	(156.139)	–	(15.359)	(55.889)	(1.581.162)
Поступления	–	–	–	3.427.983	107.323	2.461.978	512	883.534	55.008.623	61.889.953
Переведено с незавершённого строительства	–	82.935.056	–	134.498	25.502.202	20.012.928	–	1.240.711	(129.825.395)	–
Выбытия	(30.359)	(2.795.988)	–	(92.859)	(379.586)	(1.601.169)	(8.598.836)	(445.015)	(2.527)	(13.946.339)
Дооценка /(обесценение) (через резерв по переоценке актива)	(314.005)	53.333.093	42.366.640	5.141.780	13.538.419	33.141.229	(1.569.132)	2.611.622	4.937.592	153.187.238
(Обесценение) /дооценка (через прибыли и убытки)	6.997.955	(10.235.773)	(7.616.773)	538.808	(2.446.394)	(3.520.542)	–	(189.074)	(383.628)	(16.855.421)
Поступления в отношении резерва под обязательства по выводу активов из эксплуатации и рекультивации земель (Примечание 24)	–	506.923	–	–	21.411	13.755	–	–	–	542.089
Переведено в запасы	(12.560)	(802.865)	–	(318.192)	(14.614)	(406.378)	–	(4.995)	(817.773)	(2.377.377)
Перемещения и переводы	–	–	(12.940.112)	(75.130)	7.917.748	5.111.827	–	(14.333)	–	–
Вычитание накопленной амортизации и обесценения при переоценке	–	(61.475.126)	(14.940.069)	(12.436.468)	(23.143.166)	(69.692.823)	–	(7.721.691)	(463.242)	(189.872.585)
Валовая балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года	**44.415.720**	**355.503.946**	**177.678.502**	**31.999.087**	**150.753.670**	**207.931.648**	**224.930.564**	**10.267.764**	**27.378.739**	**1.230.859.640**

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

6. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В тысячах тенге	Земля	Нефтепроводы	Водоводы	Транспортные активы	Здания и сооружения	Машины, передаточные устройства и оборудование	Технологическая нефть	Прочее	Незавершённое строительство	Итого
Накопленный износ и обесценение на 1 января 2024 года	–	(26.908.834)	(5.033.835)	(5.520.337)	(9.706.602)	(31.530.584)	–	(3.923.012)	(1.550.766)	(84.173.970)
Влияние пересчёта валюты	–	–	–	(172.698)	(135.674)	(211.646)	–	(16.279)	–	(536.297)
Износ	–	(21.058.743)	(6.575.570)	(4.271.853)	(7.265.202)	(22.541.943)	–	(2.856.095)	–	(64.569.406)
Переведено с незавершённого строительства	–	(65.550)	–	–	(46.666)	(122.273)	–	(1.847)	236.336	–
Выбытия	–	57.834	–	9.308	138.144	508.945	18.044	512.917	8.457	1.253.649
Переведено в запасы	–	153.043	–	212.400	24.760	465.273	–	11.266	69	866.811
Обесценение (через прибыли и убытки)	(3.413)	(32.857)	–	(27.670)	(4.937)	(28.030)	–	(351)	(271.204)	(368.462)
Обесценение (резерв по переоценке актива)	(12.818)	(5)	–	(2.032)	(6.889)	(5.403)	(18.044)	(6)	(15.938)	(61.135)
Перемещения и переводы	–	–	–	483		(730)	–	247	–	–
Накопленный износ и обесценение на 31 декабря 2024 года	**(16.231)**	**(47.855.112)**	**(11.609.405)**	**(9.772.399)**	**(17.003.066)**	**(53.466.391)**	**–**	**(6.273.160)**	**(1.593.046)**	**(147.588.810)**
Влияние пересчёта валюты	–	–	–	(19.749)	(28.416)	(46.951)	–	(567)	–	(95.683)
Износ	–	(21.985.395)	(6.560.353)	(4.397.547)	(8.838.337)	(24.820.901)		(2.694.570)		(69.297.103)
Переведено с незавершённого строительства	–	(984.382)	–	–	(115.241)	(16.288)	–	(1.372)	1.117.283	–
Выбытия	16.231	2.712.360	–	90.774	351.472	1.562.901	–	442.418	–	5.176.156
Переведено в запасы	–	795.271	–	315.085	13.110	401.092	–	4.971	19.459	1.548.988
Обесценение (через прибыли и убытки)	–	(501.417)	–	(20.135)	(7.864)	(19.900)	–	(577)	(1.462)	(551.355)
Обесценение (резерв по переоценке активов)	–	–	–	–	(8)	(840)	–	–	(5.476)	(6.324)
Перемещения и переводы	–	–	539.171	–	(329.906)	(209.532)	–	267	–	–
Вычитание накопленной амортизации и обесценения при переоценке	–	61.475.126	14.940.069	12.436.468	23.143.166	69.692.823	–	7.721.691	463.242	189.872.585
Накопленный износ и обесценение на 31 декабря 2025 года	**–**	**(6.343.549)**	**(2.690.518)**	**(1.367.503)**	**(2.815.090)**	**(6.923.987)**	**—**	**(800.899)**	**–**	**(20.941.546)**

В тысячах тенге	Земля	Нефтепроводы	Водоводы	Транспортные активы	Здания и сооружения	Машины, передаточные устройства и оборудование	Технологическая нефть	Прочее	Незавершённое строительство	Итого
По состоянию на 31 декабря 2025 года										
Валовая балансовая стоимость	44.415.720	355.503.946	177.678.502	31.999.087	150.753.670	207.931.648	224.930.564	10.267.764	27.378.739	1.230.859.640
Накопленный износ и обесценение	-	(6.343.549)	(2.690.518)	(1.367.503)	(2.815.090)	(6.923.987)	–	(800.899)	–	(20.941.546)
Балансовая стоимость	**44.415.720**	**349.160.397**	**174.987.984**	**30.631.584**	**147.938.580**	**201.007.661**	**224.930.564**	**9.466.865**	**27.378.739**	**1.209.918.094**
По состоянию на 31 декабря 2024 года										
Валовая балансовая стоимость	39.032.793	294.038.626	170.808.816	35.803.819	129.620.846	222.566.982	235.098.020	13.922.364	98.980.978	1.239.873.244
Накопленный износ и обесценение	(16.231)	(47.855.112)	(11.609.405)	(9.772.399)	(17.003.066)	(53.466.391)	–	(6.273.160)	(1.593.046)	(147.588.810)
Балансовая стоимость	**39.016.562**	**246.183.514**	**159.199.411**	**26.031.420**	**112.617.780**	**169.100.591**	**235.098.020**	**7.649.204**	**97.387.932**	**1.092.284.434**

Балансовая стоимость каждого переоцененного класса основных средств, которая была бы включена в консолидированную финансовую отчётность, если бы активы были учтены по первоначальной стоимости за вычетом накопленного износа и накопленного обесценения, представлена следующим образом:

В тысячах тенге	Земля	Трубопроводы	Транспортные активы	Здания и сооружения	Машины, передаточные устройства и оборудование	Технологическая нефть	Прочее	Незавершённое строительство	Итого
На 31 декабря 2025 года	34.910.928	236.912.363	23.819.207	99.665.766	270.203.665	30.268.877	4.874.832	25.466.663	726.122.301
На 31 декабря 2024 года	29.149.643	173.580.237	23.092.843	79.936.801	277.336.732	30.270.415	4.134.418	98.612.032	716.113.121

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

6. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов незавершённое строительство в основном включает следующие производственные объекты:

- Замена участков магистральных нефтепроводов;
- Замена, реконструкция и строительство объектов магистральных нефтепроводов и магистральных водоводов (насосные станции, линии связи, резервуары нефти, электроснабжение и другие).
- По состоянию на 31 декабря 2025 года:
- Валовая балансовая стоимость и соответствующая накопленная амортизация полностью самортизированных, но до сих пор находящихся в использовании основных средств, на отчетную дату отсутствуют (0 тенге) (на 31 декабря 2024 года: 730.589 тысяч тенге);
- Незавершённое строительство включает материалы и запасные части в сумме 1.428.446 тысяч тенге (на 31 декабря 2024 года: 2.090.987 тысяч тенге), которые были приобретены для строительных работ.

В январе 2025 года Компания осуществила реализацию КМГ излишков собственной технологической нефти в количестве 100.000 тонн на сумму 8.837.778 тысяч тенге без учета НДС, сумма выбытия составила 8.586.300 тысяч тенге, прибыль от реализации составила 251.478 тысяч тенге (Примечание 35).

7. АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ

Активы в форме права пользования по состоянию на 31 декабря 2024 и 2025 годов представлены следующим образом:

	Активы в форме права пользования				
В тысячах тенге	Земля и прочие активы	Транспортные активы	Здания и сооружения	Машины, оборудование и передаточные устройства	Итого
Остаточная стоимость на 1 января 2024 года	67.496	6.421.189	235.189	7.462	6.731.336
Поступления (Примечание 23)	–	–	739.457	851.313	1.590.770
Модификация договора (Примечание 23)	–	(432.902)	3.572	–	(429.330)
Выбытия	–	(397.450)	(17.202)	–	(414.652)
Амортизация	(2.056)	(1.522.262)	(215.702)	(7.462)	(1.747.482)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	**65.440**	**4.068.575**	**745.314**	**851.313**	**5.730.642**
Поступления (Примечание 23)	–	–	4.895	–	4.895
Модификация договора (Примечание 23)	–	277.175	–	–	277.175
Выбытия	–	–	(5.691)	–	(5.691)
Амортизация	(1.948)	(1.366.471)	(153.593)	(44.524)	(1.566.536)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2025 года	**63.492**	**2.979.279**	**590.925**	**806.789**	**4.440.485**

8. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Нематериальные активы по состоянию на 31 декабря 2024 и 2025 годов представлены следующим образом:

В тысячах тенге	Лицензии	Программное обеспечение	Права на землепользование	Незавершенные капитальные затраты и прочее	Итого
Остаточная стоимость на 1 января 2024 года	423.040	499.903	6.876.583	191.549	7.991.075
Поступления	449.514	18.589	–	162.901	631.004
Переведено с незавершённых капитальных затрат	–	63.327	–	(63.327)	–
Амортизация	(167.825)	(201.909)	(279.698)	(6.163)	(655.595)
Выбытия	(19.058)	(145.373)	–	–	(164.431)
Накопленный износ по выбытиям	19.058	145.373	–	–	164.431
Пересчёт валюты	19.674	–	710.086	10.268	740.028
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	**724.403**	**379.910**	**7.306.971**	**295.228**	**8.706.512**
Поступления	330.408	40.392	–	1.381.629	1.752.429
Переведено с незавершённых капитальных затрат	129.161	242.917	–	(372.078)	–
Перемещения	1.428	(1.428)	–	–	–
Амортизация	(180.967)	(144.204)	(308.157)	(4.530)	(637.858)
Выбытия	(18.012)	(59.206)	–	–	(77.218)
Накопленный износ по выбытиям	18.012	59.206	–	–	77.218
Обесценение через прибыли/убытки	–	–	–	(119.706)	(119.706)
Пересчёт валюты	(11.894)	–	24.514	(4.108)	8.512
Остаточная стоимость на 31 декабря 2025 года	**992.539**	**517.587**	**7.023.328**	**1.176.435**	**9.709.889**
По состоянию на 31 декабря 2025 года					
Первоначальная стоимость	2.793.538	5.017.987	12.121.078	1.348.343	21.280.946
Накопленная амортизация и обесценение	(1.800.999)	(4.500.400)	(5.097.750)	(171.908)	(11.571.057)
Остаточная стоимость	**992.539**	**517.587**	**7.023.328**	**1.176.435**	**9.709.889**
По состоянию на 31 декабря 2024 года					
Первоначальная стоимость	2.377.157	4.795.312	12.089.067	342.900	19.604.436
Накопленная амортизация и обесценение	(1.652.754)	(4.415.402)	(4.782.096)	(47.672)	(10.897.924)
Остаточная стоимость	**724.403**	**379.910**	**7.306.971**	**295.228**	**8.706.512**

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

9. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНО КОНТРОЛИРУЕМЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Инвестиции в совместно контролируемые предприятия по состоянию на 31 декабря 2024 и 2025 годов представлены следующим образом:

В тысячах тенге	ККТ	МунайТас	Итого
На 1 января 2024 года	81.916.865	24.837.349	106.754.214
Доля в прибыли совместно контролируемых предприятий	18.270.988	1.140.841	19.411.829
Доля в прочем совокупном доходе/(убытке) совместно контролируемых предприятий	120.415	(42.822)	77.593
Дивиденды	(8.000.000)	(1.564.571)	(9.564.571)
На 31 декабря 2024 года	**92.308.268**	**24.370.797**	**116.679.065**
Доля в прибыли совместно контролируемых предприятий	13.515.355	3.354.530	16.869.885
Доля в прочем совокупном доходе совместно- контролируемых предприятий	9.787.787	2.699.225	12.487.012
Дивиденды	(15.000.000)	(2.040.000)	(17.040.000)
На 31 декабря 2025 года	**100.611.410**	**28.384.552**	**128.995.962**

В таблицах ниже представлена обобщённая финансовая информация о совместно контролируемых предприятиях, включая пропорциональную долю Группы:

	ККТ			
	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
В тысячах тенге	50%	100%	50%	100%
Активы и обязательства совместно контролируемого предприятия				
Оборотные активы	29.951.551	59.903.101	24.796.382	49.592.764
Внеоборотные активы	97.749.073	195.498.145	92.110.094	184.220.188
Краткосрочные обязательства	(7.456.296)	(14.912.591)	(6.610.107)	(13.220.214)
Долгосрочные обязательства	(19.632.918)	(39.265.836)	(17.988.101)	(35.976.202)
Балансовая стоимость инвестиции / чистые активы	**100.611.410**	**201.222.819**	**92.308.268**	**184.616.536**
Справочно				
Денежные средства и их эквиваленты	21.026.600	42.053.200	19.551.677	39.103.354

	МунайТас			
	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
В тысячах тенге	51%	100%	51%	100%
Активы и обязательства совместно контролируемого предприятия				
Оборотные активы	14.822.655	29.064.029	10.709.209	20.998.449
Внеоборотные активы	21.905.092	42.951.161	21.056.664	41.287.576
Краткосрочные обязательства	(3.164.781)	(6.205.453)	(2.011.413)	(3.943.947)
Долгосрочные обязательства	(5.178.414)	(10.153.753)	(5.383.663)	(10.556.202)
Балансовая стоимость инвестиции / чистые активы	**28.384.552**	**55.655.984**	**24.370.797**	**47.785.876**
Справочно				
Денежные средства и их эквиваленты	9.859.160	19.331.686	6.493.793	12.732.927

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2025 годов совместно контролируемые предприятия не имеют краткосрочных и долгосрочных финансовых обязательств, за исключением торговой и прочей кредиторской задолженности и оценочных обязательств.

	ККТ			
	За годы, закончившиеся 31 декабря			
	2025 года		2024 года	
В тысячах тенге	50%	100%	50%	100%
Информация о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе совместно контролируемого предприятия за год				
Выручка	38.108.446	76.216.893	43.969.602	87.939.204
Прибыль от продолжающейся деятельности за год	13.515.355	27.030.711	18.270.988	36.541.976
Прочий совокупный доход	9.787.786	19.575.572	120.415	240.830
Итого совокупный доход	**23.303.141**	**46.606.283**	**18.391.403**	**36.782.806**
Дивиденды	(15.000.000)	(30.000.000)	(8.000.000)	(16.000.000)
Справочно				
Износ и амортизация	(8.456.221)	(16.912.442)	(8.361.129)	(16.722.258)
Процентные доходы	3.205.225	6.410.449	1.343.847	2.687.694
Процентные расходы	-	-	(166.673)	(333.346)
(Расходы) / доходы от курсовой разницы	(261.490)	(522.980)	571.683	1.143.366
Расходы по подоходному налогу	(3.407.354)	(6.814.708)	(4.581.747)	(9.163.494)

	МунайТас			
	За годы, закончившиеся 31 декабря			
	2025 года		2024 года	
В тысячах тенге	51%	100%	51%	100%
Информация о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе/(убытке) совместно контролируемого предприятия за год				
Выручка	11.557.590	22.661.942	7.227.078	14.170.741
Прибыль от продолжающейся деятельности за год	3.354.530	6.577.509	1.140.841	2.236.943
Прочий совокупный доход/(убыток)	2.699.224	5.292.596	(42.822)	(83.965)
Итого совокупный доход	**6.053.754**	**11.870.105**	**1.098.019**	**2.152.978**
Дивиденды	(2.040.000)	(4.000.000)	(1.564.571)	(3.067.786)
Справочно				
Износ и амортизация	(2.094.809)	(4.107.468)	(1.789.587)	(3.508.994)
Процентные доходы	1.285.103	2.519.809	1.003.703	1.968.045
Расходы по подоходному налогу	(952.643)	(1.867.928)	(388.136)	(761.051)

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

10. ЗАПАСЫ

Запасы по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов представлены следующим образом:

В тысячах тенге	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Сырая нефть	7.692.794	-
Запасные части	3.907.069	3.092.176
Топливо	3.858.277	2.062.586
Товары	206.460	1.091.248
Строительные материалы	765.607	831.511
Спецодежда	474.672	515.353
Химические реагенты	191.516	204.869
Прочие	1.018.703	310.264
Итого	**18.115.098**	**8.108.007**

Увеличение сырой нефти связано с оприходованием на конец 2025 года излишков технологической нефти в количестве 90.219 тонн, которые Группа реализовала в марте 2026 года. Справедливая стоимость сырой нефти на конец 2025 года определена исходя из средней стоимости нефти, поставляемой на казахстанские НПЗ, которая составила 85.268 тенге за тонну.

11. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Прочая долгосрочная дебиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов представлена следующим образом:

В тысячах тенге	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Прочая дебиторская задолженность третьих сторон	575.620	721.169
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(23.719)	(30.149)
Итого	**551.901**	**691.020**

Резерв под ожидаемые кредитные убытки в отношении прочей долгосрочной дебиторской задолженности представлен следующим образом:

В тысячах тенге	2025 года	2024 года
На 1 января	30.149	127.621
(Восстановление) за год, нетто (Примечание 28)	(6.430)	(97.472)
На 31 декабря	**23.719**	**30.149**

Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов представлена следующим образом:

В тысячах тенге	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Торговая дебиторская задолженность третьих сторон	7.840.730	8.509.216
Торговая дебиторская задолженность связанных сторон (Примечание 35)	7.231.018	6.221.489
Прочая дебиторская задолженность третьих сторон	686.556	548.325
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(6.013.639)	(6.215.193)
Итого	**9.744.665**	**9.063.837**

Изменения в резерве под ожидаемые кредитные убытки в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности представлены следующим образом:

В тысячах тенге	2025 года	2024 года
На 1 января	6.215.193	5.326.570
(Восстановление)/ начисление за год, нетто (Примечание 28)	(29.103)	222.423
Пересчёт валют	(151.103)	667.782
Использовано при списании	(21.348)	(1.582)
На 31 декабря	**6.013.639**	**6.215.193**

Торговая и прочая дебиторская задолженность Группы по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов выражена в следующих валютах:

В тысячах тенге	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
В тенге	9.816.780	7.606.307
В долларах США	468.122	2.138.482
В российских рублях	4.587	5.867
В иной валюте	7.077	4.201
Итого	**10.296.566**	**9.754.857**

Ниже представлена информация о подверженности Группы кредитному риску по торговой и прочей дебиторской задолженности с использованием модели оценочных резервов:

	Торговая и прочая дебиторская задолженность					
	Просрочка платежей					
В тысячах тенге	Текущие	Менее 30 дней	От 31 до 60 дней	От 61 до 90 дней	Более 91 дня	Итого
На 31 декабря 2025 года						
Процент ожидаемых кредитных убытков	0,39%	0,04%	0,17%	0,13%	95,62%	
Расчётная общая валовая балансовая стоимость при дефолте	9.807.284	153.355	53.274	46.041	6.273.970	16.333.924
Ожидаемые кредитные убытки	(38.046)	(68)	(88)	(59)	(5.999.097)	(6.037.358)
Итого	**9.769.238**	**153.287**	**53.186**	**45.982**	**274.873**	**10.296.566**

	Торговая и прочая дебиторская задолженность					
	Просрочка платежей					
В тысячах тенге	Текущие	Менее 30 дней	От 31 до 60 дней	От 61 до 90 дней	Более 91 дня	Итого
На 31 декабря 2024 года						
Процент ожидаемых кредитных убытков	0,48%	1,69%	6,36%	12,98%	97,01%	
Расчётная общая валовая балансовая стоимость при дефолте	9.187.275	310.264	85.765	41.796	6.375.099	16.000.199
Ожидаемые кредитные убытки	(44.521)	(5.253)	(5.452)	(5.425)	(6.184.691)	(6.245.342)
Итого	**9.142.754**	**305.011**	**80.313**	**36.371**	**190.408**	**9.754.857**

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

12. АВАНСЫ, ВЫДАННЫЕ ПОСТАВЩИКАМ

Авансы, выданные поставщикам, по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов представлены следующим образом:

В тысячах тенге	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Авансы третьим сторонам	1.333.261	321.437
Авансы связанным сторонам	1.017	1.017
	1.334.278	322.454
Минус: резерв по обесценению	(638)	(638)
Итого	**1.333.640**	**321.816**

13. НДС И ПРОЧИЕ НАЛОГИ

НДС к возмещению и предоплата по прочим налогам по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов представлены следующим образом:

В тысячах тенге	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочный НДС к возмещению	8.541.538	11.417.747
Текущий НДС к возмещению	4.501.047	4.308.457
Налоги и платежи в других государствах	356.904	967.253
Налог на имущество	248.159	361.151
Предоплата по прочим налогам	31.603	33.139
Итого	**13.679.251**	**17.087.747**

Обязательства по прочим налогам по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов представлены следующим образом:

В тысячах тенге	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Индивидуальный подоходный налог	941.824	824.557
Социальный налог	874.827	670.720
Налог на имущество	570.726	3.537
Прочие налоги	40.521	36.329
Итого	**2.427.898**	**1.535.143**

14. ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Прочие оборотные нефинансовые активы по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов представлены следующим образом:

В тысячах тенге	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Задолженность за услуги транспортной экспедиции по транспортировке нефти	10.300.860	6.001.971
Расходы будущих периодов третьих сторон	323.154	366.261
Предоплата по страхованию	365.630	242.808
Прочие	506	525
Итого	**10.990.150**	**6.611.565**

15. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

Внеоборотные активы

Банковские вклады по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов представлены следующим образом:

В тысячах тенге	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочные банковские вклады, выраженные в тенге	234.739	412.745
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(394)	(582)
Итого	**234.345**	**412.163**

На 31 декабря 2025 и 2024 годов долгосрочные банковские вклады представлены ограниченными в использовании вкладами со ставками от 2% до 3,4% годовых и сроком погашения до 2028 года и 2030 года, размещёнными в целях льготной ставки кредитования работников Компании на приобретение ими жилья.

Оборотные активы

Прочие оборотные активы по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года представлены следующим образом:

В тысячах тенге	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Ноты Национального Банка (Примечание 35)	26.272.478	27.226.874
Задолженность работников	547.383	7.628
Краткосрочные банковские вклады	53.586	–
Облигации Самрук-Казына (Примечание 35)	–	10.018.063
Прочие	2.643	2.631
	26.876.090	**37.255.196**

16. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и их эквиваленты по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов представлены следующим образом:

В тысячах тенге	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Срочные вклады в банках, выраженные в тенге	69.761.916	43.061.484
Срочные вклады в банках, выраженные в долларах США	16.075.072	13.145.153
Срочные вклады в банках, выраженные в рублях	–	1.800.779
Текущие счета в банках, выраженные в долларах США	6.610.815	5.896.985
Текущие счета в банках, выраженные в грузинских лари	970.618	2.362.470
Текущие счета в банках, выраженные в тенге	65.079	59.165
Текущие счета в банках, выраженные в прочей валюте	54.853	40.159
Сделки обратного репо	22.329.502	6.289.809
Прочие текущие счета в банках	14.560	10.594
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(38.021)	(23.059)
Итого	**115.844.394**	**72.643.539**

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

16. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

По состоянию на 31 декабря 2025 года:

- По срочным вкладам до трёх месяцев, размещённым в тенге, проценты начислялись в размере от 17% до 17,8% годовых (на 31 декабря 2024 года: от 13,75% до 15,05% годовых);
- По срочным вкладам до трёх месяцев, размещённым в долларах США, проценты начислялись в размере 2,5% до 3,75% годовых (на 31 декабря 2024 года: 3% до 4% годовых);
- По текущим счетам, размещённым в долларах США, проценты начислялись по ставкам от 2,3% до 4% годовых (на 31 декабря 2024 года: от 3,65% до 3,9% годовых);
- По текущим счетам, размещённым в грузинских лари, проценты начислялись по ставкам от 9,5% до 11% годовых (на 31 декабря 2024 года: от 9,4% до 10,5% годовых);
- По текущим счетам, размещённым в тенге, проценты начислялись в размере от 6,75% до 15,25% годовых (на 31 декабря 2024 года: 6,75% до 12,5% годовых).

Сделки обратного репо

В целях управления свободной ликвидностью, Группа на конец 2025 и 2024 годов размещала денежные средства в такие финансовые инструменты как авторепо (под залог государственных ценных бумаг

Республики Казахстан). По состоянию на 31 декабря 2025 года средняя доходность по ним составляет 17,06% годовых, срок погашения от 7 до 14 дней (на 31 декабря 2024 года: средняя доходность 15% годовых, срок погашения от 5 до 9 дней).

17. СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов уставный капитал Компании состоял из 384.635.600 простых акций, которые были объявлены, выпущены и полностью оплачены на сумму 62.503.284 тысячи тенге, за исключением 1 акции, которая была объявлена, но не выпущена и не оплачена.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов уставный капитал представлен за вычетом стоимости консалтинговых услуг, понесенных Компанией в связи с выпуском акций, в размере 565.717 тысяч тенге и составляет 61.937.567 тысяч тенге.

Собственные акции, выкупленные у акционеров

В 2016 году Компания, на основании обращения миноритарного акционера и последующего решения Совета директоров, осуществила выкуп размещенных простых акций в количестве 7.500 штук на общую сумму 9.549 тысяч тенге.

Резерв по переоценке активов

Резерв по переоценке активов сформирован на основании переоценки и уценки основных средств Группы и доли Компании в резерве по переоценке основных средств совместно контролируемых предприятий.

В тысячах тенге	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Резерв по переоценке основных средств Группы	401.843.981	331.632.882
Доля в резерве по переоценке основных средств совместно контролируемых предприятий	40.331.995	30.992.887
Итого	**442.175.976**	**362.625.769**

Группа перевела сумму в размере 8.809.879 тысяч тенге из резерва по переоценке активов в нераспределённую прибыль в соответствии со своей учетной политикой по переносу при восстановлении обесценения. Также Группа произвела перенос суммы в размере 18.294.449 тысяч тенге из резерва по переоценке активов в нераспределённую прибыль, связанный с первоначальным признанием излишков технологической нефти как переменного возмещения по справедливой стоимости, как того требует МСФО 15 с момента вступления его в силу (с 1 января 2018 года). Переносы не влияют на прибыль или убыток, совокупный доход, прибыль на акцию, денежные потоки или общий капитал. Они также не влияют на ковенанты по займам или регулирующий капитал. Учитывая эти качественные факторы и отсутствие предвзятости или существенности на уровне всей отчетности, руководство Группы заключило, что данные переносы не являются существенными для консолидированной финансовой отчетности.

Резерв по пересчёту валюты отчётности

На 31 декабря 2025 года резерв по пересчёту валюты отчётности составил 52.053.824 тысячи тенге (на 31 декабря 2024 года: 53.582.668 тысяч тенге). Изменение данного резерва обусловлено пересчётом отчётностей зарубежных предприятий в результате изменения курсов валют (Примечание 4.2).

Прочие резервы капитала

На 31 декабря 2025 года прочие резервы капитала составили 5.081.024 тысяч тенге (31 декабря 2024 года: 1.205.950 тысяч тенге). Изменение данного резерва обусловлено признанием актуарных прибылей и убытков от переоценки обязательств Группы и совместно контролируемых предприятий по вознаграждениям работникам по планам с установленными выплатами. Актуарная прибыль от переоценки обязательств Группы по вознаграждениям работникам по планам с установленными выплатами составила 3.984.874 тысячи тенге (Примечание 20), налоговый эффект которого составляет 109.522 тысячи тенге (Примечание 33). За 2024 год актуарные убытки от переоценки обязательств Группы по вознаграждениям работникам по планам с установленными выплатами составили 39.511 тысяч тенге (Примечание 20), налоговый эффект составил 1.086 тысяч тенге.

Нераспределенная прибыль

Дивиденды

В течение 2025 года Компания, в соответствии с решением Общего собрания акционеров от 22 мая 2025 года, по итогам деятельности за 2024 год начислила дивиденды в размере 33.078.016 тысяч тенге (из расчёта 86 тенге за акцию), из которых было выплачено КМГ 29.770.795 тысяч тенге (Примечание 35) и держателям неконтролирующей доли участия — 3.307.221 тысяча тенге.

В течение 2024 года Компания, в соответствии с решением Общего собрания акционеров от 23 мая 2024 года, по итогам деятельности за 2023 год начислила дивиденды в размере 25.000.826 тысяч тенге (из расчёта 65 тенге за акцию), из которых было выплачено КМГ 22.501.182 тысячи тенге (Примечание 35) и держателям неконтролирующей доли участия — 2.499.644 тысячи тенге.

Прибыль на акцию

Поскольку Компания, как материнская компания Группы, не выпускает конвертируемых финансовых инструментов, базовая прибыль на акцию равна разводненной прибыли на акцию.

Ниже приводится информация о прибыли и количестве акций, которая использована в расчётах базовой прибыли на акцию.

В тысячах тенге	2025 год	2024 год
Чистая прибыль, приходящаяся на держателей простых акций материнской компании Группы	45.634.133	42.474.649
Средневзвешенное количество простых акций для расчёта базовой и разводнённой прибыли на акцию	384.628.099	384.628.099
Базовая и разводнённая прибыль на акцию, в отношении прибыли за отчётный год, приходящейся на держателей простых акций Компании, как материнской компании Группы (в тенге)	**119**	**110**

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

17. СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Балансовая стоимость простых акций

Ниже представлена балансовая стоимость одной простой акции Компании, рассчитанная в соответствии с требованиями КФБ для материнской компании Группы:

В тысячах тенге	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Итого активы	1.551.388.199	1.379.093. 033
Минус: нематериальные активы (Примечание 8)	(9.709.889)	(8.706.512)
Минус: итого обязательства	(400.705.290)	(391.004.896)
Чистые активы для расчёта балансовой стоимости простой акции	**1.140.973.020**	**979.381.625**
Количество простых акций	384.628.099	384.628.099
Балансовая стоимость одной простой акции (в тенге)	**2.966**	**2.546**

18. ЗАЙМЫ ПОЛУЧЕННЫЕ

Движение займов, полученных за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов, представлено следующим образом:

В тысячах тенге	2025 года	2024 года
На 1 января	53.263.950	47.390.786
В том числе:		
Долгосрочная часть	46.269.207	47.390.786
Текущая часть	6.994.743	–
Получено от связанных сторон (Приложение 35)	–	21.000.000
Погашение основного долга	(1.352.850)	(21.000.000)
Погашение вознаграждений	(5.873.913)	–
Начисленное вознаграждение по займам, полученным от третьих сторон	5.614.419	4.765.885
Начисленное вознаграждение по займам, полученным от связанных сторон (Примечание 35)	2.874.469	1.128.279
Дополнительные затраты	–	(21.000)
На 31 декабря	**54.526.075**	**53.263.950**
В том числе:		
Долгосрочная часть по займам, полученным от третьих сторон	20.533.938	24.161.928
Долгосрочная часть по займам, полученным от связанных сторон (Примечание 35)	24.981.748	22.107.279
Текущая часть по займам, полученным от третьих сторон	9.010.389	6.994.743

Займы АО «Народный Банк Казахстана»

Для финансирования инвестиционного проекта «Реконструкция и расширение магистрального водовода «Астрахань — Мангышлак» 1 очередь», в рамках заключенного 25 ноября 2022 года соглашения с АО «Народный Банк Казахстана» (далее — Народный банк) о предоставлении кредитной линии (далее — Соглашение), Магистральным Водоводом в период с 2022 по 2023 годы получены займы на сумму 41.392.745 тысяч тенге (29.592.745 тысяч тенге и 11.800.000 тысяч тенге) с плавающей процентной ставкой на уровне базовой ставки Национального Банка Республики Казахстан (далее — Нацбанк) плюс 2,5% (дополнительным соглашением от 18 октября 2024 года предусмотрена плавающая ставка на уровне базовой ставки Нацбанка плюс 1,5%). Срок займов — 120 месяцев от даты заключения Соглашения.

Договорами банковских займов установлены начало погашения займа и выплаты вознаграждений для первого транша — соответственно с 30 мая 2025 года и 1 декабря 2025 года, для второго транша — соответственно с 10 октября 2025 года и 10 апреля 2026 года, с периодичностью выплат 1 раз в полгода.

Группа капитализировала затраты по займам, понесенные в течение строительства, в стоимость квалифицируемого актива до его ввода в эксплуатацию в конце 2023 года. Начиная с 1 января 2024 года затраты по займам признаются Группой через прибыли и убытки.

Остаток основного долга по займу Народного банка на 31 декабря 2025 года составляет 19.039.895 тысяч тенге (на 31 декабря 2024 года — 20.392.745 тысяч тенге).

По состоянию на 31 декабря 2025 года номинальная ставка вознаграждения по займам составила 19,5% годовых (на 31 декабря 2024 года: 15,75%), эффективная процентная ставка — в среднем 15,67% годовых (на 31 декабря 2024 года: 13,88%).

Заём Евразийского Банка Развития

1 июля 2024 года Магистральным Водоводом получен заём от Евразийского Банка Развития (далее — ЕАБР) на сумму 21.000.000 тысяч тенге с плавающей процентной ставкой на уровне базовой ставки Нацбанка минус 2% и сроком займа 108 месяцев, льготный период по выплате основного долга и вознаграждений составляет 30 месяцев с даты выдачи займа. Целью займа является рефинансирование задолженности Магистрального Водовода в рамках Соглашения с АО «Народный Банк Казахстана». Гарантом обеспечения исполнения обязательств Магистрального Водовода по привлеченному займу выступила Компания.

Заём был признан по справедливой стоимости за вычетом затрат по займу. Остаток основного долга по займу ЕАБР на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года составляет 21.000.000 тысяч тенге.

По состоянию на 31 декабря 2025 года номинальная ставка вознаграждения по займу составила 14,5%, эффективная процентная ставка — 12,33% (на 31 декабря 2024 года номинальная ставка — 12,5%, эффективная процентная ставка — 11,01%).

Ковенанты

Группа должна обеспечить исполнение нефинансовых ковенантов в соответствии с условиями Соглашения и Кредитного договора. По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов, Группа соблюдает все нефинансовые ковенанты. Финансовые ковенанты по условиям Соглашения и Кредитного договора отсутствуют.

19. ВЫПУЩЕННЫЕ ДОЛГОВЫЕ ЦЕННЫЕ БУМАГИ

Движение выпущенных долговых ценных бумаг за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов, представлено следующим образом:

В тысячах тенге	2025 года	2024 года
На 1 января	45.872.999	41.374.855
В том числе:		
Долгосрочная часть	38.897.921	41.302.077
Текущая часть	6.975.078	72.778
Амортизация дисконта (Примечание 32)	4.655.681	4.483.422
Начисленное вознаграждение (Примечание 32)	333.676	350.000
Погашение вознаграждений	(342.561)	(335.278)
Погашение основного долга	(7.108.480)	–
На 31 декабря	**43.411.315**	**45.872.999**
В том числе:		
Долгосрочная часть	34.878.055	38.897.921
Текущая часть	8.533.260	6.975.078

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

19. ВЫПУЩЕННЫЕ ДОЛГОВЫЕ ЦЕННЫЕ БУМАГИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В течение 2023 года для финансирования инвестиционного проекта «Реконструкция и расширение магистрального водовода «Астрахань — Мангышлак» 1 очередь» Магистральным Водоводом были выпущены облигации на общую сумму 50 миллиардов тенге и дополнительно 20 миллиардов тенге с купонной ставкой вознаграждения 0,5% годовых и сроком обращения 10 лет, льготный период выплаты основного долга составляет 2 года, сроки выплаты вознаграждений установлены с октября 2023 года и апреля 2024 года, соответственно. Данные облигации были приобретены КМГ за счет антикризисных средств из Национального фонда Республики Казахстан в апреле и в октябре 2023 года, соответственно.

Сумма облигаций была признана по справедливой стоимости исходя из рыночной ставки вознаграждения на дату их размещения, равной их эффективной процентной ставке, в размере 11,74% и 11,57%, соответственно.

Разница между рыночной и купонной ставками вознаграждений по выпущенным облигациям была признана Группой дисконтом и отражена в составе нераспределенной прибыли в размере 30.823.948 тысяч тенге.

По состоянию на 31 декабря 2025 года остаток номинальной стоимости основного долга по облигациям составляет 62.891.520 тысяч тенге (31 декабря 2024 года: 70.000.000 тысяч тенге).

Ковенанты

Группа должна обеспечить исполнение нефинансовых ковенантов в соответствии с договором купли-продажи облигаций. По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа соблюдает все нефинансовые ковенанты. Финансовые ковенанты по условию договора купли-продажи облигаций отсутствуют.

20. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ РАБОТНИКАМ

У Группы имеются обязательства по вознаграждениям работникам, в основном, состоящие из дополнительных выплат к пенсии и выплат к юбилейным датам, применимым для всех работников. Эти выплаты являются необеспеченными.

Обязательства по вознаграждениям работникам по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов представлены следующим образом:

В тысячах тенге	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочная часть обязательств по вознаграждениям работникам	16.243.925	19.295.878
Краткосрочная часть обязательств по вознаграждениям работникам	1.624.925	1.348.358
Итого	**17.868.850**	**20.644.236**

Изменения в текущей стоимости обязательств по вознаграждениям работникам за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов, представлены следующим образом.

