

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» ЗА 2016 ГОД

СОДЕРЖАНИЕ

О КОМПАНИИ	
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ И ЦЕЛИ	7
ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ.....	8
ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СУБСИДИИ И ГАРАНТИИ.....	8
КРАТКИЕ СВЕДЕНИЯ О НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ КАЗАХСТАНА И ТЕКУЩЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ КМГ	8
ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	14
Основные финансовые показатели.....	14
Основные производственные показатели	15
РАЗВЕДКА	16
ЗАПАСЫ.....	16
ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ ПРОЕКТЫ НА ШЕЛЬФЕ КАСПИЯ	17
ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ ПРОЕКТЫ НА СУШЕ.....	18
ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА	23
ДОБЫЧА НЕФТИ И КОНДЕНСАТА	23
ДОБЫЧА ГАЗА	23
УЧАСТИЕ В КРУПНЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТАХ.....	24
Тенгизский проект	24
Северо-Каспийский проект.....	25
Карачаганакский проект	26
ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И ГАЗА	27
ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ ПО МАГИСТРАЛЬНЫМ НЕФТЕПРОВОДАМ	27
РАЗВИТИЕ ЭКСПОРТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ПОСТАВКИ НЕФТИ	27
Нефтепровод Атырау-Самара.....	27
Каспийский Трубопроводный Консорциум.....	27
Нефтепровод Казахстан-Китай	27
МОРСКАЯ ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ	28
ТРАНСПОРТИРОВКА И ПОСТАВКА ПРИРОДНОГО ГАЗА	28
ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ ГАЗОПРОВОДОВ	29
Увеличение мощности МГ Казахстан-Китай (1-й участок).....	29
Строительство манистрального газопровода Бейнеу-Бозой-Шымкент.....	30
ПРОЕКТЫ ГАЗИФИКАЦИИ РЕГИОНОВ	30
ПЕРЕРАБОТКА	31
ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ	31
Атырауский НПЗ.....	31
Шымкентский НПЗ.....	31
Павлодарский НХЗ	32
CaspіBitum (Завод по производству дорожных битумов на АЗПМ)	33
МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СЕКТОРЕ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ	33
ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ПО РАЗВИТИЮ НПЗ	36
Реконструкция и модернизация Атырауского НПЗ.....	37
Модернизация и реконструкция Шымкентского НПЗ (ТОО «ПКОП»).....	37
Реконструкция Павлодарского НХЗ.....	38
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ПЕРЕРАБОТКИ ГАЗА	38
МАРКЕТИНГ И СБЫТ	39
НЕФТЬ И НЕФТЕПРОДУКТЫ	39
.....	40
Газ.....	41
РАЗВИТИЕ СЕРВИСНЫХ ПРОЕКТОВ	42
Проект ТОО «KMG Drilling & Services» по реализации буровой программы ТОО «Тенгизшевройл», осуществляемый совместно с компанией Nabors Drilling International Ltd.	42
Проект строительства судостроительного/судоремонтного завода совместно с компанией Эни С.п.А. (Италия)	42
АО НК «КазМунайГаз» совместно с Эни ведет работу по организации международных тендеров по выбору подрядчиков на строительство и эксплуатацию завода.	42
Проект «Маршрут транспортировки грузов»	43
Проект создания СП ТОО «АқтауОйлМаш»	43
Инновационно-технологическое развитие КМГ	43
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	46

РАЗВИТИЕ МЕСТНОГО СОДЕРЖАНИЯ	54
КОРПОРАТИВНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ	56
ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА	57
СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ	59
СТРУКТУРА АКТИВОВ	60
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ.....	64
ПЛАНЫ КОМПАНИИ НА 2017 ГОД.....	64
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОРТФЕЛЬ	65
УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ	69
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....	74
ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА КОМПАНИИ	79
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРОМ.....	80
ДИВИДЕНДЫ.....	80
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ.....	80
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»	81
ОТЧЕТ О РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ».....	87
КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.....	89
ПРАВЛЕНИЕ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»	93
КРАТКИЙ ОТЧЕТ О РАБОТЕ ПРАВЛЕНИЯ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»	102
ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ	104
ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА	106
ПОЛИТИКА В ОТНОШЕНИИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА	110
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ	112
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ	112
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ).....	112
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ.....	113
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)	115
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ.....	116
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)	117
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ	118
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ).....	119
СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ.....	120
ПРИЛОЖЕНИЕ.....	130
ГЛОССАРИЙ	134

Уважаемые стейкхолдеры и коллеги !

АО НК «КазМунайГаз» сегодня ожидает множество перемен, некоторые из которых обусловлены внешними факторами. Мировые цены на нефть упали более чем на 50% в течение последних двух с половиной лет. Резкие изменения обменных курсов валют порождают различные проблемы, при этом стоит острая необходимость сокращения расходов. В этом плане, перед Республикой Казахстан стоят те же проблемы, что и перед многими другими странами.

В то же время, Казахстан – быстро модернизирующаяся страна, и АО НК «КазМунайГаз» призвано сыграть важную роль в достижении поставленных целей Республики Казахстан. Это ставит дополнительные задачи по созданию конкурентоспособной и успешной нефтегазовой компании в рамках республиканской программы модернизации.

Залогом нашего успеха является то, каким образом мы будем решать как внешние проблемы, так и задачи, связанные с модернизацией. Это главные задачи программы трансформации.

На наше текущее экономическое положение, в целом, в большой степени положительно влияет успешное возобновление добычи на гигантском месторождении Кашаган, дальнейшее расширение на месторождении Тенгиз, а также результаты освоения месторождения Карачаганак. Эти ресурсы Республики Казахстан и КМГ содержат одни из наибольших запасов нефти по всему миру. В то же время, они характеризуются наиболее сложными условиями для работы. Соответственно, успешное использование этих ресурсов зависит от высокопрофессионального ведения деятельности точно в смету и в срок в мире, где международная конкуренция требует снижения затрат. Нам повезло, поскольку нашими партнерами в освоении данных месторождений являются лучшие международные нефтегазовые компании, которые не только делятся своими знаниями и опытом, но и вносят вклад в развитие и обучение нашего собственного персонала наилучшим международным техническим и бизнес-процессам.

У нас также есть несколько важных, более зрелых месторождений, где применение современных технологий позволит добиться увеличения добычи при более низких затратах, а также обеспечит непрерывность и увеличение срока деятельности в интересах местного населения. Помимо этого, в республике существуют иные перспективы для проведения дальнейшей разведки, что возможно при создании совместных предприятий по разведке месторождений, интерес к чему уже проявляют некоторые потенциальные партнеры.

АО НК «КазМунайГаз» инвестировало значительные средства в модернизацию собственных нефтеперерабатывающих заводов, в частности, в модернизацию Атырауского нефтеперерабатывающего завода, с тем, чтобы удовлетворить местные потребности в нефтегазовой продукции по конкурентоспособным ценам. Модернизация завершится уже в ближайшее время, а нефтеперерабатывающим заводам предстоит стать конкурентоспособными на рынках всей Евразии, конкурируя с нефтеперерабатывающими заводами, функционирующими непосредственно за границами Казахстана. Хотя мы приветствуем конкуренцию, поскольку она создает преимущества для потребителей, для населения и для бизнеса, она также создает определённые трудности для АО НК «КазМунайГаз», которой необходимо быть более конкурентоспособной компанией, в частности, в управлении деятельностью.

Приоритет и акцент на вопросах охраны труда, техники безопасности и охраны окружающей среды являются одним из аспектов должного управления деятельностью компании. Совет Директоров признает данную область приоритетной, поскольку безопасные условия деятельности выгодны для наших сотрудников и способствуют достижению коммерческого успеха. Меня обнадеживает то, с каким энтузиазмом руководители и сотрудники восприняли Программу ОЗТОС, которая должна стать ядром культуры группы компаний КМГ.

Люди изменяют мир. Я хочу выразить признательность г-ну С. Мынбаеву за проявленную мудрость и проницательность в управлении АО НК «КазМунайГаз» в эти тяжелые времена, а также за поиск путей решения задач по обновлению состава Правления, от работы которого будет зависеть осуществление деятельности в будущем.

Я хотел бы поблагодарить моих коллег в Совете директоров за их внимание, решимость и упорную работу, которые помогли успешно преодолеть все трудности, с которыми мы сталкивались, а также приветствовать их приверженность нашему успеху в будущем.

С уважением,

Фрэнк Куйлаарс

Председатель Совета директоров АО НК «КазМунайГаз»

Уважаемые акционеры, инвесторы и партнеры!

Представленный Годовой отчет относится к 2016 году. В новых условиях мы сделали акцент на поиске скрытых резервов и повышении эффективности управления.

В 2016 году выполнено большинство возложенных на группу КМГ задач. Компании, работающие в составе АО НК «КазМунайГаз», обеспечили значительную долю в общереспубликанском объеме нефтедобычи. Консолидированный объем добычи нефти и газоконденсата по группе компаний КМГ в 2016 году составил более 22,6 тыс. тонн. План добычи выполнен по большинству операционных активов Компании. Добыча природного и попутного газа составила почти 7, 4 млрд. м3.

Мы увеличиваем объемы транспортировки по старым направлениям и развиваем новые. Объем транспортировки нефти магистральными трубопроводами составил 56 600 тыс. тонн, по морю - 7 082 тыс. тонн. Транспортировка газа по магистральным газопроводам составила 88,1 млрд. м3. Безусловно, ключевым событием прошедшего года стало начало добычи на Кашагане. Без преувеличения, с началом освоения гигантского месторождения открыта новая страница в истории развития нефтегазовой отрасли страны. Коммерческая добыча, старт которой дал Глава государства Н.А. Назарбаев, началась 1 ноября 2016 года. В настоящее время продолжаются работы по вводу в эксплуатацию технологического оборудования на морском и наземном комплексах. В будущем для дальнейшего увеличения уровня добычи нефти будет реализован проект по расширению мощностей по обратной закачке газа.

Кроме того, в июле 2016 года партнерами ТШО принято Окончательное решение о финансировании по Проекту будущего расширения (ПБР) на месторождении Тенгиз. Реализация ПБР позволит увеличить добычу нефти ТШО на 12 млн. тонн в год, ввод в эксплуатацию запланирован на 2022 год. Стоимость проекта оценивается в 36,8 млрд. долларов, из них казахстанское содержание составит 32%. В период строительства ПБР будет создано более 20 тысяч рабочих мест.

Мы усилили контроль над планированием операционных расходов, продолжаем вести работу над повышением операционной эффективности, в частности, в сегменте добычи за счет увеличения эффективности бурения и применения современных технологий повышения нефтеотдачи.

Воспроизводство запасов – еще одна важная задача, над которой КМГ работал в отчетном году. Продолжается реализация пятилетней программы развития геологоразведочных работ. Разработана Программа доразведки на 2017-2021 гг., которая предусматривает прирост запасов на действующих месторождениях, в том числе за счет расширения контуров нефтеносности и выделения глубоких невоскрытых и пропущенных горизонтов.

Общий прирост запасов нефти и газоконденсата в 2016 году составил 7,2 млн. тонн. В течение года изменение объема остаточных извлекаемых запасов нефти произошло за счет разведки перспективных блоков, доразведки и переоценки запасов существующих месторождений.

В настоящее время в КМГ внедрены информационные системы по управлению данными разведки и разработки нефтегазовых месторождений, продолжаются работы по объединению всей информации в единое информационное пространство - Централизованный Банк Данных (ЦБД), разработана «Стратегия развития ЦБД АО НК «КазМунайГаз» на 2017-2021 гг.».

Чистая прибыль по группе компаний КМГ составила 360 171 млн. тенге.

Группа компаний КМГ в очередной раз подтвердила статус крупнейшего в республике налогоплательщика: в 2016 году Компания выплатила Налоги и другие обязательные платежи в бюджет РК, в том числе по основным дочерним организациям, в сумме 456 987 млн. тенге.

В рамках проводимой совместно с Фондом национального благосостояния «Самрук-Казына» Программы трансформации была продолжена работа по совершенствованию корпоративной бизнес-модели и организационной структуры Группы компаний КМГ.

В 2016-м году от планов мы перешли к реальным делам, выполняя конкретные задачи повышения эффективности производства на наших зрелых месторождениях.

В рамках трансформации реализуются более 70 проектов, выполнены 29, остальные планируются к запуску. Часть проектов направлены на организационно-методологические изменения, имеют системный характер и непосредственно связаны с переходом на новую модель «Активного операционного управления». Другая часть проектов, «быстрые победы» направлены на решение актуальных, насущных задач, дают быструю отдачу и активно вовлекают производственный персонал различных уровней в систему оптимизации производственных процессов.

Мы реализуем и передаем в рыночную среду часть непрофильных и иных активов. В списке по программе приватизации - 73 компании. Уже исполнены мероприятия по 23-м из них, таким как Rompetrol Ukraine LTD, ТОО «Торгово-производственная компания». Ставший слишком крупным и «неповоротливым» холдинг необходимо было преобразовать в более эффективную современную производственную структуру, нацеленную на операционную деятельность. В 2016 году мы начали процесс ликвидации субхолдингов внутри группы КМГ для обеспечения прямого оперативного контроля над своими активами.

На трех нефтеперерабатывающих заводах республики реализуются инвестиционные проекты по модернизации и реконструкции - для обеспечения возможности производства нефтепродуктов экологических классов К4, К5, сырья для нефтехимии, увеличения мощности и глубины переработки нефти. Модернизация и реконструкция перерабатывающих мощностей находятся на финальной стадии, планируется окончательно завершить эту работу в 2017 году.

В отчетном году введен в эксплуатацию Комплекс производства ароматических углеводородов на Атырауском нефтеперерабатывающем заводе, что уже сегодня позволяет значительно увеличить производство высокооктановых бензинов. Налажено производство важнейших компонентов для нефтехимического производства параксилола бензола – продуктов с высокой добавленной стоимостью и сырья для дальнейших нефтехимических переделов.

Модернизация и реконструкция трех казахстанских НПЗ позволит уже в ближайшем будущем технически обеспечить потребности РК в нефтепродуктах, излишки будут поставляться на экспорт. Улучшение ряда ключевых показателей демонстрирует наш европейский актив – компания КМГ-International (Ромпетрол).

В соответствии с нашими стратегическими целями мы продолжили реализацию программы по расширению розничной сети автозаправочных станций под маркой КМГ.

Важнейшую социальную нагрузку несет на себе наше дочернее предприятие КазТрансГаз, доставляя газ с наших месторождений потребителям в регионах Казахстана. В представленном отчете – подробности по результатам этой масштабной и важной для страны работы.

Важный аспект повышения эффективности работы Компании — оптимизация закупочной деятельности, в рамках которой предпринимаются шаги по развитию конкурентной среды, расширению доступа для субъектов малого и среднего предпринимательства, реализации мероприятий по импортозамещению.

Во исполнение поручений Главы государства по поддержке малого и среднего бизнеса Казахстана КМГ проводит комплексную работу по поддержке отечественных производителей товаров и услуг. По итогам 2016 года объем местного содержания в закупках КМГ превысил 76% (1 трлн. 871 млрд. тенге). Действует 1808 долгосрочных договоров с отечественными производителями товаров, работ и услуг на общую сумму 1 триллион 465 млрд. тенге, создаются совместные предприятия в сфере нефтегазового оборудования.

Внедряются единые стандарты в области трудовых отношений. Принята Единая система обратной связи между руководителями и работниками, которая внедрена во многих дочерних компаниях КМГ.

Продолжается реализация единой Молодежной политики: ежегодно проводятся слеты, мастер классы, тренинги, а также конкурсы по лучшим инновационным идеям. В настоящее время Молодежные советы действуют в 43 компаниях КМГ.

В отчетном году в Корпоративном центре КМГ стартовал проект по конкурсному отбору на занятие вакантных должностей. Со дня старта проекта в КМГ по результатам конкурсного отбора был принят на работу 41 человек.

Ведется работа по формированию Единого кадрового резерва. Действует Совет по развитию социального партнерства и урегулированию трудовых споров и конфликтов, основной задачей которого является выработка рекомендаций по предупреждению социально-трудовых споров.

В 2016-м году в непростых экономических условиях мы сохранили докризисный уровень социальных гарантий. Абсолютным приоритетом и одной из важнейших задач Компании остается достижение лучших отраслевых показателей в сфере охраны труда, промышленной безопасности и защиты окружающей среды, активное внедрение инноваций в этой сфере. Развитие интегрированной системы управления в области качества, охраны окружающей среды, здоровья и обеспечения безопасности труда – один из шагов на пути к реализации этой цели.

В 2016 году КМГ продолжила реализацию программ, направленных на совершенствование социальной инфраструктуры, развитие культуры, образования и спорта в регионах производственного присутствия. Компания ежегодно публикует развернутые данные по устойчивому развитию в специальном Годовом отчете по устойчивому развитию.

Уверен, накопленный производственный потенциал, дальнейшее совершенствование системы корпоративного управления и высокие компетенции персонала являются основой для стабильной работы Компании в будущем, сохранения ее позиций в отрасли и успешной реализации стратегических инициатив.

С уважением,
председатель Правления АО НК «КазМунайГаз»

С.М. Мынбаев

О КОМПАНИИ

Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз» – национальная компания по разведке, добыче, переработке и транспортировке углеводородов, представляющая интересы государства в нефтегазовой отрасли Казахстана.

АО НК «КазМунайГаз» создано путем слияния Национальной нефтегазовой компании «Казахойл» и Национальной компании «Транспорт нефти и газа» на основании Указа Президента Республики Казахстан от 20 февраля 2002 г. №811.

Учредителем АО НК «КазМунайГаз» является Правительство Республики Казахстан в лице Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

Акционеры АО НК «КазМунайГаз»:

АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» – 90% акций;

Национальный банк Республики Казахстан – 10%.

Миссия

Обеспечение максимальных выгод для Республики Казахстан от участия в развитии национальной нефтегазовой отрасли путем:

- увеличения стоимости Компании и обеспечения рентабельности инвестиций;
- фокусирования деятельности на казахстанском нефтегазовом рынке, с рассмотрением потенциальных возможностей расширения бизнеса в ближнем зарубежье;
- обеспечения высокого уровня финансовой устойчивости;
- обеспечения устойчивого развития.

Видение

КазМунайГаз - высокоэффективная национальная нефтегазодобывающая и нефтегазотранспортная компания, соответствующая высочайшим стандартам безопасности и корпоративного управления.

Амбиции

Вхождение в число 30 крупнейших нефтегазовых компаний мира по объемам коммерческой добычи нефти и конденсата.

Стратегические приоритеты и цели *

Согласно Стратегии КМГ до 2025 года для обеспечения устойчивого роста с учетом факторов внешней и внутренней среды КМГ будет фокусироваться на следующих трех приоритетах направления развития:

1. Усиление финансовой позиции компании в краткосрочной и среднесрочной перспективе путем капитальных ограничений и повышения операционной эффективности.
2. Формирование целевой бизнес-модели КМГ с учетом программы приватизации .
3. Усиление роли КМГ в качестве ключевого игрока нефтегазовой отрасли Казахстана (долгосрочный эффект, имеющий большое значение для устойчивого развития).

В соответствии с ключевыми приоритетами, основными целями Компании являются:

- увеличение объемов добычи и уровня запасов;
- обеспечение возвратности инвестиций;
- создание стоимости и укрепление финансовой устойчивости.

Достижение целей в рамках приоритетов позволит повысить общую эффективность бизнеса и улучшить операционные и финансовые показатели КМГ.

* В соответствии со Стратегией КМГ до 2025 года по состоянию на конец 2016г.

Целевые значения показателей эффективности

Исполнение ключевых производственных показателей деятельности (КПД)

Наименование	Ед. изм.	2015 год	2016 год	
			план	факт
Объем добычи нефти и газового конденсата	тыс.тонн	22 670	22 450	22 638
Объем добычи природного и попутного газа	млн.м ³	7 255	6 968	7 384
Объем переработки нефти	тыс.тонн	16 317	16 409	16 621
Объем транспортировки нефти магистральным трубопроводом	тыс.тонн	61 001	56 225	56 575
Объем транспортировки нефти морским флотом	тыс.тонн	7 033	7 343	7 082
Объем грузооборота нефти	млн.тн км	45 446	42 620	43 130
Объем транспортировки газа	млн.куб.м	102 750	97 875	88 077
Объем товаротранспортных работ по транспортировке газа	млрд. куб.м км	40 338 668	40 199	40 436

Государственные субсидии и гарантии

Компания в 2016 году не использовала, не прибегала и не имела никаких обязательств ни по каким государственным субсидиям, гарантиям и/или подобным им инструментам финансового обеспечения.

Краткие сведения о нефтегазовой отрасли Казахстана и текущее положение КМГ

Республика Казахстан является одним из ключевых источников углеводородного сырья для мировой экономики.

В 2016 году Казахстан занимал 12-е место в мире по объемам доказанных запасов нефти и газоконденсата.

	Страна	Объем доказанных запасов, млрд. тонн	Доля в общемировых запасах, %	Обеспеченность запасов (соотношение запасы/добыча), лет
1	Венесуэла	47,0	17,6%	341,1
2	Саудовская Аравия	36,6	15,6%	59,0
3	Канада	27,6	10,0%	105,1
4	Иран	21,8	9,3%	94,1
5	Ирак	20,6	9,0%	93,6
6	Россия	15,0	6,4%	26,6
7	Кувейт	14,0	5,9%	88,0
8	ОАЭ	13,0	5,7%	65,6
9	Ливия	6,3	2,8%	310,1

	Страна	Объем доказанных запасов, млрд. тонн	Доля в общемировых запасах, %	Обеспеченность запасов (соотношение запасы/добыча), лет
10	США	5,8	2,8%	10,6
11	Нигерия	5,0	2,2%	49,3
12	Казахстан	3,9	1,8%	49,0

BP Statistical Review 2017

По доказанным запасам природного газа Казахстан в 2016 году занимал 25-е место в мире.

	Страна	Объем доказанных запасов, трлн. м ³	Доля в общемировых запасах, %	Обеспеченность запасов (соотношение запасы/добыча), лет
1	Иран	33,5	18,0%	165,5
2	Россия	32,3	17,3%	55,7
3	Катар	24,3	13,0%	134,1
4	Туркменистан	17,5	9,4%	261,7
5	США	8,7	4,7%	11,6
6	Саудовская Аравия	8,4	4,5%	77,0
7	ОАЭ	6,1	3,3%	98,5
8	Венесуэла	5,7	3,1%	166,3
9	Китай	5,4	2,9%	38,8
10	Нигерия	5,3	2,8%	117,7
11	Алжир	4,5	2,4%	49,3
12	Ирак	3,7	2,0%	*
13	Австралия	3,5	1,9%	38,1
14	Индонезия	2,9	1,5%	41,1
15	Канада	2,2	1,2%	14,3
16	Египет	1,8	1,0%	44,1
17	Кувейт	1,8	1,0%	104,2
18	Норвегия	1,8	0,9%	15,1
19	Ливия	1,5	0,8%	149,2
20	Индия	1,2	0,7%	44,4
21	Мьянма	1,2	0,6%	63,0
22	Малайзия	1,2	0,6%	15,8
23	Азербайджан	1,1	0,6%	65,8
24	Узбекистан	1,1	0,6%	17,3
25	Казахстан	1,0	0,5%	48,3

* - более 500 лет

BP Statistical Review 2017

Значительная часть углеводородных ресурсов приходится на западную часть Казахстана и в особенности на Прикаспийский нефтегазовый бассейн.

Область	Доля в общих запасах, %
Атырауская область	59
Казахстанский сектор Каспийского моря	17
Мангистауская область	8,5
Западно-Казахстанская область	7
Актюбинская область	5,6
Прочие	2,9

В 2016 году Казахстан занимал 17-е место в мире с объемом добычи 79,3 млн. тонн нефти и газоконденсата (2% мировой добычи).

	Страна	Объем добычи, млн. тонн	Доля в мировом объеме добычи, %
1	Саудовская Аравия	585,7	13,4%
2	Россия	554,3	12,6%
3	США	543,0	12,4%
4	Ирак	218,9	5,0%
5	Канада	218,2	5,0%
6	Иран	216,4	4,9%
7	Китай	199,7	4,6%
8	ОАЭ	182,4	4,2%
9	Кувейт	152,7	3,5%
10	Бразилия	136,7	3,1%
11	Венесуэла	124,1	2,8%
12	Мексика	121,4	2,8%
13	Нигерия	98,8	2,3%
14	Норвегия	90,4	2,1%
15	Ангола	87,9	2,0%
16	Катар	79,4	1,8%
17	Казахстан	79,3	1,8%

BP Statistical Review 2017

Основная доля (около 85%) добываемой в Казахстане нефти идет на экспорт. Основными внешнеторговыми партнерами Казахстана на рынке сырой нефти являются страны Европы – Италия, Нидерланды, Франция, Австрия, Швейцария и прочие, а также Китай.

Транспортировка казахстанской нефти на экспорт осуществляется нефтепроводным транспортом, морскими перевозками из порта Актау на Каспийском море, портов Батуми и Новороссийск на Чёрном

море, а также в акватории Средиземного моря нефтяными танкерами «Национальной морской судоходной компании «Казмортрансфлот», а также железнодорожным транспортом.

Нефтепровод КТК (пропускная способность – 41 млн. тонн нефти в год) общей протяженностью 1 510 км (из них 452 км – казахстанский участок) соединяет казахстанское нефтяное месторождение «Тенгиз» и нефтяной терминал «Южная Озереевка» на Черном море (г.Новороссийск, Российская Федерация).

Нефтепровод Атырау-Самара (пропускная способность –17,5 млн. тонн нефти в год) общей протяженностью 697 км (из них 535 км – казахстанский участок) предоставляет доступ на рынки по территории Российской Федерации через нефтепроводную систему ПАО «Транснефть» к портам Черного и Балтийского морей.

Нефтепровод Атасу-Алашанькоу (пропускная способность – 20 млн. тонн в год) протяженностью 965 км (из них 962,2 км – казахстанский участок) предоставляет доступ на рынок Китая.

Морская транспортировка нефти осуществляется судами дочерней организации АО НК «КазМунайГаз» - ТОО НМСК «Казмортрансфлот». Основными действующими маршрутами морской транспортировки являются:

- Актау-Баку (Каспийское море);
- Актау-Махачкала (Каспийское море);
- Маршруты с портов Черного моря.

Газотранспортная инфраструктура Казахстана проектировалась в период существования СССР и предназначалась для транспортировки среднеазиатского газа в Россию. Как следствие транзитного характера газотранспортной инфраструктуры, значительная доля территории Республики Казахстан остается негазифицированной, в особенности регионы Северного Казахстана. Вместе с тем, реализация проекта строительства магистрального газопровода Казахстан – Китай на участке Бейнеу-Бозой-Шымкент направлена в том числе на газификацию наиболее густонаселенных регионов Казахстана.

Газотранспортная инфраструктура Республики Казахстан по транзиту газа состоит из основных магистральных газопроводов:

- «Средняя Азия – Центр» – протяженность около 4 000 км, мощность 60 млрд. м³ (туркменский и узбекский газ);
- «Бухара-Урал» – протяженность около 4 500 километров, мощность 7,2 млрд. м³ (узбекский газ);
- «Оренбург-Новопсков» и МГ «Союз» – протяженность 760 км, мощностью 10 млрд. м³ и 20 млрд. м³ (российский газ);
- «Казахстан-Китай» – протяженность 1 310 км, часть магистрального газопровода «Центральная Азия - Китай», предназначенного для транспорта газа крупнейшего газового месторождения Галкыныш (Туркменистан) в Китай, действующей мощностью 37 млрд. м³ с перспективой расширения до 55 млрд. м³.

Казахстанский перерабатывающий сектор представлен рядом крупных предприятий по переработке нефти и газа:

Атырауский нефтеперерабатывающий завод (АНПЗ): проектная мощность переработки составляет 5,0 млн. тонн в год, глубина переработки в 2016 году составила 65,2%.

Шымкентский нефтеперерабатывающий завод («Петро Казахстан Ойл Продактс», ПКОП): проектная мощность – 6,0 млн. тонн в год, глубина переработки в 2016 году составила 75,4%.

Павлодарский нефтехимический завод (ПНХЗ): наиболее технологически сложный нефтеперерабатывающий завод Казахстана. Сбалансированная мощность переработки составляет 5,1 млн. тонн в год, глубина переработки в 2016 году составила 76,6%. Предприятие спроектировано под переработку нефти месторождений Западной Сибири.

CaspіBitum: завод по производству дорожных битумов из тяжелой каражанбасской нефти. Проектная мощность по переработке составляет 1,0 млн. тонн в год. Введен в эксплуатацию в конце 2013 года.

В республике действуют 3 газоперерабатывающих завода общей мощностью переработки 18,9 млрд м³ газа в год: Казахский газоперерабатывающий завод (КазГПЗ) мощностью переработки природного газа 2,9 млрд.м³, Жанажольский газоперерабатывающий завод (ЖГПЗ) – 4 млрд.м³, Тенгизский газоперерабатывающий завод (ТГПЗ) – 12 млрд.м³.

Кроме того, в соответствии с Соглашением о встречных поставках газа между ОАО «Газпром», НХК «Узбекнефтегаз» и АО НК «КазМунайГаз» от 27 декабря 2006 года осуществляется переработка газа Карачаганакского месторождения на Оренбургском ГПЗ. При этом весь объем газа, импортируемого из Узбекистана в Казахстан, «свопируется» по равной цене и в равных объемах с поставкой газа с месторождения Карачаганак на Оренбургский ГПЗ и экспортом российского газа на международные рынки.

АО «Национальная компания «КазМунайГаз» является крупнейшей компанией в нефтегазовом секторе Казахстана.

Доля АО НК «КазМунайГаз» в нефтегазовой отрасли Казахстана (%) *

Направление деятельности		2016		2015		2014		2013		2012		2011		2010		2009		2008	
			%		%		%		%		%		%		%		%		%
Запасы ¹⁾	Запасы нефти и газоконденсата А, В, С ₁ (доказанные) на конец года, млн. тонн	785,8	20,1	801,2	20,5	818,3	21,0	811,3	20,8	822,7	21,1	793,4	20,7	806,3	21,0	795,4	20,4	706	18,1
	Остаточные запасы природного газа А, В, С ₁ на конец года, млрд. м ³	480,1	51,3	486,2	51,9	487,6	52,1	475,5	50,5	481,6	58,4	394,9	33,2	395,6	30,0	374,6	28,4	343,2	26,0
Добыча	Добыча нефти и газоконденсата, тыс. тонн	22 638	29,0	22 670	28,6	22 490	27,8	22 630	27,7	21 390	26,9	21 105	26	21 969	28	18 701	24,5	18 051	25,5
	Добыча газа (природный и попутный), млн. м ³	7 384	15,9	7 255	16,0	7 025	16,4	6 924	16,4	5 528	13,8	4 850	12,0	4 912	13,1	4 332	12,0	3 786	11,2
Транспортировка нефти	по магистральным нефтепроводам, млн. тонн	56,58	58,1	61,0	65	64,01	65	67,22	67	65,79	67	66,87	67	65,83	66	64,18	63	60,65	62
	морская транспортировка нефти из порта Актау, млн. тонн	1,6	72	2,0	64	4,6	77	5,1	81	5,9	77	5,9	74	6,1	64	7,1	63	2,6	58
Транспортировка природного газа по магистральным газопроводам, млрд. м ³		88,08	91	102,75	94	105,44	95	110,14	94	109,19	90,5	110,6	93,5	101,6	97,9	91,1	100	116,7	100
Переработка	нефти, тыс. тонн	11 892	82,1	12 111	83,3	12 691	82	11 869	83,0	11 837	83,3	11 422	83,2	1 399	83,3	8 193	80,4	6 079	49,5
Реализация	нефтепродуктов, тыс. тонн	1 399	16	1 293	16	1 464	16,7	1 266	13,3	1 002	12,3	917	13,6	543	9,0	295,7	9,0	361,7	10,0
	природного газа, млн. м ³	16 086	100	14 057	100	12 943	100	10 564	100	10 023	95	8 045	83,6	5 989	100	5 008	100	5 465	100

* экспертные оценки

¹⁾ По данным о запасах статистического ежегодника BP Statistical Review 2016. Доля запасов КМГ в 2016 году к запасам РК в 2015 году

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Основные финансовые показатели

	2016	2015 *	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	млн. тенге 2016/2015 %
Доходы, всего <i>в том числе:</i>	3 041 975	2 215 626	3 541 713	3 405 049	3 101 218	2 787 707	2 252 197	1 955 526	2 022 475	37,3
<i>Доход от реализации продукции и оказания услуг</i>	1 857 435	1 093 806	3 186 764	3 252 719	2 960 418	2 625 256	2 098 942	1 589 549	1 885 606	69,8
Расходы, всего <i>в том числе:</i>	3 143 714	2 272 402	3 650 072	3 206 860	2 982 379	2 689 116	2 065 663	1 765 068	1 678 475	38,3
<i>Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг</i>	1 561 746	1 090 380	2 322 162	2 354 109	2 090 818	1 836 061	1 409 001	1 050 463	1 199 360	43,2
Расходы по корпоративному подоходному налогу (с учетом НСП)	163 791	231 528	117 101	193 396	177 131	153 147	132 675	178 603	200 287	- 29,3
Чистый доход после вычета доли меньшинства	305 849	398 326	207 363	440 955	369 420	422 422	305 309	110 904	298 291	- 23,2

* значительные отклонения данных за 2015г. от данных за 2014г. обусловлены, в том числе, реклассификацией доходов и расходов KMG International N.V. в доход/убыток от прекращаемой деятельности

Основные производственные показатели *

	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Добыча нефти и газоконденсата <i>тыс. тонн</i>	22 638	22 670	22 490	22 630	21 390	21 105	21 969	18 701	18 052	16 689
Добыча газа (природный и попутный) <i>млн. м³</i>	7 384	7 255	7 025	6 924	5 528	4 850	4 912	4 332	3 786	3 532
Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам ¹⁾ , <i>млн. тонн</i>	56,6	61,0	64,01	67,22	65,79	66,87	65,83	64,19	60,63	50,8
Морская транспортировка нефти ²⁾ <i>тыс. тонн</i>	7 082	7 033	9 606	8 878	11 355	9 234	7 082	7 363	2 869	2 280
Транспортировка газа по магистральным газопроводам, <i>млрд. м³</i>	88,08	102,75	105,44	110,14	109,19	110,6	101,65	91,1	116,7	114,2
Переработка углеводородного сырья <i>тыс. тонн</i>	16 621	16 317	17 115	16 050	15 884	15 326	14 766	12 758	10 993	5 734
Розничная реализация нефтепродуктов <i>тыс. тонн</i>	1 399	1 293	1 464	1 266	1 002	917	543	295,7	361,7	н/д
Реализация природного газа <i>млн. м³</i>	16 087	12 113	12 943	10 564	10 023	8 045	5 989	5 008	5 465	н/д
Запасы нефти и газоконденсата А, В, С ₁ (доказанные) на конец года, <i>млн. тонн</i>	785,8	801,2	818,3	811,3	822,7	793,4	806,3	795,4	706	615,5
Остаточные запасы природного газа А, В, С ₁ на конец года, <i>млрд. м³</i>	480,1	486,2	487,5	475,5	481,6	394,9	395,6	374,6	343,2	62,4
Среднесписочная численность персонала на 31 декабря, <i>чел.</i>	89 909	76 591	84 085	84 411	84 349	83 302	64 660	57 087	54 768	52 829

* могут незначительно отличаться при округлении данных производственных блоков, представленных в соответствующих разделах годового отчета

¹⁾ Включает объем транспортировки нефти по магистральным трубопроводам АО «КазТрансОйл», АО «Северо-западная трубопроводная компания «МунайТас» (51%), ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» (50%), терминалам ВТЛ в Батуми (100%).

²⁾ Акватории Каспийского, Черного, Средиземного морей. 2007-2008гг. – 50 % доля КМГ в АО НМСК «Казмортрансфлот».

РАЗВЕДКА

Для АО НК «КазМунайГаз» одним из приоритетных направлений является прирост запасов за счет геологоразведочных работ (ГРП).

В 2016 году АО НК «КазМунайГаз» продолжило работы по текущим морским проектам (блок «Н», Жамбыл, Сатпаев) и проектам на суше (Урихтау, Кансу, Бектурлы Восточный, Самтыр, и т.д.), а так же в соответствии с принятой на Правлении КМГ Программой развития геологоразведочных работ на период с 2016 по 2020гг проводил геологическую оценку и предконтрактную подготовку новых проектов Косколь, Королевское (надсолевое), Бейнеу, Жайык, Сарайшик, Забурунье, Бузачи, Карабулак и т.д.

В рамках исполнения поручения Главы государства продолжались работы по международному проекту «Евразия». В 2016г. создано ТОО «КМГ-Евразия», которое совместно с АО НК «КазМунайГаз» проводило переговоры и консультации с потенциальными участниками проекта с целью привлечения инвесторов для совместной реализации проекта. По оценкам ученых России и Казахстана, в Прикаспийском нефтяном бассейне в еще не изученных бурением более глубокозалегающих горизонтах сосредоточено до 40 миллиардов тонн прогнозных ресурсов углеводородов.

Для достижения стратегических целей прироста ресурсов УВС и определения направления геологоразведочных работ в Казахстане АО НК «КазМунайГаз» совместно с НИИ ТДБ проводил работы по двум региональным проектам «Прикаспийскому» и «Устюрт-Бозашинскому & Мангышлакскому» бассейнам, в результате чего по завершению первого этапа были определены перспективные участки и составлен портфель пяти разведочных блоков. Работа по региональному изучению двух бассейнов будет продолжена в 2017 году.

Так же в 2016 году АО НК «КазМунайГаз» инициировал и проводил работы совместно с НИИ ТДБ согласно утвержденному графику по Программе Доразведки старых месторождений на пятилетний период с 2017 по 2021г в рамках Стратегии-2020, которая предусматривает расширение контуров нефтеносности по результатам 3Д сейсморазведки и бурения, выделение глубоких невоскрытых горизонтов, выделение пропущенных горизонтов по данным ГИС, а также перевод запасов из категории С2 в категорию С1.

Запасы

Стратегией КМГ предусмотрен прирост запасов УВ к 2025 г. в размере 1 млрд.т.нэ. Для реализации данной задачи КМГ придерживается позиции развития широкомасштабных геологоразведочных работ как в районах действующих месторождений и разведочных блоков с подтвержденными перспективами, так и на новых перспективных участках.

На 1 января 2017 года доказанные остаточные извлекаемые запасы нефти и газоконденсата АО НК «КазМунайГаз» (с учетом долей участия) составляли 785,8 млн. тонн. При этом общий прирост запасов нефти и конденсата (с учетом долей участия) составил 7,2 млн.тонн.

Консолидированные (доказанные) запасы ¹⁾ углеводородов группы «КазМунайГаз» категорий А, В, С₁

	На 01.01.2016	Всего прирост (+)	Добыча (-)	На 01.01.2017
Нефть, млн. тонн	755,07	6,8	22,214	739,66
Газоконденсат, млн. тонн	46,159	0,37	0,388	46,14
Всего нефть и газоконденсат, млн. тонн	801,2	7,17	22,6	785,8
Природный газ, млрд. м³	486,2	1,37	7,47	480,1

¹⁾ Рассчитаны в соответствии с Инструкцией по квалификации запасов месторождений, перспективных и прогнозных ресурсов нефти и природного углеводородного газа (утв. Приказом Министерства энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан от 27 октября 2005 г. №283).

Геологоразведочные проекты на шельфе Каспия

Дальнейшее наращивание запасов углеводородного сырья АО НК «КазМунайГаз» связывает с ресурсным потенциалом казахстанского сектора Каспийского моря.

Геологоразведочные проекты на Каспии и прибрежных районах являются одним из приоритетных направлений деятельности КМГ и его дочерних организаций - ТОО МНК «КазМунайТениз», ТОО «КМГ-Устюрт», ТОО «Н Оперейтинг Компани», ТОО «Сатпаев Оперейтинг», АО «Атыраумунайгаз», ТОО «Жамбыл Петролеум».

КазМунайГаз совместно с иностранными компаниями проводит геологоразведочные и исследовательские работы по группе блоков в казахстанском секторе Каспийского моря: Жемчужины, Курмангазы, Жамбыл, Н, Сатпаев, Исатай, и в российском секторе Каспийского моря на блоках Хвалынское, Центральная.

АО НК «КазМунайГаз»

Действующие проекты

Проект «Н»

В 2016 году выполнена работа по переработке 2Д сейсмических материалов, анализу и обобщению материалов, полученных по итогам бурения скважины AR-1 на структуре «Ракушечное море». На стадии завершения работы по интерпретации переработанных данных и уточнению перспективности блока. Результаты работ ожидаются во 2 квартале 2017 г.

Проект «Сатпаев»

В 2016 году получено разрешение МЭ РК на продление периода разведки на 2 года

Проведена переработка ранее полученных сейсмических данных 2Д, показавшая возможную перспективность палеозойского (подсолевого) комплекса.

По результатам данной работы начата подготовка к строительству второй разведочной скважины для изучения палеозойских (подсолевых) отложений (проектные работы, инженерно-геологические изыскания на точке бурения, переговоры с морскими буровыми компаниями и др.).

В 2017 году планируется пробурить вторую разведочную скважину проектной глубиной 3500 метров.

Проект «Жамбыл»

В 2016 году для уточнения границ геологических структур на участке «Жамбыл» проведены сейсморазведочные работы 3Д площадью 400 полнократных кв. км.

Обработка и интерпретация материалов предусмотрены производственной программой 2017 г.

Проект «Устюрт»

В 2016 году разработано и утверждено МЭ РК Дополнение №1 к проекту поисковых работ по участку Устюрт.

07.11.2016 года подписано Дополнение №2 к Контракту в части приведения условий Контракта (снижение штрафа) в соответствие с условиями модельного контракта.

Осуществляется процесс вхождения стратегического партнера в проект.

Проект «Исатай»

В 2016 году разработано Дополнение №1 к проекту поисковых работ на участке Исатай. Проводится работа по вхождению стратегического партнера – компании ENI – в проект.

Новые проекты

Проект «Хвалынское»

Проводились переговоры с государственными органами Российской Федерации на уровне Межведомственной комиссии и рабочих групп по разработке условий недропользования на

месторождении «Хвалынское» и рассмотрению текста СРП, также прорабатывался вопрос предоставления возможности реализации добываемого газа с месторождения «Хвалынское» на экспорт для обеспечения экономической рентабельности разработки месторождения.

Проект «Центральная»

5 сентября 2016 года Федеральным агентством Российской Федерации выдана лицензия ООО «Нефтегазовая Компания Центральная» на геологическое изучение, разведка и добыча углеводородного сырья на участке недр, расположенном в акватории Каспийского моря, в пределах которого расположена структура «Центральная» сроком на 27 лет (из них 7 лет - этап геологического изучения). Стороны приступили к обеспечению выполнения комплекса работ по геологическому изучению участка недр, расположенного в акватории Каспийского моря, в пределах которого расположена структура «Центральная».

Проект «Абай»

В 2016 году КМГ продолжил работу по привлечению партнеров в проект

После привлечения стратегического партнера на проект, КМГ завершит получение права недропользования путем заключения с МЭ РК контракта на совмещенную разведку и добычу углеводородного сырья. При этом МЭ РК продлил срок заключения контракта до конца 2017 года.

ТОО МНК «КазМунайТениз» (КМТ)

Проект «Жемчужины»

26.12.2016г. Подписано Дополнение №6 к СРП, предусматривающее продление Этапа Разведки до 14.12.17г. и переоформление геологического отвода в связи с добровольным возвратом части контрактной территории «Жемчужины».

15 апреля 2016г. на заседании ГКЗ РК были утверждены отчеты по «Подсчету запасов нефти и газа» и «Технико-экономическое обоснование коэффициента извлечения» по месторождению «Ауэзов». Запасы углеводородов месторождения «Ауэзов» приняты на государственный баланс запасов РК (протокол ГКЗ РК №1669-16-У от 15.04.2016г.).

В течение 2016 года Партнерами СРП «Жемчужины» и СРП по Северному Каспию проводились изучения концептуальных вопросов совместной разработки проектов «Хазар» и «Каламкас-море». Также в 2016 году Министерством энергетики РК была создана рабочая группа из представителей двух СРП и других ведомств РК для решения вопросов совместного освоения месторождения «Каламкас-море» «Хазар».

Проект Курмангазы

В 2016 году казахстанской стороной закончено согласование и передано на согласование российской стороне проект Дополнительного протокола к Межгосударственному соглашению о разграничении дна Каспийского моря от 06.07.1998г., предусматривающего расширение контрактной территории и предоставления нового периода разведки. В 2017г. планируется начало работ по ратификации.

АО Атыраумунайгаз

Проекты Махамбет и Бобек

В 2016 году завершился срок геологоразведочного периода, в МЭ РК направлено запрос о продлении срока реализации проекта.

Геологоразведочные проекты на суше

АО НК «КазМунайГаз»

Региональные проекты по «Прикаспийскому» и «Устюрт-Бозашинскому и Мангышлакскому» бассейнам

АО НК «КазМунайГаз» совместно с НИИ ТДБ проводил работы по двум региональным проектам «Прикаспийскому» и «Устюрт-Бозашинскому & Мангышлакскому» бассейнам, в результате чего по завершению первого этапа были определены перспективные участки и составлен портфель пяти разведочных блоков. Работа по региональному изучению двух бассейнов будет продолжена в 2017 году.

Проект Евразия

В рамках исполнения поручения Президента Республики Казахстан о развитии геологоразведочных работ с целью восполнения запасов углеводородного сырья страны ассоциацией Казэнерджи в 2013 году был инициирован международный проект региональных геолого-геофизических исследований в пределах Прикаспийской впадины, «Евразия».

По оценкам ученых России и Казахстана, в Прикаспийском нефтяном бассейне в еще не изученных бурением более глубокозалегающих горизонтах сосредоточено до 40 миллиардов тонн прогнозных ресурсов углеводородов.

Основными целями проекта «Евразия» являются:

- изучение глубинного геологического строения Прикаспийского региона с целью обнаружения новых и крупных залежей углеводородов и установления закономерностей их распространения на больших глубинах;
- изучение тектоники, стратиграфии и седиментологии, палеогеографии, палеоклимата, геохимии земной коры в этом регионе, т.е. получение абсолютно новой информации об истории образования земли, что будет значительным вкладом в решение фундаментальной научной задачи мирового значения в сфере геологии;
- получение пространственно-временной модели Каспийского региона для целенаправленного и более успешного ведения нефтепоисковых работ;
- оценка потенциальных углеводородных ресурсов региона;
- изучение структур и эволюции Прикаспийского бассейна.

