



**ГОДОВОЙ  
ОТЧЕТ**

**2015**





# СОДЕРЖАНИЕ

АО «КЕГОС» 2015: ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ .....	03
ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ .....	04
О КОМПАНИИ .....	06
ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ .....	08
ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ .....	10
КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2015 ГОДА .....	12
ОБЗОР РЫНКА .....	14
Государственное регулирование и структура электроэнергетики Республики Казахстан .....	14
Рынок электрической энергии Республики Казахстан .....	16
Баланс электроэнергии .....	21
СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН .....	27
СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ АО «КЕГОС» .....	27
<b>ЦЕЛЬ 1. НАДЕЖНОСТЬ НЭС</b> .....	<b>30</b>
География деятельности .....	32
Характеристика электросетевого хозяйства .....	34
Организация диспетчерского управления .....	35
<b>ЦЕЛЬ 2. РАЗВИТИЕ НЭС</b> .....	<b>36</b>
Инвестиционная деятельность .....	38
Перспективы деятельности .....	41
<b>ЦЕЛЬ 3. ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ</b> .....	<b>42</b>
Передача электроэнергии .....	44
Техническая диспетчеризация .....	45
Организация балансирования производства-потребления электроэнергии .....	47
Повышение надежности и энергоэффективности .....	48
Операции по купле-продаже электроэнергии .....	49
Инновационная деятельность .....	50

<b>ЦЕЛЬ 4. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	52
Анализ финансово-экономических показателей .....	54
Тарифная политика .....	58
<b>ЦЕЛЬ 5. РАЗВИТИЕ РЫНКА</b> .....	60
<b>ЦЕЛЬ 6. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ</b> .....	64
Информация о соблюдении принципов корпоративного управления .....	66
Об акционерах .....	76
Общее собрание Акционеров .....	77
Отчет о деятельности Совета Директоров АО «KEGOC» за 2015 год .....	77
Правление .....	90
Дивидендная политика .....	98
Служба внутреннего аудита .....	99
Управление рисками и внутренний контроль .....	100
Информационная политика .....	102
Кадровая политика .....	103
Охрана окружающей среды .....	106
Производственная безопасность .....	108
Спонсорство и благотворительность .....	109
<b>ЦЕЛЬ 7. МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО</b> .....	110
Взаимодействие с энергосистемами других государств .....	112
Участие в международных организациях .....	112
<b>ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ</b> .....	114
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ</b> .....	186
<i>Приложение 1.</i> Отчет об управлении дочерними и зависимыми организациями, а также о влиянии результатов финансово-хозяйственной деятельности дочерних и зависимых организаций на показатели деятельности АО «KEGOC» за 2015 год .....	186
<i>Приложение 2.</i> Корпоративный календарь на 2016 год .....	188
<i>Приложение 3.</i> Глоссарий .....	190
<b>КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ</b> .....	192

# АО «КЕГОС» 2015: ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОД- СТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

*Трансформаторная мощность, (МВА)*

на 31.12.2015	36 244,55
на 31.12.2014	36 244,55
на 31.12.2013	35 875,05
на 31.12.2012	35 535,65

*Протяженность линий 35-1150 кВ по цепям, (км)*

на 31.12.2015	24 893,46
на 31.12.2014	24 893,53
на 31.12.2013	24 533,03
на 31.12.2012	24 427,74

*Отпуск электроэнергии в сеть, (млн кВт•ч)*

за 2015	40 092,9
за 2014	42 812,8
за 2013	43 460,3
за 2012	46 244,9

*Технологические потери электроэнергии на передачу по сетям, (млн кВт•ч)*

за 2015	2 439,6
за 2014	2 576,1
за 2013	2 387,4
за 2012	2 645,0

*Технологические потери электроэнергии на передачу по сетям, (% к отпуску в сеть)*

за 2015	6,08
за 2014	6,02
за 2013	5,49
за 2012	5,72

*Объемы услуг по передаче электроэнергии, (млн кВт•ч)*

за 2015	37 897,0
за 2014	40 236,7
за 2013	41 055,4
за 2012	43 487,1

**Объемы услуг по технической диспетчеризации электроэнергии, (млн кВт•ч)**

за 2015	82 808,9
за 2014	85 418,3
за 2013	83 863,4
за 2012	83 511,7

**Объемы услуг по организации балансирования электроэнергии, (млн кВт•ч)**

за 2015	157 038,1
за 2014	160 464,6
за 2013	153 521,4
за 2012	152 908,9

# ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

**Доход от основной деятельности, млн тенге**

за 2015	110 061,5
за 2014	93 519,8
за 2013	73 811,7
за 2012	65 855,2

**Чистая прибыль, млн тенге**

за 2015	-7 779,6
за 2014	8 616,0
за 2013	-14 500,3
за 2012	6 941,0

**ЕБИТДА\*, млн тенге**

на 31.12.2015	48 137
на 31.12.2014	24 804
на 31.12.2013	20 202
на 31.12.2012	17 862

**Общая стоимость активов, млн тенге**

на 31.12.2015	595 336,61
на 31.12.2014	549 928,04
на 31.12.2013	367 321,73
на 31.12.2012	232 404,84

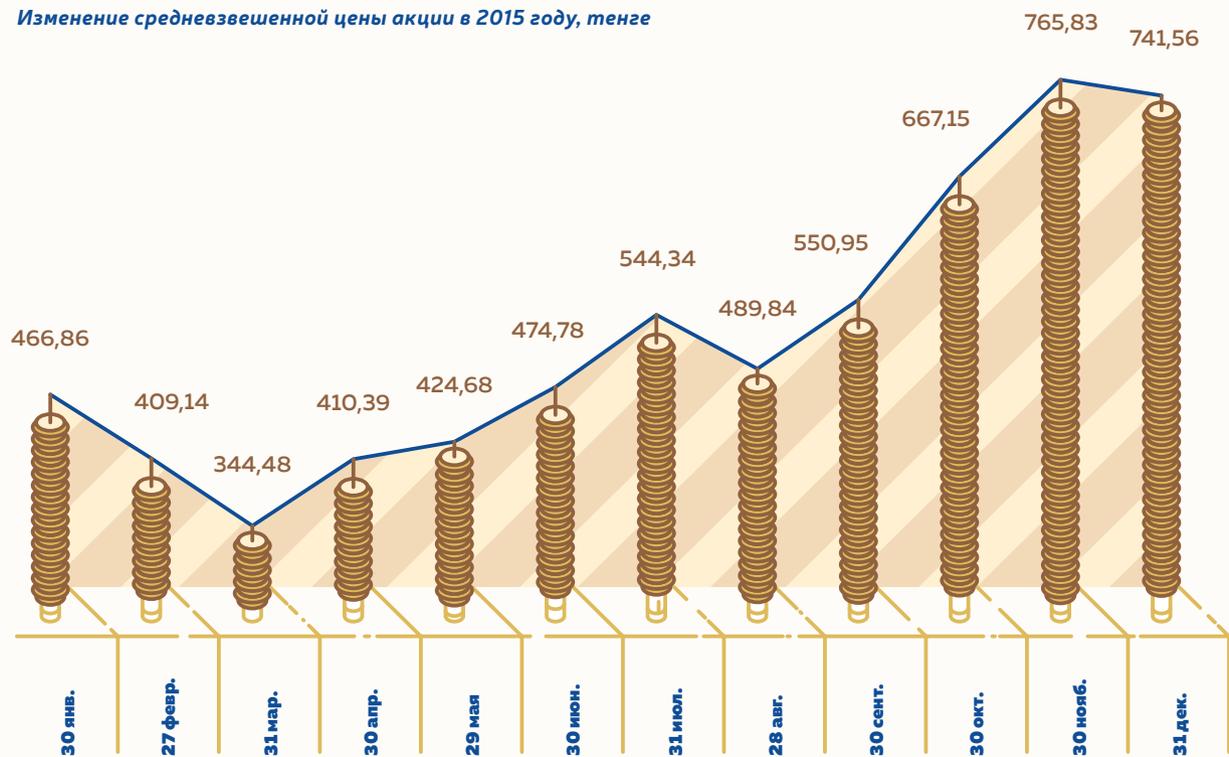
\* Показатель ЕБИТДА рассчитывался как доход от основной деятельности за вычетом операционных затрат без учета амортизации.

**Заемный капитал, млн тенге**

на 31.12.2015	171 230,54
на 31.12.2014	107 596,41
на 31.12.2013	92 541,27
на 31.12.2012	80 808,81

**Собственный капитал, млн тенге**

на 31.12.2015	340 976,61
на 31.12.2014	359 777,47
на 31.12.2013	221 181,46
на 31.12.2012	126 560,04

**Изменение средневзвешенной цены акции в 2015 году, тенге**

Любая информация относительно планов, указанная в данном Годовом отчете, носит прогнозный характер и отражает текущие взгляды АО «KEGOC» в отношении будущих событий и подвержена тем или иным рискам, неопределенности и допущениям, относящимся к бизнесу, финансовому положению, операционным результатам, стратегии роста и ликвидности АО «KEGOC».

# О КОМПАНИИ

Акционерное общество «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC» (далее – АО «KEGOC») – Компания по управлению Национальной электрической сетью Республики Казахстан и являющаяся Системным оператором Единой электроэнергетической системы Республики Казахстан.

АО «KEGOC» создано в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 28 сентября 1996 года № 1188 «О некоторых мерах по структурной перестройке управления энергетической системой Республики Казахстан» в организационно-правовой форме – акционерное общество. До 2006 года 100 % акций АО «KEGOC» находились в собственности государства. В 2006 году государственный пакет акций (100%) передан в оплату размещаемых акций АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук». В 2008 году путем слияния акционерных обществ «Фонд устойчивого развития «Қазына» и «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук», создано АО «Фонд национального

благополучия «Самрук-Қазына», являющееся правопреемником АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук».

18 декабря 2014 года в рамках реализации Программы вывода пакетов акций дочерних и зависимых организаций акционерного общества «Фонд национального благополучия «Самрук-Қазына» на рынок ценных бумаг, утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 8 сентября 2011 года № 1027 (далее – Программа «Народное IPO») АО «KEGOC» проведено первичное размещение простых акций Компании на казахстанском фондовом рынке путем проведения подписки. Количество размещенных простых акций АО «KEGOC» на казахстанском организованном рынке ценных бумаг – 25 999 999 (двадцать пять миллионов девятьсот девяносто девять тысяч девятьсот девяносто девять) штук. Цена размещения одной простой акции АО «KEGOC» составила 505 (пятьсот пять) тенге.

Юридический адрес: Республика Казахстан, г. Астана, проспект Тәуелсіздік, здание 59.

**Основными видами услуг являются:**

- передача электрической энергии по сетям межрегионального

уровня;

- техническая диспетчеризация отпуска в сеть и потребления электрической энергии;
- оказание услуг по организации балансирования производства и потребления электрической энергии.

Вышеуказанные виды услуг относятся к сфере естественной монополии, в связи с чем, деятельность АО «KEGOC» регулируется Законом Республики Казахстан «О естественных монополиях и регулируемых рынках».



# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



***Куаныш Бектемиров,  
Председатель Совета  
Директоров АО «KEGOC»***

*В Казахстане роль системообразующей сети в Единой электроэнергетической системе (ЕЭС) выполняет Национальная электрическая сеть (НЭС), управляемая АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями «KEGOC» – одна из ключевых электроэнергетических Компаний не только в группе АО «Самрук-Казына», но и в целом в Республике Казахстан.*

АО «KEGOC» является Системным оператором ЕЭС Республики

Казахстан и решает задачи по передаче, диспетчеризации и балансированию производства и потребления электроэнергии, а также выполняет функции оператора по поддержке использования возобновляемых источников электроэнергии в Республике Казахстан.

Компания также обеспечивает параллельную работу ЕЭС Республики Казахстан с энергосистемами Российской Федерации и стран Центральной Азии, что повышает надежность электроснабжения всех секторов экономики страны.

АО «KEGOC» проводит большую работу по модернизации действующих и строительству новых высоковольтных сетей и реализации ряда крупных инвестиционных проектов, направленных на обеспечение энергетической независимости страны и на развитие НЭС.

В числе уже выполненных – проекты «Строительство второй линии электропередачи 500 кВ транзита Север-Юг Казахстана», «Выдача мощности Мойнакской ГЭС», «Строительство ПС 500 кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ», «Реконструкция ВЛ 220 кВ ЦГПП-Осакаровка» и другие.

В 2016 году Компания продолжит реализацию следующих проектов: «Модернизация Национальной электрической сети Казахстана, II этап», «Усиление связи Павлодарского энергоузла с ЕЭС Казахстана», «Строительство линии 500 кВ «Экибастуз – Шульбинская ГЭС (Семей) – Усть-Каменогорск» и «Шульбинская ГЭС (Семей) – Актогай – Талдыкорган – Алма».

Финансовое положение Компании в целом характеризуется как стабильное, менеджментом АО «KEGOC» предпринимаются мероприятия по оптимизации производственных и административных расходов, в результате реализации которых уже в 2016 году, а также в среднесрочной перспективе, ожидаются существенные позитивные изменения в финансовых показателях Компании.

Одним из мероприятий, направленных на стабилизацию финансового положения является то, что в 2015 году впервые Комитетом по регулированию естественных монополий и защите конкуренции Министерства национальной экономики Республики Казахстан утверждены предельные уровни тарифов и тарифных смет на регулируемые услуги

АО «KEGOC» на 2016-2020 годы с вводом в действие с 01 января 2016 года.

Компания, став участником программы «Народное IPO», полностью оправдала надежды как крупного акционера – АО «Самрук-Қазына», так и более чем 40 тысяч казахстанцев, ставших акционерами АО «KEGOC». Миноритарным акционерам уже дважды выплачены дивиденды.

В отчетном году Компания приступила к реализации Программы трансформации бизнеса, а в 2016 – планируется сосредоточиться на достижении ключевых результатов Дорожной карты Программы. В результате реализации Программы ожидается повышение эффективности деятельности АО «KEGOC» за счет совершенствования организационной структуры и операционной модели в соответствии с требованиями лучших международных практик.

В течение последних трех лет АО «KEGOC» показывает лучшие результаты среди дочерних организаций АО «Самрук-Қазына» по Рейтингу социальной стабильности (82%) и Индексу вовлеченности персонала (68%). Эти показатели в очередной раз подтверждают эф-

фективность проводимой политики в области развития человеческих ресурсов и сохранения стабильности социальных настроений трудового коллектива.

Компания также уверенно лидирует по такому показателю как «Рейтинг корпоративного управления». По итогам диагностики, проведенной в 2015 году, рейтинг корпоративного управления АО «KEGOC» составил 85%. Одной из сильных сторон корпоративного управления Компании является эффективный и опытный состав Совета директоров, представленный шестью директорами, четверо из которых – независимые и имеют обширный опыт работы в электроэнергетической отрасли. Данный опыт и квалификация позволяют решать самые различные вопросы деятельности Компании и способствуют более эффективному развитию АО «KEGOC», достижению стратегических целей и задач. Кроме того, в Компании четко разграничена компетенция органов (Общего собрания Акционеров, Совета Директоров, Правления), что также позволяет эффективно и оперативно осуществлять управление и реализовывать поставленные цели.

# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ



**Бакытжан Кажиев,**  
**Председатель Правления**  
**АО «KEGOC»**

*Прошедший 2015 год для АО «KEGOC», как впрочем, и для всех субъектов реального сектора экономики Казахстана, был непростым.*

Однако, несмотря на негативные вызовы, АО «KEGOC» успешно справился с основной задачей: как Системный оператор Единой электроэнергетической системы Республики Казахстан обеспечил надежное и бесперебойное электроснабжение предприятий и населения Казахстана.

За отчетный период объем услуг по передаче электроэнергии по сетям межрегионального уровня составил 37 897,0 млн кВт·ч, что ниже плановых показателей на 1 757,8 млн кВт·ч или на 4,4%. Объем услуг по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии составил 82 808,9 млн кВт·ч, что ниже запланированного – на 1 600,1 млн кВт·ч или на 1,9%. Объем услуг по организации балансирования производства-потребления электрической энергии составил 157 038,1 млн кВт·ч, что ниже планового показателя на 3 822,6 млн кВт·ч или на 2,4%. Плановые показатели не достигнуты в связи со снижением объемов услуг для субъектов оптового рынка Республики Казахстан, отсутствием запланированного экспорта электрической энергии в Российскую Федерацию, а также со снижением генерации и отпуска в сеть электрической энергии энергопроизводящими организациями.

В рамках реализации Долгосрочной стратегии развития АО «KEGOC», Компания решает задачи по обеспечению необходимой пропускной способности и на-

дежности межсистемных связей. В частности, по поручению Главы государства в рамках программы «Нұрлы жол» ведется строительство высоковольтных линий в направлениях «Экибастуз-Шульбинская ГЭС (Семей)-Усть-Каме-ногорск» и Шульбинская ГЭС (Семей)-Актогай-Талдыкорган-Алма», которые являются составляющими масштабного проекта «Строительство ВЛ 500 кВ транзита Север-Восток-Юг». Данный проект является крупнейшим в истории развития АО «KEGOC». В 2016 году, в рамках реализации инвестиционной программы Компании, планируется освоить капитальных вложений на сумму 43,8 млрд тенге.

Для менеджмента также приоритетными являются социально-трудовые отношения в коллективе. В этих целях в АО «KEGOC» создаются комфортные и безопасные условия труда, осуществляются социальные программы, которые регулируются Коллективным договором. Работникам оказываются различные виды социальной поддержки, с целью популяризации профессии энергетика проводятся конкурсы «Династии АО «KEGOC», «Лучший наставник года», другие

социально значимые мероприятия. Об успешности проводимой социальной политики свидетельствует высокий Рейтинг социальной стабильности – 82% и Индекс вовлеченности персонала Компании – 68%. Уже третий год подряд АО «KEGOC» лидирует по этим показателям среди дочерних организаций АО «Самрук-Казына».