В тысячах тенге	2025 года	2024 года
На 1 января	20.644.236	19.230.827
Чистые процентные расходы (Примечание 32)	2.266.586	2.024.555
Стоимость услуг текущего периода (Примечания 27, 28)	534.745	745.637
Актуарные убытки/ (прибыли) через прибыли и убытки	1.866	(7.588)
Актуарные (прибыли) / убытки через прочий совокупный доход	(3.984.874)	39.511
Вознаграждения выплаченные	(1.593.709)	(1.388.706)
На 31 декабря	**17.868.850**	**20.644.236**

21. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ДОГОВОРАМ С ПОКУПАТЕЛЯМИ

Долгосрочные обязательства по договорам с покупателями по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов представлены следующим образом:

В тысячах тенге	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Доходы будущих периодов от связанных сторон (Примечание 35)	18.453.436	21.351.909
Доходы будущих периодов от третьих сторон	8.946.145	9.600.382
Итого	**27.399.581**	**30.952.291**

Краткосрочные обязательства по договорам с покупателями по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов представлены следующим образом:

В тысячах тенге	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Авансы, полученные от связанных сторон (Примечание 35)	16.858.474	15.747.602
Авансы, полученные от третьих сторон	10.930.919	9.028.777
Краткосрочная часть доходов будущих периодов от связанных сторон (Примечание 35)	2.799.157	2.799.157
Краткосрочная часть доходов будущих периодов от третьих сторон	786.058	816.427
Итого	**31.374.608**	**28.391.963**

Доходы будущих периодов от связанных сторон

Доходы будущих периодов Группы от связанных сторон связаны с получением от потребителя услуг на безвозмездной основе используемые им участки трубопроводов в период 2021-2022 годов на общую сумму 32.454.806 тысяч тенге и в течение 2024 года на сумму 824.757 тысяч тенге.

Группа признала стоимость указанных активов как неденежное возмещение услуг Группы и признала обязательства по договорам и основные средства на вышеуказанные суммы.

Амортизация доходов будущих периодов за 12 месяцев 2025 признана Группой как выручка от оказания услуг в размере 2.846.656 тысяч тенге (за 12 месяцев 2024 года: 2.799.157 тысяч тенге), в том числе по транспортировке воды в размере 2.799.157 тысяч тенге.

Доходы будущих периодов от третьих сторон

Доходы будущих периодов от третьих сторон в основном представляют собой обязательство Группы по предоставлению отдельных активов БМП в долгосрочную аренду контрагенту.

Изменение суммы данных обязательств по состоянию на 31 декабря 2025 года связано с признанием доходов за год, а также с изменением обменных курсов валют на отчётную дату.

Выручка, признанная в отношении договоров с покупателями

В текущем отчётном периоде Группой была признана выручка в сумме 29.386.783 тысячи тенге в отношении обязательств по договорам с покупателями на начало отчётного периода (за 2024 год: 28.487.679 тысяч тенге).

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

22. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Краткосрочная кредиторская задолженность

Торговая и прочая кредиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов представлены следующим образом:

В тысячах тенге	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Кредиторская задолженность перед третьими сторонами за товары и услуги	25.431.056	25.278.029
Кредиторская задолженность перед связанными сторонами за товары и услуги (Примечание 35)	1.968.343	1.609.851
Прочая кредиторская задолженность перед третьими сторонами	28.663	1.324.186
Итого	**27.428.062**	**28.212.066**

Торговая и прочая кредиторская задолженность включала задолженность перед третьими сторонами, связанную с основными средствами и незавершённым капитальным строительством в размере 15.722.400 тысяч тенге (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 15.769.858 тысяч тенге).

Краткосрочная кредиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов выражена в следующих валютах:

В тысячах тенге	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
В тенге	25.977.255	26.518.921
В долларах США	974.430	188.967
В другой валюте	476.377	1.504.178
Итого	**27.428.062**	**28.212.066**

23. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ

Обязательства по аренде по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов представлены следующим образом:

В тысячах тенге	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Краткосрочная часть обязательств	2.532.660	2.512.325
Долгосрочная часть обязательств	3.226.623	4.462.431
Итого	**5.759.283**	**6.974.756**

Изменения в текущей стоимости обязательств за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов, представлены следующим образом:

В тысячах тенге	2025 года	2024 года
На 1 января	6.974.756	7.523.239
Поступления за год (Примечание 7)	4.895	1.590.770
Выплаты за год	(2.695.289)	(2.498.996)
Амортизация дисконта по обязательствам (Примечание 32)	1.205.446	1.293.392
Модификация (Примечание 7)	277.175	(429.330)
Выбытия	(7.700)	(504.319)
На 31 декабря	**5.759.283**	**6.974.756**

Ниже представлена информация по стоимости затрат, связанных с арендой, отраженных в консолидированном отчёте о совокупном доходе за 2025 и 2024 годы:

В тысячах тенге	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Амортизация активов в форме права пользования (Примечание 7)	1.566.536	1.747.482
Амортизация дисконта по обязательствам (Примечание 32)	1.205.446	1.293.392
Расходы по аренде активов с низкой стоимостью	128.870	251.634
Итого	**2.900.852**	**3.292.508**

24. РЕЗЕРВЫ

Краткосрочные резервы

В тысячах тенге	2025 года	2024 года
На 1 января	1.498.155	1.303.694
(Сторнирование)/ начисление, нетто (Примечание 28)	(106.348)	36.137
Использование резерва	(688.651)	–
Пересчет валюты	15.218	158.324
На 31 декабря	**718.374**	**1.498.155**

Краткосрочные резервы Группы на 31 декабря 2024 и 2025 годов представлены в основном резервами по налогам (БНТ и БМП).

Долгосрочные резервы

Обязательство по выводу активов из эксплуатации и рекультивации земель

Движение резерва по обязательствам по выводу активов из эксплуатации и рекультивации земель за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов, представлено следующим образом:

В тысячах тенге	2025 года	2024 года
На 1 января	37.405.274	45.648.971
Начисление за счет актива (Примечания 6)	542.089	243.877
Пересмотр оценок за счет резерва переоценки	(13.497.404)	(8.939.643)
Пересмотр оценок через прибыли и убытки	(4.427.365)	(3.067.495)
Сторнировано за год за счет прибылей и убытков	(253.885)	(582.223)
Амортизация дисконта (Примечание 32)	4.284.304	4.101.787
На 31 декабря	**24.053.013**	**37.405.274**

25. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Прочие краткосрочные обязательства по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов представлены следующим образом:

В тысячах тенге	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Резерв по отпускам и прочие вознаграждения работникам	12.868.216	11.418.106
Обязательства по услугам транспортной экспедиции перед связанными сторонами (Примечание 35)	10.475.039	9.063.805
Заработная плата работников	6.207.991	5.659.463
Обязательства по услугам транспортной экспедиции перед третьими сторонами	5.590.246	4.724.897
Задолженность по пенсионным отчислениям и социальному страхованию	1.609.822	1.398.166
Задолженность по услугам транспортной экспедиции перед третьими сторонами	468.615	445.760
Прочие	2.459.346	836.369
Итого	**39.679.275**	**33.546.566**

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

26. ВЫРУЧКА

Выручка за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов, представлена следующим образом:

	2025 год				
В тысячах тенге	Транспортировка нефти и связанные услуги	Перевалка нефти и нефтепродуктов	Транспортировка воды	Прочие	Итого по сегментам
Транспортировка сырой нефти	262.040.782	–	–	–	262.040.782
Услуги по эксплуатации и техническому обслуживанию трубопроводов	34.048.196	–	–	–	34.048.196
Транспортировка воды	–	–	27.051.998	–	27.051.998
Перевалка нефти и нефтепродуктов и транспортировка по железной дороге	–	19.292.640	–	–	19.292.640
Услуги морского порта	–	–	–	10.230.187	10.230.187
Услуги по хранению нефти и нефтепродуктов	94.477	1.116.125	–	–	1.210.602
Услуги транспортной экспедиции нефти	1.049.009	–	–	–	1.049.009
Плата за недопоставленные объёмы нефти	971.536	–	–	–	971.536
Прочее	30.581	–	3.466	1.549.334	1.583.381
Итого	**298.234.581**	**20.408.765**	**27.055.464**	**11.779.521**	**357.478.331**
Географические регионы*					
Казахстан	253.944.785	8.852.887	27.055.464	245.537	290.098.673
Россия	43.746.255	–	–	–	43.746.255
Грузия	–	2.374.567	–	10.616.478	12.991.045
ОАЭ	–	7.811.830	–	72.462	7.884.292
Узбекистан	543.541	–	–	–	543.541
Прочие государства	–	1.369.481	–	845.044	2.214.525
Итого выручка по договорам с покупателями	**298.234.581**	**20.408.765**	**27.055.464**	**11.779.521**	**357.478.331**
Сроки признания выручки					
В определенный момент времени (Примечание 4.16)	264.186.385	20.408.765	27.055.464	11.779.521	323.430.135
В течение периода времени	34.048.196	–	–	–	34.048.196
Итого	**298.234.581**	**20.408.765**	**27.055.464**	**11.779.521**	**357.478.331**

	2024 год				
В тысячах тенге	Транспортировка нефти и связанные услуги	Перевалка нефти и нефтепродуктов	Транспортировка воды	Прочие	Итого по сегментам
Транспортировка сырой нефти	225.295.318	–	–	–	225.295.318
Услуги по эксплуатации и техническому обслуживанию трубопроводов	30.741.556	–	–	–	30.741.556
Транспортировка воды	–	–	25.043.759	–	25.043.759
Перевалка нефти и нефтепродуктов и транспортировка по железной дороге	–	18.400.706	–	–	18.400.706
Услуги морского порта	–	–	–	8.384.692	8.384.692
Услуги по хранению нефти и нефтепродуктов	187.349	1.155.441	–	–	1.342.790
Услуги транспортной экспедиции нефти	956.201	–	–	–	956.201
Плата за недопоставленные объёмы нефти	279.539	–	–	–	279.539
Прочее	31.445	–	7.276	1.416.848	1.455.569
Итого	**257.491.408**	**19.556.147**	**25.051.035**	**9.801.540**	**311.900.130**
Географические регионы*					
Казахстан	224.799.547	9.449.087	25.051.035	762.629	260.062.298
Россия	29.781.423	–	–	–	29.781.423
Грузия	–	2.313.699	–	8.571.008	10.884.707
ОАЭ	–	7.305.749	–	467.903	7.773.652
Узбекистан	2.910.438	–	–	–	2.910.438
Прочие государства	–	487.612	–	–	487.612
Итого выручка по договорам с покупателями	**257.491.408**	**19.556.147**	**25.051.035**	**9.801.540**	**311.900.130**
Сроки признания выручки					
В определённый момент времени (Примечание 4.16)	226.749.852	19.556.147	25.051.035	9.801.540	281.158.574
В течение периода времени	30.741.556	–	–	–	30.741.556
Итого	**257.491.408**	**19.556.147**	**25.051.035**	**9.801.540**	**311.900.130**

* Информация о выручке в таблицах выше приведена в соответствии с местонахождением покупателей

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, выручка от транспортировки сырой нефти по пяти крупнейшим грузоотправителям составила 42.572.603 тысяч тенге, 37.420.063 тысяч тенге, 32.722.410 тысяч тенге, 32.476.637 тысяч тенге и 15.734.467 тысяч тенге (за 2024 год: 51.898.355 тысяч тенге, 35.544.978 тысяч тенге, 19.796.109 тысяч тенге, 16.775.996 тысяч тенге и 13.789.845 тысяч тенге, соответственно).

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

27. СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ

Себестоимость реализации за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов, представлена следующим образом:

В тысячах тенге	2025 год	2024 год
Затраты на персонал	121.083.933	109.455.041
Износ и амортизация	70.138.539	65.638.269
Услуги по охране	16.642.625	14.036.609
Налоги, помимо подоходного налога	14.478.166	13.930.234
Ремонт и техобслуживание	13.138.467	12.347.406
Электроэнергия	12.808.874	11.538.668
Топливо и материалы	11.345.488	11.324.222
Услуги железной дороги	7.721.644	7.883.939
Затраты на газ	5.074.945	3.806.255
Питание и проживание	3.082.084	3.135.535
Страхование	1.666.953	1.377.941
Охрана окружающей среды	1.252.329	1.262.502
Услуги производственного характера	1.285.482	1.055.481
Командировочные расходы	1.042.866	1.034.170
Затраты на вознаграждения работникам по окончании трудовой деятельности (Примечание 20)	505.269	701.573
Прочее	5.175.951	4.752.000
Итого	**286.443.615**	**263.279.845**

Увеличение в отчётном периоде затрат на персонал связано с индексацией заработной платы производственных работников Группы.

28. ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

Общие и административные расходы за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов, представлены следующим образом:

В тысячах тенге	2025 год	2024 год
Затраты на персонал	13.126.049	11.871.793
Износ и амортизация	1.343.318	1.314.199
Ремонт и техобслуживание	549.943	511.768
Услуги аутстаффинга	444.445	358.084
Обслуживание офиса	392.474	472.057
Аудиторские, консультационные и профессиональные услуги	366.503	421.151
Командировочные расходы	261.141	289.656
Налоги, помимо подоходного налога	249.173	180.467
Расходы по социальной сфере	199.595	223.135
НДС, не отнесенный в зачет	183.412	175.417
Информационное обеспечение	161.612	149.052
Услуги связи	99.469	96.181
Затраты на вознаграждения работникам по окончании трудовой деятельности (Примечание 20)	29.476	44.064
(Восстановление)/ начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки, нетто (Примечание 11)	(35.533)	124.951
(Восстановление)/ начисление расходов по краткосрочным резервам, нетто (Примечание 24)	(106.348)	36.137
Прочее	1.060.347	1.149.769
Итого	**18.325.076**	**17.417.881**

Сведения по аудиторским вознаграждениям

В связи с проведением аудита консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, сумма вознаграждения по договорам на оказание аудиторских услуг составляет 85.359 тысяч тенге. В течение 2025 года аудиторская организация (PricewaterhouseCoopers) не предоставляла неаудиторские услуги Группе.

29. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ

Прочие операционные доходы за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов, представлены следующим образом:

В тысячах тенге	2025 год	2024 год
Доход от пересмотра оценок и сторнирование обязательств по выводу активов из эксплуатации и рекультивации земель, нетто	4.681.250	3.649.718
Доход от оприходования запасов	1.531.198	53.654
Доход от штрафов и пени	908.643	1.114.483
Амортизация доходов будущих периодов	338.748	305.156
Доход от выбытия основных средств	84.319	–
Прочие доходы	449.798	196.901
Итого	**7.993.956**	**5.319.912**

30. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

Прочие операционные расходы за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов, представлены следующим образом:

В тысячах тенге	2025 год	2024 год
Обесценение нематериальных активов	119.706	–
Убыток от ликвидации бездействующих производственных объектов	96.550	196.823
Расходы при ликвидации аварий	15.090	332.803
Убыток от выбытия основных средств, нетто	–	106.525
Прочие расходы	414.473	258.343
Итого	**645.819**	**894.494**

31. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ

Финансовые доходы за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов, представлены следующим образом:

В тысячах тенге	2025 год	2024 год
Вознаграждение по банковским вкладам, текущим счетам и сделкам обратного репо	10.610.253	8.483.765
Вознаграждения по Нотам Национального Банка (Примечание 35)	3.734.467	2.416.580
Вознаграждения по облигациям Самрук-Казына (Примечание 35)	733.125	19.792
Амортизация дисконта по долгосрочной дебиторской задолженности	138.695	156.744
Доход от пересмотра справедливой стоимости облигаций	–	756.795
Прочие финансовые доходы	107.938	168.482
Итого	**15.324.478**	**12.002.158**

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

32. ЗАТРАТЫ ПО ФИНАНСИРОВАНИЮ

Затраты по финансированию за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов, представлены следующим образом:

В тысячах тенге	2025 год	2024 год
Вознаграждение по займам полученным (Примечание 18)	8.488.888	5.894.164
Амортизация дисконта по выпущенным долговым ценным бумагам (Примечание 19)	4.655.681	4.483.422
Амортизация дисконта обязательств по выводу активов из эксплуатации и рекультивации земель (Примечание 24)	4.284.304	4.101.787
Вознаграждение работникам: чистые процентные расходы (Примечание 20)	2.266.586	2.024.555
Амортизация дисконта обязательств по аренде (Примечание 23)	1.205.446	1.293.392
Вознаграждение по выпущенным долговым ценным бумагам (Примечание 19)	333.676	350.000
Прочие финансовые расходы	117.360	181.317
Итого	**21.351.941**	**18.328.637**

33. РАСХОДЫ ПО ПОДОХОДНОМУ НАЛОГУ

Подоходный налог за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов, представлен следующим образом:

В тысячах тенге	2025 год	2024 год пересчитано
Расходы по текущему подоходному налогу	15.249.237	13.759.001
Корректировки прошлых лет	22.906	(66.376)
Экономия по отложенному подоходному налогу	(8.558.496)	(6.902.303)
Подоходный налог	**6.713.647**	**6.790.322**

Сверка между расходами по налогу на прибыль и бухгалтерской прибылью, умноженной на ставку налога на прибыль, за 2025 и 2024 годы:

В тысячах тенге	2025 год	2024 год пересчитано
Прибыль до налогообложения	52.347.780	49.264.971
Официальная ставка налога	20%	20%
Расходы по подоходному налогу от бухгалтерской прибыли	10.469.556	9.852.994
Корректировки прошлых лет	110.346	(66.376)
Внутригрупповые (прибыли) / невычитаемые убытки иностранных предприятий, нетто	(1.137.081)	181.086
Невычитаемые расходы по долгосрочным обязательствам по вознаграждениям работникам	483.438	474.472
Доход от излишков технологической нефти	–	493.644
Прочие невычитаемые расходы, нетто	161.365	(263.132)
Налоговый эффект других корректировок		
Прибыль совместно контролируемых предприятий, учитываемых по методу долевого участия	(3.373.977)	(3.882.366)
Расходы по подоходному налогу, представленные в консолидированном отчёте о совокупном доходе	**6.713.647**	**6.790.322**

С 1 января 2020 года вступили в силу изменения в Налоговый кодекс Республики Казахстан в части налогообложения контролируемых иностранных компаний (далее — КИК).

Согласно указанному Налоговому кодексу, КИК признается лицо, соответствующее одновременно следующим условиям: 1) лицо является юридическим лицом-нерезидентом; 2) 25 и более процентов доли участия (голосующих акций) в лице прямо или косвенно, или конструктивно принадлежат юридическому или физическому лицу, являющемуся резидентом Республики Казахстан; 3) эффективная ставка налога на прибыль юридического лица-нерезидента, составляет менее 10 процентов.

Налогооблагаемым доходом компании-резидента Республики Казахстан является прибыль КИК в соответствии с данными их отдельной финансовой отчётности.