В 2016г создано ТОО «КМГ-Евразия», которое будет заниматься привлечением инвесторов для совместного осуществления проекта.

Действующие проекты

Сформировано юридическое лицо ТОО «Бектурлы Энерджи» для управления геологоразведочным проектом Бектурлы Восточный в Мангистауской области. В 2016 г. составлен и утвержден технический проект на проведение полевых работ ЗД-МОГТ в объеме 320 кв.км., предусмотренных для реализации рабочей программой в 2017 г.

В период 2016 г. на заседании ЦКРР РК были рассмотрены и утверждены Дополнения к Проектам поисковых работ на участках Исатай, Устюрт с целью переноса обязательств по рабочим программам к контрактам на разведку.

Наращивание запасов АО НК «КазМунайГаз» связывает с ресурсным потенциалом нефтегазоконденсатного месторождения Урихтау. Этот проект является одним из приоритетных направлений деятельности АО НК «КазМунайГаз» и дочерней организации – ТОО «Урихтау-Оперейтинг».

Проект «Урихтау»

В 2016 году проведен подсчет запасов по Восточному Урихтау и ЮУ.

Завершены переобработка и интерпретация новой ЗД сейсмике, уточнена структура основной залежи, и прилегающих структур ВУ и ЮУ.

Проект «Кансу»

В 2016г. завершена работа по Построению геологической модели месторождения Кансу. Построены трехмерные геологические модели и проведена оценка начальных геологических запасов по меловым и юрским отложениям.

Завершены работы по проекту «Аудит современного состояния окружающей среды на участке. Общая площадь проведения работ равна площади контрактной территории участка Кансу – 4 375 кв. км.

Начата подготовка к бурению разведочной скважины R1 на участке Северный Кансу.

Проект «Прибрежное»

В 2016 году КМГ продолжил работу по вхождению стратегического партнера в Контракт №4216-УВС-МЭ от 26.11.2015г.

Проект «Имашевское»

18 января 2005г. заключен Межгосударственный договор между РК и РФ о казахстано-российской государственной границе, в результате которого месторождение Имашевское приобрело статус трансграничного месторождения.

7 сентября 2010г. подписано Соглашение между Правительствами РК и РФ о совместной деятельности по геологическому изучению и разведке трансграничного газоконденсатного месторождения Имашевское. Уполномоченными организациями по Соглашению являются АО НК «КазМунайГаз» – 50% и ОАО «Газпром» – 50% с равным распределением расходов в ходе геологического изучения месторождения Имашевское.

В июне 2015г. управление 50% долей участия КМГ в ТОО «КазРосГаз» передано в АО «КазТрансГаз».

21 ноября 2016 года Единый проект на геологическое изучение и разведку Имашевского месторождения прошел государственную экологическую экспертизу в Комитете экологического регулирования, контроля и государственной инспекции в нефтегазовом комплексе Министерства энергетики РК.

Проект «Самтыр»

29 июля 2015 года между МЭ РК и АО НК «КазМунайГаз» заключен Контракт на проведение разведки углеводородного сырья на участке Самтыр, расположенного в Мангистауской области. Рег.№4177-УВС-МЭ.

В 2016 году проводились работы по внесению изменений в Контракт путем заключения Дополнения №1 к Контракту в части уменьшения штрафов за невыполнение контрактных обязательств с 30% до 1%.

Проект «Оркен»

12 декабря 2014 года между МЭ РК и АО НК «КазМунайГаз» заключен Контракт на проведение разведки углеводородного сырья на участке Оркен, расположенного в Кызылординской области. Рег.№4075-УВС-МЭ.

В 2016 году проводились работы по внесению изменений в Контракт путем заключения Дополнения №1 к Контракту в части уменьшения штрафов за невыполнение контрактных обязательств с 30% до 1%.

Новые проекты КМГ на суше

Проект «Королевское»

В 2016 году утвержден «Проект поисковых работ на месторождении Королевское (надсолевое) в Атырауской области РК» (№08-2-03-1846/И от 25.04.2016г). Были выполнены работы по пересмотру ФЭМ проекта Королевское, в связи с изменениями цен на нефть на мировом рынке.

Проект «Блок Бейнеу»

22 июня 2016г между КМГ и ТОО «Synergized Gas Technology Казахстан» подписано Соглашение о принципах по проекту Бейнеу.

В октябре 2016г КМГ совместно с ТОО «Synergized Gas Technology Казахстан» провели регогносцировочные исследования на блоке Бейнеу в Мангистауской области.

В соответствии с Законом РК «О недрах и недропользовании» КМГ направил в МЭ РК заявку на получение права недропользования на участке Бейнеу.

Проект «Мугоджар»

В 2016 году КМГ совместно с компанией Тотал провели регогносцировочные исследования на участке Мугоджары в Актюбинской области.

Проект «Косколь»

В 2016 году был утвержден Проект поисковых работ на участке Косколь в Актюбинской области. С МЭРК проведены прямые переговоры на получение права недропользования.

Разработан проект Контракта на разведку УВС на участке Косколь, направлен в МЭРК, проводились работы с МЭРК по согласованию проекта контракта.

Проекты Забурунье, Жайык и Сарайшык

В 2016 году в Министерство энергетики направлены Заявки на проведение прямых переговоров по участкам Забурунье, Жайык, и Сарайшык в Атырауской области.

Карабулак

Проект Карабулак был включён в перечень реализуемых проектов недропользования КМГ. Были пересмотрены экономические показатели проекта. Проводились работы с потенциальным стратегическим партнером по согласованию основных условий сотрудничества.

Проведение DataRoom

В 2016 году проводилась работа по привлечению инвесторов по портфелю геологоразведочных проектов с компаниями: ТОО "Бурисма Евразия", ТОО "ПетроРесорсиз Казахстан", Chevron Europe, Eurasia, and Middle East Exploration & Production Ltd., Arawak Energy, Total E&P Kazakhstan., ENI, ГазПромНефть, Роснефть-Эксплорейшн, НЕОС-ГЕОС и т.д.

АО РД «КазМунайГаз» (АО «Эмбамунайгаз», АО «Озенмунайгаз»)

Дальнейшее наращивание запасов углеводородного сырья АО НК «КазМунайГаз» связывает с доразведкой лицензионных блоков дочерней компанией «Разведка Добыча «КазМунайГаз».

АО РД «КазМунайГаз» на блоке Каратон-Саркамыс скважина НСВ-1 (С-В крыло участка С.Нуржанов) введена в консервацию, завершена переобработка/переинтерпретация 3Д-МОГТ сейсморазведочных данных блока Каратон-Саркамыс участка Бирлестик в объёме 260 кв. км.

В целях территориальной преемственности и оптимизации эффективности управления геологоразведочными работами АО «РД КМГ» производится передача Контрактов на разведку №3577 в АО «Эмбамунайгаз» и №3579 в АО «Озенмунайгаз».

АО «Эмбамунайгаз» завершило бурение 12 поисковых скважин, из которых в 7 скважинах имеются притоки УВ, 2 скважины завершаются испытанием и 3 скважины показали отрицательный результат. Завершены сейсморазведочные работы на блоке Тайсойган 2Д-МОГТ в объёме 500 прог.км., в т.ч. обработка и интерпретация данных, а также завершены полевые работы, обработка и интерпретация на месторождении Каратон в объёме 150 кв.км. По результатам сейсморазведочных работ выделены новые перспективные участки для дальнейшей постановки геологоразведочных исследований.

ТОО «Урал Ойл Газ» завершил работы по обработке и интерпретации 3Д-МОГТ данных по участкам Павловская и Январцевская в объёме 368 кв.км. и интегрированной обработке и интерпретации данных по всему Федоровскому блоку в объёме 1172 кв.км.

ТОО «Карповский Северный» продолжает работу по испытанию скважины СК-2 в отложениях среднего девона.

АО «Мангистаумунайгаз»

Объём запланированных геологоразведочных работ перенесен с 2016г. на 2017г. (3Д-МОГТ сейсморазведка на месторождении Жетыбай).

ТОО «Казахойл Актобе»

Месторождение Кожасай

Работа по пересчету запасов нефти, газа, конденсата, сопутствующих компонентов и создание ТЭО КИН «Подсчету запасов месторождения Кожасай». 30 июня 2015 защита в ГКЗ РК не состоялась по причине того, что запасы выходят за пределы горного отвода за прилегающие границы СНПС «Актюбемунгаз». Вопрос решается в связи с начатой процедурой возврата территории СНПС «Актюбемунгаз» до 2016 года включительно.

Месторождение Алибекмола

Работа по пересчету запасов нефти, газа, конденсата, сопутствующих компонентов и создание ТЭО КИН месторождения Алибекмола выполняется ТОО НИИ «Каспиймунгаз». Согласно рекомендации Лукойла работы по пересчету запасов продлены до 2016 года включительно.

ТОО «Казахтуркмунай»

Запланированный прирост 2015г. за счет пересчета запасов мест.Лактыбай (Протокол ГКЗ РК №1649-16-У от 29.02.2016г.) получен в 2016г., также в 2016г. пересчитаны запасы мес. Сазтобе Вост. (Протокол ГКЗ РК №1712-16-У от 14.10.2016г.).

ТОО «АмангельдыГаз»

В рамках реализации проекта освоение Амангельдинской группы месторождений осуществляется комплекс геологоразведочных и сейсмических работ, подсчет запасов, разработка проектов опытно-промышленной эксплуатации, проектов строительства добывающих скважин и объектов обустройства месторождения.

На основании данных интерпретации на структуре Султанкудук (участок Барханная- Султанкудук) начато бурение с целью уточнения перспективности структуры на выявление промышленных запасов УВС.

АО «КазТрансГаз»

В целях расширения ресурсной базы АО «КазТрансГаз» начата реализация проекта «Добыча метана угольных пластов Карагандинского угольного бассейна».

В соответствии с Планом мероприятий (Дорожная карта) по реализации проекта добычи метана угольных пластов (МУП), актуализированным в сентябре 2016г., продолжается проведение 1-го этапа Проекта - геологоразведочные работы в рамках НИОКР на контрактной территории недропользователя АО НК «СПК «Сарыарка» в Шерубайнуринском угленосном районе Карагандинского угольного бассейна.

Пробурены разведочные и опытно-эксплуатационные скважины, получен первый газ. Согласно полученным данным анализа керна от ведущих международных лабораторий (США, КНР, Европа) характеристики угля Шерубайнуринского участка схожи с крупнейшими месторождениями США (Блэк Варриор – добыча метана до 1,5 млрд.куб.м/год).

В целях создания благоприятных условий для привлечения инвестиций и формирования оптимальной стоимости товарного газа для населения регионов Республики Казахстан, КТГ совместно с уполномоченными государственными органами и организациями в соответствии с Дорожной картой проводит активную работу по инициированию государственной поддержки деятельности по разведке и добыче МУП.

ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА

Добыча нефти и конденсата

Консолидированный объем добычи нефти и конденсата по группе компаний АО НК «КазМунайГаз» за 2016 год составил 22 638 тыс. тонн при плане 22 496 тыс. тонн (больше на 142 тыс. тонн) или 100,6 % от плана. По сравнению с 2015 годом в 2016 году консолидированная добыча нефти и конденсата компаний, с учетом доли участия АО НК «КазМунайГаз», снизилась на 31 тыс. тонн или на 0,1%.

Доля АО НК «КазМунайГаз» по добыче нефти и конденсата в целом по Республике Казахстан составила 29,0%. Всего в 2016 году в Казахстане добыто 78,0 млн. тонн нефти.

Добыча нефти и газоконденсата по организациям с учетом доли участия АО НК «КазМунайГаз»

Наименование	тыс.тонн										
	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Разведка Добыча «КазМунайГаз» (в т.ч. КазГПЗ)	8 396	8 342	8 160	8 058	7 776	7 911	8 780	8 978	9 486	9 548	9 551
КазТрансГаз (Амангельды Газ)	21	19	21	22	21	22	24	26	26	26	-
Казахойл-Актобе (50%)	381	401	419	575	626	570	488	468	380	435	509
Казахтуркмунай (100%)	292	242	140	120	119	118	116	113	111	129	163
PetroKazakhstan (33%)	1 235	1 448	1 612	1 759	1 845	1 951	1 999	2 077	2 109	2 238	-
Казгермунай (50%)	1 468	1 500	1 500	1 554	1 562	1 500	1 551	1 601	1 570	1 527	-
Каражанбасмунай (50%)	1 064	1 069	1 066	1 026	1 019	990	970	933	914	-	-
Тенгизшевройл (20%)	5 511	5 432	5 336	5 421	4 842	5 168	5 183	4 505	3 455	2 786	2 664
Мангистаумунайгаз (50%)	3 145	3 137	3 137	3 038	2 960	2 875	2 860	-	-	-	-
«Карачаганак Петролеум Оперейтинг б.в.»(10%) *	1 047	1 080	1 100	1 049	1 101	-	-	-	-	-	-
Норт Каспиан Оперейтинг Компани (16,88%) **	79	-	-	8	-	-	-	-	-	-	-
ВСЕГО	22 638	22 669	22 490	22 630	21 390	21 105	21 971	18 701	18 051	16 689	12 887

* добыча стабилизированных жидких углеводородов

** с октября 2015г. 50% акций КМГ Кашаган Б.В. (владеющая 16,88% в Норт Каспиан Оперейтинг Компани) принадлежат АО ФНБ «Самрук-Қазына»

Добыча газа

В 2016 году консолидированная добыча природного и попутного газа по группе компаний АО НК «КазМунайГаз» составила 7 384 млн. м³ при плане 6 968 млн. м³ (+417 млн. м³) или 106,0% от плана. В сравнении с 2015 годом консолидированная добыча природного и попутного газа по группе компаний АО НК «КазМунайГаз» в 2016 году увеличилась на 129 млн. м³ или на 1,8%.

Добыча газа по организациям с учетом доли участия АО НК «КазМунайГаз»

Наименование	млн.м ³										
	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Разведка Добыча «КазМунайГаз» (в т.ч. КазГПЗ)	806	825	782	797	770	844	890	932	1018	1098	1181
Казгермунай (50%)	299	242	251	260	258	259	258	260	262	276	118

Наименование	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Тенгизшевройл (20%)	3 016	2 978	2 909	2 910	2 539	2 704	2 724	2 338	1 798	1 445	1 382
Казахойл Актобе (50%)	307	302	265	283	183	150	141	136	107	140	224
Мангистаумунайгаз (50%)	378	366	311	263	271	256	227	-	-	-	-
Карачаганак Петролеум Оперейтинг б.в. (10%)	1 766	1 823	1 825	1 753	1 752	-	-	-	-	-	-
Другие	812 ¹	719	682	658	1 078	637	672	666	601	573	319
ВСЕГО	7 384	7 255	7 025	6 924	5 528	4 850	4 912	4 332	3 786	3 532	3 224

На текущую дату объем добычи с момента начала эксплуатации Амангельдинского месторождения составил 4,07 млрд. куб.метров газа и 303,5 тыс. тонн конденсата.

В целях обеспечения газом потребителей Южного Казахстана и обеспечения энергетической безопасности в 2000 году АО «КазТрансГаз» подписан с Республикой Казахстан контракт на совмещенную разведку и добычу углеводородного сырья на Амангельдинской группе месторождений, включающей в себя месторождения Амангельды, Северный Учарал, Учарал – Кемпиртюбе, Анабай, Айрақты, Жаркум и Кумырлы на территории Мойынкумского и Таласского районов Жамбылской области.

В августе 2012 года контракт был продан дочерней организации – ТОО «Амангельды Газ».

В рамках контракта осуществляется промышленная разработка месторождения Амангельды и опытно-промышленная эксплуатация месторождения Жаркум, а также в пределах контрактной территории Амангельдинской группы месторождений ведется комплекс геологоразведочных работ, включающий сейсморазведочные работы, подсчет запасов, разработку проектов на разведочные работы и строительство экс эксплуатационных скважин, строительство и испытания поисково-оценочных скважин.

Добыча природного газа и газоконденсата на месторождении Амангельды

Наименование	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Газ, млн. м ³	327	301	328	321,8	324,1	326,5	344,1	354,2	338,3	280,0	279,7
Газовый конденсат, тыс. тонн	20,8	18,6	20,7	21,8	21,3	22,0	24,1	26,0	26,2	26,2	24,6

Участие в крупных нефтегазовых проектах

Тенгизский проект

Открытое в 1979 году, месторождение Тенгиз, является одним из крупнейших в мире.

Соглашение по Тенгизскому проекту было подписано 2 апреля 1993 г. между Республикой Казахстан и компанией «Шеврон». Лицензия на разведку и добычу углеводородов выдана ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО) в 1993 г. сроком на 40 лет.

Основным видом деятельности ТШО является разведка, добыча и реализация углеводородного сырья с месторождений Тенгиз и Королевское в Атырауской области.

¹ АО «ПетроКазахстан Инк.» (33%), ТОО «Амангельды Газ» (100%), ТОО «Казахтуркмунай» (100%), «Норт Каспиан Оперейтинг Компани н.в.» (8,44%)

Партнерами в ТШО являются: Chevron (50%), ExxonMobil (25%), АО НК «КазМунайГаз» (20%) и LUKArco (5%).

Добыча ТШО

	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Добыча нефти и газоконденсата, тыс. тонн	27 555	27 158	26 679	27 105	24 212	25 839	25 912	22 526	17 274	13 931	13 319
Добыча газа, млн. м³	15 081	14 888	14 544	14 550	12 698	13 522	13 620	11 691	8 977	7 254	6 910

Фактическая добыча нефти ТШО в 2016 г. составила рекордные 27,555 млн. тонн при плане 26,466 млн. тонн, что превышает плановый показатель на 1,089 млн. тонн. План добычи нефти ТШО на 2017 г. составляет 27,570 млн. тонн.

В настоящее время ТШО начал реализацию Проекта Управления Устьевым Давлением / Проекта Будущего Расширения (ПУУД/ПБР), в рамках которого предполагается строительство нового завода по переработке нефти мощностью 12 млн. тонн в год и объектов обратной закачки сырого газа мощностью 9,4 млрд. м³/год, строительство новой системы сбора продукции скважин, объектов повышения давления, инфраструктурных и вспомогательных объектов.

В июле 2016 г. Партнеры ТШО объявили о принятии Окончательного решения по финансированию проекта. В рамках ПУУД/ПБР планируется создание более 20 тысяч рабочих мест в Казахстане, предусмотрены меры по обучению и подготовке кадров, также будет создано около 700 постоянных рабочих мест при эксплуатации новых производственных объектов ПУУД/ПБР. В настоящее время стоимость ПУУД/ПБР оценивается в 36,8 млрд. долл. с учетом резерва на непредвиденные расходы и эскалацию цен. Получение первой нефти запланировано на 2022 г.

Северо-Каспийский проект

Соглашение о разделе продукции по Северному Каспию (СРП СК) подписано 18 ноября 1997 года. Участниками СРП СК являются следующие компании: АО НК «КазМунайГаз» - 16,88%, ЭНИ, Тоталь, ЭксонМобил, Шелл - по 16,81%, Китайская национальная нефтегазовая корпорация - 8,33 %, Инпекс - 7,56%.

13 июня 2015 года завершено слияние в единого Оператора и переход на новую операционную модель управления Северо-Каспийским проектом (СКП). Обязанности Оператора осуществляет компания «Норт Каспиан Оперейтинг Компании Н.В.», действующая от имени Партнеров СРП СК.

На контрактной территории СРП СК находятся месторождения: Кашаган, Каламкас-море, Актоты, Кайран, Кашаган Юго-Западный.

Месторождение Кашаган – одно из самых крупных и сложных морских месторождений, открытых на сегодняшний день – представляет собой единую углеводородную залежь с геологическими запасами, оцениваемыми в 4,6 млрд. тонн, и занимает территорию около 820 км². Освоение месторождения Кашаган находится на стадии реализации Опытно-Промышленной Разработки (ОПР).

31 августа 2016 года полностью завершены работы по замене 18” и 28” трубопроводов и официально переданы в Департамент эксплуатации. Восстановительные работы по трубопроводам завершены на 40 дней раньше намеченного срока - октябрь 2016 г., и почти на 4 месяца раньше первоначального плана - декабрь 2016 года. Все предпусковые работы (гидравлические испытания и осушка) завершены на обеих линиях нефтегазопроводов.

Добыча на месторождении Кашаган была возобновлена 28 сентября 2016 года с открытием эксплуатационных скважин на Острове «А», объекты ЭТК Острова «Д» и УКПНиГ «Болашак» введены в эксплуатацию.

Министерство Энергетики Республики Казахстан объявило об отправке на экспорт первой партии нефти с месторождения Кашаган 14 октября 2016 года.

17 ноября 2016 года Правительство Республики Казахстан официально признало начало коммерческой добычи нефти на месторождении Кашаган с 1 ноября 2016 года.

Добыча СКП

	2016	2015	2014	2013
Добыча нефти и газоконденсата, тыс. тонн	957	-	-	46.8
Добыча газа, млн. м ³	588	-	-	28.7

Карачаганакский проект

Месторождение Карачаганак открыто в 1979 г.

Проект Карачаганак реализуется в рамках Окончательного соглашения о разделе продукции, подписанного 18 ноября 1997 года сроком на 40 лет и вступило в силу 27 января 1998 года. Распределение долевого участия между подрядными компаниями следующее: Шелл (29,25%), Аджип (29,25%), Шеврон (18%), Лукойл (13,5%) и КМГ (10%).

Компании Шелл и Аджип являются единым оператором проекта.

В 2016 году компания Шелл поглотила компанию БиДжи, в результате чего теперь долей БиДжи в Карачаганакском проекте владеет компания Шелл.

В настоящее время на месторождении Карачаганак реализуется Этап промышленного освоения 2М, в рамках которого осуществляется ежегодная добыча около 11 млн.тонн жидких УВ и около 18 млрд. куб. м газа. Главной целью Этапа 2М является поддержание полки добычи жидких УВ на достигнутом уровне путем бурения новых скважин, увеличения газовых мощностей и модернизации технологических установок для подготовки УВ.

После завершения проектов этапа 2М, для дальнейшего поддержания полки добычи жидких УВ планируется реализация проекта расширения Карачаганака (ПРК). ПРК предполагается реализовать в несколько этапов для обеспечения эффективного выполнения проекта. Первый этап ПРК (далее - ПРК-1) предусматривает бурение новых и капитальный ремонт существующих скважин, строительство объектов по подготовке газа и установку дополнительных компрессоров для увеличения объемов обратной закачки газа, строительство необходимых вспомогательных объектов и пр.

Запуск ПРК-1 запланирован после 2024 г. и должен обеспечить дополнительный прирост добычи около 45 млн. т. жидких УВ. В настоящее время проект находится на стадии выбора концепции.

Общая добыча жидких УВ (стабилизированных) на Карачаганакском месторождении

	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Добыча стабилизированных жидких углеводородов, тыс. тонн	10 466	10 795	11 004	10 492	11 013	10 854	10 247	10 695	10 450	10 429
Добыча газа, млн. м ³	17 659	18 234	18 248	17 531	17 519	16 868	15 009	15 564	15 004	14 233
из них на обратную закачку, млн.м ³	8 039	8 652	8 818	8 570	8 667	8 129	6 437	6 589	6 372	6 016

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И ГАЗА

Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам

Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам осуществляется дочерней организацией АО «КазТрансОйл» (общая протяженность 5,4 тыс. км).

Кроме того, АО НК «КазМунайГаз» владеет акционерным капиталом в нефтепроводе Каспийский Трубопроводный Консорциум в размере 20,75%.

На сегодняшний день основными действующими экспортными маршрутами казахстанской нефти являются:

- трубопровод «Атырау-Самара» (АО «КазТрансОйл» - 100%);
- трубопровод Каспийский Трубопроводный Консорциум (АО НК «КазМунайГаз» - 20,75%);
- трубопровод «Атасу-Алашанькоу» (АО «КазТрансОйл» - 50%);
- морской терминал Актау.

Наибольший объем казахстанской нефти в 2016 году экспортирован по нефтепроводу КТК – 40,8 млн. тонн и «Атырау-Самара» – 15 млн. тонн. В китайском направлении транспортировано – 10,1 млн. тонн. Морской экспорт составил порядка 2,2 млн. тонн.

Развитие экспортных направлений поставки нефти

Диверсификация направлений транспортировки казахстанской нефти имеет для АО НК «КазМунайГаз» особую роль, так как дает возможность выбора наиболее экономически выгодных маршрутов транспортировки углеводородных ресурсов на мировые рынки и служит гарантией обеспечения энергетической безопасности.

Нефтепровод Атырау-Самара

Нефтепровод Атырау-Самара предоставляет доступ на рынки по территории Российской Федерации через нефтепроводную систему ПАО «Транснефть» к портам Черного и Балтийского морей.

По итогам 2016 года объем транспортировки нефти по нефтепроводу «Атырау - Самара» составил 15 млн. тонн.

Каспийский Трубопроводный Консорциум

Нефтепровод КТК обеспечивает выход казахстанской нефти с морского терминала расположенного в пос. Южная Озереевка (г. Новороссийск) на мировые рынки.

В 2016 году по нефтепроводу КТК транспортировано – 44,3 млн. тонн нефти, в том числе казахстанской – 40,8 млн. тонн.

Участниками проекта КТК являются: Российская Федерация (ПАО «АК «Транснефть» - 24% и «КТК Компани» - 7 %) - 31%; Республика Казахстан (АО НК «КазМунайГаз» - 19% и КОО «Казахстан Пайплайн Венчурс» - 1,75%) - 20,75%, добывающие компании:

«Шеврон Каспиан Пайплайн Консорциум Компани» - 15%, «Лукарко Б.В.» – 12,5%, «Мобил Каспийская Трубопроводная Компания» - 7,5%, «Роснефть-Шелл Каспиан Венчурс Лтд.» - 7,5%, «Эни Интернэшнл Н.А. Н.В.» - 2%, «БГ Оверсиз Холдингс Лтд.» - 2% и «Орикс Каспиан Пайплайн Лтд.» - 1,75%.

По нефтепроводу КТК в настоящее время проводится работа по расширению ее пропускной способности, которая предусматривает поэтапное увеличение пропускной способности нефтепровода с 28,2 до 67 млн. тонн в год, в том числе 52,5 млн. тонн в год для казахстанской нефти.

Проект расширения трубопровода КТК предполагает замену 88 км трубопровода на территории РК, реконструкцию пяти существующих НПС (две на территории РК и три в РФ), строительство десяти новых НПС (две в РК и восемь в РФ), а также строительство третьего выносного причального устройства и шести резервуаров по 100 тыс.м³ на морском терминале.

Проект расширения пропускной способности нефтепровода КТК планируется завершить в 2017 году.

Нефтепровод Казахстан-Китай

Нефтепровод «Казахстан-Китай» является одним из экспортных направлений транспортировки нефти, который позволил обеспечить возможность поставки углеводородного сырья с месторождений Западного Казахстана на перспективный рынок Китая.

В 2006 году введен в эксплуатацию нефтепровод «Атасу-Алашанькоу» с пропускной способностью 10 млн. тонн в год. В 2009 году завершено строительство нефтепровода «Кенкияк-Кумколь» с пропускной способностью 10 млн. тонн в год.

В настоящее время ведется работа по расширению нефтепровода «Казахстан-Китай», в рамках которого предполагается поэтапное увеличение его мощности по всем участкам от Атырау до Алашанькоу до 20 млн. тонн в год, по мере увеличения потребности в росте экспортных мощностей и требований внутреннего рынка и включает в себя следующие мероприятия:

Расширение пропускной способности нефтепровода «Атасу-Алашанькоу» до 20 млн. тонн в год – завершено в декабре 2013 года.

Реверс и расширение нефтепровода «Кенкияк-Атырау».

Расширение нефтепровода «Кенкияк-Кумколь».

Реконструкция и расширение участка нефтепровода «Кумколь-Атасу».

По итогам 2016 года транспортировка нефти по нефтепроводу «Атасу-Алашанькоу» в направлении Китая составила 10,1 млн. тонн нефти.

В 2016 году в рамках реализации второй очереди второго этапа проекта строительства нефтепровода Казахстан – Китай завершена реконструкция и расширение НПС 663 км, которая будет выполнять функцию головной НПС нефтепровода Кенкияк – Атырау в реверсном режиме.

Морская транспортировка нефти

На сегодняшний день основными действующими маршрутами морской транспортировки нефти являются:

- Маршруты в акватории Каспийского моря;
- Маршруты в акватории Черного и Средиземного морей.

Транспортировка нефти морским флотом

тыс.тонн

	2016	2015
Каспийское море	2 875	2 724
<i>Актау-Баку</i>	33	915
<i>Актау-Махачкала</i>	1 611	1 115
<i>Туркменбаши-Баку</i>	1 072	694
<i>Махачкала (Ю.Корчагина)-Баку</i>	159	-
Черное море	2 968	2 175
Средиземное море	1 238	2 133
ИТОГО	7 082	7 033

Транспортировка и поставка природного газа

* месторождение им.Ю.Корчагина ПАО «ЛУКОЙЛ» в Каспийском море

АО «КазТрансГаз» входит в группу компаний АО «Национальная Компания «КазМунайГаз» и контролирует основную сеть транспортных газопроводов, протяженностью более 17 тыс. км с годовой пропускной способностью до 160 млрд. кубометров, сеть газораспределительных газопроводов протяженностью более 40 тыс. км., обеспечивает бесперебойную работу 31 компрессорной станции, на которых установлены 322 газоперекачивающих агрегата, обслуживает 3 подземных хранилища газа.

Объемы транспортировки газа по магистральным газопроводам

Виды транзита	млрд.м ³										
	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Международный транзит	58,3	75,0	79,1	85,3	84,7	89,04	79,7	73,2	97,7	97,9	107,6
Транспортировка казахстанского газа на экспорт	13,3	12,7	11,2	12,0	11,9	11,89	13,5	10,0	9,6	8,3	7,8
Транспортировка газа для внутренних потребителей	16,5	15,0	15,1	12,9	12,6	9,6	8,5	7,9	9,4	8,0	6,5
ИТОГО	88,1	102,8	105,4	110,2	109,2	110,6	101,7	91,1	116,7	114,2	121,9

Через Казахстан осуществляется транзит природного газа из Туркменистана и Узбекистана в Китай и Российскую Федерацию. В 2016 году объем транспортировки природного газа по магистральным газопроводам составил 88,1 млрд. м³.

Газоснабжение южных регионов РК и Костанайской области осуществляется в рамках СВОП-операций с ПАО «Газпром», за счет ресурсов узбекского газа по газопроводам «БГР-ТБА» и «Газли-Шымкент», узбекского и/или туркменского газа по МГ «Туркменистан-Китай», казахстанского газа по газопроводу «Бозой-Шымкент», а также российского газа по газопроводу «Бозой-Шымкент».

Газоснабжение западных регионов Казахстана осуществляется за счет ресурсов газа казахстанских недропользователей.

Поставки газа на экспорт осуществляются в направлении РФ и Кыргызстана.

Проекты развития газопроводов

Увеличение мощности МГ Казахстан-Китай (1-й участок)

27 июля 2011 г. подписан Протокол № 2 «О внесении изменений и дополнений в Соглашение между Правительствами РК и КНР о сотрудничестве в строительстве и эксплуатации газопровода Казахстан-Китай от 18 августа 2007 г.», в соответствии с которым Стороны согласились осуществить увеличение мощности первого участка МГ «Казахстан-Китай» на 25 млрд. м³ в год, из которых 20 млрд. м³ в год предназначаются для использования китайской стороной в целях осуществления транзита туркменского и узбекского газа в КНР, а 5 млрд. м³ в год для казахстанской стороны в целях обеспечения потребностей в газе внутреннего рынка РК, а также возможного экспорта газа в КНР.

Проект предполагает строительство магистрального газопровода протяженностью 1 308 км с пропускной способностью до 25 млрд м³ в год.

Срок реализации проекта: 2012-2017 годы.

26 сентября 2011г. между КМГ, КТГ и TAPLine подписано Соглашение об основных принципах организации проектирования, финансирования, строительства и эксплуатации нитки «С» первого участка газопровода «Казахстан-Китай».

По состоянию на 31 декабря 2016 г. по проекту были выполнены следующие основные работы:

- 09 июля 2015г. введена в эксплуатацию линейная часть газопровода.
- 16 июля 2015г. введена в эксплуатацию компрессорная станция №6.
- 23 июля 2015г. введена в эксплуатацию компрессорная станция №2.
- 03 августа 2016 г. введена в эксплуатацию компрессорная станция №4.
- 10 августа 2016 г. введена в эксплуатацию компрессорная станция №8.

В настоящее время достигнута проектная мощность в объеме до 20 млрд.м³/год, в дальнейшем с учетом строительства компрессорных станций №1, №3, №5, №7 в 2017 г. планируется увеличение мощности газопровода до 25 млрд.м³/год.

С начала запуска газопровода по состоянию на 05 февраля 2017 года протранспортировано 21 млрд.м³.

Строительство магистрального газопровода Бейнеу-Бозой-Шымкент

В целях стабильного обеспечения потребности в газе южных регионов РК, снижения зависимости от импортного газа и обеспечения энергетической безопасности РК, продолжается реализация проекта «Строительство газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент».

Маршрут газопровода (протяженность 1 477 км, диаметр 1 067 мм в одноструйном исполнении) проходит по территории Мангистауской, Актюбинской, Кызылординской и Южно-Казахстанской областей и имеет следующие основные технические характеристики:

I этап – 2012-2017гг., пропускная способность до 6 млрд. м³ в год;







II этап – 2013-2017гг., пропускная способность до 10 млрд. м³ в год.

В конце 2013г. начата транспортировка газа по МГ Бейнеу-Бозой-Шымкент на участке Бозой-Шымкент (311-1453 км) пропускной способностью до 2,5 млрд. м³ газа в год. 30 декабря 2016г. подписан Акт приемочной комиссии о вводе в эксплуатацию линейной части участка «Бейнеу-Бозой» (0-311км), с пропускной способностью до 5 млрд. м³ газа в год.

Проекты газификации регионов

АО «КазТрансГаз» продолжает работы по газификации и модернизации населенных пунктов РК.

В 2016 году завершены работы по следующим проектам:

-  «Модернизация ГРС г.Шымкент» (I Этап проекта «Модернизация газораспределительной системы Южно-Казахстанской области»);
 -  «Газификация населенных пунктов Кызылординской области».
- В стадии реализации находятся следующие проекты:
-  «Модернизация газораспределительной сети г.Тараз»;
 -  «Газификация населенных пунктов и модернизация газораспределительных сетей Актюбинской области»;
 -  «Модернизация, реконструкция и новое строительство газораспределительных сетей населенных пунктов Мангистауской области»;
 -  «Расширение газификации населенных пунктов Костанайской области»;

ПЕРЕРАБОТКА

Переработка нефти

Объемы переработки нефти на НПЗ, входящих в группу «КазМунайГаз»

Наименование	тыс. тонн										
	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
АНПЗ	4 761	4 868	4 920	4 430	4 423	4 471	4 300	4 004	3 925	3 701	3 746
ШНПЗ	2 251	2 247	2 533	2 429	2 377	2 302	2 292	2 004	2 154	1 011 ¹⁾	–
ПНХЗ	4 590	4 810	4 926	5 010	5 037	4 649	4 807	2 185	–	–	–
НПЗ Петромидия	4 708	4 205	4 426	3 781	3 806	3 730	3 367	3 878	4 237	–	–
CaspiBitum	312	188	312	–	–	–	–	–	–	–	–
Итого	16 621	16 318	17 117	15 650²⁾	15 643	15 152	14 766	12 071	10 316	4 712	3 746

Атырауский НПЗ

Атырауский нефтеперерабатывающий завод (АНПЗ) введен в эксплуатацию в 1945 году. Проектная мощность по переработке нефти составляет 5,0 млн. тонн в год.

99,49% доли участия в АНПЗ принадлежит АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг».

В 2015 году осуществлён ввод в эксплуатацию установки каталитического риформинга (CCR) мощностью - 1,0 млн. тонн в год (первый пусковой комплекс).

В 2016 году осуществлён ввод в эксплуатацию Установки по производству ароматических углеводородов РХ мощностью 496 тыс. т/год параксилола (второй пусковой комплекс).

В течение 2016 года комплекс КПА работал по топливному варианту.

Глубина переработки АНПЗ в 2016 году составила 65,2%, что выше на 10% показателя 2015 года.

Производство основных нефтепродуктов *

	тыс. тонн											
	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Бензин	643	605	614	505	507	568	601	553	493	470	493	509
Дизельное топливо	1 391	1 207	1 344	1 222	1 217	1 330	1 259	1 191	1 175	1 019	995	958
Авиакеросин	20	21	23	38	54	46	66	51	47	21	5	21
Мазут	1 362	1 650	1 510	1 512	1 585	1 786	1 953	1 698	1 566	1 096	1 343	1 345
Другие продукты	1 075	1 044	1 113	893	847	489	254	205	330	747	569	466
ВСЕГО	4 491	4 525	4 604	4 170	4 210	4 220	4 133	3 698	3 611	3 353	3 405	3 299

* возможно несовпадение сумм при округлении до целых значений

В рамках исполнения Государственной программы индустриально-инновационного развития осуществлялась реализация проекта «Строительство комплекса глубокой переработки нефти». Проект направлен на увеличение производительности АНПЗ до 5,5 млн. тонн в год, позволит перерабатывать остаточные тяжелые нефтепродукты в высококачественные моторные топлива, соответствующие требованиям экологических классов К4, К5 и увеличить глубину переработки нефти.

Шымкентский НПЗ

¹⁾ Консолидированный показатель – с учетом доли 49,72% и объема переработки на Шымкентском НПЗ за период с момента приобретения в июле 2007 года.

²⁾ Не включает 400 тыс. т тяжелых фракций УВС на НПЗ Петромидия.

Шымкентский НПЗ введен в эксплуатацию в 1985 г. Завод контролируется компанией ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс», в которой 49,73% принадлежит АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг».

В настоящее время сбалансированная мощность завода составляет 5,25 млн. тонн нефти в год.

Глубина переработки ПКОВ в 2016 году составила 75,4%, что на 0,5% больше показателя 2015 года.

Производство основных нефтепродуктов *

	<i>тыс. тонн</i>											
	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Бензин	1 032	988	1 126	1 038	1 046	996	978	811	843	853	837	843
Дизельное топливо	1 203	1 192	1 346	1 376	1 336	1 338	1 337	1 276	1 408	1 381	1 287	1 276
Авиакеросин	236	254	279	231	275	218	234	240	275	159	183	133
Мазут	869	889	1 013	968	977	989	931	694	635	552	565	767
Другие продукты	932	939	1 026	975	943	888	947	765	886	853	905	656
ВСЕГО	4 272	4 263	4 790	4 588	4 577	4 348	4 343	3 785	4 047	3 798	3 777	3 675

* возможно несовпадение сумм при округлении до целых значений

В рамках исполнения Государственной программы индустриально-инновационного развития реализуется проект реконструкции и модернизации Шымкентского НПЗ, основными целями которого являются обеспечение производства моторных топлив экологических классов К4, К5, в соответствии с требованиями Технического регламента ТС, увеличение мощности по переработке нефти до 6 млн. тонн в год и увеличение глубины переработки нефти.

Павлодарский НХЗ

Павлодарский НХЗ введен в эксплуатацию в 1978 г. 100% акций принадлежит АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг».

В настоящее время сбалансированная мощность завода составляет 5,1 млн. тонн в год.

Завод перерабатывает смесь западносибирской сырой нефти, поступающей по нефтепроводу Омск-Павлодар.

Глубина переработки ПНХЗ в 2016г. составила 76,6%, что на 5% больше показателя предыдущего года.

Производство основных нефтепродуктов

	<i>тыс. тонн</i>											
	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Бензин	1 225	1 249	1 259	1 117	1 302	1 194	1 314	1 225	1 155	1 287	1 015	996
Дизельное топливо	1 524	1 457	1 509	1 473	1 576	1 395	1 478	1 328	1 314	1 425	1 107	1 056
Авиакеросин	-	11	125	133	92	123	190	82	80	77	80	90
Мазут	560	822	668	763	977	885	887	747	794	752	1 242	1 251
Другие продукты	727	788	852	1 003	701	635	598	438	392	371	218	316
ВСЕГО	4 036	4 327	4 413	4 489	4 648	4 232	4 467	3 820	3 735	3 912	3 662	3 709

В рамках исполнения Государственной программы индустриально-инновационного развития реализуется проект реконструкции и модернизации Павлодарского НХЗ, основной целью которого является обеспечение выпуска моторных топлив класса К4 в соответствии с требованиями Технического регламента Таможенного союза.

CaspiBitum (Завод по производству дорожных битумов на АЗГПМ *)

Завод по производству дорожных битумов введен в эксплуатацию в конце 2013 года. Проектная мощность по переработке нефти составляет 1,0 млн. тонн в год.

50% доли участия в Caspi Bitum принадлежит АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг».

В соответствии с Производственной программой в 2016 году нефть перерабатывается стабильно и в полном объеме, в том числе на проектной мощности в июле, августе месяце - по 94 000 тонн, что подтверждает техническую готовность оборудования к эксплуатации.

С января 2016 года введен в действие новый стандарт на полимермодифицированный битум, взамен действующего.

Производство основных нефтепродуктов

тыс. тонн

	2016	2015	2014
Дорожный битум	111	70	153
Другие продукты	502	299	450
Всего	613	369	603

Международная деятельность в секторе нефтепереработки

В 2007 году, КМГ приобретен контрольный пакет акций (75%) румынской нефтегазовой компании The Rompetrol Group. В 2009 году приобретены оставшиеся 25% The Rompetrol Group.

В 2014 году, с целью укрепления позиций КМГ на рынке, группа компаний The Rompetrol Group переименована в KMG International N.V. (КМГИ). Ведение деятельности под единым брендом способствует узнаваемости торговой марки всех компаний группы АО НК «КазМунайГаз» и позволяет фокусироваться на продвижении единого национального бренда Казахстана и страны в целом.

Новым акционером были направлены значительные инвестиции в реконструкцию нефтеперерабатывающих мощностей, развитие логистической инфраструктуры и расширение розничной сети, что позволило группе компаний приобрести статус «энергетического моста», соединяющего ресурсы Центральной Азии с перспективными рынками Европы. С приобретением КМГИ, акционер в лице АО НК «КазМунайГаз» получил доступ на европейский рынок, насчитывающий более 300 миллионов потенциальных клиентов.

На сегодняшний день КМГИ осуществляет операции в секторе нефтепереработки и реализации нефтепродуктов на 11 рынках. Численность сотрудников составляет около 7 тыс. человек. Основная деятельность компаний группы сосредоточена в регионе Черного моря, в частности в Румынии, где компания владеет высокотехнологичными нефтеперерабатывающими мощностями, включая НПЗ «Petromidia». Стратегическое расположение на берегу Черного моря позволяет осуществлять быструю доставку нефти и отгрузку производимых нефтепродуктов, что делает НПЗ важным топливным региональным узлом, а КМГИ – одним из крупнейших региональных игроков на рынке нефти и нефтепродуктов.

В Европе КМГИ располагает более чем 1100 пунктами продаж топлива на основных рынках – Румыния, Молдова, Болгария, Грузия, Франция и Испания – ведущими деятельностью под брендами «Rompetrol» и «Dyneff».

КМГИ осуществляет трейдинговые операции на международных рынках через свою дочернюю компанию KMG Trading AG, которая является единым эксклюзивным оператором по экспорту сырой нефти из ресурсов АО НК «КазМунайГаз» и совместно-контролируемых компаний.

КМГИ, кроме деятельности в Европе, играет важную роль в развитии нефтеперерабатывающей отрасли и в Казахстане. Инженерные подразделения дочерней организации – KMG Engineering (Rominserv) – принимают активное участие в реконструкции нефтеперерабатывающих заводов страны: Атырауского, Шымкентского и Павлодарского НПЗ.

* Актауский завод пластических масс

Целью КМГИ является обеспечение максимальной экономической добавленной стоимости для АО НК "КазМунайГаз" от нефтепереработки, нефтехимии, сбыта нефти и нефтепродуктов на зарубежных рынках:

- Обеспечение доступа АО НК "КазМунайГаз" на международные рынки путем развития подразделений в Европе и продвижения казахстанского национального нефтяного бренда;
- Повышение операционной эффективности и технологической оснащенности с целью обеспечения максимального использования внутренних ресурсов АО НК "КазМунайГаз" в сфере нефтепереработки и нефтехимии;
- Становление «КМГ» в качестве интегрированной и диверсифицированной нефтяной компании на международных рынках, конкурентоспособной в сегменте сбыта нефти и нефтепродуктов;
- Предоставление потребителям высококачественных нефтепродуктов и услуг за счет построения эффективной цепочки поставок и развития контролируемых каналов продаж.

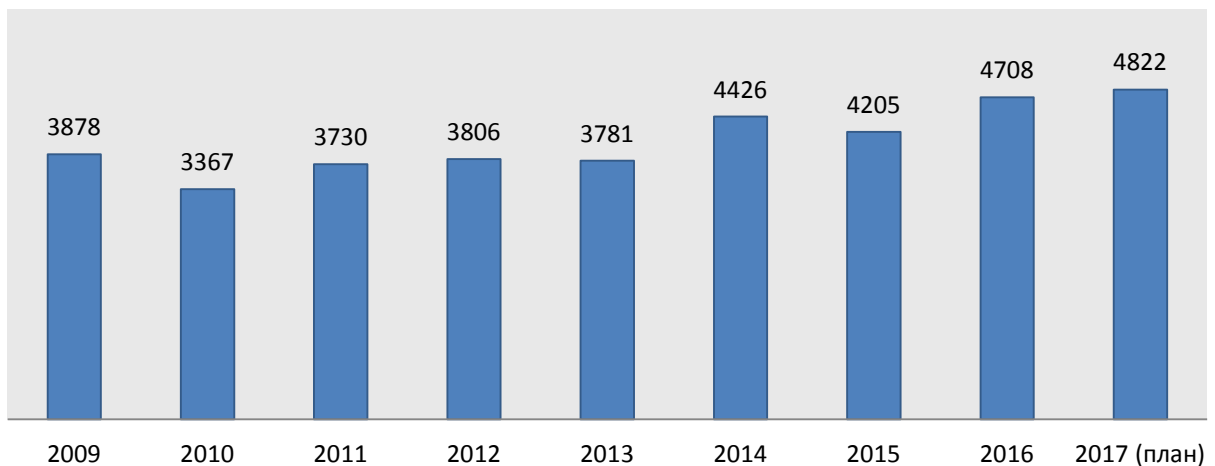
По итогам деятельности за 2016 год, KMG International достиг самых высоких результатов с момента приобретения. Показатель EBITDA достиг уровня в 203,6 млн.долл.США. Чистая прибыль КМГИ за 2016 год до вычета доли меньшинства без учета корректировки на сумму приобретения сложилась на уровне 14 021 тыс.долл.США. Улучшение финансовых показателей в 2016 году стало возможным благодаря увеличению объемов реализации сырой нефти и увеличению рыночных котировок на сырую нефть сорта Brent в среднем на 46%, развитию всей цепочки бизнеса, а также трансформационным инициативам, направленным на повышение операционной эффективности и снижение производственных затрат по всей группе компаний.

