



Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз» Финансовые результаты за девять месяцев 2025 года

Астана, 24 ноября 2025 года — Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз» (далее — «КМГ», «Компания»), национальная нефтегазовая компания Казахстана, публикует промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, с отчетом независимого аудитора по результатам обзорной проверки промежуточной финансовой информации.

Основные финансовые показатели за девять месяцев 2025 года ¹ по сравнению с девятью месяцами 2024 года:

- Выручка составила 7 058 млрд тенге (13 565 млн долл. США) по сравнению с 6 349 млрд тенге (13 838 млн долл. США);
- Показатель EBITDA составил 1 800 млрд тенге (3 459 млн долл. США) по сравнению с 1 611 млрд тенге (3 510 млн долл. США);
- Чистая прибыль Компании с учетом доли в прибыли в совместно-контролируемых предприятиях и ассоциированных компаниях составила 978 млрд тенге (1 880 млн долл. США) по сравнению с 867 млрд тенге (1 890 млн долл. США);
- Чистая прибыль, скорректированная на долю в прибыли в совместно-контролируемых предприятиях и ассоциированных компаниях², составила 1 181 млрд тенге (2 270 млн долл. США) по сравнению с 1 018 млрд тенге (2 220 млн долл. США);
- Свободный денежный поток составил 1 095 млрд тенге (2 104 млн долл. США) по сравнению с 1 012 млрд тенге (2 207 млн долл. США);
- Общий долг на 30 сентября 2025 года составил 4 126 млрд тенге (7 515 млн долл. США) по сравнению с показателем на 31 декабря 2024 года в размере 3 967 млрд тенге (7 555 млн долл. США):
- Чистый долг Компании на 30 сентября 2025 года составил 496 млрд тенге (904 млн долл. США) по сравнению с показателем на 31 декабря 2024 года на уровне 1 163 млрд тенге (2 214 млн долл. США).

¹ Суммы указаны в долларах США для удобства по среднему обменному курсу за соответствующий период (средний курс за 9 месяцев 2025 и 2024 гг. составляют 520,29 и 458,79 тенге/долл. США, соответственно; курс на конец периода — на 30 сентября 2025 г. и 31 декабря 2024 г. составляют 549,06 и 525,11 тенге/долл. США, соответственно).

² Чистая прибыль, скорректированная на долю в прибыли в совместно-контролируемых предприятиях и ассоциированных компаниях = Чистая прибыль плюс дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний, минус доля в прибыли совместно-контролируемых предприятий и ассоциированных компаний.

Наименование показателя	Ед. изм.	9M 2025	9M 2024 ³	%
Нефть, Dated Brent⁴	\$/барр.	70,93	82,79	-14,3%
Нефть, КЕВСО⁴	\$/барр.	72,12	83,21	-13,3%
Средний курс	тенге/ долл. США	520,29	458,79	13,4%
Выручка	млрд тенге	7 058	6 349	11,2%
Доля в прибыли совместно- контролируемых предприятий и ассоциированных компаний	млрд тенге	560	407	37,6%
Дивиденды, полученные от совместно-контролируемых предприятий и ассоциированных компаний	млрд тенге	763	559	36,6%
Чистая прибыль	млрд тенге	978	867	12,8%
Чистая прибыль, скорректированная на долю в совместно-контролируемых предприятиях и ассоциированных компаниях	млрд тенге	1 181	1 018	16,0%
EBITDA ⁵	млрд тенге	1 800	1 611	11,8%
Скорректированный показатель EBITDA ⁶	млрд тенге	2 003	1 762	13,7%
Капитальные затраты (по методу начисления)	млрд тенге	398	444	-10,4%
Капитальные затраты (по кассовому методу)	млрд тенге	448	408	9,8%
Свободный денежный поток ⁷	млрд тенге	1 095	1 012	8,1%
Общий долг ⁸	млрд тенге	4 126	3 967 ⁹	4,0%
Чистый долг ¹⁰	млрд тенге	496	1 163 ⁹	-57,3%

_

³ В целях представления в финансовой отчетности Ожидаемые кредитные убытки были выведены из состава Общих и административных расходов.

⁴ Источник: S&P Global Platts.

⁵ EBITDA = выручка плюс доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто, минус себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов минус производственные расходы минус общие и административные расходы минус расходы по транспортировке и реализации минус налоги кроме подоходного налога.