Компания намерена и впредь уделять пристальное внимание решению социальных вопросов трудового коллектива, в частности, в 2016 году планируется завершение строительства детского сада на 240 мест в г. Астана.

2015 год стал первым для АО «KEGOC» годом в статусе публичной Компании после размещения акции на Казахстанской фондовой бирже в декабре 2014 года. В настоящее время акции АО «KEGOC» – одни из наиболее ликвидных на отечественном фондовом рынке. И, хотя аналитики прогнозировали рост стоимости акции до 740 тенге только в первой половине 2016 года, данный прогноз был уже реализован в ноябре 2015 года.

Считаю, что привлекательность акций АО «KEGOC» в первую оче-

редь определяется прозрачностью и стабильностью бизнеса Компании, что в свою очередь является следствием высокого уровня корпоративного управления, который составляет 85% по результатам проведенной в 2015 году диагностики.

В 2015 году Компанией успешно пройден наблюдательный аудит Интегрированной системы менеджмента, который подтвердил соответствие требованиям международных стандартов в области систем менеджмента качества (ISO 9001:2008), систем экологического менеджмента (ISO 14001:2004) и систем менеджмента профессиональной безопасности и охраны труда (OHSAS 18001:2007). Кроме того, в отчетном году АО «KEGOC» впервые сертифицировал свою систему управления информационной безопасностью в соответствии с требованиями международного стандарта ISO/IEC 27001. Сертификация проведена немецким органом по сертификации TUV NORD CERT.

В 2015 году Компания приступила к реализации Программы трансформации бизнеса, инициированной АО «Самрук-Казына». Предпосылки трансформации связаны со

Стратегией Главы государства «Казахстан-2050», одной из ключевых целей которой является вхождение в число 30 передовых стран мира. Трансформация бизнеса включает одновременное изменение процессов, технологий и ключевых компетенций сотрудников. Именно комплексное развитие всех трех компонентов, как ожидается, обеспечит устойчивость нашей Компании в будущем.

При этом реализация программы позволит улучшить финансовые и операционные показатели деятельности Компании и приведет ее к уровню передовых операторов электроэнергетических систем, а также позволит рационально использовать скрытые резервы, сконцентрировать ресурсы на направлениях бизнеса с высоким потенциалом повышения стоимости, обеспечит рост производительности труда и внедрение передовых управленческих практик и технологий. В целом, мы ожидаем, что в результате таких изменений АО «KEGOC» станет более устойчивым и сможет более оперативно реагировать на возможные изменения внутренних и внешних факторов.

# КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2015 ГОДА

<b>18 ФЕВРАЛЯ</b>	Председатель Правления АО «KEGOC» Б. Кажиев выступил перед коллективом с отчетом о результатах деятельности Компании за 2014 год и задачах на предстоящий год.
<b>26 ФЕВРАЛЯ</b>	В Центральном офисе АО «KEGOC» прошла встреча руководства Компании и Министерства энергетики Республики Казахстан с ветеранами энергетической отрасли страны.
<b>30 АПРЕЛЯ</b>	Состоялось первое годовое общее собрание акционеров АО «KEGOC», на котором утверждены годовой финансовый отчет, порядок распределения чистого дохода, принято решение о выплате дивидендов по простым акциям и утверждении размера дивиденда в расчете на одну простую акцию АО «KEGOC» за 2014 год.
<b>13 МАЯ</b>	АО «KEGOC» объявило о начале реализации Программы трансформации бизнеса Компании, направленной на повышение эффективности деятельности.
<b>15 МАЯ</b>	Подведены итоги конкурса «Династии АО «KEGOC», который был инициирован и впервые проведен в 2012 году.
<b>21-22 МАЯ</b>	Участие в VIII Астанинском экономическом форуме «Инфраструктура: драйвер устойчивого роста экономики».
<b>25 МАЯ</b>	АО «KEGOC» осуществлена выплата дивидендов по простым акциям АО «KEGOC» по итогам 2014 года в размере 8 613 800 000 (восемь миллиардов шестьсот тринадцать миллионов восемьсот тысяч) тенге.
<b>26 МАЯ</b>	Участие в 47-м заседании Электроэнергетического Совета СНГ, г. Ереван (Республика Армения).
<b>21 СЕНТЯБРЯ</b>	Комитет по регулированию естественных монополий и защите конкуренции Министерства национальной экономики Казахстана утвердил предельные уровни тарифов АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями «KEGOC» на 2016-2020 годы.

<b>21 – 26 СЕНТЯБРЯ</b>	Участие в XII Международных соревнованиях профессионального мастерства персонала электроэнергетической отрасли государств – участников СНГ – международных соревнованиях бригад по ремонту и обслуживанию ВЛ 110 кВ и выше в г. Бресте (Беларусь). Команда филиала «Акмолинские МЭС» заняла II место.
<b>16 ОКТЯБРЯ</b>	На внеочередном общем собрании Акционеров утверждены Положение об Общем собрании Акционеров АО «KEGOC», а также Устав, Кодекс корпоративного управления и Положение о Совете Директоров АО «KEGOC» в новых редакциях.
<b>23 ОКТЯБРЯ</b>	Участие в 48-м заседании Электроэнергетического Совета СНГ в г. Алматы.
<b>27-29 ОКТЯБРЯ</b>	Участие в 14-ой Казахстанской Международной Выставке и Форуме энергетиков «Power Kazakhstan» в г. Алматы.
<b>3 НОЯБРЯ</b>	В г. Лондон состоялось заседание Казахстанско-Британского Делового Совета. По итогам заседания был подписан Меморандум о взаимопонимании между АО «KEGOC» и компанией «Enzen Global Ltd.».
<b>27 НОЯБРЯ</b>	Состоялась встреча членов Совета Директоров и членов Правления АО «KEGOC» с кадровым резервом Компании – ТОП-25.
<b>7 ДЕКАБРЯ</b>	АО «KEGOC» осуществлена выплата дивидендов по простым акциям АО «KEGOC» за первое полугодие 2015 года размере 244 399 990,60 (двести сорок четыре миллиона триста девяносто девять тысяч девятьсот девяносто тенге 60 тиын) тенге. В соответствии с соглашением между АО «KEGOC» и крупным Акционером, в лице АО «Самрук-Қазына», от 31.12.2015 г. АО «KEGOC» предоставлена отсрочка до 31.12.2016 г. на выплату дивидендов АО «Самрук-Қазына» по простым акциям АО «KEGOC» за первое полугодие 2015 годов размере 2 199 600 009,40 (два миллиарда сто девяносто девять миллионов шестьсот тысяч девять тенге 40 тиын) тенге.

# ОБЗОР РЫНКА

## ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И СТРУКТУРА ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

Единая электроэнергетическая система (ЕЭС) Республики Казахстан представляет собой совокупность электрических станций, линий электропередачи и подстанций, обеспечивающих надежное и качественное энергоснабжение потребителей республики.

Основные направления государственной политики в области электроэнергетики разрабатывает и определяет **Правительство Республики Казахстан**.

Государственным уполномоченным органом, осуществляющим руководство в области электроэнергетики, является **Министерство энергетики Республики Казахстан**.

Надзор и контроль в области электроэнергетики осуществляется государственным органом по государственному энергетическому надзору и контролю – **Комитетом атомного и энергетического надзора и контроля Министерства энергетики Республики Казахстан**.

Комитет по регулированию естественных монополий и защите конкуренции **Министерства национальной экономики Республики Казахстан**

является государственным органом, осуществляющим контроль и регулирование деятельности, отнесенной к сфере государственной монополии (в том числе, деятельности АО «KEGOC», как субъекта естественной монополии), руководство в сферах защиты конкуренции и ограничения монополистической деятельности.

**АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»** – государственная холдинговая компания, владеющая и управляющая национальными компаниями в различных отраслях экономики, включая энергетическую сферу, телекоммуникации, транспорт и национальные институты развития. АО «KEGOC» является дочерней компанией АО «Самрук-Қазына».

**Электроэнергетика Республики Казахстан включает следующие секторы:**

- производство электроэнергии;
- передача электроэнергии;
- снабжение электроэнергией;
- потребление электроэнергии;
- иная деятельность в сфере электроэнергетики.

### Сектор производства электрической энергии

Производство электрической энергии в Казахстане осущест-

вляют 119 электрических станций различной формы собственности. Общая установленная мощность электростанций Казахстана на 1 января 2016 года составляет 21307,2 МВт; располагаемая мощность – 17503,5 МВт.

### Сектор передачи электрической энергии

Электрические сети Республики Казахстан представляют собой совокупность подстанций, распределительных устройств и соединяющих их линий электропередачи напряжением 0,4–1150 кВ, предназначенных для передачи и (или) распределения электрической энергии.

Роль системообразующей сети в ЕЭС Республики Казахстан выполняет **национальная электрическая сеть (НЭС)**, которая обеспечивает электрические связи между регионами республики и энергосистемами сопредельных государств (Российской Федерации, Кыргызской Республики и Республики Узбекистан), а также выдачу электрической энергии электрическими станциями и ее передачу оптовым потребителям. Подстанции, распределительные устройства, межрегиональные и (или) межгосударственные линии

электропередачи и линии электропередачи, осуществляющие выдачу электрической энергии электрических станций, напряжением 220 кВ и выше, входящие в состав НЭС, находятся на балансе АО «KEGOC».

**Электрические сети регионального уровня** обеспечивают электрические связи внутри регионов, а также передачу электрической энергии розничным потребителям и находятся на балансе и в эксплуатации **региональных электросетевых компаний (РЭК)**. Количество РЭК в Казахстане – 29.

**Энергопередающие организации** осуществляют на основе договоров передачу электрической энергии через собственные или используемые (аренда, лизинг, доверительное управление и иные виды пользования) электрические сети потребителям оптового и розничного рынка или энергоснабжающим организациям.

### **Сектор снабжения электрической энергией**

Сектор электроснабжения рынка электрической энергии Республики Казахстан состоит из энергоснабжающих организаций (ЭСО), которые осуществляют покупку электрической энергии у энергопроизводящих организаций или на централизованных торгах и последующую ее продажу конечным розничным потребителям. Часть ЭСО выполняет функции «гаран-

тирующих поставщиков» электроэнергии.

### **Иная деятельность в сфере электроэнергетики**

Деятельность по оказанию услуг по строительству и наладке энергообъектов, отдельных энергоустановок и услуг по специализированному ремонту для субъектов электроэнергетического рынка осуществляют **строительно-монтажные организации и специализированные ремонтные предприятия**.

Научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работками в области энергетики, маркетинговыми исследованиями и прогнозированием, решением проблем внедрения новых эффективных энергосберегающих и экологически чистых технологий для производства и энергоснабжения потребителей занимаются научно-исследовательские и проектно-изыскательские институты, такие как *КазНИПИЭнергопром*, *КазНИПИИТЭС «Энергия»*, *ТОО «Институт «Казсельэнергопроект»»*, *АО «КазНИИ энергетики имени академика Ш.Ч. Чокина»*, *НАО «Алматинский Университет Энергетики и Связи»*.

АО «KEGOC» является членом ОЮЛ «КЭА», ОЮЛ «KazEnergy», НПП Республики Казахстан «Атамекен» и участником ПУЛРЭМ.

**Объединение Юридических Лиц «Казахстанская Электроэнергетическая Ассоциация».** Членами Ассоциации являются как энергопроизводящие организации, так и потребители – участники оптового рынка электрической энергии и мощности Республики Казахстан. Основными задачами Ассоциации являются: оказание поддержки всем организациям отрасли; участие в разработке государственных программ, законов и нормативных актов, касающихся электроэнергетической отрасли; поддержка и защита позиций своих членов в вопросах, где интересы отрасли зависят от решений Правительства, судебных и других органов.

**Объединение юридических лиц «Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса «KAZENERGY»** является добровольным некоммерческим объединением, созданным с целью формирования благоприятных условий для динамичного и устойчивого развития топливно-энергетического комплекса Республики Казахстан. Целями объединения являются: защита прав и интересов членов в государственных органах, гармонизация законодательной базы; создание единого информационного поля для недропользователей, производителей электроэнергии, транспортировщиков и потребителей продукции и услуг сектора энергетики; развитие и поддержка проектов внутри-

отраслевого сотрудничества и предпринимательства; стимулирование экономической, социальной, экологической и научно-технической активности казахстанского общества.

**Национальная палата предпринимателей (НПП) Республики Казахстан «Атамекен»** – это некоммерческая организация, созданная 9 сентября 2013 года совместным решением Правительства Казахстана и НЭПК «Союз «Атамекен», для усиления переговорной силы бизнеса с Правительством Республики Казах-

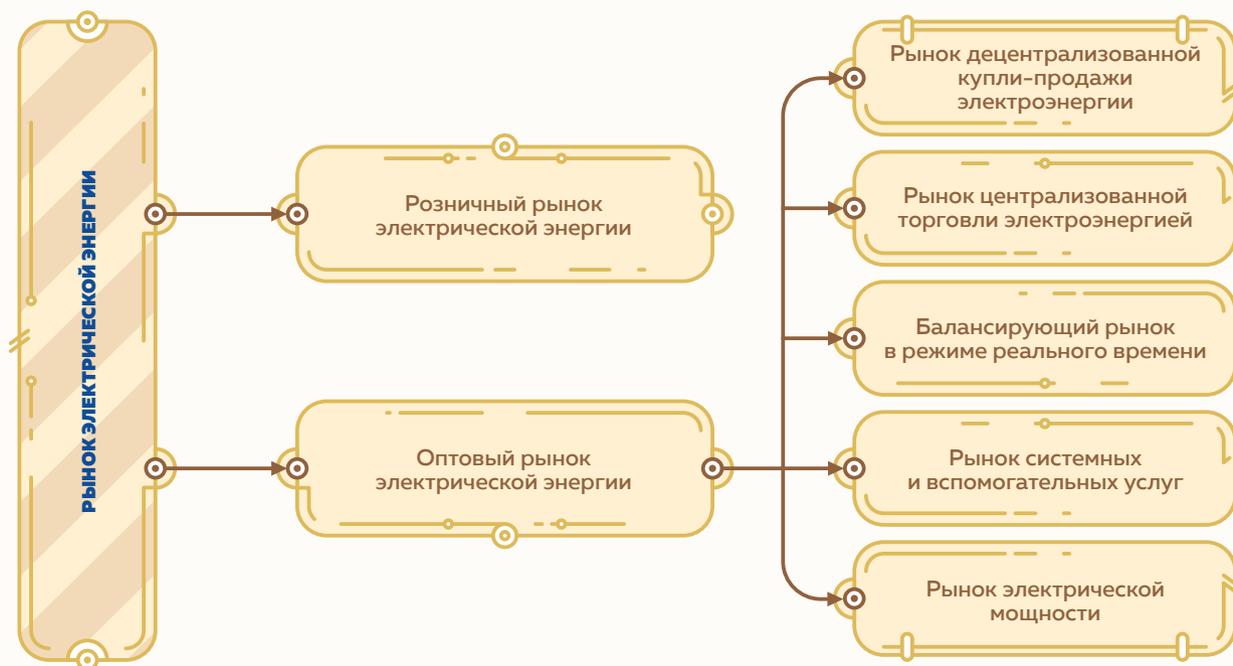
стан и государственными органами. Палата предпринимателей представляет интересы малого, среднего и крупного бизнеса, охватывая своей деятельностью все сферы предпринимательства, включая внутреннюю и внешнюю торговлю.

Главная задача НПП Республики Казахстан «Атамекен» – защита прав и интересов бизнеса и обеспечение широкого охвата и вовлеченности всех предпринимателей в процесс формирования законодательных и иных нормативных правил

работы бизнеса.

**Учреждение Пул резервов электрической мощности Казахстана (ПУЛРЭМ)** создано субъектами рынка электрической энергии Республики Казахстан. Основная цель деятельности Учреждения – предоставление на договорной основе резервов мощности для обеспечения бесперебойного энергоснабжения потребителей-учредителей при непредвиденных выходах из строя генерирующих мощностей и линий электропередачи в Республике Казахстан.

## РЫНОК ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН



Рынок электрической энергии состоит из двух уровней: оптового и розничного рынков электрической энергии.

Функциональная структура оптового рынка электроэнергии Республики Казахстан включает в себя:

- **рынок децентрализованной купли-продажи электроэнергии** (двухсторонних договоров купли-продажи электроэнергии);
- **рынок централизованной торговли электроэнергией**, на котором осуществляют сделки купли-продажи электрической энергии на краткосрочном (спот-торги), среднесрочном (неделя, месяц) и долгосрочном (квартал, год) основании;
- **балансирующий рынок в режиме реального времени**, функционирующий в целях физического и последующего финансового урегулирования почасовых дисбалансов, возникающих в операционные сутки между фактическими и договорными величинами производства-потребления электрической энергии в ЕЭС Республики Казахстан, утвержденными Системным оператором в суточном графике производства-потребления электрической энергии. В настоящее время балансирующий рынок электрической энергии Республики Казахстан функционирует в имитационном режиме до 1 января 2019 года – в

соответствии с приказом Министра энергетики от 30.11.2015 г. № 676;

- **рынок системных и вспомогательных услуг**, на котором для обеспечения установленных государственными стандартами надежности работы ЕЭС Республики Казахстан и качества электрической энергии Системный оператор ЕЭС Республики Казахстан осуществляет оказание системных услуг и приобретение вспомогательных услуг у субъектов рынка электрической энергии Республики Казахстан;
- **рынок электрической мощности**, функционирующий в целях привлечения инвестиций для ввода новых электрических мощностей в объеме, достаточном для удовлетворения спроса на электрическую энергию и поддержания величины электрической мощности в ЕЭС Республики Казахстан, определенной на основании прогнозного баланса электрической мощности. В соответствии с приказом Министра энергетики от 30.11.2015 г. № 676 ввод рынка электрической мощности наметен на 1 января 2019 года.

На балансирующем рынке электрической энергии физическое урегулирование дисбалансов будет осуществлять Системный оператор, финансовое урегулирование дисбалансов – Расчетный центр. **Расчетным центром** на балансирующем рынке электроэнергии определено

Акционерное общество «Энергоинформ».