В состав Rompetrol Rafinare – дочерней компании КМГИ – входят два НПЗ, «Petromidia» и «Vega», и нефтехимический комплекс Petrochemicals.

НПЗ «Petromidia» – ключевой актив в составе КМГИ, самый крупный и современный нефтеперерабатывающий завод в Румынии. Расположен на побережье Черного моря, в 225 км от столицы страны Бухареста и в 20 км от крупнейшего порта в Румынии – Констанца. Мощность НПЗ по переработке нефти составляет 5 млн. тонн в год – это порядка 40% всех нефтеперерабатывающих мощностей в стране. Завод, построенный в 1974-1979 годах, модернизированный в 90-ых, 2005, 2010 годах, сегодня способен перерабатывать высокосернистые и тяжелые сорта нефти марки Urals. Завершенная в 2013 году последняя модернизация НПЗ «Petromidia» обеспечивает основу для следующего этапа европейской стратегии компании АО «НК «КазМунайГаз» за счет значительных технологических усовершенствований и улучшения экономических показателей деятельности завода. Благодаря инвестициям в модернизацию завода, а также инициативам программы трансформации – Change for Good, сегодня на НПЗ «Petromidia» освоен выпуск продукции по стандартам Европейского союза. Нормам Евро-5 соответствует 100% производимого дизельного топлива и автобензинов.

Производство нефтепродуктов, тыс.т	2016	
	План	Факт
Бензин	1 325	1 416
Авиатопливо	247	237
Дизельное топливо	2 602	2 521
Мазут	133	152
Газы	241	257
Пропилен	125	125
Сжиженный газ	248	237
Нефтяной кокс	237	244
Сера	53	53
Всего	5 211	5 242

Объемы переработки НПЗ Петромидия, тыс.т



НПЗ «Vega» - специализированный завод на площади в 70 га в городе Плоешти. Завод построен в 1905 году и модернизирован в 1970-ых. Проектная мощность переработки составляет до 500 тыс. тонн в год. НПЗ «Vega» единственное предприятие в Румынии, специализирующееся на переработке альтернативных видов сырья (нафта, тяжелые углеводородные фракции, мазут). Технологии завода позволяют производить широкий ассортимент растворителей по заданным характеристикам, различные битумы и другую специализированную продукцию. Битумное производство на НПЗ «Vega» единственное в своем роде в стране.

В 2016г. объем переработки на НПЗ Vega составил 354 тыс.тонн. Выпускаемая продукция применяется в химической, нефтехимической, резиновой, текстильной и обувной промышленности.

Нефтехимический комплекс (НХК) – интегрирован с НПЗ «Petromidia». Действующие производства комплекса номинальной мощностью 220 тыс. тонн выпускают полипропилен и полиэтилен низкого и высокого давления различных марок. Источником сырья является пропилен, производимый на НПЗ. Часть необходимого для производства этилена закупается у иных поставщиков. Объем переработки НХК в 2016 году составил 189 тыс. тонн.

Розничный сегмент

КМГИ посредством бренда Rompetrol - является влиятельной торговой маркой национальной сети АЗС и топливно-распределительных пунктов прочего типа, известных высоким качеством предоставляемого ассортимента своих топливных продуктов, сопутствующего сервиса, сети ресторанов NEI и удобной системой заправки с использованием карточек Fill&Go. Производимое на НПЗ «Petromidia» топливо марки «Efix» (Евро-5) является самым известным и хорошо зарекомендовавшим себя брендом топлива в Черноморском регионе.

Румыния является ключевым рынком для КМГИ, с хорошей доходностью каналов продаж. Рынок розничных продаж в Румынии характеризуется не только большим уровнем продаж топлива, но и значительной маржи, в сравнении с другими рынками Черноморского региона. Экономический рост и быстроменяющаяся инфраструктура открывают возможности для быстрого и прибыльного расширения.

Стратегия КМГИ состоит в укреплении позиции компании в качестве крупного игрока, входящего в первую тройку в регионе Черного моря, путем органичного развития всех каналов реализации, включая дальнейшее развитие собственной сети АЗС и ребрендинг действующих станций. Укрепление позиций в окрестностях города Бухареста находится в центре этой стратегии. Кроме того, будет расширена торговая деятельность КМГИ по распространению сжиженного углеводородного газа.

Доля компании на ключевых рынках присутствия

Основные показатели	ед.изм.	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Даунстрим Румыния	тыс. тонн	1766	1486	1653	1568	1426	1486	1398
<i>Доля рынка</i>	%	26,7%	25%	27,4%	27%	24%	25%	24%
ГАЗ Румыния	тыс. тонн	221	274	282	260	289	274	263
<i>Доля рынка</i>	%	29,5%	34%	39%	37%	41%	34%	41%
Грузия	тыс. тонн	205	151	206	158	145	151	140
<i>Доля рынка</i>	%	18,9%	18%	23,43%	19%	15%	18%	18%
Молдова	тыс. тонн	308	58	188	128	76	58	56
<i>Доля рынка</i>	%	37,2%	7,3%	29%	20%	10%	7,3%	7,2%
Болгария	тыс. тонн	448	206	206	156	165	206	180
<i>Доля рынка</i>	%	17,2%	6%	8,75%	6%	6%	6%	5%

Перспективы развития компании

Стратегия развития бизнеса КМГИ основывается на идее вертикальной интеграции – «от скважины до пистолета». Используя ресурсы материнской компании по добыче сырой нефти, группа КМГИ является логическим продолжением цепочки, которая осуществляет переработку нефти и дальнейшую реализацию нефтепродуктов с добавленной стоимостью.

Географически экстенсивное развитие бизнеса КМГИ сосредоточено в Черноморском и Средиземноморском регионах. Логистический потенциал компании дает возможность расширения присутствия на рынке Черного моря, где крупнейшим рынком является рынок Республики Турция. В связи с чем КМГИ прорабатываются пути выхода на турецкий рынок реализации нефтепродуктов.

В рамках развития бизнеса КМГИ, анализируются пути выхода компании на прочие перспективные рынки Европы, включая рынки Греции, Италии и Испании.

Совершенствование производственного процесса и оптимизация затрат

В краткосрочной и среднесрочной перспективе КМГИ продолжит работу по оптимизации производственных затрат на НПЗ «Petromidia». Для этого в компании будут реализованы проекты, направленные на сокращение издержек и повышение уровня операционной энергоэффективности. Для снижения затрат на потребляемую электроэнергию и пар, а также обеспечения бесперебойных поставок электроэнергии для НПЗ «Petromidia», компания рассматривает возможность строительства когенерационной электростанции на производственной площадке НПЗ «Petromidia» мощностью около 75 MW.

Вместе с тем, в рамках программы по повышению эффективности и оптимизации производственных единиц, с 2015 года расходы на переработку были оптимизированы на 27%, а производственная мощность НПЗ «Petromidia» увеличилась до 98%.

Инвестиционные проекты по развитию НПЗ

В соответствии с Государственной программой индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на трех нефтеперерабатывающих заводах республики реализуются инвестиционные проекты модернизации и реконструкции.

Модернизация заводов предназначена для обеспечения возможности производить нефтепродукты экологических классов К4, К5, сырья для нефтехимии (бензол, параксилол), увеличения мощности и глубины переработки нефти, уменьшения вредного воздействия на окружающую среду.

Реконструкция и модернизация Атырауского НПЗ

По проекту «Строительство Комплекса по производству ароматических углеводородов» (КПА) был заключен EPC-контракт с компанией «Sinopet Engineering Group» (Китай).

Цели проекта:

- Производство продукции с высокой добавленной стоимостью - бензола (до 133 тыс. тонн в год) и параксилола (до 496 тыс. тонн в год).
- Обеспечение выпуска моторных топлив экологического класса К3, в соответствии с требованиями Технического регламента Таможенного союза.
- Уменьшение вредного воздействия на окружающую среду за счет сокращения выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

В декабре 2015 года осуществлён ввод в эксплуатацию установки каталитического риформинга (CCR) мощностью - 1,0 млн. т в год (первый пусковой комплекс).

Гарантийные показатели лицензиара по установке CCR были достигнуты.

Пуск установки CCR позволил:

- получить компонент автобензина с октановым числом 103 (исследовательский метод);
- увеличить производство высокооктанового автобензина с 259 тыс. тонн (в 2014г.) до 604 тыс. тонн;
- снизить содержание бензола в автобензинах до 1%;
- получить бензол с чистотой 99,9%;
- дополнительно перерабатывать прямогонный бензин с рынка до 200 тыс. тонн в год.

С появлением дополнительного количества водорода от CCR обеспечено 100% производство экологически чистого дизельного топлива, а также с 13% до 28% увеличена доля дизельного топлива с низкой (-35°C) температурой застывания.

В 2016 году завершён ввод в эксплуатацию Комплекса по производству ароматических углеводородов. В настоящее время Комплекс работает по топливному варианту с увеличением выпуска высокооктановых автобензинов, из-за необходимости поставки автобензинов на внутренний рынок.

По проекту «Строительство Комплекса глубокой переработки нефти» был заключён EPC-контракт с консорциумом подрядчиков «Sinopet Engineering Group» (КНР)/ «Marubeni Corporation» (Япония)/ АО НГСК «КазСтройСервис» (Казахстан).

Цели проекта:

- Обеспечение выпуска моторных топлив экологических классов К4, К5, в соответствии с требованиями Технического регламента Таможенного союза;
- Увеличение мощности завода до 5,5 млн. тонн в год;
- Увеличение глубины переработки нефти.

На 12 технологических установках и 51 объектах общезаводского хозяйства завершаются строительно-монтажные работы.

После завершения проекта КГПН, АНПЗ по набору технологических установок будет соответствовать Европейским стандартам.

Модернизация и реконструкция Шымкентского НПЗ (ТОО «ПКОП»)

По проекту «Модернизация и реконструкция Шымкентского НПЗ» ЕРС-контракт заключен с компанией «СРЕСС» (КНР).

Цели проекта:

- Производство моторных топлив экологических классов К4, К5, в соответствии с требованиями Технического регламента Таможенного союза;
- Увеличение мощности завода до 6 млн. тонн нефти в год;
- Увеличение глубины переработки.

Проект включает 2 этапа:

✓ Этап 1 направлен на обеспечение выпуска моторных топлив экологических классов К4, К5 согласно требованиям Технического регламента Таможенного союза. Он включает в себя реконструкцию существующей установки гидроочистки дизельного топлива, строительство установки производства серы. Данные проекты завершены в 2015 году. Кроме того, в рамках Этапа 1, завершаются строительно-монтажные работы по установке изомеризации мощностью 600 тыс. тонн в год. Ввод в эксплуатацию установки запланирован в 2017 году.

✓ Этап 2 направлен на увеличение мощности завода до 6 млн. тонн нефти в год и глубины её переработки. Данный этап является наиболее сложным в технологическом плане и включает в себя строительство комплекса установок каталитического крекинга. По этапу 2 ведется разработка рабочей документации, размещаются заказы на оборудование, производятся земляные работы, устройство фундаментов под оборудование.

Реконструкция Павлодарского НХЗ

По проекту «Реконструкция Павлодарского НХЗ» ЕРС-контракты заключены с компаниями Rominserv S.R.L. (Румыния) и NFC (КНР).

Цель проекта: обеспечение выпуска моторных топлив экологического класса К4, в соответствии с требованиями Технического регламента Таможенного союза.

В мае 2015 года проведена оптимизация проекта с уменьшением объема работ и стоимости проекта. 26 мая 2015 г. – решение согласовано МВК по развитию нефтегазовой и энергетической отраслей.

На установках изомеризации, комплекса производства серы, а также на объектах общезаводского хозяйства ведутся строительно-монтажные работы: монтаж металлоконструкций, трубопроводов, инженерных сетей, электрооборудования и контрольно-измерительных приборов. В 2017 году проект будет завершен.

Деятельность в области переработки газа

Согласно Договору между ТОО «КазРосГаз» и ООО «Газпром Добыча Оренбург» переработка неочищенного газа Карачаганакского месторождения в объеме более 8 млрд.куб. м в год осуществляется на Оренбургском газоперерабатывающем заводе. Товарный газ направляется на внутренний рынок Казахстана, а также на экспорт.

Оренбургский газоперерабатывающий завод ОАО «Газпром» создан на базе открытого в 1966 г. Оренбургского газоконденсатного месторождения. Основными продуктами переработки являются отбензиненный газ, стабильный конденсат и стабильная нефть, сера техническая, широкая фракция легких углеводородов, одорант, сжиженный газ, топливный газ.

МАРКЕТИНГ И СБЫТ

Нефть и нефтепродукты

Розничная реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке Казахстана осуществляется через сеть автозаправочных станций под брендом «КазМунайГаз» (ТОО «ҚазМұнайГаз Өнімдері»), расположенных во всех регионах Казахстана, в городах Астана и Алматы.

Доля Компании на розничном рынке нефтепродуктов Казахстана в 2016 г. составляет около 16%. К 2018 году планируется увеличить долю рынка не менее 20%, а к 2022 г. – до 32%.

Программа расширения собственной розничной сети под брендом «КазМунайГаз» осуществляется как за счет строительства новых автозаправочных станций, так и за счет приобретения и переоснащения действующих станций. При строительстве АЗС КМГ применяется лучший мировой опыт, устанавливаются модульные конструкции, новейшие топливораздаточные колонки, передовое программное обеспечение. По состоянию на 31 декабря 2015г. в собственности КМГ-ПМ находилось 321 АЗС из них 305 – собственные, 1 – арендованная, 3 – совмещенных (АЗС/АГЗС), 12 АГЗС, в том числе 1 АГНКС, а также 11 нефтебаз и 2 кемпинга. Вместе с тем, в четвертой декаде 2015г. началась реализация программы CODO - передача функций по управлению 151 АЗС индивидуальным предпринимателям.

КМГ, как национальный оператор в области нефти и нефтепродуктов, производит отгрузку социально значимых нефтепродуктов по сниженным ценам в соответствии с графиками Министерства энергетики. Ежегодно КМГ-ПМ в период посевных и уборочных работ осуществляет поставку удешевленного дизельного топлива для сельхозпроизводителей, а с наступлением отопительного сезона, поставляет мазут для отопительных нужд социально-производственных объектов и учреждений. В 2015 году для нужд сельского хозяйства было отгружено дизельного топлива в количестве 120 тыс. тонн, мазута на отопительные нужды – 24 тыс. тонн.

Кроме того, Постановлением правительства РК от 12.12.2014г. за № 1304 определены единые операторы по поставкам нефтепродуктов Вооруженным Силам Республики Казахстан, Пограничной службе Комитета национальной безопасности Республики Казахстан, Национальной гвардии Республики Казахстан, уполномоченному органу в сфере гражданской защиты, уполномоченному органу в области государственного материального резерва:

- 1) бензина и дизельного топлива – ТОО «ҚазМұнайГаз Өнімдері»;
- 2) авиационного топлива – ТОО «КазМунайГаз – Аэро»;
- 3) мазута – АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг».

КМГ-ПМ в 2016 году поставил в адрес Вооруженным Силам Республики Казахстан, Пограничной службе Комитета национальной безопасности Республики Казахстан железнодорожным/авто транспортом мазута в объеме 32 тыс. тонн.

В рамках одной из стратегических целей своей деятельности в секторе маркетинга нефтепродуктов развивается конкурентоспособное предприятие на рынке обеспечения авиатопливом воздушных перевозок в РК – «КМГ-Аэро», созданное в 2014г.

По итогам 2016г. объем реализации авиатоплива КМГ-Аэро составил 55,7 тыс. тонн – это около 10% рынка.

Сеть АЗС «КазМунайГаз»: распределение по регионам и объемы их реализации



COCO: 171 АЗС



CODO: 150 АЗС



DODO: 15 АЗС

336 АЗС и АГЗС



11 собственных



69 арендованных

80 нефтебаз



**235 бензовозов
17 газовозов**

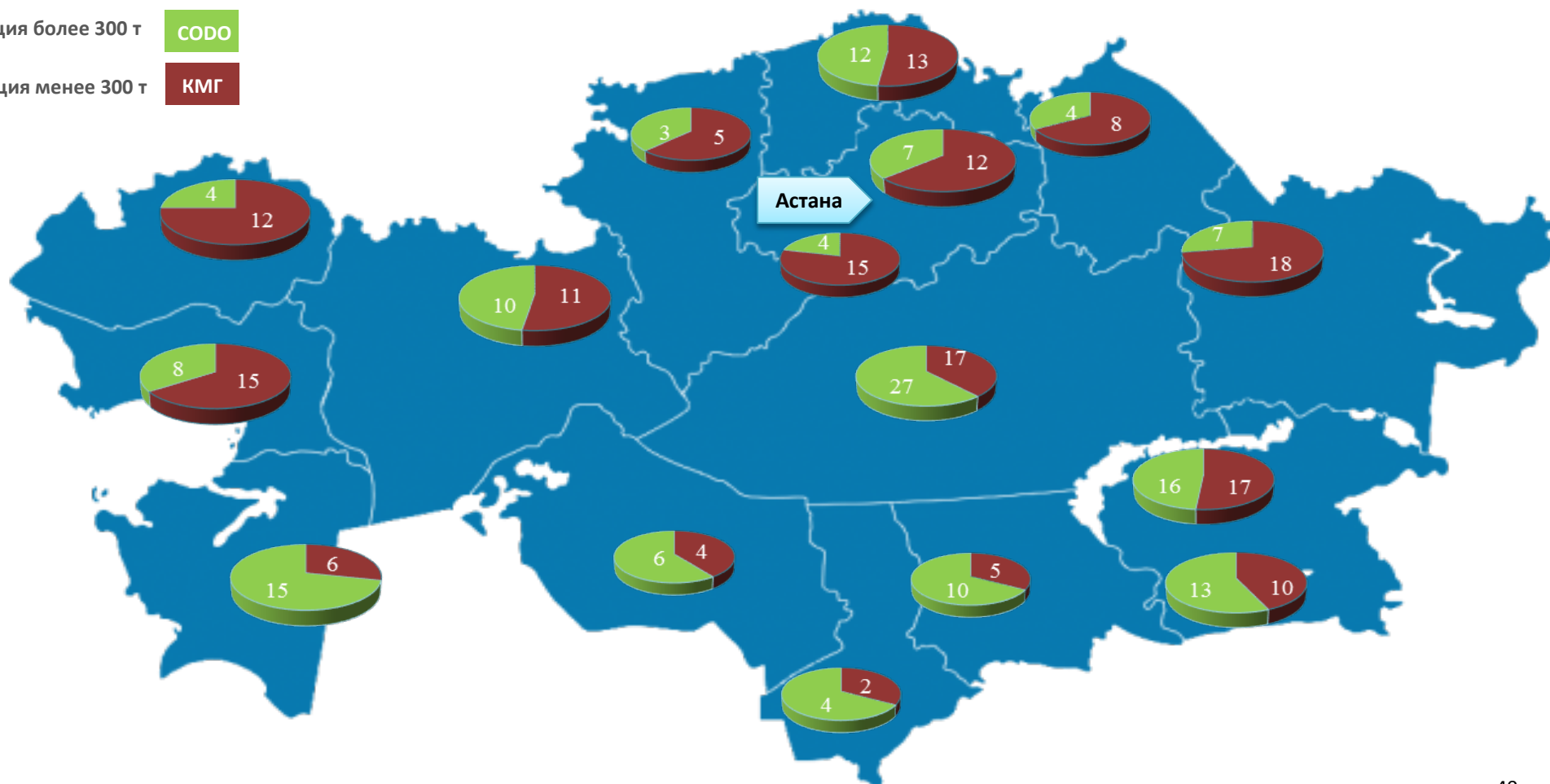


3 230 человек

Реализация более 300 т



Реализация менее 300 т



Газ

Маркетинг природного газа на внутреннем рынке осуществляется дочерними организациями АО «КазТрансГаз» - АО «КазТрансГаз Аймак» и АО «КазТрансГаз-Алматы». В функции этих компаний входит оптовая покупка природного газа для внутреннего рынка, транспортировка газа по региональным газораспределительным сетям, эксплуатация газораспределительных объектов и сетей и реализация природного газа на внутреннем рынке.

Экспорт газа на внешние рынки и реализация газа для потребностей внутреннего рынка Казахстана, в том числе путем взаимных поставок (СВОП-операций), осуществляется компанией ТОО «КазРосГаз», созданной в 2002 г. на паритетной основе АО НК «КазМунайГаз» и ПАО «Газпром». ТОО «КазРосГаз» получает объемы для продажи в рамках «Договора купли-продажи сырого газа Карачаганакского месторождения сроком на 15 лет».

Газоснабжение южных регионов РК и Костанайской области осуществляется в рамках СВОП-операций с ПАО «Газпром», за счет ресурсов узбекского газа по газопроводам «БГР-ТБА» и «Газли-Шымкент», узбекского и/или туркменского газа по МГ «Туркменистан-Китай», казахстанского газа по газопроводу «Бозой-Шымкент», а также российского газа по газопроводу «Бозой-Шымкент».

Газоснабжение западных регионов Казахстана осуществляется за счет ресурсов газа казахстанских недропользователей.

Реализация природного газа

	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Внутренний рынок	11 763	11 469	11 141	9 351	10 495	8 284	7 245
Экспорт	4 323	2 588	1 802	2 378	1 089	2 845	2 750
ВСЕГО	16 086	14 057	12 943	11 729	11 584	11 129	9 995

млн.м³

РАЗВИТИЕ СЕРВИСНЫХ ПРОЕКТОВ

Проект «Строительство самоподъемной плавучей буровой установки»

ТОО «КМГ Drilling & Services» осуществляет реализацию проекта «Строительство Самоподъемной плавучей буровой установки» (СПБУ). В рамках реализации данного проекта 5 июля 2012 г. подписан договор на строительство СПБУ с консорциумом ТОО «Кеппел Казахстан» и ТОО «Ерсай Каспиан Контрактор».

В период 2016 года проведена инспекция СПБУ, инвентаризация оборудования и материалов, проведено обучение производственного персонала. Ведутся работы по предварительной приемке СПБУ.

Проект ТОО «KMG Drilling & Services» по реализации буровой программы ТОО «Тенгизшевройл», осуществляемый совместно с компанией Nabors Drilling International Ltd.

Реализация проекта инициирована в рамках Меморандума между Правительством РК и ТОО «Тенгизшевройл» «О сотрудничестве с целью содействия инвестициям, обучению и подготовке, а также занятости в РК посредством осуществления Проекта будущего расширения и Проекта управления устьевым давлением ТОО «Тенгизшевройл»» от 14 ноября 2013 года.

21 апреля 2015г. между ТОО «КМГ Drilling & Services» и Nabors Drilling International Ltd. подписан договор о создании совместного предприятия ТОО «КМГ Nabors Drilling Company». Создание центра компетенции на базе совместного предприятия ТОО «КМГ Nabors Drilling Company» позволит перенять опыт, технологии и систему управления Nabors, обучить высококвалифицированные кадры в сфере предоставления буровых услуг в соответствии с лучшей мировой практикой. В долгосрочной перспективе эффективная работа на крупных нефтегазовых проектах в РК в качестве бурового подрядчика.

С октября 2015 года ТОО «КМГ Nabors Drilling Company» в рамках подписанного сервисного заказа с ТОО «Тенгизшевройл» осуществляет буровые работы на месторождении Тенгиз.

В 2016 году ТОО «КМГ Nabors Drilling Company» провел операционную деятельность без происшествий с использованием 4-х буровых установок. В октябре месяце 2016 года была введена в эксплуатацию новая буровая установка ТОО «КМГ Drilling & Services», изготовленная в США.

Всего за 2016 год пробурено 11 скважин общей протяженностью 66 042 метра.

Проект строительства судостроительного/судоремонтного завода совместно с компанией Эни С.п.А. (Италия)

16 мая 2014 года между АО НК «КазМунайГаз» и Эни подписано Соглашение о сотрудничестве второго этапа по проекту «Судоверфь», в котором компании согласовали основные технические и коммерческие условия его реализации.

Проект «Судоверфь» предусматривает строительство судостроительного/судоремонтного завода в п.Курык Мангистауской области. Производственные возможности нового завода позволят строить и ремонтировать в Казахстане морские суда различного назначения, в том числе и для поддержки морских операций.

Базовый инжиниринг (FEED) и разработку проектно-сметной документации по проекту выполнили голландская компания «Royal Haskoning» совместно с казахстанскими АО «НИПИНефтегаз» и АО НИПИ «КАСПИЙМУНАЙГАЗ».

По проекту получены все необходимые согласования и разрешения, оформлены земельные участки. В 2016 году на проектно-сметную документацию по проекту получено положительное заключение РГП «Госэкспертиза».

АО НК «КазМунайГаз» совместно с Эни ведет работу по организации международных тендеров по выбору подрядчиков на строительство и эксплуатацию завода.

Проект «Маршрут транспортировки грузов»

11 марта 2014 года Инвестиционный комитет КМГ принял решение одобрить реализацию инвестиционного проекта «Маршрут транспортировки грузов». Основной целью проекта является развитие морского транспортного узла в Северной части Каспийского моря для обеспечения будущей потребности ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО) в перевалке крупногабаритных модулей и других грузов, необходимых в рамках «Проекта будущего расширения» (ПБР).

15 мая 2014 года подписан Контракт между ТОО «ТенизСервис» и ТШО на строительство и эксплуатацию объекта.

Завершена разработка проектно-сметной документации на строительство сооружений наземной и морской частей проекта. Получены положительные заключения Госэкспертизы к проектно-сметной документации.

В 2016 года были продолжены работы по дноуглублению Морского канала. В рамках объема подготовительных работ по береговым сооружениям ведется разработка карьера, строительство временных подъездных дорог и вахтового поселка строителей. Ведутся работы по устройству причальной стенки, экскавации Разворотного бассейна и строительство насыпных дорог 4,5 км и 14 км. Кроме того, ведутся работы по экскавации прибрежной части Морского канала, забивка железобетонных свай и отсыпка площадок.

Проект создания СП ТОО «АктауОйлМаш»

В рамках создания новых производств по выпуску нефтегазового оборудования в 2013 году КМГ заключило Меморандум о сотрудничестве с российской компанией ООО «Спутник-Интеграция», в соответствии с которым было создано совместное предприятие ТОО «АктауОйлМаш» (АОМ). АОМ специализируется на выпуске различных видов оборудования, в том числе таких как: установки коммерческого учета нефти/газа, установки замера дебита жидкости/газа, блочные кустовые насосные станции, установки подготовки нефти/газа, системы маслообеспечения насосных и компрессорных агрегатов, комплексные системы энергообеспечения и некоторые другие. Оформлен земельный участок в субзоне № 1 СЭЗ «Морпорт Актау» под строительство завода площадью 10 га, также АОМ переданы в аренду производственные цеха на территории АЗПМ, принадлежащие АО «КРІ», общей площадью 17,5 тыс. м², работают около 200 инженерно-технических работников и работников рабочих специальностей, скомплектован административно-управленческий персонал, получены сертификаты СТ-KZ на все выпускаемые виды продукции. В настоящее время между ТОО «АктауОйлМаш» и дочерними организациями КМГ заключены договора на производство и поставку различных видов нефтегазового оборудования на сумму около 6 млрд. тенге. На полную мощность и выпуск всей номенклатуры продукции СП должно выйти к 2018 году.

Инновационно-технологическое развитие КМГ

Реализация Стратегии инновационно-технологического развития на 2014-18гг.

В результате планомерной реализации Стратегии инновационно-технологического развития АО НК «КазМунайГаз», утвержденной Советом директоров КМГ 20 февраля 2014 года, Компании удалось обеспечить существенный рост по основным показателям ИТР:

КПД ИТР	ед.изм	2013	2016
Доля расходов на инфраструктуру в выручке компании	%	0,51	4,48
Доля персонала, занятого инновациями, в общей численности персонала	%	0,29	1,1
Количество инновационных проектов/рационализаторских предложений, внедренных после одобрения на НТС	ед.	28	38
Доля расходов на НИОКР в выручке компании	%	0,01	0,7
Доля инвестиций в инновационные проекты в выручке компании	%	0,06	11,69

Основу научной и инновационной инфраструктуры Компании составляют ТОО «Научно-исследовательский институт технологий добычи и бурения «КазМунайГаз» (НИИ ТДБ КМГ) и «Научно-Технический Центр акционерного общества «КазТрансОйл». В 2016 году продолжены

работы по строительству дополнительных сооружений инновационной инфраструктуры НИИ «Каспиймунайгаз» (г.Атырау) и «КазНИПИмунайгаз» (г.Актау).

На базе НИИ ТДБ КМГ создан Центр визуализации, оснащенный передовым оборудованием и программным обеспечением для проведения пространственной визуализации, сопровождения бурения скважин в режиме реального времени, работы с базами данных и геолого-гидродинамическими моделями месторождений Компании.

На месторождениях Компании продолжены работы по созданию системы интеллектуального месторождения, системы мониторинга GPS, интеллектуальной станции управления скважин и др. В компании внедряются технологии полимерного и циклического заводнения, бурения горизонтальных скважин, технологии НКТ с полимерным покрытием, протекторно-анодной защиты, одновременной раздельной закачки, утилизации замазученного грунта, дезактивации радиоактивного металлолома и др. Продолжаются работы по строительству установки сероочистки попутного нефтяного газа Прорвинской группы месторождений КМГ.

В секторе транспортировки нефти и газа рекомендовано применение технологии Анодного заземлителя комплектного графитопластового типа при ремонте, модернизации и новом строительстве на объектах электрохимзащиты газотранспортной системы. Внедряются технологии повышения антикоррозионной защиты трубопроводов, автоматизации систем дистанционного управления параметрами средств электрохимической защиты магистральных газопроводов. Внедрены в производство современные системы очистки и подогрева нефти при транспортировке. Рассматриваются вопросы использования беспилотных и/или пилотных летательных аппаратов для осуществления мониторинга состояния магистральных трубопроводов, а также вопросы внедрения передовых волоконно-оптических систем мониторинга технического состояния трубопроводов. Осуществляется испытание газификации населенных пунктов посредством компримированного природного газа.

В секторе переработки проводится модернизация трех казахстанских нефтеперерабатывающих заводов, внедряются проекты по установке оборудования на основе мембранных биореакторов по очистке сточных вод, стационарной системы вибромониторинга насосно-компрессорного оборудования НПЗ, проекты обследования блока оборотного водоснабжения с разработкой программы реагентной обработки воды, автоматического дозирования и контроля концентрации реагента, проекты переработки донного нефтешлама и др. Продолжаются работы по продвижению мер Государственной поддержки развития газомоторного топлива.

Продолжается реализация первого в Казахстане проекта добычи метана угольных пластов Карагандинского угольного бассейна.

Проводимые в 2016 году НИОКР направлены на повышение эффективности разведочных работ, интенсификацию добычи, очистку магистральных нефтепроводов и резервуаров, повышение антикоррозионной устойчивости трубопроводов, разработку методик увеличения межремонтного цикла НПЗ, повышение энергоэффективности производственных процессов, разработка новых катализаторов для НПЗ и др.

Развитие корпоративной культуры ИТР

В рамках реализации Политики Компании в области рационализаторской и изобретательской деятельности и Стратегии инновационно-технологического развития в 2016 году разработаны и введены в действие «Правила оценки идей работников Компании по инновационно-технологическому развитию», завершены работы по тестированию новой методологии оценки и отбора идей, автоматизации проекта «Фонд идей» и созданию единой базы данных идей на интранет-портале Компании. Проведен инновационный конкурс среди молодых работников Компании, по результатам которого в финал прошли идеи двенадцати авторов, из которых три стали призерами конкурса и были награждены дипломами и материальным вознаграждением на торжественном собрании, приуроченном к 25-летию Независимости Республики Казахстан. Из 12 идей, прошедших в финал конкурса, восемь идей рекомендованы к внедрению в ДЗО, из которых 5 – внедрены и 3 планируются к внедрению в 2017 году.

В 2016 году также был дан старт проекту «Банк идей» на корпоративном сайте АО «КазМунаГаз – переработка и маркетинг», на котором зарегистрировались более 1500 пользователей, поступило около 200 заявок и предложений, из которых было одобрено 41.

Компания и дальше намерена продолжать работу по развитию механизмов стимулирования инновационной, изобретательской и рационализаторской деятельности, и созданию благоприятных условий для активизации творческого потенциала работников КМГ и ДЗО.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КМГ с 7 февраля 2006 года является участником Глобального договора Организации Объединенных Наций и неизменно поддерживает приверженность 10 принципам Глобального договора и 17 целям устойчивого развития.

Устойчивое развитие в современном мире бизнеса становится основным фокусом организаций и сообществ. Объединяя в себе вопросы экономического, экологического и социального характера, устойчивое развитие становится неотъемлемой частью стратегического менеджмента многих организаций.

С утверждением Кодекса корпоративного управления АО ФНБ «Самрук-Казына» (Фонд), КМГ рассматривает устойчивое развитие как одну из стратегических целей, наравне с ростом долгосрочной стоимости компании. Интеграция ценностей устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы, операционную деятельность и процессы принятия решений становятся основным приоритетом.

В сентябре 2016 года Казахстан ратифицировал Парижское соглашение по изменению климата, и КМГ как ведущая компания нефтегазовой отрасли также осознает важность своего вклада в глобальную инициативу устойчивого развития.

Отчет КМГ по устойчивому развитию за 2015 год, раскрывающий основные достижения и управленческий подход компании по совершенствованию экономической, социальной и экологической деятельности, подготовлен в соответствии с «расширенным» вариантом руководства по подготовке отчетности Global Reporting Initiative (версия G4) и занял третье призовое место в номинации «Лучший отчет об устойчивом развитии» конкурса годовых отчетов рейтингового агентства «Эксперт РА Казахстан» среди 137 отчетов других казахстанских компаний.

В 2016 году под руководством Фонда началось формирование системы управления в области устойчивого развития. Были расширены компетенции Правления, Совета директоров, Комитета Совета директоров по стратегии и инвестициям в части рассмотрения вопросов устойчивого развития. Создана Рабочая группа по управлению процессом интеграции устойчивого развития на уровне высшего руководства Компании. Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам устойчивого развития, регулярные встречи, а также обучающие курсы по устойчивому развитию проводятся на ежеквартальной основе для активизации культуры устойчивого развития. Кроме того, в процессе подготовки находится Референсная модель по устойчивому развитию для портфельных компаний Фонда.

АО НК «КазМунайГаз» опубликовал самостоятельный Отчет по устойчивому развитию за 2016 год, который раскрывает информацию о нефинансовых аспектах деятельности компании, отражая заинтересованность в предоставлении прозрачной и открытой информации. Отчет подготовлен в расширенном варианте в соответствии с международным руководством по отчетности в области устойчивого развития GRI G4.

Отчет об устойчивом развитии также представляет собой сообщение о прогрессе КМГ в рамках Глобального договора ООН. Представленная информация в отчете сбалансирована, отражает стоящие задачи компании и проблемы в международном и региональном контексте, а также выделяет приоритетные направления деятельности для дальнейшего развития.

Структура отчета соответствует стратегическим направлениям работы КМГ по устойчивому развитию: наши работники и рабочие места с акцентом на культуру безопасности и экологические показатели. Представлены примеры из практики по инициативам, реализуемым в регионах нашей деятельности для местных сообществ, и совместных проектах с нашими партнерами.

Отчет в области устойчивого развития КМГ размещается на корпоративном сайте www.kmg.kz и на интернет сайте Глобального договора ООН <https://www.unglobalcompact.org/participation/report/cop/create-and-submit/active/307791>.

Кадровая политика

В число ожиданий акционеров КМГ на 2016 год включено качественное внедрение принципов меритократии через конкретные механизмы и инструменты кадровой политики.

В этих целях КМГ в 2016 году продолжил политику внедрения жесткого конкурсного отбора в группе компаний КМГ при найме на административные должности через обязательную публикацию вакансий на сайтах компаний и отбора лучших кандидатов. Так, процедуры конкурсного отбора были внедрены в корпоративных центрах ДЗО КМГ Разведка Добыча «КазМунайгаз», КазМунайГаз-переработка и маркетинг, КазТрансОйл, КазТрансГаз.

КМГ продолжает обучение и развитие персонала для достижения поставленных стратегических целей и задач. В этих целях в 2016 году на обучение и развитие персонала по группе компаний КМГ было затрачено средств на общую сумму 4,5 млрд. тенге, при средней стоимости обучения – 46 тыс. тенге на одного работника, что на 17,2 % больше по сравнению с 2015 годом.

Из числа работников, прошедших обучение, 12% составляют женщины, 88% - мужчины. При этом среди обученных 89,4% составляет производственный персонал, 10,6% - административно-управленческий персонал. Высокий процент обученного производственного персонала связан с обязательным обучением работников, занятых на опасных производственных объектах, в соответствии с законодательством Республики Казахстан. Среднее количество академических часов на одного обученного работника КМГ составляет 33,6 часа.

В рамках реализации новой модели обучения персонала КМГ (70/20/10), предполагающей 70% - обучения на рабочем месте, 20% - внутреннее обучение, 10% - внешнее обучение, в 2016 году был запущен проект по группе компаний КМГ «Институт внутренних тренеров». Так, в 2016 году внутренними тренерами КМГ были проведены семинары, в рамках которого прошли обучение 202 работника корпоративного центра КМГ и 132 работника дочерних компаний. В состав института внутренних тренеров вошли 22 работника КМГ, являющиеся экспертами в своей области деятельности и обладающие высокими личностно-деловыми компетенциями. Все они прошли специальное обучение «Тренинг для тренеров». Среди внутренних тренеров был проведен конкурс «Лучший тренер года», по итогам, которого победителям были вручены именные сертификатами на обучение.

В 2016 году за счет контрактных обязательств по проектам «Сатпаев», «Н» и «Жамбыл» и «Курмангазы» в общей сложности обучилось 803 граждан Республики Казахстан (работники КЦ КМГ, ДЗО КМГ и безработные граждане Республики Казахстан) на общую сумму 413 млн. тенге.

Компания создает все необходимые условия для обучения и развития кадрового резерва, основным принципом которой является целенаправленная и систематическая подготовка руководящих кадров с целью обеспечения преемственности управления, а также предоставления работникам возможности для развития и карьерного роста в группе компаний КМГ.

Так, в целях реализации индивидуальных планов развития «кадрового резерва» группы компаний КМГ в 2016 году совместно с КБТУ были разработаны специальные модульные обучающие программы, в рамках которого было проведено 11 семинаров для 29 резервистов.

В 2016 году завершили обучение по двухдипломной программе Executive MBA 6 резервистов. В рамках данной программы в мае 2016 года все они прошли стажировку в университете Роберта Гордона, г. Абердин.

В целях подготовки руководителей нового формата, обладающими лидерскими компетенциями в 2016 году было принято решение направить на обучение 9 резервистов группы компаний КМГ по программе Executive MBA, специально разработанной совместно с Казахстанско-Британским техническим университетом и Российским государственным университетом нефти и газа имени И.М. Губкина.

КМГ продолжает в дальнейшем реализацию обучающих мероприятий, предусмотренных планом по развитию кадрового резерва группы компаний КМГ.

В целях обмена и изучения передового опыта, приобретения профессиональных знаний и навыков с 2016 года реализуется проект по направлению работников группы компании КМГ на стажировки в компании-партнеры. Так, в 2016 году достигнута договоренность о сотрудничестве в области организации стажировок с 7 международными нефтегазовыми компаниями, такими как ОАО «НК «Роснефть», Nabors Industries Ltd, Schlumberger company, ПАО «Газпром», Royal Dutch Shell, ПАО «Татнефть», CNPC.

На основании заключенных соглашений в 2016 году 18 работников группы компаний КМГ прошли стажировку на месторождении Карамай Синьцзян Китайской национальной нефтегазовой корпораций

(CNPC) по направлению «Бурение», 3 работника КМГ и 5 работников дочерних компаний прошли стажировку на дочерних предприятиях ПАО «НК Роснефть», по таким направлениям как:

- Охрана труда и окружающей среды, пожарная безопасность;
- Геология и геологоразведка;
- Нефтепереработка;
- Автоматизация процессов добычи.

Кроме того, в целях расширения проекта по направлению работников на стажировки, в 2016 году подписан Меморандум о сотрудничестве в сфере образования и подготовки кадров в нефтегазовой отрасли с АО «Центр международных программ».

В целях подготовки молодых квалифицированных кадров для нефтегазовой отрасли и в стремлении КМГ к развитию человеческого капитала в регионах присутствия, ранее были запущены пилотные проекты по организации дуального обучения в ПНХЗ, ИЦА и ЭМГ, которая имеет продолжение и в 2016 году. Основным принципом организации дуального обучения является обучения на предприятии – 60% времени, обучения в колледже – 40% времени.

Так, на базе Павлодарского нефтехимического завода в 2016 году обучение прошло 33 студента Павлодарского химико-механического колледжа: из которых 17 студентов по специальности «Технология переработки нефти и газа» и 16 студентов по специальности «Техническое обслуживание и ремонт оборудования». По итогам прохождения практики было трудоустроено 26 студентов.

На базе АО «Эмбаунайгаз» обучение прошло 39 студентов: из которых 34 студента Атырауского института нефти и газа по специальности «Разработка и эксплуатация нефтегазовых месторождений» и 5 студентов ТОО «Высшая школа АРЕС Petrotechnic» по специальности «Эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». По итогам практики было трудоустроено 4 студента.

На базе АО «Интергаз Центральная Азия», филиал «Управление магистральных газопроводов «Тараз» обучение прошло 26 студентов: из которых 25 студентов Жамбылского политехнического колледжа по специальности «Эксплуатация нефтяных и газовых месторождений» и 1 студент ГККП «Южно-Казахстанского политехнического колледжа» по специальности «Автоматизация и управление технологическими процессами нефтеперерабатывающей и химической промышленности».

Кроме того, КМГ ведет целенаправленную работу по подготовке молодых специалистов. Заключены соглашения о прохождении практики студентами с профильными ВУЗами страны (КБТУ, КазНТУ им. К.Сатпаева, Атырауский институт нефти и газа, Актауский государственный университет им. Ш.Есенова, КИМЭП, ЕНУ им. Л.Гумилева, и др.). Ежегодно по группе компаний КМГ студенты высших учебных заведений проходят производственную или преддипломную практику, как в центральных аппаратах организаций, так и в производственных филиалах. Для передачи опыта и знаний за каждым из практикантов закрепляется куратор из числа опытных работников.

Процедура оценки персонала действует в КМГ с 2004 года и направлена на определение эффективности деятельности и стимулирование адекватного материального и нематериального вознаграждения.

Процедура регламентируется Правилами оценки административного персонала КМГ и основывается на двух видах оценки: оценка профессионального развития и оценка результативности деятельности.

Согласно признанной международной практике эффективного управления человеческими ресурсами, данная процедура основана на оценке деловых и лидерских компетенций работников с учетом оценки результативности деятельности в течение отчетного года.

Оценка результативности проводится ежеквартально на основе постановки целей на год и имеет конкретные количественные результаты от 0 до 1,5 должностного оклада в качестве выплаты квартальной премии.

Оценка профессионального развития проводится ежегодно и преследует цель нематериального стимулирования – оценочная комиссия может рекомендовать зачисление в кадровый резерв, повышение в должности, ротацию в группе компаний КМГ, индивидуальное обучение или иные возможности для профессионального развития.

В 2016 г. проведена ежегодная оценка деятельности работников за 2015 год, по результатам которой 13 % работников корпоративного центра КМГ получили рекомендацию к зачислению в кадровый резерв, 5% - повышение в должности, 29% - пересмотр должностного оклада. По результатам оценки на каждого работника формируются индивидуальные планы развития (ИПР).

Кроме того, в 2015 году была утверждена Типовая модель личностных (деловых) компетенций руководящих работников, управленческого и административного персонала по группе компаний КМГ,

которая была апробирована в рамках реализации проекта по оценке менеджерского состава группы компаний КМГ в результате которой прошли оценку 286 человек, в т.ч. 177 работников ДЗО, 109 работников корпоративного центра КМГ.

По итогам оценки сформированы индивидуальные планы развития (ИПР) и План преемственности на ключевые должности КМГ и ДЗО уровня CEO, CEO-1,2, т.е. уровня первого руководителя организации и его заместителя.

В декабре 2016 года решением Совета Директоров КМГ была утверждена Кадровая политика АО НК «КазМунайГаз» на 2017-2021 годы, в основу которой заложено достижение следующих целей:

1. создание единой HR функции и единой модели управления персоналом по всей группе компаний КМГ;
2. постоянное совершенствование и повышение открытости функции управления персоналом;
3. развитие корпоративной культуры, повышение социальной стабильности и развития навыков лидерства у руководителей различных уровней.

Достижение указанных целей будет достигаться путем реализации следующих задач:

- стандартизации HR процессов, политик, методологий, инструментов, шаблонов по всей группе КМГ;
- стандартизации подходов к построению организационных структур HR по всей группе КМГ;
- автоматизации HR процессов;
- вывода HR процессов, не приносящих добавочной стоимости в HR ОЦО;
- формирования атмосферы взаимного уважения, доверия, единства и сплоченности внутри HR функции КМГ;
- регулярного мониторинга и совершенствования HR функции;
- проведение регулярных коммуникаций и предоставление обратной связи от HR функции.

Социальная политика

На конец 2016 года Коллективные договора заключены и действуют в более в 38-и ДЗО КМГ, где подписантами являются работодатели с одной стороны и профсоюзы, либо представители работников с другой стороны.

Доля членов профсоюза составляет 51 957 человек (69,5%) при численности персонала 89 909 человек на 2016 год в целом по группе компаний КМГ.