Руководство Группы провело анализ и определило, что под определение КИК подпадают следующие компании Группы: БНТ, PTL и БМП. В этой связи Компания, как материнская компания Группы, включила в свой налогооблагаемый доход за 2024 и 2025 годы прибыль отдельных компаний БНТ, PTL и БМП.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

33. РАСХОДЫ ПО ПОДОХОДНОМУ НАЛОГУ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Сальдо отложенного налога, рассчитанного посредством применения установленных законом ставок налога, действующих на даты составления соответствующих отчётов о финансовом положении, к временным разницам между налоговой базой для расчёта активов и обязательств и суммами, отраженными в консолидированной финансовой отчётности, на 31 декабря 2025 и 2024 годов включают следующее:

В тысячах тенге	31 декабря 2025 года	Отнесено на счета прибылей и убытков	Отнесено на прочие резервы капитала	Прочие	31 декабря 2024 года пересчитано	Отнесено на счета прибылей и убытков	Отнесено на прочие резервы капитала	Прочие	1 января 2024 года пересчитано
Отложенные налоговые активы									
Резерв под обязательства по выводу активов из эксплуатации и рекультивации земель и прочие резервы	4.807.855	(79.390)	(2.699.480)	105.667	7.481.058	90.413	(1.787.929)	48.777	9.129.797
Перенос убытков на последующие периоды	13.805.665	3.832.301	–	–	9.973.364	4.316.417	–	–	5.656.947
Доходы будущих периодов	4.260.882	(569.331)	–	–	4.830.213	(394.880)	–	–	5.225.093
Вознаграждения работникам и другие начисленные обязательства в отношении работников	3.081.633	348.164	(109.522)	(19)	2.843.010	67.071	1.086	12	2.774.841
Обязательства по аренде	1.092.190	(305.107)	–	56.414	1.340.883	(349.756)	–	232.288	1.458.351
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	191.795	(3.637)	–	–	195.432	(30.264)	–	–	225.696
Налоги к уплате	213.757	82.836	–	–	130.921	(20.054)	–	–	150.975
Дисконт по долгосрочной дебиторской задолженности	57.858	(27.739)	–	–	85.597	(31.349)	–	–	116.946
Нереализованная прибыль по внутригрупповым операциям	31.651	(6.159)	–	–	37.810	(4.377)	–	–	42.187
Резерв по обесценению авансов, выданных поставщикам	10.780	–	–	–	10.780	–	–	–	10.780
Резерв по устаревшим и неликвидным запасам	3.381	(2.370)	–	–	5.751	3.555	–	–	2.196
Переоценка инвестиций в облигации	–	–	–	–	–	(11.779)	–	–	11.779
Минус: отложенные налоговые активы, зачтенные с отложенными налоговыми обязательствами	(27.557.447)	–	–	(622.628)	(26.934.819)	–	–	(2.129.231)	(24.805.588)
Отложенные налоговые активы	**–**	**3.269.568**	**(2.809.002)**	**(460.566)**	**–**	**3.634.997**	**(1.786.843)**	**(1.848.154)**	**–**
Отложенные налоговые обязательства									
Дисконт по облигациям	(3.911.764)	931.136	–	–	(4.842.900)	896.684	–	–	(5.739.584)
Основные средства	(146.980.905)	4.044.485	(28.773.703)	(105.667)	(122.146.020)	1.938.771	(1.207.069)	(48.777)	(122.828.945)
Активы в форме права пользования	(888.097)	313.307	–	(56.414)	(1.144.990)	431.851	–	(232.288)	(1.344.553)
Плюс: отложенные налоговые активы, зачтенные с отложенными налоговыми обязательствами	27.557.447	–	–	622.628	26.934.819	–	–	2.129.231	24.805.588
Отложенные налоговые обязательства	**(124.223.319)**	**5.288.928**	**(28.773.703)**	**460.547**	**(101.199.091)**	**3.267.306**	**(1.207.069)**	**1.848.166**	**(105.107.494)**
Чистые отложенные налоговые обязательства	**(124.223.319)**	**8.558.496**	**(31.582.705)**	**(19)**	**(101.199.091)**	**6.902.303**	**(2.993.912)**	**12**	**(105.107.494)**

Отложенные налоги по основным средствам представляют собой разницы между налоговой и бухгалтерской базой учёта основных средств, вследствие разных ставок амортизации в налоговом и бухгалтерском учёте, и обесценения основных средств.

Отложенный налоговый актив признаётся только в той степени, в которой существует вероятность наличия в будущем налогооблагаемого дохода, относительно которого актив может быть использован. Отложенные налоговые активы уменьшаются в той степени, в которой больше не существует вероятности того, что связанные с ними налоговые льготы будут реализованы.

34. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

В целях управления Группа разделена на бизнес-подразделения, исходя из оказываемых ей услуг, и состоит из четырёх отчётных сегментов:

- Транспортировка нефти и связанные с ней услуги;
- Перевалка нефти;
- Транспортировка воды;
- Прочие сегменты.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

34. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В «Прочие сегменты» были объединены сегменты, которые идентифицируются, но не превышают по отдельности количественные пороги (величина выручки отдельных сегментов составляют менее 10% от совокупной выручки). К ним относятся перевалка сухих грузов (сахар-сырец, нитрат аммония, цемент, зерно, подсолнух и жмых) в БМП с применением сухогрузного, паромного и контейнерного терминалов, а также услуги пассажирского терминала.

В связанные с транспортировкой нефти услуги включены такие услуги как хранение нефти, экспедиторские услуги, услуги по эксплуатации и техническому обслуживанию трубопроводов, оказываемые Компанией, которые не превышают количественных порогов и неразрывно связаны с основным видом деятельности либо с таким основным активом Группы, как нефтепроводы. По некоторым из этих видов услуг не представляется отдельно управленческая отчётность руководству Группы и, соответственно, данные услуги не могут быть выделены в отдельный сегмент.

В сегмент «Перевалка нефти» включены услуги по перевалке нефти и нефтепродуктов через БМП с эксплуатацией БНТ. Доходы нефтяного терминала генерируются через хранение, перевалку нефти и нефтепродуктов и экспедирование. Экспедиторские услуги, оказываемые PTL, представляют собой услуги по транспортировке нефти и нефтепродуктов по железной дороге от азербайджанско-грузинской границы до нефтяного терминала в Батуми. Данный вид деятельности непосредственно связан с перевалкой нефти и поэтому не выделен в отдельный сегмент.

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года						За год, закончившийся 31 декабря 2024 года					
В тысячах тенге	Транспортировка нефти и связанные услуги (Казахстан)	Перевалка нефти (Грузия)	Транспортировка воды (Казахстан)	Прочие	Корректировки и исключения	Итого по сегментам (консолидировано)	Транспортировка нефти и связанные услуги (Казахстан)	Перевалка нефти (Грузия)	Транспортировка воды (Казахстан)	Прочие	Корректировки исключения	Итого по сегментам (консолидировано)
Выручка												
Продажи внешним клиентам	298.234.581	20.408.765	27.055.464	11.779.521	—	357.478.331	257.491.408	19.556.147	25.051.035	9.801.540	–	311.900.130
Межсегментные продажи	1.175.928	—	202.074	—	(1.378.002)	–	1.169.163	–	194.099	–	(1.363.262)	–
Выручка всего (Примечание 26)	**299.410.509**	**20.408.765**	**27.257.538**	**11.779.521**	**(1.378.002)**	**357.478.331**	**258.660.571**	**19.556.147**	**25.245.134**	**9.801.540**	**(1.363.262)**	**311.900.130**
Финансовые результаты												
(Начисление обесценения)/ восстановление основных средств и нематериальных активов через прибыли и убытки	(10.472.000)	5.174.523	(12.044.135)	(65.164)	–	(17.406.776)	(368.462)	–	–	–	–	(368.462)
Износ и амортизация (Примечания 27, 28)	(57.649.026)	(3.189.375)	(10.638.243)	(5.213)	–	(71.481.857)	(54.366.911)	(1.200.495)	(10.103.376)	(1.281.686)	–	(66.952.468)
Доходы по процентам (Примечание 31)	12.663.205	258.048	1.941.291	215.301	–	15.077.845	9.162.290	181.154	1.364.565	212.128	–	10.920.137
Расходы по займам и долговым ценным бумагам (Примечание 32)	–	–	(13.478.245)	–	–	(13.478.245)	–	–	(10.727.586)	–	–	(10.727.586)
Доля в прибыли совместно контролируемых предприятий	16.869.885	–	–	–	–	16.869.885	19.411.829	–	–	–	–	19.411.829
Расходы по подоходному налогу	(11.432.028)	–	4.718.381	-		(6.713.647)	(8.914.306)	–	1.225.423	1.877		(7.687.006)
Прибыль сегмента	**56.436.785**	**6.443.392**	**(18.876.003)**	**2.319.828**	**(689.869)**	**45.634.133**	**49.628.442**	**1.991.752**	**(9.225.278)**	**1.532.766**	**(2.349.717)**	**41.577.965**
Раскрытие прочей информации												
Итого активы	**1.305.136.086**	**59.090.896**	**246.905.912**	**25.804.779**	**(85.549.474)**	**1.551.388.199**	**1.153.438.854**	**53.713.502**	**232.944.792**	**25.502.490**	**(85.518.486)**	**1.380.081.152**
Итого обязательства	**259.670.444**	**3.781.869**	**128.770.818**	**10.456.886**	**(1.974.727)**	**400.705.290**	**248.406.373**	**1.125.311**	**125.223.999**	**14.346.006**	**(1.951.574)**	**387.150.115**
Инвестиции в совместно контролируемые предприятия (Примечание 9)	128.995.962	–	–	–	–	128.995.962	116.679.065	–	–	–	–	116.679.065
Капитальные затраты, в том числе:	57.231.842	2.526.268	2.339.188	1.542.555		63.639.853	53.156.819	2.322.145	2.833.624	1.348.797	(28.033)	59.633.352
Основные средства	55.886.255	2.328.170	2.316.993	1.358.533		61.889.951	52.660.976	2.234.384	2.833.624	1.301.397	(28.033)	59.002.348
Нематериальные активы	1.345.587	198.098	22.195	184.022	–	1.749.902	495.843	87.761	–	47.400	–	631.004

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

35. СДЕЛКИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

В соответствии с МСФО (IAS) 24 «Раскрытия информации о связанных сторонах» стороны считаются связанными, если одна сторона имеет возможность контролировать другую сторону или осуществлять значительное влияние на другую сторону при принятии ею финансовых или операционных решений. При оценке возможного наличия отношений с каждой связанной стороной внимание уделяется сути взаимоотношений, а не только их юридическому оформлению.

Сделки со связанными сторонами были проведены на условиях, согласованных между сторонами, которые не обязательно осуществлялись по рыночным ставкам, за исключением некоторых регулируемых услуг, которые предоставляются на условиях тарифов применимых к связанным и третьим сторонам.

В следующих таблицах приведены общие суммы сделок, заключённых со связанными сторонами в течение 2025 и 2024 годов, и соответствующее сальдо на 31 декабря 2025 и 2024 годов:

Торговая и прочая дебиторская задолженность связанных сторон представлена следующим образом:

В тысячах тенге	Прим.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года*
Торговая и прочая дебиторская задолженность связанных сторон			
Торговая дебиторская задолженность совместно контролируемых и ассоциированных предприятий КМГ		3.607.771	3.895.396
Торговая дебиторская задолженность дочерних предприятий КМГ		143.981	197.219
Торговая дебиторская задолженность совместно контролируемых предприятий Компании		3.256.567	2.009.454
Торговая дебиторская задолженность предприятий, находящихся под общим контролем Самрук-Казына		222.699	119.420
Итого торговая дебиторская задолженность связанных сторон	11	7.231.018	6.221.489
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки		(3.966)	(1.102)
Итого		**7.227.052**	**6.220.387**

* Некоторые суммы в раскрытии по сделкам со связанными сторонами за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, были реклассифицированы в соответствии с представлением, принятым в финансовой отчётности за период, закончившийся 31 декабря 2025 года. Группа изменила представление своей финансовой отчётности, поскольку новое представление представляет информацию, которая более актуальна для пользователей финансовой отчётности.

Денежные средства и их эквиваленты и прочие оборотные финансовые активы от связанных сторон представлены следующим образом:

В тысячах тенге	Прим.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 год
Ноты Национального Банка	15	26.272.478	27.226.874
Срочные вклады в дочерних организациях Самрук-Казына		16.652.169	21.253.196
Облигации Самрук-Казына	15	–	10.018.063
Итого прочие оборотные финансовые активы		**42.924.647**	**58.498.133**

Ноты Национального Банка

По состоянию на 31 декабря 2025 года Ноты Национального Банка Республики Казахстан представлены финансовыми инструментами со средней доходностью 17,4% и сроком погашения 28 дней (на 31 декабря 2024 года: со средней доходностью 14,8% и сроком погашения 28 дней).

Срочные вклады в дочерних организациях Самрук-Казына

По состоянию на 31 декабря 2025 года срочные вклады до трёх месяцев были размещены в тенге и в долларах США с процентной ставкой 15% годовых и 4% годовых, соответственно (по состоянию на 31 декабря 2024 года в долларах США с процентной ставкой 4% годовых).

Обязательства по займам, полученным перед связанными сторонами представлены следующим образом:

В тысячах тенге	Прим.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 год
Займы, полученные от связанных сторон			
Займы, полученные от контролируемых государством сторон		24.981.748	22.107.279
Итого займы, полученные от связанных сторон	**18**	**24.981.748**	**22.107.279**

Обязательства по выпущенным долговым ценным бумагам, приобретенным связанными сторонами:

В тысячах тенге	Прим.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 год
Обязательства по выпущенным долговым ценным бумагам, приобретенным КМГ		43.411.315	45.872.999
Итого займы, полученные от связанных сторон	**19**	**43.411.315**	**45.872.999**

Обязательства по договорам с покупателями перед связанными сторонами, представлены следующим образом:

В тысячах тенге	Прим.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 год*
Обязательства по договорам с покупателями перед связанными сторонами			
Долгосрочная часть доходов будущих периодов по договорам с совместно контролируемыми предприятиями КМГ		18.453.436	21.351.909
Итого долгосрочные обязательства по договорам с покупателями перед связанными сторонами	**21**	**18.453.436**	**21.351.909**
Авансы, полученные от совместно контролируемых и ассоциированных предприятий КМГ		9.950.768	10.394.624
Авансы, полученные от дочерних предприятий КМГ		6.830.624	5.352.798
Авансы, полученные от дочерних предприятий Самрук-Казына		25.265	180
Краткосрочная часть доходов будущих периодов по договорам совместно-контролируемых предприятий КМГ		2.850.974	2.799.157
Итого краткосрочные обязательства по договорам с покупателями перед связанными сторонами	**21**	**19.657.631**	**18.546.759**
Итого обязательства по договорам с покупателями перед связанными сторонами		**38.111.067**	**39.898.668**

* Некоторые суммы в раскрытии по сделкам со связанными сторонами за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, были реклассифицированы в соответствии с представлением, принятым в финансовой отчётности за период, закончившийся 31 декабря 2025 года. Группа изменила представление своей финансовой отчётности, поскольку новое представление представляет информацию, которая более актуальна для пользователей финансовой отчётности.

Торговая кредиторская задолженность перед связанными сторонами представлена следующим образом:

В тысячах тенге	Прим.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 год*
Кредиторская задолженность перед связанными сторонами за товары и услуги			
Кредиторская задолженность перед дочерними предприятиями КМГ		1.477.347	1.262.877
Кредиторская задолженность перед совместно контролируемыми и ассоциированными предприятиями КМГ		783	861
Кредиторская задолженность перед дочерними предприятиями Самрук-Казына		455.708	320.028
Кредиторская задолженность перед совместно контролируемыми и ассоциированными предприятиями Самрук-Казына		34.505	26.085
Итого торговая кредиторская задолженность перед связанными сторонами за товары и услуги	**22**	**1.968.343**	**1.609.851**

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

35. СДЕЛКИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Прочие краткосрочные обязательства перед связанными сторонами представлены следующим образом:

В тысячах тенге	Прим.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года*
Обязательства по услугам транспортной экспедиции нефти перед связанными сторонами			
Обязательства по услугам транспортной экспедиции нефти перед совместно контролируемыми и ассоциированными предприятиями КМГ		6.120.417	4.836.905
Обязательства по услугам транспортной экспедиции перед дочерними предприятиями КМГ		4.344.643	4.226.900
Обязательства по услугам транспортной экспедиции нефти перед дочерними предприятиями Самрук-Казына		9.979	–
Итого обязательства по услугам транспортной экспедиции нефти перед связанными сторонами	**25**	**10.475.039**	**9.063.805**
Задолженность по вознаграждениям ключевому управленческому персоналу			
Задолженность по вознаграждениям ключевому управленческому персоналу		58.415	22.679
Итого задолженность по вознаграждениям ключевому управленческому персоналу		**58.415**	**22.679**
Итого прочие краткосрочные обязательства перед связанными сторонами		**10.533.454**	**9.086.484**

* Некоторые суммы в раскрытии по сделкам со связанными сторонами за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, были реклассифицированы в соответствии с представлением, принятым в финансовой отчётности за период, закончившийся 31 декабря 2025 года. Группа изменила представление своей финансовой отчётности, поскольку новое представление представляет информацию, которая более актуальна для пользователей финансовой отчётности.

Сделки Группы со связанными сторонами в течение года, закончившегося 31 декабря, представлены следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря	
В тысячах тенге	2025 года	2024 года*
Продажи связанным сторонам		
Выручка от основной деятельности совместно контролируемых и ассоциированных предприятий КМГ	130.821.799	115.466.791
Выручка от основной деятельности от дочерних предприятий КМГ	68.889.959	61.795.774
Выручка от основной деятельности совместно контролируемых предприятий Компании	18.836.894	17.292.612
Выручка от основной деятельности дочерних предприятий		
Самрук-Казына	2.156.225	1.231.302
Доход от реализации основных средств КМГ, нетто	251.478	–
Итого	**220.956.355**	**195.786.479**

* Некоторые суммы в раскрытии по сделкам со связанными сторонами за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, были реклассифицированы в соответствии с представлением, принятым в финансовой отчётности за период, закончившийся 31 декабря 2025 года. Группа изменила представление своей финансовой отчётности, поскольку новое представление представляет информацию, которая более актуальна для пользователей финансовой отчётности.

Выручка от основной деятельности от предприятий, находящихся под общим контролем КМГ, связана с оказанными услугами по транспортировке нефти и воды.

Приобретение услуг и активов у связанных сторон представлены следующим образом:

		За год, закончившийся 31 декабря	
В тысячах тенге	Прим.	2025 года	2024 года*
Приобретения у связанных сторон			
Приобретения услуг у дочерних предприятий КМГ		13.231.005	11.025.715
Приобретения услуг у совместно контролируемых и ассоциированных предприятий КМГ		3.911	21.797
Приобретения основных средств и нематериальных активов у дочерних предприятий КМГ		–	516
Приобретения услуг у дочерних предприятий Самрук-Казына		2.618.954	1.856.225
Приобретения услуг у совместно контролируемых и ассоциированных предприятий Самрук-Казына		209.977	167.267
Прочие поступления основных средств (неденежное возмещение услуг) от совместно контролируемых предприятий КМГ		–	824.757
Итого		**16.063.847**	**13.896.277**

* Некоторые суммы в раскрытии по сделкам со связанными сторонами за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, были реклассифицированы в соответствии с представлением, принятым в финансовой отчётности за период, закончившийся 31 декабря 2025 года. Группа изменила представление своей финансовой отчётности, поскольку новое представление представляет информацию, которая более актуальна для пользователей финансовой отчётности.