**Субъектами оптового рынка электроэнергии являются:**

- энергопроизводящие организации, поставляющие на оптовый рынок электроэнергию в объеме не менее 1 МВт среднесуточной (базовой) мощности;
- энергоснабжающие организации, не имеющие собственных электрических сетей и покупающие на оптовом рынке электроэнергию в целях ее перепродажи в объеме не менее 1 МВт среднесуточной (базовой) мощности;
- потребители электроэнергии, приобретающие электроэнергию на оптовом рынке в объеме не менее 1 МВт среднесуточной (базовой) мощности;
- системный оператор, функции которого осуществляет Казахская компания по управлению электрическими сетями АО «КЕГОС»;
- оператор рынка централизованной торговли электроэнергией, функции которого выполняет АО «КОРЭМ»;
- расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии;
- национальный оператор.

Приказом Министерства энергетики Республики Казахстан от 17.10.2014 года № 61 АО «КЕГОС» назначено **Системным оператором ЕЭС Республики Казахстан**,

который выполняет следующие функции:

- оказывает системные услуги по передаче электрической энергии по НЭС, обеспечивает ее техническое обслуживание и поддержание в эксплуатационной готовности;
- оказывает системные услуги по технической диспетчеризации, осуществляя централизованное оперативное диспетчерское управление режимами работы ЭЭС Республики Казахстан, включая составление фактических балансов и формирование суточного графика производства-потребления электрической энергии;
- обеспечивает надежность работы ЭЭС Республики Казахстан;
- оказывает системные услуги по организации балансирования производства-потребления электрической энергии;
- осуществляет финансовое урегулирование дисбалансов электрической энергии в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан;
- определяет объем, структуру, распределение резервов мощности между энергопроизводящими организациями и задействование резервов мощности в ЭЭС Республики Казахстан;
- осуществляет организацию функционирования балансирующего рынка электрической энергии в режиме реального времени

и рынка системных и вспомогательных услуг;

- взаимодействует с энергосистемами сопредельных государств по управлению и обеспечению устойчивости режимов параллельной работы и регулированию электрической мощности;
- осуществляет техническое и методическое руководство по созданию единой информационной системы, автоматизированной системы коммерческого учета электрической энергии, сопряженных устройств релейной защиты и противоаварийной автоматики всех субъектов оптового рынка электрической энергии;
- обеспечивает равные условия для доступа субъектов оптового рынка электрической энергии к национальной электрической сети;
- обеспечивает участников оптового рынка электрической энергии Республики Казахстан информацией, не затрагивающей сведения, составляющие коммерческую и иную охраняемую законом тайну;
- согласовывает вывод в ремонт основного оборудования электростанций, подстанций, линий электропередачи, устройств релейной защиты и противоаварийной автоматики, систем технологического управления и обеспечения их готовности к работе;
- участвует в разработке режимов работы гидроэлектростанций с

учетом их водно-хозяйственных балансов и режимов работы ЭЭС Республики Казахстан;

- осуществляет разработку прогнозных балансов электрической энергии и мощности;
- осуществляет организацию функционирования рынка электрической мощности;
- осуществляет аттестацию электрической мощности генерирующих установок;
- ежеквартально предоставляет в уполномоченный орган информацию о согласованных схемах выдачи мощности;
- осуществляет иные функции, предусмотренные Законом об электроэнергетике и законодательством Республики Казахстан в области поддержки использования возобновляемых источников энергии.

Централизованное диспетчерское управление ЭЭС Республики Казахстан осуществляется **филиалом АО «KEGOC» – «Национальный диспетчерский центр Системного оператора – НДЦ СО»**. Централизованное оперативно-диспетчерское управление в ЭЭС Республики Казахстан организовано по схеме непосредственного оперативного подчинения НДЦ СО 9-ти региональных диспетчерских центров (РДЦ), являющихся структурными подразделениями филиалов АО «KEGOC» «Межсистемные электрические сети».

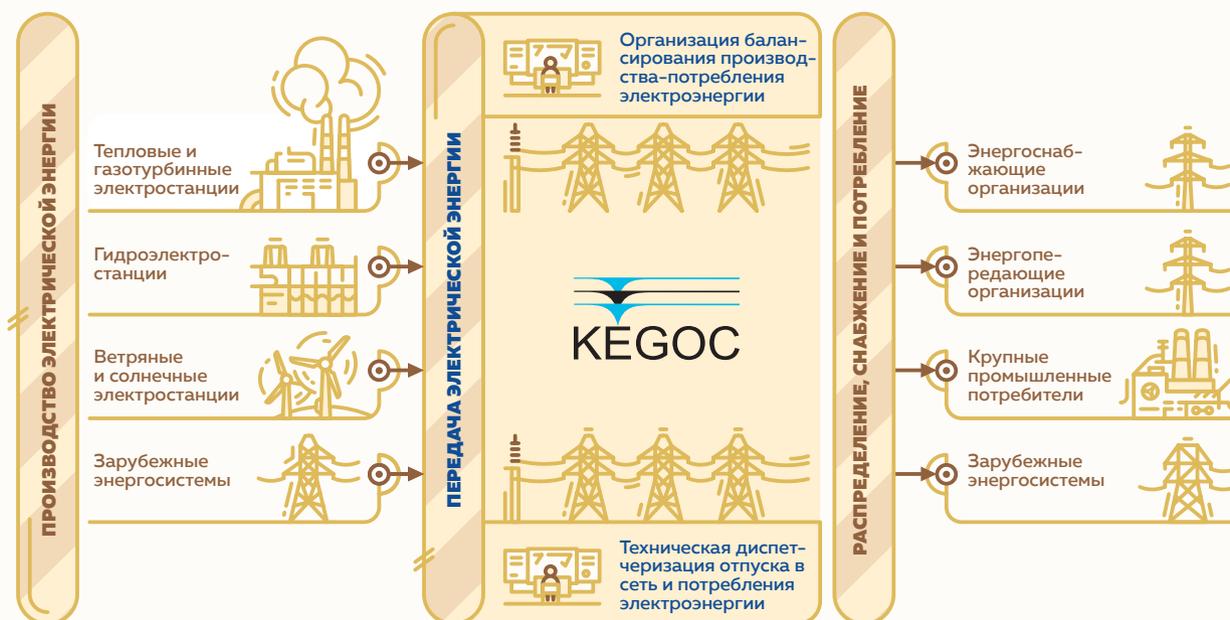
Централизованное оперативно-

диспетчерское управление ЕЭС Республики Казахстан заключается в:

- управлении режимами производства, передачи и потребления электрической энергии в ЕЭС Республики Казахстан, реализующем условия договоров купли-продажи, передачи электрической энергии, регулирования электрической мощности, балансирования производства-потребления электрической энергии;
- управлении режимами межгосударственных перетоков электрической энергии;
- обеспечении предотвращения, локализации и ликвидации технологических нарушений в ЕЭС Республики Казахстан;
- оперативном управлении резервами мощности в ЕЭС Республики Казахстан;
- определении структуры, принципов, мест размещения, объемов и установок систем релейной защиты, противоаварийной и режимной автоматики, обеспечивающих надежную и устойчивую работу ЕЭС Республики Казахстан;
- формировании и утверждении суточных графиков производства-потребления электрической энергии в ЕЭС Республики Казахстан;
- составлении фактических балансов производства-потребления электрической энергии на

оптовом рынке электрической энергии.

Осуществление централизованной покупки и продажи электрической энергии, произведенной объектами по использованию возобновляемых источников энергии и поставленной в электрические сети единой электроэнергетической системы Республики Казахстан возложено на **ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии»** (ТОО «РФЦ по ВИЭ»), которое было создано АО «КЕГОС» в 2013 году в соответствии с Законом Республики Казахстан «О поддержке использования возобновляемых источников энергии».

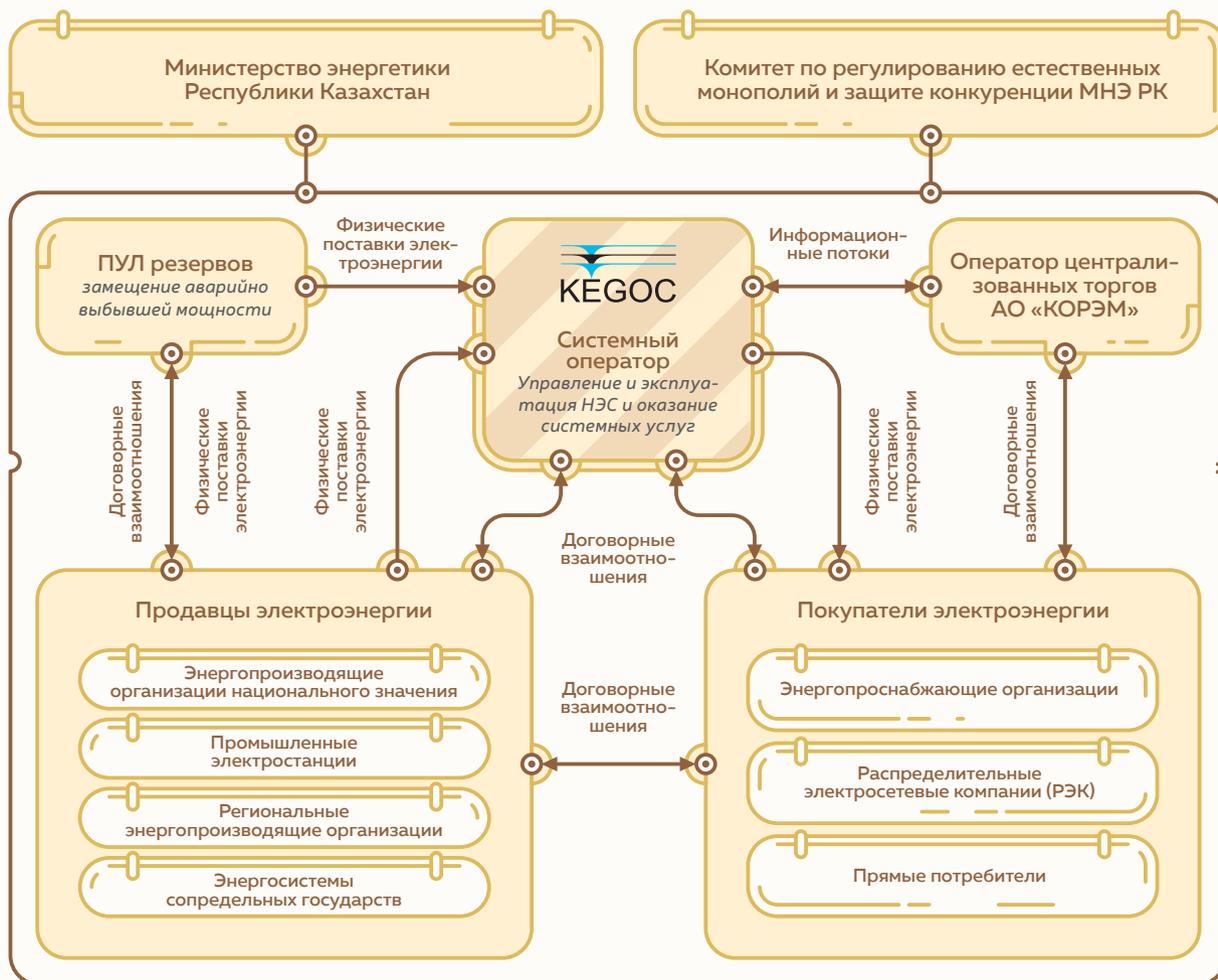


**Оператор рынка централизованной торговли электроэнергией – АО «КОРЭМ»** ответственен за организацию функционирования рынка централизованной торговли.

Рынок централизованной торговли функционирует в целях обеспечения открытого, недискриминационного доступа субъектов на рынок электрической энергии и формиро-

вания объективного индикатора текущей рыночной цены электрической энергии.

**Модель действующего оптового рынка электрической энергии Республики Казахстан**

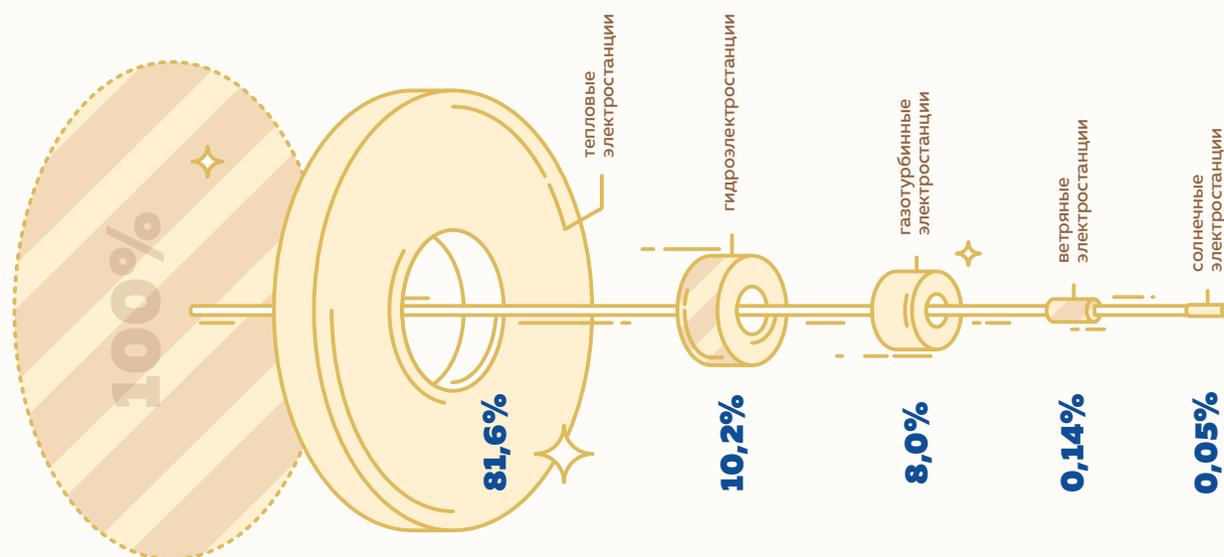


**БАЛАНС ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ****Производство электроэнергии**

Выработка электроэнергии в 2015 году по Республике Казахстан составила 90 796,6 млн кВт•ч, в том числе:

<b>ТЕПЛОВЫМИ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯМИ</b>	74 091,8 млн кВт•ч
<b>ГИДРОЭЛЕКТРОСТАНЦИЯМИ</b>	9 250,3 млн кВт•ч
<b>ГАЗОТУРБИННЫМИ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯМИ</b>	7 279,5 млн кВт•ч
<b>ВЕТРЯНЫМИ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯМИ</b>	130,2 млн кВт•ч
<b>СОЛНЕЧНЫМИ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯМИ</b>	44,8 млн кВт•ч

Производство электроэнергии в Республике Казахстан в 2015 году



**Наибольшее увеличение выработки электроэнергии по сравнению с 2014 годом имели:**

<b>ГРЭС ТОО «КАЗАХМЫС ЭНЕРДЖИ»</b>	на 525,7 млн кВт·ч или на 11,4%
<b>АО «ЖАМБЫЛСКАЯ ГРЭС»</b>	на 352,2 млн кВт·ч или на 14,0
<b>ТЭЦ-3 АО «ПАВЛОДАРЭНЕРГО»</b>	на 307,0 млн кВт·ч или на 11,6%
<b>БАЛХАШСКАЯ ТЭЦ ТОО «КАЗАХМЫС ЭНЕРДЖИ»</b>	на 265,2 млн кВт·ч или на 57,9%
<b>ЖЕЗКАЗГАНСКАЯ ТЭЦ ТОО «КАЗАХМЫС ЭНЕРДЖИ»</b>	на 101,3 млн кВт·ч или на 11,4%
<b>ТЭЦ-1 АО «АЛЮМИНИЙ КАЗАХСТАНА»</b>	на 165,0 млн кВт·ч или на 7,2%
<b>ТЭЦ-2 АО «АСТАНА-ЭНЕРГИЯ»</b>	на 178,9 млн кВт·ч или на 7,8%
<b>СТАНЦИИ АО «АРСЕЛОР МИТТАЛ ТЕМИРТАУ»</b>	на 80,1 млн кВт·ч или на 3,1%

В целом по году выработка электроэнергии, по сравнению с 2014 годом, уменьшилась на 3 138,6 млн кВт·ч или на 3,3%.

Снижение выработки электроэнергии на тепловых паротурбинных электростанциях Казахстана произошло на величину 4681,1 млн кВт·ч (5,9%).

**Наибольшее снижение выработки электроэнергии по сравнению с 2014 годом имели:**

<b>ТОО «ЭКИБАСТУЗСКАЯ ГРЭС-1»</b>	на 3367,6 млн кВт·ч или на 23,9%
<b>АО «ЕЭК»</b>	на 1733,0 млн кВт·ч или на 10,6%
<b>АО «СТАНЦИЯ ЭКИБАСТУЗСКАЯ ГРЭС-2»</b>	на 1543,9 млн кВт·ч или на 32,5%
<b>АО «3-ЭНЕРГООРТАЛЫК»</b>	на 322,4 млн кВт·ч или на 42,7%
<b>ТЭЦ АО «ССГПО»</b>	на 172,8 млн кВт·ч или на 10,8%
<b>ЭС АЗФ ТНК «КАЗХРОМ»</b>	на 129,3 млн кВт·ч или на 11,8%

Выработка электроэнергии Жамбылской ГРЭС в Южной Зоне Казахстана составила 2872,7 млн кВт·ч. На договорной основе станция поставляла электроэнергию в Кыргызстан в январе – феврале в объеме 293,2 млн кВт·ч.

Производство электроэнергии на ГЭС Казахстана в сравнении с 2014 годом увеличилось на 1014,5 млн кВт·ч или на 12,3% и составило 9250,3 млн кВт·ч. Режим работы ГЭС Казахстана определялся водо-

хозяйственным балансом и гидрологической обстановкой.