В целях обеспечения единого стандартного подхода по созданию трудовых и социальных условий, повышения социального благополучия работников ДЗО КМГ Правлением КМГ принята Типовая форма коллективного договора, что включает в себя вопросы, как основные права и обязанности сторон, организация оплаты труда, социальная поддержка работников, рабочее время, время отдыха, гарантии деятельности профсоюза или представителей работников, безопасность и охрана труда, рассмотрение трудовых споров и конфликтов, ответственность сторон за неисполнение коллективного договора и т.д.

В группе компаний КМГ предоставляются материальная помощь в связи с рождением/усыновлением/удочерением ребенка, социальные выплаты по беременности и родам, усыновившим новорожденных, материальная помощь многодетным и малообеспеченным семьям, выплата работникам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком до достижения полутора лет, организуется отдых детей работников от 7 до 14 лет.

Также предоставляется материальная помощь на оздоровление, на оплату медицинского лечения/операции, компенсация по нетрудоспособности на основании льготных условий, компенсация по инвалидности и организуется медицинское страхование работников и членов их семей.

В настоящее время все обязательства со стороны ДЗО КМГ по коллективным договорам исполняются в полном объеме.

В связи с чем, Правлением КМГ принято решение о согласовании с КМГ принимаемых обязательств работодателя в коллективных договорах организаций группы компаний КМГ до их подписания со стороны работодателя.

По группе компаний КМГ реализуется пенсионная программа для неработающих пенсионеров, согласно которой работники после выхода на заслуженный отдых могут получить определенную материальную поддержку от организации, также по программе ДЗО КМГ по взаимодействию с неработающими пенсионерами, нашим пенсионерам предоставляется материальная помощь на праздничные даты, при достижении юбилейного возраста, на оказание медицинской помощи, санаторно-курортное лечение и др.

В целях предоставления работникам возможности раннего выхода на пенсию в 2016 году реализован пилотный проект программы путем выплаты компенсации при расторжении трудовых отношений по соглашению сторон с работниками предпенсионного возраста и выплаты компенсации при расторжении трудовых отношений с работниками, достигшими пенсионного возраста в 5 ДЗО КМГ.

Вместе с тем, Советом по развитию социального партнерства и урегулированию трудовых споров и конфликтов АО НК «КазМунайГаз», куда входят представители работников (профсоюзы) всех ДЗО КМГ, принято решение о сохранении действующих видов и размеров социальной поддержки на текущем уровне, а также о недопущении увеличения уровня социальной поддержки работников в кризисный период.

Социальная стабильность

В КМГ на постоянной основе проводится работа по профилактике и предупреждению трудовых споров и конфликтов в организациях группы компаний КМГ. Ведение постоянного мониторинга и принятие мер по предотвращению социальной напряженности позволило в течение 2016 года сохранить стабильность и снизить социальную напряженность в ДЗО КМГ.

В 2016 году снизилось количество обращений (жалоб) по сравнению с 2015 годом (2016 - 25, в 2015 - 29).

КМГ осуществляется комплекс следующих мер:

- в целях установления единой системной обратной связи Работодателя с трудовым коллективом для улучшения социально-психологического климата были утверждены Типовые правила единой системы внутренних коммуникаций ДЗО КМГ;

- приняты Правила о порядке проведения собраний (конференций) работников на территории ДЗО КМГ, которые предусматривают взаимные действия и ответственность работодателя и трудовых коллективов. Это особенно актуально в целях недопущения срыва или нанесения вреда производственному процессу предприятия.

- для оперативного решения вопросов, влияющих на состояние социального климата в организациях КМГ, на постоянной основе проводятся селекторные совещания (в режиме аудио-конференции), на которых заслушиваются информация заместителей руководителей предприятий, курирующих социальную сферу и работу с персоналом.

- действует Совет по развитию социального партнерства и урегулированию трудовых споров и конфликтов. С момента создания Совета были проведены заседания по таким вопросам как, оплата труда, оказания социальной поддержки работникам, установления обратной связи между администрацией и трудовыми коллективами, создания единой системы внутренних коммуникаций и другим вопросам, интересующим работников.

Инструменты внутренних коммуникаций в КМГ и его ДЗО

На сегодняшний день в 32-х ДЗО КМГ введены в действие Правила единой системы внутренних коммуникаций (Правила), по которым применяются следующие инструменты:

- отчетные встречи первых руководителей с трудовыми коллективами;
- встречи линейных руководителей с трудовыми коллективами;
- прием работников первым руководителем по личным вопросам;
- блог Первого руководителя, корпоративный информационный сайт;
- мониторы для видео-объявлений, информационные стенды, ящики для сбора жалоб и предложений;
- анкетирование;
- консолидация коллектива (конкурсы, спортивные мероприятия, корпоративные праздники).

Используя указанные инструменты, работники могут доводить до сведения руководства свои вопросы, вносить инициативы по повышению эффективности работы компании и предложения.

Отчетные встречи первых руководителей с трудовыми коллективами

Согласно Правилам, отчетная встреча Первого руководителя с трудовым коллективом проводится 2 раза в год, (до первого марта по итогам года и до первого сентября по итогам полугодия).

В 2016 году в 40 ДЗО КМГ были проведены около 80-ти отчётных встреч (по итогам года и полугодия) первых руководителей с трудовыми коллективами.

Встречи линейных руководителей с трудовыми коллективами

Встреча Линейного руководителя с трудовым коллективом проводится ежеквартально. Данный вид инструмента призван снять нагрузку с руководителей предприятий в части возможности решения многих вопросов работников линейными руководителями на местах либо для своевременного оповещения руководства компании о вопросах, которые возникают непосредственно на рабочих местах.

В целом в 2016 году по группе компаний КМГ были проведены около 700 встреч линейных руководителей.

Прием работников первым руководителем по личным вопросам

Прием работников Первым руководителем по личным вопросам ведется во всех ДЗО КМГ, в соответствии с утвержденными графиками.

Корпоративный информационный сайт и Блог первого руководителя

Во всех ДЗО КМГ имеются корпоративные информационные сайты и Блоги первых руководителей.

Мониторы для видео-объявлений, информационные стенды и ящики для сбора жалоб и предложений

Информационные стенды для работников, на которых еженедельно обновляется соответствующая информация, имеются во всех ДЗО КМГ, также мониторы для видео объявлений.

Кроме того, во всех ДЗО КМГ в общедоступных местах (фойе, столовой, в общежитиях) установлены ящики для предложений.

Анкетирование

Проведение анкетирования является одним из инструментов внутренней коммуникации для выявления проблемных вопросов в компании.

Консолидация трудовых коллективов: Спартакиада КМГ

В 2016 году лидерами профсоюзов и трудовых коллективов ДЗО КМГ было предложена идея проведения Спартакиады под единым флагом КМГ. Так как, спортивные мероприятия в ДЗО КМГ, таких как, АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», АО «КазТрансОйл», АО «КазТрансГаз», АО «КазМунайГаз» - переработка и маркетинг» и АО «Мангистаумунайгаз» проводились самостоятельно.

Решение о проведении на уровне КМГ двухэтапную Спартакиаду с участием дочерних организаций было принято в целях пропаганды здорового образа жизни, привлечения к физической культуре и спорту и налаживания коммуникаций между работниками ДЗО КМГ.

В связи с чем, с марта по июль 2016 г. в 10 группах сформированных из дочерних компаний КМГ, были проведены Отборочные этапы Спартакиады.

В нем приняли участие около 50 ДЗО КМГ по бизнес-направлениям разведка - добыча, транспортировка нефти и маркетинг газа, переработка и маркетинг нефти, нефтесервис, бурение и сервисные проекты, с общим количеством 2 500 тысячи работников, победители соревнований напрямую получили направления к участию в Финальной части Спартакиады.

А в канун Дня работников нефтегазовой промышленности 4-6 сентября 2016 г. в 6-ти спортивных комплексах города Астаны прошел Финальный этап Спартакиады группы компаний КМГ, приуроченной к 25-летию Независимости Республики Казахстан.

На Спартакиаде приняли участие более 500 спортсменов из 30 организаций группы компаний КМГ, включая центральный аппарат.

В течение 3-х дней спортсмены соревновались по 9 видам спорта: мини-футбол, баскетбол, волейбол, бильярд, бег и смешанная эстафета, настольный теннис, шахматы, шашки и тогыз кумалак, в конкурентной и дружественной атмосфере.

По итогам соревнований всем победителям и призерам были вручены медали и дипломы, а также денежные призы соответствующих размеров по занявшим местам.

Спартакиада будет проходить ежегодно.

Конкурс профессионального мастерства «Үздік маман/Лучший по профессии»

В 2016 году впервые на уровне КМГ с участием 24 организаций группы компаний КМГ проведен профессиональный конкурс «Үздік маман» среди 20 рабочих профессий. Конкурс организован на шести производственных площадках с участием 126 конкурсантов, занявших Первые места во внутренних испытаниях, проведенных в своих предприятиях.

На базе АО «Мангистаумунайгаз» свое мастерство демонстрировали операторы по добыче нефти и газа, операторы по поддержанию пластового давления, операторы по исследованию скважин, слесари по ремонту и обслуживанию технологического оборудования.

На базе ТОО «Ойл Транспорт Корпорейшэн» соревновались транспортники: водители автомобилей, машинисты автомобильного крана, мотористы-машинисты цементировочного агрегата 320.

Буровые бригады, бригады КРС и ПРС, а также токари состязались на базе ТОО «Oil Services Company».

Учебно-курсовой комбинат АО «КазТрансОйл» объединил товарных операторов, слесарей КИПиА, электрогазосварщиков, электромонтеров, лаборантов химического анализа разных дочерних предприятий КМГ.

В Атырау, на базе Атырауского нефтеперерабатывающего завода, были определены сильнейшие работники среди трех заводов (Атырауский нефтеперерабатывающий завод, Павлодарский нефтехимический завод, ПетроКазахстанОйлПродактс) по четырем рабочим профессиям. В конкурс участвоваали победители, занявшие первые места первого этапа конкурса, проведенного в ДЗО.

Конкурсанты прошли два этапа проверки теоретических знаний и практических навыков, тестирование проводилось в online-режиме, участникам следовало ответить на 50 вопросов, выбранных компьютером автоматически. Успешно проходившие испытания теоретической части конкурса выполняли на втором этапе практические задания в соответствии с утвержденными регламентами на скважинах, установках, транспортных средствах и разном оборудовании, где присутствовали живые производственные процессы.

В завершение 7 октября в Актау подведены официальные итоги конкурса, прошла торжественная церемония награждения победителей. Лучшие из лучших были награждены медалью «Үздік маман», денежными премиями и ценными призами.

Молодежный слет

24 - 25 октября 2016 года в г. Актобе проведен 3 Молодежный слет КМГ, на тему «Работа Молодежного совета КМГ за 2016 г. и задачи на предстоящий период», в котором приняли участие около 100 молодых работников группы компаний КМГ и порядка 100 представителей молодежных организаций Актюбинской области.

Кроме того, в 2016 году среди молодых работников был проведен конкурс по лучшим инновационным идеям, в котором принимали участие 50 молодых работников от 15 ДЗО КМГ. По итогам конкурса победители награждены сертификатами и грамотами КМГ.

Мониторинг социального климата:

В целях предупреждения напряженности и своевременного реагирования для принятия мер, а также оптимизации работ по Правилам внутренних коммуникаций в ДЗО КМГ были разработаны инструменты для «Мониторинга социального климата» (МСК).

МСК разработан для решения следующих задач: получение актуальной информации об уровне социальной напряженности в необходимом промежутке времени; возможность заблаговременного

отслеживания симптомов и предпосылок социальных конфликтов; получение статистики по группам (сферам) проблем.

По полученным результатам есть возможность сформировать проект мероприятий (план реагирования).

В 2016 году в 6 ДЗО КМГ в пилотном режиме апробирована система МСК.

Рейтинг социальной стабильности (РСС)

С 2013 года Центром социального партнерства АО «Самрук-Казына» в ДЗО КМГ ежегодно проводится социологическое исследование по определению Рейтинга социальной стабильности (далее - РСС).

Согласно проводимым исследованиям, РСС КМГ с 2013 по 2016 годы вырос с 61% до 74% процентов и стабильно находится на уровне «выше среднего».

Ежегодно по результатам исследования РСС по всем выявляемым тревожным зонам разрабатывается соответствующие Планы мероприятий.

Социальное партнерство

Представители КМГ являются полноценными членами Отраслевой комиссии при Министерстве энергетики Республики Казахстан «Отраслевая комиссия по социальному партнерству и регулированию социальных и трудовых отношений нефтегазовой отрасли», в состав которой входят представители от работодателей - члены Ассоциации «KAZENERGY» и представители профсоюзов нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтехимической отраслей.

По разработке Отраслевого Соглашения в 2016 году представителями КМГ были внесены предложения по следующим вопросам:

- сверхурочных работ;
- расторжений трудового договора с работником, в случае отсутствия возможности перевести его на легкую работу;
- социальных льгот, предоставляемых работникам на оздоровление;
- иных видов социальной поддержки, социальных гарантий, компенсации и льгот;
- обязательной аттестации, после реконструкции, модернизации, установления новой техники и технологии;
- проведения дополнительных медицинских освидетельствований на рабочих местах, в случае необходимости определения состояния здоровья работника;
- проведения дополнительных медицинских освидетельствований при долговременного отказа работников от приема пищи, работающих вахтовым методом;
- обязательного приема пищи, работниками работающим вахтовым методом, предоставляемой работодателем;
- недопущения работниками по своей инициативе прекращения и снижения темпа работ, забастовок и иных нарушений.

КМГ со своей стороны также подписал Отраслевое соглашение в нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтехимической отраслях Республики Казахстан на 2017-2019 годы.

Представители КМГ принимали участие в Рабочей группе по разработке проекта нового Трудового кодекса Республики Казахстан, ими были внесены предложения и рекомендации к новому проекту.

В декабре 2016 года проведено итоговое совещание по вопросам реализации социальной политики с участием заместителей первых руководителей, а также руководителей структурных подразделений, курирующих социальные вопросы с приглашением на встречу представителей профсоюзных организаций ДЗО КМГ.

РАЗВИТИЕ МЕСТНОГО СОДЕРЖАНИЯ

По итогам 2016 года общий объем закупок товаров, работ и услуг по группе компаний «КазМунайГаз» года составил 1 трлн. 871 млрд. тенге. При этом местное содержание составило 76%, в том числе по товарам - 83%, работам и услугам - 71%.

Закупки товаров, работ и услуг по группе компаний

	Товары		Работы/услуги		Итого	
	млрд.тг	местное содержание %	млрд.тг	местное содержание %	млрд.тг	местное содержание %
2014	636	73	937	78	1 573	76
2015	621	81	1048	74	1 669	77
2016	722	83	1149	71	1871	76

Доля местного содержания по группе компаний АО НК «КазМунайГаз» за 2016 год составила 76%, что на 1% ниже показателя за 2015 год. Это обусловлено тем, что в связи с вступлением Республики Казахстан во Всемирную Торговую Организацию, с апреля 2016 года вступили в силу обновленные Правила закупок товаров, работ и услуг АО ФНБ «Самрук-Қазына», которыми руководствуются организации группы АО НК «КазМунайГаз». В обновленном документе все положения по мерам поддержки отечественных производителей товаров, работ и услуг, за исключением закупок в рамках контрактов на недропользование, исключены.

Кроме того, АО НК «КазМунайГаз» совместно с дочерними организациями проведена большая работа по переводу закупок товаров, работ и услуг на долгосрочную основу.

Так, с учетом договоров, заключенных в предыдущие годы, по состоянию на 31 декабря 2016 года действует 1 808 долгосрочных договоров с отечественными компаниями на закупку товаров, работ и услуг на общую сумму 1 трлн. 465 млрд. тенге, из которых 279 договоров на сумму 320 млрд. тенге заключено в 2016 году.

Действующие долгосрочные договора с казахстанскими компаниями *

	Товары	Работы	Услуги	Всего
Количество договоров	881	86	841	1 808
млрд. тг	451	313	701	1 465

Несмотря на значительное снижение мировых цен на нефть, вызвавшее сокращение многих бюджетных и инвестиционных программ государства и недропользователей, «КазМунайГаз» как национальный оператор в нефтегазовой отрасли продолжает оказывать поддержку отечественным товаропроизводителям, а также участвует в индустриализации страны путем создания предприятий.

В частности, создано и уже функционирует совместное предприятие ТОО «АқтауОйлМаш» с участием российской компании ООО «Спутник-Интеграция».

На вновь созданном предприятии уже производятся блоки напорных гребенок, комплектные трансформаторные подстанции для нефтедобычи, сепарационно-измерительные блоки, штанговращатели, автоматизированные групповые замерные установки. На полную мощность и выпуск всей номенклатуры продукции планируется выйти к 2019 году.

Создано совместное предприятие между «КазМунайГаз» и американской компанией «Nabors Drilling International Ltd» - мировым лидером в области нефтегазового бурения, с целью увеличения местного содержания, перенять опыт, технологии и систему управления «Nabors», а также в долгосрочной перспективе эффективно работать на крупных нефтегазовых проектах в качестве бурового подрядчика.

* по состоянию на 31.12.2016г.

В сотрудничестве с международной компанией «Schneider Electric» создано и успешно функционирует предприятие «KMG Automation» для обслуживания и производства автоматизированных систем управления и контроля технологическими процессами и контрольно-измерительных приборов. Основной задачей совместного предприятия является развитие местного кадрового потенциала и развертывание локальной сборки систем в Казахстане в области промышленной автоматизации, программного обеспечения и управления энергией.

В целях усиления работы по поддержке местных производителей товаров, работ и услуг разработаны и установлены дочерним организациям КМГ специальные ключевые показатели деятельности по развитию местного содержания.

Местное содержание в крупных нефтегазовых проектах

Выплаты на приобретение казахстанских товаров и услуг по Тенгизскому проекту

млн. долл. США

2016	всего	местное содержание	местное содержание, %
Всего закупок	4 891	1 942	40
товары	448	26	6
работы	1 295	577	45
услуги	3 148	1 340	43

Выплаты на приобретение казахстанских товаров и услуг по Карачаганакскому проекту

млн. долл. США

2016	всего	местное содержание	местное содержание, %
Всего закупок	1 027	529,7	51,6
товары	235,5	15,5	6,6
работы	340,4	187,3	55,0
услуги	450,6	326,9	72,5

Выплаты на приобретение казахстанских товаров и услуг по Северо-Каспийскому проекту

млрд. тенге

2016	всего	местное содержание	местное содержание, %
Всего закупок	911,0	253,4	27,8
товары	68,4	9,0	13,2
работы	604,7	155,8	25,8
услуги	237,9	88,7	37,3

КОРПОРАТИВНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

В 2016 году в целях реализации основных стратегических направлений деятельности КМГ, в том числе в области обеспечения корпоративной безопасности группы компаний, поддержания непрерывности и высокой доходности бизнеса, на плановой основе реализован комплекс организационно-практических и правовых мер, направленных на решение следующих задач:

организация взаимодействия с правоохранительными и контрольными государственными органами для предупреждения и пресечения правонарушений, направленных против интересов КМГ, реализация совместных и взаимосогласованных мероприятий по предупреждению и устранению угроз безопасности, минимизации их последствий для КМГ и ДЗО;

разработка унифицированных документов, регламентирующих вопросы управления и контроля в сфере корпоративной безопасности;

организационно-методическое обеспечение и экспертная координация деятельности подразделений корпоративной безопасности ДЗО;

координация деятельности и взаимодействие с охранными организациями, обеспечивающими на основании договоров охрану объектов КМГ от противоправных посягательств;

совершенствование и поддержка процессов информационной безопасности на основе внедрения и поддержания в КМГ специализированных государственных и международных стандартов;

мониторинг и реагирование на возможные угрозы стабильному и эффективному развитию КМГ; анализ рисков, принимаемых мер и применяемых средств по управлению ими для обеспечения надлежащего уровня корпоративной безопасности;

выработка экспертных предложений по совершенствованию корпоративной безопасности КМГ, в т.ч. путем унификации бизнес-процессов в рамках проводимой трансформации в целях формирования единой системы управления безопасностью в группе компаний КМГ.

В течение года обеспечено поддержание бесперебойной работы Информационной системы доверия КМГ (ИСД). По всем поступившим по ИСД в течение года обращениям и заявлениям организованы и проведены соответствующие проверки с восстановлением при необходимости нарушенных прав обратившихся лиц, либо дачей разъяснений о порядке разрешения в установленном законодательством порядке.

В порядке антикоррупционной профилактики по группе компаний КМГ в соответствии с требованиями законодательства и внутренними нормативными документами КМГ организован системный регулярный мониторинг, анализ и контрольные проверки состояния коррупционных рисков более чем по 100 организациям, входящим в группу компаний КМГ.

Для предупреждения риска нанесения ущерба деловым интересам КМГ и государству, а также ущерба деловой репутации компании в рамках реализации Политики экономической безопасности КМГ на регулярной основе проводились:

проверки гражданско-правовой состоятельности контрагентов и потенциальных партнеров, а также мероприятия по выявлению конфликта интересов и взаимосвязанных сделок по заключаемым договорам при проведении процедур закупок товаров, работ и услуг.

Принят комплекс организационно-правовых и практических мер, направленных на профилактику коррупционных и иных правонарушений среди работников КМГ и ДЗО, включая проверки кандидатов на занятие вакантных должностей и персонала компании.

Реализованы последовательные организационно-практические меры по дальнейшему совершенствованию системы информационной безопасности. Проведен анализ функционирования системы менеджмента информационной безопасности (СМИБ) в рамках Совета по интегрированной системе управления и системе менеджмента информационной безопасности, реализованы плановые мероприятия по развитию СМИБ.

Утверждена новая Политика информационной безопасности, на основе которой обеспечена переработка свыше 20 документов СМИБ. Обеспечен переход на международный стандарт информационной безопасности ISO/IEC 27001:2013.

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

ЯНВАРЬ

Разработан и введен в промышленную эксплуатацию уникальный отечественный IT-продукт «Аналитическая система Диспетчерского центра» КМГ-ПМ, позволяющая онлайн отслеживать и управлять производством, движением и продажами нефтепродуктов на всей территории Казахстана, вести мониторинг ситуации на внешних рынках.

19 января КМГ осуществлен восьмой по счету частичный выкуп индексированных купонных облигаций второго выпуска в количестве 8 миллионов штук в соответствии с условиями проспекта выпуска облигаций, на общую сумму 20.1 млрд. тенге.

ФЕВРАЛЬ

19 февраля рейтинговое агентство Standard & Poor's объявило о снижении кредитного рейтинга КМГ с «ВВ+» до «ВВ» прогноз «негативный». Рейтинги были пересмотрены как результат изменения суверенного кредитного рейтинга Казахстана 17 февраля 2016г. года с «ВВВ» до «ВВВ-».

МАРТ

30 марта АО «Интергаз Центральная Азия» завершило сделку по частичному обратному выкупу облигаций, выпущенных в 2007 году, со сроком обращения до 2017 года включительно. Выкуп осуществлен на общий номинальный объем 142,2 млн. долл. США.

31 марта группа КМГ заключила 4-х летний договор на поставку сырой нефти и сжиженного газа, произведенные ТОО «Тенгизшевройл», АО «Мангистаумунайгаз» и АО «Каражанбасмунай», приблизительно равные 30 миллионам тонн и 1 миллиону тонн, соответственно. В рамках данного договора, группа КМГ получила предоплату в размере 3 млрд. долл. США.

АПРЕЛЬ

29 апреля рейтинговое агентство Moody's подтвердило рейтинг группы компаний КМГ на уровне «Вaa3», прогноз «Негативный».

МАЙ

2 мая 2016 года вступил в силу Закон Республики Казахстан «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам государственного регулирования производства и оборота отдельных видов нефтепродуктов» от 9 апреля 2016 года №500-V ЗРК.

Основные нововведения:

- в связи с систематизацией вопросов конкуренции субъектов рынка в Предпринимательском кодексе, исключены ограничения в части не превышения 35 % доли от общего объема рынка для одного розничного реализатора нефтепродуктов на территории населенного пункта численностью более 10 тыс. человек;
- для развития малого и среднего бизнеса поправками предоставлена возможность осуществлять реализацию нефтепродуктов на АЗС на основании договора поручения;
- урегулирован вопрос переработки на крупных НПЗ не только нефти и газового конденсата, но и продуктов их переработки (нефтесодержащих фракций);
- отменены нормы по запрету на использование резервуара двумя и более лицами;

урегулированы вопросы определения региональных операторов распределения нефтепродуктов, что позволяет прозрачно, с участием общественных организаций, регулировать поставки нефтепродуктов в регионах.

5 мая рейтинговое агентство Fitch Ratings понизило рейтинг КМГ с «ВВВ» до «ВВВ-» прогноз «Стабильный» после понижения суверенного рейтинга Казахстана.

18 мая КМГ осуществлено полное погашение остатка долга синдицированного займа (общая сумма займа 1 млрд. долл. США).

ИЮНЬ

30 июня рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило долгосрочный рейтинг дефолта эмитента КМГ в иностранной валюте на уровне «ВВВ-» со «Стабильным» прогнозом.

ИЮЛЬ

Первая промышленная партия бензола с Атырауского НПЗ отправлена на экспорт.

19 июля КМГ осуществлен девятый по счету частичный выкуп индексированных купонных облигаций второго выпуска в количестве 8 миллионов штук в соответствии с условиями проспекта выпуска облигаций, на общую сумму 18 млрд. тенге.

АВГУСТ

Введены в эксплуатацию компрессорные станции №4 и №8 МГ «Казахстан-Китай» нитки «С», пропускная способность доведена до 20 млрд.м3 газа в год.

ТОО «СП «CASPI BITUM» выдан национальный сертификат соответствия и декларация о соответствии по ТР ТС 014/2011 «Безопасность автомобильных дорог» на производимый предприятием модифицированный битум.

СЕНТЯБРЬ

1 сентября в соответствии с Соглашением о расторжении соглашения о финансировании списан долг от КС Kazakh (кэрри финансирование по проекту Жамбыл).

НОЯБРЬ

Бренд «КазМунайГаз» победил в национальном проекте «Выбор года №1 в Казахстане».

28 ноября рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило рейтинг КМГ на уровне «BB», прогноз «Негативный».

ДЕКАБРЬ

Завершено строительство линейной части на участке «Бейнеу-Бозой» (0-311 км) МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент», участок принят в эксплуатацию 30 декабря 2016 года;

На АНПЗ и ПНХЗ внедрена система управления производственными процессами (MES), для координации, анализа и оптимизации выпуска производственной продукции, которая позволяет более эффективно управлять производственными процессами.

СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В соответствии с подпунктом 19) пункта 2 статьи 53 Закона РК «Об акционерных обществах» (далее – Закон об АО) если иное не установлено Законом и (или) уставом общества, принятие решения о заключении сделок, в совершении которых обществом имеется заинтересованность, относится к исключительной компетенции Совета директоров. Вместе с тем, статьей 21 Закона РК «О Фонде национального благосостояния» закреплено, что сделки между организациями, входящими в группу Фонда, в отношении совершения которых Законом об АО установлены особые условия, заключаются без их применения в порядке, определяемом Советом директоров Фонда.

Так, согласно пункту 3 Правил заключения сделок между организациями, входящими в группу АО «Самрук-Қазына», в отношении совершения которых Законом об АО установлены особые условия, утвержденных решением Совета директоров Фонда от 27 апреля 2009 года (Правила) решения о заключении между организациями, входящими в группу Фонда сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, принимается коллегиальными исполнительными органами соответствующих организаций на заседании, проводимом в очном порядке. То есть, решения о заключении рассматриваемых сделок могут быть приняты:

1. Советом директоров КМГ (с иными организациями, не входящими в группу Фонда);
2. Правлением КМГ (с организациями, входящими в группу Фонда).

Кроме того, пунктом 9 Правил предусматривается право Совета директоров по своему усмотрению, принять решение о заключении заинтересованных сделок между организациями, входящими в группу Фонда.

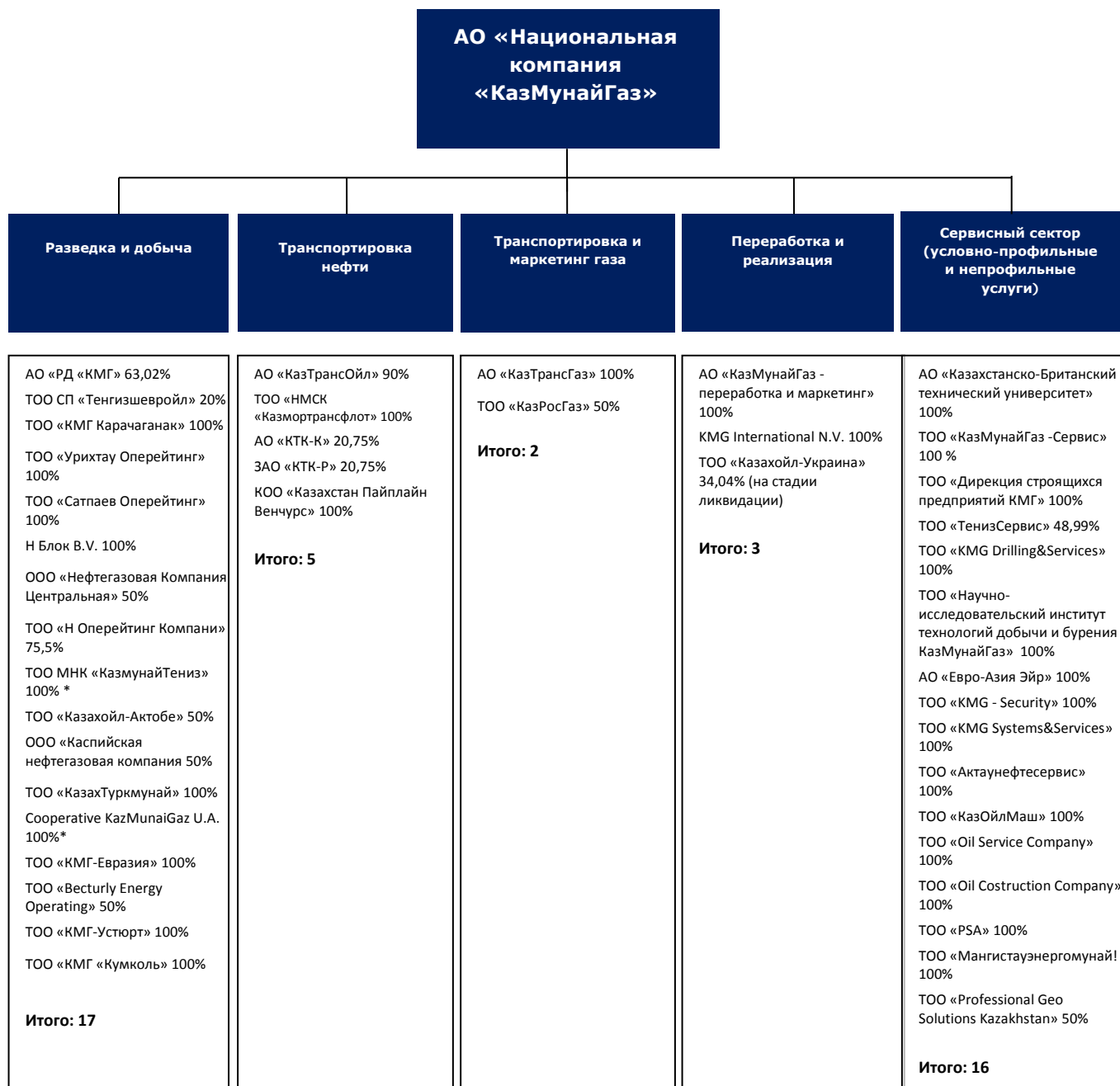
В соответствии с Правилами заключения сделок между организациями, входящими в группу АО «Самрук-Қазына», в отношении совершения которых Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» установлены особые условия, в течение отчетного периода Правлением принято 51 решений по сделкам КМГ, в совершении которых имеется заинтересованность.

Также в 2016 году Правлением представлено на рассмотрение Совета директоров 28 вопросов о заключении сделок, в совершении которых КМГ имеется заинтересованность и/или носящих стратегический характер.

СТРУКТУРА АКТИВОВ

по состоянию на 31 декабря 2016 г.

В состав группы КМГ входят 201 компании, в том числе корпоративный центр АО НК «КазМунайГаз».



* Консолидированный размер пакета акций / доли участия АО НК «КазМунайГаз»

Перечень дочерних и зависимых компаний АО НК «КазМунайГаз»

Организация	Дочерние, зависимые и другие организации первого и второго уровня	Организация по отношению к материнской (ДО, ЗО, СКО, ПО) *	Доля владения %
АО «РД «КазМунайГаз»		ДО	63,02 %
	АО "Эмбамунайгаз"	ДО	100%
	АО "Озенмунайгаз"	ДО	100%
	ТОО "Эмбаокуорталыгы"	ДО	100%
	ТОО "ОзенМунайСервис"	ДО	100%
	ТОО "Кен-Курылыссервис"	ДО	100%
	ТОО KMG EP Catering	ДО	100%
	ТОО "КазГПЗ"	ДО	100%
	ТОО "УДТВ"	ДО	100%
	ТОО "КазМунайгаз-Сервис"	фин. инвестирование	4,80%
	ТОО "СП"Казгермунай"	СКО	50%
	ТОО АЗПМ	фин. инвестирование	2,2%
	ТОО "Управление буровых работ и обслуживания скважин"	ДО	100%
	COÖPERATIEF KMG EP U.A.	ДО	95,1%
	KMG EP NETHERLANDS ENERGY COÖPERATIEF U.A.	ДО	95,1%
	ТОО "РД КМГ Разведочные активы"	ДО	100%
	ТОО "Управление технологического транспорта и обслуживания скважин" (УТТиОС)	ДО	100%
ТОО «Тенгизшевройл»		СП	20%
	Tengizchevroil Finance Company S.ar.L	ДО	100%
	Tengizchevroil International Bermuda Limited	ДО	100%
	Tengizchevroil Finance Company International Ltd	ДО	100%
АО «КазТрансГаз»		ДО	100%
	АО "КазТрансГаз Аймак"	ДО	100%
	АО "Интергаз Центральная Азия"	ДО	100%
	ТОО "КазТрансГаз Өнімдері"	ДО	100%
	ТОО "Газопровод "Бейнеу-Шымкент"	СКО	50%
	ТОО "Азиатский газопровод"	СП	50%
	ОсОО "КазТрансГаз-Бишкек"	ДО	100%
	ООО "КазТрансГаз-Тбилиси"	ДО	100%
	ТОО "Сарыарка Газ Даму"	СКО	60%
	ТОО "Амангельды Газ"	ДО	100%
	Intergas Finance B.V.	ДО	100%
	АО "АстанаГаз КМГ"	ДО	100%
	ТОО «КМГ-Кансу Оперейтинг»	ДО	100%
АО «КазТрансОйл»		ДО	90%
	АО «Северо-Западная трубопроводная компания «МунайТас»	СКО	51%
	ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод»	СКО	50%
	Batumi Terminals Limited	ДО	100%
АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг»		ДО	100%
	ТОО "ҚазМұнайГаз Өнімдері"	ДО	100%
	ТОО "АНПЗ"	ДО	100%
	ТН KazMunaiGaz N.V.	ДО	100%
	ТН KazMunaiGaz A.G (Lugano)	ДО	100%
	АО "Каскор-Транссервис"	АК	13%
	ТОО "Karagandy CCI"	АК	25%
	ТОО "КазМунайГаз - Аэро"	ДО	100%
	ТОО "ПНХЗ"	ДО	100%
	ТОО "АЗПМ"	ДО	98%
	ТОО "СП Caspi Bitum"	СКО	50%
	ТОО "Эр Ликид Мунай Тех Газы"	ЗО	25%
ТОО НМСК «Казмортрансфлот»		ДО	100%
	Kazmortransflot Ltd.	ДО	100%

Организация	Дочерние, зависимые и другие организации первого и второго уровня	Организация по отношению к материнской (ДО, ЗО, СКО, ПО) *	Доля владения %
	Kazmortransflot UK Ltd.	ДО	100%
	Altai Shipping Ltd	ДО	100%
	Alatau Shipping Ltd	ДО	
ТОО МНК «КазМунайТениз»		ДО	99,1%
	ТОО «Курмангазы Петролеум»«	ДО	100%
	Филиал «Каспий Меруерти Оперейтинг Компани Б.В.»	СКО	40%
	ТОО «Жамбыл Петролеум»	ДО	100%
ТОО «КазРосГаз»		СКО	50%
ТОО «Казахойл-Украина»		АК	34,1%
ТОО «КМГ-Сервис»		ДО	95,20%
	ООО «КМГ-Сервис Грузия»	ДО	100%
	ОсОО «Алтын Толкын»	ДО	100%
	ОсОО «Лязат»	ДО	100%
	АК «Aysir Turizm ve Insaat A.S»	ДО	75%
	ТОО «КазМунайГаз-Сервис Compass»	АК	40%
	АО «КазМунайГаз-сервис NS»	ДО	100%
АО «Казахстано-Британский Технический Университет»		ДО	100%
	ТОО «Институт инжиниринга и информационных технологий КБТУ»	ДО	100%
	АО «Институт топлива, катализа и электрохимии им. Д.В. Сокольского»	ДО	100%
	АО «Институт химических наук им. А.Б. Бектурова»	ДО	100%
ТОО «KMG – Security»		ДО	100%
	ТОО «Семсер өрт сөндіруші»	ДО	99,8%
ТОО «Тениз Сервис»		СКО	48,996%
	ТОО «Kaz M-I»	СКО	51,004%
АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр»		ДО	100%
ТОО «KMG Drilling&Services»		ДО	99%
	ТОО «KMG Nabors Drilling Company»	СП	49%
ТОО «КМГ Кумколь»		ДО	100%
	ТОО «KMG Drilling&Services»	ДО	1%
	ТОО МНК "КазМунайТениз"	фин. инвестирование	0,9%
	Cooperative KazMunaiGaz U.A.	фин. инвестирование	0,253%
ТОО «КМГ Карачаганак»		ДО	100%
	Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В.	ПО	10%
ТОО «КазОйлМаш»		ДО	100%
ТОО «Казахойл-Актобе»		СП	50%
ТОО «Казахтуркмунай»		ДО	100%
Cooperative KazMunaiGaz U.A.		ДО	99,747%
	KMG Finance Sub B.V.	ДО	100%
	KMG Global Solutions B.V.	ДО	100%
	KMG Hvalynskoye Finance B.V.	ДО	100%
	Kazakhstan Energy Reinsurance Company LTD	ДО	100%
	Mangistau Investment B.V.	СП	50%
	КОО «Казахстан Пайплайн Венчурс»	СП	50,1%
	ЧКОО «KMG Kashagan B.V.»	СП	50%
	TH KMG UK Ltd.	ДО	100%
KMG International N.V.		ДО	100%
	Oilfield Exploration Business S.A. (бывший Rompetrol S.A.)	ДО	100%
	Rompetrol Rafinare S.A.	ДО	54,6339%
	Rompetrol Bulgaria AD	ДО	100%
	Rompetrol Moldova S.A.	ДО	100%
	Rompetrol Georgia LTD	ДО	100%
	Rompetrol Ukraine LTD	СП	50%
	Rompetrol France SAS	СП	49%
	KazMunayGas Trading AG (former Vector Group)	ДО	100%

Организация	Дочерние, зависимые и другие организации первого и второго уровня	Организация по отношению к материнской (ДО, ЗО, СКО, ПО) *	Доля владения %
	Midia Marine Terminal S.R.L.	ДО	100%
	Rompetro Well Services S.A.	ДО	73%
	Rompetro Financial Group S.R.L.	ДО	100%
	KMG Rompetrol SRL (бывший The Rompetrol Group Corporate Center S.R.L.)	ДО	100%
	TRG Petrol Ticaret	ДО	51%
	KazMunayGas Engineering BV	ДО	100%
	KMG ROMPETROL SERVICES CENTER SRL (бывш. Rompetrol Exploration & Production)	ДО	100%
	KMG ROMPETROL DEVELOPMENT SRL	ДО	100%
КОО «Каспиан Пайплайн Венчурс»		СП	49,9%
	АО «КТК-К»	фин. инвестирование	1,75%
	АО «КТК-К»	фин. инвестирование	1,75%
АО «КТК-К»		АК	19%
ЗАО «КТК-Р»		АК	19%
ООО «Нефтегазовая Компания «Центральная»		СП	50%
N Block B.V.		ДО	100%
	ТОО «Н Оперейтинг Компани»	СП	24,5%
ТОО «Н Оперейтинг Компани»		ДО	75,5%
ТОО «АктауНефтеСервис»		ДО	100%
	ТОО «Oil Transport Corporation»	ДО	100%
	ТОО «Мунайтелеком»	ДО	100%
	ТОО «Актауойлмаш»	АК	25%
	ТОО «Актауский завод нефтяного оборудования»	СП	49%
ТОО «KMG Systems&Services»		ДО	100%
	ТОО «KMG Automation»	СП	49%
ТОО «Дирекция строящихся предприятий КМГ»		ДО	100%
ТОО «Урихтау Оперейтинг»		ДО	100%
ТОО «PSA»		ДО	100%
ТОО «БейнеуМунайГаз»		ДО	100%
ТОО «Сатпаев Оперейтинг»		ДО	100%
ТОО «Научно-исследовательский институт технологий добычи и бурения «КазМунайГаз»		ДО	100%
	АО "КазНИПИмунайгаз"	ДО	100%
	ТОО "НИИ Каспиймунайгаз"	ДО	100%
ТОО "КазОйлМаш"		ДО	100%
ТОО «Professional Geo Solutions Kazakhstan»		ДО	50%
ТОО "КМГ-Евразия"		ДО	100%
ТОО «Oil Construction Company»		ДО	100%
ТОО «Oil Service Company»		ДО	100%
ТОО «Мангистауэнергомунай»		ДО	100%
ТОО «КМГ-Устюрт»		ДО	100%
ТОО "Vecturly Energy Operating"		ДО	50%

* ДО – дочерняя организация

ЗО – зависимая организация

СП – совместное предприятие

СКО – совместно контролируемая организация

ПО – прочая организация

АК – ассоциированная компания

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

ПЛАНЫ КОМПАНИИ НА 2017 ГОД

В рамках Плана развития КМГ утверждены основные производственные показатели деятельности КМГ на среднесрочную перспективу.