Прочие неоперационные доходы и расходы от связанных сторон представлены следующим образом:

		За год, закончившийся 31 декабря	
В тысячах тенге	Прим.	2025 года	2024 года
Прочие неоперационные доходы и расходы от связанных сторон			
Финансовые доходы от контролируемых государством сторон	31	3.734.467	2.416.580
Финансовые доходы по операциям с дочерними предприятиями Самрук-Казына		1.241.632	1.144.819
Финансовые доходы по операциям с Самрук-Казына	31	733.125	19.792
Финансовые расходы по операциям с КМГ	32	(4.989.357)	(4.833.422)
Финансовые расходы по займам, полученным от контролируемых государством сторон	18	(2.874.469)	(1.128.279)
Доходы от курсовой разницы от операций с дочерними предприятиями Самрук-Казына		–	1.201.025
Итого		**(2.154.602)**	**(1.179.485)**

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

35. СДЕЛКИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Денежные потоки со связанными сторонами по инвестиционной и финансовой деятельности, а также по вознаграждения Группы, полученным от инвестиционной деятельности/выплаченным по финансовой деятельности представлены следующим образом:

		За год, закончившийся 31 декабря	
В тысячах тенге	Прим.	2025 года	2024 года
Денежные потоки между связанными сторонами			
Поступления от погашения Нот Национального Банка		305.643.106	206.502.941
Поступления от погашения облигаций Самрук-Казына		20.000.000	–
Поступление займов, полученных от контролируемых государством сторон	18	–	21.000.000
Дивиденды полученные от совместно контролируемых предприятий Компании	9	17.040.000	9.564.571
Вознаграждения полученные по Нотам Национального Банка		3.609.299	2.289.658
Вознаграждения по облигациям Самрук-Казына		752.917	–
Приобретение Нот Национального Банка		(304.563.546)	(212.023.702)
Приобретение облигаций Самрук-Казына		(10.000.000)	(10.000.000)
Выплата дивидендов КМГ	17	(29.770.795)	(22.501.182)
Погашение основного долга по выпущенным долговым ценным бумагам, приобретенным КМГ	19	(7.108.480)	–
Выплата вознаграждений по операциям с КМГ	19	(342.561)	(335.278)
Итого		**(4.740.060)**	**(5.502.992)**

Общая сумма вознаграждений, начисленных ключевому управленческому персоналу, за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составила 663.072 тысячи тенге (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 707.275 тысяч тенге). Выплаты ключевому персоналу преимущественно состоят из расходов по заработной плате и вознаграждений, установленных контрактами и внутренними положениями Компании.

36. ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Условия ведения деятельности

В Казахстане продолжаются экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность казахстанской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых Правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

Волатильность цен на сырую нефть и продолжающаяся девальвация казахстанского тенге продолжают оказывать влияние на казахстанскую экономику. Совокупность указанных факторов наряду с другими факторами привели к снижению доступности капитала, увеличению стоимости капитала, повышению инфляции и неопределённости относительно экономического роста. Руководство Группы считает, что оно предпринимает надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Группы в текущих условиях.

Война на территории Украины

24 февраля 2022 года Россия начала военное вторжение в Украину. В ответ на вторжение Соединенные Штаты, Европейский союз и ряд других государств ввели широкомасштабные санкции в отношении России, включая запрет российским банкам пользоваться системой Swift. Россия является крупнейшим торговым партнером Казахстана.

Казахстан по-прежнему будет сильно зависеть от экспорта сырьевых товаров, на который приходится 80% экспорта товаров. Только углеводороды составляют более 50% экспорта товаров, большая часть которых поставляется через Россию по Каспийскому трубопроводному консорциуму (КТК). КТК испытывал некоторые сбои из-за регуляторных и вопросов безопасности, однако риск крупномасштабных перебоев в экспорте через КТК считается низким. Общий эффект от продолжения войны и введения новых санкций остается неопределенным. Долгосрочные последствия текущей экономической ситуации трудно предсказать, а текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Мониторинг риска применения санкций

В течение периода, закончившегося 31 декабря 2025 года, и по состоянию на указанную отчетную дату Группа соблюдала требования и ограничения, установленные применимыми санкциями, введенными Европейским союзом, Соединенными Штатами Америки и другими странами в отношении Российской Федерации (РФ) и Ирана. Руководство Группы считает, что риск применения санкций в отношении компаний Группы является низким.

Санкции в отношении компаний Российской Федерации

15 октября 2025 года Великобритания обновила санкции против Российской Федерации, запрещающие какое — либо взаимное сотрудничество с некоторыми компаниями, в том числе с ПАО "НК "Роснефть" (далее — Роснефть). 22 октября 2025 года Управлением по контролю за иностранными активами (OFAC, Office of Foreign Assets Control) Министерства финансов Соединенных Штатов Америки, в отношении отдельных российских компаний, в том числе в отношении Роснефти, введены блокирующие санкции (SDN-List), запрещающие какое — либо взаимное сотрудничество с ними. 23 октября 2025 года ЕС принял 19-ый пакет санкций в отношении России, включающий полный запрет на транзакции для отдельных российских нефтяных компаний, в том числе для Роснефти.

10 ноября 2025 года Министерством энергетики РК по инициативе Компании было направлено письмо в OFAC. В ответ OFAC направил ответ от 21 ноября 2025 года, в котором подтверждает, что лица, не являющиеся гражданами США, включая неамериканские финансовые учреждения, не подпадают под действие санкций США в рамках Указа Президента США 14024 за участие в сделках с Компанией и Роснефть, которые являются необходимыми для продолжения деятельности ТОО «Павлодарский нефтехимический завод» (далее -ПНХЗ) или выполнения договора Компании с Роснефть на транспортировку сырой нефти до границы Казахстана и Китая. Данное руководство действует до 29 апреля 2026 года при выполнении следующих условий: данные операции не затрагивают граждан США или финансовую систему США, не осуществляются в интересах любых санкционных лиц, за исключением Роснефть, и не связаны с иной деятельностью, подлежащей санкциям.

24 февраля 2026 года Великобритания расширила санкционный список против России, запрещающий какое — либо взаимное сотрудничество с некоторыми компаниями, в том числе с ПАО "Транснефть" (далее -Транснефть). При этом, выданы генеральные лицензии на завершение операций Транснефть, которые истекают 9 апреля 2026 года. Министерство финансов Великобритании также внесло изменение в генеральную лицензию Russian Oil Exempt Projects, которая освобождает до 14 октября 2027 года ряд международных нефтегазовых проектов с участием российских компаний от действия санкций. Согласно документу, ограничения, введенные против Транснефть, не распространяются на зарубежные совместные проекты, реализация которых необходима для обеспечения энергетической безопасности третьих стран (КТК, нефтепровод "Дружба").

Компания имеет действующие договоренности с Роснефть по транспортировке российской нефти транзитом через территорию Республики Казахстан в Китайскую Народную Республику сроком до 2034 года, в том числе от лица ККТ, и связанным с ней технологическим операциям (замещению) при загрузке ПНХЗ, а также взаимоотношения с Транснефть по транспортировке казахстанской нефти через территорию Российской Федерации в Европу.

Платежи за оказываемые услуги осуществляются Компанией в установленном порядке с учетом действующих санкционных ограничений. На текущую дату Группа совместно с КМГ проводит работу по продлению действия вышеуказанных разрешений/лицензий.

Налогообложение

Казахстанское налоговое законодательство и нормативно-правовые акты являются предметом постоянных изменений и различных толкований. Нередки случаи противоречивых мнений местных, областных и национальных налоговых органов, в том числе мнений в отношении учёта согласно МСФО доходов, расходов и прочих статей финансовой отчётности. Применяемая в настоящее время система штрафов и пени за выявленные правонарушения на основании действующих в Казахстане законов весьма сурова.

Штрафные санкции включают в себя штрафы, как правило, в размере 80% от суммы дополнительно начисленных налогов, и пеню, начисленную в размере 1,25-кратной официальной ставки рефинансирования, установленной Национальным Банком Республики Казахстана, на каждый день просрочки. В итоге, суммы штрафов и пени могут быть произведением любых начисленных налогов. Периоды налогообложения остаются доступными для проверки налоговыми органами в количестве пяти календарных лет, предшествующих году проверки. При определённых обстоятельствах проверки могут охватывать более длительные периоды.

Ввиду неопределённости, присущей казахстанской системе налогообложения, окончательная сумма налогов, штрафных санкций и пени, если таковые имеются, может превысить сумму, отнесённую на расходы по настоящее время и начисленную на 31 декабря 2025 года. Руководство считает, что на 31 декабря 2025 года толкование применимого законодательства является соответствующим и существует вероятность того, что позиция Группы по налогам будет подтверждена, за исключением указанного в данной консолидированной финансовой отчётности.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

36. ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Налогообложение (продолжение)

18 июля 2025 года подписан новый Налоговый кодекс Республики Казахстан. В данном документе одно из существенных изменений, применимых к Компании, это повышение ставки НДС с 12% до 16%. В связи с введением его в действие с 1 января 2026 года вышеуказанные изменения не оказали влияния на настоящую финансовую отчётность.

Международная налоговая реформа — типовые правила Pillar II

Компания является косвенной дочерней организацией Самрук-Казына. Самрук-Казына имеет дочерние организации, работающие в различных юрисдикциях, в которых типовые правила Pillar II были приняты или в значительной степени приняты. Однако, поскольку Компания и ее дочерние организации работают в юрисдикциях, где типовые правила Pillar II еще не были внедрены (Казахстан, Грузия, ОАЭ), данные типовые правила не подлежат применению в Компании и ее дочерних организациях.

Контроль по трансфертному ценообразованию

Контроль по трансфертному ценообразованию в Казахстане имеет широкий масштаб и применяется ко многим операциям, прямо или косвенно относящимся к международному бизнесу, не принимая во внимание являются ли участники операций связанными сторонами или нет. Законодательство по трансфертному ценообразованию требует, чтобы все налоги применимые к операции, рассчитывались на основе рыночных цен, определённых по принципу «вытянутой руки».

Закон по трансфертному ценообразованию не является подробным и есть случаи прецедента с некоторыми положениями закона. Более того, закон не содержит детального руководства. В результате, применение контроля по трансфертному ценообразованию к различным видам операций не отрегулировано.

Ввиду неопределённостей, связанных с законодательством Казахстана по трансфертному ценообразованию, существует риск того, что налоговые органы могут принять позицию, отличающуюся от позиции Группы, что в свою очередь может привести к дополнительным налогам, штрафам и пеням на 31 декабря 2025 года.

Руководство считает, что на 31 декабря 2025 года толкование применимого законодательства является верным и существует вероятность того, что позиция Группы по налогам будет подтверждена.

Налоговые обязательства предприятий в Грузии

БМП

В 2015 году Служба доходов Министерства финансов Грузии (далее — Служба доходов) в результате налоговых проверок БМП за период 2010-2014 годы доначислила налоги и штрафы в размере 7.289 тысяч грузинских лари (эквивалентно 1.382 миллионам тенге). В результате проведенных в период с 2015 по 2020 годов обжалований решений Службы доходов, сумма доначисленных налогов и штрафов была снижена и составила 5.915 тысяч грузинских лари (эквивалентно 1.122 миллионам тенге). БМП продолжил оспаривать решения Службы доходов в установленном порядке. Руководство БМП, основываясь на анализе местного налогового законодательства и текущей практики по аналогичным налоговым разбирательствам, в период с 2016 по 2024 годы признало обязательства по уплате налогов на сумму 4.807 тысяч грузинских лари (эквивалентно 911 миллионам тенге), в том числе резервы по уплате налогов на сумму 3.851 тысяч грузинских лари (эквивалентно 730 миллионам тенге), и оплатило в период с 2016 по 2020 годы в счет данного обязательства 4.655 тысяч лари в бюджет Грузии. По итогам обжалований решений Службы доходов, 24 октября 2025 года БМП получил налоговое требование, на основании которого сумма налогового обязательства снижена с 5.915 тысяч грузинских лари до 4.517 тысяч грузинских лари (эквивалентно 857 миллионам тенге), в результате проведено сторнирование резерва по обязательствам по уплате налогов на сумму 290 тысяч грузинских лари (эквивалентно 55 миллионам тенге).

БНТ

В декабре 2021 года БНТ получило от Службы доходов акт налоговой проверки за период с 1 июля 2018 года по 15 февраля 2021 года, согласно которому были дополнительно начислены налоги и штрафы в размере 2.605 тысяч грузинских лари (эквивалентно 493.960 тысячам тенге). Руководство БНТ не согласно с решением Службы доходов и начиная с 2022 по настоящее время обжалует его в судах и уполномоченных органах Грузии.

По состоянию на 31 декабря 2025 года общая сумма признанных БНТ резервов и обязательств по налогам составляет 2.605 тысяч грузинских лари. В качестве обеспечительной меры исполнения обязательств БНТ

налоговыми органами наложены ограничения в отношении имущества (земельный участок), балансовая стоимость которого по состоянию на 31 декабря 2025 года составляет 6 миллионов долларов США (эквивалентно 3.033 миллионам тенге). Данные ограничения не влияют на операционную деятельность БНТ. Руководство БНТ оценивает вероятность оттока финансовых ресурсов как среднюю, соответственно резерв не был сформирован на 31 декабря 2025 года.

Обязательства по охране окружающей среды

Законодательство по защите окружающей среды в Казахстане находится в процессе развития и поэтому подвержено постоянным изменениям. Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменений в законодательстве, не могут быть достоверно оценены. В соответствии с текущим законодательством, руководство считает, что не существует вероятных либо возможных обязательств, которые могут оказать существенное отрицательное влияние на финансовое положение Группы и результаты её деятельности, за исключением указанного в данной консолидированной финансовой отчётности (Примечания 24).

Вопросы страхования

Страховая отрасль в Республике Казахстан находится на стадии развития, и многие формы страховой защиты, распространенные в других регионах мира, ещё не являются доступными в целом.

Группа осуществляет страхование имущества, ответственности перед третьими лицами в отношении ущерба имуществу и окружающей среде, возникшего в результате аварий на объектах Группы или относящихся к её деятельности.

Обязательства по приобретению основных средств

По состоянию на 31 декабря 2025 года у Группы имелись договорные обязательства по приобретению основных средств и услуг строительства в сумме 46.132.195 тысяч тенге (на 31 декабря 2024 года: 68.167.708 тысяч тенге). Данные договорные обязательства являются частью инвестиционной программы.

Доля Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года в договорных обязательствах совместно контролируемых предприятий по приобретению основных средств и услуг строительства составила 881.885 тысяч тенге (на 31 декабря 2024 года: 229.677 тысяч тенге).

Обязательства по инвестиционной программе Компании

В ноябре 2020 года совместным приказом Министерства энергетики Республики Казахстан и КРЕМ утверждена инвестиционная программа на период 2021-2025 годы, в соответствии с которой у Компании в период с 2021 по 2025 годы существовало обязательство по исполнению инвестиционной программы на общую сумму 214,2 миллиардов тенге. Совместным приказом Министерства энергетики Республики Казахстан и КРЕМ в декабре 2025 года были внесены изменения в утвержденную инвестиционную программу в части показателей 2025 года. Таким образом, общая сумма утвержденной инвестиционной программы на период 2021-2025 годы составила 188,8 миллиардов тенге. По состоянию на 31 декабря 2025 года остаток исполнения утвержденной инвестиционной программы Компании составляет 705 миллионов тенге, которые были перенесены на 2026 год решением вышеуказанных уполномоченных органов.

Обязательства по инвестиционной программе Магистрального Водовода

В мае 2024 года совместным приказом Министерства Водных ресурсов и Ирригации Республики Казахстан и КРЕМ утверждена инвестиционная программа на период 2024-2029 годы, в соответствии с которой у Магистрального Водовода в период с 01 июля 2024 по 30 июня 2029 года существует обязательство по исполнению инвестиционной программы на общую сумму 30,3 миллиарда тенге. По состоянию на 31 декабря 2025 года остаток исполнения инвестиционной программы Магистрального Водовода составляет 25,1 миллиардов тенге. Завершение реализации инвестиционной программы планируется в полном объёме до конца первого полугодия 2029 года.

Обязательства по инвестиционной программе ККТ

В октябре 2024 года совместным приказом Министерства энергетики Республики Казахстан и КРЕМ утверждена инвестиционная программа на период 2025-2029 годы, в соответствии с которой у Компании в период с 2025 по 2029 годы существует обязательство по исполнению инвестиционной программы на общую сумму 26,4 миллиардов тенге (доля Компании — 13,2 миллиарда тенге). По состоянию на 31 декабря 2025 года остаток исполнения инвестиционной программы ККТ составляет 22,98 миллиардов тенге (доля Компании: 11,49 миллиарда тенге). Руководство ККТ планирует выполнение программы в полном объеме до конца 2029 года.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

36. ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Обязательства по инвестиционной программе Мунайтаса

Инвестиционная программа Мунайтаса утверждена в апреле 2025 года совместным приказом Министерства энергетики Республики Казахстан и КРЕМ на период с 1 июля 2025 года по 30 июня 2030 года. На период с 1 июля 2025 года по 30 июня 2026 года (первый регуляторный год) утверждена сумма в размере 10, 8 миллиардов тенге. По состоянию на 31 декабря 2025 года остаток исполнения инвестиционной программы Мунайтаса составляет 8,9 миллиардов тенге (доля Компании: 4,5 миллиарда тенге). Руководство Мунайтаса планирует выполнение программы в полном объеме до 30 июня 2026 года.

Судебные разбирательства

Судебное разбирательство БНТ с бизнес-контрагентами

19 декабря 2016 года Тбилисским городским судом в рамках обеспечительных мер по искам бизнес-контрагента БНТ был наложен запрет на отчуждение и обременение ипотекой недвижимого имущества БНТ — земельного участка (основная территория г. Батуми) с расположенными на нём зданиями и сооружениями. Балансовая стоимость указанного имущества по состоянию на 31 декабря 2025 года составила 5,76 миллионов долларов США (эквивалентно 2.912 миллионам тенге). Указанные ограничения не оказывают влияния на операционную деятельность БНТ.

В период 2016–2025 годов судебные решения по делу неоднократно пересматривались, включая решение от 11 ноября 2021 года о взыскании упущенной выгоды в размере 16,5 миллионов долларов США (эквивалентно 8.664 миллионам тенге), которое было отменено Тбилисским апелляционным судом 31 октября 2023 года с направлением дела на новое рассмотрение. В 2025 году Верховный суд Грузии признал кассационные жалобы сторон недопустимыми. По состоянию на дату выпуска данной консолидированной финансовой отчетности ожидается назначение даты повторного рассмотрения дела Тбилисским городским судом.

Руководство БНТ оценивает вероятность оттока финансовых ресурсов как маловероятную, соответственно резерв не был сформирован на 31 декабря 2025 года.

Исковое требование бизнес-контрагента к БНТ

21 января 2021 года в Батумский городской суд поступил иск бизнес-контрагента БНТ о взыскании упущенной выгоды в размере 12,5 миллионов долларов США (эквивалентно 6.319 миллионам тенге) и об установлении фиксированных тарифов на перевалку. Определением суда от 27 января 2021 года в качестве обеспечительной меры наложен запрет на отчуждение и обременение ипотекой земельного участка в г. Батуми балансовой стоимостью 6,3 миллиона долларов США (эквивалентно 3.185 миллионам тенге). Решением суда от 16 июля 2021 года иск удовлетворён, последующие апелляционные и кассационные жалобы БНТ привели к направлению дела на пересмотр в Кутаисский апелляционный суд (20 июля 2023 года). 16 декабря 2025 года стороны подали совместное заявление об отложении рассмотрения дела, судебное заседание назначено на май 2026 года. Руководство БНТ оценивает вероятность оттока финансовых ресурсов как маловероятную.