Выработка электроэнергии на ГТЭС Казахстана увеличилась на 363,3 млн кВт·ч или на 5,3% и составила 7279,5 млн кВт·ч.

**Структура выработки электроэнергии по Казахстану в сравнении с 2014 годом следующая:**

	2014 г.	2015 г.
<b>Всего</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
В т.ч. ТЭС	83,8%	81,6%
ГЭС	8,8%	10,2%
ГТЭС	7,4%	8,0%
СЭС и ВЭС	0%	0,2%

**Потребление электроэнергии**

В 2015 году потребление электроэнергии в Республике Казахстан в сравнении с 2014 годом уменьши-

лось на 813,7 млн кВт·ч или на 0,9% и составило 90 847,2 млн кВт·ч.

Рост потребления произошел в Западной зоне на 114,8 млн кВт·ч (1,0%), снижение потребления – по

Южной зоне на 462,8 млн кВт·ч (2,3%) и по Северной зоне на 465,7 млн кВт·ч или на 0,8%.

**В сравнении с 2014 годом увеличили потребление электроэнергии:**

<b>ТОО «KAZAKHMYS SMELTING»</b>	на 274,1 млн кВт·ч или на 36,8%
<b>АКТЮБИНСКИЙ ЗФ АО «ТНК КАЗХРОМ»</b>	на 3ц81,1 млн кВт·ч или на 24,5%
<b>АО «КАЗАХСТАНСКИЙ ЭЛЕКТРОЛИЗНЫЙ ЗАВОД»</b>	на 164,4 млн кВт·ч или на 5,4%
<b>АО «АЛЮМИНИЙ КАЗАХСТАНА»</b>	на 9,0 млн кВт·ч или на 1,0%

**Уменьшили потребление электроэнергии:**

<b>ТОО «КАЗФОСФАТ»</b>	на 195,3 млн кВт·ч или на 9,2%
<b>АКСУЙСКИЙ ЗФ АО «ТНК КАЗХРОМ»</b>	на 85,5 млн кВт·ч или на 1,5%
<b>АО «УКТМК»</b>	на 10,8 млн кВт·ч или на 2,4%
<b>ТОО «КОРПОРАЦИЯ КАЗАХМЫС»</b>	на 52,0 млн кВт·ч или на 3,2%
<b>АО «КАЗЦИНК»</b>	на 32,1 млн кВт·ч или на 1,2%
<b>АО «СОКОЛОВСКО-САРБАЙСКОЕ ГПО»</b>	на 571,3 млн кВт·ч или на 24,3%
<b>АО «АРСЕЛОР МИТТАЛ ТЕМИРТАУ»</b>	на 63,2 млн кВт·ч или на 1,7%

**Потребление электроэнергии по зонам:**

<b>СЕВЕРНАЯ ЗОНА</b>	60399,2 млн кВт·ч или 66,5%
<b>ЮЖНАЯ ЗОНА</b>	19393,3 млн кВт·ч или 21,3%
<b>ЗАПАДНАЯ ЗОНА</b>	11054,7 млн кВт·ч или 12,2%

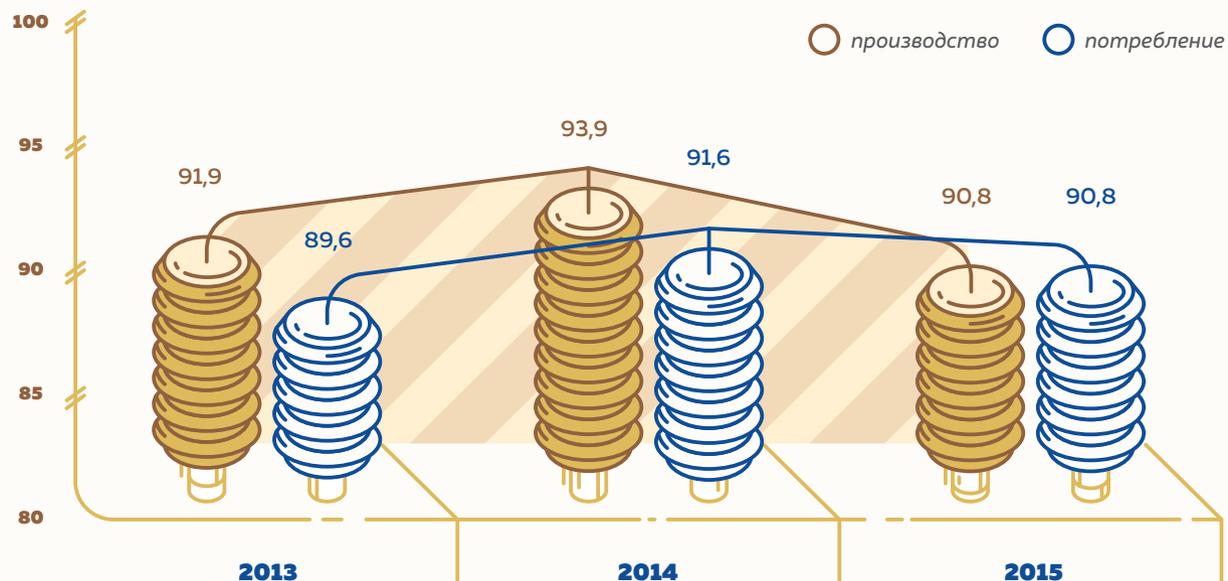
За 2015 год, в сравнении с 2014 годом, наиболее значительный рост потребления электроэнергии отмечался по Актюбинской области на 565,9 млн кВт·ч (13,4%), в том числе, за счет пуска в работу печей нового плавильного цеха на Актюбинском заводе ферросплавов, по Жезказганскому энергоузлу на 221,4 млн кВт·ч (3,5%) за счет работы ново-

го медеплавильного завода ТОО «Kazakhmys Smelting».

Максимальное снижение потребления произошло в Костанайской области на 785,6 млн кВт·ч (14,4%) в основном за счет снижения потребления АО «Соколовско-Сарбайское ГПО», Павлодарской области на 387,6 млн кВт·ч (2,2%), Алматинском энергоузле на 253,7 млн кВт·ч (2,8%).

Динамика потребления электроэнергии по зонам и энергоузлам Казахстана в сравнении с предыдущим годом приведена выше.

### Динамика производства – потребления электроэнергии, млрд кВт·ч



### Перетоки электроэнергии

В 2015 году потребление электроэнергии превысило выработку на 50,6 млн кВт·ч.

Сальдированный переток электроэнергии из России составил 471,4 млн кВт·ч (в 2014г. переток в Россию – 1503,6 млн кВт·ч). При этом покупка электроэнергии из России составила 1506,0 млн кВт·ч, что ниже уровня 2014 года на 118,4 млн кВт·ч или на 7,3%. Объем продажи электроэнергии в Россию в 2015 году составил 1034,6 млн кВт·ч, что меньше уровня 2014 года на 2093,4 млн кВт·ч или на 66,9%.

В 2015 году поставка внеплановой электроэнергии от АО «KEGOC» для АО «Узбекэнерго» не осуществлялась (в 2014 году 652,029 млн кВт·ч).

В рамках исполнения Протокола 5-го заседания казахстанско-кыргызского Межправительственного Совета, который состоялся 13 октября 2014 г., для снижения рисков неустойчивой работы в электроснабжении южных регионов Казахстана, накопления воды в Токтогульском водохранилище и в соответствии с соглашением Высшего межгоссовета от 7 ноября 2014 г. АО «Жамбылская ГРЭС» и Кыргызское ОАО «Электрические станции» подписали на декабрь 2014 г. договор

купли-продажи электроэнергии, который пролонгировался в последующие месяцы. Поставки электроэнергии в Кыргызстан начались с 1 декабря эквивалентно подаче газа, за декабрь-февраль – 411,9 млн кВт·ч, с 1 марта прекращены.

ТОО «Экибастузская ГРЭС-1» и Кыргызское ОАО «Электрические станции» в марте 2015 года подписали договор купли-продажи электроэнергии, поставка электроэнергии в Кыргызстан с 17 марта по 10 апреля составила 107,5 млн кВт·ч.

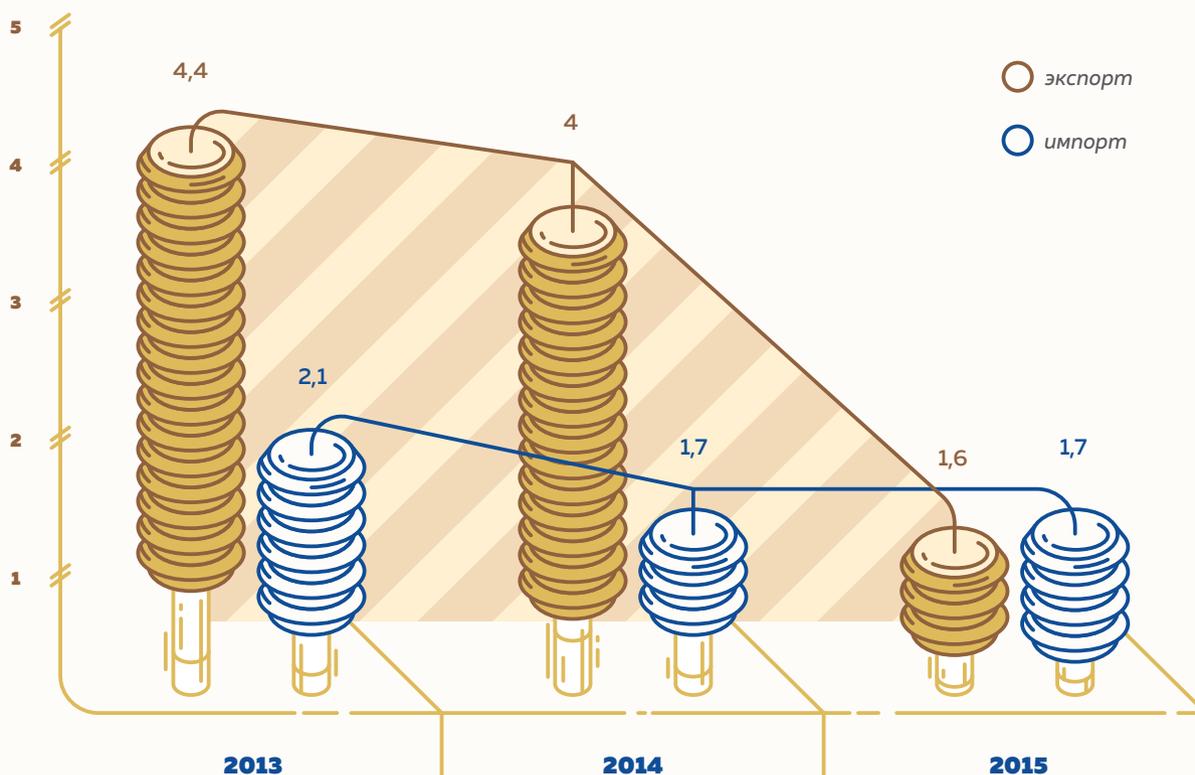
Всего продажа электроэнергии в Кыргызстан с декабря 2014 г. по апрель 2015 г. составила 519,4 млн кВт·ч.

Протоколом от 24 июня 2015 г. между представителями водохозяйственных и энергетических ведомств Республики Казахстан и Кыргызской Республики предусматривалась поставка из Кыргызстана в Казахстан до 400 млн кВт·ч электроэнергии для обеспечения дополнительного попуска воды из Токтогульского водохранилища в

целях обеспечения ирригационных потребностей юга Казахстана.

С 1 июля по 11 августа потребителями ОАО «Казфосфат», ТОО «ЖамбылЖарыкСауда-2030», ТОО «Темиржолэнерго» был осуществлен прием электроэнергии из Кыргызстана, с последующим возвратом, в объеме 249,5 млн кВт·ч.

#### Динамика производства – потребления электроэнергии, млрд кВт·ч



\*Данные по динамике экспорта-импорта электроэнергии за 2013 и 2014 год скорректированы с учетом объемов балансирующего рынка с Российской Федерацией.

# СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 28 июня 2014 года № 724 утверждена Концепция развития топливно-энергетического комплекса Республики Казахстан до 2030 года, которая увязывает в единое целое развитие нефтегазовой, угольной, атомной и электроэнергетической отраслей с учетом передового мирового опыта и последних тенденций развития мировой энергетики.

При разработке Концепции развития топливно-энергетического

комплекса (ТЭК) учитывались следующие задачи:

- обеспечение энергетической безопасности страны путем усиления самодостаточности обеспечения ресурсами и продукции ТЭК;
- усиление геополитического влияния в регионе, путем удовлетворения роста энергопотребления экономиками региона;
- развитие экономического потенциала страны;
- развитие научного потенциала;

- повышение безопасности и надежности электрооборудования и энергообъектов;
- интенсивное развитие отраслей ТЭК путем использования технологий XXI века;
- активное вовлечение в энергобаланс возобновляемых источников энергии и альтернативных источников энергии;
- энерго- и ресурсосбережение, повышение энергоэффективности.

## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ АО «KEGOC»

Долгосрочная стратегия развития АО «KEGOC» разработана с учетом государственных планов и программ, и определяет основные стратегические цели и задачи по развитию АО «KEGOC».

**Миссия Компании** – обеспечение надежного функционирования и эффективного развития Единой электроэнергетической системы Республики Казахстан в соответствии с современными технически-

ми, экономическими, экологическими требованиями, стандартами профессиональной безопасности и охраны здоровья.

**Видение** – В 2025 году АО «KEGOC» станет компанией

мирового уровня и центром компетенций в электроэнергетической отрасли в региональном масштабе.

**Долгосрочной стратегией Компании определены стратегические цели до 2025 года:**



Цель

1

# НАДЕЖНОСТЬ НЭС

Основным активом Компании является НЭС, которая состоит из 24 893,46 км ВЛ в габаритах 35-1150 кВ и 77 электрических ПС с установленной мощностью передачи 36 244,55 МВА

Высоковольтные линии и электрические подстанции служат для обеспечения трансграничных потоков электроэнергии, поставки электроэнергии с электростанций и обеспечения связи между региональными электроэнергетическими компаниями и крупными потребителями



## ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

АО «КЕГОС» осуществляет свою деятельность на всей территории Республики Казахстан. Структура Компании включает 9 филиалов МЭС (Межсистемные электрические сети), расположенных по всему Казахстану и филиал НДЦ СО (Национальный диспетчерский центр Системного оператора).

Филиалы МЭС оказывают системные услуги в зоне оперативного управления филиала.

Филиал НДЦ СО осуществляет централизованное диспетчерское управление Единой электроэнергетической системы (ЕЭС) Республики Казахстан. Централизованное оперативно-диспетчерское управление в ЕЭС Республики Казахстан организовано по схеме непосредственного оперативного подчинения НДЦ СО 9-ти региональных диспетчерских центров (РДЦ), являющихся структурными подразделениями филиалов МЭС.

Основным активом Компании является Национальная электроэнергетическая система (НЭС), которая на 31.12.2015 г. состояла из 24 893,46 км высоковольтных линий (ВЛ) в габаритах 35-1150 кВ



и 77 электрических подстанций (ПС) с установленной мощностью передачи 36 244,55 МВА.



Они служат для обеспечения трансграничных потоков электроэнергии, поставки электроэнергии с электростанций и обеспечения связи между региональными электроэнергетическими компаниями и крупными потребителями.



ФИЛИАЛЫ	
АКМОЛИНСКИЕ МЭС	
АКТЮБИНСКИЕ МЭС	
АЛМАТИНСКИЕ МЭС	
ВОСТОЧНЫЕ МЭС	
ЗАПАДНЫЕ МЭС	
САРБАЙСКИЕ МЭС	
СЕВЕРНЫЕ МЭС	
ЦЕНТРАЛЬНЫЕ МЭС	
ЮЖНЫЕ МЭС	
НДЦ СО	
ДОЧЕРНИЕ ЗАВИСИМЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ	
АО «ЭНЕРГОИНФОРМ»	100%
ТОО «РФЦ ПО ВИЭ»	
АО «БАТЫС ТРАНЗИТ»	20%
ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО В Г. АЛМАТЫ	

### ХАРАКТЕРИСТИКА ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО ХОЗЯЙСТВА

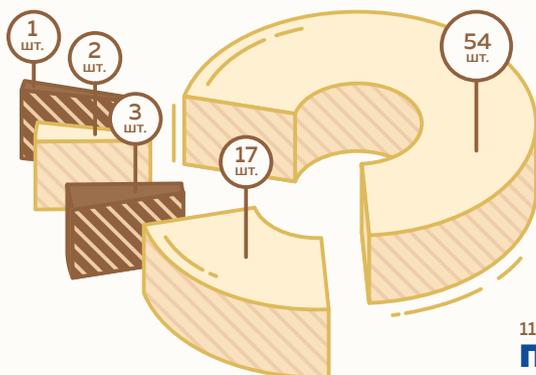
*Количество и мощность подстанций АО «KEGOC» на 31.12.2015 г.*

5 МВА  
**ПС 110 кВ**

23 МВА  
**ПС 35 кВ**

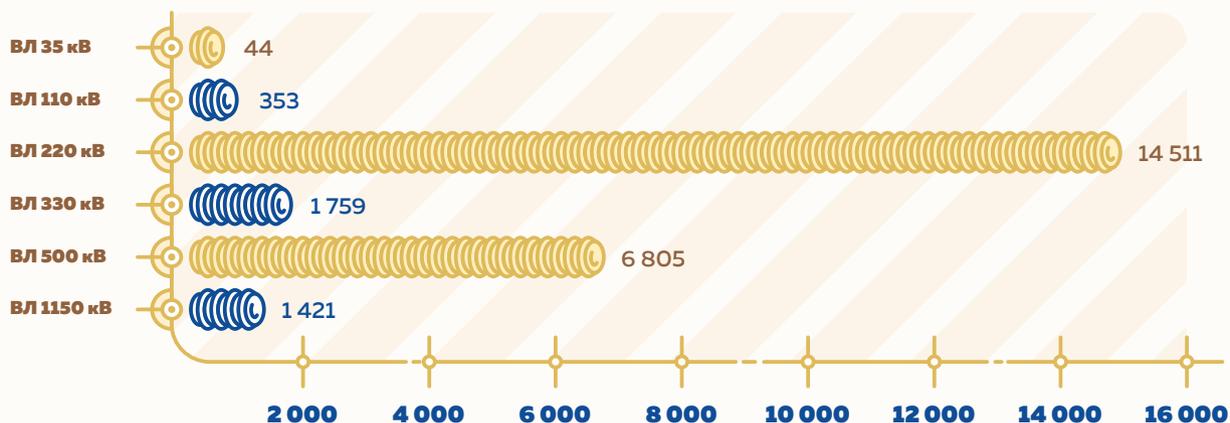
9 384 МВА  
**ПС 500 кВ**

15 446 МВА  
**ПС 500 кВ**



11 386 МВА  
**ПС 220 кВ**

### Протяженность воздушных линий электропередач АО «KEGOC», км



На подстанциях АО «KEGOC» находятся в эксплуатации:

- 271 силовой трансформатор и автотрансформатор 1150-10 кВ (6 из которых – на балансе АО «Батыс Транзит», 1 – на балансе ТОО «ПО Кокше-Цемент», 1 – на балансе ТОО «ККТ»);
- 169 шунтирующих реакторов 1150-35 кВ (9 из которых – на балансе АО «Батыс Транзит», 1 – на балансе АО «КТК»);
- 1 530 фаз трансформаторов напряжения 1150-35 кВ (75 из которых – на балансе сторонних организаций);
- 3 611 фаз трансформаторов тока 1150-35 кВ (229 из которых – на балансе сторонних организаций);
- 110 аккумуляторных батарей (2 из которых – на балансе АО «Батыс Транзит»);
- 66 компрессорных установок;
- 1542 выключателя 1150-35 кВ (воздушные, масляные, элегазовые, вакуумные) (94 из которых – на ба-

лансе сторонних организаций);

- 115 установок и приспособлений для обработки твердой изоляции и трансформаторного масла.