Наименование	ед. изм.	2017	2018	2019
Объем добычи нефти и газоконденсата, в т.ч.:	<i>ТЫС. ТОНН</i>	23 374	24 059	25 543
<i>конденсат</i>	- " -	29	406	529
Объем переработки углеводородного сырья	<i>ТЫС. ТОНН</i>		15 483	15 983
Объем транспортировки нефти магистральными трубопроводами	- " -	55 197	54 326	52 891
Объем транспортировки нефти морским транспортом	- " -	7 088	7 088	7 088
Объем транспортировки природного газа	<i>МЛН. КУБ. М</i>	11 268	116 148	115 934

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОРТФЕЛЬ

Реализуемые инвестиционные проекты по направлениям деятельности

	Проект	Предполагаемый период реализации	Краткое описание проекта	Источник средств
Крупные проекты	Северо-Каспийский проект	2001-2041	Группа месторождений: Кашаган, Каламкас- море, Актоты, Кайран, Юго-Западный Кашаган (данная структура находится на стадии возврата в пользу РК). Освоение месторождения Кашаган находится на стадии опытно-промышленной разработки (ОПР).	Собственные и заемные средства
	Проект управления устьевым давлением/проект будущего расширения ТОО "Тенгизшевройл"	2014-2022	Строительство нового завода по переработке нефти и объектов обратной закачки сырого газа, строительство новой системы сбора продукции скважин, объектов повышения давления, инфраструктурных и вспомогательных объектов.	Собственные и заемные средства
	Карачаганакский проект	1998-2037	Карачаганакский проект реализуется в рамках Окончательного соглашения о разделе продукции, подписанного 18 ноября 1997 года сроком на 40 лет. Проект находится на этапе добычи нефти и газоконденсата.	Собственные средства
Разведка и добыча *	Строительство установки сероочистки попутного нефтяного газа Прорвинской группы месторождений	2014-2017	В целях реализации Программы утилизации попутного газа и исключения сжигания попутного газа на факелах, разработанной в соответствии с требованиями законодательства РК. Увеличение ресурсной базы и прирост запасов УВС	Собственные средства
	Абай	2014-2020		Собственные средства
	Проект «Н»	2007-2027		Собственные средства и средства партнеров
	Урихтау	2008–2026		Собственные и заемные средства
	Сатпаев	2010–2032		Средства партнеров
	Жамбыл	2008–2031		Средства партнеров
	Жемчужины	2005–2025		Средства партнера, заемные и собственные средства
	Устюрт	2016-2038		Средства партнеров
	Прибрежное	2016-2031		Средства партнеров
	Бектурлы Восточный	2015-2027		Средства партнеров
	Самтыр	2016-2026		Средства партнеров
	Исатай	2015-2034		Средства партнеров
	Развитие Рожковского газоконденсатного месторождения Федоровского блока	2015-2017		Собственные средства
	Интеллектуальное месторождение	2016-2036		Собственные средства
Карабулак	2016-2033	Средства партнеров		
Переработка и маркетинг	Модернизация АНПЗ - строительство комплекса по производству ароматических углеводородов	2007-2016	Строительство комплекса по производству ароматических углеводородов. Строительство комплекса глубокой переработки нефти. Развитие транспортной инфраструктуры	Собственные и заемные средства

* период инвестиций до начала добычи

Проект		Предполагаемый период реализации	Краткое описание проекта	Источник средств
	Реконструкция и модернизация Шымкентского НПЗ	2009-2016	Выпуск бензинов и дизельного топлива, соответствующих требованиям экологических классов Евро-4, 5. Увеличение объема переработки до 6 млн. тонн нефти в год. Увеличение глубины переработки нефти до 90%.	Собственные и заемные средства
	Модернизация Павлодарского НХЗ	2011–2016	Обеспечение выпуска моторных топлив класса К4, в соответствии с требованиями Технического регламента Таможенного союза.	Заемные средства
	Развитие розничной сети реализации нефтепродуктов в Черноморском регионе. Этап I – Румыния (16 автозаправочных станций в 2014-2015)	2014-2017	Повышение объема розничного рынка KMG International N.V.	Заемные и собственные средства
	Реабилитация производственного комплекса по производству биоэтанола для использования на заводах при выпуске ЭТБЭ	2015-2016	Производство октаноповышающих компонентов на основе этанола (ЭТБЭ, ТАЭЭ), для последующего их применения на НПЗ РК для увеличения выпуска высокооктановых бензинов класса К4/К5, соответствующих экологическим требованиям Технического регламента Таможенного союза	Заемные средства
	Выведение на аутсорсинг производства технических газов на НПЗ АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг	2016-2017	Создание совместного предприятия, которое будет заниматься выкупом и инвестициями в установки по производству водорода и азота	Собственные и заемные средства
	Газовые проекты	Строительство газопровода Казахстан-Китай (нитка С)	2013-2017	Обеспечение транспортировки природного газа из Туркменистана в Китай через территорию РК.
Строительство газопровода Бейнеу – Бозой - Шымкент		2011–2017	Обеспечение природным газом южных регионов РК, экспортные поставки газа в Китай, обеспечение энергетической безопасности РК.	Заемные и собственные средства
Увеличение пропускной способности магистрального газопровода (МГ) «БГР-ТБА» и строительство дожимной компрессорной станции на перемычке ТИР-02 для подачи газа в МГ «Казахстан-Китай»		2016-2017	Увеличение объемов транспортировки природного газа из Узбекистана в южные регионы РК и обеспечение подачи газа в магистральный газопровод «Казахстан-Китай»	Заемные средства
Газификация населенных пунктов и модернизация газораспределительных сетей Актыбинской области		2015-2017	Расширение объемов транспортировки и реализации газа, создание условий для подключения новых потребителей.	Заемные средства
Газификация населенных пунктов Кызылординской области		2016	Расширение рынка сбыта, объемов транспортировки и реализации газа, создание условий для подключения новых потребителей.	Заемные средства
Модернизация газораспределительных сетей г.Тараз		2011-2019	Обеспечение бесперебойной поставки газа, увеличение объемов транспортировки и реализации газа, снижение потерь газа, увеличение сроков эксплуатации газопроводов.	Собственные средства
Модернизация газораспределительной системы ЮКО (I этап –		2009-2016	Обеспечение бесперебойной поставки газа, увеличение объемов транспортировки и реализации,	Собственные средства

Проект		Предполагаемый период реализации	Краткое описание проекта	Источник средств
	г.Шымкент)		снижение потерь газа, увеличение сроков эксплуатации газопроводов, увеличение пропускной способности системы.	
	Модернизация, реконструкция и новое строительство газораспределительных сетей населенных пунктов Мангистауской области	2015-2017	Новое строительство, модернизация и реконструкция ГРС общей протяженностью 1217 км, установка АГРС, пунктов газорегуляторных блочных, газораспределительных пунктов шкафных	Собственные и заемные средства
	Расширение газификации населенных пунктов Костанайской области	2016-2017	Обеспечение природным газом 8 населенных пунктов Костанайской области: разработка проектно-сметной документации, строительные-монтажные работы	Собственные и заемные средства
	Строительство газопровода "Установка переработки газа Кожасай - компрессорная станция 12 "Бухара-Урал"	2016-2017	Строительство газопровода высокого давления протяженностью 168,1 км, диаметром 325*7 мм в Актюбинской области с целью увеличения ресурсной базы, утилизации попутного газа, увеличение объемов и доходов по транспортировке природного газа	Собственные средства
	Строительство компрессорной станций Караозек	2016-2017	Увеличение производительности магистрального газопровода "Бейнеу-Бозой-Шымкент" до 10 млрд. м3/год	Собственные средства
	Кансу	2013-2019	Увеличение ресурсной базы, прирост запасов и обеспечение новыми рабочими местами жителей г. Жанаозен, обеспечение региона товарным газом и развитие инфраструктуры	Собственные средства
	Освоение Амангельдинской группы газовых месторождений	2012-2017	Обеспечение южных регионов РК альтернативным источником поставки природного газа	Собственные средства
	Добыча метана угольных пластов Карагандинского угольного бассейна	2014-2018	Проведение разведки и добычи метана угольных пластов Карагандинского угольного бассейна. Цели проекта: - газификация северных и центральных регионов республики; - развитие нового альтернативного источника энергии; - пополнение ресурсной базы АО «КазТрансГаз»	Собственные и заемные средства
	Транспортная инфраструктура	Реконструкция эстакад с целью увеличения эффективности слива мазутов из железнодорожных вагонов-цистерн	2015-2016	Обеспечение технической возможности перевалки планируемых и дополнительных объемов темных нефтепродуктов через ООО «Батумский нефтяной терминал».
Вторая очередь второго этапа строительства нефтепровода Казахстан-Китай. Увеличение мощности до 20 млн. т в год.		2013-2018	Реконструкция и расширение системы нефтепроводов Казахстан-Китай от Атырау до Алашанькоу собственными силами соответствующих участков: АО СЗТК «МунайТас» – нефтепровод Кенкияк-Атырау, ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» – нефтепроводы Кенкияк-Кумколь и Атасу-Алашанькоу; АО «КазТрансОйл» – нефтепроводы на участке Кумколь-Каракоин-Атасу.	Собственные средства

Проект		Предполагаемый период реализации	Краткое описание проекта	Источник средств
	Строительство барж Каспийского класса для Проекта будущего расширения ТШО	2016-2018	Строительство 3 барж Каспийского класса для оказания услуг по транспортировке крупногабаритных модулей в Каспийском море в рамках проекта будущего расширения ТШО.	Средства ТШО
	Маршрут Транспортировки Грузов	2012-2018гг.	Развитие морского транспортного узла в Северной части Каспийского моря для обеспечения будущей потребности Тенгизшевройл в перевалке крупногабаритных модулей и других грузов, необходимых в рамках проекта будущего расширения (ПБР).	Средства ТШО и заемные средства
	Строительство судостроительного/ судоремонтного завода в п. Курык Мангистауской обл.	2018–2021	Судоверфь предназначена для строительства, ремонта и технического обслуживания морских судов различного назначения.	Собственные и заемные средства, средства партнера
Сервисные проекты	Строительство Самоподъемной плавучей буровой установки	2011-2016	Расширение объема морских буровых операций в Каспийском море. Строительство Самоподъемной плавучей буровой установки для обеспечения положительного экономического эффекта по морским нефтегазовым проектам на Каспии	Собственные и заемные средства
	Строительство газопоршневых электростанций (ГПЭС) на месторождениях АО «Эмбаунайгаз»	2017-2018	Поэтапное строительство газопоршневых электростанций (ГПЭС) на месторождениях Прорва, Забурунье, Юго-Западное Камышитовое, Восточный Макат АО «Эмбаунайгаз», работающих на попутном газе и вырабатывающих электроэнергию для нужд ЭМГ, что позволит снизить себестоимость добычи нефти и газа на месторождениях, где имеются большие запасы попутного газа.	Собственные средства, средства Инвестора

Социально значимые проекты

Проект		Предполагаемый период реализации	Краткое описание проекта	Источник средств
Социально значимые проекты	Строительство гольф-клуба г.Щучинск	2013–2017	Строительство 18-луночного гольф-поля класса «Чемпионат» по стандарту PGA, тренировочного гольф-поля, клуба и административно-технической инфраструктуры. Проект осуществляется в рамках Плана развития Щучинско-Боровской курортной зоны Акмолинской области.	Вклад в Уставный капитал, собственные средства и финансовая помощь
	Строительство детского сада г.Астана	2014-2017	Детский сад на 240 мест в г. Астане. Проект осуществляется по поручению президента РК.	Собственные средства

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Корпоративная система управления рисками

Корпоративная система управления рисками (КСУР) является ключевым компонентом системы корпоративного управления, направленного на своевременную идентификацию, оценку, мониторинг и уменьшение потенциальных рисков событий, которые могут негативно повлиять на достижение стратегических и операционных целей Компании, под которой подразумевается КМГ и его ДЗО.

В 2016 году Советом директоров КМГ утверждена Политика по КСУР Компании в новой редакции, которая представляет собой общее видение руководства по совершенствованию и развитию КСУР Компании и содержит заявление:

- 1) о направлениях и намерениях развития, принципах в области управления рисками;
- 2) о необходимости внедрения и функционирования вертикального процесса управления производственными и непроизводственными рисками, начиная с верхнего уровня (КМГ) и до линейного уровня (производственное структурное подразделение ДЗО).

Правлением КМГ в 2016 году утверждены разработанные механизмы реализации Политики по КСУР Компании:

- Типовые правила организации процесса управления производственными и непроизводственными рисками в Компании;
- Методика идентификации и оценки рисков, выбор метода управления рисками Компании;
- Правила по внесению изменений в единый классификатор рисков Компании.

Политика, Правила и Методика направлены в ДЗО КМГ для разработки аналогичных документов в рамках внедрения вертикального процесса управления рисками.

В IV квартале 2016 года Службой внутреннего аудита КМГ в компании проведена независимая оценка эффективности КСУР в соответствии с утвержденной Методикой оценки эффективности КМГ, разработанной на базе аналогичной Методики Фонда. Совокупная оценка эффективности КСУР составила 75%. По результатам проведенной оценки разработан план по дальнейшему совершенствованию всех компонентов КСУР.

Риск-культура в Компании развивается путем вовлеченности всех структурных подразделений КМГ и ДЗО КМГ в процесс управления рисками, а также за счет регулярного обмена информацией между Советом директоров, Правлением, Комитетом по рискам КМГ и работниками Компании.

Мероприятия по повышению риск-культуры в 2016 году

Для ДЗО проведены круглые столы, рабочие встречи и семинары с обсуждением вопросов по внедрению вертикального процесса управления производственными и непроизводственными рисками, а также проекты методологических документов с учетом нового подхода.

В производственные подразделения ДЗО осуществлены выезды работников департамента управления рисками КМГ для целей освещения необходимости внедрения вертикального процесса управления рисками, апробации нового подхода по управлению производственными рисками путем проведения интервью с производственным персоналом для целей идентификации и оценки производственных рисков и риск-факторов. Результаты данных выездов впоследствии легли в основу утвержденной методологии по управлению рисками.

Для работников КМГ силами риск-менеджеров КМГ проведены тренинги по КСУР.

Для членов Комитета по аудиту Совета директоров КМГ и членов Комитета по рискам КМГ проведена презентация нового подхода по управлению рисками в рамках внедрения вертикального процесса управления рисками

Ключевые риски Компании и меры по их минимизации

Деятельность Компании подвержена влиянию различного спектра рисков в следующих областях:

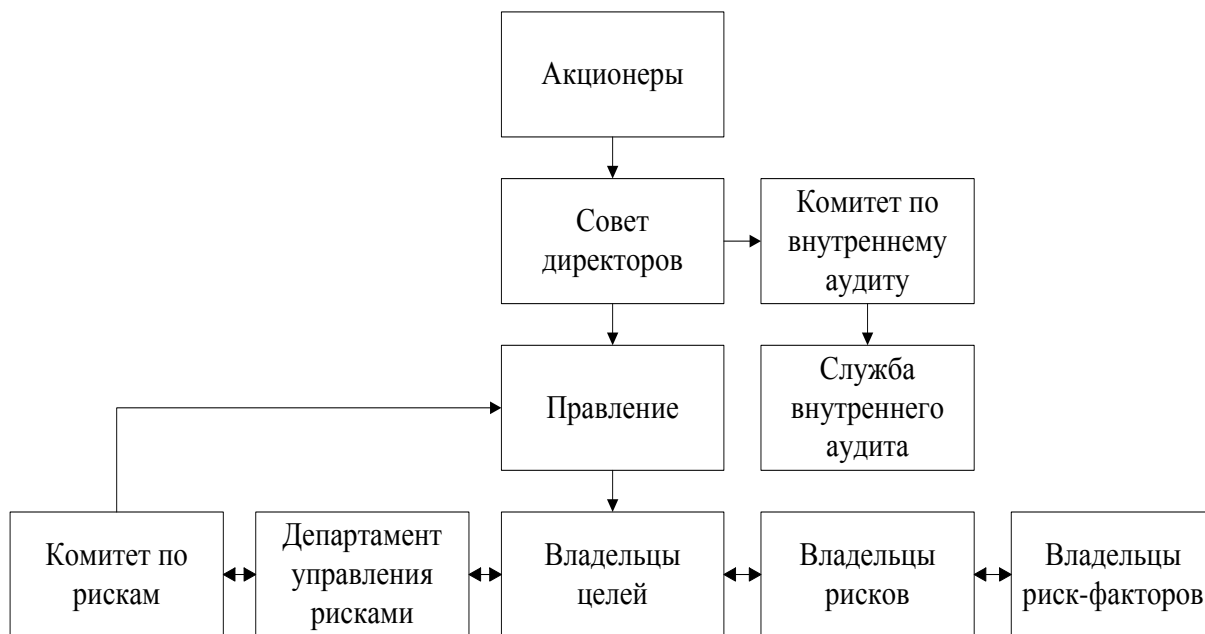
- производственные риски, связанные с процессом производства;
- непроизводственные риски, связанные с непроизводственными бизнес-процессами;

- риски внешней среды, малоуправляемые либо неуправляемые.

Советом директоров КМГ на ежегодной основе утверждается Реестр рисков и карта рисков Компании.

Согласно реестру и карте рисков Компании на 2016 год выявлено и оценено 26 рисков. По каждому риску разработаны мероприятия по их управлению, определены владельцы рисков. Проводится постоянный мониторинг за динамикой ключевых рисков и выполнением мероприятий по их митигированию путем направления ежеквартальной отчетности по рискам Правлению и Совету директоров КМГ.

Организационная структура КСУР



Производственные риски, связанные с процессом производства

Ключевым операционным риском является снижение объемов добычи на месторождениях, находящихся на заключительных стадиях разработки, их высокой себестоимости добычи, а также риск неуспешной реализации новых разведочных проектов. Вместе с тем, поисковое бурение усложняется в связи с трудноизвлекаемостью углеводородов, требуют более современные технологические решения – моделирование с использованием виртуальной реальности и геолого-гидродинамическое 3D/4D-моделирование, новейшие технологии бурения, интегрированный скважинный сервис (IWS).

Для снижения риска геологоразведочных работ КМГ использует новые технологии в области обработки и интерпретации сейсмических данных. Взаимодействие с ведущими компаниями мира позволяет активно внедрять современные технологии разведки и нефтедобычи.

Производственная деятельность Компании является потенциально опасной и сопряжена с рисками причинения вреда жизни и здоровью работника, причинения вреда окружающей среде. В целях минимизации данных рисков, Компания реализует План мероприятий Комплексной программы в области безопасности и охраны труда АО НК «КазМунайГаз» на 2012-2016 годы. Компания поэтапно внедряет современные инженерно-технические средства защиты и проводит оптимизацию охранной деятельности на наиболее криминогенных участках нефтепроводов.

В рамках реализации Программы развития нефтесервисных активов КМГ, оптимизация численности может привести к социальному недовольству работников и соответственно к несанкционированным забастовкам. Основными направлениями снижения риска несанкционированных забастовок являются мониторинг и анализ социального климата,

своевременная выработка мер по решению проблемных вопросов. В этой связи, КМГ приняты внутренние документы, а также внедрены внутренние коммуникации между работодателем и работниками, в том числе: обязательные отчетные встречи первых руководителей с трудовыми коллективами, ежеквартальные встречи линейных руководителей с работниками, встречи руководства производственных организаций с профсоюзами и молодежными советами, позволяющие осуществлять мониторинг социального климата, совместно решать поднимаемые вопросы и проводить разъяснительную работу.

Непроизводственные риски, связанные с непроизводственными бизнес-процессами

Ключевыми рисками для КМГ являются риски, связанные с ликвидностью и финансовой устойчивостью. Отсутствие достаточных финансовых ресурсов могут привести к несоблюдению ковенантов по долговым обязательствам, а также ставят под угрозу реализацию стратегически важных проектов и сохранение высоких темпов развития. Для преодоления этих рисков, наряду с применением технологий, Компания сосредоточена на повышении эффективности операционной деятельности, четкой приоритезации капитальных затрат, а также рационализации портфелей активов и проектов Компании.

Компания подвержена влиянию налогового риска, основным внешним риск-фактором которого является неоднозначное толкование налогового законодательства РК. В целях минимизации налоговых рисков Компания улучшает процессы налогового администрирования.

Распределение ресурсов не в лучших интересах Компании, нанесение ущерба Компании в целях получения личной выгоды, любые факты проявления мошенничества и коррупционных действий являются совершенно неприемлемыми в деятельности Компании вне зависимости от размера финансового ущерба.

В рамках реализации Программы безопасности АО НК «КазМунайГаз» на 2013-2017 годы Компания проводит последовательную работу по внедрению и усилению систем внутреннего контроля, установлению единой политики предотвращения неправомερных и недобросовестных действий, как со стороны третьих лиц, так и со стороны работников Компании, установлению порядка проведения внутренних расследований по фактам совершения противоправных и недобросовестных действий со стороны работников Компании. В Компании функционирует телефон доверия для получения сообщения об угрозах в отношении объектов КМГ.

Принят комплекс мер антикоррупционной направленности, которые способствовали недопущению фактов противоправных действий коррупционного характера со стороны работников группы. В частности организованы:

адаптационные курсы для вновь принимаемых молодых сотрудников;

тематические семинары для работников, имеющих опыт работы в группе компаний и отвечающих за специфичные сферы деятельности по политикам и методам противодействия коррупции, в которых принимают участие представители государственных органов и политических партий.

Следует отметить, что согласно требованиям антикоррупционного законодательства и внутренним принципам КМГ приказом председателя Правления КМГ от 16.01.2017 г. № 9 утверждены «Антикоррупционные стандарты для работников КМГ», которые направлены на достижение атмосферы нетерпимости к любым проявлениям коррупции среди работников, поддержание системы ценностных и моральных ориентиров. Вышеуказанный документ размещен на корпоративном сайте КМГ и доведен до сведения всех работников КМГ и ДЗО.

В настоящее время прорабатывается ряд иных внутренних норм и правил, регулирующих вопросы проведения антикоррупционного мониторинга и внутреннего анализа коррупционных рисков в КМГ в строгом соответствии с требованиями антикоррупционного законодательства и международного права.

Доля вовлеченности работников в обучение политикам и конкретным процедурам в области противодействия коррупции, требований кодекса корпоративной этики на сегодняшний день составляет 100%.

Аналогичная работа организована в части информирования партнеров и контрагентов КМГ и ДЗО базовым антикоррупционным принципам, применяемым в группе компаний.

Так, если в 2014 году о наличии в группе компаний соответствующих антикоррупционных политик были уведомлены порядка 70% поставщиков товаров, работ и услуг, то в 2015 году, несмотря на рост количества контрагентов, в процессы информирования были уже вовлечены 85%, а в конце 2016 года – почти 100% или более 21,5 тыс. деловых партнеров, инвесторов и пр.

В этих целях в типовые договора о закупке товаров, работ и услуг КМГ/ДЗО, а также иные устанавливающие правоотношения сторон документы, внесены разделы по соблюдению антикоррупционных требований и стандартов, предъявляемых КМГ и ДЗО к деловым партнерам и работникам. Данный вопрос строго контролируется со стороны заинтересованных подразделений.

Риски внешней среды, малоуправляемые либо неуправляемые

Компания чувствительна к рыночным рискам: волатильности цен на нефть, курсов валют и плавающих процентных ставок по займам.

Снижение цен на нефть в значительной степени скажется на ухудшении финансовых показателей Компании. КМГ проводит математическое моделирование ценового риска и сравнение полученных результатов с запланированными показателями. Компания способна оперативно провести оптимизацию затрат и капитальных вложений при снижении цен на нефть, а также не исключает возможности приобретения финансовых инструментов для защиты от существенного падения цен на нефть.

Изменения процентных ставок также могут негативно отразиться на стоимости размещения временно свободных денежных средств (ВСД) и, соответственно, на финансовых результатах деятельности Компании. Для минимизации данного риска Компания осуществляет диверсификацию размещения в финансовые инструменты в заданных параметрах казначейского инвестиционного портфеля и регулярный мониторинг размещения ВСД по группе компаний КМГ. В результате управления риском Компания обеспечивает требуемую доходность по ВСД. Кроме того, с целью управления финансовыми рисками в Компании внедрена практика их лимитирования путем установления лимитов на балансовые и внебалансовые обязательства на банки-контрагенты.

Основным источником заимствований является международный кредитный рынок. Основная часть долгового портфеля Компании — кредиты, номинированные в долларах США. Процентная ставка по обслуживанию части этих кредитов базируется на основе ставок по межбанковским кредитам LIBOR и EURIBOR. Увеличение этих процентных ставок могут привести к удорожанию обслуживания долга Компании. Рост стоимости кредитов для Компании может негативно сказаться на показателях ее платежеспособности и ликвидности.

Компания осуществляет операции в иностранных государствах, такие как размещение денежных средств на текущих/корреспондентских, депозитных счетах в финансовых организациях иностранных государств; приобретение ценных бумаг эмитентов иностранных государств, реализация инвестиционных проектов за рубежом посредством создания аффилированных юридических лиц, совместных предприятий, приобретения долей участия в иностранных компаниях. Любые изменения в экономической и политической ситуации страны-реципиента (иностранное государство, с которым сотрудничает либо планирует сотрудничество КМГ (или) дочерние организации и зависимые общества), военные действия и межгосударственные конфликты, могут негативно отразиться на финансовых результатах Компании. Компания ограничивает уровень страновых рисков путем установления страновых лимитов на основе анализа страны-реципиента (с экономической, политической, стратегической, социальной и иных сторон).

По причине негативных публикаций в СМИ, Компания подвержена репутационному риску, влияющему на деловую репутацию и взаимоотношения с инвесторами, партнерами и другими заинтересованными сторонами. Компания проводит комплекс мер по управлению данным риском, включающий ежедневный мониторинг публикаций в СМИ о деятельности Компании, организация брифингов, пресс-конференций, выступлений руководства с целью достаточной освещенности по

разным аспектам деятельности Компании, а также своевременность реакции на негативные публикации в СМИ.

В целом, запланированная работа по управлению ключевыми рисками Компании в 2016 году выполнена в полном объеме. Компанией были предприняты соответствующие меры реагирования на ключевые риски с целью снижения вероятности их реализации и минимизации/предотвращения возможных финансовых потерь.

В рамках трансформационных процессов КМГ и дальнейшего совершенствования КСУР в 2017 году будет продолжена работа по разработке и внедрению в компаниях группы КМГ системы внутреннего контроля (управление рисками процессного уровня), а также по разработке и внедрению системы управления непрерывностью деятельности (управление рисками, ведущих к прерыванию деятельности).

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Система корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз» основывается на уважении прав и законных интересов акционеров и ключевых заинтересованных сторон – государства, стратегических партнеров, работников КМГ, и направлена на снижение инвестиционных рисков, рост инвестиционной привлекательности, снижение стоимости заемного и собственного капитала и увеличение стоимости Компании.

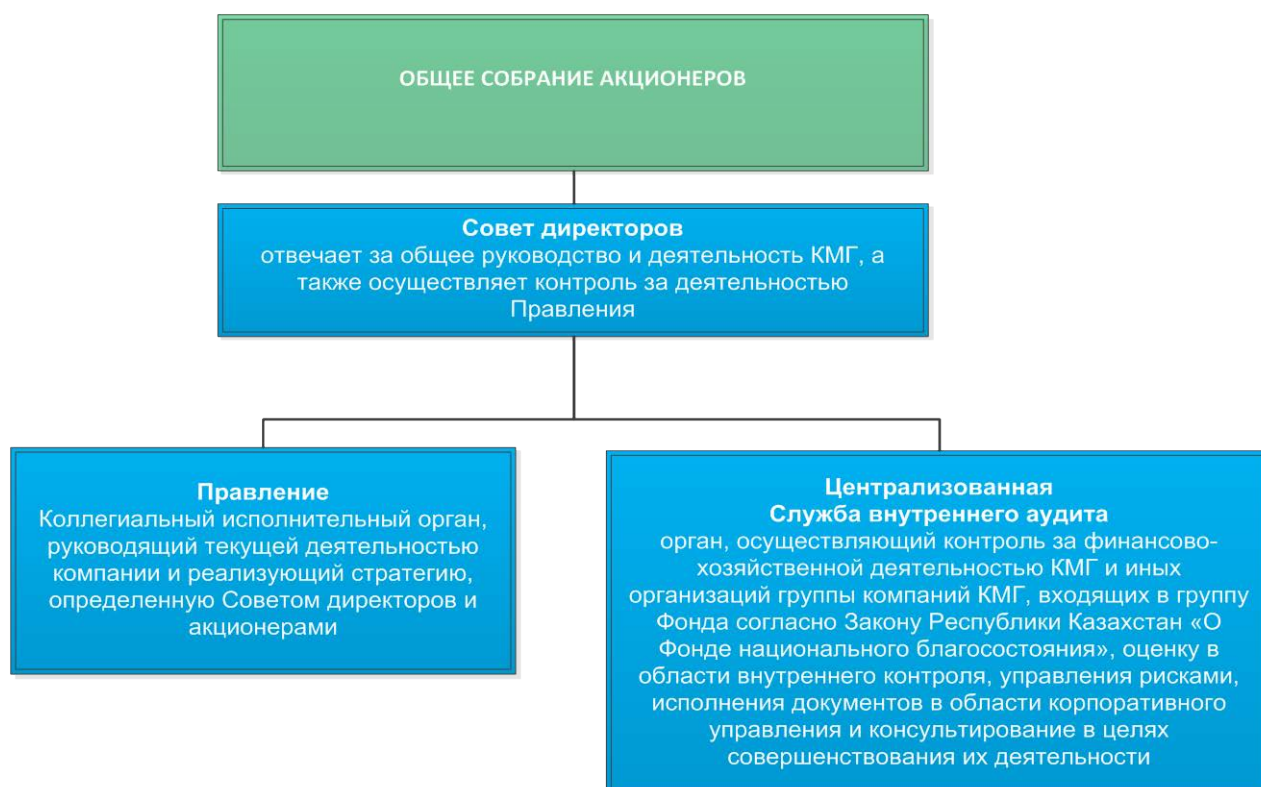
Действующая в КМГ структура корпоративного управления постоянно совершенствуется с учетом достижений казахстанской и международной практики корпоративного управления. Диагностика системы корпоративного управления КМГ проводится ежегодно независимыми компаниями и Службой внутреннего аудита (СВА), поочередно.

В 2015 году диагностика корпоративного управления КМГ проводилась по поручению акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (Фонд) внешним консультантом ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс».

По результатам диагностики рейтинг корпоративного управления КМГ в 2015 году составил 79,0% (на 4,0% больше, чем в 2014 году), что достигнуто благодаря целенаправленной работе, проведенной с момента введения диагностики в 2009 году, Советом директоров, Правлением, Корпоративным секретарем и СВА Компании. Также департаментом управления активами и Корпоративным секретарем была проведена работа по самооценке компании на соответствие текущей практики положениям нового Кодекса корпоративного управления Фонда, разработанного с учетом наилучших практик корпоративного управления.

В соответствии с Кодексом корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз» подготовлен Отчет о соблюдении его принципов и положений. Отчет является приложением к настоящему Годовому отчету.

Органы АО НК «КазМунайГаз»



Разграничение компетенции Совета директоров и Правления КМГ

- Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью КМГ и контроль за эффективностью практики корпоративного управления в обществе, а также отслеживает, и, по возможности, устраняет потенциальные конфликты интересов на уровне должностных лиц и акционера, в том числе неправомерное использование собственности КМГ и злоупотребление при совершении сделок, в которых имеется заинтересованность.

- Правление осуществляет руководство текущей деятельностью КМГ.

Совет директоров АО НК «КазМунайГаз» несет ответственность перед акционерами за эффективное управление и надлежащий контроль над деятельностью компании, за обеспечение соответствующего диалога с акционерами. Совет директоров в соответствии с Уставом КМГ определяет приоритетные направления деятельности КМГ и утверждает стратегию развития КМГ, рассматривает и принимает решения по вопросам потенциальных приобретений и другим существенным вопросам финансового характера, в том числе условия выпуска облигаций и производных ценных бумаг КМГ, принимает решение о заключении крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность получения, передачи (переуступки) права недропользования (после согласования с Компетентным органом в соответствии с законодательством), заключения договоров (соглашений) о совместной деятельности со стратегическими партнерами для совместной реализации проектов по контрактам на недропользования и иным вопросам, предусмотренными законодательными актами Республики Казахстан и (или) Уставом КМГ.

Совет директоров АО НК «КазМунайГаз» не только принимает управленческие решения, но и отслеживает динамику развития процессов корпоративного управления. Так, например, на рассмотрение Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» выносятся Отчет о прозрачности и Отчет о соблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз».

Корпоративный секретарь в организационной структуре и системе корпоративного управления Общества непосредственно подчинен и подотчетен Совету директоров КМГ. В соответствии со своим статусом, Корпоративный секретарь является:

- 1) лицом, ответственным за реализацию процедур корпоративного управления, установленных законодательством Республики Казахстан, а также за исполнение рекомендаций «лучшей практики корпоративного управления», принятой Обществом и закрепленной в его внутренних документах, утвержденных Советом директоров или акционерами;
- 2) лицом, обеспечивающим поддержание систематических коммуникаций между Обществом и акционерами, между акционерами и Советом директоров, Службой внутреннего аудита, Правлением, и иными органами Общества, между Обществом и его заинтересованными лицами;
- 3) лицом, систематически осуществляющим мониторинг законодательства Республики Казахстан в сфере корпоративного управления (корпоративного законодательства), и тенденций «лучшей практики корпоративного управления».

Правление несет ответственность за реализацию стратегии и за текущую деятельность КМГ. Правление отчетывается перед Советом директоров о проделанной работе по достижению целей КМГ.

В соответствии с п.94 Устава АО НК «КазМунайГаз» председатель Правления принимает решения по вопросам непосредственной деятельности КМГ, в частности по закупкам услуг, созданию рабочих групп и комиссий по проектам КМГ, представительским мероприятиям, кадровым назначениям и взысканиям, социальной поддержке работников, корпоративному управлению, а также по другим вопросам производственного, административного и нормативного характера.

При Правлении АО НК «КазМунайГаз» действуют следующие Комитеты: Инвестиционный комитет, Комитет по крупным нефтегазовым проектам, Комитет по планированию, Кредитный комитет. Комитеты предварительно рассматривают и анализируют вопросы, входящие в компетенцию бизнес-направлений и ДЗО, выносимых на рассмотрение Правления Общества для принятия обоснованных и эффективных решений по вопросам бизнес – планирования, по инвестиционным проектам, по вопросам управления активами, по крупным нефтегазовым проектам, по вопросам ДЗО и т.д.

Централизованная служба внутреннего аудита (СВА) подчинена и подотчетна Совету директоров АО НК «КазМунайГаз» и курируется Комитетом по аудиту Совета директоров АО НК «КазМунайГаз».

СВА при осуществлении своей деятельности руководствуется законодательством Республики Казахстан, внутренними документами КМГ и Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Из 29 работников СВА 23 работника имеют сертификаты и дипломы, в том числе: Certified Internal Auditor (CIA) Сертифицированный внутренний аудитор – 7; Diploma in International Financial Reporting (DipIFR) Диплом по международной финансовой отчетности – 5; Профессиональный бухгалтер РК – 8; Certified Accounting Practitioner/Certified International Professional Accountant (CAP/CIPA) Сертифицированный бухгалтер-практик/Сертифицированный международный профессиональный бухгалтер – 5; Diploma Certified Professional Internal Auditor (DipCPIA) Диплом «Сертифицированный профессиональный внутренний аудитор» – 14; Certified Fraud Examiner (CFE) Сертифицированный ревизор по мошенничеству – 2.

Основной целью СВА является предоставление Совету директоров независимой и объективной информации, предназначенной для обеспечения эффективного управления АО НК «КазМунайГаз» и его ДЗО, путем привнесения системного подхода в совершенствование процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Осуществляя свою деятельность в соответствии с годовым аудиторским планом, Служба выполняет следующие задачи:

- оценка надежности и эффективности применяемых процедур внутреннего контроля и управления рисками;
- оценка достоверности, полноты, объективности системы бухгалтерского учета и составления на ее основе финансовой отчетности в КМГ и его ДЗО;
- оценка рациональности использования ресурсов КМГ и его ДЗО и применяемых методов обеспечения сохранности активов;
- контроль соблюдения требований законодательства РК, корпоративных норм и правил операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.

Отчеты Службы о результатах оценки эффективности системы внутреннего контроля в КМГ и ДЗО предоставляются на рассмотрение Совета директоров на ежеквартальной основе. Годовой отчет Службы был рассмотрен и принят к сведению на заседании Совета директоров в феврале 2017 года.

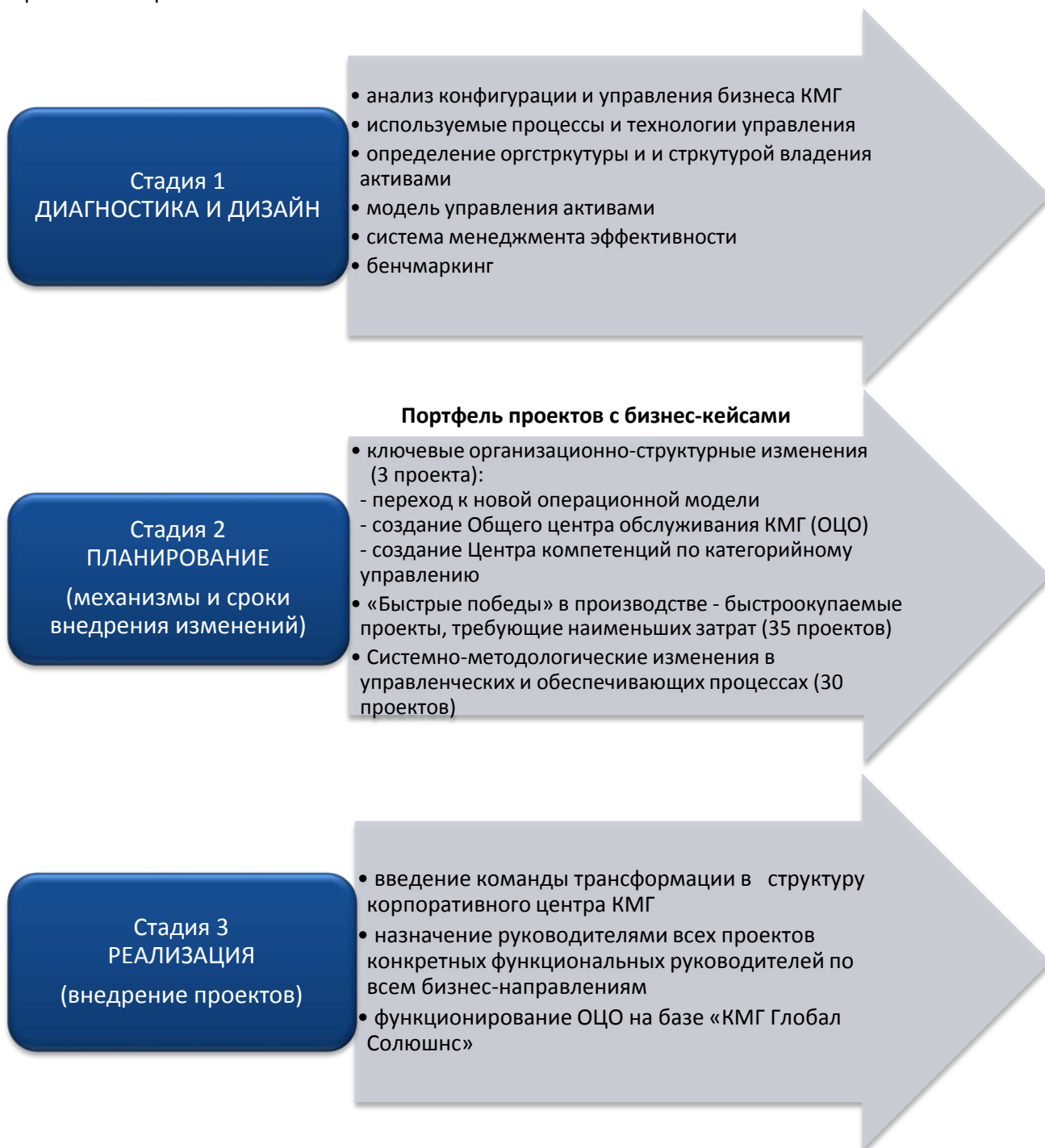
В целях устранения выявленных несоответствий объектами аудитов разрабатываются Планы корректирующих действий по обнаруженным несоответствиям. Служба внутреннего аудита проводит постоянный мониторинг по выполнению рекомендаций, выданных в ходе аудиторских проверок.

Для повышения эффективности деятельности группы компаний АО НК «КазМунайГаз», мониторинг и контроль за своевременностью предоставления отчетов объектов аудита по исполнению аудиторских рекомендаций и реализацией Планов корректирующих действий были включены в КПД председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» и управляющих директоров, курирующих ДЗО компании.

Проект Трансформации (бизнес-модель)

В качестве инициативы, направленной на повышение эффективности деятельности группы КМГ, гибкости реакции на рыночную турбулентность и конкурентоспособность с 2015г. разработана и реализуется Программа трансформации КМГ. Трансформация нацелена на структурные преобразования в компании, на глубокие системные улучшения, упрощение бизнес-процессов.

Для практической реализации в дочерней организации ФКОО «КМГ Глобал Солюшнс Б. В.» в Республике Казахстан (КМГ ГС) собрана команда трансформации, куда входят ведущие работники группы компаний КМГ, а также внешние эксперты с опытом участия в крупных международных нефтегазовых проектах.



Ключевые организационно-структурные изменения

Одним из ключевых результатов трансформации является разработка новой операционной модели компании. Согласно ей АО НК «КазМунайГаз» переходит от роли стратегического холдинга,

управляющего множеством субхолдингов через советы директоров, к активному операционному управлению производственными активами (операционный холдинг). Количество уровней управления в результате интеграции субхолдингов должно сократиться до двух (сейчас – 3 и более уровней иерархии организаций).

В новой бизнес-модели первый управленческий уровень представлен единой национальной компанией, в которую вливаются все субхолдинги.

Второй уровень – это дочерние организации, работающие на местах. Их задача – эффективное осуществление текущей производственной деятельности, согласно целям, определенным национальной компанией, без отвлечения ресурсов на функционал, который сконцентрирован в головной компании. Так, к примеру, нефтедобывающие компании группы КМГ сконцентрируются исключительно на выполнении плана по добыче в рамках утвержденного бюджета и стандартов охраны труда и окружающей среды.

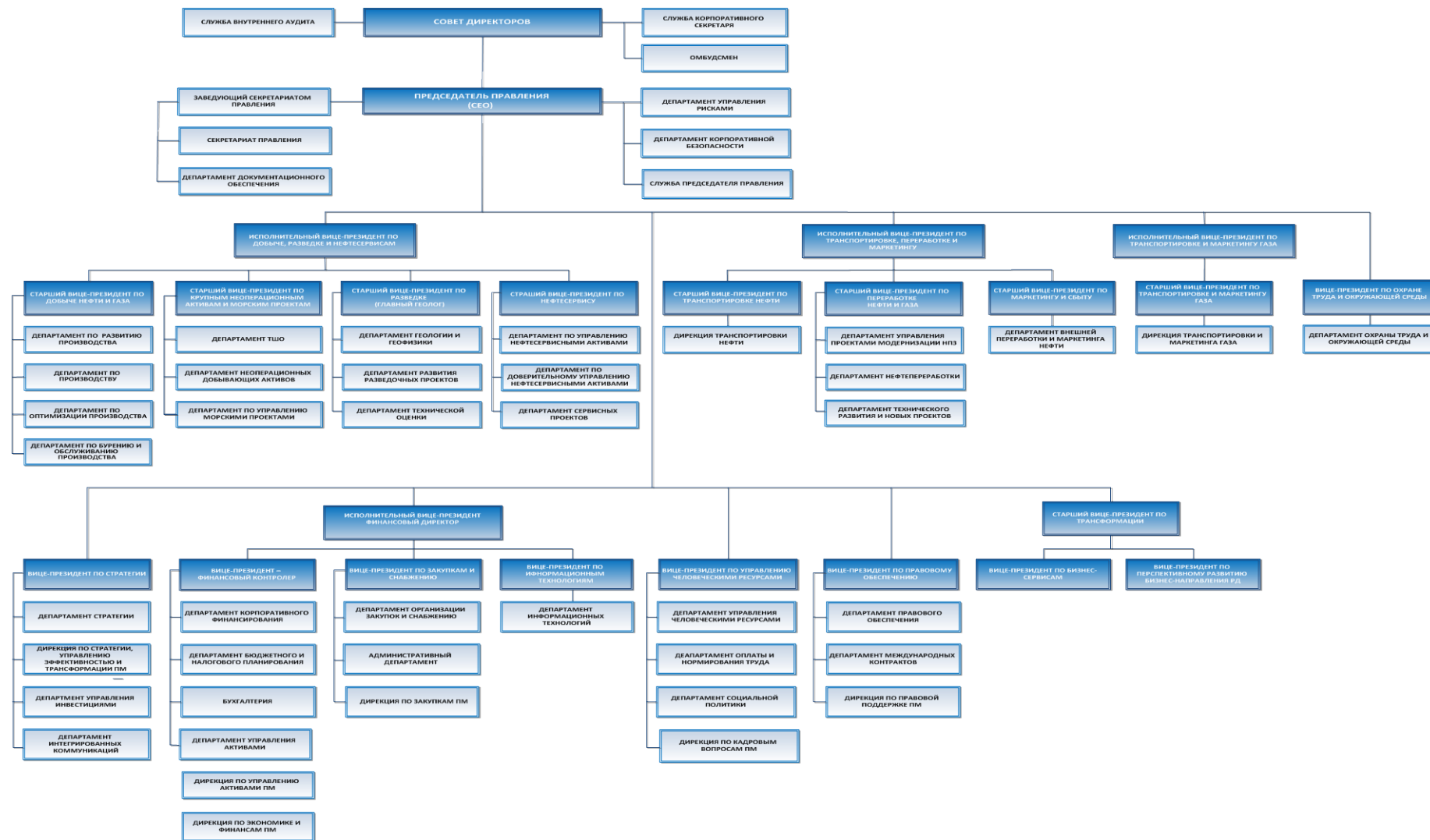
«Быстрые победы» в производстве

В совершенствовании производственных процессов (разведка и добыча, переработка и маркетинг нефтепродуктов, нефтесервисы) компания идет по пути реализации так называемых «быстрых побед» – некапиталоемких, быстро окупаемых проектов на отдельном предприятии с последующим тиражированием успешного опыта в других компаниях.

Системно-методологические изменения в управленческих и обеспечивающих процессах

Переход к новой организационной структуре КМГ в рамках новой операционной модели, выделение рутинных обеспечивающих функций в Общий центр обслуживания требуют изменений в методологической базе управленческих и обеспечивающих процессов по различным направлениям (бухгалтерский и налоговый учет, управление инвестициями, бюджетирование и бизнес-планирование, казначейство, стратегическое планирование и управление эффективностью, информационные технологии, управление персоналом, управление закупками). Во всех портфельных компаниях АО «Самрук-Қазына» началось внедрение разработанных референсных моделей (шаблоны эталонных процессов, составленных на примерах лучших практик). При этом, все изменения в методологической базе могут быть реализованы в полной мере с помощью автоматизации всех вышеперечисленных направлений в рамках указанных 30 проектов.

Организационная структура Компании по состоянию на 31 декабря 2016 г.



Взаимодействие с акционером

Акционерами КМГ являются Фонд (90%) и Национальный Банк Республики Казахстан (10% + 1 акция).

Акции КМГ переданы в доверительное управление Фонду согласно договору доверительного управления № 505-НБ/529-и от 12 октября 2015 года.

Фонд играет активную роль в формировании и становлении корпоративного управления в КМГ. В целях формирования единого подхода по управлению дочерними организациями Фонда создаются рабочие группы по совершенствованию корпоративного управления с участием представителей основных дочерних организаций Фонда.

Дивиденды

Решением Правления АО «Самрук-Казына» от 11 августа 2016 года (протокол № 29/16) утвержден следующий порядок распределения чистого дохода КМГ за 2015 год в размере 398 325 954 000 тенге:

- 1) сумму в размере 59 748 893 100 тенге, составляющую 15% от консолидированного чистого дохода КМГ, направить на выплату дивидендов;
- 2) оставшуюся сумму чистого дохода в размере 338 577 060 900 тенге оставить в распоряжении КМГ.

Утвержденный размер дивидендов в расчете на одну простую акцию АО НК «КазМунайГаз» составил 102 (сто два) тенге 27 (двадцать семь) тиын.

Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями

Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями осуществляется в рамках утвержденных корпоративных процедур через соответствующие органы КМГ и ДЗО.

Основными целями взаимодействия КМГ с дочерними и зависимыми организациями являются:

- обеспечение стабильного финансового развития, прибыльности, повышение инвестиционной привлекательности КМГ и ДЗО;
- обеспечение защиты прав и охраняемых законом интересов акционеров и акционером ДЗО;
- гармонизация отношений между акционерами, должностными лицами и работниками КМГ и ДЗО, принятие системных мер по предупреждению возникновения конфликтов между ними и внутри указанных групп;
- разработка и реализация скоординированной и эффективной стратегии и инвестиционной политики КМГ и ДЗО.

Механизмы корпоративного управления в группе компаний КМГ

- построение вертикальной системы управления дочерними и зависимыми организациями путем организации корпоративного управления через дивизиональную систему;
- внедрение единых корпоративных стандартов в ДЗО;
- выдвижение своих представителей в органы управления ДЗО;
- обеспечение солидарного голосования представителей по обсуждаемым вопросам на основе рекомендаций представителям АО НК «КазМунайГаз» в советах директоров ДЗО по вопросам повестки дня;
- организация контроля деятельности ДЗО через представителей в органах управления и кураторов, проведение ревизий финансово-хозяйственной деятельности, избрание аудитора и др.

Совет директоров АО НК «КазМунайГаз»

по состоянию на 31 декабря 2016 г.



Куйлаарс Фрэнк К.В.