⁶ Скорректированный показатель EBITDA = выручка плюс дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний минус себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов минус производственные расходы минус общие и административные расходы минус расходы по транспортировке и реализации минус налоги кроме подоходного налога.

⁷ Свободный денежный поток = чистый денежный поток, полученный от операционной деятельности, минус приобретение основных средств, нематериальных активов, инвестиционной недвижимости и разведочных и оценочных активов. Дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний включены в денежный поток, полученный от операционной деятельности.

⁸ Общий долг на конец отчетного периода = облигации плюс займы (краткосрочные и долгосрочные). Гарантии выданные не включены в расчет.

⁹ Общий долг и Чистый долг указаны по состоянию на 31 декабря 2024 года.

¹⁰ Чистый долг = облигации плюс займы минус денежные средства и их эквиваленты, минус банковские вклады (краткосрочные и долгосрочные) на конец периода. Гарантии выданные не включены в расчет.

Ключевые производственные показатели¹¹ за девять месяцев 2025 года в сравнении с девятью месяцами 2024 года:

- Добыча нефти и газового конденсата увеличилась на 10,0% и составила 19 843 тыс. тонн;
- Транспортировка нефти снизилась на 1,1% до 62 503 тыс. тонн;
- Объем переработки углеводородного сырья на казахстанских и румынских нефтеперерабатывающих заводах увеличился на 11,7% и составил 15 770 тыс. тонн.

	9M 2025	9M 2024	%
	(на долю КМГ)	(на долю КМГ)	
Добыча:			
Нефть и конденсат, тыс. тонн	19 843	18 047	+10,0%
Газ, млн м³	8 652	7 202	+20,1%
Транспортировка, тыс. тонн	62 503	63 197	-1,1%
Переработка, тыс. тонн	15 770	14 122	+11,7%

Обзор финансовых результатов за девять месяцев 2025 год

Выручка

Выручка Компании за девять месяцев 2025 года составила 7 058 млрд тенге (13 565 млн долл. США), что на 11,2% выше показателя девяти месяцев 2024 года. Несмотря на снижение мировых цен на нефть наблюдается рост выручки, который был обусловлен ослаблением тенге по отношению к долл. США год к году, а также увеличением доходов от реализации нефтепродуктов на уровне KMG International и Корпоративного центра КМГ. В отчетном периоде переработка на заводах КМG International значительно увеличилась благодаря стабильной операционной деятельности, в отличие от девяти месяцев 2024 года, когда переработка была ограничена проведением планового капитального ремонта и более поздним запуском установки мягкого гидрокрекинга после ремонта по устранению последствий пожара. Наряду с этим, наблюдалось снижение выручки ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.» вследствие уменьшения объемов добычи на фоне повышенного газового фактора, а также сокращение доходов от переработки нефти на уровне ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод» из-за уменьшения тарифа на переработку давальческой нефти.

Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний

Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний увеличилась на 37,6% и составила 560 млрд тенге (1 077 млн долл. США). Рост обусловлен увеличением доли в прибыли ТОО «Тенгизшевройл» вследствие роста выручки на фоне начала добычи на заводе третьего поколения в рамках Проекта будущего расширения (январь 2025 года), ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс» — за счет увеличения объемов переработки углеводородного сырья вследствие непрерывной работы завода в отчетном периоде, в отличие от планового ремонта в 2024 году, Каспийский трубопроводный консорциум — на фоне роста объемов транспортировки нефти в связи с увеличением транспортировки нефти с месторождения Тенгиз, а также изменения курса тенге к долл. США.

¹¹ Производственные показатели указаны в соответствии с долей владения КМГ в совместных и ассоциированных компаниях и 100% показателей для полностью консолидируемых дочерних организаций. Более детальная информация доступна в прессредизе по производственным результатам за девять месяцев 2025 года по ссылке: https://www.kmg.kz/ru/investors/reporting/

EBITDA

Показатель EBITDA за девять месяцев 2025 года составил 1 800 млрд тенге (3 459 млн долл. США), увеличившись на 11,8%. Рост обусловлен увеличением выручки в сегментах Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов и на уровне Корпоративного центра КМГ, а также ростом доли в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний во всех сегментах.

Скорректированный показатель EBITDA

Скорректированный показатель EBITDA, отражающий дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний, вместо доли в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний, составил 2 003 млрд тенге (3 849 млн долл. США), показав рост на 13,7%.