Всего на балансе АО «KEGOC» находится 310 линий электропередачи в габаритах 35 – 1150 кВ общей протяженностью 24 893,46 км (по цепям).

### ОРГАНИЗАЦИЯ ДИСПЕТЧЕРСКОГО УПРАВЛЕНИЯ

Оперативно-диспетчерское управление в ЕЭС Казахстана организовано по схеме прямого оперативного подчинения НДЦ СО девяти региональных диспетчерских центров (РДЦ), являющихся структурными подразделениями филиалов АО «KEGOC» «Межсистемные электрические сети».

Диспетчер НДЦ СО регулирует режимы работы электростанций и электрических сетей Северной и Западной частей ЕЭС Казахстана

во взаимодействии с диспетчерами смежных «СО ЕЭС» ОДУ Сибири, «СО ЕЭС» ОДУ Урала, «СО ЕЭС» ОДУ Средней Волги, «СО ЕЭС» ОДУ Юга и диспетчером «СО ЕЭС» (Россия), а Южной части – во взаимодействии с диспетчером КДЦ «Энергия».

НДЦ СО осуществляет непрерывное оперативно-диспетчерское управление ЕЭС Казахстана при взаимодействии с региональными диспетчерскими центрами: **Акмолинский РДЦ, Актюбинский РДЦ, Алматинский РДЦ, Восточный РДЦ, Западный РДЦ, Костанайский РДЦ, Северный РДЦ, Центральный РДЦ, Южный РДЦ.**

НДЦ СО совместно с РДЦ обеспечивают выполнение заданного суточного графика нагрузки субъектов оптового рынка электрической энергии и мощности и графиков межгосударственных и межрегиональных перетоков мощности.

Цель

2

# РАЗВИТИЕ НЭС

Учитывая перспективы развития межрегиональной сети и выдачи мощности, планируемых к вводу новых генерирующих мощностей, Компания проводит активную инвестиционную политику, направленную на модернизацию национальной электрической сети, строительство новых объектов электроэнергетики в целях покрытия потребности в электроэнергии потребителей республики, создания экспортного и транзитного потенциала

Для экономики Республики Казахстан электроэнергетика имеет особое значение, поскольку ключевые отрасли страны, такие как металлургия и добыча нефти и газа, характеризуются высокой энергоемкостью



## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Учитывая перспективы развития межрегиональной сети и выдачи мощности, планируемых к вводу новых генерирующих мощностей, Компания проводит активную инвестиционную политику, направленную на модернизацию национальной электрической сети, строительство новых объектов электроэнергетики в целях покрытия потребности в электроэнергии потребителей Республики, создания экспортного и транзитного потенциала.

В 2015 году АО «KEGOC» продолжил реализацию следующих проектов:

### Проект «Модернизация Национальной электрической сети Казахстана, II этап»

Целью реализации проекта являлось повышение эффективности функционирования рынка электроэнергии, обеспечение устойчивого долгосрочного развития экономики Казахстана на длительную перспективу, обеспечение эффективной устойчивой работы электрооборудования в условиях рынка, повышение надежности и качества электроснабжения потребителей, повышение технической и экологической безопасности высоковольтного оборудования, снижение эксплуатационных затрат на обслуживание и ремонт оборудо-

ования, повышение технического уровня и обеспечение надежности работы НЭС Казахстана. В рамках проекта была предусмотрена модернизация оборудования на 55 подстанциях и строительство линии 220 кВ.

**Срок реализации проекта** – 2010-2016 годы.

**Стоимость проекта:** 49,4 млрд тенге с учетом НДС. Финансирование проекта осуществлялось за счет собственных средств АО «KEGOC» и заемных средств ЕБРР на сумму 228,4 млн евро.

Строительно-монтажные работы по модернизации подстанции полностью завершены, все 55 подстанций введены в эксплуатацию.

По 2-й очереди реализации проекта завершены работы по инженерным изысканиям, разработана проектно-сметная документация по ВЛ 220 кВ «Тулькубас – Бурное (т)» и получено в 2015 году положительное заключение РГП «Госэкспертиза».

### Проект «Строительство линии 500 кВ Экибастуз – Шульбинская ГЭС (Семей) – Усть-Каменогорск»

Целью реализации проекта является увеличение пропускной способности сетей в сечении Север – Восток, обеспечение покрытия дефицитов Восточно-Казахстанской области вне зависимости от транзита электроэнергии через

сети ЕЭС России и обеспечение выдачи полной мощности Шульбинской ГЭС (ШГЭС) при вводе контррегулятора – Булакской ГЭС.

**Срок реализации проекта** – 2011-2017 годы.

**Стоимость проекта:** 43,3 млрд тенге с НДС.

**Финансирование проекта осуществляется за счет собственных средств АО «KEGOC».**

В настоящее время по строительству линии 500 кВ «Экибастуз – Шульбинская ГЭС (Семей) – Усть-Каменогорск» из общей протяженности 600 км построено 348 км линии, из них 218 км – в 2015 году. По строительству линии 220 кВ «Семей – Шульбинская ГЭС» с заходами на ПС 500 кВ «Семей» из общей протяженности 106 км построено 33 км. Ведутся строительно-монтажные работы на ПС 500 кВ «Семей», ПС 500 кВ «Усть-Каменогорская» и ПС 1150 кВ «Экибастузская».

### Проект «Строительство ВЛ 500 кВ Шульбинская ГЭС (Семей) – Актогай-Талдыкорган – Алма»

Реализация проекта позволит увеличить транзитный потенциал НЭС в направлении Север-Юг Казахстана, обеспечить покрытие потребности в электроэнергии электрифицируемых участков железных дорог, энергоемких объектов горно-рудной промышленности, создать условия для развития пригранич-

ных территорий и масштабного освоения потенциала возобновляемой энергии, а также усилить связь Восточной зоны с единой электрической системой Казахстана.

**Срок реализации проекта** – 2012-2018 годы.

**Стоимость проекта:** 76,8 млрд. тенге с НДС.

**Финансирование проекта осуществляется за счет собственных средств АО «KEGOC» и заемных средств.**

В настоящее время выполнены инженерные изыскания. Разработка проектно-сметной документации – на стадии завершения.

### **Проект «Усиление связи Павлодарского энергоузла с ЕЭС Казахстана»**

Целью реализации проекта является обеспечение надежности электроснабжения потребителей г. Павлодар и выдачи мощности электростанций города в ЕЭС Казахстана.

**Срок реализации проекта** – 2011-2016 годы.

**Стоимость проекта:** 5,5 млрд тенге, с НДС.

**Финансирование проекта осуществляется за счет собственных средств АО «KEGOC».**

Для реализации проекта заключен договор «под ключ» с подрядчиком. Выполнен отвод земельных участков под строительство у собственников земельных участков и землепользователей на период строительства объектов.

В рамках реализации проекта завершены строительные-монтажные

работы по компоненту проекта «Замена грозозащитного троса на волоконно-оптическую линию связи, встроенную в грозозащитный трос (ОКГТ) ВЛ 500 кВ «ЭГРЭС-1 – ЭС АО «ЕЭК».

### **Структура освоения капитальных вложений**

В 2015 году освоено свыше 24 486 млн тенге, в том числе, на реализацию крупных стратегических проектов – 19 755 млн тенге, на реновацию и замену существующих активов – 4 456 млн тенге.

#### **Структура освоения капитальных вложений в 2015 году**

Строительство ВЛ 500 кВ Экибастуз-ШГЭС(Семей)-Усть-Каменогорск

Строительство ПС-500/220 кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500/220 кВ

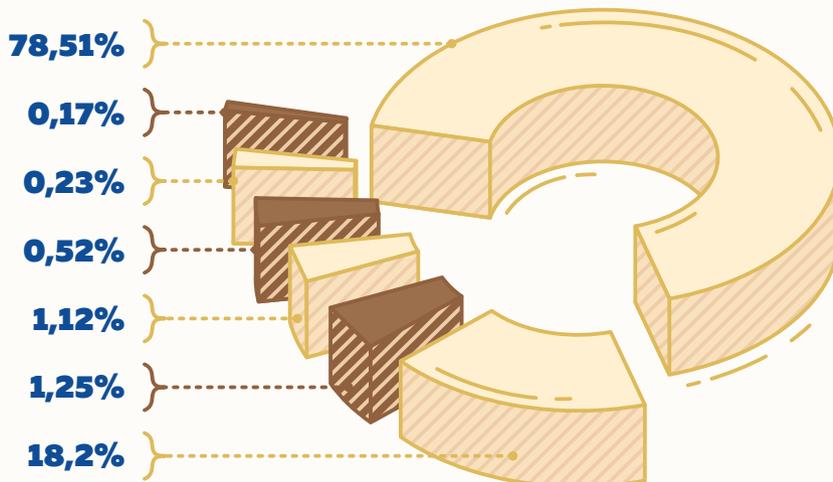
Проект «Модернизация НЭС» II этап

Строительство ВЛ 500 кВ ШГЭС (Семей)-Актогай-Талдыкорган-Алма

Строительство детского сада на 240 мест в г. Астана

Усиление связи Павлодарского энергоузла с ЕЭС Казахстана

Кап.вложения для поддержания текущего уровня производства







### ПЕРСПЕКТИВЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Для экономики Республики Казахстан электроэнергетика имеет особое значение, поскольку ключевые отрасли страны, такие как металлургия и добыча нефти и газа, характеризуются высокой энергоемкостью. Соответственно, конкурентоспособность промышленности Казахстана и качество жизни населения во многом зависят от надежного и качественного энергоснабжения потребителей.

Для обеспечения стабильного роста экономики страны необходимо опережающее развитие электроэнергетической отрасли в целом.

В целях обеспечения сбалансированного и устойчивого развития электроэнергетической отрасли Республики Казахстан с учетом стратегических интересов государства, которые должны учитывать потребность в обеспечении дальнейшего экономического роста, повышения качества жизни населения и укрепления энергетической безопасности страны АО «КЕГOC» планирует к реализации в перспективе следующие проекты:

- Проект «**Выдача мощности Балхашской ТЭС**», необходимый для обеспечения выдачи мощности Балхашской ТЭС (1320 МВт);
- Проект «**Строительство ВЛ 500 кВ ЮКГРЭС – Жамбыл**», обеспечит повышение надежности электроснабжения Южной зоны Казахстана;

- Проект «**Объединение энергосистемы Западного Казахстана с ЕЭС Казахстана**», реализация которого позволит повысить надежность электроснабжения потребителей Западной зоны ЕЭС Казахстана, а также объединит Западную зону с ЕЭС Казахстана по территории республики;
- Проект «**Выдача мощности Торгайской ТЭС**» для обеспечения выдачи мощности планируемой к строительству базовой электростанции Торгайской ТЭС;
- Проект «**Реабилитация НЭС**», реализация которого позволит восстановить технические характеристики и продлить срок эксплуатации линий электропередачи;
- Проект «**Строительство линий 220 кВ Уральск-Атырау и Кульсары-Тенгиз**» для усиления электрических связей между областями Западной зоны Казахстана.

Цель

3

# ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ

За 2015 год от работников Компании  
поступило 60 заявок на рационализатор-  
ские предложения

В результате выполнения ме-  
роприятий по снижению потерь, сни-  
жение расхода электроэнергии в сети  
АО «КЕГOC» в 2015 году составило  
4,389 млн кВт·ч



Потребителями услуг АО «KEGOC» являются: энергопроизводящие, энергопередающие, энергоснабжающие организации, потребители электрической энергии.

### ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

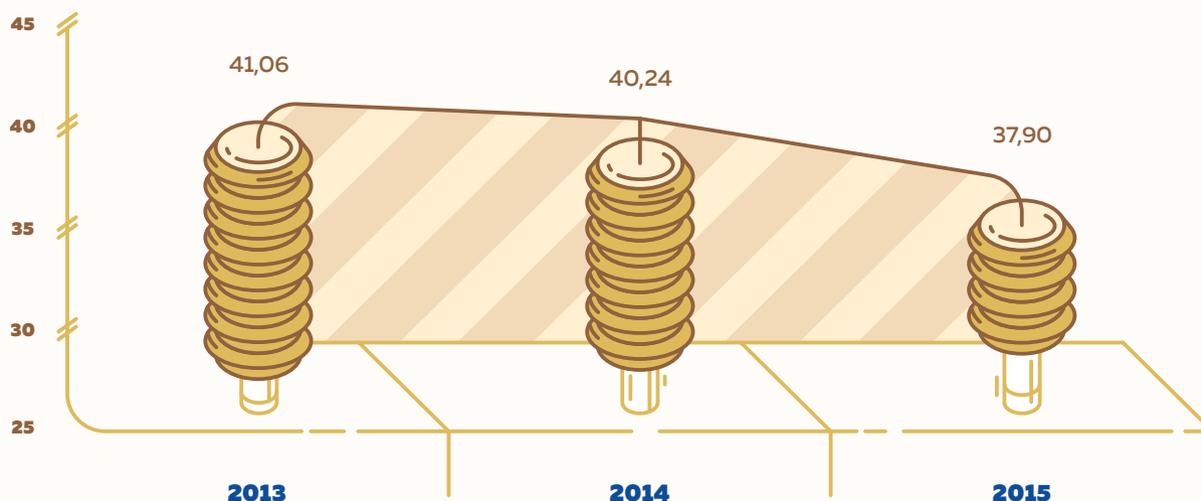
Фактический объем услуг по передаче электроэнергии по сетям межрегионального уровня в 2015 году составил – 37 897,0 млн кВт·ч. В сравнении с 2014 годом, произошло снижение данного показателя на 2 339,7 млн кВт·ч, или на 5,8%, что связано со снижением объемов услуг для субъектов оптового рынка Республики Казахстан на 931,0 млн кВт·ч или на 2,6%, а также отсутствием экспорта элек-

трической энергии в Российскую Федерацию. Наибольшее снижение произошло у следующих потребителей: АО «ССГПО» на 351,4 млн кВт·ч или – 30,6%, АО «Арселор Миттал Темиртау» на 577,7 млн кВт·ч или – 52,5%, ТОО «Казфосфат» на 149,0 млн кВт·ч или – 6,7%, ТОО «Темиржолэнерго» на 333,1 млн кВт·ч или – 9,7%, ТОО «Шығысэнерготрейд» на 106,6 млн кВт·ч или – 5,9%, ТОО «Актобээнергоснаб» на 213,6 млн кВт·ч или – 38,3%, ТОО «Шиели Жарыгы» на 41,3 млн кВт·ч или – 16,7%, ТОО «Жезказганэнергосбыт» на 88,0 млн кВт·ч или – 12,5%.

В 2015 году по договору между АО «KEGOC» и ПАО «ФСК ЕЭС» осуществлялась передача (тран-

зит) электроэнергии по сетям АО «KEGOC» по маршруту Российская Федерация – Республика Казахстан – Российская Федерация. Объем оказанных АО «KEGOC» услуг по данному транзиту составил 3 661,538 млн кВт·ч, что на 453,514 млн кВт·ч выше, чем в 2014 году.