Судебное разбирательство CNODC

8 апреля 2025 года Приказом Министерства энергетики Республики Казахстан внесены изменения в тариф на транспортировку российской нефти через территорию Республики Казахстан в Китайскую Народную Республику по маршруту граница Российской Федерации — граница Республики Казахстан (Прииртышск) — Атасу (Республика Казахстан) — Алашанькоу (Китайская Народная Республика), и с 1 мая 2025 года на участке Атасу — Алашанькоу (ККТ) установлен тариф 7,76 долларов США (ранее 10,77 долларов США) за 1 тонну (без НДС) и на участке Прииртышск — Атасу (Компания) — 7,24 доллара США (ранее 4,23 доллара США) за 1 тонну (без НДС). В настоящее время расчеты осуществляются по новому тарифу. В июле 2025 года CNODC (второй учредитель ККТ) подало иск о признании приказа недействительным, определением суда от 14 июля 2025 года к участию в деле в качестве заинтересованных лиц были привлечены Компания и ККТ. Иск был возвращен определением суда, апелляционная жалоба, поданная на указанное определение, оставлена без удовлетворения. Впоследствии истец обратился в суд с иском с требованием о признании действий Министерства энергетики незаконными и об обязании совершить определенные действия (ознакомление с информацией, связанной с пересмотром тарифа). Данный иск так же был оставлен судом без рассмотрения. Однако, после апелляционного пересмотра дело было направлено на новое рассмотрение. 20 февраля 2026 года суд частично удовлетворил иск, признав отказ Министерства энергетики по заявлениям незаконным и возложил обязанность на Министерство энергетики ознакомить CNODC с материалами дела по пересмотру. 28 февраля 2026 года CNODC обратилось в СМАС города Астаны с административным иском к Министерству энергетики Республики Казахстан о признании незаконным и отмене Приказа. 2 марта 2026 года суд принял иск к производству и привлек Компанию и ККТ в качестве третьих лиц. Предварительное слушание по делу назначено на 17 марта 2026 года.

Несмотря на то, что возможное влияние результатов данного разбирательства на финансовое положение не может быть достоверно определено, руководство Группы считает, что потенциальный пересчет тарифа будет иметь перспективное влияние без корректировки прошлых периодов.

Расторжение соглашения по управлению БМП

В соответствии с Соглашением о доверительном управлении БМП между БНТ и Правительством Грузии, последнее имеет право на расторжение указанного Соглашения, в случае если БМП последовательно в течение 2-х лет не сможет выполнить свои обязательства по минимальному объёму перевалки нефти в 4 миллиона тонн в год. Кроме того, в случае если объём перевалки составит менее 6 миллиона тонн ежегодно, то БНТ обязан заплатить штрафы в соответствии с условиями Соглашения. По мнению руководства Группы, по состоянию на 31 декабря 2025 года БМП не был подвержен риску расторжения указанного Соглашения со стороны Правительства Грузии, так как фактические объёмы перевалки через БМП за 12 месяцев 2025 года составили 7,3 миллиона тонн (за 12 месяцев 2024 год: 6,6 миллионов тонн).

Судебное разбирательство совместно контролируемого предприятия

В феврале 2025 года подрядчик подал иск к МунайТас о взыскании 7,9 миллиардов тенге дополнительных затрат (доля Компании: 4 миллиарда тенге), понесенных при увеличении пропускной способности трубопровода в 2020–2022 годах. МунайТас не согласен с иском, так как работы не были согласованы и подтверждены документально, что противоречит условиям контракта. 15 сентября 2025 года СМЭС г. Алматы удовлетворил иск полностью, обязав МунайТас выплатить 7,9 миллиардов тенге и расходы по госпошлине. В ноября 2025 года МунайТас направил апелляционную жалобу на данное решение суда от 15 сентября 2025 года. В января 2026 года Алматинский городской суд удовлетворил апелляционную жалобу МунайТас, решение СМЭС г. Алматы от 15 сентября 2025 года отменено, в удовлетворении иска подрядчика отказано в полном объеме. По состоянию на 31 декабря 2025 года какие-либо резервы по данному разбирательству не были отражены в финансовой отчетности.

37. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

В состав основных финансовых обязательств Группы входят займы, выпущенные ценные бумаги, торговая и прочая кредиторская задолженность. Указанные финансовые инструменты главным образом используются для привлечения финансирования хозяйственной деятельности Группы. Группа имеет торговую дебиторскую задолженность, деньги и денежные эквиваленты, возникающие непосредственно в результате хозяйственной деятельности Группы.

Группа подвержена рыночному риску, который состоит из: кредитного риска, валютного риска и риска ликвидности. Руководство Группы проводит обзор и утверждает следующие меры, принимаемые для управления этими рисками.

Кредитный риск

Группа совершает сделки исключительно с кредитоспособными контрагентами. Клиенты, желающие совершать торговые операции на условиях коммерческого кредита, подлежат процедуре кредитной проверки. Дебиторская задолженность такого покупателя подлежит постоянному мониторингу для обеспечения уверенности в том, что риск невозврата задолженности для Группы минимален. Максимальный размер риска является балансовой стоимостью дебиторской задолженности. У Группы отсутствуют существенные концентрации кредитного риска.

Группа размещает деньги и вклады в казахстанских и зарубежных банках (Примечания 15, 16). Руководство Группы периодически рассматривает кредитные рейтинги этих банков, с целью исключения чрезвычайных кредитных рисков. В соответствии с МСФО (IFRS) 9 Группа создает резервы под ожидаемые кредитные убытки в отношении средств в кредитных учреждениях.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

37. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Кредитный риск (продолжение)

Следующая таблица показывает суммы по денежным средствам и прочим финансовым активам, таким как долгосрочные банковские вклады, Ноты Национального Банка и Облигации Самрук-Казына на отчётную дату с использованием кредитного рейтинга агентств «Moody's», «Fitch Ratings» и «Standard & Poor's».

		Рейтинг			
Эмитент/банки	Местонахождение	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Национальный Банк Республики Казахстан	Казахстан	BBB / Стабильный	Baa1/Стабильный	26.272.478	27.226.874
АО «Казпочта»	Казахстан	BBB- / Стабильный	BBB-/Стабильный	16.651.846	21.253.196
АО «ForteBank»	Казахстан	BB / Позитивный	BB/Стабильный	19.608.067	12.385.428
Самрук-Казына	Казахстан	–	BBB/Стабильный	–	10.018.063
АО Береке банк	Казахстан	B+ / Стабильный	–	12.000.276	–
АО «Евразийский банк»	Казахстан	–	Ba2/Стабильный	–	9.971.777
АО «Народный Банк Казахстана»	Казахстан	BBB- / Стабильный	BBB-/Стабильный	7.985.990	8.473.637
АО «Altyn Bank» (ДБ China Citic Bank Corporation Ltd)	Казахстан	BBB / Стабильный	BBB/Стабильный	22.902.747	6.401.793
АО «Казахстанский фонд устойчивости», Министерство финансов РК	Казахстан	BBB / Стабильный	BBB/Стабильный	22.329.371	6.289.807
Emirates NBD Bank PJSC	ОАЭ	A+ / Стабильный	A+/Стабильный	1.651.061	2.081.536
Liberty Bank	Грузия	B+ / Стабильный	B+ / Позитивный	2.251.125	2.013.272
Bank of Georgia	Грузия	BB / Стабильный	BB/Стабильный	1.634.378	1.794.826
TBC Bank	Грузия	BB / Стабильный	BB/Негативный	405.941	1.563.778
Halyk Bank of Georgia	Грузия	BB+ / Стабильный	BB+/Негативный	1.662.183	791.340
Hellenic Bank	Кипр	BBB / Стабильный	BBB-/Стабильный	505.530	28.356
Ситибанк Казахстан (ОАЭ)	Казахстан	A+/ Стабильный	–	1.548.439	–
АО AlatauCityBank	Казахстан	Ba3/ Позитивный	–	4.963.346	–
Eurobank (Кипр)	Кипр	BBB / Стабильный	–	28.815	–
АО «ОТП Банк»	Россия	Без рейтинга	–	3.151	6.947
БанкЦентрКредит	Казахстан	BB / Позитивный	–	39	–
АО «АТБ»	Россия	Без рейтинга	–	20	9
Итого				**142.404.803**	**110.300.639**

Процентный риск

Риск, связанный с изменением процентных ставок, представляет собой риск колебания стоимости финансового инструмента в результате изменения процентных ставок на рынке. Подверженность Группы риску изменений в процентных ставках относится в основном к займам Группы с плавающей процентной ставкой и зависящей от изменения базовой ставки Национального Банка Республики Казахстан.

В следующей таблице представлен анализ чувствительности прибыли Группы до налогообложения к возможным изменениям в процентной ставке, при этом другие параметры приняты величинами постоянными.

В тысячах тенге	Увеличение +/ уменьшение – в базисных пунктах	Влияние на прибыль до налогообложения: (уменьшение)/увеличение
2025 год		
Базовая ставка Национального Банка Республики Казахстан	+100	(545.261)
	–100	545.261
2024 год		
Базовая ставка Национального Банка Республики Казахстан	+100	(532.640)
	–100	532.640

Риск ликвидности

Группа осуществляет контроль за риском недостатка денежных средств, используя инструмент планирования текущей ликвидности. С помощью этого инструмента анализируются сроки платежей, связанных с финансовыми инвестициями и финансовыми активами (например, дебиторская задолженность, другие финансовые активы), а также прогнозируемые денежные потоки от операционной деятельности.

В следующей таблице представлена информация по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов о договорных недисконтированных платежах по финансовым обязательствам Группы в разрезе сроков погашения этих обязательств.

	По требованию и менее 1 месяца	Менее 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 5 лет	Более 5 лет	Итого
На 31 декабря 2025 года						
Займы полученные	–	9.010.388	15.294.270	37.359.131	20.603.732	82.267.521
Выпущенные ценные бумаги	–	8.533.260	8.559.584	25.229.475	21.917.966	64.240.285
Торговая и прочая кредиторская задолженность	27.428.062	–	–	–	–	27.428.062
Обязательства по аренде	–	2.752.174	2.759.932	1.501.549	3.696.708	10.710.363
Прочие текущие обязательства	468.615	–	–	–	–	468.615
Итого	**27.896.677**	**20.295.822**	**26.613.786**	**64.090.155**	**46.218.406**	**185.114.846**
На 31 декабря 2024 года						
Займы полученные	–	6.994.743	31.167.012	17.857.292	18.469.271	74.488.318
Выпущенные ценные бумаги	–	7.401.471	8.539.706	25.372.059	30.311.765	71.625.001
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28.212.066	–	331.870	–	–	28.543.936
Обязательства по аренде	–	2.824.053	2.779.606	4.246.897	3.839.262	13.689.818
Прочие текущие обязательства	445.760	–	–	–	–	445.760
Итого	**28.657.826**	**17.220.267**	**42.818.194**	**47.476.248**	**52.620.298**	**188.792.833**

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

37. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Валютный риск

В таблице ниже показана общая сумма активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, которые подвержены валютному риску.

В тысячах тенге	Доллары США	Грузинские лари	Российский рубль	Евро	Итого
На 31 декабря 2025 года					
Активы	23.154.008	1.031.281	33.152	506	24.218.947
Обязательства	974.430	465.087	476.366	3.539	1.919.422
На 31 декабря 2024 года					
Активы	21.180.620	2.366.671	1.833.152	13.128	25.393.571
Обязательства	188.967	1.805.855	457.049	18.904	2.470.775

Группа не имеет формальных инструментов, позволяющих снизить валютные риски, связанные с операциями Группы. У Группы также имеются риски, связанные со сделками в иностранной валюте. Такие риски возникают в связи с доходами в долларах США.

В следующей таблице представлен анализ чувствительности прибыли Группы до налогообложения (вследствие возможных изменений в справедливой стоимости активов и обязательств) к возможным изменениям в обменном курсе доллара США, евро, российского рубля и грузинских лари, при условии неизменности всех прочих параметров. Влияние на собственный капитал Группы несущественно.

В тысячах тенге	Увеличение/ уменьшение обменного курса валют	Влияние на прибыль до налогообложения
2025 год		
Доллары США	8,84%	1.960.311
	-8,84%	(1.960.311)
Грузинский лари	7,52%	38.016
	-18,39%	(92.967)
Российский рубль	15,22%	(67.467)
	-15,22%	67.467
Евро	11,1%	(337)
	(11,1%)	337
2024 год		
Доллары США	+9,09%	1.908.141
	−7,34%	(1.540.787)
Грузинский лари	7,52%	41.858
	-18,39%	(102.362)
Российский рубль	+2%	27.522
	−22,95%	(315.816)
Евро	+9%	(520)
	−5,95%	344

Управление капиталом

Основной целью Группы в отношении управления капиталом является обеспечение стабильной кредитоспособности и адекватного уровня капитала для ведения деятельности Группы и максимизации прибыли акционера. Группа управляет структурой капитала и изменяет её в соответствии с изменениями экономических условий. С целью сохранения или изменения структуры капитала Группа может регулировать размер выплат дивидендов, возвращать капитал акционеру или выпускать новые акции.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов, не происходило изменений в объектах, политике и процессах управления капиталом.

Справедливая стоимость финансовых инструментов

Балансовая стоимость финансовых активов и обязательств Группы по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов приблизительно равна их справедливой стоимости ввиду непродолжительности сроков их погашения, за исключением финансовых инструментов, раскрытых ниже:

	31 декабря 2025 года					31 декабря 2024 года				
	Справедливая стоимость по уровням оценки					Справедливая стоимость по уровням оценки				
В тысячах тенге	Балансовая стоимость	Справед-ливая стоимость	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Балансовая стоимость	Справед-ливая стоимость	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Долговые ценные бумаги	43.411.315	39.106.703	–	39.106.703	–	45.872.999	46.204.280	–	46.204.280	–
Займы полученные с плавающей ставкой вознаграждения	54.526.075	49.698.721	–	49.698.721	–	53.263.950	53.452.685	–	53.452.685	–

38. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

После отчетной даты произошли геополитические события в Иране, приведшие к повышению напряженности в регионе и увеличению волатильности на мировых сырьевых и финансовых рынках. Руководство Группы внимательно отслеживает развитие ситуации и оценивает возможное влияние на деятельность, финансовое положение и денежные потоки Группы. По состоянию на дату утверждения настоящей консолидированной финансовой отчетности руководство не выявило событий, требующих корректировки отраженных в отчетности сумм. Вместе с тем ситуация продолжает развиваться, и ее возможное влияние в настоящее время не может быть надежно оценено.

11 марта 2026 года Группа осуществила реализацию КМГ излишков собственной технологической нефти в количестве 90.219 тонн на сумму 9.799.066 тысяч тенге с учетом НДС.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития

Объем инвестиций в производственную безопасность и охрану труда по Группе компаний АО «КазТрансОйл», млн тенге

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Охрана труда, в т.ч:	**325,3**	**423,42**	**606,74**	**43,3**
АО «КазТрансОйл»	287,0	367	552,9	50,7
БНТ	29,0	33,8	30,6	-9,5
ТОО «Магистральный Водовод»	9,3	22,62	23,24	2,7
Охрана здоровья, в т.ч:	**942,7**	**882,2**	**929,375**	**5,3**
АО «КазТрансОйл»	894,0	829,0	866,0	4,5
БНТ	12,0	11,7	14,9	27,4
ТОО «Магистральный Водовод»	36,7	41,5	48,47	16,8
Производственная безопасность, в т.ч:	**197,0**	**219,08**	**211,52**	**-3,5**
АО «КазТрансОйл»	155,0	176	166,9	-5,2
БНТ	9,0	9,0	8,7	-3,3
ТОО «Магистральный Водовод»	33,0	34,08	35,92	5,4
Пожарная безопасность, в т.ч:	**2 999,4**	**3 175,97**	**3 550,65**	**11,8**
АО «КазТрансОйл»	2 832,0	3 000	3 340,5	11,4
БНТ	159,0	168,1	186,2	10,8
ТОО «Магистральный Водовод»	8,4	7,87	23,95	204,3
Средства индивидуальной защиты, в т.ч:	**1 458,9**	**1 529,62**	**1 425,32**	**-6,8**
АО «КазТрансОйл»	1 382,0	1 380	1 290	-6,5
БНТ	50,0	116,3	83,7	-28,0
ТОО «Магистральный Водовод»	26,9	33,32	51,62	54,9
ИТОГО по Группе компаний АО «КазТрансОйл», в т.ч.	**5 923,3**	**6 230,3**	**6 723,6**	**7,9**
АО «КазТрансОйл»	5 550	5 752	6 216,3	8,1
БНТ	259	339	324,1	-4,4
ТОО «Магистральный Водовод»	114,3	139,39	183,2	31,4

Показатели травматизма по Группе компаний АО «КазТрансОйл»

GRI 403-9

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Общее количество несчастных случаев на производстве, в т.ч:	**1**	**2**	**1**	**-50,0**
АО «КазТрансОйл»*	1	2	1	-50,0
БНТ	0	0	0	0
ТОО «Магистральный Водовод»	0	0	0	0
Общее количество пострадавших человек, в т.ч:	**1**	**2**	**1**	**-50,0**
АО «КазТрансОйл»	1	2	1	-50,0
БНТ	0	0	0	0
ТОО «Магистральный Водовод»	0	0	0	0
Общее количество рабочих часов, человеко-часов	**13 201 384**	**13 207 706**	**13 161 314**	**-0,4**
АО «КазТрансОйл»*	11 312 526	11 297 418	11 251 706	-0,4
БНТ	1 192 158	1 213 488	1 215 654	0,2
ТОО «Магистральный Водовод»	696 700	696 800	693 954	-0,4
Коэффициент частоты несчастных случаев на 1 000 человек, %, в т.ч:	**0,15**	**0,30**	**0,15**	**-50,0**
АО «КазТрансОйл»*	0,15	0,30	0,15	-50,0
БНТ	0	0	0	0
ТОО «Магистральный Водовод»	0	0	0	0
Коэффициент производственных травм (LTIR), в т.ч:	**0,088**	**0,176**	**0,088**	**-50,0**
АО «КазТрансОйл»*	0,088	0,176	0,088	-50,0
БНТ	0	0	0	0
ТОО «Магистральный Водовод»	0	0	0	0

* В учет показателя входит производственная травма с тяжелым исходом.

Динамика численности персонала по подразделениям АО «КазТрансОйл», чел.

GRI 2-7

Наименование	2023	2024	2025	Изменение, %
Центральный аппарат	384	379	380	0,3
ОСП	6 109	6 076	6 039	-0,6
Филиал «ЦИР АО «КазТрансОйл»	111	118	127	7,6
Филиал «ЦУТН АО «КазТрансОйл»	62	64	62	-3,1
Представительства в городах Самаре, Омске, Москве	47	47	45	-4,3
Всего	**6 713**	**6 684**	**6 653**	**-0,5**

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Структура персонала по Группе компаний АО «КазТрансОйл» в разбивке по возрасту на 31 декабря 2025 года, чел.