Чистая прибыль

Чистая прибыль Компании в сравнении с аналогичным периодом 2024 года увеличилась на 12,8% и составила 978 млрд тенге (1 880 млн долл. США). Рост чистой прибыли обусловлен увеличением выручки по договорам с покупателями, ростом доли в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, формированием положительной курсовой разницы¹², а также снижением расходов по статье обесценение основных средств и расходы по разведке.

Чистая прибыль, скорректированная на долю в совместно-контролируемых предприятиях и ассоциированных компаниях

Чистая прибыль, скорректированная на долю в совместных предприятиях и ассоциированных компаниях, увеличилась на 16,0% с 1 018 млрд тенге (2 220 млн долл. США) за девять месяцев 2024 года до 1 181 млрд тенге (2 270 млн долл. США) за девять месяцев 2025 года.

Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов

Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов увеличилась на 16,2% достигнув 3 832 млрд тенге (7 365 млн долл. США). Рост показателя в основном обусловлен увеличением стоимости покупной нефти для переработки на уровне KMG International.

Операционные расходы

Производственные расходы выросли на 12,8% и составили 1 154 млрд тенге (2 219 млн долл. США). Увеличение связано с ростом расходов на услуги по ремонту и обслуживанию ТОО «КМG Systems & Services», увеличением затрат на электроэнергию преимущественно на уровне АО «Озенмунайгаз» и КМG International, а также повышением расходов на оплату труда производственного персонала в регионах присутствия.

¹² За девять месяцев 2025 года у Компании сформировалась положительная курсовая разница от переоценки активов в размере 79 млрд тенге (152 млн долл. США) в связи с нестабильностью курса иностранных валют по отношению к тенге.

Расходы по транспортировке и реализации в отчетном периоде составили 235 млрд тенге (452 млн долл. США), что выше показателя в аналогичном периоде 2024 года на 15,7%. Рост преимущественно обусловлен увеличением расходов по погрузке, транспортировке и хранению ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.» и КМG International.

Общие и административные расходы снизились на 15,1% и составили 159 млрд тенге (306 млн долл. США), преимущественно вследствие уменьшения расходов по доверительному управлению. За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, Компания признала вознаграждение АО «НК «QazaqGaz» (дочерняя организация АО «Самрук-Қазына») за услуги доверительного управления 50%-ной долей участия в совместном предприятии ТОО «КазРосГаз» в размере 19 млрд тенге (37 млн долл. США), тогда как за аналогичный период 2024 года данные расходы составляли 53 млрд тенге (116 млн долл. США).

Налоги, за исключением подоходного, составили 437 млрд тенге (841 млн долл. США), увеличившись на 1,2% преимущественно вследствие роста расходов по акцизу на уровне Корпоративного центра КМГ в связи с ростом реализации светлых нефтепродуктов и увеличением ставки акциза на нефтепродукты в отчетном периоде 2025 года. Одновременно отмечается снижение расходов по рентному налогу на экспорт сырой нефти и экспортной таможенной пошлины АО «Озенмунайгаз» и АО «Эмбамунайгаз», а также уменьшение расходов на уровне ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.» в связи с более низкими ценами на нефть по сравнению с прошлым периодом.

Обесценение основных средств и расходы по разведке

За девять месяцев 2025 года сумма обесценения основных средств и расходы по разведке составили 27 млрд тенге (51 млн долл. США). Основным фактором стало признание обесценения понесенных расходов на строительство опреснительного завода морской воды и подводящей инфраструктуры¹³ в городе Жанаозен на сумму 25 млрд тенге (48 млн долл. США).

Капитальные затраты

Капитальные затраты по методу начисления составили 398 млрд тенге (765 млн долл. США), снизившись на 10,4% в связи со снижением капитальных затрат в сегменте Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов, что в основном обусловлено проведением капитального ремонта завода KMG International за девять месяцев 2024 года, а также в сегменте Разведка и добыча нефти и газа, связанных с завершением отдельных этапов реализации инвестиционных проектов компаний АО «Озенмунайгаз», ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.», ТОО «КМГ Инжиниринг», Dunga Operating GmbH.