Председатель Совета директоров

Год рождения – 1958

Гражданство: Нидерланды

Образование, специальность (квалификация):

Роттердам Университет Эразмуса, Нидерланды (1982), Диплом по праву

Последипломное образование:

Голландский институт для банков и страховых компаний (1985)

Кембриджский университет (2005)

Лондонская школа бизнеса (2008)

Гарвардская школа бизнеса (2008)

Опыт работы:

Ряд управляющих должностей в ABN AMRO Банк и RBS;

Глава Корпоративного и Инвестиционного банкинга в Бельгии;

Региональный менеджер в Бразилии;

Страновой менеджер в России и Бразилии;

Член Наблюдательного Совета в России, Казахстане и Узбекистане;

Директор по Глобальному развитию Энергетики и Ресурсы.

Корпоративный Исполнительный Вице-президент:

Член Исполнительных комитетов по странам Европы, Центральной и Восточной Европы, Ближнего Востока и Африки, Корпоративного и Инвестиционного банкинга;

Советник в нескольких международных организациях;

Член Совета иностранных инвесторов при Президенте Республики Казахстан;

Независимый директор АО «Народный Банк Казахстана»;

Независимый директор «Amsterdam Trade Bank» (Нидерланды);

Управляющий директор Eureka (Энергетика) Ventures B.V.

Является Председателем Комитета Совета директоров КМГ по финансам, членом Комитета Совета директоров КМГ по назначениям и вознаграждениям, членом Комитета Совета директоров КМГ по аудиту, а также членом Комитета Совета директоров КМГ по стратегии и инновациям.

Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 05.09.2006.

Переизбран 21.06.2014 г. в качестве Председателя, независимого директора Совета директоров КМГ.

Владение акциями

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.



Лэйн Питер

Независимый директор

Год рождения – 1946

Гражданство: Великобритания.

Образование, специальность (квалификация):

Harvard Business School (1992);

London School of Economics (University of London) (1968): бакалавр экономики;

University of Essex (1970), магистр экономики.

Опыт работы:

Советник по экономике в Министерстве финансов Великобритании;

Работа на руководящих должностях «RoyalDutchShell»;

Главный управляющий директор по Восточно-Карибскому региону;

Директор «ShellUKOil»;

Управляющий директор компании «Lloyd's of London»;

Директор компании «Lloyd's» в Японии;

Директор компании «Lloyd's» в США;

Председатель Правления компании «Strathearn Capital Limited».

Является Председателем Комитета Совета директоров КМГ по аудиту, членом Комитета Совета директоров КМГ по назначениям и вознаграждениям, членом Комитета Совета директоров КМГ по стратегии и инновациям, а также членом Комитета Совета директоров КМГ по финансам.

Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 08.08.2008 года. Переизбран 20.06.2014 года в качестве независимого директора Совета директоров КМГ.

Владение акциями

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.



Баймуратов Ерлан Уразгельдиевич

Независимый директор

Год рождения – 1959

Гражданство: Республика Казахстан

Образование, специальность (квалификация):

Алма-Атинский Институт Народного Хозяйства по специальности инженер-экономист (1981)

Ученая степень кандидата экономических наук (1988).

Опыт работы:

Работал в системе научно-исследовательских институтов Госплана Казахской ССР, в должностях от инженера до Ученого секретаря института.

Работал в банковском секторе. В разные годы занимал должности от начальника отдела до Заместителя Председателя Правления Туранбанка, Председателя Правления Алембанка, Председателя Правления Алматинского Коммерческого Банка, Первого Заместителя Председателя Правления Народного Банка.

Председатель Совета Директоров АО «Баян Сулу»

Председатель Совета Директоров АО «АзияАгроФуд»

Независимый директор АО СПК Тобол

Независимый директор АО НУК КазАгро

Независимый директор АО НК «Актауский Международный Морской Торговый Порт» Член Наблюдательного совета ТОО Самрук-Казына Инвест.

Является Председателем Комитета Совета директоров КМГ по назначениям и вознаграждениям, членом Комитета Совета директоров КМГ по финансам.

Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 05.03.14 года. Переизбран 20.06.2014 года в качестве независимого директора Совета директоров КМГ.

Владение акциями

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.



Кристофер Джон Уолтон

Независимый директор

Год рождения – 1957

Гражданство: Австралия

Образование, специальность (квалификация):

Бакалавр искусств (политология), Университет Западной Австралии

Магистр делового администрирования (МВА), финансы, Университет Западной Австралии

Опыт работы:

Председатель двух зарегистрированных на Лондонской бирже компаний: угольно-добывающей компании Asia Resource Minerals Plc, и судоходной компании Goldenport Holdings.

Председатель Комитета по аудиту казахстанской национальной железнодорожной компании «Казахстан Темир Жолы».

Председатель компании Lothian Buses Plc, оператора автобусной сети Эдинбурга
Старший независимый директор и Председатель Комитета по аудиту нефтяной разведочной компании Rockhopper Exploration Plc, зарегистрированной на Лондонской фондовой бирже.

Неисполнительный член Комитета по аудиту и рискам Министерства культуры, средств массовой информации и спорта Великобритании.

Неисполнительный директор и членом Института директоров Великобритании.

Член Регионального экономического консультативного совета Банка Англии (SE England & Anglia).

Финансовый директор EasyJet Plc.

Австралийская государственная авиакомпания Qantas, «Эйр Нью Зиланд», «Австралия Пост» и «Австралийские авиалинии».


BP Australia,

Сенат Австралии

Хамерсли Айрон.

Является Председателем Комитета Совета директоров КМГ по стратегии и инновациям, членом Комитета Совета директоров КМГ по назначениям и вознаграждениям, членом Совета директоров КМГ Комитета по финансам, а также членом Комитета Совета директоров КМГ по аудиту

Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 17.04.14 года. Переизбран 20.06.2014 года в качестве независимого директора Совета директоров КМГ.

	<p>Владение акциями Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании</p>
	<p>Балжит Каур Грюал Управляющий директор по стратегии и управлению портфелем активов АО «Самрук-Казына», суверенного фонда благосостояния Казахстана. В число её полномочий входит осуществление стратегического управления портфелем инвестиций Фонда и наблюдение за разработкой корпоративных и инвестиционных стратегий. Она имеет 15-летний опыт работы в качестве руководителя в банковских и финансовых структурах, включая консультанта в Азиатском банке развития, управляющего директора и вице-президента в Кувейтском финансовом доме исследования инвестиций, вице-президента и руководителя по исследованиям инвестиционно-банковской деятельности в Maybank Group (Малайзия), ABN AMRO и Deutsche Bank.</p> <p>Балжит имеет большой опыт в области стратегий, инвестиционного консалтинга и национальных экономических стратегий на развивающихся рынках. Она работает в тесном сотрудничестве с ЕЦБ, МВФ, Всемирным банком и различными руководящими органами в области регулирования и стратегического развития. Является обладателем 18 международных наград в сфере инвестиций, а также имеет большой опыт работы в нефтегазовой сфере развивающихся рынков. Балжит является важной фигурой в защите интересов женщин в области финансов.</p> <p>Балжит выпускница Кембриджского Университета, обучалась по программе MBA для руководителей (Кембриджский Университет) и имеет степень в области международной экономики Университета Хартфордшира (диплом с отличием первой степени).</p> <p>Не владеет акциями Компании, не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.</p>
	<p>Бейсенгалиев Берик Турсынбекович Управляющий директор по оптимизации активов АО «Самрук-Казына» Гражданство: Республики Казахстан Год рождения: – 1966</p> <p>Образование, специальность (квалификация): Окончил Карагандинский Государственный Университет имени Е.А.Букетова по специальности экономист (1990), Кандидат экономических наук (1994), юрист (2000). Доктор экономических наук.</p> <p>Опыт работы: Преподаватель Карагандинского государственного университета (1990); Аспирант Карагандинского государственного университета (1990-1994); Главный бухгалтер КП «Компьютерные лечебно-диагностические системы» (1994-1995); Дилер управления дилинга АБ «Казкоммерцбанк» (1995-1996); Заместитель начальника Карагандинского управления «Alem Bank «Kazakhstan» (1996-1997); Заместитель директора Карагандинского управления ЗАО «БанкТуранАлем» (1997-1998) Директор филиала ЗАО «Алматинский торгово-финансовый банк» города Астаны (1998-2001); Управляющий директор- директор филиала ОАО «АТФ Банк» г. Астана (2001-2004); Управляющий директор ОАО «АТФБанк» г.Алматы (2004) Первый заместитель Председателя Правления АО «АТФБанк» г.Алматы (2004-2006) Генеральный директор инвестиционной компании «Astana Capital Investment Group» (2006-2009); Заместитель председателя правления АО «Национальный управляющий холдинг «КазАгро» (2009-2011); Председатель Правления АО «Национальный Управляющий холдинг «КазАгро» г. Астана (2011-2012) Управляющий Директор АО «Самрук-Казына» (2012-2013) Главный директор по развитию бизнеса – член Правления АО «Самрук-Казына»</p>

	<p>(2013-2016) В настоящее время - Управляющий директор по оптимизации активов АО «Самрук-Қазына» Является членом Комитета Совета директоров КМГ по стратегии и инновациям. Дата первого избрания в СД КМГ: решение Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» от 18.02.16 г., протокол №06/16 Владение акциями Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.</p>
	<p>Карабалин Узакбай Сулейменович Гражданство: Республики Казахстан Год рождения: 1947 Образование, специальность (квалификация), лицензии: Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени И.М. Губкина (1970) Технология и комплексная механизация разработки нефтяных и газовых месторождений, горный инженер Научные звания, степени, деятельность: Аспирантура Московского института нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина (1973) Кандидат технических наук, тема диссертации: «Разработка минерализованных растворов с адгезионным кольматантом для сохранения устойчивости глинистых пород при бурении скважин» (Уфимский нефтяной институт, 1985) Академический профессор по кафедре «Бурение нефтяных и газовых скважин» (Атырауский институт нефти и газа, 2001) Почетный профессор Казахского национального технического университета (2004) Академик Национальной инженерной академии Республики Казахстан по специальности «Бурение нефтяных и газовых скважин» (2004) Доктор технических наук, тема диссертации: «Теоретические основы повышения безопасности буровых работ и разработка природоохранных технологий освоения морских нефтегазовых месторождений» (2010) Опыт работы: Инженер-технолог по бурению Южно-Эмбинской нефтегазоразведочной экспедиции управления «Казнефтегазоразведка» (Атырауская область) (1973-1974); Заведующий лабораториями технологии бурения, промывочных жидкостей Казахского научно-исследовательского геолого-разведочного нефтяного института (Атырауская область) (1974-1981); Заместитель директора по научной работе Казахского научно-исследовательского геолого-разведочного нефтяного института (Атырауская область) (1981-1988); Начальник управления по развитию технического прогресса и глубокого бурения главного территориального управления «Прикаспийгеология» (г. Уральск) (1988-1990); Заведующий кафедрой Гурьевского филиала Казахского политехнического института им. В.И. Ленина (г. Атырау) (1990); Старший референт отдела промышленности аппарата Президента Республики Казахстан и Кабинета министров Республики Казахстан (г. Алматы) (1991-1992); Начальник главного управления нефти и газа Министерства энергетики и топливных ресурсов Республики Казахстан (г. Алматы) (1992-1994); Заместитель Министра энергетики и топливных ресурсов Республики Казахстан, заместитель Министра нефтяной и газовой промышленности Республики Казахстан (г. Алматы) (1994-07.1995); Стажер нефтяной компании «Agip», Италия (07.1995-11.1997); Вице-президент по корпоративному развитию, директор по перспективному развитию, вице-президент по перспективному развитию, Первый вице-президент «Национальная нефтегазовая компания «Казахойл» (г. Алматы) (11.1997-02.2000); Исполняющий обязанности президента ЗАО «Национальная нефтегазовая компания «Казахойл» (08.1999-10.1999); Президент ЗАО «КазТрансГаз» (г. Астана) (02.2000-01.2001); Вице-министр энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан (г. Астана) (01.2001-03.2003); Президент АО «Национальная Компания «КазМунайГаз» (03.2003-29.05.2008); Президент АО «Мангистаумунайгаз» (07.2008); Генеральный директор АО «Мангистаумунайгаз» (07.2008-11.2009); Генеральный директор АО «Казахстанский институт нефти и газа» (01.2010-07.2013); Министр нефти и газа Республики Казахстан (03.07.2013-06.08.2014);</p>

	<p>переназначен - с 04.04.2014); Первый заместитель Министра энергетики Республики Казахстан (13.08.2014-19.01.2016) Прочие должности: Председатель совета директоров ЗАО «КазТрансОйл» (2001-2002); Председатель совета директоров ЗАО «НК «Транспорт нефти и газа» (05.2001-02.2002); Председатель совета директоров ЗАО «НК «КазМунайГаз» (02.2002-03.2003); Председатель координационного совета Ассоциации «KazEnergy» по казахстанскому содержанию (с 12.2006); Член наблюдательного совета ТОО «КазРосГаз» (с 12.2006); Член совета национальных инвесторов при Президенте Республики Казахстан (09.2007-11.2008); Председатель совета директоров АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» (28.11.2006-09.2008); Президент Федерации любительского бокса Республики Казахстан (2004-2009); Член Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» (с 18.02.2016) Партийная принадлежность: Член НДП «Нур Отан» Государственные и международные награды, премии, почетные звания: Ордена: «Барыс» 3-ей степени (2005), «Құрмет» (2000), «Лидер российской экономики» (2005); Знак «Отличник разведки недр СССР» (1988); Юбилейные медали «10 лет Конституции Казахстана» (2005), «Қазақстан Республикасының Парламентіне 10 жыл» (2006); Звание «Почетный разведчик недр Республики Казахстан» (2003); Медаль «Почетный деятель спорта Республики Казахстан» (2007); Звание «Персона года» и премия «Золотой Прометей» в рамках Евразийского энергетического форума «Kazenergy» (09.2009); Звание «Қазақстанның Еңбек Ері» (2011); Орден «Отан» (2011) Научные, литературные труды, публикации: Автор свыше 70 публикаций, статей, книг и 11 изобретений Дата первого избрания в СД КМГ: Решение Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» от 18.02.16 г., протокол №06/16 Владение акциями Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.</p>
	<p>Мынбаев Сауат Мухаметбаевич Член Совета директоров АО «Национальная компания «КазМунайГаз» Год рождения – 1962 Гражданство: Казахстан Образование, специальность (квалификация): Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова (1985), Экономист-кибернетик Аспирантура Московского государственного университета (11.1985-11.1988) - кандидат экономических наук, тема диссертации: «Прогнозирование воспроизводства основных фондов» (1988). Опыт работы: Президент Республиканской строительной биржи «Казахстан»; Первый заместитель Председателя Правления акционерного банка «Казкоммерцбанк»; Заместитель министра финансов Республики Казахстан; Заместитель министра финансов Республики Казахстан - начальника Казначейства при Министерстве финансов Республики Казахстан; Первый заместитель министра финансов Республики Казахстан; Заместитель министра финансов (вице-министр) Республики Казахстан; Первый вице-министр финансов Республики Казахстан; Министр финансов Республики Казахстан; Заместитель Руководителя Администрации Президента Республики Казахстан; Министр сельского хозяйства Республики Казахстан; Президент ЗАО «Банк развития Казахстана»; Генеральный директор ТОО «Каспийская Промышленно-Финансовая Группа»; Заместитель Премьер-Министра Республики Казахстан; Заместитель Премьер-Министра Республики Казахстан - Министр индустрии и торговли Республики Казахстан;</p>

	<p>Председатель Правления АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук»; Министр энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан. Член Совета директоров АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына». Министр нефти и газа Республики Казахстан; По настоящее время является Председателем Правления АО НК «КазМунайГаз», членом Совета директоров КМГ.</p> <p>Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 06.01.2012 года. Переизбран 20.06.2014 года в Совет директоров КМГ.</p> <p>Владение акциями Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.</p>
--	--

Члены Совета директоров КМГ избираются решением Правления АО «Самрук-Қазына».

Требования к независимым директорам

1. **Основные** (предусмотренные ст. 1 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах»):

- не является аффилированным лицом КМГ и не являлся им в течение трех лет, предшествовавших его избранию в Совет директоров (за исключением случая его пребывания на должности независимого директора данного акционерного общества), не является аффилированным лицом по отношению к аффилированным лицам КМГ;
- не связан подчиненностью с должностными лицами данного акционерного общества или организаций — аффилированных лиц КМГ и не был связан подчиненностью с данными лицами в течение трех лет, предшествовавших его избранию в совет директоров;
- не является государственным служащим;
- не является представителем акционера на заседаниях органов данного акционерного общества и не являлся им в течение трех лет, предшествовавших его избранию в совет директоров;
- не участвует в аудите данного акционерного общества в качестве аудитора, работающего в составе аудиторской организации, и не участвовал в таком аудите в течение трех лет, предшествовавших его избранию в совет директоров.

2. **Акцессорные** (предусмотренные Правилами отбора независимых директоров компаний АО «Самрук-Қазына»):

- публично заявил о своем статусе независимого директора до избрания в Совет директоров;
- обладает специальными навыками в определенных областях, связанных с функциональными обязанностями независимого директора, членства в комитетах Совета директоров, сильными коммуникативными навыками, в работе основывается на принципах прозрачности, объективности, конструктивности и профессионализма;
- владеет общей информацией о ключевых вопросах, характерных для организации, схожей по объему и характеру операций с КМГ, в том числе, демонстрирует понимание:
 - a. регуляторных обязательств
 - b. конкурентного окружения на национальном и международном рынках
 - c. особенностей в области корпоративных финансов, внутреннего контроля, стратегии и/или по вопросам назначения и/или вознаграждения для обеспечения экспертного мнения при членстве в соответствующем комитете Совета директоров КМГ;
- способен комплексно анализировать и объективно оценивать предоставляемую информацию, и вырабатывать независимую позицию по вопросу на основе принципов законности, справедливости и равного отношения ко всем акционерам;

- имеет безупречную репутацию/позитивные достижения в деловой и/или отраслевой среде, придерживается высоких этических норм;
- обладает необходимым временем для участия в работе Совета директоров не только во время заседаний Совета директоров, но и дополнительно – для надлежащего изучения материалов к заседаниям Совета директоров;
- не является членом советов директоров более, чем в четырех компаниях.

Вознаграждение членов Совета директоров

Члены Совета директоров получают вознаграждение в следующем размере:

1. Независимые директора (Ф. Куйлаарс, П. Лэйн, К. Уолтон) получают фиксированное годовое вознаграждение в размере 150 000 долларов США, Баймуратов Е.У. – 18 200 000 тенге;
2. Член Совета директоров Карабалин У.С. в размере – 18 200 000 тенге.

Кроме того, независимым директорам выплачивается дополнительное вознаграждение:

– в качестве Председателя Совета директоров КМГ – 75 000 долларов США (или эквивалентная сумма в тенге по курсу Национального Банка Республики Казахстан) в год;

– в качестве Председателя Комитета:

по аудиту – 35 000 долларов США (или эквивалентная сумма в тенге по курсу Национального Банка Республики Казахстан) в год;

по стратегии и инновациям, по назначениям и вознаграждениям, по финансам – 25 000 долларов США (или эквивалентная сумма в тенге по курсу Национального Банка Республики Казахстан) в год;

- в качестве члена Комитета:

по аудиту – 17 500 долларов США (или эквивалентная сумма в тенге по курсу Национального Банка Республики Казахстан) в год;

по стратегии и инновациям, по назначениям и вознаграждениям, по финансам - 12 500 долларов США (или эквивалентная сумма в тенге по курсу Национального Банка Республики Казахстан) в год;

- за участие в заседании (встрече/совещании), инициированном Председателем Совета директоров КМГ и/или Председателем Правления АО «Самрук-Казына», Председателем Правления АО НК «КазМунайГаз» – 2 000 долларов США (или эквивалентная сумма в тенге по курсу Национального Банка Республики Казахстан) за каждое заседание.

Отчет о работе Совета директоров АО НК «КазМунайГаз»

В 2016 г. было проведено семнадцать заседаний Совета директоров, которые были проведены в очной форме (в том числе посредством телефонной конференции).

На рассмотрение Совета директоров было вынесено 276 вопросов, из которых 75 вопросов носили информационный характер по текущей ситуации по вопросам техники безопасности, охраны здоровья и окружающей среды, финансового состояния КМГ, исполнения решений Совета директоров КМГ, реализации крупных проектов, и др.

Из 276 решений, принятых Советом директоров в 2016 г.:

более 60 решений - по важным вопросам корпоративного управления и аспектам, регулирующим внутреннюю деятельность КМГ;

порядка 15 решений по вопросам недропользования, внесения изменений в контракты на недропользование;

57 решений касались кадровых вопросов по назначениям и структуре центрального аппарата КМГ;

23 решения - по вопросам заключения крупных сделок и сделок с заинтересованностью;

порядка 30 решений по вопросам деятельности, относящимся к исключительной компетенции общего собрания акционеров (участников) юридического лица, десять и более процентов акций (долей участия в уставном капитале) которых принадлежат КМГ.

Информация об участии в заседаниях Совета директоров КМГ членов Совета директоров «КазМунайГаз» в 2016 г.

Ф.И.О. члена Совета директоров КМГ	Номер и дата (число, месяц) заседания																
	№1 (27.01)	№2 (24.02)	№3 (14.03)	№4 (31.03)	№5 (28.04)	№6 (18.05)	№7 (25.05)	№8 (15.06)	№9 (30.06)	№10 (11.07)	№11 (25.07)	№12 (28.07)	№13 (29.09)	№14 (27.10)	№15 (7.11)	№16 (23.11)	№17 (13.12)
Мынбаев С.М.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Куйлаарс Ф.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Лэйн П.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Рахметов Н.К.	+	+	+	-	Выведен из состава СД												
Баймуратов Е.У.	+	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Уолтон К.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Бейсенгалиев Б.Т.		+	+	+	+	+	-	+	+	-	-	-	-	+	+	+	+
Карабалин У.С.		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Балжит Грюал					+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Комитеты Совета директоров

Комитет по назначениям и вознаграждениям

Председатель:

Баймуратов Е.У. (независимый директор КМГ)

Члены:

Ф. Куйлаарс (независимый директор КМГ)

П.Лэйн (независимый директор КМГ)

К. Уолтон (независимый директор КМГ)

Караалин У.С. (представитель интересов АО «Самрук-Казына»)

Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам:

- планирования преемственности Совета директоров и Правления;
- обеспечения постоянной и объективной оценки деятельности Совета директоров, Правления, Корпоративного секретаря и иных работников;
- обеспечения эффективной кадровой политики, системы оплаты труда и вознаграждения, а также социальной поддержки, профессионального развития и обучения должностных лиц и работников.

Комитет по назначениям и вознаграждениям в 2016г. провел 14 заседаний. В течение 2016г. Комитетом по назначениям и вознаграждениям были выработаны рекомендации по вопросам:

- О Правлении АО НК «КазМунайГаз».
- О составе Совета директоров АО НК «КазМунайГаз»
- О Совете директоров АО «КазТрансОйл»
- Об Омбудсмене АО НК «КазМунайГаз»
- Отчет о реализации кадровой политики АО НК «КазМунайГаз» за 2011-2015 гг.
- Об утверждении Корпоративных КПД АО НК «КазМунайГаз» и их целевых значений на 2016 год
- Об утверждении Карт мотивационных КПД руководящих работников АО НК «КазМунайГаз» и их целевых значений на 2016 год
- О Совете директоров АО «КазТрансГаз»
- О рассмотрении разработанного Плана мероприятий по повышению уровня социальной стабильности в трудовых коллективах группы компаний АО НК «КазМунайГаз» на 2016-2018 годы, а также результатов социологического исследования по определению Рейтинга социальной стабильности проведенного в организациях группы компаний АО НК «КазМунайГаз».
- Об утверждении структуры центрального аппарата АО НК «КазМунайГаз»
- Об определении размеров вознаграждения членов Правления (руководящих работников) АО НК «КазМунайГаз» по итогам работы за 2015 год.
- Определение и утверждение размера выплаты годового вознаграждения иностранных работников по итогам работы за 2015 год.
- Об избрании Наблюдательных советов ТОО МНК «КазМунайТениз», ТОО «НМСК «Казмортрансфлот», ТОО «КМГ Карачаганак».
- Об утверждении изменений и дополнений в Правила оплаты труда руководящих работников, работников службы внутреннего аудита и корпоративного секретаря АО НК «КазМунайГаз»
- О досрочном прекращении полномочий и избрании членов Советов директоров
- Об утверждении карт мотивационных ключевых показателей деятельности некоторых руководящих работников АО НК «КазМунайГаз» и их целевых значений на 2016 год
- О согласовании работы по совместительству члена Правления АО НК «КазМунайГаз»
- Мониторинг исполнения Карт мотивационных КПД руководящих работников КМГ за 9 месяцев 2016 года
- Об оценке деятельности Корпоративного секретаря АО НК «КазМунайГаз»
- Отчет о статусе работы по организации обучения и повышения квалификации в группе компаний АО НК «КазМунайГаз»
- Об оценке деятельности Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» за 2016 год
- О кандидатурах на должность Омбудсмена в дочерние компании АО НК «КазМунайГаз»
- Об утверждении Кодекса деловой этики АО НК «КазМунайГаз» в новой редакции
- О Кадровой политике АО НК «КазМунайГаз» на 2017-2021 годы
- О Плана преемственности руководителей высшего звена группы компаний АО НК «КазМунайГаз».

Рекомендации Комитета озвучивались на заседаниях Совета директоров и были учтены Советом директоров КМГ при принятии решений.

Комитет по стратегии и инновациям

Председатель: Кристофер Уолтон
(независимый директор КМГ)

Члены:

П. Лэйн (независимый директор КМГ)
Ф. Куйлаарс (независимый директор КМГ)
Карабалин У.С. (представитель АО «Самрук-Казына»)
Бейсенгалиев Б.Т. (представитель АО «Самрук-Казына»)
Б. Грюал (представитель АО «Самрук-Казына»).

Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам:

- стратегии развития и инвестиционной политики, в том числе приоритетных направлений деятельности;
- повышения инвестиционной привлекательности, в том числе посредством совершенствования корпоративного управления;
- надлежащего планирования финансово-хозяйственной деятельности;
- внедрения инноваций.

В 2016 году было проведено 12 заседаний Комитета, на которых рассмотрено порядка 120 вопросов, по которым Совету директоров КМГ даны рекомендации.

Рекомендации, выработанные Комитетом, озвучивались на заседаниях Совета директоров КМГ на постоянной основе, и учитывались при принятии решений Советом директоров КМГ.

По блоку «корпоративное управление» Комитетом рассмотрен ряд крупных и важных вопросов, по итогам рассмотрения даны рекомендации Совету директоров КМГ по вопросам утверждения Стратегии развития АО НК «КазМунайГаз» до 2025 года, Плана развития КМГ, внедрения SAP в группе АО НК «КазМунайГаз», утверждения Кодекса корпоративного управления в организациях, более пятидесяти процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО НК «КазМунайГаз», утверждения Годового отчета АО НК «КазМунайГаз» за 2015 год,. На Комитете были обсуждены Ожидания Акционера (АО ФНБ «Самрук-Казына») на 2016 год и определены Корпоративные КПД АО НК «КазМунайГаз» на 2017 год. Комитетом даны положительные рекомендации Совету директоров при рассмотрении вопросов утверждения Плана мероприятий по реструктуризации непрофильных объектов группы компаний АО НК «КазМунайГаз», о внесении изменения в Перечень дочерних и зависимых организаций АО НК «КазМунайГаз» предлагаемых к передаче в конкурентную среду, ликвидации/реорганизации. На заседаниях Комитета принято решение о заслушивании на ежеквартальной основе информации о статусе реализации инвестиционных проектов группы АО НК «КазМунайГаз» с запланированной или фактической стоимостью, превышающей 100 000 000 долларов США. В течение года Комитетом принят ряд решений по вопросам деятельности дочерних и зависимых организаций КМГ (в том числе АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг», АО «КазТрансОйл», ТОО «КМГ Карачаганак», АО «КазТрансГаз», АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз»). Также Комитетом рассмотрены План по передаче Корпоративному секретарю АО НК «КазМунайГаз» ведущей роли в подготовке отчетов по соблюдению требований Кодекса корпоративного управления акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», утвержденного постановлением Правительства Республики Казахстан от 5 ноября 2012 года № 1403; изменения в Положение о Совете директоров АО НК «КазМунайГаз» и Плана мероприятий по улучшению качества материалов, вносимых на рассмотрение Совета директоров АО НК «КазМунайГаз».

В блоке «основные приоритетные направления деятельности КМГ» на каждом очном заседании Комитета систематически обсуждались текущая ситуация по процессу трансформации бизнес-процессов КМГ, перспективы развития Северо-Каспийского проекта и проекта «Карачаганак», заслушивалась информация по программам, реализуемым ТОО «Научно-исследовательский институт технологий добычи и бурения «КазМунайГаз». В течение года на Комитете обсуждались, реализации отдельных проектов трансформации направления «переработка и маркетинг», а также Концепции развития информационных технологий, информационной безопасности и управления данными. Также на заседаниях Комитета были доложены вопросы по реализации программы Трансформации KMG International N.V. и по направлению «Переработка нефти».

В блоке «приобретение и отчуждение КМГ десяти и более процентов акций (долей участия в уставном капитале) других юридических лиц» Комитетом изучены вопросы приобретения 50% (пятьдесят процентов) доли участия в уставном капитале ТОО «Vecturly Energy Operating»; приобретении АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг» 25% доли участия АО «Инвестиционный

фонд Казахстана» в уставном капитале ТОО «Bio Operations»; отчуждения 50% доли участия в уставном капитале ТОО «КМГ-Устюрт» в пользу компании «UnionField Group Ltd»; отчуждения 100% пакета акций АО «Казахстанско-Британский технический университет» в пользу НАО «Казахский Национальный Исследовательский Технический Университет им. К.И.Сатпаева».

В блоке «получение и использование КМГ права недропользования, а также внесение изменений в контракты на недропользование» рассмотрены вопросы внесения изменений в действующие Контракты по участку «Н», расположенному в Казахстанской части Каспийского моря; по участку «Бектурлы Восточный», расположенному в Мангистауской области; по участку «Оркен», расположенному в Кызылординской области; на участке «Самтыр», расположенному в Мангистауской области, а также вопрос приобретения КМГ у компании КС KAZAKH B.V. 27% права недропользования по Контракту №2609 от 21 апреля 2008 года на проведение разведки углеводородного сырья по участку «Жамбыл».

В блоке «устойчивое развитие» рассматривался Отчет в области устойчивого развития АО НК «КазМунайГаз» за 2015 год; вопросы разработки Программы развития нефтесервисных активов АО НК «КазМунайГаз»; статус-отчет по Программе трансформации АО НК «КазМунайГаз»: устойчивая трансформации и срочные проекты; отчеты об исполнении Плана мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления в АО НК «КазМунайГаз» на 2016-2017 годы; целевая организационная структура АО НК «КазМунайГаз»; внесение изменений в Устав АО НК «КазМунайГаз».

Комитет по финансам

Председатель: Ф. Куйлаарс (независимый директор КМГ)

Члены:

П. Лэйн (независимый директор КМГ)
Балжит Каур Грюал (член Совета директоров КМГ, член Правления АО «Самрук-Казына»)
Кристофер Д.У. (независимый директор КМГ)
Баймуратов Е.У. (независимый директор КМГ)

Вырабатывает рекомендации Совету директоров в проведении эффективной финансовой политики КМГ, проводит оценку финансового состояния КМГ, а также мониторинг за финансовой стратегией.

Заявление об ответственности

В соответствии с нормами подпункта 3) пункта 1 статьи 62 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», члены Совета директоров как должностные лица КМГ, обязаны обеспечивать целостность систем бухгалтерского учета и финансовой отчетности, включая проведение независимого аудита. При этом, согласно нормам пункта 5 статьи 63 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», в случае, если финансовая отчетность общества искажает финансовое положение общества, должностные лица общества, подписавшие данную финансовую отчетность общества, несут ответственность перед третьими лицами, которым в результате этого был нанесен материальный ущерб.

В 2016 году Комитет по финансам был координатором усилий КМГ в части улучшения финансового положения компании, в том числе и по вопросам финансовой устойчивости компании. Наиболее важными транзакциями, направленными на снижение чистого долга и улучшения показателей ликвидности КМГ, были реализация сделок по организации авансирования поставок нефти ТОО «Тенгизшевройл, приходящейся на долю КМГ, и авансирования поставок нефти КМГ Кашаган Б.В.

Комитет по аудиту

Председатель: П.Лэйн (независимый директор КМГ)

Члены:

Ф. Куйлаарс (независимый директор КМГ)

К.Уолтон (независимый директор КМГ)

Комитет по аудиту Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» создан решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» (протокол №9 от 20.09.2006).

Комитет по аудиту является консультационно-совещательным органом Совета директоров КМГ и осуществляет свою деятельность в соответствии с Положением о Комитете по аудиту, утвержденным Советом директоров КМГ (протокол №1 от 01.03.2011).

В соответствии с положениями Кодекса корпоративного управления КМГ Совет директоров вместе с Комитетом по аудиту, Службой внутреннего аудита и внешними аудиторами КМГ устанавливает официальный и прозрачный порядок определения путей применения КМГ принципов финансовой отчетности и внутреннего контроля, соответствующих отношений с внешними аудиторами КМГ.

В основные функции Комитета по аудиту входит выполнение следующих обязанностей:

- рассмотрение вопросов финансовой отчетности;
- рассмотрение вопросов внутреннего контроля и управления рисками;
- рассмотрение вопросов внешнего аудита;
- рассмотрение вопросов внутреннего аудита.

Комитет по аудиту рассматривает вопросы внутреннего и внешнего аудита, вопросы финансовой отчетности, и управления рисками. Комитет по аудиту предоставляет Совету директоров рекомендации по принятию решений по данным вопросам.

Комитет по аудиту проводит регулярные очные заседания, в том числе посредством конференц-связи.

В 2016 году было проведено 13 заседаний Комитета по аудиту. Всего в 2016 году Комитетом по аудиту рассмотрен 71 вопрос.

Правление АО НК «КазМунайГаз»

по состоянию на 31 декабря 2016 г.

Фото	Мынбаев Сауат Мухаметбаевич ¹ Председатель Правления АО НК «КазМунайГаз»
<p>Курируемые вопросы деятельности</p> <p>Осуществляет общее руководство деятельностью КМГ в соответствии с Уставом КМГ и несет ответственность за работу КМГ перед Советом директоров и акционерами КМГ.</p> <p>Возглавляет Правление КМГ, Инвестиционный комитет, Кадровый комитет, Совет по модернизации и трансформации, Совет по интегрированной системе управления и системы менеджмента информационной безопасности, Комитет по рискам, постоянно действующую рабочую группу по управлению в области устойчивого развития.</p> <p>Представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Казына», Совете директоров КМГ, советах директоров/наблюдательных советах и других органах дочерних и зависимых организаций (далее - ДЗО) и совместно-контролируемых организаций.</p> <p>Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы исполнительных вице-президентов, вице-президентов по трансформации, стратегии, управлению человеческими ресурсами, правовому обеспечению, охране труда и окружающей среды, службы председателя Правления, заведующего секретариатом Правления, департаментов корпоративной безопасности и управления рисками.</p> <p>Обеспечивает выполнение установленных ключевых показателей деятельности КМГ в соответствии со Стратегией развития КМГ и установленными Политиками.</p> <p>Владение акциями</p> <p>Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.</p> <p>Членство в советах директоров других организаций</p> <p>Членом совета директоров других организаций не является.</p>	
	<p>Берлибаев Данияр Амирбаевич</p> <p>Исполнительный вице-президент по транспортировке, переработке и маркетингу</p> <p>Год рождения – 1968</p> <p>Гражданство: Казахстан</p> <p>Образование, специальность (квалификация): Казахский Государственный Университет им. Аль-Фараби (1985 – 1992) Специальность: правоведение, квалификация – юрист</p> <p>Опыт работы: Работал на различных руководящих должностях в Национальном агентстве по иностранным инвестициям при Министерстве экономики Республики Казахстан, Государственном экспортно-импортном банке (Эксимбанк).</p> <p>В нефтегазовой отрасли работает с 1997 года на различных руководящих должностях: Генеральный директор (председатель Правления) АО «Интергаз Центральная Азия», по совместительству первый заместитель Генерального директора АО «КазТрансГаз», управляющий директор по газовым проектам АО НК «КазМунайГаз», генеральный директор АО «КазМунайГаз-ПМ», генеральный директор АО «КазТрансГаз», управляющий директор по газовым проектам, первый заместитель председателя Правления по корпоративному центру, заместитель председателя Правления по корпоративному развитию АО НК «КазМунайГаз».</p>
<p>Курируемые вопросы деятельности</p> <p>Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:</p>	

¹ личные сведения приведены в составе Совета директоров КМГ

обеспечение единой политики и координация развития нефтетранспортных систем, маркетинга, сферы нефтегазопереработки и нефтехимии курируемых ДЗО КМГ, путем эффективного управления активами, создания необходимых мощностей, интеграции систем транспортировки и диверсификации экспортных направлений, координации работ по реализации проектов развития нефтеперерабатывающих заводов Республики Казахстан;

выработка позиции КМГ и курируемых ДЗО и СКО КМГ по стратегии и развитию нефтеперерабатывающей отрасли Республики Казахстан, в том числе по увеличению глубины переработки нефти и газа, повышению качества продукции, совершенствованию производственной деятельности, обеспечению доходности проектов нефтегазопереработки, нефтехимии, маркетинга нефти и нефтепродуктов, повышению уровня технологического развития;

обеспечение эффективного управления проектами развития существующих и создания новых нефтетранспортных мощностей;

обеспечение развития национального морского флота на Каспийском и в открытых морях с целью повышения качества и надежности морской транспортировки нефти;

обеспечение надежной и бесперебойной транспортировки нефти и воды путем строительства новых и модернизации действующих трубопроводов, осуществление безопасной эксплуатации трубопроводных систем;

развитие нефтегазоперерабатывающей отрасли Казахстана в среднесрочной и долгосрочной перспективе, контроль за проведением мероприятий по обеспечению поставок нефти и газа на переработку и по повышению доходности переработки нефти и газа;

в установленном порядке обеспечение эффективного управления долями Республики Казахстан в нефтетранспортных проектах, а также курируемыми ДЗО и СКО КМГ, направленное на производство высококачественных и экологически чистых нефтепродуктов, увеличение выхода светлых нефтепродуктов, уменьшение производственных издержек, а также повышение эффективности их финансово-хозяйственной деятельности;

обеспечение выполнения поручений Правительства Республики Казахстан и Министерства энергетики Республики Казахстан по отгрузкам дизельного топлива для нужд сельхозтоваропроизводителей, мазута на отопительный сезон, авиатоплива, горюче-смазочных материалов и других продуктов переработки нефти курируемыми ДЗО КМГ;

в рамках компетенции по курируемым направлениям деятельности КМГ, оказание содействия представителям интересов КМГ в КНП (Тенгизском, Северо-Каспийском и Карачаганакском проектах) в обеспечении эффективного управления долями КМГ в КНП по стратегическим вопросам развития;

участие в формировании и достижении стратегических целей и задач;

координация вопросов международного сотрудничества и технического регулирования в области транспортировки нефти, нефтегазопереработки, нефтехимии, маркетинга нефти и нефтепродуктов в рамках межправительственных комиссий со странами дальнего и ближнего зарубежья, а также в рамках участия в международных проектах и международных организациях соответствующих курируемым направлениям деятельности;

обеспечение реализации программ и формирование высокого уровня корпоративной культуры работников в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды.

В установленном порядке в пределах своих компетенций представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Казына», советах директоров/наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО КМГ, а также в международных и иных организациях, соответствующих курируемым направлениям деятельности.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы старших вице-президентов: по маркетингу и сбыту, по транспортировке нефти, по переработке нефти и газа.

Обеспечивает выполнение установленных КПД на планируемый период по курируемому направлению в соответствии со Стратегией развития КМГ и установленными Политиками.

Владение акциями

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.

Членство в советах директоров других организаций

- председатель Совета директоров KMG International
- Председатель Совета Директоров АО «КазТрансОйл»
- член Совета директоров АО «КазТрансГаз»
- член Наблюдательного совета ТОО «КазРосГаз»
- председатель Наблюдательного совета ТОО «АстанаГаз КМГ»

- член Комитета Партнерства Торгового Партнерства «Кылыш»



Карабаев Даурен Сапаралиевич

Исполнительный вице-президент - финансовый директор

Год рождения – 1978

Гражданство: Казахстан

Образование, специальность (квалификация):

Казахская Государственная Академия Управления (1995 – 1999)

Специальность: международные экономические отношения, квалификация – экономист-международник

Университет Texas A&M. Школа Бизнеса Lowry Mays (1999-2001)

Магистр наук в области финансов

Опыт работы:

Работал в банковской системе с 2001 года, занимал руководящие должности: начальник кредитного управления ЗАО ДАБ «АБН АМРО Банк Казахстан»,

управляющий директор по инвестиционной деятельности АО «Народный Банк Казахстана», управляющий директор – директор Департамента инвестиционного банкинга АО «Народный Банк Казахстана», управляющий директор – директор Департамента международных отношений АО «Народный Банк Казахстана, заместитель председателя Правления АО «Народный Банк Казахстана», с сентября 2016 года куратор проекта McKinsey&Company Inc., с октября 2016 г. исполнительный вице-президент - финансовый директор АО НК «КазМунайГаз».

Курируемые вопросы деятельности

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

обеспечение скоординированной и эффективной работы в области бюджетного и налогового планирования, финансов, информационных технологий, закупок и снабжения, а также со смежными областями и видами деятельности;

в рамках компетенции по курируемым направлениям деятельности КМГ, оказание содействия представителям интересов КМГ в Крупных нефтегазовых проектах (далее-КНП) (Тенгизском, Северо-Каспийском и Карачаганакском проектах) в обеспечении эффективного управления долями КМГ в КНП по финансовым вопросам развития;

обеспечение консолидации и формирования текущих планов и бюджетов группы компаний КМГ в целях определения необходимого объема финансирования и обеспечения целевого и рационального использования средств;

обеспечение достижения стратегических целей в соответствии со Стратегией развития группы компаний КМГ в области управления финансами, активами, реструктуризации бизнеса, слияний и поглощений;

контроль деятельности по организации процесса закупок и развития местного содержания;

обеспечение бухгалтерского и налогового учета;

утверждение актов по списанию основных средств, запасов и нематериальных активов;

обеспечение эффективного процесса управления изменениями при реализации бизнес-инициатив и проектов;

обеспечение эффективного управления финансовыми рисками и контролями в рамках всей группы компаний КМГ;

координация разработки и реализация единой ИТ-стратегии КМГ и его ДЗО;

обеспечение реализации программ и формирование высокого уровня корпоративной культуры работников в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды (далее-ОТ, ПБ и ООС);

содействие интеграции устойчивого развития в ключевые процессы, по курируемому направлению.

В установленном порядке в пределах своей компетенции представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Казына», советах директоров/наблюдательных советах и других органах ДЗО и СКО КМГ, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы вице-президентов:

финансового контролера, по информационным технологиям, по закупкам и снабжению.

Возглавляет комитеты: Кредитный, по планированию, а также является Председателем управляющего комитета по трансформации Бизнес - функций.

Возглавляет Комиссию по предъявлению и рассмотрению претензий, исков и заявлений, а также вопросов, касающихся реструктуризации просроченной дебиторской задолженности.

Обеспечивает выполнение установленных КПД на планируемый период по курируемому направлению в соответствии со Стратегией развития КМГ и установленными Политиками.

Владение акциями

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.

Членство в советах директоров других организаций

- Член НС ТОО "Научно-исследовательский институт технологии добычи и бурения КМГ"
- Член НС Mangistau Investment B.V.
- Член НС KMG Finance Sub B.V.
- Член Совета Товарищества ТОО СП "Тенгизшевроил"



Шарипбаев Кайрат Каматаевич

Исполнительный вице-президент по транспортировке и маркетингу газа

Год рождения – 1963

Гражданство: Казахстан

Образование, специальность (квалификация):

Казахский сельскохозяйственный институт (1985)

Специальность: агроном

Алматинский государственный университет им. Абая (1999)

Специальность: маркетинг и коммерция

Кандидат политических наук.

Опыт работы:

Работал в сфере продаж и логистики, занимал руководящие должности в ТОО «Коктем», АО «Шын-Асыл», ТОО «Жетісу», был заместителем Акима г. Тараза.

С 2000 года был назначен на должность первого вице-президента ЗАО «Дәуір», откуда в дальнейшем перешел на должность президента Издательского дома «Кітап».

В нефтегазовой отрасли начал работать с 2001 года, где занимал различные руководящие должности: начальник управления маркетинга и коммерции ЗАО «КазТрансГаз», директор департамента транспортировки газа и маркетинга ЗАО «Интергаз Центральная Азия», заместитель генерального директора по маркетингу и коммерции, заместитель генерального директора по маркетингу ЗАО «КазТрансГаз».

Являлся советником первого вице-президента, а затем управляющим директором по коммерции в АО НК «Қазақстан темір жолы». С 2006 по 2009 годы занимался бизнесом, будучи председателем Совета директоров АО «Данко».

С 2009 года по октябрь 2014 год занимал должность Генерального директора (Председателя Правления) АО «КазТрансГаз Аймақ».

28 октября 2014 был назначен на должность Генерального директора (Председателя Правления) АО «КазТрансГаз». С декабря 2015 является Председателем Совета директоров АО «КазТрансГаз».

С августа 2016 года - исполнительный вице-президент по транспортировке и маркетингу газа АО НК «КазМунайГаз».