GRI 405-1

		До 30 лет		30-50 лет		Старше 50 лет	
Категория	Всего	Чел.	Доля, %	Чел.	Доля, %	Чел.	Доля, %
Численность персонала, в т.ч:	**7 632**	**444**	**5,8**	**4 345**	**56,9**	**2 843**	**37,3**
АО «КазТрансОйл»	6 653	410	6,2	3886	58,4	2357	35,4
БНТ	569	9	2,0	219	38,0	341	60,0
ТОО «Магистральный Водовод»	403	25	6,2	234	58,0	144	35,7
PTL	7	0	0,0	6	85,7	1	14,3
Административно-управленческий персонал, в т. ч:	**498**	**16**	**3,2**	**352**	**70,7**	**130**	**26,1**
АО «КазТрансОйл»	381	13	3,4	269	70,6	99	26,0
БНТ	36	0	0,0	22	61,0	14	39,0
ТОО «Магистральный Водовод»	74	3	4,0	55	74,0	16	22,0
PTL	7	0	0,0	6	85,7	1	14,3
- На руководящих должностях, в т.ч:	**151**	**0**	**0,0**	**102**	**67,5**	**49**	**32,5**
АО «КазТрансОйл»	113	0	0,0	74	65,2	39	34,8
БНТ	15	0	0,0	9	60,0	6	40,0
ТОО «Магистральный Водовод»	19	0	0,0	16	84,0	3	16,0
PTL	4	0	0,0	3	75,0	1	25,0
- Специалисты, в т.ч:	**347**	**16**	**4,6**	**250**	**72,0**	**81**	**23,3**
АО «КазТрансОйл»	268	13	4,8	195	72,9	60	22,3
БНТ	21	0	0,0	13	62,0	8	38,0
ТОО «Магистральный Водовод»	55	3	5,3	39	71,0	13	23,7
PTL	3	0	0,0	3	100,0	0	0,0
Производственный персонал, в т. ч:	**7 134**	**428**	**6,0**	**3 993**	**56,0**	**2 713**	**38,0**
АО «КазТрансОйл»	6272	397	6,3	3 617	57,7	2 258	36,0
БНТ	533	9	2,0	197	37,0	327	61,0
ТОО «Магистральный Водовод»	329	22	6,6	179	54,4	128	39,0
PTL	0	-	-	-	-	-	-
- На руководящих должностях, в т.ч.	**805**	**10**	**1,2**	**488**	**60,6**	**307**	**38,1**
АО «КазТрансОйл»	745	10	1,3	468	62,8	267	35,8
БНТ	35	0	0,0	11	31,0	24	69,0
ТОО «Магистральный Водовод»	25	0	0,0	9	36,0	16	64,0
PTL	0	-	-	-	-	-	-
- Специалисты, в т.ч.	**1 764**	**79**	**4,5**	**1 143**	**64,8**	**542**	**30,7**
АО «КазТрансОйл»	1642	77	4,7	1 083	66,0	482	29,4
БНТ	59	0	0,0	19	32,0	40	68,0
ТОО «Магистральный Водовод»	63	2	3,2	41	65,1	20	31,7
PTL	0	-	-	-	-	-	-
- рабочие, в т.ч.	**4 565**	**339**	**7,4**	**2 362**	**51,7**	**1 864**	**40,8**
АО «КазТрансОйл»	3885	310	8,0	2 066	53,2	1 509	38,8
БНТ	439	9	2,0	167	38,0	263	60,0
ТОО «Магистральный Водовод»	241	20	8,3	129	53,5	92	38,2
PTL	0	-	-	-	-	-	-

Структура персонала по Группе компаний АО «КазТрансОйл» в разбивке по полу на 31 декабря 2025 года, чел.

GRI 405-1

		Мужчины		Женщины	
Категория	Всего	Чел.	Доля, %	Чел.	Доля, %
Численность персонала, в т.ч:	**7 632**	**6 315**	**82,7**	**1 317**	**17,3**
АО «КазТрансОйл»	6 653	5 506	82,8	1 147	17,2
БНТ	569	481	85,0	88	15,0
ТОО «Магистральный Водовод»	403	322	80,0	81	20,0
PTL	7	6	85,7	1	14,3
Административно-управленческий персонал, в т. ч.:	**498**	**256**	**51,4**	**242**	**48,6**
АО «КазТрансОйл»	381	192	50,4	189	49,6
БНТ	36	15	42,0	21	58,0
ТОО «Магистральный Водовод»	74	43	58,0	31	42,0
PTL	7	6	85,7	1	14,3
- На руководящих должностях, в т.ч:	**151**	**106**	**70,2**	**45**	**29,8**
АО «КазТрансОйл»	113	80	70,8	33	29,2
БНТ	15	8	53,0	7	47,0
ТОО «Магистральный Водовод»	19	15	79,0	4	17,6
PTL	4	3	75,0	1	25,0
- Специалисты, в т.ч.	**347**	**150**	**43,2**	**197**	**56,8**
АО «КазТрансОйл»	268	112	41,8	156	58,2
БНТ	21	7	33,0	14	67,0
ТОО «Магистральный Водовод»	55	28	51,0	27	49,0
PTL	3	3	100,0	0	0,0
Производственный персонал, в т. ч:	**7 134**	**6 059**	**84,9**	**1 075**	**15,1**
АО «КазТрансОйл»	6 272	5 314	84,7	958	15,3
БНТ	533	466	87,0	67	13,0
ТОО «Магистральный Водовод»	329	279	84,8	50	15,2
PTL	0	-	-	-	-
- На руководящих должностях, в т.ч:	**805**	**702**	**87,2**	**103**	**12,8**
АО «КазТрансОйл»	745	646	86,7	99	13,3
БНТ	35	32	91,0	3	9,0
ТОО «Магистральный Водовод»	25	24	96,0	1	4,0
PTL	0	-	-	-	-
- Специалисты, в т.ч.	**1 764**	**1 266**	**71,8**	**498**	**28,2**
АО «КазТрансОйл»	1 642	1 167	71,1	475	28,9
БНТ	59	53	90,0	6	10,0
ТОО «Магистральный Водовод»	63	46	73,0	17	27,0
PTL	0	-	-	-	-
- Рабочие, в т.ч.	**4 565**	**4 091**	**89,6**	**474**	**10,4**
АО «КазТрансОйл»	3 885	3 501	90,1	384	9,9
БНТ	439	381	87,0	58	13,0
ТОО «Магистральный Водовод»	241	209	86,7	32	13,3
PTL	0	-	-	-	-

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Численность постоянных и временных работников по Группе компаний АО «КазТрансОйл» на 31 декабря 2025 года, чел.

GRI 2-7

Категория	Всего, чел.	Мужчины		Женщины	
		Чел.	Доля, %	Чел.	Доля, %
Списочная численность персонала, в т.ч:					
АО «КазТрансОйл»	6 653	5 506	82,8	1 147	17,2
БНТ	569	481	85,0	88	15,0
ТОО «Магистральный Водовод»	403	322	80,0	81	20,0
PTL	7	6	85,7	1	14,3
Постоянные					
АО «КазТрансОйл»	6 608	5 487	83,0	1 121	17,0
БНТ	569	481	85,0	88	15,0
ТОО «Магистральный Водовод»	403	322	80,0	81	20,0
PTL	7	6	85,7	1	14,3
Временные*					
АО «КазТрансОйл»	45	19	42,2	26	57,8
БНТ	0	0	0,0	0	0,0
ТОО «Магистральный Водовод»	0	0	0,0	0	0,0
PTL	0	0	0,0	0	0,0

* Категорию составляют работники, с которыми заключены трудовые договоры на время замещения временно отсутствующих работников.

Количество работников АО «КазТрансОйл» по регионам на 31 декабря 2025 года, чел.

GRI 2-7

Регион	Всего	В том числе по группе работников	
		Постоянные	Временные
Актюбинская область	358	357	1
Атырауская область	2 282	2 274	8
Жетысуская область	607	602	5
Карагандинская область	304	302	2
Мангистауская область	1 154	1 147	7
Павлодарская область	486	486	0
Улытауская область	462	460	2
город Астана	569	554	15
город Шымкент	386	381	5
Представительства в городах Самаре, Омске и Москве	45	45	0

Количество вновь нанятых работников по Группе компаний АО «КазТрансОйл», чел.

GRI 2-7

Наименование	2023	2024	2025	Изменение, %
Группа компаний АО «КазТрансОйл», в т.ч:	**421**	**345**	**369**	**7,0**
АО «КазТрансОйл»	348	294	314	6,8
БНТ	35	23	27	17,4
ТОО «Магистральный Водовод»	33	25	27	8,0
PTL	5	3	1	-66,7
По гендерным группам:				
- Женщины	**86**	**71**	**67**	**-5,6**
АО «КазТрансОйл»	69	64	60	-6,3
БНТ	6	3	4	33,3
ТОО «Магистральный Водовод»	8	4	3	-25,0
PTL	3	0	0	-
- Мужчины	**335**	**274**	**302**	**10,2**
АО «КазТрансОйл»	279	230	254	10,4
БНТ	29	20	23	15,0
ТОО «Магистральный Водовод»	25	21	24	14,3
PTL	2	3	1	-66,7
По возрастным группам:				
- Менее 30 лет	**120**	**66**	**92**	**39,4**
АО «КазТрансОйл»	108	58	83	43,1
БНТ	5	3	2	-33,3
ТОО «Магистральный Водовод»	7	5	7	40,0
PTL	0	0	0	-
- 30-50 лет	**263**	**250**	**242**	**-3,2**
АО «КазТрансОйл»	207	212	207	-2,4
БНТ	26	17	18	5,9
ТОО «Магистральный Водовод»	25	18	16	-11,1
PTL	5	3	1	-66,7
- Более 50 лет	**38**	**29**	**35**	**20,7**
АО «КазТрансОйл»	33	24	24	0,0
БНТ	4	3	7	133,3
ТОО «Магистральный Водовод»	1	2	4	100,0
PTL	0	0	0	-

Коэффициент вновь нанятых работников АО «КазТрансОйл», %

GRI 401-1

Наименование	2023	2024	2025	Изменение, %
Коэффициент нанятых работников*, всего по Компании:	**0,05**	**0,05**	**0,05**	**0**
По гендерным группам:				
- Женщины	0,06	0,01	0,05	400,0
- Мужчины	0,05	0,03	0,04	33,3
По возрастным группам:				
- Менее 30 лет	0,18	0,1	0,2	100,0
- 30-50 лет	0,05	0,03	0,05	66,6
- Более 50 лет	0,015	0,003	0,01	233,3

* Коэффициент вновь нанятых работников определяется как отношение количества работников, вновь нанятых в отчетном периоде, к списочной численности работников АО «КазТрансОйл» на конец года.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Количество вновь нанятых работников АО «КазТрансОйл» по регионам на 31 декабря 2025 года

GRI 401-1

Регион	Количество, чел.
Актюбинская область	19
Атырауская область	74
Жетысуская область	25
Карагандинская область	13
Мангистауская область	44
Павлодарская область	40
Улытауская область	16
город Астана	55
город Шымкент	26
Представительства в городах Самаре, Омске и Москве	2

Общее количество работников по Группе компаний АО «КазТрансОйл», с которыми были прекращены трудовые отношения за отчетный период, чел.

GRI 401-1

Наименование	2023	2024	2025	Изменение, %
Всего по Группе компаний АО «КазТрансОйл», в т.ч:	**369**	**367**	**391**	**6,5**
АО «КазТрансОйл»	329	320	337	5,3
БНТ	18	24	26	8,3
ТОО «Магистральный Водовод»	17	17	26	52,9
PTL	5	6	2	-66,7
По гендерным группам:				
- Женщины	**79**	**80**	**82**	**2,5**
АО «КазТрансОйл»	71	68	69	1,5
БНТ	3	6	4	-33,3
ТОО «Магистральный Водовод»	2	4	9	125,0
PTL	3	2	0	-100,0
- Мужчины	**290**	**287**	**309**	**7,7**
АО «КазТрансОйл»	258	252	268	6,3
БНТ	15	18	22	22,2
ТОО «Магистральный Водовод»	15	13	17	30,8
PTL	2	4	2	-50,0
По возрастным группам:				
- Менее 30 лет	**20**	**19**	**16**	**-15,8**
АО «КазТрансОйл»	17	15	14	-6,7
БНТ	0	2	1	-50,0
ТОО «Магистральный Водовод»	3	2	1	-50,0
PTL	0	0	0	-
- 30-50 лет	**146**	**134**	**138**	**3,0**
АО «КазТрансОйл»	122	107	108	0,9
БНТ	8	10	11	10,0
ТОО «Магистральный Водовод»	11	11	17	54,5
PTL	5	6	2	-66,7
- Более 50 лет	**203**	**214**	**233**	**8,9**
АО «КазТрансОйл»	190	198	215	8,6
БНТ	10	12	14	16,7
ТОО «Магистральный Водовод»	3	4	4	0,0
PTL	0	0	0	-

Текучесть персонала по Группе компаний АО «КазТрансОйл», %

GRI 401-1

Наименование	2023	2024	2025	Изменение, %
Коэффициент текучести кадров по Группе компаний АО «КазТрансОйл», в т.ч:*				
АО «КазТрансОйл»	2,05	1,84	1,86	1,1
БНТ	3,21	4,22	4,55	7,8
ТОО «Магистральный Водовод»	4,20	4,27	4	-6,3
PTL	44,78	78,26	25,00	-68,1
По гендерным группам:				
- Женщины				
АО «КазТрансОйл»	3,22	2,15	2,25	4,65
БНТ	0,53	6,81	0,7	-89,7
ТОО «Магистральный Водовод»	0,49	1	1	0
PTL	26,87	26,09	0,00	-100,0
- Мужчины				
АО «КазТрансОйл»	1,8	1,77	1,77	0
БНТ	2,67	3,75	3,85	2,7
ТОО «Магистральный Водовод»	3,70	3,26	3	-8,0
PTL	17,91	52,17	25,00	-52,12
По возрастным группам:				
- Менее 30 лет				
АО «КазТрансОйл»	0,19	0,16	0,13	18,8
БНТ	0	0,35	0,17	51,4
ТОО «Магистральный Водовод»	0,74	0	0,2	-
PTL	0	0	0	0,0
- 30-50 лет				
АО «КазТрансОйл»	1,4	1,25	1,26	0,8
БНТ	1,43	1,76	1,92	9,1
ТОО «Магистральный Водовод»	2,72	2,76	3	8,7
PTL	44,78	78,26	25,00	-68,1
- Более 50 лет				
АО «КазТрансОйл»	0,46	0,42	0,46	9,5
БНТ	1,78	2,11	2,45	16,1
ТОО «Магистральный Водовод»	0,74	1	0,5	-50,0
PTL	0	0	0	0

* Показатель текучести кадров определяется как отношение количества работников, уволенных по собственной инициативе, по соглашению сторон и по отрицательным мотивам, к среднесписочной численности персонала за год.

Общее количество работников АО «КазТрансОйл», с которыми были прекращены трудовые отношения по регионам на 31 декабря 2025 года

GRI 401-1

Регион	Количество, чел.
Актюбинская область	19
Атырауская область	99
Жетысуская область	28
Карагандинская область	13
Мангистауская область	59
Павлодарская область	29
Улытауская область	16
город Астана	51
город Шымкент	20
Представительства в городах Самаре, Омске и Москве	3

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Количество обученных работников по Группе компаний АО «КазТрансОйл» на 31 декабря 2025 года, чел.

GRI 404-1

Показатель	Всего	По гендерным группам		По категориям работников		
		Женщины	Мужчины	Руководители	Специалисты	Рабочие
Списочная численность персонала, в т.ч:						
АО «КазТрансОйл»	6 653	1 147	5 506	107	2 606	3 940
БНТ	569	88	481	50	80	439
ТОО «Магистральный Водовод»	403	81	322	44	118	241
PTL	7	1	6	4	3	-
Количество часов обучения, час	**328 032**	**34 644**	**293 388**	**7 228**	**123 475**	**197 329**
АО «КазТрансОйл»	314 489	32 933	281 556	6 363	122 125	186 001
БНТ	8 812	1 062	7 750	800	1 148	6 864
ТОО «Магистральный Водовод»	4 728	648	4 080	64	200	4 464
PTL	3	1	2	1	2	0
Количество обученных работников*, чел.	**25 023**	**3 252**	**21 771**	**595**	**9 087**	**15 341**
АО «КазТрансОйл»	23 957	3 101	20 856	482	8 898	14 577
БНТ	886	113	773	98	146	642
ТОО «Магистральный Водовод»	177	37	140	14	41	122
PTL	3	1	2	1	2	0
Среднегодовое количество часов обучения на одного работника по Группе компаний АО «КазТрансОйл», час.**						
АО «КазТрансОйл»	13,17	10,62	13,5	13,20	13,77	12,80
БНТ	15,49	12,07	16,11	16,00	14,35	15,64
ТОО «Магистральный Водовод»	26,7	17,5	29,2	4,6	4,9	36,6
PTL	15,4	36,0	12,0	36,0	12,0	0

* При расчете количества обученных учитываются пройденные обучения (например, если 1 работник прошел два вида обучения, количество обученных — 2)

** Среднегодовое количество часов обучения на одного работника категории = Общее количество учебных часов, предоставленных для каждой категории работников / Общее количество работников в категории.

Распределение работников Группы компаний АО «КазТрансОйл», взявших отпуск по уходу за ребенком до достижения им возраста трех лет, чел.

GRI 401-3

Категория	2023		2024		2025	
	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины
Работники, имевшие право на отпуск по уходу за ребенком до достижения им возраста трех лет, из них:						
АО «КазТрансОйл»	454	120	318	64	1 362	150
БНТ	479	91	480	88	481	88
ТОО «Магистральный Водовод»	316	89	315	86	322	81
PTL	0	0	0	0	0	0
Работники, взявшие отпуск по уходу за ребенком до достижения им возраста трех лет, из них:						
АО «КазТрансОйл»	13	71	6	37	5	57
БНТ	0	1	0	3	0	0
ТОО «Магистральный Водовод»	1	5	1	2	1	0
PTL	0	0	0	0	0	0
Работники, вышедшие на работу по окончании отпуска по уходу за ребенком до достижения им возраста трех лет, из них:						
АО «КазТрансОйл»	1	34	4	30	0	40
БНТ	0	1	0	2	0	0
ТОО «Магистральный Водовод»	0	3	0	0	0	2
PTL	0	0	0	0	0	0
Работники, которые должны были вернуться на работу из отпуска по уходу за ребенком до достижения им возраста трех лет, из них:						
АО «КазТрансОйл»	1	28	2	11	2	30
БНТ	0	1	0	3	0	2
ТОО «Магистральный Водовод»	0	0	0	0	0	0
PTL	0	0	0	0	0	0
Работники, вышедшие на работу в 2025 году по окончании отпуска по уходу за ребенком до достижения им возраста трех лет и проработавшие в Компании не менее 12 месяцев после выхода на работу, из них:						
АО «КазТрансОйл»	2	23	1	24	2	26
БНТ	0	1	0	1	0	2
ТОО «Магистральный Водовод»	0	0	0	0	0	0
PTL	0	0	0	0	0	0

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Доля поставщиков по Группе компаний АО «КазТрансОйл»

GRI 204-1

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Количество поставщиков, в т.ч:	**1 429**	**1 685**	**1 870**	**11,0**
АО «КазТрансОйл»	1 018	1 259	1 383	9,9
БНТ	133	144	180	25,0
ТОО «Магистральный Водовод»	278	282	329	16,7
Количество местных поставщиков, в т.ч:	**1 392**	**1 656**	**1 815**	**9,6**
АО «КазТрансОйл»	1 008	1 253	1 339	6,9
БНТ	106	121	148	22,3
ТОО «Магистральный Водовод»	278	282	328	16,3
Доля местных поставщиков %, в т.ч:	**97,4**	**98,3**	**97,1**	**-1,2**
АО «КазТрансОйл»	99,0	99,5	98,4	-1,1
БНТ	80	84	82	-2,4
ТОО «Магистральный Водовод»	100	100	99,9	-0,1

Сумма заключенных договоров по Группе компаний АО «КазТрансОйл» с поставщиками, млн тенге

GRI 204-1

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Сумма заключенных договоров с поставщиками, в т.ч:	**128 894,77**	**117 570,2**	**151 410**	**28,8**
АО «КазТрансОйл»	112 471	103 360	132 316	28,0
БНТ	8 396	4 541	7 291	60,6
ТОО «Магистральный Водовод»	8 027,77	9 669,2	11 802,5	22,1
Сумма заключенных договоров с местными поставщиками, в т.ч:	**125 228,77**	**116 834,2**	**150 229,1**	**28,6**
АО «КазТрансОйл»	112 137	103 351	132 233	27,9
БНТ	5 064	3 814	6 225	63,2
ТОО «Магистральный Водовод»	8 027,77	9 669,2	11 771,1	21,7

Расходы на ООС по Группе компаний АО «КазТрансОйл», млн тенге[3]

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Текущие затраты на природоохранные мероприятия, в т.ч:	**1 094,9**	**1 039,1**	**1 090,2**	**4,8**
АО «КазТрансОйл»	1 007	1 068	913	-14,6
БНТ	49	46	68	47,8
ТОО «Магистральный Водовод»	38,9	70,1	109,2	55,8
Экологические платежи, в т.ч:	**79,8**	**76,5**	**83,8**	**9,6**
АО «КазТрансОйл»	74	74,6	83	11,3
БНТ	-	-	-	-
ТОО «Магистральный Водовод»	5,8	1,5	0,8	-43,6

[3] В границу отчетности консолидации данных по охране окружающей среды в 2025 году здесь и далее вошли ТОО «Магистральный Водовод и БНТ. В границу отчетности в связи с отсутствием производственной деятельности не вошел PTL.

Объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух по Группе компаний АО «КазТрансОйл», тонн

GRI 305-7, SASB EM-MD-120a.1

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, в т.ч:	**17 960,3**	**16 774,1**	**17 580,9**	**4,8**
NOx, в т.ч:	**502,0**	**441,6**	**454,7**	**3,0**
АО «КазТрансОйл»	479,5	417,5	431,4	3,3
БНТ	17,9	19,3	19,6	1,6
ТОО «Магистральный Водовод»	4,6	4,8	3,7	-22,9
SOx, в т.ч:	**98,8**	**88,8**	**75,4**	**-15,1**
АО «КазТрансОйл»	97,5	87,4	74,1	-15,2
БНТ	0,9	1,0	1,1	10
ТОО «Магистральный Водовод»	0,4	0,4	0,2	-50,0
CO, в т.ч:	**236,2**	**223,6**	**217,5**	**-2,7**
АО «КазТрансОйл»	213,0	198,1	193,4	-2,4
БНТ	15,1	17,5	17,4	-0,6
ТОО «Магистральный Водовод»	8,1	8,0	6,7	-16,3
Прочие категории выбросов в атмосферу*, в т.ч:	**17 123,3**	**16 020,1**	**16 834,2**	**5,1**
АО «КазТрансОйл»	16 758,7	15 630,0	16 438,0	5,2
БНТ	342,9	360,1	385,0	6,9
ТОО «Магистральный Водовод»	21,7	30,0	11,2	-62,7

* К прочим категориям по Группе компаний АО «КазТрансОйл» относятся стойкие органические загрязнители, летучие органические соединения, опасные загрязнители воздуха, твердые частицы и др.

Общее количество забираемой воды по источникам по Группе компаний АО «КазТрансОйл», Мл

GRI 303-3

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Объемы водозабора:	**30 265**	**29 568,3**	**28 702,43**	**-2,9**
- поверхностные воды, в том числе:	**29 877**	**29 152,5**	**28 323,9**	**-2,8**
АО «КазТрансОйл»	21,9	22,2	16,75	24,6
БНТ	216	290	308	6,2
ТОО «Магистральный Водовод»	29 639,1	28 840,3	27 999,2	-2,9
- подземные воды (артезианские скважины), в том числе:	**136**	**140,49**	**132,33**	**-5,8**
АО «КазТрансОйл»	136	140,49	132,33	-5,8
- муниципальные и другие системы водоснабжения (закуп у сторонних организаций), в том числе:	**252**	**275,34**	**246,2**	**-10,6**
АО «КазТрансОйл»	206	230,34	200,2	-13,1
БНТ	46	45	46	2,2

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании
2. Результаты операционной деятельности
3. Результаты в области устойчивого развития
4. Корпоративное управление
5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства
6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Общий водозабор в регионах с наблюдаемым дефицитом воды по Группе компаний АО «КазТрансОйл», Мл*

GRI 2-4, 303-3, 303-5

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Итого забрано воды по Группе компаний АО «КазТрансОйл» в регионах с наблюдаемым дефицитом воды, (Мл)	**30 003,09**	**29 233,23**	**28 189,4**	**-3,6**
- Поверхностные воды, в т.ч:	**29 661**	**28 862,4**	**28 004,5**	**-3,0**
АО «КазТрансОйл»	21,9	22,2	5,31	-76,1
ТОО «Магистральный Водовод»	29 639,1	28 840,3	27 999,2	-2,9
- Подземные воды (артезианские скважины), в т.ч:	**136,08**	**140,49**	**10,22**	**-92,7**
АО «КазТрансОйл»	136	140,49	10,22	-92,7
- Муниципальные и другие системы водоснабжения (закуп у сторонних организаций), в т.ч:	**206,01**	**230,34**	**174,68**	**-24,2**
АО «КазТрансОйл»	206	230,34	174,68	-24,2

* БНТ исключен из данного показателя, так как не относится к регионам с наблюдаемым дефицитом воды.

** Существенное изменение показателей АО «КазТрансОйл» в 2025 году по сравнению с прошлым отчетным периодом связано с уточнением методологии отнесения регионов к вододефицитным.

Общий объем забираемой воды с разбивкой на пресную и другую воду по Группе компаний АО «КазТрансОйл», Мл

GRI 303-3

Показатель[4]	2023	2024	2025	Изменение, %
Пресная вода, в т.ч:	**30 267**	**29 175,3**	**28 702,57**	**-1,6**
АО «КазТрансОйл»	365,8	396,84	349,37	-12,0
БНТ	262	335	354	5,7
ТОО «Магистральный Водовод»	29 639	28 840,3	27 999,2	-2,9
Другая вода	**0**	**0**	**0**	**-**

Объем сбросов сточных вод в разбивке по объектам сброса по Группе компаний АО «КазТрансОйл», Мл

GRI 303-4

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Общий объем сбросов:	**3 213,52**	**3 136,62**	**2 942,33**	**-6,2**
- В пруды-испарители (накопители), на поля фильтрации, в т.ч:	**160,2**	**172,7**	**140**	**-18,9**
АО «КазТрансОйл»	140,7	151	121,6	-19,5
ТОО «Магистральный Водовод»	19,5	21,7	18,4	-15,2
- в воды сторонних организаций, в т.ч:	**73,7**	**68,7**	**65,1**	**-5,2**
АО «КазТрансОйл»	64	60	56,5	-5,8
ТОО «Магистральный Водовод»	9,7	8,7	8,6	-1,1
- в поверхностные воды, включая болота, реки, озера, в т.ч:	**2 979,62**	**2 895,22**	**2 737,23**	**-5,5**
АО «КазТрансОйл»	0,32	0,23	0,23	0
БНТ	2 382	2 295	2 136	-6,9
ТОО «Магистральный Водовод»	597,3	600	601	0,2

[4] Пресная вода — вода, общая минерализация которой равна или не превышает 1000 мг/л; другая вода — вода, общая минерализация которой превышает 1000 мг/л

Объем сбросов воды с разбивкой на пресную и другую воду по Группе компаний АО «КазТрансОйл», Мл

GRI 303-4

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Пресная вода, в т.ч:	**802,8**	**811,2**	**779,4**	**-3,9**
АО «КазТрансОйл»	205,5	211,2	178,4	-15,5
БНТ	-	-	-	-
ТОО «Магистральный Водовод»	597,3	600,0	601,0	0,2
Другая вода, в т.ч:	**2 411,2**	**2 325,4**	**2 162,9**	**-7,0**
БНТ	2 382,0	2 295,0	2 136,0	-6,9
ТОО «Магистральный Водовод»	29,2	30,4	26,9	-11,5

* В 2023–2025 годах БНТ пересмотрел подход к классификации сточных вод. Объемы пресной воды больше не выделяются в структуре сбросов отдельной категорией, поскольку в данном случае пресная вода не формирует самостоятельный вид сточных вод, а входит в общий объем сточных вод в составе ливневых и технических вод, а также части канализационных вод. В связи с этим отдельное раскрытие объемов по пресной воде было исключено во избежание некорректной интерпретации данных и двойного учета.

Объем сбросов воды с указанием качества сбрасываемой воды по Группе компаний АО «КазТрансОйл», Мл

GRI 303-4

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Нормативно чистые, в т.ч:	**802,8**	**811,2**	**779,4**	**-3,9**
АО «КазТрансОйл»	205,5	211,2	178,4	-15,5
БНТ	-	-	-	-
ТОО «Магистральный Водовод»	597,3	600	601	0,2
Нормативно очищенные, в т.ч:	**2 402**	**2 316,7**	**2 154,4**	**-6,6**
АО «КазТрансОйл»	-	-	-	-
БНТ	2 382	2 295	2 136	-6,9
ТОО «Магистральный водовод»	20	21,7	18,4	-15,2
Загрязненные (без очистки)	**10**	**8,7**	**8,6**	**-1,2**
АО «КазТрансОйл»	-	-	-	-
БНТ	-	-	-	-
ТОО «Магистральный Водовод»	10	8,7	8,6	-1,2

* Отсутствие объемов по категориям нормативно чистых и загрязненных вод связано с уточнением методологии учета сточных вод БНТ за 2023–2025 годы. Поскольку сточные воды на объекте не сбрасываются напрямую в окружающую среду, а накапливаются и вывозятся специализированной организацией, подход к их классификации был пересмотрен. БНТ не осуществляет сбросы нормативно чистой воды, в связи с чем раскрытие по данной категории не применяется.

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Общий объем образования отходов в разбивке по опасным и неопасным отходам по Группе компаний АО «КазТрансОйл», тонн

GRI 306-3, 306-4, 306-5

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Общий объем отходов, в т. ч.	**32 655,7**	**16 372,2**	**70 576,87**	**331,1**
- Опасные отходы	**26 812,4**	**12 565,2**	**66 451,4**	**428,8**
АО «КазТрансОйл»*	26 766,5	12 243,2	66 313,3	441,6
БНТ	42,6	320,7	29,2	-90,9
ТОО «Магистральный Водовод»	3,3	1,3	108,9	8 276,9
- Неопасные отходы	**5 843,3**	**3 807,0**	**4 125,47**	**8,4**
АО «КазТрансОйл»**	5 048,1	3 025,6	3 554,17	17,5
БНТ	1,5	1,4	1,3	-7,1
ТОО «Магистральный Водовод»	793,7	780,0	570,0	-26,9

* Объем опасных отходов АО «КазТрансОйл», направленных на утилизацию, обезвреживание и захоронение.

** Объем неопасных отходов АО «КазТрансОйл», направленных на утилизацию, обезвреживание и захоронение.

Объем прямых выбросов парниковых газов (Охват 1) в АО «КазТрансОйл», тыс. тонн CO_2-экв.

GRI 305-1, SASB EM-MD-110a.1

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Прямые выбросы (Охват 1) парниковых газов, включая:	**205,9**	**187,67**	**177,47**	**-5,4**
- углекислый газ (CO_2)	182,0	166,1	156,7	-5,7
- метан (CH_4)	23,91	21,56	20,8	-3,5
- закись азота (N_2O)	0,01	0,01	0,01	0

Динамика и структура использования первичных невозобновляемых источников энергии в АО «КазТрансОйл», ТДж

GRI 302-1

	2023		2024		2025		
Источник энергии	**ТДж**	**доля, %**	**ТДж**	**доля, %**	**ТДж**	**доля, %**	**Изменение, %**
Общее потребление энергетических ресурсов, в т.ч:	**3 979,3**	**100**	**3 866,5**	**100**	**3 825,2**	**100**	**-1,1**
- Электроэнергия	949,7	23,9	985,4	25,5	1 010,6	26,42	2,6
- Тепловая энергия	57,6	1,4	66,6	1,7	65,5	1,71	-1,7
- Общее потребление топлива, в т.ч:	2 972,0	74,7	2 814,5	72,8	2 749,1	71,87	-2,3
Природный газ	2 685,8	90,4	2 532,4	90,0	2 490,9	90,61	-1,6
Дизельное топливо	147,1	4,9	145,7	5,2	142,5	5,18	-2,2
Нефть сырая	127,7	4,3	125,4	4,5	106,8	3,88	-14,8
Бензин моторный	11,4	0,4	11,0	0,4	8,9	0,32	-18,6

Динамика потребления электроэнергии по Группе компаний АО «КазТрансОйл», ТДж

GRI 302-1

	2023		2024		2025		
Источник энергии	**ТДж**	**доля, %**	**ТДж**	**доля, %**	**ТДж**	**доля, %**	**Изменение, %**
Потребление электроэнергии по Группе компаний АО «КазТрансОйл», в т.ч:	**1 319,2**	**100**	**1 330**	**100**	**1 306,3**	**100**	**-1,8**
АО «КазТрансОйл»	949,7	23,9	985,4	74,1	1 010,6	77,4	2,6
БНТ	31,7	36,9	38,4	2,9	40,3	3,1	4,9
ТОО «Магистральный Водовод»	337,8	25,6	306,2	23,0	255,4	19,6	-16,6

Обучение в области противодействия коррупции среди работников Группы компаний АО «КазТрансОйл» по категориям

GRI 205-2

Количество работников, прошедших обучение по вопросам противодействия коррупции, человек	2025
Административно-управленческий персонал:	
БНТ	27
БМП	25
ТОО «Магистральный Водовод»	24
PTL	-
Производственный персонал:	**-**
БНТ	-
ТОО «Магистральный Водовод»	-
ТОО «ККТ»	27
ТОО «МунайТас»	68
PTL	-
Совет директоров/Наблюдательный совет:	-
БНТ	-
ТОО «Магистральный Водовод»	-
PTL	-

KazTransOil

Обращение председателя Совета директоров
Обращение генерального директора (председателя Правления)
Ключевые показатели за 2025 год
Ключевые события за 2025 год
Схема магистральных трубопроводов
Бизнес-модель

1. О Компании

2. Результаты операционной деятельности

3. Результаты в области устойчивого развития

4. Корпоративное управление

5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности. Отчет руководства

6. Приложения

Приложение 1. Об отчете
Приложение 2. Перечень сделок, в совершении которых АО «КазТрансОйл» имеется заинтересованность, заключенных АО «КазТрансОйл» в 2025 году
Приложение 3. Таблица показателей GRI
Приложение 4. Таблица показателей SASB
Приложение 5. Индекс по Принципам глобального договора ООН и Целям устойчивого развития
Приложение 6. Аудированная консолидированная финансовая отчетность
Приложение 7. Количественные показатели в области устойчивого развития
Приложение 8. Список сокращений

Приложение 8. Список сокращений

АО «КТК-К»	Акционерное общество «Каспийский Трубопроводный Консорциум-К»
АО «Самрук-Қазына»	Акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»
АО «СЗТК «МунайТас»	Акционерное общество «Северо-Западная трубопроводная компания «МунайТас»
АО НК «КазМунайГаз»	Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз»
АСУТП	Автоматизированная система управления технологическим процессом
АВП	Аварийно-восстановительный пункт
БМП	Общество с ограниченной ответственностью «Батумский морской порт»
БНТ	Общество с ограниченной ответственностью «Батумский нефтяной терминал»
БПО	База производственного обслуживания
ВАКР	Внутренний анализ коррупционных рисков
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВНС	Водонасосная станция
ВОС	Водоочистные сооружения
ВУОУ	Восточное управление операторских услуг акционерного общества «КазТрансОйл»
ГНПС	Головная нефтеперекачивающая станция
ДОУ	Департамент операторских услуг
ДСКО	Дочерние и совместно-контролируемые организации
ЗУОУ	Западное управление операторских услуг акционерного общества «КазТрансОйл»
КГД	Комитет государственных доходов Министерства финансов Республики Казахстан
КНР	Китайская Народная Республика
Кодекс	Кодекс корпоративного управления акционерного общества «КазТрансОйл»
Компания	Акционерное общество «КазТрансОйл»
КПД	Ключевые показатели деятельности
КРЕМ	Комитет по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан
КСУР	Корпоративная система управления рисками
КУКС	Команда по управлению кризисными ситуациями в АО «КазТрансОйл»
ЛПДС	Линейная производственно-диспетчерская станция
МАТН	Международная ассоциация транспортировщиков нефти
МН	Магистральный нефтепровод
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ННП	Нефтеналивной пункт
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НПС	Нефтеперекачивающая станция
ООН	Организация Объединенных Наций
ООС	Охрана окружающей среды
ОСП	Обособленные структурные подразделения (филиал, представительство, нефтепроводное управление и иное территориально обособленное структурное подразделение Компании, отраженное в структуре Компании)
ОПЕК +	Организация стран-экспортеров нефти
ПСН	Пункт сдачи нефти
ПСП	Приемо-сдаточный пункт
РВС	Резервуар вертикальный стальной
СВК	Система внутреннего контроля
СИКН	Система измерения количества и показателей качества нефти
СПН	Станция подогрева нефти
Стандарты GRI	Стандарты GRI (Global Reporting Initiative) по отчетности в области устойчивого развития
СУИБ	Система управления информационной безопасностью
ТОО «АНПЗ»	Товарищество с ограниченной ответственностью «Атырауский нефтеперерабатывающий завод»
ТОО «ККТ»	Товарищество с ограниченной ответственностью «Казахстанско-Китайский Трубопровод»
ТОО «СЗТК «МунайТас»	Товарищество с ограниченной ответственностью «Северо-Западная трубопроводная компания «МунайТас»
ТОО «Магистральный Водовод»	Товарищество с ограниченной ответственностью «Магистральный Водовод»
ТОО «ПКОП»	Товарищество с ограниченной ответственностью «ПетроКазахстан Ойл Продактс»
«ТОН-2»	Магистральный нефтепровод «Туймазы — Омск — Новосибирск-2»
УПТР	Участок подводно-технических работ
Филиал «ЦИР АО «КазТрансОйл»	Филиал «Центр исследования и разработок акционерного общества «КазТрансОйл»
Филиал «ЦУТН АО «КазТрансОйл»	Филиал «Центр управления транспортировкой нефти акционерного общества «КазТрансОйл»
ЦТТиСТ	Цех технологического транспорта и спецтехники
ЦОР	Центр оперативного реагирования
EBITDA	Прибыль до уплаты налогов, процентов, износа и амортизации (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization)
ESG	Environmental, Social, Governance — принципы деятельности компании, основанные на защите окружающей среды, создание благоприятных социальных условий и надлежащем корпоративном управлении
HSE	Health, Safety & Environment — Система охраны здоровья, труда и окружающей среды
KASE	Казахстанская фондовая биржа
LTIFR	Lost Time Injury Frequency Rate — Коэффициент частоты несчастных случаев на производстве с временной потерей трудоспособности
MBA	Степень магистра делового администрирования
PTL	Частная компания с ограниченной ответственностью «Petrotrans Limited»
SAP	Systems, Applications and Products in Data Processing — Специализированное программное обеспечение, предназначение для автоматизации бизнес-процессов предприятия