Капитальные затраты в разрезе денежных потоков составили 448 млрд тенге (861 млн долл. США), увеличившись на 9,8% вследствие увеличения капитальных затрат в ТОО «Павлодарский нефтехимический завод», ТОО «Казахский газоперерабатывающий завод», АО «Озенмунайгаз» и АО «Эмбамунайгаз».

_

¹³ В рамках Комплексного плана социально-экономического развития Мангистауской области на 2021-2025 годы, в целях обеспечения питьевой водой населения города Жанаозен в 2023 году ТОО «Ак Su KMG», дочерняя организация АО «Озенмунайгаз», приступило к строительству опреснительного завода морской воды и подводящей инфраструктуры в городе Жанаозен. Группа считает, что возмещаемая стоимость данного объекта равна нулю и, соответственно, по состоянию на 30 сентября 2025 года признала обесценение расходов на строительство, понесенных за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года.

Дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний

За девять месяцев 2025 года дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний, выросли на 36,6% и составили 763 млрд тенге (1 467 млн долл. США) по сравнению с 559 млрд тенге (1 218 млн долл. США) за девять месяцев 2024 года. Основными драйверами роста стали увеличение дивидендов от ТОО «Тенгизшевройл» с 323 млрд тенге (704 млн долл. США) до 539 млрд тенге (1 037 млн долл. США), от проекта Каспийский трубопроводный консорциум на 82,4% до 93 млрд тенге (179 млн долл. США), а также вследствие роста дивидендов, полученных от ТОО «СП «Казгермунай», ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод».

Свободный денежный поток

Свободный денежный поток в сравнении с аналогичным периодом 2024 года увеличился на 8,1% и составил 1 095 млрд тенге (2 104 млн долл. США). Рост показателя связан с ростом чистых денежных потоков, полученных от операционной деятельности, включая рост дивидендов, полученных от совместных предприятий и ассоциированных компаний.

Управление долгом

Показатели долговой нагрузки

Наименование показателя	Ед. изм.	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года	%
Облигации	млрд тенге	3 470	3 288	5,5%
Займы	млрд тенге	657	679	-3,4%
Общий долг	млрд тенге	4 126	3 967	4,0%

Числа могут не суммироваться вследствие округления.

Общий долг КМГ преимущественно номинирован в долларах США (72% по состоянию на 30 сентября 2025 года) и составил 4 126 млрд тенге (7 515 млн долл. США). По сравнению с уровнем на 31 декабря 2024 года показатель увеличился в тенговом выражении на 4,0% вследствие ослабления тенге к доллару США, тогда как в долларовом выражении снизился на 0,5% вследствие погашения ранее привлечённых займов.

Чистый долг

Чистый долг на 30 сентября 2025 года составил 496 млрд тенге (904 млн долл. США), снизившись в тенговом выражении на 57,3% и в долларовом выражении на 59,2% по отношению к 31 декабря 2024 года.

Денежные средства

Консолидированные денежные средства и их эквиваленты, и денежные средства в виде депозитов

Наименование показателя	Ед.изм.	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года	%
Денежные средства и их эквиваленты	млрд тенге	1 639	1 216	34,8%
Долгосрочные депозиты	млрд тенге	79	74	6,9%
Краткосрочные депозиты	млрд тенге	1 911	1 514	26,3%
Денежные средства и их эквиваленты, и денежные средства в виде депозитов	млрд тенге	3 630	2 805	29,4%

Числа могут не суммироваться вследствие округления.

Консолидированные денежные средства и их эквиваленты, в том числе денежные средства в виде депозитов по состоянию на 30 сентября 2025 года увеличились на 29,4% по сравнению с показателем на 31 декабря 2024 года и составили 3 630 млрд тенге. В долларовом выражении показатель увеличился на 23,8% по сравнению с 31 декабря 2024 года и составил 6 612 млн долл. США.