#### Передача электроэнергии по сетям АО «KEGOC», млрд кВт·ч



КРУПНЫЕ ПОТРЕБИТЕЛИ УСЛУГ	2015 ГОД, МЛН КВТ•Ч
ПАО «ФСК ЕЭС»	3 661,538
ТОО «Теміржолэнерго»	3 109,989
ТОО «АлматыЭнергоСбыт»	2 791,704
ТОО «Казфосфат»	2 061,047
ТОО «Казцинк»	1 714,238
ТОО «Шыгысэнерготрейд»	1 702,201
АО «ТНК «Казхром»	1 314,056
ТОО «Астанаэнергосбыт»	1 133,197
ТОО «Онтустик Жарык»	1 179,395
АО «Алматинские электрические станции»	844,834

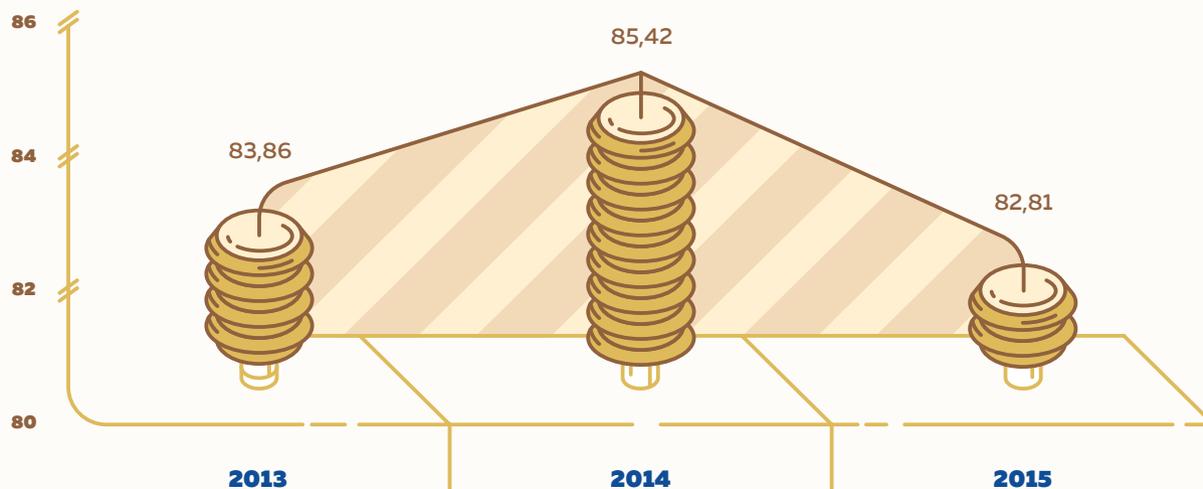
### ТЕХНИЧЕСКАЯ ДИСПЕТЧЕРИЗАЦИЯ

Фактический объем оказанных услуг по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии в 2015 году составил 82 808,9 млн кВт•ч. Объем услуг, по сравнению с 2014 годом,

снизился на 2 609,4 млн кВт•ч или на 3,1%, что связано со снижением генерации и отпуска в сеть электрической энергии энергопроизводящими организациями, вследствие снижения электропотребления субъектами оптового рынка Республики Казахстан. Наиболее значительное снижение объемов

отпуска электрической энергии в сеть произошло на таких энергопроизводящих предприятиях как: АО «Евроазиатская энергетическая корпорация» – на 1 647,2 млн кВт•ч или на 10,6% и ТОО «Экибастузская ГРЭС-1 им.Б.Нуржанова» на 3 249,7 млн кВт•ч или на 24,3%.

Техническая диспетчеризация, млрд кВт•ч



Крупные потребители услуг	2015 год, млн кВт•ч
АО «Евроазиатская энергетическая корпорация»	13 902,682
ТОО «Экибастузская ГРЭС-1 им. Б. Нуржанова»	10 117,160
ТОО «Kazakhmys Energy»	5 969,269
АО «Алматинские электрические станции»	4 456,529
ТОО «МАЭК-Казатомпром»	4 175,815
АО «Павлодарэнерго»	3 142,476
ТОО «Караганда Энергоцентр»	3 104,933

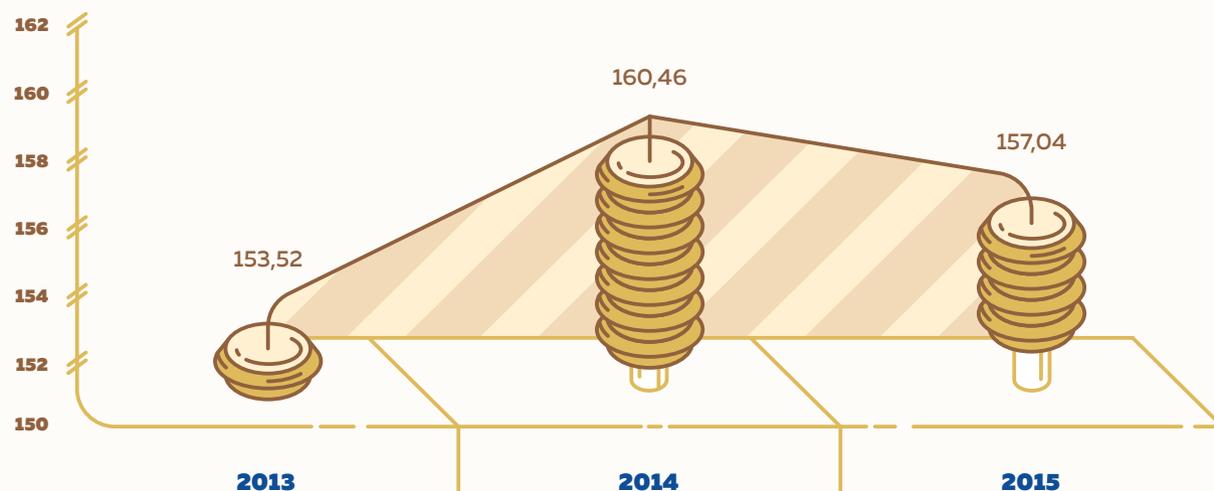
КРУПНЫЕ ПОТРЕБИТЕЛИ УСЛУГ	2015 ГОД, МЛН КВТ•Ч
АО «Станция ЭГРЭС-2»	3 015,675
ТОО «Казцинк»	2 951,704
АО «Жамбылская ГРЭС им. Т.И. Батурова»	2 683,088

### ОРГАНИЗАЦИЯ БАЛАНСИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВА-ПОТРЕБЛЕ- НИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Фактический объем услуг по организации балансирования производства-потребления электрической

кой энергии в 2015 году составил 157 038,1 млн кВт•ч. Объем услуг, по сравнению с показателями 2014 года, снизился на 3 426,5 млн кВт•ч или на 2,1%, что обусловлено общим снижением производства и потребления электрической энергии на оптовом рынке Республики Казахстан.

Организация балансирования производства-потребления электроэнергии, млрд кВт•ч



КРУПНЫЕ ПОТРЕБИТЕЛИ УСЛУГ	2015 ГОД, МЛН КВТ•Ч
АО «Евроазиатская энергетическая корпорация»	22 995,616
ТОО «Экибастузская ГРЭС-1 им. Б. Нуржанова»	10 119,703
ТОО «Kazakhmys Energy»	6 036,604
АО «АрселорМиттал Темиртау»	5 863,843
ТОО «АлматыЭнергоСбыт»	5 771,755
ТОО «Казцинк»	5 624,710
АО «Астана – Региональная Электросетевая Компания»	5 284,109
ТОО «МАЗК-Казатомпром»	4 897,649
АО «Алматинские электрические станции»	4 525,116
АО «Павлодарская РЭК»	4 465,209

### Удовлетворенность потребителей

В целях улучшения качества предоставляемых услуг АО «KEGOC», для оценки удовлетворенности потребителей, проведено анкетирование по итогам работы 2015 года.

Среднегодовая оценка степени удовлетворенности потребителей

по 2015 году, в частности уровнем работы сотрудников АО «KEGOC», достоверностью предоставляемой деловой и технической информации, оперативностью работы по обращениям потребителей, качеству услуг, качеству работы РДЦ в части оперативно-диспетчерского управления составила 4,5 балла по пяти-балльной шкале.

### ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

Энергопотребление Компании складывается из двух составляющих: технологический расход электроэнергии (потери) на передачу, составляющий основную долю энергопотребления, и потребление на хозяйственные нужды.

Наибольший эффект, с точки зрения энергосбережения, дают мероприятия по снижению технологического расхода электрической энергии на передачу по электрическим сетям. При этом, необходимо иметь в виду, что технологические потери электроэнергии – это потери, обусловленные физическими процессами в проводах и электро-

оборудовании, происходящими при передаче электроэнергии по электрическим сетям, и, соответственно, основной целью планирования и внедрения мероприятий по снижению потерь электроэнергии в электрических сетях является доведение фактического значения технических потерь электроэнергии до их оптимального уровня.

Фактические потери электроэнергии в сети АО «КЕГОС» за 2015 год составили 2 439,637 млн кВт·ч или 6,08 % от отпуска электроэнергии в сеть.

В результате выполнения мероприятий по снижению потерь, снижение расхода электроэнергии в 2015 году составило 4,389 млн кВт·ч.

МЕРОПРИЯТИЯ ПО ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЮ В 2015 ГОДУ	ЭФФЕКТ ОТ МЕРОПРИЯТИЙ, МЛН КВТ·Ч
Отключение линий в режиме малых нагрузок	0,187
Отключение силовых трансформаторов в режиме малых нагрузок	4,202
Итого по АО «КЕГОС»	4,389

### ОПЕРАЦИИ ПО КУПЛЕ-ПРОДАЖЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

В 2015 году по договору между АО «КЕГОС» и ПАО «Интер РАО» производилась продажа электроэнергии в Российскую Федерацию с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии от планового. Выдача электроэнергии в Российскую Федерацию в рамках контракта составила 989,666 млн кВт·ч.

В 2015 году Компания осуществляла покупку электрической энергии для компенсации технологического расхода (потери) и на хо-

зяйственные нужды в НЭС.

Согласно данным фактического баланса производства-потребления электрической энергии на оптовом рынке электрической энергии Республики Казахстан фактический объем покупки электроэнергии на технологические потери за 2015 год составил 2 449,049 млн кВт·ч. В 2015 году объем покупки электроэнергии на компенсацию потерь, по сравнению с 2014 годом, уменьшилась на 127,891 млн кВт·ч.

В 2015 году по договору между АО «КЕГОС» и ПАО «Интер РАО» производилась покупка электроэнергии из Российской Федерации с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического

межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии от планового и для компенсации технологического расхода (потери). Прием электроэнергии из Российской Федерации в рамках договора составил 977,224 млн кВт·ч. В 2015 году между АО «КЕГОС» и ПАО «Интер РАО» производилась поставка электроэнергии из Российской Федерации в Республику Казахстан для компенсации технологического расхода (потерь) в энергоузле Мынкуль-Валиханово. Фактический объем покупки электроэнергии составил 6,164 млн кВт·ч.

Кроме того, была произведена покупка электроэнергии на хозяйс-

твенные нужды филиалов МЭС в объеме 32,488 млн кВт·ч, что больше на 0,164 млн кВт·ч в сравнении с 2014 годом.

В 2015 году АО «КЕГОС» производилась закупка электроэнергии у ТОО «Kazakhmys Energy» (Казахмыс Энерджи) для урегулирования внеплановых перетоков электроэнергии в связи с внеплановым

отбором электроэнергии энергосистемой Кыргызстана из ЕЭС Казахстана в ноябре-декабре 2015 г. в объеме 7,3 млн кВт·ч.

### ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Инновационно-технологическое развитие является одним из основ-

ных факторов конкурентоспособности любой компании в долгосрочной перспективе, поскольку обеспечивает повышение эффективности и надежности оказываемых ими услуг.

В 2015 году в Компании реализованы следующие инновационные проекты:

НАИМЕНОВАНИЕ	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ
<p>Устройство спутникового контроля за транспортными средствами (GPS-датчики)</p>	<p>Система обеспечивает постоянный контроль в режиме реального времени (онлайн-мониторинг) за транспортными средствами АО «КЕГОС» и одновременное отображение контролируемых транспортных средств, маршрутов их движения в режиме онлайн-мониторинга и за требуемый период времени. Имеется возможность создания и выгрузки различных форм аналитических отчетов и графиков: по транспортным средствам, группам транспортных средств за различные интервалы времени с экспортом данных в различные форматы, в том числе в формат «Excel». В отчетах содержатся данные по пройденному маршруту, расстоянию, скорости передвижения, стоянки, остановки, время работы двигателя, показания датчика напряжения и др. Погрешность определения местоположения транспортного средства не превышает 100 м.</p>
<p>Фундаменты с анкерным узлом крепления оттяжек промежуточных опор с выносом на поверхность земли</p>	<p>В 2013 году по данному проекту был получен инновационный патент на изобретение. В настоящее время на промежуточных опорах типа ПОГ-1150-1, ПОГ-1150-5, ПОГ-1150-11 напряжением 1150 кВ для крепления тросовых оттяжек применяются анкерные плиты типа ПА-3-1Н и U-образные болты АЗ-1, которые устанавливаются под землей (около 3-х метров). Находясь глубоко под землей, под воздействием агрессивной среды (вода, соли) и утечек тока в месте соединения петли и болта происходит так называемая механическая и электрохимическая коррозия. Со временем процесс коррозии полностью разрушает место сочленения, что в свою очередь, приводит к снижению устойчивости и падению опоры. Согласно Правилам технической эксплуатации электрических станций и сетей Республики Казахстан, периодичностью 1 раз в 6 лет проводится ревизия анкерных узлов, находящихся под землей. При ревизии анкерных узлов крепления оттяжек необходимо провести мероприятия по вскрытию анкерных узлов, находящихся под землей, с помощью специальной техники. Вынос на поверхность земли анкерного узла крепления оттяжек промежуточных опор ВЛ напряжением 1150 кВ позволит уменьшить воздействие коррозии на металлические элементы анкерного узла крепления оттяжек находящихся под землей и упростит их ревизию.</p>

В рамках Меморандума о сотрудничестве между АО «Самрук-Қазына» и АОО «Назарбаев Университет» заключен долгосрочный договор с Частным учреждением «Nazarbayev University Research and Innovation System» (ЧУ NURIS) на выполнение научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы на тему «Технико-экономическое исследование по снижению потерь на «корону» в НЭС Казахстана». Целью проекта является оценка технической возможности и экономической целесообразности реализации проекта по снижению потерь электроэнергии на «корону» в электрических сетях АО «KEGOC». НИОКР планируется осуществить в два этапа: на первом этапе (2015 год) – проведение научно-исследовательской работы по снижению потерь электроэнергии на «корону» в НЭС Казахстана. В случае обоснования целесообразности дальнейшей реализации проекта по итогам первого этапа, на втором этапе планируется проведение опытно-конструкторских работ.

За 2015 год от работников Компании поступило 60 заявок на рационализаторские предложения, из которых решениями Комитета по инновационно-технологическому развитию при НТС АО «KEGOC» признаны рационализаторскими 25 предложений. По сравнению с 2014 годом (43 заявки), количество поданных заявок в 2015 году увеличилось на 40%, количество при-

знанных рационализаторскими увеличилось на 56% (в 2014 году – 16 рационализаторских предложений). В 2015 году рационализаторские предложения Компании приняли участие в ежегодном республиканском конкурсе рационализаторских предложений «РАЦИОНАЛИЗАТОР. KZ» в номинациях «Лучшая система поддержки рационализаторства на предприятии» и «Лучшее рационализаторское предложение».

В АО «KEGOC» на постоянной основе действует Научно-технический совет (НТС), созданный с целью принятия решения по вопросам: развития АО «KEGOC», реализации Инновационно-технологической стратегии, разработки и организации внедрения новой техники и технологии в проекты нового строительства, реконструкции и технического перевооружения электросетевых объектов, совершенствования режимов работы НЭС направленных на повышение надежности и эффективного функционирования электросетевого комплекса НЭС, снижения издержек его эксплуатации, развитие отечественного научного и производственного потенциала. В 2015 году проведено 5 заседания НТС, на которых было рассмотрено порядка 19 вопросов. Кроме того, при НТС АО «KEGOC» на постоянной основе действует Комитет по инновационно-технологическому развитию, основной задачей которого является рассмотрение и подготовка

заклучений по материалам, предлагаемым для рассмотрения НТС, принятие решений по рационализаторским предложениям работников Компании. В 2015 году было проведено 4 заседания Комитета.

Цель

4

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

Потребителями услуг АО «KEGOC» являются юридические лица: энергопроизводящие, энергопередающие, энергоснабжающие организации, промышленные предприятия

Годовой отчет

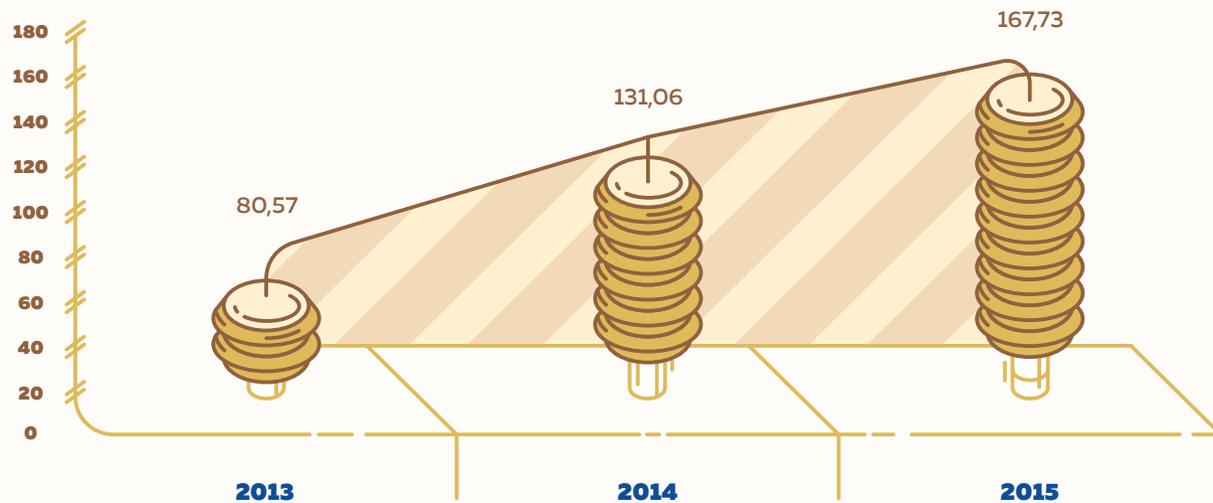
/ 2015

Доходы Компании по сравнению с 2014 годом увеличились на 28,0% или на 36 670,7 млн тенге, в том числе доходы от основной деятельности на 17,7% или на 16 541,7 млн тенге



## АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

### Динамика доходов, млрд тенге



Консолидированные доходы за 2015 год составили 167 733,4 млн тенге, что на 29,4% или 38 133,8 млн тенге выше плана. При этом план по доходам от основной деятельности не выполнен на 14,2 % или на 18 252,2 млн тенге.