Курируемые вопросы деятельности

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

обеспечение единой политики и координация развития газотранспортных систем, маркетинга добычи газа курируемых ДЗО путем эффективного управления активами, создания необходимых мощностей, интеграции систем транспортировки и диверсификации направлений экспортных маршрутов;

в установленном порядке обеспечение эффективного управления долями Республики Казахстан в газотранспортных проектах;

в рамках компетенции участие в качестве представителя интересов КМГ в КНП (Тенгизском, Северо-

Каспийском и Карачаганакском проектах), иных проектах разведки, добычи и маркетинга газа с участием КМГ в целях обеспечения безопасного и бесперебойного газоснабжения Республики Казахстан, в том числе, путем рассмотрения и согласования стратегических вопросов развития КНП и иных проектов, а также по другим стратегическим вопросам деятельности в рамках проектов;

участие в формировании и достижении стратегических целей и задач;

координация и контроль работ по формированию и увеличению ресурсной базы, включая природный (LNG), компримированный (сжатый) природный газ (CNG), углеводородный (LPG) и других видов газа а также выработка стратегии внедрения новых технологий добычи и маркетинга газа в рамках компетенции;

обеспечение эффективного управления проектами развития существующих и создания новых газотранспортных мощностей;

развитие газоперерабатывающей отрасли Казахстана в среднесрочной и долгосрочной перспективе, контроль за проведением мероприятий по маркетингу газа газового конденсата;

обеспечению поставок газа, газового конденсата на переработку и по повышению доходности переработки;

выработка позиции КМГ и ДЗО/СКО КМГ по стратегии и развитию газоперерабатывающей отрасли Республики Казахстан, в том числе по увеличению глубины переработки газа, повышению качества продукции, совершенствованию производственной деятельности, обеспечению доходности проектов газопереработки, газового конденсата, газохимии и маркетинга газа и газопродуктов, повышению уровня технологического развития;

эффективное управление курируемыми ДЗО и СКО КМГ, направленное на производство высококачественных и экологически чистых газопродуктов, маркетинга газа увеличение выхода газопродуктов, уменьшение производственных издержек;

содействие в вопросах организации совместных предприятий по созданию новых производств газового оборудования;

координация вопросов международного сотрудничества и технического регулирования в области транспортировки газа, добычи и маркетинга газа, газохимии, переработки газового конденсата, включая работу в межправительственных комиссиях и комитетах со странами дальнего и ближнего зарубежья, а также в рамках участия в международных проектах и международных организациях.

Вырабатывает позицию КМГ в области стратегического планирования в сфере транспортировки и маркетинга газа, в том числе: по разработке и контролю реализации стратегии развития по курируемому направлению деятельности, методологическому обеспечению и функционированию системы оценки эффективности по курируемому направлению деятельности;

обеспечение реализации программ и формирование высокого уровня корпоративной культуры работников в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды.

В установленном порядке в пределах своих компетенций представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Казына», советах директоров/наблюдательных советах и других органах управления ДЗО и СКО КМГ, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы старшего вице-президента по транспортировке и хранению газа, старшего вице-президента по ресурсной базе, газификации и перспективным проектам, старшего вице-президента по переработке и маркетингу газа.

Обеспечивает выполнение установленных ключевых показателей деятельности на планируемый период по курируемому направлению в соответствии со Стратегией развития КМГ и установленными Политиками.

Владение акциями

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.

Членство в советах директоров других организаций

- председатель Совета директоров АО «КазТрансГаз»



Люксембург Глеб Валерьевич

Старший вице-президент по трансформации

Год рождения – 1968

Гражданство: Российская Федерация

Образование, специальность (квалификация):

Московский технический университет связи и информатики (1991-1996)

Специальность: Инженер-математик, диплом с отличием ШВ № 202796

Московская академия государственного и муниципального управления академии госслужбы при Президенте РФ (окончание - 2003г.)

Опыт работы:

В нефтегазовой отрасли работает с 1988 года начиная от помощником бурильщика в Мамонтовском УПНПКРС ПО «Юганскнефтегаз».

С 1997 года продолжил трудовую деятельность в ОАО «НК «ЮКОС» на различных должностях. По совместительству осуществлял функции генерального директора дочернего предприятия - ООО «ЮКСАР».

С 2000 года по август 2002 год – финансовый директор ООО «Ресурсэнерго». В 2002 году начал работу в группе компаний ЗАО «Тюменская нефтяная компания», в последующем - ОАО «ТНК-ВР».

В период с 2002 -2005 г.г. включительно – генеральный директор ЗАО «Региональный центр сервисных услуг – Нягань».

В период с 2005- 2007 г.г. работал генеральным директором ЗАО «РЦСУ-Нижневартовск», входящего в группу компаний «ТНК-ВР».

С 2007 -2009 г.г. исполнял обязанности генерального директора ТНК-ВР ООО «Тагульское»

С 2009-- 2010 г.г. - заместитель генерального директора «Роспан интернешнл».

С 2010- 2011 г.г. занимал должность вице-президента по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды ОАО «ТНК-ВР».

С 2011- 2014 г.г. – генеральный директор ОАО «Ямал СПГ». Руководил строительством комплекса по добыче и сжижению природного газа на базе Южно-Тамбейского газоконденсатного месторождения.

С 2015 года - заместитель председателя Правления по перспективному развитию производства, старший вице –президент по трансформации АО НК «КазМунайГаз».

С 2016 Генеральный директор филиала компании с ограниченной ответственностью «КМГ Глобал Солюшнс Б.В.» в Республике Казахстан по совместительству.

Курируемые вопросы деятельности

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- разработка и реализация Программы трансформации бизнес-процессов группы компаний КМГ;
- формирование и управление деятельностью офиса Программы трансформации бизнес-процессов;
- организация работы комиссий, Совета по модернизации и трансформации, рабочих групп, совещаний и семинаров по вопросам, связанным с трансформацией бизнес-процессов;

- координация работы по взаимодействию КМГ с дочерними и зависимыми организациями КМГ, АО «Самрук-Казына», а также другими органами и заинтересованными сторонами в рамках реализации Программы трансформации;

- контроль и мониторинг за реализацией бюджетов по трансформации бизнес-процессов КМГ и дочерних и зависимых организаций КМГ;

- координация и мониторинг достижения целевых значений КПД в рамках реализации Программы трансформации КМГ;

- обеспечение повышения организационных возможностей персонала посредством повышения

профессионального развития и ротации работников в структурных подразделениях ДЗО и КМГ;
участие в формировании и достижении стратегических целей и задач;
обеспечение реализации программ и формирование высокого уровня корпоративной культуры работников в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды.

В установленном порядке в пределах своей компетенции представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Казына», советах директоров/наблюдательных советах и других органах ДЗО и СКО КМГ, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы блока трансформации.

Обеспечивает выполнение установленных КПД на планируемый период по курируемому направлению в соответствии со Стратегией развития КМГ и установленными Политиками.

Владение акциями

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.

Членство в советах директоров других организаций



Абденов Серик Сакбалдиевич

Вице-президент по управлению человеческими ресурсами

Год рождения – 1977

Гражданство: Казахстан

Образование, специальность (квалификация):

Казахский институт правоведения и международных отношений (1994 – 1998)

Специальность: правоведение, квалификация – юрист

Карагандинский экономический университет Казпотребсоюза (2002-2004)

Специальность: экономика, квалификация – экономист

Российская академия народного хозяйства при Президенте Российской Федерации (2011-2013), MBA

Опыт работы:

Трудовую деятельность начал в 1998 году главным специалистом управления регистрации нормативно-правовых актов, а затем главным специалистом управления правовой экспертизы и законопроектных работ, начальником отдела экспертизы подзаконных актов Министерства юстиции Республики Казахстан.

С 2000 по 2003 годы работал в Министерстве иностранных дел: начальником отдела юридической экспертизы международно-правового департамента, начальником управления контроля и документооборота, заместителем руководителя аппарата.

С 2003 по 2004 годы работал в бизнес-структурах.

С 2004 по 2009 годы работал в системе Министерства труда и социальной защиты населения, занимал должности заместителя директора, директора департамента занятости населения и государственного контроля за соблюдением законодательства о труде и охране труда, директора департамента труда и занятости, вице-министра труда и социальной защиты населения Республики Казахстан.

В 2009 году назначен заместителем акима, а затем первым заместителем акима Восточно-Казахстанской области.

В 2012-2013 годах – Министр труда и социальной защиты населения РК.

В 2013 году года был назначен Управляющим директором по управлению человеческими ресурсами и оплаты труда АО НК «КазМунайГаз».

С августа 2016 года - вице-президент по управлению человеческими ресурсами АО НК «КазМунайГаз». С декабря 2016 года по совместительству занимает должность генерального директора ТОО

Курируемые вопросы деятельности

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- разработка оргструктуры на основе операционной модели КМГ;
- внедрение прозрачных и справедливых процедур отбора и продвижения кадров по группе компаний КМГ;
- обеспечение прозрачной системы оценки и вознаграждения с эффективной привязкой вознаграждений к коллективным и индивидуальным результатам труда, ориентированным на достижение стратегических целей и показателей группы компаний КМГ;
- совершенствование системы корпоративного управления в КМГ и ДЗО, а также повышение рейтинга корпоративного управления КМГ в части процессов управления человеческими ресурсами;
- обеспечение социальной стабильности и мониторинг социальной напряженности в группе компаний КМГ;
- внедрение грейдированной системы оценки по сложности выполняемых работ в бизнес-направлениях группы компаний КМГ;
- формирование и реализация единой кадровой и социальной политики;
- обеспечение формирования и исполнения планов по обучению и развитию персонала;
- обеспечение выполнения работ по нормированию труда;
- формирование консолидированного фонда оплаты труда КМГ в рамках Плана развития КМГ;
- формирование консолидированного плана по численности КМГ в рамках Плана развития КМГ и мониторинг его исполнения;
- обеспечение эффективной системы оценки и вознаграждения персонала с целью обеспечения внутренней справедливости и поддержания конкурентоспособности в области вознаграждения в соответствии с принципами меритократии;
- обеспечение своевременной и достоверной подготовки отчетности о результатах деятельности функций по управлению человеческими ресурсами, включая исполнение КПД;
- обеспечение исполнения требований трудового и иного законодательства и нормативных актов в области управления человеческими ресурсами в масштабах всей группы компаний КМГ;
- эффективное управление рисками и контролями в области управления человеческими ресурсами;
- обеспечение скоординированной работы между всеми функциями внутри блока управления человеческими ресурсами, бизнес-единиц и производственных активов, а также со смежными областями и видами деятельности;
- реализация спонсорской политики КМГ и ДЗО, кадровой и социальной политики, в том числе по реализации меморандумов с местными исполнительными органами о содействии в социально-экономическом развитии регионов, регулированию социально-трудовых отношений, оказанию спонсорской и благотворительной помощи;
- участие в создании системы управления в области устойчивого развития;
- содействие интеграции устойчивого развития в ключевые процессы, по курируемому направлению;
- внедрение программы обучения и повышения квалификации управленческого и производственного персонала;
- участие в формировании и достижении стратегических целей и задач;
- административно-хозяйственное обеспечение деятельности КМГ;
- реализация поручений Президента Республики Казахстан, решений Правительства Республики Казахстан, государственных программ, решений акционеров КМГ по вопросам строительства объектов социального и непромышленного назначения;
- управление объектами непромышленной и административной инфраструктуры КМГ, административно-сервисное и хозяйственное обеспечение деятельности КМГ;
- проектирование, строительство, ремонт и реконструкция объектов административного и непромышленного назначения КМГ;
- участие в программе реструктуризации непрофильных активов КМГ по курируемому направлению деятельности;
- утверждение актов комиссии по списанию основных средств, запасов и нематериальных активов в КМГ;
- обеспечение реализации программ и формирование высокого уровня корпоративной культуры работников в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды.

В установленном порядке в пределах своей компетенции представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Казына», советах

директоров/наблюдательных советах и других органах ДЗО и СКО КМГ, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы блока управления человеческими ресурсами и административного департамента, а также соответствующие департаменты ДЗО в рамках принятой дивизиональной структуры управления.

Возглавляет Совет по развитию социального партнерства по регулированию трудовых споров и конфликтов, дисциплинарную комиссию, Комиссию по списанию основных средств, запасов и материальных активов в КМГ.

Обеспечивает выполнение установленных КПД на планируемый период по курируемому направлению в соответствии со Стратегией развития КМГ и установленными Политиками.

Владение акциями

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.

Членство в советах директоров других организаций

- Представитель АО НК «КазМунайГаз» на Общем собрании Участников ЧУ КУ "Самрук-Казына"
- Член Совета директоров АО «РД «КазМунайГаз».



Жангаулов Ержан Арыстанбекович

Вице-президент по правовому обеспечению

Год рождения – 1968

Гражданство: Казахстан

Образование, специальность (квалификация):

Карагандинский Государственный Университет, (1985 – 1992)

Специальность: правоведение; квалификация: юрист-правовед.

Казахский Национальный Технический Университет, (2003-2006)

Специальность: экономист

Опыт работы:

Трудовую деятельность начал в 1992 году, работал на различных должностях в системе юстиции: помощником прокурора Макачинского р-на Семипалатинской области, помощником министра юстиции РК. Министерство юстиции РК, заведующим отдела сектора законодательства, обороны и правопорядка Канцелярии Премьер-министра РК, заведующим отделом юридической службы Управление делами Президента РК.

В 2001 году был назначен директором юридического департамента ЗАО НК «Транспорт нефти и газа».

С 2002 работает в КМГ на различных руководящих должностях : директор департамента хозяйственных договоров и претензионно-исковой работы, Советник вице-президента, исполнительный директор , управляющий директор, руководитель юридической службы (член Правления), управляющий директор по правовому обеспечению, с августа 2016 года - вице-президент по правовому обеспечению АО НК «КазМунайГаз» .

Курируемые вопросы деятельности

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

обеспечение соблюдения законодательства Республики Казахстан в деятельности КМГ, в том числе связанных с вопросами контрактов, договоров, соглашений, протоколов о намерениях и меморандумов по нефтегазовым, нефтегазотранспортным и сервисным проектам КМГ, с участием иностранных партнеров, либо осуществляемые в иностранных юрисдикциях, и иных связанных с ними документов, включая контракты на недропользование и сделки, связанные с финансированием контрактов (Международные контракты);

правовое обеспечение вопросов корпоративного управления КМГ, ДЗО и оказание правовой помощи в пределах компетенции;

проведение правовой экспертизы проектов приказов и других правовых документов, разрабатываемых в КМГ, проектов решений и других документов правового характера, разрабатываемых и вносимых КМГ в государственные органы, либо представляемых в КМГ на согласование;

правовое сопровождение процессов, направленных на достижение стратегических (приоритетных)

целей КМГ, предполагающих возникновение правоотношений, осложненных иностранным элементом, в том числе и международных публичных правовых отношений;

представление КМГ в судах, в государственных органах, в приоритетных в соответствии со стратегией КМГ проектах (сделках), в Международных контрактах, участие в переговорах в рамках своей компетенции;

участие в формировании и достижении стратегических целей и задач по курируемому направлению деятельности;

анализ действующего законодательства Республики Казахстан, регулирующего деятельность КМГ, разработка (участие в разработке) и экспертиза проектов нормативных правовых актов, инициируемых КМГ и ДЗО в установленном порядке, а также представленных в КМГ государственными органами, АО «Самрук-Казына» и общественными организациями, сопровождение при необходимости указанных проектов нормативных правовых актов в государственных органах и иных организациях;

обеспечение реализации программ и формирование высокого уровня корпоративной культуры работников в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды.

В установленном порядке в пределах своей компетенции представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Казына», советах директоров/наблюдательных советах и других органах ДЗО и СКО КМГ, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы блока правового обеспечения, а также соответствующие/ департаменты¹ ДЗО в рамках принятой дивизиональной структуры управления.

Обеспечивает выполнение установленных КПД на планируемый период по курируемому направлению в соответствии со Стратегией развития КМГ и установленными Политиками.

Владение акциями

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.

Членство в советах директоров других организаций

Член НС «Актаунефтесервис»

Председатель НС «Актауойлмаш»

Вознаграждение членов Правления

Вознаграждение за членство в Правлении АО НК «КазМунайГаз» не предусмотрено.

Вместе с тем, в соответствии с Правилами оплаты труда членов Правления (руководящих работников), работников службы внутреннего аудита и Корпоративного секретаря АО НК «КазМунайГаз», утвержденными решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» от 13.02.2013 года №1/2012, предусмотрено вознаграждение руководящих работников по итогам работы за финансовый год в зависимости от степени достижения руководящими работниками стратегических целей. Результативность достижения стратегических целей руководящих работников оценивается по двум видам ключевых показателей деятельности (КПД): корпоративным и индивидуальным КПД.

Плановая сумма вознаграждения по итогам работы за 2016 год членам Правления КМГ (с учетом налогов и других обязательных платежей, предусмотренных налоговым законодательством Республики Казахстан) составляет 429 897 912 тенге, в том числе нерезиденты (119 999 880 тенге).¹

Краткий отчет о работе Правления АО НК «КазМунайГаз»

В течение 2016 года Правлением АО НК «КазМунайГаз» было принято 453 решения, из них 440 (97%) на очных заседаниях. Оформлено 49 протоколов заседаний Исполнительного органа.

Правление КМГ осуществляло свою деятельность в соответствии с Планом работы Правления АО НК «КазМунайГаз» на 2016 год, утвержденным решением Правления от 11.12.2015г. (протокол №61).

Согласно регламенту работы очные заседания Правления проводились еженедельно по вторникам и/или четвергам.

¹ Выплачивается после утверждения Советом директоров КМГ (предположительно в августе 2017 года) и может подвергаться изменениям.

Регулярность проведения очных заседаний Правления соответствует положениям Кодекса корпоративного управления.

Из общего количества, принятых за 2016 год, очных решений Правления 149 вопросов в установленном порядке вынесено на рассмотрение Совета директоров КМГ.

Так, 69 вопросов касались проектов документов или изменений и дополнений в действующие решения и внутренние документы, а также об участии КМГ в создании, отчуждении/передаче/приобретении долей участия/пакета акций дочерних и зависимых организаций.

В соответствии с компетенцией Совета директоров 22 решения Правления инициированы по вопросам деятельности, относящихся к исключительной компетенции общего собрания акционеров (участников) юридического лица, десять и более процентов акций (долей участия в уставном капитале) которых принадлежат КМГ.

В 8 случаях по предложению Правления на рассмотрение Совета директоров выносились вопросы в части внесения изменений, утверждения дополнений, получения и передачи права недропользования по ряду Контрактов на проведение разведки и добычи углеводородного сырья.

В соответствии с Инвестиционной политикой АО «Самрук-Қазына», утвержденной решением Совета директоров Фонда (протокол №111 от 26 июня 2014 года) и Корпоративным стандартом инвестиционной деятельности АО «Самрук-Қазына» и юридических лиц, более пятидесятью процентами голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно владеет АО «Самрук-Қазына», утвержденным решением Правления Фонда (протокол №34/15 от 24 августа 2015 года) для внесения на рассмотрение Инвестиционно-инновационного комитета АО «Самрук-Қазына» и последующего внесения на рассмотрение Совета директоров КМГ инициировано 7 вопросов об участии, приобретении и отчуждении акций/долей участия КМГ и/или его дочерних организаций в некоторых организациях.

Кроме того, на утверждение Совету директоров направлено 15 отчетов, предварительно одобренных Исполнительным органом.

В рамках полномочий, относящимся к исключительной компетенции общего собрания акционеров (участников) ДЗО, Правлением для последующего голосования уполномоченными представителями КМГ на Общих собраниях акционеров (участников) было принято 13 решений как акционера, 57 решений по определению позиции КМГ как участника.

Правления принято 15 решений как Единственного акционера, 133 решения как Единственного участника дочерних организаций КМГ.

В соответствии с Правилами оказания спонсорской и благотворительной помощи АО НК «КазМунайГаз» и его дочерними и зависимыми организациями, утвержденными решением Совета директоров КМГ от 23.04.2014г. (протокол №3/2014), за 2016 год Правление КМГ приняло 1 решение по выделению спонсорских средств корпоративному фонду «Астана ЭКСПО2017».

Также в течение отчетного периода были приняты решения о заключении 3 Соглашений о принципах с TOTAL E&P KAZPETROL B.V. (участок Мугоджар), с ТОО «Zhan Oil» (проект Косколь), с ТОО «Synergized Gas Technology Казахстан» (проект Бейнеу) и 2 Дополнительных соглашения - №1 к Соглашению о принципах между КМГ и компанией «Meridian Central Asia Services B.V.» (проект Самтыр) и №2 к Соглашению о принципах по проекту «Самтыр» от 3 июля 2015 года между КМГ, «Meridian Central Asia Services B.V.» и ТОО «Meridian Central Asia Services».

В соответствии с Правилами закупок товаров, работ и услуг акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и организациями пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления, утвержденных решением Совета директоров Фонда от 28 января 2016 года (протокол №126), Исполнительным органом КМГ было принято 7 решений по осуществлению закупок услуг способом из одного источника.

За 2016 год решениями Правления утверждены различные внутренние документы, включая 3 Положения, 3 политики, 18 правил, 13 Планов мероприятий, 31 решение о внесении изменений и дополнений в отдельные внутренние документы КМГ.

По итогам года поставленные на контроль 344 решения Правления исполнены в установленные сроки.

Интегрированная система управления

Реализуя задачи, вытекающие из Стратегии развития Республики Казахстан до 2030 года и плана Правительства по ускоренному переходу казахстанских предприятий на международные стандарты АО НК «КазМунайГаз» в числе первых организаций Республики Казахстан в 2006 году внедрил интегрированную систему управления в области качества, охраны окружающей среды, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, отвечающую требованиям стандартов серии ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001.

В целях поддержания и совершенствования интегрированной системы управления (далее - ИСУ) АО НК «КазМунайГаз» (далее - КМГ) в 2016 году были проведены следующие мероприятия:

- пройден первый надзорный аудит ИСУ;
- в мае 2016 года высшим руководством КМГ проведен анализ функционирования ИСУ по итогам 2015 года, решением которого были установлены цели в области качества, охраны окружающей среды, охраны труда и техники безопасности, утвержден план совершенствования ИСУ на 2016 год;
- административным департаментом КМГ совместно с обслуживающей организацией (ТОО «КазМунайГаз-Сервис») определены и реализованы мероприятия по снижению определенных экологических аспектов, рисков и опасностей для здоровья работников КМГ на 2016 год;
- проведены внутренние аудиты ИСУ в 36 департаментах (или 100 % структурных подразделений согласно действующей на период проверки организационной структуре КМГ), по итогам которых установлены несоответствия, а также даны рекомендации по улучшению деятельности некоторых структурных подразделений;
- пересмотрена Политика в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, а также охраны окружающей среды и утверждена решением Правления КМГ от 24.05.2016г. (протокол № 20);
- в целях актуализации также пересмотрено 139 внутренних документов, 127 должностных инструкций и около 60 различных форм;
- в соответствии с требованиями законодательства и международных стандартов в июле 2016 года организована учебная тренировка по эвакуации работников и посетителей административного здания КМГ;
- в рамках технического регулирования рассмотрено 147 проектов международных, межгосударственных и национальных стандартов;
- размещено 257 документов в ЭБД ИСУ на государственном и русском языках.

По состоянию на 31 декабря 2016 г. системы менеджмента качества действуют в 17 дочерних и зависимых организациях группы компаний АО НК «КазМунайГаз».

Из них в КМГ и 13 дочерних и зависимых организаций (АО «КазТрансОйл», АО «КазТрансГаз», АО «КазМунайТениз», АО НМСК «Казмортрансфлот», ТОО «КазахойлАктобе», ТОО «Тениз – Сервис», ТОО «КазМунайГаз Сервис», АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр», ТОО «КазМунайГаз – Онимдери», ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс», ТОО «Павлодарский нефтехимический завод», АО «Эмбамунайгаз», ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод») сертифицированы по трем стандартам (ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001).

ТОО «КМГ-security» предоставляет свои услуги в соответствии с требованиями двух международных стандартов (ISO 9001 и OHSAS 18001), АО «Казахстанско-Британский Технический Университет» - по трем: система менеджмента качества- ISO 9001, система охраны здоровья и обеспечения безопасности труда- OHSAS 18001, система менеджмента в испытательных лабораториях- ISO 17025.

ТОО «КазРосГаз» работает по стандарту ИСО 9001.

Система энергоменеджмента в соответствии с требованиями ИСО 50001 функционирует в ТОО «Павлодарский нефтехимический завод», ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод», ТОО «ПетроКазахстанОйлПродакт», АО «Эмбамунайгаз», АО "Озенмунайгаз", ТОО «Казахтуркмунай», ТОО «Казахойл Актобе», АО «Интергаз Центральная Азия» и АО «КазТрансОйл».

Система управления информационной безопасностью (ИСО 27001) внедрена в корпоративном центре КМГ и АО «КазТрансОйл», система управления рисками (ИСО 31001) – в АО «КазТрансОйл», система менеджмента социальной ответственности (SA 8000, ИСО 26000) – в ТОО «Павлодарский нефтехимический завод».

В 2016 году все компании группы успешно прошли надзорные аудиты, которые подтвердили соответствие действующих интегрированных систем управления требованиям международных стандартов.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и руководству АО «Национальная компания «Казмунайгаз»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчётности АО «Национальная компания «Казмунайгаз» и его дочерних организаций (далее «Группа»), которая включает консолидированный отчёт о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 года, консолидированный отчёт о совокупном доходе, консолидированный отчёт об изменениях в капитале и консолидированный отчёт о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечания к консолидированной финансовой отчётности, в том числе информацию о существенных аспектах учётной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчётность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Группы на 31 декабря 2016 года, а также её финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчётности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров («Кодекс СМСЭБ»), и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчётности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчётности в целом и при формировании нашего мнения об этой консолидированной финансовой отчётности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчётности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчётности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчётности.

Обесценение долгосрочных активов

Мы считаем, что данный вопрос является одним из самых значимых в аудиторской проверке в связи с существенностью остатков долгосрочных активов, включая активы по добыче, разведке и оценке, переработке и инвестиций в нефтегазодобывающие совместные предприятия и ассоциированные компании, по отношению к консолидированной финансовой отчётности, высоким уровнем субъективности допущений, лежащих в основе анализа обесценения, а также существенных суждений и оценок, принятых руководством. Кроме того, совокупность недавнего падения цен на нефть, девальвации тенге, увеличения инфляции и стоимости заимствования и неопределенность в отношении будущего экономического роста влияет на перспективы деятельности Группы и может потенциально привести к обесценению активов Группы.

Существенные допущения включали ставки дисконтирования, прогнозные цены на нефть и нефтепродукты и прогнозные ставки инфляции и курсов обмена валют. Существенные оценки

включают план добычи, будущие капитальные затраты и запасы нефти и газа, доступные для разработки и добычи.

Мы привлекли наших специалистов по вопросам оценки для тестирования анализа обесценения и расчёта возмещаемой стоимости, подготовленных руководством. Мы проанализировали допущения, лежащие в основе прогнозов руководства. Мы сравнили цены на нефть и нефтепродукты, использованные в расчёте возмещаемой стоимости, с доступными рыночными прогнозами.

Мы сравнили ставки дисконтирования и ставки долгосрочного роста с общими показателями рынка и прочими доступными сведениями.

Мы проверили математическую точность моделей обесценения и анализа чувствительности.

Информация о долгосрочных активах и выполненных тестах на обесценение приведена в Примечании 4 к консолидированной финансовой отчётности.

Прекращённая деятельность

15 декабря 2016 года Группа подписала договор на продажу 51% доли («ДКПД») в «KMG International NV» («KMG I»), дочерней организации Группы. Завершение ДКПД зависит от исполнения определённых условий до 31 мая 2017 года. Если условия не будут соблюдены до этой даты, но существует разумно обоснованная вероятность того, что они будут соблюдены в разумный период после этой даты, стороны могут продлить такую дату. Мы уделили особое внимание этому вопросу из-за неопределённости завершения продажи 51% доли в KMG I и суждения, требующегося для оценки того, является ли продажа высоковероятной. Такая оценка влияет на учет и представление активов KMG I, классифицированных как удерживаемые для продажи, и обязательств, непосредственно связанных с ними, и результатов прекращённой деятельности, которые являются существенными для консолидированной финансовой отчётности.

Мы сосредоточились на анализе критериев классификации активов, как удерживаемых для продажи, и операций, как прекращённых. Мы изучили ДКПД и получили оценку руководства статуса соблюдения условий, предшествующих сделке. Мы проверили оценку руководства справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу активов и обязательств KMG I, которая основана на условиях ДКПД.

Информация, о прекращённой деятельности, раскрывается в Примечании 5 к консолидированной финансовой отчётности; описание учётной политики и основных суждений и оценок приводится в Примечаниях 3 и 4 к консолидированной финансовой отчётности.

Соблюдение договорных условий (показателей) кредитных соглашений

В соответствии с условиями кредитных соглашений по определенным займам и выпущенным облигациям, Группа должна соблюдать и поддерживать финансовые и нефинансовые показатели на определенном уровне. Существует большая вероятность того, что показатели, зависящие от объёмов торговли, выручки и прибыли, на которые влияют низкие цены на нефть и более высокие эксплуатационные расходы, могут быть нарушены, особенно в дочерних организациях. В ходе аудита мы обратили особое внимание на этот вопрос. Нарушение показателей может привести к значительным штрафам и пени, наряду с дефицитом финансирования. Положения о кросс-дефолте действуют по соглашениям Группы с кредитными учреждениями и по документации по выпуску облигаций. Соблюдение финансовых показателей является наиболее значимым для аудита, поскольку имеет большое влияние на допущение о непрерывности деятельности, используемое при подготовке консолидированной финансовой отчётности, а также на классификацию процентных обязательств в консолидированном отчёте о финансовом положении.

Мы изучили условия соглашений с кредитными учреждениями и документацию по выпуску облигаций, а также проверили расчёты по соблюдению требований по финансовым показателям.

Информация о соблюдении требований по показателям раскрыта в примечании 20 к консолидированной финансовой отчётности.

Прочая информация, включённая в Годовой отчёт Группы за 2016 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчёте Группы за 2016 год, но не включает консолидированную финансовую отчётность и наше аудиторское заключение по ней.

Ответственность за прочую информацию несет руководство. Ожидается, что мы получим Годовой отчёт

Группы за 2016 год после выпуска настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчётности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, выражающего уверенность, в какой-либо форме, в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчётности, наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, указанной выше, когда она становится доступна, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту за консолидированную финансовую отчётность

Руководство несёт ответственность за подготовку и достоверное представление консолидированной финансовой отчётности в соответствии с МСФО, а также за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для обеспечения подготовки консолидированной финансовой отчётности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчётности руководство несёт ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчётности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить её деятельность или когда у него нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по Аудиту несёт ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчётности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчётности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчётность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчётности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Мы также:

- ▶ Выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчётности вследствие недобросовестных действий или ошибки, планируем и выполняем процедуры аудита, а также получаем аудиторские доказательства, которые являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля.
- ▶ Получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы.
- ▶ Оцениваем надлежащий характер применяемой учётной политики и обоснованность определенных руководством бухгалтерских оценок и раскрытия соответствующей информации;
- ▶ Делаем вывод о правомерности применения руководством принципа непрерывной деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределённость в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы сделаем вывод о наличии существенной неопределённости, мы обязаны обратить

внимание в нашем аудиторском заключении на соответствующие раскрытия информации в консолидированной финансовой отчётности или, если эти раскрытия недостаточные, изменить наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Будущие события или условия могут однако привести к тому, что Группа прекратит свою деятельность на основе принципа непрерывности.

- ▶ Проводим оценку представления консолидированной финансовой отчётности в целом, её структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчётность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.
- ▶ Получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций или хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчётности. Мы несём ответственность за направление, контроль и исполнение аудита группы. Мы остаёмся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы доводим до сведения Комитета по аудиту, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита. Мы также предоставляем Комитету по аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали обо всех взаимоотношениях и прочих опросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на нашу независимость, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчётности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском отчёте, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Партнёр, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее заключение независимого аудитора - Гульмира Турмагамбетова.

Гульмира Турмагамбетова

**Аудитор/Генеральный директор
ТОО «Эрнст энд Янг»**

Квалификационное свидетельство аудитора
№0000374 от 21 февраля 1998 года

Государственная лицензия на занятие
аудиторской деятельностью на территории
Республики Казахстан серии МФЮ-2 № 0000003,
выданная Министерством финансов Республики
Казахстан 15 июля 2005 года

050060, Казахстан, г. Алматы
пр. Аль-Фараби, 77/7

10 марта 2017 года

Сведения о внешнем аудитор

В 2016 г. АО НК «КазМунайГаз» был заключен договор с ТОО «Эрнст энд Янг» на оказание услуг по аудиту финансовой отчетности на 2016-2018 гг. Сумма вознаграждения по данному договору составляет 1 165 532 тыс.тенге (включая НДС), в том числе по годам:

на 2016 г. - 479 460 тыс.тенге;

на 2017 г. - 341 048 тыс.тенге;

на 2018 г. - 345 024 тыс.тенге.

В 2016 году Ernst&Young LLP оказаны консультационные услуги на сумму 611 584 фунтов стерлингов Соединенного Королевства.

Политика в отношении внешнего аудитора

Политика в отношении назначения и ротации внешнего аудитора и ключевого персонала аудиторской организации, по одобрению услуг аудиторской организации, не связанных с аудитом финансовой отчетности и прочей информации и приему на работу бывших сотрудников аудиторской организации (выдержка из Политики АО НК «КазМунайГаз» в области привлечения услуг аудиторских организаций, утверждена Решением СД КМГ от 15.03.2012 г., № 2/2012):

1. КМГ считает, что предоставление определенных услуг, не связанных с аудитом, и уровень вознаграждения за неаудиторские услуги, выплаченного аудиторской организации, может привести к конфликту интересов или действительной или предполагаемой потере объективности. Каждая из потенциальных услуг аудиторской организации классифицирована в одну из следующих категорий:

Категория А: неаудиторские услуги, которые могут повлиять на независимость по обеспечению текущих обязательств аудиторской организации и которые могут быть предоставлены аудиторской организацией в соответствии с Законом и с соблюдением условий, предусмотренных Кодексом этики профессиональных бухгалтеров.

Категория Б: неаудиторские услуги, которые приведут к потере независимости по обеспечению текущих обязательств аудиторской организации и считаются запрещенными услугами в соответствии с Законом и другими ограничениями, предусмотренными Кодексом этики профессиональных бухгалтеров, такие как восстановление и ведение бухгалтерского учета, составление финансовой отчетности.

Услуги по Категории А могут быть предоставлены аудиторской организацией, проводящей обязательный аудит в соответствии с Законом.

Для оказания услуг по Категории Б, КМГ не будет привлекать аудиторскую организацию, осуществляющую обязательный аудит КМГ.

Комитет по аудиту по мере необходимости рассматривает вопрос о правильности классификации неаудиторских услуг.

Прежде чем аудиторская организация будет привлечена для оказания услуг по Категории А, требуется получить предварительное одобрение Комитета по аудиту. В рамках запроса на определение Аудитора, аудиторская организация должна будет перечислить причины, почему получение одобрения не будет ставить под угрозу независимость аудиторской организации. Решения, принятые Комитетом по аудиту по данному пункту Политики, представляются Совету директоров для сведения.

Запрещается привлечение членов Аудиторской организации, осуществляющих аудит финансовой отчетности КМГ к оказанию консультационных услуг, относящихся к Категории А.

Аудиторская организация не может оказывать КМГ консультационные услуги, составляющие более 50% от общей стоимости вознаграждения выплачиваемого Аудитору (за исключением консультационных услуг, связанных с аудитом финансовой отчетности и прочей информации).

Как минимум один раз в год, финансовый директор КМГ обеспечивает представление в Комитет по аудиту отчета, включающего информацию за предшествующий период, равный 12 месяцам, в том числе:

- объем аудиторских услуг, оказанных Аудитором;
- объем неаудиторских услуг, оказанных Аудитором (в разбивке по различным категориям услуг);
- вознаграждение (за каждую отдельную услугу и в совокупности), выплаченное КМГ Аудитору за оказание таких услуг.

2. КМГ должен требовать от Аудитора следования принципу ротации партнера по проекту (несущего основную ответственность за аудит) каждые пять лет. План преемственности по достижению этого результата должен быть подготовлен Аудитором и представлен Комитету по аудиту для рассмотрения не позднее, чем за один год до проведения ротации.

3. В случае, если предполагается назначение (избрание) на должность руководящего работника и главного бухгалтера КМГ лица, участвующего в обязательном аудите КМГ в качестве работника Аудитора или принимавшего участие в обязательном аудите КМГ в качестве работника Аудитора в течение двух лет, предшествовавших дате его назначения (избрания) в КМГ, в целях исключения конфликта интересов требуется получить предварительное одобрение Комитета по аудиту по предлагаемому кандидату для дальнейшего рассмотрения вопроса о его назначении (избрании).

Кроме того, не принимаются на работу на руководящие должности или должности, предполагающие существенное влияние на процесс подготовки финансовой отчетности, бывших членов аудиторской организации ранее, чем через год после их увольнения из аудиторской организации.

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

За год, закончившийся 31 декабря 2016 г

Консолидированный отчёт о финансовом положении

<i>В тысячах тенге</i>	На 31 декабря	
	2016 года	2015 года (пересчитано)*
АКТИВЫ		
Долгосрочные активы		
Основные средства	2.953.135.665	2.661.342.684
Активы по разведке и оценке	231.553.168	208.526.063
Инвестиционная недвижимость	29.480.044	29.260.917
Нематериальные активы	116.488.612	119.945.371
Долгосрочные банковские вклады	50.027.102	48.808.421
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	3.706.276.810	3.422.939.745
Актив по отсроченному налогу	71.909.033	107.481.291
НДС к возмещению	71.918.992	42.455.417
Авансы за долгосрочные активы	139.185.121	133.734.033
Облигации к получению от связанной стороны	37.683.003	37.400.972
Вексель к получению от участника совместного предприятия	16.695.758	21.602.249
Вексель к получению от ассоциированной компании	34.837.804	42.319.688
Займы связанным сторонам	476.777.932	433.410.880
Прочие долгосрочные активы	20.687.850	26.259.148
	7.956.656.894	7.335.486.879
Текущие активы		
Товарно-материальные запасы	98.776.900	125.709.383
НДС к возмещению	68.719.671	88.931.793
Предоплата по подоходному налогу	74.457.414	60.482.541
Торговая дебиторская задолженность	279.811.631	95.499.391
Краткосрочные финансовые активы	1.182.669.493	947.909.540
Облигации к получению от связанной стороны	4.440.000	4.440.000
Заем связанной стороне	113.616.133	113.045.841
Вексель к получению от участника совместного предприятия	17.617.100	8.821.698
Прочие текущие активы	149.079.608	93.123.601
Денежные средства и их эквиваленты	878.438.350	770.003.517
	2.867.626.300	2.307.967.305
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	1.058.794.076	1.066.203.474
	3.926.420.376	3.374.170.779
ИТОГО АКТИВОВ	11.883.077.270	10.709.657.658

Консолидированный отчёт о финансовом положении (продолжение)

В тысячах тенге **На 31 декабря**

	2016 года	2015 года (пересчитано)*
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Капитал		
Уставный капитал	696.376.625	696.363.445
Дополнительный оплаченный капитал	243.655.405	243.655.405
Прочий капитал	222.074	3.110.573
Резерв от пересчета валюты отчетности	1.372.771.521	1.405.325.707
Нераспределённая прибыль	3.163.685.193	2.988.542.754
Относящийся к акционеру материнской компании	5.476.710.818	5.336.997.884
Неконтрольная доля участия	801.560.097	753.179.913
Итого капитала	6.278.270.915	6.090.177.797
Долгосрочные обязательства		
Займы	2.706.101.321	2.932.323.037
Резервы	139.371.823	150.427.821
Обязательство по отсроченному налогу	264.599.978	218.909.753
Финансовая гарантия	12.259.980	8.038.985
Предоплата по договорам поставки нефти	738.572.306	-
Прочие долгосрочные обязательства	52.509.205	23.226.111
	3.913.414.613	3.332.925.707
Текущие обязательства		
Текущая часть займов	366.438.649	296.545.652
Резервы	94.394.277	116.508.954
Подходный налог к уплате	2.301.839	4.114.767
Торговая кредиторская задолженность	260.137.009	174.237.185
Прочие налоги к уплате	34.014.457	40.015.053
Финансовая гарантия	1.211.481	1.121.173
Предоплата по договорам поставки нефти	249.967.500	-
Прочие текущие обязательства	119.042.249	145.204.352
	1.127.507.461	777.747.136
Обязательства, относящиеся к активам, классифицированным как предназначенные для продажи	563.884.281	508.807.018
Итого обязательств	5.604.806.355	4.619.479.861
ИТОГО КАПИТАЛА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ	11.883.077.270	10.709.657.658
Балансовая стоимость одной акции		
	10.547	10.219

Консолидированный отчёт о совокупном доходе

В тысячах тенге

За годы, закончившиеся
31 декабря

	2016 года	2015 года (пересчитано)*
Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг	1.857.435.356	1.093.805.922
Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	(1.561.746.019)	(1.090.380.226)
Валовая прибыль	295.689.337	3.425.696
Общие и административные расходы	(117.675.164)	(211.223.843)
Расходы по транспортировке и реализации	(198.473.083)	(195.320.579)
Обесценение основных средств и нематериальных активов, кроме гудвилла	(3.282.679)	(67.125.848)
Обесценение гудвилла	-	(11.922.192)
Убыток от выбытия основных средств, нематериальных активов и инвестиционной недвижимости, нетто	(5.620.831)	(3.580.092)
Прочий операционный доход	19.429.680	21.692.072
Прочий операционный убыток	(14.821.567)	(19.529.597)
Прибыль от операционной деятельности	(24.754.307)	(483.584.383)
Положительная / (отрицательная) курсовая разница, нетто	(12.894.441)	469.508.889
Финансовый доход	167.891.688	172.979.474
Финансовые затраты	(230.383.354)	(198.337.046)
Обесценение инвестиций в совместные предприятия	(5.503.379)	(9.342.198)
Обесценение активов, классифицированных как предназначенных для продажи	(92.601)	(85.744)
Обесценение займов выданных	(1.346.447)	(10.969.792)
Доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	270.190.990	112.807.416
Прибыль до учёта подоходного налога	163.108.149	52.976.616)
Расходы по подоходному налогу	(163.791.137)	(231.527.690)
Убыток за год от продолжающейся деятельности	(682.988)	(178.551.074)
Прекращенная деятельность		
Прибыль после налогообложения от прекращенной деятельности	360.854.031	673.234.095
Прибыль за год	360.171.043	494.683.021
Чистая прибыль за год, приходящаяся на:		
Акционеров Материнской Компании	305.849.105	398.325.954
Неконтрольную долю участия	54.321.938	96.357.067
	360.171.043	494.683.021

Консолидированный отчёт о совокупном доходе (продолжение)

В тысячах тенге	За годы, закончившиеся 31 декабря	
	2016 года	2015 года (пересчитано)*
Прочий совокупный доход		
<i>Прочий совокупный доход, подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах:</i>		
Курсовая разница от пересчета отчетности зарубежных подразделений	(38.081.340)	1.180.868.321
Накопленная курсовая разница группы выбытия	-	(106.930.994)
Чистый прочий совокупный доход за период, подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах	(38.081.340)	1.073.937.327
<i>Прочий совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах:</i>		
Переоценка актуарных доходов/(убытков) по планам с установленными выплатами Группы	3.775.606	(1.760.276)
Переоценка актуарных доходов/(убытков) по планам с установленными выплатами совместных предприятий	(127.142)	10.098
Налоговый эффект компонентов совокупного убытка	(807.240)	365.421
Чистый прочий совокупный доход/(убыток) за год, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах	2.841.224	(1.384.757)
Прочий совокупный доход/(убыток) за год	(35.240.116)	1.072.552.570
Итого совокупный доход за год, за вычетом подоходного налога	324.930.927	1.567.235.591
Итого совокупный доход за год, приходящийся на:		
Акционеров Материнской Компании	275.618.617	1.353.725.956
Неконтрольную долю участия	49.312.310	213.509.635
	324.930.927	1.567.235.591

Консолидированный отчёт о движении денежных средств

За годы, закончившиеся
31 декабря

В тысячах тенге

	2016 года	2015 года (пересчитано)*
Денежные потоки от операционной деятельности:		
Прибыль до учёта подоходного налога от продолжающейся деятельности	163.108.149	52.976.616
Убыток до учёта подоходного налога от прекращенной деятельности	357.713.189	653.693.071
Прибыль до налогообложения	520.821.338	706.669.687
Корректировки на:		
Износ, истощение и амортизацию	181.273.147	141.483.857
Износ, истощение и амортизацию прекращенной деятельности	38.939.596	41.694.853
Долю в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	(270.190.990)	(112.807.416)
Долю в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний прекращенной деятельности, нетто	(1.175.613)	(160.800)
Финансовые затраты	230.383.354	198.337.046
Финансовые затраты прекращенной деятельности	10.613.369	19.377.394
Финансовые доходы	(167.891.688)	(172.979.474)
Финансовые доходы прекращенной деятельности	(1.249.393)	(2.633.900)
Нереализованные убытки от производных финансовых инструментов по нефтепродуктам	341.709	2.543.060
Реализованные убытки от производных финансовых инструментов по нефтепродуктам	728.846	241.176
Обесценение основных средств и нематериальных активов и гудвилла	3.282.679	79.048.040
Обесценение основных средств и нематериальных активов и гудвилла по прекращенной деятельности	3.982.106	6.490.037
Корректировку по переоценке справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу	16.337.163	160.035.211
(Восстановление)/обесценение НДС к возмещению	(3.417.616)	51.548.508
Убыток от выбытия основных средств, нематериальных активов и инвестиционной недвижимости, нетто	5.620.831	3.580.092
Обесценение инвестиций в совместные предприятия	5.503.379	9.342.198
Обесценение активов, классифицированных как предназначенные для продажи	92.601	85.744
Обесценение займов связанным сторонам	1.346.447	10.969.792
Прибыль от продажи дочерней организации	-	(427.840.668)
Убыток от продажи совместного предприятия	-	6.151.234
Резервы	13.106.165	99.695.140
Резервы по обесценению торговой дебиторской задолженности и прочих текущих и долгосрочных активов	7.482.029	3.158.635
Резервы по обесценению торговой дебиторской задолженности и прочих текущих и долгосрочных активов прекращенной деятельности	9.999.997	8.319.118
Резервы на устаревшие и неликвидные товарно-материальные запасы	1.058.595	1.391.281
Резервы на устаревшие и неликвидные товарно-материальные запасы прекращенной деятельности	4.259.577	(5.875.841)
Признание выплат на основе акций	1.347.558	1.589.628
Изменение в доле владения дочерней организации	(9.550)	-
Нереализованную положительную курсовую разницу	(18.888.571)	(321.841.594)
Прибыль от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале	593.697.065	507.612.038

Консолидированный отчёт о движении денежных средств (продолжение)

Изменение в товарно-материальных запасах	23.309.510	57.113.535
Изменение в НДС к возмещению	(6.666.694)	(1.186.992)
Изменение в торговой дебиторской задолженности и прочих активах	(199.108.793)	(110.105.376)
Изменение в прочих налогах к уплате	(39.469.136)	(47.542.464)
Изменение в предоплате по договорам поставки нефти	1.012.020.000	-
Изменение в торговой кредиторской задолженности	132.824.726	39.745.815
Изменение в прочих обязательствах	2.220.436	(24.663.004)
Поступление денежных средств от операционной деятельности	1.518.827.114	420.973.552
Уплаченный подоходный налог	(106.406.440)	(187.135.282)
Вознаграждение полученное	61.212.115	118.778.446
Вознаграждение уплаченное	(197.781.983)	(212.864.705)
Поступление от производных финансовых инструментов, нетто	330.120	6.694.868
Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности	1.276.180.926	146.446.879
Денежные потоки от инвестиционной деятельности:		
Изъятие вкладов в банках, нетто	(269.568.073)	313.189.387
Приобретение основных средств, нематериальных активов, инвестиционной недвижимости и активов по разведке и оценке	(464.811.894)	(557.448.149)
Поступления денежных средств от продажи основных средств, нематериальных активов и инвестиционной недвижимости и активов по разведке и оценке	1.379.771	22.350.510
Поступления от продажи дочерних организаций	-	1.372.498.443
Дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний, за вычетом налогов	118.607.550	172.719.434
Приобретение и вклады в совместные предприятия	(160.057.189)	(41.435.041)
Возврат вкладов в совместные предприятия	1.672.268	-
Возврат займов и дебиторской задолженности от связанных сторон	125.002.452	43.942.748
Вексель к получению от ассоциированной компании	6.889.431	8.450.131
Займы, выданные связанным сторонам	(222.725.040)	(111.332.668)
Чистое движение денежных средств использованных в инвестиционной деятельности	(863.610.724)	(1.222.934.795)
Денежные потоки от финансовой деятельности:		
Поступления по займам	316.799.290	281.752.106
Погашение займов	(530.514.370)	(1.902.374.221)
Распределения Самрук-Казына	(2.202.898)	-
Дивиденды выплаченные Самрук-Казына и Национальному Банку	(90.853.335)	(6.768.531)
Дивиденды выплаченные неконтрольной доле участия	(5.248.975)	(15.851.249)
Выпуск акций	1	12.700.436
Чистое движение денежных средств, полученных от финансовой деятельности	(312.020.287)	(1.630.541.459)
Влияние изменения обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты	(3.531.543)	243.150.206
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах	97.018.543	(18.009.579)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	808.434.139	826.443.718
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	905.452.511	808.434.139

* Некоторые суммы, приведенные в столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчетности за 2015 год, поскольку отражают произведенные корректировки.