Ключевые корпоративные события с начала 2025 года:

- 8 января 2025 года в АО «Эмбамунайгаз» начато бурение первой поисковой скважины на участке Тайсойган в Атырауской области.
- 24 января 2025 года ТОО «Тенгизшевройл» завершило важный этап в реализации Проекта будущего расширения началась добыча сырой нефти на новом Заводе третьего поколения на Тенгизском месторождении.
- 10 февраля 2025 года КМГ присвоен рейтинг «В» в международном рейтинге Carbon Disclosure Project за 2023 год. Ранее оценка была на уровне «С».
- 7 марта 2025 года КМГ подписал Контракт на разведку и добычу углеводородов между Министерством энергетики Республики Казахстан и КМГ по сложному проекту на участке недр «Болашак», расположенном в Мангистауской области.
- 11 марта 2025 года в ТОО «СП «CASPI BITUM» начался заключительный этап в реализации проекта модернизации с увеличением мощности переработки нефти до 1,5 млн тонн в год, который включает монтаж вакуумной колонны Т-1102.
- 17 марта 2025 года Компания и ПАО «СИБУР Холдинг» подписали договор купли-продажи 60% доли участия в уставном капитале ТОО «Полимер Продакшн».
- 7 апреля 2025 года состоялось подписание соглашения для разработки техникоэкономического обоснования строительства завода по производству экологичного авиационного топлива Sustainable Aviation Fuel (SAF) компаниями TOO «КазМунайГаз-Аэро», LanzaJet. Inc. и TOO «КаzFoodProducts».
- 30 апреля 2025 года КМГ и CNOOC подписали Соглашение о совместной деятельности и Соглашение о финансировании, закрепляющие стратегическое партнерство и условия совместной реализации проекта недропользования «Жылыой».
- 29 мая 2025 года по результатам проведения годового Общего собрания акционеров (ГОСА) акционеры, руководствуясь дивидендной политикой Компании, рекомендацией Совета директоров, на основании аудированных финансовых показателей 2024 года

- утвердили размер дивиденда в расчете на одну простую акцию в 491,71 тенге, выплачиваемого из прибыли за 2024 год. По состоянию на 25 июня КМГ завершил выплату дивидендов за 2024 год в совокупной сумме 300 млрд тенге.
- 16 июня 2025 года между КМГ и SINOPEC подписаны соглашения о совместной деятельности и о финансировании по разведочному проекту «Березовский».
- 27 июня 2025 года международное рейтинговое агентство S&P Global Ratings повысило кредитный рейтинг КМГ до «ВВВ-» ввиду улучшения собственной кредитоспособности и финансовой устойчивости, прогноз «стабильный».
- 3 июля 2025 года успешно завершены технологические испытания новой тепловой электростанции на НПЗ «Петромидия» (Румыния), мощностью около 80 МВт/ч, которая полностью покрывает потребности НПЗ и позволит снизить затраты на электроэнергию на 43%.
- 4 августа 2025 года КМГ осуществил первую поставку казахстанской нефти в объеме 85 тыс. тонн на нефтеперерабатывающий завод MOL Group в Венгрии через хорватский порт Омишаль, доставив груз танкером «Alatau» национального перевозчика «Казмортрансфлот». По итогам состоявшейся встречи представителей КМГ, MOL Group и JANAF подписано Рамочное соглашение о будущих поставках нефти.
- 5 августа 2025 года TOO «KMG PetroChem» заключило EPC-контракт с Tecnimont S.p.A. (Италия) в консорциуме с Consolidated Contractors International Company (ССІС, Ливан) на строительство газосепарационного комплекса мощностью 9,1 млрд м³ сухого газа в год на месторождении Тенгиз.
- 6 августа 2025 года АО «Эмбамунайгаз» реализовало проект по утилизации попутного нефтяного газа, введя в эксплуатацию газопоршневую электростанцию мощностью 4,8 МВт на месторождении Юго-Западное Камышитовое, что позволит сократить затраты на электроэнергию на 55% и повысить экологическую эффективность производства.
- 13 сентября 2025 года КМГ возобновил экспорт нефти по трубопроводной системе Баку Тбилиси Джейхан. Из порта Актау отгружено 8,8 тыс. тонн кашаганской нефти.
- 17 сентября 2025 года ТОО «КМС Barlau» ведёт сейсморазведочные работы 3D на участке Береке в Атырауской области и 2D на участке Шу-Сарысу в области Улытау в рамках программы геологического изучения недр на 2025–2027 годы, направленной на наращивание ресурсной базы КМГ.
- 22 сентября 2025 года КМГ и американская компания LanzaJet подписали Рамочное соглашение о переходе к следующему этапу реализации проекта по строительству завода по производству устойчивого авиационного топлива (SAF) в Казахстане. Документ утвердил результаты завершённого технико-экономического обоснования (ТЭО) и дал старт этапу детального проектирования (FEED).
- 27 сентября 2025 года КМГ и Епі ввели в эксплуатацию солнечную электростанцию мощностью 50 МВт в Жанаозене первый этап гибридного энергокомплекса мощностью 247 МВт, включающего солнечную, ветровую и газовую электростанции, реализуемого в рамках Программы низкоуглеродного развития КМГ.
- 30 октября 2025 года осуществлен выпуск облигаций, номинированных в китайских юанях, с купонной ставкой 2,95% и доходностью 3,15% в рамках новой программы среднесрочных облигаций, зарегистрированной на Гонконгской фондовой бирже (НКЕХ) и Международной бирже Астаны (AIX), со сроком на 5 лет на общую сумму 1 250 млн китайских юаней.