Не выполнен план 2015 года по доходам от продажи покупной электроэнергии на 7 687,4 млн тенге вследствие отсутствия внепланового отбора электроэнергии из ЕЭС Казахстана.

План по доходам от регулируемых услуг не выполнен на 4 299,5 млн тенге или на 4,1%, что обусловлено снижением объемов оказы-

ваемых услуг (4 107,2 млн тенге) и снижением тарифа на услугу по передаче электрической энергии по сравнению с плановым (192,3 млн тенге).

План по доходам от продажи электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо-перетока электрической энергии от планового не выполнен на 3 439 млн тенге, что вызвано снижением объемов продажи (1 798 млн тенге) и средневзвешенной цены (1 641 млн тенге), по сравнению с плановыми показателями, план по доходам от реализации ус-

луг по регулированию мощности не выполнен на 3 091,7 млн тенге.

Прочие доходы по итогам 2015 года составили 57 672,0 млн тенге, что выше плана на 56 386,0 млн тенге и связано в основном с начислением дохода от положительной курсовой разницы в сумме 50 830,6 млн тенге, ростом доходов, связанных с выбытием и реализацией основных средств на 1 965,7 млн тенге вследствие реализации административного здания Исполнительной дирекции, ростом доходов от операций с депозитами на 1 760,5 млн тенге, а также начислением доходов от изменения справедливой

стоимости долгосрочной задолженности покупателей и заказчиков на 943,4 млн тенге.

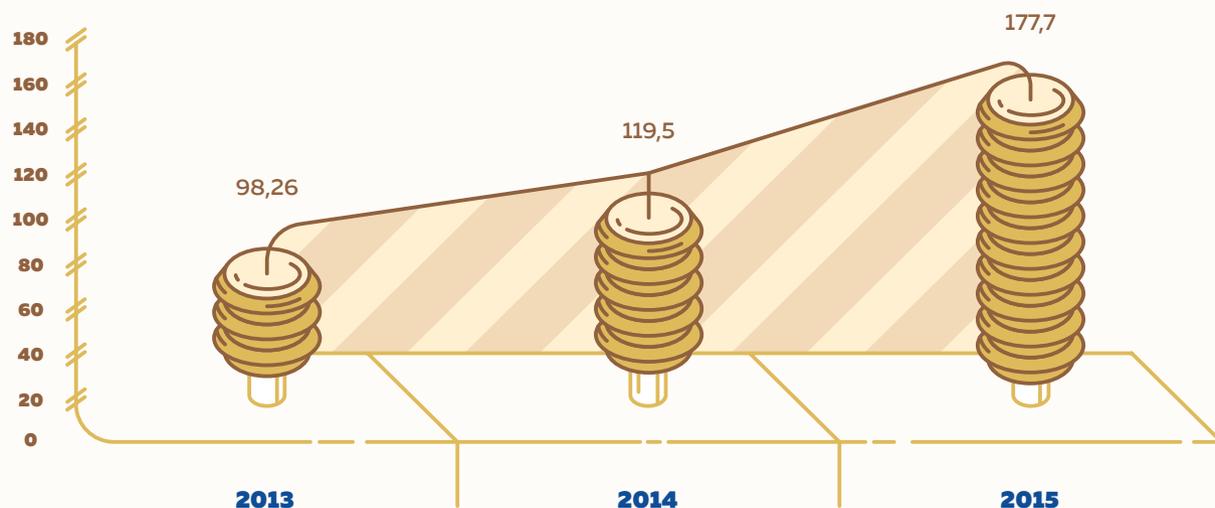
Доходы Компании, по сравнению с 2014 годом, увеличились на 28,0% или на 36 670,7 млн тенге, в том числе, доходы от основной деятельности на 17,7% или на 16 541,7 млн тенге. Рост доходов от оказания регулируемых услуг на 22 922,6 млн тенге связан с повышением тарифов. Так, за счет роста тарифов

доходы увеличились на 25 159,9 млн тенге, при этом, за счет снижения объемов оказанных услуг, доходы снизились на 2 237,3 млн тенге. При этом, по сравнению с 2014 годом снизились доходы от реализации покупной электроэнергии на 7 277,1 млн тенге.

По сравнению с 2014 годом, прочие доходы увеличились на 20 129,0 млн тенге, в основном за счет роста доходов от положительной курсо-

вой разницы на 33 041,1 млн тенге, от операций с депозитами на 1 476,2 млн тенге, а также начисления доходов от изменения справедливой стоимости долгосрочной задолженности покупателей и заказчиков на 507,6 млн тенге, при этом, в 2015 году не начислялись доходы от восстановления убытков от обесценения основных средств по классу «Сооружения» на 15 834,0 млн тенге.

#### Динамика расходов, млрд тенге



Общие консолидированные расходы за 2015 год составили 177 680,5 млн тенге, что на 62,6% или на 68 376 млн тенге выше запланированного.

Себестоимость реализованных услуг в отчетном периоде составила 74 216,3 млн тенге или 96,4%

от плана. Снижение на 15 127,4 млн тенге, сложилось в основном в связи с уменьшением фактических показателей по сравнению с плановыми по расходам на покупку электроэнергии для компенсации неконтрактных отборов на 6 269,1

млн тенге, для компенсации технологического расхода электроэнергии на 3 577,0 млн тенге, на покупку электроэнергии из энергосистемы Российской Федерации с целью компенсации дисбалансов на 4 846,1 млн тенге.

Рост себестоимости, по сравнению с 2014 годом, на 1 326,3 млн тенге или 1,8%, в основном, обусловлен увеличением затрат на покупку электроэнергии, произведенной возобновляемыми источниками энергии на 4 757,7 млн тенге, по амортизационным отчислениям на 3 269,0 млн тенге. При этом, уменьшились расходы на покупку электроэнергии для компенсации неконтрактных отборов на 5 149,4 млн тенге, с целью компенсации дисбалансов 1 943,1 млн тенге.

Общие и административные расходы (далее – ОАР) за 2015 год составили 8 564,7 млн тенге, что на 39,3% ниже плана. Уменьшение ОАР на

5 545,6 млн тенге по сравнению с планом, в основном, сложилось вследствие восстановления резерва по задолженности АО «Узбекэнерго» (1 888,9 млн тенге), а также снижения расходов, по налогу на имущество (1 078,0 млн тенге), по затратам на оплату труда (1 032,9 млн тенге), по оплате консультационных, информационных и юридических услуг (902,5 млн тенге), по спонсорской помощи (195,5 млн тенге).

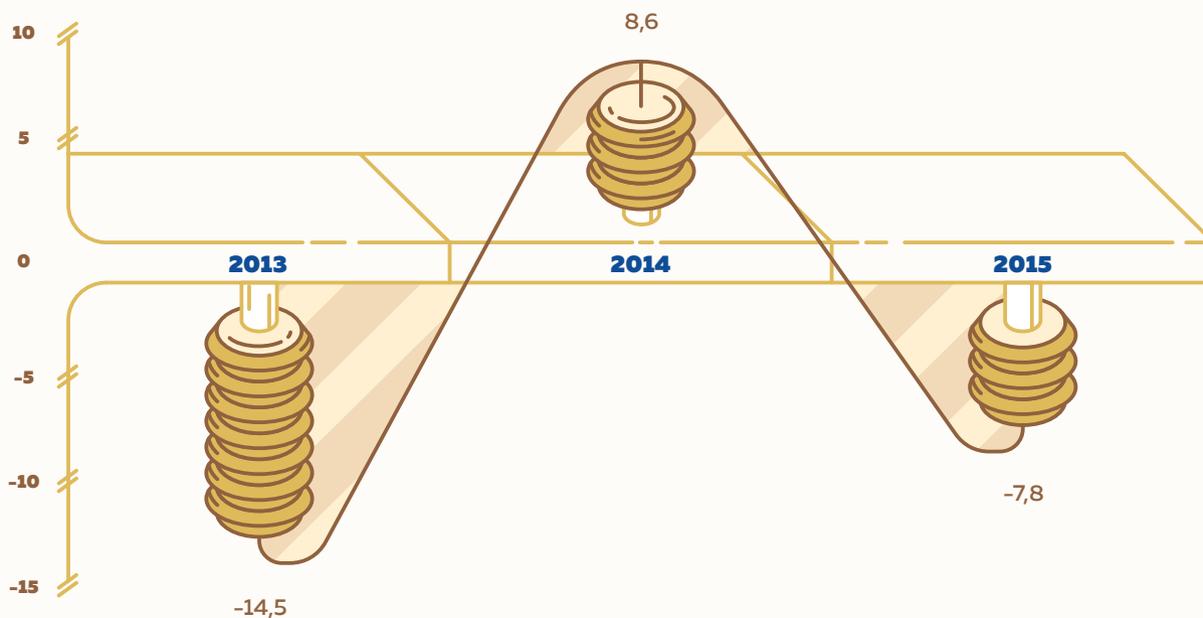
Снижение ОАР на 4 816,3 млн тенге, по сравнению с аналогичным периодом 2014 года, связано в основном с уменьшением расходов по созданию резервов на 4 721,0 млн тенге.

Прочие расходы за 2015 год со-

ставили 87 667,4 млн тенге при плане 396,9 млн тенге. Превышение плана на 87 270,5 млн тенге в основном сложилось в результате начисления расходов по отрицательной курсовой разнице в сумме 86 569,8 млн тенге, что связано с ростом курсов валют вследствие изменения денежно-кредитной политики Правительства Республики Казахстан, подразумевающего введение свободно плавающего курса тенге.

Прочие расходы, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, увеличились на 60 279,3 млн тенге, что связано в основном с увеличением расходов по курсовой разнице (61 269,6 млн тенге).

**Динамика чистой прибыли, млрд тенге**



По итогам 2015 года получен чистый убыток в размере 7 779,6 млн тенге, что ниже планового показателя на 23 847,9 млн тенге и показателя 2014 года на 16 395,6 млн тенге.

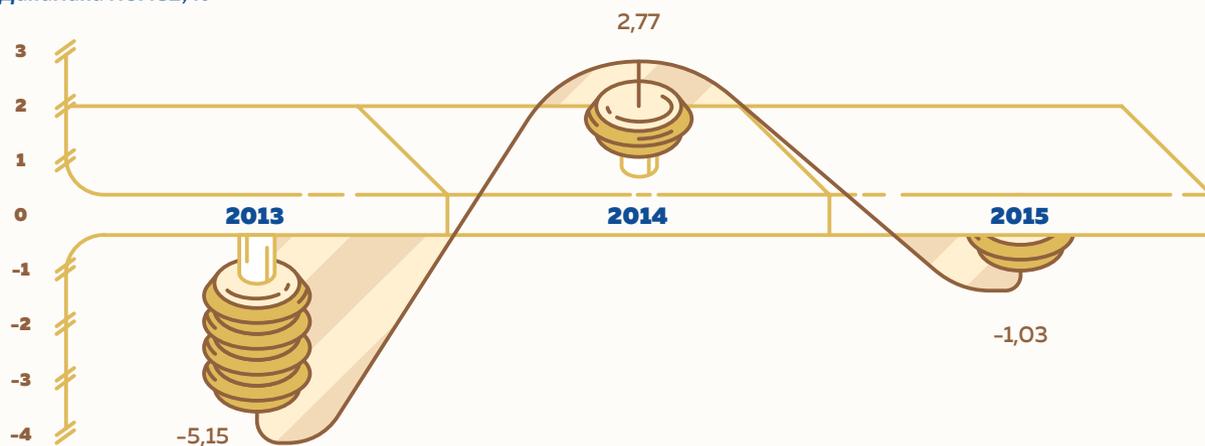
В 2016 году планируется получение доходов в сумме 151 915,8 млн

тенге, в том числе от основной деятельности 144 976,0 млн тенге и неосновной деятельности 6 939,8 млн тенге. Расходы прогнозируются в сумме 132 071,9 млн тенге, в том числе по себестоимости 100 743,0 млн тенге, общие и административные расходы 13 098,9 млн тенге. Итого-

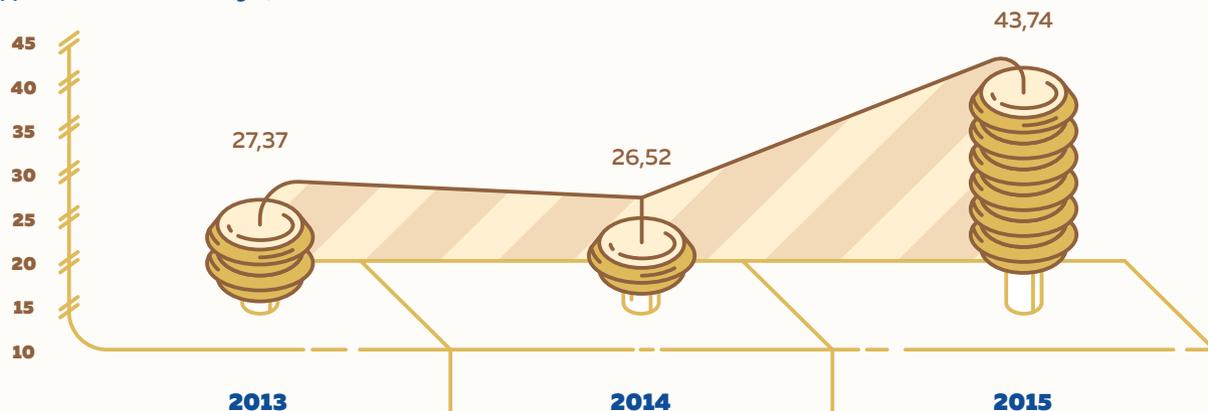
вая прибыль по результатам деятельности в 2016 году планируется в сумме 15 789,7 млн тенге.

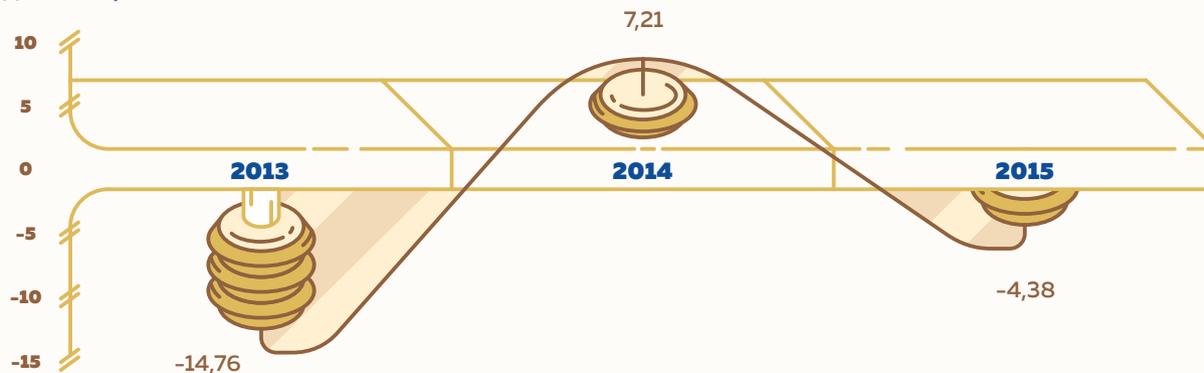
Убыток, полученный по итогам 2015 года, негативно повлиял на показатели ROACE и «Рентабельность деятельности».

#### Динамика ROACE, %



#### Динамика EBITDA margin, %



**Динамика рентабельности деятельности, %**

Показатель EBITDA margin (рентабельность по EBITDA) рассчитывался как отношение операционной прибыли до вычета расходов по процентам, налогам и амортизации к доходу от основной деятельности. Рост показателя, по сравнению с прошлым годом, обусловлен восстановлением резерва по задолженности АО «Узбекэнерго», а также оптимизацией затрат в течение 2015 года.

**ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА**

Деятельность АО «KEGOC» регулируется Законом Республики Казахстан «О естественных монополиях и регулируемых рынках» посредством:

- утверждения предельного уровня тарифов;
- утверждения тарифных смет на регулируемые услуги;
- утверждения временных понижающих коэффициентов к тарифам на услуги Компании.

АО «KEGOC» с момента своего создания последовательно осуществляет работу по совершенствованию тарифной политики регулируемых услуг, принимает активное участие в работе соответствующих организаций по совершенствованию тарифной политики.

В соответствии с действующим законодательством в АО «KEGOC» осуществляется работа по подаче в Комитет по регулированию естественных монополий и защите конкуренции Министерства национальной экономики Республики Казахстан (КРЕМиЗК) заявок на утверждение (пересмотр) тарифов на регулируемые услуги, относящиеся к сфере естественной монополии.

В установленном законодательством порядке Агентство Республики Казахстан по регулированию естественных монополий приказом № 105-ОД от 16 мая 2014 года утвердило предельные уровни тари-

фов и тарифных смет АО «KEGOC» на регулируемые услуги по передаче электрической энергии по электрическим сетям, по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии и по организации балансирования производства-потребления электрической энергии в качестве чрезвычайной регулирующей меры, с вводом в действие с 1 ноября 2014 года по 31 октября 2015 года.

В связи со снижением отпускной цены на электрическую энергию ГРЭС-1 им. Булата Нуржанова с 8,8 до 8,65 тенге/кВт·ч, АО «KEGOC» принято решение о снижении тарифа на услугу по передаче электрической энергии с 1,954 до 1,943 тенге/кВт·ч (без учета НДС), с вводом в действие с 1 апреля 2015 года.

Приказом КРЕМиЗК № 367-ОД от 09 сентября 2015 года срок действия предельных уровней тарифов и тарифных смет продлен до 31 декабря 2015г.