Консолидированный отчёт об изменениях в капитале

Приходится на акционеров Материнской Компании

	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Прочий капитал	Резерв от пересчёта валюты отчетности	Нераспределённая прибыль	Итого	Неконтрольная доля участия	Итого
<i>В тысячах тенге</i>								
На 31 декабря 2014 года	557.072.340	226.761.347	2.105.737	448.739.927	2.627.270.657	3.861.950.008	555.162.424	4.417.112.432
Прибыль за год	–	–	–	–	398.325.954	398.325.954	96.357.067	494.683.021
Прочий совокупный доход	–	–	–	956.585.780	(1.185.778)	955.400.002	117.152.568	1.072.552.570
Общая сумма совокупного дохода за год	–	–	–	956.585.780	397.140.176	1.353.725.956	213.509.635	1.567.235.591
Внос в уставный капитал (Примечание 19)	139.291.105	16.894.058	–	–	–	156.185.163	–	156.185.163
Дивиденды (Примечание 19)	–	–	–	–	(24.335.911)	(24.335.911)	(15.790.408)	(40.126.319)
Распределения Самрук-Казына (Примечание 19)	–	–	–	–	(6.771.791)	(6.771.791)	–	(6.771.791)
Признание выплат на основе долевых инструментов в дочерних организациях	–	–	1.004.836	–	–	1.004.836	584.792	1.589.628
Операции с Самрук-Казына (Примечание 19)	–	–	–	–	(4.760.377)	(4.760.377)	–	(4.760.377)
Выбытие дочерней организации	–	–	–	–	–	–	(286.530)	(286.530)
На 31 декабря 2015 года	696.363.445	243.655.405	3.110.573	1.405.325.707	2.988.542.754	5.336.997.884	753.179.913	6.090.177.797

Консолидированный отчёт об изменениях в капитале (продолжение)

Приходится на акционеров Материнской Компании

	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Прочий капитал	Резерв от пересчёта валюты отчетности	Нераспределённая прибыль	Итого	Неконтрольная доля участия	Итого
<i>В тысячах тенге</i>								
На 31 декабря 2015 года	696.363.445	243.655.405	3.110.573	1.405.325.707	2.988.542.754	5.336.997.884	753.179.913	6.090.177.797
Прибыль за год	–	–	–	–	305.849.105	305.849.105	54.321.938	360.171.043
Прочий совокупный доход	–	–	–	(32.554.186)	2.323.698	(30.230.488)	(5.009.628)	(35.240.116)
Общая сумма совокупного дохода за год	–	–	–	(32.554.186)	308.172.803	275.618.617	49.312.310	324.930.927
Взнос в уставный капитал (Примечание 19)	13.180	–	–	–	–	13.180	–	13.180
Дивиденды (Примечание 19)	–	–	–	–	(59.748.893)	(59.748.893)	(5.167.227)	(64.916.120)
Распределения Самрук-Казына (Примечание 19)	–	–	–	–	(22.401.021)	(22.401.021)	–	(22.401.021)
Операции с Самрук-Казына (Примечание 19)	–	–	–	–	(50.871.857)	(50.871.857)	–	(50.871.857)
Признание опционов по выплатам на основе акций	–	–	891.404	–	–	891.404	518.777	1.410.181
Исполнение опционов по выплатам на основе акций	–	–	(3.740.318)	–	–	(3.740.318)	3.740.318	–
Изъятие опционов по выплатам на основе акций	–	–	(39.585)	–	–	(39.585)	(23.038)	(62.623)
Изменение в доли владения дочерней организации	–	–	–	–	(8.593)	(8.593)	(956)	(9.549)
На 31 декабря 2016 года	696.376.625	243.655.405	222.074	1.372.771.521	3.163.685.193	5.476.710.818	801.560.097	6.278.270.915

Существенные аспекты учетной политики

ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с принципом оценки по первоначальной стоимости, за исключением операций, раскрытых в учетной политике и Примечаниях к данной консолидированной финансовой отчетности. Все значения в данной консолидированной финансовой отчетности округлены до тысячи, за исключением специально оговоренных случаев.

Заявление о соответствии

Данная консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») в редакции, утвержденной Советом по Международным стандартам финансовой отчетности («Совет по МСФО»).

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует применения определенных важных учетных оценок, а также требует от руководства применения суждений по допущениям в ходе применения учетной политики.

Пересчет иностранной валюты

Функциональная валюта и валюта представления

Элементы финансовой отчетности каждого из предприятий Группы, включенные в данную консолидированную финансовую отчетность, оцениваются с использованием валюты основной экономической среды, в которой предприятия осуществляют свою деятельность («функциональная валюта»). Консолидированная финансовая отчетность представлена в тенге, который является функциональной валютой Компании.

Операции и сальдо счетов

Операции в иностранной валюте пересчитываются в функциональную валюту с использованием валютных курсов на дату осуществления операции. Доходы и убытки от курсовой разницы, возникающие в результате расчетов по таким операциям, и от пересчета монетарных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по курсам на отчетную дату, признаются в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Немонетарные статьи, которые оцениваются на основе исторической стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату совершения первоначальных сделок. Немонетарные статьи, которые оцениваются по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату определения справедливой стоимости.

Разницы, возникающие при погашении или пересчете монетарных статей, признаются в составе прибыли или убытка, за исключением монетарных статей, определенных как часть хеджирования чистых инвестиций Группы в зарубежные подразделения. Данные статьи признаются в составе прочего совокупного дохода до выбытия чистых инвестиций, с переклассификацией накопленной суммы в момент выбытия инвестиций в состав прибыли или убытка. Налоговые платежи и кредиты, присущие курсовым разницам по данным монетарным статьям, также признаются в составе прочего совокупного дохода.

Предприятия Группы

Доходы, убытки и финансовая позиция всех дочерних организаций, совместных предприятий и ассоциированных компаний Группы (ни одно из которых не оперирует в валютах гиперинфляционных экономик), функциональная валюта которых отличается от валюты представления, пересчитываются в валюту представления следующим образом:

- активы и обязательства по каждому из представленных отчетов о финансовом положении пересчитываются по курсам закрытия на отчетную дату;
- доходы и расходы по каждому из отчетов о совокупном доходе пересчитываются по средним курсам (кроме случаев, когда средний курс не является разумным приближением совокупного эффекта курсов на дату осуществления операции; в этом случае доходы и расходы пересчитываются по курсу на дату осуществления операции); и
- все курсовые разницы признаются в качестве отдельного компонента в прочем совокупном доходе.

Курсы обмена валют

Средневзвешенные курсы обмена валют, установленные на Казахстанской Фондовой Бирже («КФБ»), используются в качестве официальных курсов обмена валют в Республике Казахстан.

Обменный курс КФБ на 31 декабря 2016 года составлял 333,29 тенге за 1 доллар США. Этот курс использовался для пересчета монетарных активов и обязательств, выраженных в долларах США на 31 декабря 2016 года (в 2015 году: 340,01 тенге за 1 доллар США). Обменный курс КФБ на 10 марта 2017 года составлял 317,97 тенге за 1 доллар США.

Основа консолидации

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность включает финансовые отчетности Компании и её дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2016 года. Контроль осуществляется в том случае, если Группа имеет право на переменную отдачу от инвестиций или подвержена риску, связанному с ее изменением и может влиять на данную отдачу вследствие своих полномочий в отношении объекта инвестиций. Финансовая отчетность дочерних организаций подготовлена за тот же отчетный период, что и отчетность материнской компании на основе последовательного применения учетной политики для всех компаний Группы.

Объединение бизнеса и гудвилл

Объединения бизнеса учитываются с использованием метода приобретения. Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и неконтрольной доли участия в приобретаемой компании. Для каждой сделки по объединению бизнеса приобретающая сторона оценивает неконтрольную долю участия в приобретаемой компании либо по справедливой стоимости, либо по пропорциональной доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой компании. Затраты, понесенные в связи с приобретением, включаются в состав административных расходов.

Приобретение дочерних организаций по распоряжению Акционера

При приобретении дочерних организаций по распоряжению Акционеров, разница между суммой выплаченного вознаграждения и справедливой стоимостью приобретенных активов и принятых обязательств за исключением неконтрольной доли участия, а также результат переоценки ранее принадлежавшей Группе доли участия отражаются как распределения акционерам Материнской компании напрямую в капитале.

Приобретение дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем

Приобретение дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается с использованием метода объединения долей.

Доли участия в совместно-контролируемых операциях

Группа имеет доли участия в совместно-контролируемых операциях.

При приобретении доли участия в совместно-контролируемых операциях Группа признает активы, относящиеся к такой доле, включая долю в совместно-контролируемых активах; обязательства, включая долю в совместно понесенных обязательствах. Впоследствии, Группа признает доход от реализации продукции, относящейся к совместно-контролируемым операциям, включая долю дохода от реализации продукции, произведенной в результате совместно-контролируемых операций; расходы, относящиеся к совместно-контролируемым операциям, включая долю расходов, понесенных в совместно-контролируемых операциях.

Группа признает активы, обязательства, доходы и расходы от совместно-контролируемых операций в соответствии с учетной политикой Группы в отношении таких активов, обязательств, доходов и расходов.

В случае, когда Группа не имеет совместного контроля в совместных операциях, она учитывает свою долю участия в таких совместных операциях также как стороны, имеющие совместный контроль, как описано в предыдущих параграфах.

Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия

Ассоциированная компания – это компания, в отношении которой Группа обладает значительным влиянием. Значительное влияние – это полномочия на участие в принятии решений относительно финансовой и операционной политики объекта инвестиций, но не контроль или совместный контроль в отношении такой политики.

Совместное предприятие – это соглашение о совместной деятельности, согласно которому стороны, осуществляющие совместный контроль в отношении соглашения, имеют права на чистые активы совместного предприятия. Совместный контроль – это обусловленное договором совместное

осуществление контроля, которое имеет место только в тех случаях, когда принятие решений в отношении значимой деятельности требует единогласного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль.

Факторы, учитываемые при определении наличия значительного влияния или совместного контроля, аналогичны факторам, учитываемым при определении наличия контроля над дочерними компаниями.

Инвестиции в ассоциированную компанию и совместное предприятие учитываются по методу долевого участия. В соответствии с методом долевого участия инвестиция в ассоциированную компанию или совместно предприятие первоначально признается по первоначальной стоимости. Балансовая стоимость инвестиций впоследствии увеличивается или уменьшается вследствие признания доли Группы в изменениях чистых активов совместного предприятия или ассоциированной компании, возникающих после приобретения. Гудвилл, относящийся к совместному предприятию или ассоциированной компании, включается в балансовую стоимость инвестиции и не амортизируется, а также не подвергается отдельной проверке на предмет обесценения.

Классификация активов и обязательств на краткосрочные и долгосрочные

В консолидированном отчете о финансовом положении Группа представляет активы и обязательства на основе их классификации на краткосрочные и долгосрочные. Актив является краткосрочным, если:

- его предполагается реализовать или он предназначен для продажи и потребления в рамках обычного операционного цикла;
- он предназначен в основном для целей торговли;
- его предполагается реализовать в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода; или
- он представляет собой денежные средства или их эквиваленты, за исключением случаев наличия ограничений на его обмен или использование для погашений обязательств в течение как минимум двенадцати месяцев после окончания отчетного периода.

Все прочие активы классифицируются в качестве долгосрочных. Обязательство является краткосрочным, если:

- его предполагается погасить в рамках обычного операционного цикла;
- оно удерживается в основном для целей торговли;
- оно подлежит погашению в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода; или
- у компании отсутствует безусловное право отсрочить погашение обязательства в течении как минимум двенадцати месяцев после окончания отчетного периода.

Группа классифицирует все прочие обязательства в качестве долгосрочных. Отложенные налоговые активы и обязательства классифицируются как долгосрочные активы и обязательства.

Расходы, связанные с разведкой, оценкой и разработкой месторождений

Затраты, понесенные до приобретения лицензий

Затраты, понесенные до приобретения лицензий, относятся на расходы в том периоде, в котором они были понесены. Затраты, понесенные после подписания соответствующего соглашения с Правительством Республики Казахстан, капитализируются.

Затраты по приобретению лицензий и имущества

Затраты по приобретению лицензий и имущества капитализируются и классифицируются как нематериальные активы. Каждый объект по разведке рассматривается ежегодно на предмет подтверждения того, что буровые работы запланированы, и он не обесценился. Если будущие работы не запланированы, текущая стоимость затрат на приобретение лицензий на разведку и соответствующих объектов списывается. При обнаружении экономически обоснованных извлекаемых запасов («доказанных запасов» или «коммерческих запасов») и при внутреннем утверждении разработки, текущая стоимость затрат на приобретение лицензий на разведку и соответствующих объектов, в разрезе по месторождениям, объединяется с затратами по разведке и переносится в нефтегазовое имущество.

Затраты, связанные с разведкой и оценкой

Как только получено юридическое право на проведение разведки, затраты на геологические и геофизические исследования и затраты, непосредственно относящиеся к разведочной скважине,

капитализируются как нематериальные или материальные активы по разведке и оценке, в соответствии с характером затрат, до тех пор, пока не будет завершено бурение скважины и результаты такого бурения не будут оценены. Такие затраты включают в себя оплату работникам, использованные материалы и горючее, стоимость буровой вышки и платежи подрядчикам. Если запасы не обнаружены, актив по разведке тестируется на обесценение, если извлекаемые углеводороды обнаружены, и подлежат дальнейшей оценке, которая может включать бурение других скважин, коммерческая разработка которых достаточно вероятна, то затраты продолжают учитываться как нематериальный актив, пока не будет достигнут обоснованный/непрерывный прогресс в оценке коммерческого извлечения углеводородов. Все затраты такого рода подлежат технической, коммерческой и управленческой проверке, равно как и проверке на обесценение, по крайней мере раз в год, для того, чтобы подтвердить намерение о продолжении разработки или какого-либо другого способа извлечения пользы из обнаружения. В противном случае затраты списываются. Когда определены доказанные запасы нефти и принимается решение на продолжение разработки, тогда соответствующие затраты переводятся в состав нефтегазового имущества после оценки обесценения и признания возникшего убытка от обесценения.

Затраты на разработку

Затраты на строительство, установку и завершение объектов инфраструктуры, таких как платформы, трубопроводы и бурение разработочных скважин, включая сухие разработочные скважины или оконтуривающие скважины и непредвиденные технические проблемы, капитализируются в составе нефтегазового имущества.

Нефтегазовое имущество и прочие основные средства

Нефтегазовое имущество и прочие основные средства учитываются по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации, истощения и обесценения.

Первоначальная стоимость активов состоит из цены приобретения или строительства, затрат по процентам по долгосрочным проектам строительства, при соблюдении критерии признания, затрат, непосредственно относящихся к приведению актива в рабочее состояние и первоначальную оценку затрат по ликвидации актива, при необходимости. Ценой приобретения или строительства является совокупная уплаченная стоимость и справедливая стоимость любого вида вознаграждения, предоставленного для приобретения актива.

Нефтегазовое имущество амортизируется с использованием производственного метода, тогда как материальные активы амортизируются по доказанным разработанным запасам, а нематериальные активы по доказанным запасам. Некоторое нефтегазовое имущество со сроками полезной службы меньше остаточного срока службы месторождений амортизируются прямолинейным методом в течение срока полезной службы от 4 до 10 лет.

Основные средства, помимо нефтегазовых активов, в основном включают здания, машины и оборудование, которые амортизируются прямолинейным методом в течение следующих сроков полезной службы:

Активы НПЗ	4-100 лет
Трубопроводы	2-30 лет
Здания и сооружения	2-100 лет
Машины и оборудование	2-30 лет
Транспортные средства	3-35 лет
Прочее	2-20 лет

Предполагаемый срок полезной службы основных средств пересматривается на ежегодной основе, и при необходимости, изменения в сроках корректируются в последующих периодах.

Текущая стоимость основных средств пересматривается на предмет обесценения в тех случаях, когда происходят какие-либо события или изменения в обстоятельствах, указывающие на то, что текущая стоимость не является возмещаемой.

Нематериальные активы

Нематериальные активы учитываются по стоимости, за минусом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Нематериальные активы включают затраты на приобретение лицензий на разведку нефтегазовых ресурсов, компьютерных программ и гудвилл. Нематериальные активы, приобретенные отдельно, первоначально оцениваются по стоимости приобретения. Первоначальная стоимость – это совокупная уплаченная сумма и справедливая стоимость любого другого вознаграждения, предоставленного для приобретения актива.

Нематериальные активы, за исключением гудвилла, амортизируются прямолинейным методом в течение расчетного оставшегося срока полезной службы. Ожидаемый срок полезной службы активов пересматривается на ежегодной основе, и при необходимости, изменения в сроках корректируются в последующих периодах. Срок полезной службы компьютерного программного обеспечения составляет от 3 до 7 лет.

Текущая стоимость нематериальных активов анализируется на обесценение в тех случаях, когда события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что текущая стоимость не может быть возмещена.

Гудвилл тестируется на обесценение ежегодно (по состоянию на 31 декабря), а также в случаях, когда события или обстоятельства указывают на то, что его текущая стоимость может быть обесценена.

Инвестиционная недвижимость

Инвестиционная недвижимость изначально оценивается по первоначальной стоимости, включая затраты по сделке.

Поскольку Группа применяет метод учета по первоначальной стоимости, после первоначального признания инвестиционная недвижимость учитывается по принятому методу в соответствии с МСФО 16 «Основные средства» - учитывая накопленное обесценение и накопленную амортизацию.

Инвестиционная недвижимость амортизируется прямолинейным методом в течение срока полезной службы от 2 до 100 лет.

На каждую отчетную дату Группа определяет справедливую стоимость инвестиционной недвижимости и в случае превышения текущей стоимости над справедливой стоимостью, разница признается в прибыли или убытке.

Обесценение нефинансовых активов

На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли признаки возможного обесценения актива. Если такие признаки имеют место, или если требуется проведение ежегодной проверки актива на обесценение, Группа производит оценку возмещаемой стоимости актива. Возмещаемая стоимость актива – это наибольшая из следующих величин: справедливая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки (ПГДП), за вычетом затрат на продажу, и ценность от использования актива (ПГДП). Возмещаемая стоимость определяется для отдельного актива, за исключением случаев, когда актив не генерирует притоки денежных средств, которые, в основном, независимы от притоков, генерируемых другими активами или группами активов. Если текущая стоимость актива или ПГДП превышает его возмещаемую стоимость, актив считается обесцененным и списывается до возмещаемой стоимости. Группа определяет сумму обесценения, исходя из подробных планов и прогнозных расчетов, которые подготавливаются отдельно для каждого ПГДП Группы, к которому относятся отдельные активы. Эти планы и прогнозные расчеты, как правило, составляются на пять лет. Для более длительных периодов рассчитываются долгосрочные темпы роста, которые применяются в отношении прогнозируемых будущих денежных потоков после пятого года.

Обесценение активов по разведке и оценке

Группа проверяет активы по разведке и оценке на предмет обесценения, когда такие активы переводятся в состав материальных и нематериальных активов по разработке, или, когда имеются факты и обстоятельства, указывающие на обесценение активов.

Активы, удерживаемые для продажи, и прекращенная деятельность

Активы и группы выбытия, классифицированные как удерживаемые для продажи, оцениваются по меньшему из двух значений – текущей стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Активы и группы выбытия классифицируются как удерживаемые для продажи, если их текущая стоимость подлежит возмещению, в основном, посредством сделки по продаже, а не в результате продолжающегося использования. Данное условие считается соблюденным лишь в том случае, если вероятность продажи высока, а актив или группа выбытия могут быть незамедлительно проданы в своем текущем состоянии.

Обязательство по выбытию актива (вывод из эксплуатации)

Резервы на вывод из эксплуатации признаются в полном объеме на дисконтированной основе тогда, когда у Группы имеется обязательство по демонтажу и переносу оборудования или механизма и по восстановлению участка, на котором находилось оборудование, а также тогда, когда можно осуществить разумную оценку такого резерва. Признаваемая сумма представляет собой текущую стоимость оцененных будущих расходов, определенных в соответствии с местными условиями и требованиями. Также производится признание соответствующего основного средства, сумма которого эквивалента размеру резерва. Впоследствии, данный актив амортизируется в рамках капитальных затрат по производственным средствам и средствам транспортировки на основе производственного метода.

Финансовые активы

Первоначальное признание и оценка

Финансовые активы при первоначальном признании классифицируются соответственно как финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток; займы и дебиторская задолженность; инвестиции, удерживаемые до погашения; финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи; производные инструменты, определенные в качестве инструментов хеджирования при эффективном хеджировании. Все финансовые активы, за исключением финансовых активов, переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной на непосредственно связанные с ними затратами по сделке.

Финансовые активы Группы включают в себя деньги и их эквиваленты, краткосрочные банковские депозиты, облигации к получению от Материнской компании, вексель к получению от участника совместного предприятия, вексель к получению от ассоциированной компании, займы связанным сторонам и торговую дебиторскую задолженность.

Обесценение финансовых активов

На каждую отчетную дату Группа оценивает наличие объективных признаков обесценения финансового актива или группы финансовых активов. Финансовый актив или группа финансовых активов считаются обесцененными тогда и только тогда, когда существует объективное свидетельство обесценения в результате одного или более событий, произошедших после первоначального признания актива (наступление «случая понесения убытка»), которые оказали поддающееся надежной оценке влияние на ожидаемые будущие денежные потоки по финансовому активу или группе финансовых активов.

Товарно-материальные запасы

Товарно-материальные запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости и чистой стоимости реализации по методу ФИФО. Стоимость включает в себя все затраты, понесенные в ходе обычной деятельности, связанные с доставкой запасов на место и приведением их в текущее состояние. Стоимостью сырой нефти и нефтепродуктов является их себестоимость добычи, включая соответствующую часть расходов на износ, истощение и амортизацию и накладных расходов на основе среднего объема производства. Чистая стоимость реализации нефти и нефтепродуктов основывается на предполагаемой цене реализации, за вычетом расходов, связанных с такой реализацией.

Налог на добавленную стоимость (НДС)

Налоговые органы позволяют производить погашение НДС по продажам и приобретениям на нетто основе. НДС к возмещению представляет собой НДС по приобретениям на внутреннем рынке, за вычетом НДС по продажам на внутреннем рынке. Продажи на экспорт имеют нулевую ставку.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в банках и в кассе, а также краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

Финансовые обязательства

Первоначальное признание и оценка

Финансовые обязательства, находящиеся в сфере действия МСБУ 39, классифицируются соответственно как финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты и заимствования, или производные инструменты. Группа классифицирует свои финансовые обязательства при их первоначальном признании.

Финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной в случае кредитов и заимствований на непосредственно связанные с ними затраты по сделке.

Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, кредиты и заимствования, а также производные финансовые инструменты.

Резервы

Резервы признаются, если Группа имеет текущее обязательство (юридическое или добровольно принятое), возникшее в результате прошлого события, есть значительная вероятность того, что для погашения обязательства потребуются отток экономических выгод, а сумма такого обязательства может быть достоверно определена. Если Группа предполагает получить возмещение некоторой части или всех резервов, например, по договору страхования, возмещение признается как отдельный актив, но только в том случае, когда получение возмещения не подлежит сомнению.

Если влияние временной стоимости денег существенно, резервы дисконтируются по текущей ставке до налогообложения, которая отражает, когда это применимо, риски, характерные для конкретного обязательства. Если применяется дисконтирование, то увеличение резерва с течением времени признается как финансовые затраты.

Резервы по строительству

Правительство наделяет Группу различными обязательствами, связанными со спонсорством и финансированием. Руководство Группы полагает, что такие обязательства являются конструктивными и должны признаваться в соответствии с решениями Правительства. Так как Правительство является конечным акционером Группы расходы, связанные с исполнением таких обязательств, признаются в консолидированной финансовой отчетности как «распределение акционерам» в составе капитала.

Выплаты работникам

Пенсионный план

Выплаты по пенсионной программе с заранее определёнными пенсионными взносами относятся на расходы по мере выплаты. Выплаты по государственной системе пенсионного обеспечения рассматриваются как пенсионные планы с установленными взносами, когда обязательства Группы по данному плану равны обязательствам, возникающим по пенсионной программе с заранее определёнными пенсионными взносами.

Долгосрочные вознаграждения работникам

Группа предлагает своим работникам долгосрочные вознаграждения до и после выхода на пенсию в соответствии с Коллективными договорами между Группой и ее работниками. Коллективный договор, в частности, предусматривает выплату единовременных пособий по выходу на пенсию, оказание материальной помощи работникам в случае нетрудоспособности, по случаю юбилея и смерти. Право на получение пособий обычно обуславливается необходимостью продолжения работы сотрудником до выхода на пенсию.

Начисление ожидаемых расходов по выплате единовременных пособий осуществляется в течение трудовой деятельности работника по методике, которая используется при расчете пенсионных планов с установленными выплатами по окончании трудовой деятельности. Возникающие в течение года актуарные прибыли и убытки отражаются в составе прочего совокупного дохода. Для этой цели актуарные прибыли и убытки включают как влияние изменений в актуарных предположениях, так и влияние прошлого опыта в связи с разницей между актуарными предположениями и фактическими данными. Прочие изменения признаются в текущем периоде, включая стоимость текущих услуг, стоимость прошлых услуг и влияние кадровых сокращений или осуществленных расчетов.

Признание выручки

Выручка признается, если существует вероятность того, что Группа получит экономические выгоды, и если выручка может быть надежно оценена. Выручка оценивается по справедливой стоимости полученного вознаграждения, за вычетом скидок и прочих налогов или пошлин с продажи. Для признания выручки в консолидированной финансовой отчетности должны выполняться следующие критерии:

Продажа товаров

Доходы от реализации сырой нефти, нефтепродуктов, газа и прочих товаров признаются тогда, когда произошла поставка товара, и риски и право собственности были переданы покупателю.

Предоставление услуг

Доходы от предоставленных услуг, таких, как услуги по транспортировке, признаются в момент оказания услуг.

Процентные доходы

По всем финансовым инструментам, оцениваемым по амортизированной стоимости, и процентным финансовым инструментам, классифицированным в качестве инвестиций, имеющих в наличии для продажи, процентные доходы или расходы отражаются по эффективной процентной ставке, при дисконтировании по которой ожидаемые будущие денежные платежи или поступления на протяжении предполагаемого срока использования финансового инструмента или в течение более короткого периода времени, где это применимо, в точности приводятся к чистой балансовой стоимости финансового актива или финансового обязательства. Процентный доход включается в состав финансового дохода в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Признание расходов

Расходы учитываются в момент возникновения и отражаются в консолидированной финансовой отчетности в периоде, к которому они относятся, на основе метода начисления.

Подоходный налог

Подоходный налог за год включает текущий подоходный налог, налог на сверхприбыль и отсроченный налог.

Активы и обязательства по текущему подоходному налогу за текущий и предыдущие периоды оцениваются по сумме, которая, как полагается, будет возмещена налоговыми органами или уплачена им. Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчета данной суммы, – это ставки и законы, принятые или фактически принятые на отчетную дату.

Текущий корпоративный подоходный налог («КПН»), относящийся к статьям, признанным непосредственно в капитале, признается в составе капитала, а не в отчете о совокупном доходе.

Налог на сверхприбыль («НСП») рассматривается как подоходный налог и образует часть расходов по подоходному налогу. В соответствии с существующим налоговым законодательством Группа начисляет и выплачивает НСП в отношении каждого контракта на недропользование по переменным ставкам на основании соотношения совокупного годового дохода к вычетам за год по каждому отдельному контракту на недропользование. Соотношение совокупного годового дохода к вычетам в каждом налоговом году, который инициирует применение НСП, составляет 1,25:1. Ставки НСП применяются к части налогового чистого дохода (налогооблагаемый доход после вычета КПН и разрешенных корректировок) в отношении каждого контракта на недропользование свыше 25% вычетов, относящихся к каждому контракту.

Отсроченный налог рассчитывается как для корпоративного подоходного налога, так и для налога на сверхприбыль. Отсроченный налог на сверхприбыль рассчитывается по временным разницам для активов, отнесенных к контрактам на недропользование, по ожидаемой ставке налога на сверхприбыль, подлежащей к уплате по контракту.

Капитал

Неконтрольная доля участия

Неконтрольные доли участия представлены в консолидированном отчете о финансовом положении в составе собственного капитала отдельно от капитала, относящегося к акционерам Компании. Убытки дочерней организации относятся на неконтрольную долю участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо.

Платежи на основе долевых инструментов

Работники Группы получают вознаграждение в форме выплат, основанных на операциях по долевым инструментам. Работники предоставляют услуги, за которые они получают вознаграждение долевыми инструментами дочерней организации, в которой они работают («сделки, расчеты по которым осуществляются долевыми инструментами»).

Стоимость сделок с работниками, расчеты по которым осуществляются долевыми инструментами, оценивается, исходя из справедливой стоимости таких инструментов на дату их предоставления. Справедливая стоимость определяется при помощи соответствующей модели оценки.

Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности к выпуску.

Прочие распределения акционеру

Затраты, понесенные Группой в соответствии с решениями Правительства или решениями Самрук-Казына или их инструкциями, учитываются как распределения через капитал. Такие затраты включают расходы, связанные с непрофильной деятельностью Группы (строительство социальных объектов) и приобретение инвестиций.

События после отчетной даты

События, наступившие по окончании отчетного года, представляющие доказательство условий, которые существовали на дату подготовки отчета о финансовом положении (корректирующие события), отражаются в консолидированной финансовой отчетности. События, наступившие по окончании отчетного года и не являющиеся корректирующими событиями, раскрываются в примечаниях к отчетности, если они являются существенными.

Председатель Правления

С.Мынбаев

Настоящий Отчет о соблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления (Кодекс) АО НК «КазМунайГаз», утвержденного решением Единственного акционера КМГ от 27 мая 2015 года (протокол № 22/15), подготовлен во исполнение пункта 6 Кодекса и содержит информацию о соблюдении КМГ принципов и положений Кодекса. По итогам 2016 года КМГ в целом соответствовал положениям и принципам Кодекса, за исключением следующих аспектов:

№	ПОЛОЖЕНИЯ КОДЕКСА	СТЕПЕНЬ СООТВЕТСТВИЯ	ПОЯСНЕНИЯ
ПРАВИТЕЛЬСТВО			
п.2 главы 1	<p>Рекомендуется обеспечить оптимальную структуру активов для Организаций Фонда. В Холдинговой компании материнская компания может создаваться в форме акционерного общества. Остальные организации рекомендуется создавать в форме товарищества с ограниченной ответственностью. В уже созданных в форме акционерного общества Организациях рекомендуется рассмотреть возможность реорганизации в форму товарищества с ограниченной ответственностью с учетом экономических, правовых и иных аспектов и обеспечения интересов группы Фонда. При создании новых Организаций предпочтительной организационно-правовой формой является товарищество с ограниченной ответственностью. Создание новых Организаций в форме акционерного общества допускается в исключительных случаях, таких как планируемая в дальнейшем продажа акций Организации на фондовом рынке.</p>	частично соответствует	<p>в 2016 году КМГ не создавались юридические лица в форме акционерного общества. 30.06.2016 Советом директоров (далее - СД) КМГ утверждена Целевая операционная модель группы компаний КМГ, предполагающая упрощение управления производственными активами за счет:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) «прямого управления», т.е. перевода в собственность КМГ пакетов акций (долей участия) в производственных активах; 2) преобразования существующих АО в ТОО; 3) выхода из непрофильных и вспомогательных активов (в рамках поручения Главы государства «О разработке нового Комплексного плана по приватизации на 2016 – 2020 годы», 30.12.2015 постановлением Правительства РК № 1141 был утвержден «Комплексный план по приватизации на 2016 – 2020 годы» (далее – Постановление). В рамках исполнения Постановления решением СД КМГ от 24.02.2016 (протокол №2/2016), были утверждены перечни компаний (активов) КМГ подлежащих приватизации (далее – Перечни). В целях проведения процедур реализации активов, СД АО «Самрук-Қазына» утверждены Единые правила реализации активов. Из представителей КМГ, АО «Самрук-Қазына» и общественных организаций создана Отраслевая комиссия, которая в зависимости от актива рекомендует сроки и способ реализации актива; решением СД КМГ от 30.06.2016 (протокол №9/2016) утвержден План мероприятий по реструктуризации непрофильных объектов группы компаний КМГ); 4) сокращения количества уровней управления и количества компаний.
п.2 главы 1	<p>При создании Организации в форме товарищества с ограниченной ответственностью участники самостоятельно принимают решение о необходимости создания Наблюдательного совета и целесообразности избрания в его состав независимых членов в зависимости от масштабов и специфики деятельности создаваемой Организации.</p>	частично соответствует	<p>При создании новых Организаций, КМГ отдает предпочтение созданию Организаций в форме ТОО. При создании Организации в форме ТОО, при необходимости, создаются наблюдательные советы, при этом количество членов наблюдательного совета зависит от масштаба деятельности Организации. Избрание независимых директоров в состав наблюдательных советов Организаций группы КМГ не практикуется в связи с отсутствием необходимости и согласования подобной практики со стороны лица, владеющего всеми голосующими акциями КМГ (АО «Самрук-Қазына»).</p>

№	ПОЛОЖЕНИЯ КОДЕКСА	СТЕПЕНЬ СООТВЕТСТВИЯ	ПОЯСНЕНИЯ
ФОНДИ ОРГАНИЗАЦИИ			
п.2 главы 2	Советы директоров Компаний обладают полной самостоятельностью в принятии решений в рамках своей компетенции, установленной уставом Компаний.	частично соответствует	Согласно п. 4 Устава КМГ финансовая и производственная деятельность КМГ осуществляется на основе хозяйственной самостоятельности; согласно п. 13 Устава КМГ цель КМГ – получение чистого дохода в ходе осуществления самостоятельной хозяйственной деятельности; согласно п. 24 Устава КМГ, КМГ самостоятельно решает все вопросы, связанные с планированием производственной деятельности, оплатой труда работников, материально–техническим снабжением, социальным развитием, распределением дохода, подбором, расстановкой и переподготовкой кадров. При этом, некоторыми документами АО «Самрук-Қазына» (Инвестиционная политика, утвержденная СД АО «Самрук-Қазына» 26.06.2014, Правила согласования назначения и досрочного прекращения полномочий руководителей исполнительных органов юридических лиц, все голосующие акции которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына», утвержденные решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 16.10.2012, протокол №40/12) предусмотрены процедуры, ограничивающие полную самостоятельность СД КМГ в принятии решений (в т.ч. заключение сделок M&A (слияния и поглощения), назначение руководителей исполнительных органов дочерних и зависимых организаций КМГ).
ПРАВА АКЦИОНЕРОВ			
п.2 главы 4	В Организациях должен быть определен прозрачный порядок избрания и установления вознаграждения Совета директоров (Наблюдательного совета и/или Исполнительного органа), утверждаемый общим собранием Акционеров (Единственным акционером)/Участником (Единственным участником). Избрание состава Совета директоров(Наблюдательного совета и/или Исполнительного органа) осуществляется в порядке, определенном законодательством Республики Казахстан, уставом и внутренними документами Организации и настоящим Кодексом.	частично соответствует	В КМГ действуют Правила согласования Советом директоров назначения (избрания) руководящих работников, утвержденные решением СД КМГ от 12.03.2007 (протокол №2), Правила формирования Советов директоров/ Наблюдательных советов юридических лиц, пакеты акций / доли участия которых принадлежат на праве собственности или доверительного управления КМГ, утвержденные решением Правления КМГ 30.04.2013 (протокол №29). 16.05.2016 в адрес АО «Самрук-Қазына» было направлено письмо (№19-19/2222) с предложениями относительно порядка избрания и установления вознаграждения СД (Наблюдательного совета) дочерних и зависимых организаций группы АО «Самрук-Қазына». 26.09.2016 Правлением АО «Самрук-Қазына» (протокол № 35/16) утверждены правила по формированию составов совета директоров компаний АО «Самрук-Қазына». Начата работа по внедрению аналогичных требований в группе КМГ.

№	ПОЛОЖЕНИЯ КОДЕКСА	СТЕПЕНЬ СООТВЕТСТВИЯ	ПОЯСНЕНИЯ
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ И ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН			
п.6 главы 5	<p>Фонду и Организациям необходимо обеспечить наличие планов преемственности членов Совета директоров для поддержания непрерывности деятельности и прогрессивного обновления состава Совета директоров.</p>	частично соответствует	<p>В рамках проекта «Оценка менеджерского состава» прошли оценку 64 руководителя КМГ и его дочерних и зависимых организаций, по результатам которого сформирован План преемственности руководителей высшего звена группы компаний КМГ.</p> <p>Одновременно в соответствии с решением СД КМГ от 27.08.2016 (протокол №12) проведена процедура оценки соответствия (Job Matching) для должностей уровня СЕО-1, СЕО-2. В рамках данной процедуры Комитетом СД КМГ по переходу к новой организационной структуре КМГ (в составе данного Комитета участвовали независимые директора Совета директоров КМГ и представители Фонда) проведен отбор на позиции СЕО-1, СЕО-2 и из числа лиц, прошедших процедуру Job Matching, определен состав членов Правления КМГ, также из числа лиц, прошедших данную процедуру, были даны рекомендации о включении кандидатов в План преемственности.</p> <p>В отношении состава СД КМГ формально утвержденный план преемственности отсутствует, при этом разработан проект Положения о СД в новой редакции, предусматривающий нормы о преемственности, требует согласования с АО «Самрук-Қазына».</p>
п.10 главы 5	<p>Установление вознаграждения члену Совета директоров Организации осуществляется в соответствии с методологией, разрабатываемой Фондом, при этом должен приниматься во внимание ожидаемый положительный эффект для Организации от участия данного лица в составе Совета директоров. Указанная методология обсуждается как минимум с одним членом Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров Фонда.</p>	частично соответствует	<p>16.05.2016 в адрес АО «Самрук-Қазына» было направлено письмо (№19-19/2222) с предложениями относительно порядка избрания и установления вознаграждения СД (Наблюдательного совета) дочерних и зависимых организаций группы АО «Самрук-Қазына». 26.09.2016 Правлением АО «Самрук-Қазына» (протокол № 35/16) утверждены правила по формированию составов совета директоров компаний АО «Самрук-Қазына», предусматривающие, помимо прочего, порядок установления вознаграждения. Начата работа по внедрению аналогичных требований в группе КМГ.</p>

№	ПОЛОЖЕНИЯ КОДЕКСА	СТЕПЕНЬ СООТВЕТСТВИЯ	ПОЯСНЕНИЯ
п.13 главы 5	Совет директоров, комитеты и члены Совета директоров должны оцениваться на ежегодной основе в рамках структурированного процесса, утвержденного Советом директоров Организации. Данный процесс должен соответствовать методологии Фонда. При этом не реже одного раза в три года оценка проводится с привлечением независимой профессиональной организации.	частично соответствует	в 2016 году КМГ запланирована внешняя оценка деятельности СД, которая в силу организационных причин перенесена на начало 2017 года
п.14 главы 5	Совет директоров в ежегодном годовом отчете отражает каким образом проводилась оценка Совета директоров и принятые меры по результатам. В случае привлечения независимого консультанта, указывается оказывались ли им иные консультационные услуги Фонду и Организациям в течение последних трех лет.	частично соответствует	Соответствующие изменения в Правила подготовки Годового отчета АО НК "КазМунайГаз", утвержденные решением Правления КМГ от 07.04.2015 (протокол №17), внесены решением Правления КМГ от 09.12.2016 (протокол №46). Информация о результатах оценки СД будет включена в годовой отчет соответствующего периода.
п.20 главы 5	В случае смены Председателя Совета директоров, рекомендуется обеспечить преемственность в составе Совета директоров.	частично соответствует	Разработан проект Положения о СД в новой редакции, предусматривающий нормы о преемственности, требует согласования с АО «Самрук-Қазына»

ГЛОССАРИЙ

- 2Д – сейсморазведка в двух плоскостях
3Д – сейсморазведка в трёх плоскостях
BTL – Batumi Terminal Limited
EBITDA – аналитический показатель, отражающий объём прибыли до уплаты налогов, расходов на амортизацию и процентов по кредитам
JBIC – Японский банк для международного сотрудничества (Japan Bank for International Cooperation)
TRG – The Rompetrol Group, интегрированная румынская нефтегазовая компания
АГЗС – автомобильная газозаправочная станция
АГНКС – автоматическая газонаполнительная компрессорная станция
АГП – Азиатский газопровод (магистральный газопровод для транспортировки среднеазиатского газа в Китай)
АЗС – автомобильная заправочная станция
АНПЗ – Атырауский нефтеперерабатывающий завод
АО НК «КазМунайГаз», Национальная компания «КазМунайГаз», КМГ, Компания – Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз»
АО ФНБ «Самрук-Казына», Фонд, ФНБ – АО Фонд национального благосостояния «Самурык-Казына»
ББШ – казахский участок Азиатского газопровода, проходящий через Бейнеу – Бозой – Шымкент
ВЛ – высоковольтная линия
ГИС – геоинформационная система
ГКЗ – государственная комиссия по запасам полезных ископаемых
ГРР – геологоразведочные работы
ДЗО – дочерняя зависимая организация
ЕРС-контракт (engineering, procurement, construction) – вид строительного контракта под ключ (инжиниринг, поставки, строительство)
ЗО – зависимая организация
ИГИ – инженерно-геологические изыскания
ИТР – инновационно-технологическое развитие
КИН – коэффициент извлечения нефти
КМГ ПМ – АО «КМГ – переработка и маркетинг»
КПА – комплекс по производству ароматических углеводородов
КПД – ключевые показатели деятельности
КС – компрессорная станция
КСКМ – Казахстанский сектор Каспийского моря
КТГ – АО «КазТрансГаз»
КТК – Каспийский трубопроводный консорциум (магистральный нефтепровод для транспортировки нефти с месторождения Тенгиз до порта Новороссийск на Чёрном море)
КТЛ – комплексная технологическая линия на месторождении Тенгиз
КТО – АО «КазТрансОйл»
КЦ – корпоративный центр, центральный аппарат АО НК «КазМунайГаз»
МА-ВСП – многоазимутальное вертикальное сейсмическое профилирование, метод сейсморазведки
МВК – межведомственная комиссия
МГ – магистральный газопровод
МОГТ – метод сейсморазведки с использованием общей глубинной точки
МТГ – миллион тонн в год
МЭ РК – Министерство энергетики Республики Казахстан
НИОКР – научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПС – нефтеперекачивающая станция
НТС – научно-технический Совет
НХК – нефтехимический комплекс
ОВОС – оценка воздействия на окружающую среду
ОГПЗ – Оренбургский газоперерабатывающий завод
ОПР – опытно-промышленная разработка
ОПЭ – опытно-промышленная эксплуатация
ПБР – проект будущего расширения месторождения Тенгиз
ПК – пусковой комплекс
ПКОП – АО «Петроказakhstan Ойл продактс» владелец Шымкентского нефтеперерабатывающего завода
ПНХЗ – Павлодарский нефтеперерабатывающий завод
ПО – прочая организация
ПредОВОС – предварительные слушания по оценке воздействия на окружающую среду

ПРК – проект расширения Карачаганского месторождения
ПС – высоковольтная подстанция
ПСД – проектно-сметная документация
ПУУД - проекта управления устьевым давлением на месторождении Тенгиз
ПЭВД – полиэтилен высокого давления
ПЭНД – полиэтилен низкого давления
СКО – совместно контролируемая организация
СКП – Северокаспийский проект
СКЭБР – Северокаспийская база реагирования на разливы нефти
СМР – строительно-монтажные работы
СП – совместное предприятие
СПБУ – самоподъемная плавучая буровая установка
СРП – соглашение о разделе продукции
ТШО – ТОО «Тенгизшевройл», оператор по разработке месторождения Тенгиз
ТЭО – технико-экономическое обоснование
УВ – углеводороды
УВС – углеводородное сырьё
УЗК – установка замедленного коксования
ЦКРР – Центральная комиссия по разведке и разработке Министерства энергетики РК