Показатели и результаты расчётов указаны с округлением. Вместе с тем при сравнении периодов использовались точные значения без округления. Любые возможные корректировки, имеющие отношение к округлению, по мнению Компании не должны оказать материального эффекта на финансовые результаты.

Более детальная информация доступна по ссылке: https://www.kmg.kz/ru/investors/reporting/

Контакты:

ir@kmg.kz

тел: +7 (7172) 78 64 34

Об АО НК «КазМунайГаз»:

АО НК «КазМунайГаз» является ведущей вертикально-интегрированной нефтегазовой компанией Казахстана. КМГ управляет активами по всему производственному циклу от разведки и добычи углеводородов до транспортировки, переработки и предоставления специализированных услуг. Компания, основанная в 2002 году, представляет интересы Казахстана в нефтегазовой отрасли страны.

Основные активы КМГ включают в себя:

Разведка и Добыча: АО «Озенмунайгаз» (ОМГ) – 100%, АО «Эмбамунайгаз» (ЭМГ) – 100%, ТОО «Казахтуркмунай» (КТМ) – 100%, ТОО «Урихтау Оперейтинг» (УО) – 100%, Дунга¹⁴ – 60%, АО «Мангистаумунайгаз» (ММГ) – 50%, ТОО «СП» Казгермунай» (КГМ) – 50%, PetroKazakhstan Inc. (ПКИ) – 33%, АО «Каражанбасмунай» (КБМ) – 50%, ТОО «Казахойл Актобе» (КОА) – 50%, ТОО «Урал Ойл энд Газ» (УОГ) – 50%, ТОО «Тенгизшевройл» (Тенгиз) – 20%, Карачаганак¹⁵ – 10%, Кашаган¹⁶ – 16,88%.

Транспортировка: АО «КазТрансОйл» – 90%, ООО «Батумский нефтяной терминал» – 100%, ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» (ККТ) – 50%, ТОО «СЗТК «МунайТас» – 51%, Каспийский Трубопроводный Консорциум (КТК) – 20,75%, ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» (КМТФ) – 100%.

Переработка и маркетинг: TOO «Павлодарский нефтехимический завод» (ПНХЗ) – 100%, TOO «Атырауский нефтеперерабатывающий завод» (АНПЗ) – 99,53%, KMG International N.V. – 100%, Петромидия – 54,62%, Bera – 54,62%, TOO «KMG PetroChem» - 100%, TOO «ПетроКазахстан Ойл Продактс» (ПКОП) – 49,72%, TOO «СП «CASPI BITUM» – 50%, TOO «КС Energy Group» – 49%, TOO «Каzakhstan Petrochemical Industries Inc.» (КРІ) – 49,5%, TOO «Силлено» – 40%.

Прочее: TOO «KMG Drilling & Services» - 100%, TOO «Oil Services Company» - 100%, TOO «Oil Construction Company» - 100%, TOO «Кен-Курылыс-Сервис» — 100%, TOO «КМG Systems & Services» — 100%, TOO «Казахский газоперерабатывающий завод» (КазГПЗ) — 100%, TOO «КазРосГаз» (КРГ) — 50%, Mangistau Power B.V. — 49%.

¹⁴ Dunga Operating GmbH является консолидированным дочерним предприятием, которое владеет 60% долей в проекте Дунга.

¹⁵ TOO «КМГ Карачаганак» является консолидированным дочерним предприятием, которое владеет 10% долей в проекте Карачаганак.

¹⁶ ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.» является консолидированным дочерним предприятием, которое владеет 16,88% долей в проекте Кашаган.

^{17 19%} прямо принадлежат КМГ. 1.75% через КОО Казахстан Пайплайн Венчурс.