**Предельные уровни тарифов в 2015 г.**

НАИМЕНОВАНИЕ	С 01.11.2013	С 01.11.2014	В % К ТАРИФУ ОТ 01.10.2013	С 01.04.2015	В % К ТАРИФУ ОТ 01.11.2014
Передача электроэнергии, тенге/кВт·ч	1,305	1,954	49,7	1,943	-0,6
Техническая диспетчеризация отпуска в сеть и потребления, тенге/кВт·ч	0,134	0,182	35,8	0,182	0
Организация балансирования производства-потребления электроэнергии, тенге/кВт·ч	0,060	0,083	38,3	0,083	0

В соответствии с действующими процедурами, АО «КЕГОС» обратилось в КРЕМиЗК с заявкой на утверждение предельных уровней тарифов и тарифных смет на регулируемые услуги АО «КЕГОС» на долгосрочный период. По итогам рассмотрения заявки, приказом КРЕМиЗК от 21 сентября 2015 года №388-ОД были утверждены предельные уровни тарифов и тарифных смет на регулируемые услуги АО «КЕГОС» на пятилетний период, с вводом в действие с 1 января 2016 года по 31 декабря 2020 года.

В соответствии с Законом Республики Казахстан «О естественных монополиях и регулируемых рынках» и Правилами утверждения временного понижающего коэффициента к тарифам (ценам, ставкам сборов) на услуги по передаче электрической энергии и (или) технической диспетчеризации отпуска

в сеть, на основании приказов КРЕМиЗК АО «КЕГОС» осуществляло передачу электроэнергии по тарифу с учетом временных понижающих коэффициентов для следующих потребителей:

- ТОО «Казфосфат» на период февраль-октябрь 2015 года в размере 0,99, на сентябрь 2015 года в размере 0,85 и ноябрь-декабрь 2015 года в размере 0,71;

- ТОО «Tau-Ken Temir» на период январь-октябрь 2015 года в размере 0,77;

- АО «Транснациональная компания «Казхром» на период март-октябрь 2015 года в размере 0,9346;

- АО «Темиртауский металлургический комбинат» на период март-октябрь 2015 года в размере 0,92, на декабрь 2015 года в размере 0,78;

- ТОО «ЖамбылЖарыкСауда-2030» на период сентябрь-но-

ябрь 2015 года в размере 0,75, на декабрь 2015 года в размере 0,79;

- АО «Варваринское» на период ноябрь-декабрь 2015 года в размере 0,997;

- ТОО «Казцинк» на период октябрь-декабрь 2015 года в размере 0,98;

- ТОО «Теміржолэнерго» на период декабря 2015 года в размере 0,94;

Компания проводит ежегодные отчетные слушания о деятельности по предоставлению регулируемых услуг (товаров, работ), целью которых является усиление системы защиты прав потребителей, обеспечение прозрачности деятельности перед потребителями и иными заинтересованными лицами. Основными принципами проведения ежегодных отчетных слушаний являются гласность, транспарентность деятельности Компании и соблюдение баланса интересов потребителей.

Цель

5

# РАЗВИТИЕ РЫНКА

В соответствии с Законом Республики Казахстан «Об электроэнергетике» на Системного оператора возложена функция по организации функционирования рынка электрической мощности Республики Казахстан



В соответствии с Законом Республики Казахстан «Об электроэнергетике» на Системного оператора возложена функция по организации функционирования рынка электрической мощности Республики Казахстан.

В рамках реализации утвержденного «Плана нации – 100 конкретных шагов», предусматривающего внедрение на рынке электрической мощности модели «единого закупщика», осуществляющего централизованную покупку услуги по поддержанию готовности электрической мощности и централизованное оказание услуги по обеспечению готовности электрической мощности к несению нагрузки, Компанией в 2015 году проведена подготовительная работа по разработке нормативно-правовых актов, регламентирующих его функционирование. В части работы рынка электрической мощности Республики Казахстан утверждены:

- правила разработки прогнозных балансов электрической энергии и мощности;
- правила проведения аттестации электрической мощности генерирующих установок;
- правила определения объема услуги по поддержанию готовности электрической мощности для договоров о покупке услуг по поддержанию в готовности электрической мощности, заключаемых единым закупщиком с действующими энергопроиз-

водящими организациями, в состав которых входят теплоэлектроцентрали;

- правила расчета и размещения на интернет ресурсе единым закупщиком цены на услугу по обеспечению готовности электрической мощности к несению нагрузки;
- типовые договоры на оказание услуг по обеспечению готовности электрической мощности к несению нагрузки и по поддержанию готовности электрической мощности.

Также, в Правила организации и функционирования оптового рынка электрической энергии, внесены изменения, в части участия объектов возобновляемых источников энергии и Расчетно-финансового центра по ВИЭ в оптовом рынке электрической энергии, а также в части передачи электрической энергии по региональной электрической сети, подключенных к национальной электрической сети по схеме «заход-выход».

В соответствии с Законом Республики Казахстан «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам электроэнергетики» ввод рынка электрической мощности и балансирующего рынка предусмотрен с 1 января 2019 года.





Цель

6

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

АО «КЕГОС» рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Компании, укрепления его репутации и снижения затрат на привлеченный капитал

АО «КЕГОС» занимает лидирующую позицию в группе компаний Фонда по уровню корпоративного управления, который составляет 85% по результатам проведенной в 2015 году диагностики



**ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ КОДЕКСА  
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АО «КЕГОС» В 2015 ГОДУ**

# ПУНКТА	ПРИНЦИПЫ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АО «КЕГОС»	СОБЛЮДАЕТСЯ/НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ/ ЧАСТИЧНО СОБЛЮДАЕТСЯ
1.1	Принцип защиты прав и интересов Акционеров	Соблюдается
1.2 (1)	Принципы деятельности Совета Директоров	Соблюдается

## ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ/ НЕ СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ

Корпоративное управление в АО «KEGOC» основано на принципе защиты и уважения прав и законных интересов Акционеров и способствует эффективной деятельности Компании, в том числе, росту активов и поддержанию финансовой стабильности и прибыльности Компании.

Права Акционеров закреплены в Уставе АО «KEGOC» и соответствуют закону Республики Казахстан «Об акционерных обществах».

Уставом АО «KEGOC» закреплен порядок получения Акционерами информации о деятельности Компании, в том числе, затрагивающей их интересы.

Деятельность Совета Директоров строится на принципах максимального соблюдения законных прав и реализации интересов Акционеров и АО «KEGOC», разумности, эффективности, активности, добросовестности, честности, ответственности и точности.

Директора действуют эффективно на основе полной информированности, добросовестно в интересах Акционеров и АО «KEGOC».

Ежегодно, в рамках Годового отчета АО «KEGOC», Совет Директоров раскрывает информацию о своей деятельности.

Каждый член Совета Директоров имеет один голос. Решения Совета Директоров принимаются простым большинством голосов членов Совета Директоров присутствующих на заседании. Председатель Совета директоров и Председатель Правления не являются одним и тем же лицом.

Ответственность Председателя Совета директоров и Председателя Правления четко разграничены и закреплены в Уставе.

Компетенции Совета Директоров и Правления четко разделены и изложены в Уставе, Кодексе.

Статьей 25 Устава АО «KEGOC» закреплены обязанности Председателя Совета Директоров: по организации работы Совета Директоров; созыву заседания Совета Директоров; председательствованию на них; организации на заседаниях ведения протокола. Кроме того, установлена ответственность за: руководство Советом Директоров; обеспечение его эффективной деятельности по всем аспектам сферы его ответственности; обеспечение эффективной связи с Акционерами; обеспечение соответствующего диалога с Акционерами; обеспечение своевременного получения Директорами достоверной и четкой информации; обеспечение эффективного вклада Директоров в деятельность Совета директоров, и конструктивные отношения между Директорами и Правлением; обеспечение предоставления вновь избранным Директорам программы введения в должность.

В составе Совета Директоров АО «KEGOC» шесть Директоров, четверо из которых являются независимыми Директорами. Критерии независимости определены законодательством, Уставом и Положением о Совете директоров АО «KEGOC».

В Компании применяется процедура оценки деятельности Совета Директоров, его Комитетов, и каждого Директора. В 2015 году самооценка деятельности Совета Директоров была произведена путем анкетирования.

**ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ КОДЕКСА  
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АО «КЕГОС» В 2015 ГОДУ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

# ПУНКТА	ПРИНЦИПЫ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АО «КЕГОС»	СОБЛЮДАЕТСЯ/НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ/ ЧАСТИЧНО СОБЛЮДАЕТСЯ
1.2 (2)	Принципы деятельности Правления	Соблюдается
1.3	Принцип самостоятельной деятельности Компании	Соблюдается
1.4	Принципы прозрачности и объективности раскрытия информации о деятельности Компании	Соблюдается
1.5	Принципы законности и этики	Соблюдается

## ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ/ НЕ СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ

Правление – коллегиальный исполнительный орган АО «KEGOC». Правление возглавляет Председатель Правления. Руководство текущей деятельностью АО «KEGOC» осуществляется Правлением.

Решения Правления принимаются простым большинством голосов членов Правления, присутствующих на заседании. При голосовании каждый член Правления имеет один голос.

В соответствии со статьей 3 Положения о Правлении АО «KEGOC», основными принципами деятельности Правления являются максимальное соблюдение интересов Акционеров, честность, добросовестность, разумность, регулярность. Правление исполняет решения Общего собрания Акционеров и Совета Директоров.

Компания осуществляет свою деятельность самостоятельно. В соответствии со статьей 2 Устава, АО «KEGOC» является национальной компанией и представляет собой коммерческую организацию, являющуюся юридическим лицом в соответствии с законодательством Республики Казахстан и имеющую своей основной целью получение чистого дохода от своей уставной деятельности. АО «KEGOC» обладает обособленным имуществом, имеет самостоятельный баланс, банковские счета, круглую печать со своим наименованием, фирменные бланки и другие реквизиты, вправе от своего имени заключать договоры, приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права и нести обязанности, быть истцом, ответчиком и третьим лицом в суде.

Сделки и отношения между АО «KEGOC» и Акционерами осуществляются в рамках Законодательства.

АО «KEGOC» в целях обеспечения возможности принятия Общим собранием Акционеров обоснованных решений, а также доведения до сведения Заинтересованных лиц информации о своей деятельности, обеспечивает своевременное раскрытие перед Акционерами и Заинтересованными лицами достоверной информации об АО «KEGOC», в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, результатах его деятельности, структуре собственности и управления. АО «KEGOC» регулярно предоставляет информацию Совету Директоров и акционерам о деятельности АО «KEGOC». На сайте Компании раскрыта информация по широкому кругу вопросов по корпоративному управлению, итогам деятельности Компании, основным корпоративным документам, информации об аудитор, совершенным сделкам, аффилированным лицам, структуре собственности, основным лицензиям и т.д.

При раскрытии какой-либо информации, Компанией учитываются положения Законодательства о коммерческой и иной охраняемой Законодательством тайне, а также положения Правил защиты и обеспечения сохранности конфиденциальной информации в АО «KEGOC».

В соответствии со статьей 2 Устава, АО «KEGOC» в своей деятельности руководствуется Конституцией Республики Казахстан и законодательством Республики Казахстан, а также Уставом, Кодексом корпоративного управления, другими документами Компании, общепринятыми принципами (обычаями) деловой этики и своими договорными обязательствами.

Отношения между Акционерами, членами Совета Директоров и Правления строятся на взаимном доверии, уважении, подотчетности и контроле.

**ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ КОДЕКСА  
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АО «КЕГОС» В 2015 ГОДУ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

# ПУНКТА	ПРИНЦИПЫ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АО «КЕГОС»	СОБЛЮДАЕТСЯ/НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ/ ЧАСТИЧНО СОБЛЮДАЕТСЯ
1.6	Принцип эффективной дивидендной политики	Соблюдается
1.7	Принцип эффективной кадровой политики	Соблюдается
1.8	Принцип охраны окружающей среды	Соблюдается
1.9	Политика регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов	Соблюдается

## ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ/ НЕ СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ

Дивидендная политика АО «KEGOC» основана на соблюдении законодательства и Положения о дивидендной политике АО «KEGOC».

В АО «KEGOC» утверждено Положение о дивидендной политике, основанное на соблюдении интересов АО «KEGOC» и Акционеров, при определении размеров дивидендных выплат, на повышении инвестиционной привлекательности АО «KEGOC» и его капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Республики Казахстан.

Положение о дивидендной политике АО «KEGOC» размещено на сайте в разделе [www.kegoc.kz/corporate/documents](http://www.kegoc.kz/corporate/documents)

Деятельность Компании в области трудовых отношений с работниками регламентируется Коллективным договором, Правилами трудового распорядка, внутренними документами в области оплаты труда и премирования, оказания социальной поддержки, поощрения и признания заслуг персонала АО «KEGOC». Все права и обязанности работодателя и работников также отражены в трудовых договорах.

Основными принципами кадровой политики АО «KEGOC» являются: долгосрочный характер взаимоотношений; соответствие квалификационного уровня работников требованиям должностной инструкции и занимаемой должности; преемственность знаний и опыта, акцент на развитии и обучении работников; вознаграждение и продвижение по заслугам и достигнутым результатам деятельности.

Процедура подбора работников является прозрачной и осуществляется в соответствии с Правилами конкурсного отбора на вакантные должности АО «KEGOC».

Ответственное отношение к окружающей среде – ключевой принцип экологической политики АО «KEGOC».

Разработан ряд документов, определяющих политику в области охраны окружающей среды: Экологическая политика, Руководство по системе экологического менеджмента, Стандарт по управлению планированием системы экологического менеджмента. Стандарт по управлению отходами АО «KEGOC» и Инструкция «Оценка и анализ экологических аспектов, опасностей и рисков в АО «KEGOC» позволяют детально управлять воздействиями на окружающую среду при осуществлении деятельности Компании.

В Компании Советом Директоров назначен Омбудсмен, утверждено Положение об Омбудсмене, основными задачами и функциями которого являются обеспечение соблюдения органами, должностными лицами и работниками АО «KEGOC» Кодекса и, в случае необходимости, разъяснение его положений, участие в разрешении споров, возникших между работниками, между работниками и должностными лицами и т.д. Омбудсмен имеет право в установленном порядке запрашивать и получать у работников, должностных лиц, Руководителя Службы внутреннего аудита материалы (информацию), необходимые для предоставления разъяснений в целях осуществления задач и функций Омбудсмента.

**ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ КОДЕКСА  
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АО «КЕГОС» В 2015 ГОДУ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

# ПУНКТА	ПРИНЦИПЫ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АО «КЕГОС»	СОБЛЮДАЕТСЯ/НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ/ ЧАСТИЧНО СОБЛЮДАЕТСЯ
1.9	<p>Политика регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов</p>	<p>Соблюдается</p>

## ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ/ НЕ СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ

В соответствии с Кодексом деловой этики АО «КЕГОС», должностные лица и работники при выполнении своих обязанностей руководствуются Законодательством, Уставом, Кодексами и другими внутренними документами, принимают на себя обязанности выполнять профессиональные функции добросовестно и разумно с должной заботой и осмотрительностью в интересах АО «КЕГОС» и Акционеров, избегая конфликтов. В соответствии с Политикой по урегулированию корпоративных конфликтов и Политикой по урегулированию конфликта интересов должностных лиц и работников АО «КЕГОС», члены Совета Директоров и Правления, равно как и работники Компании, обеспечивают полное соответствие своей деятельности не только требованиям Законодательства и принципам Кодекса Корпоративного управления, но и этическим стандартам и общепринятым нормам деловой этики.

В целях актуализации и совершенствования процедур урегулирования конфликтов, Советом Директоров утверждены Политика по урегулированию корпоративных конфликтов и Политика по урегулированию конфликта интересов должностных лиц и работников АО «КЕГОС».

В соответствии с Политикой по урегулированию корпоративных конфликтов АО «КЕГОС», основной задачей органов Компании в процессе урегулирования корпоративного конфликта является поиск такого решения, которое, являясь законным и обоснованным, отвечало бы интересам АО «КЕГОС». В целях защиты, как прав Акционеров, так и деловой репутации АО «КЕГОС», работа по урегулированию конфликта проводится при непосредственном участии члена Совета директоров Компании – представителя общего собрания Акционеров путем прямых переговоров или переписки с ним, с участием Омбудсмана.

При невозможности решения корпоративных конфликтов путем переговоров, они разрешаются в соответствии с Законодательством и внутренними документами АО «КЕГОС».

В соответствии с Политикой по урегулированию корпоративных конфликтов АО «КЕГОС», Председатель Правления от имени АО «КЕГОС» осуществляет урегулирование корпоративных конфликтов по всем вопросам, принятие решений по которым не отнесено к компетенции Совета директоров АО «КЕГОС» и самостоятельно определяет порядок ведения работы по урегулированию корпоративных конфликтов.

В соответствии с Политикой по урегулированию корпоративных конфликтов АО «КЕГОС», Совет директоров осуществляет урегулирование корпоративных конфликтов по вопросам, относящимся к его компетенции. При урегулировании корпоративных конфликтов на Омбудсмана возлагается обязанность по обеспечению максимально возможной информированности Председателя Правления/Совета директоров о сути корпоративного конфликта и роль посредника в разрешении корпоративного конфликта.

За 2015 года в адрес Омбудсмана поступило 5 обращений, в том числе 1 письменное обращение, 4 устных обращения.

В соответствии с Кодексом деловой этики АО «КЕГОС» и Политикой по урегулированию конфликта интересов должностных лиц и работников АО «КЕГОС», недопущение конфликта интересов является важным условием для обеспечения защиты интересов Акционеров и АО «КЕГОС», его работников. Все работники Компании должны вести себя так, чтобы не допускать ситуации, в которой возможно возникновение конфликта интересов, ни в отношении себя (или связанных с собой лиц), ни в отношении других.

**ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ КОДЕКСА  
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АО «КЕГОС» В 2015 ГОДУ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

# ПУНКТА	ПРИНЦИПЫ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АО «КЕГОС»	СОБЛЮДАЕТСЯ/НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ/ ЧАСТИЧНО СОБЛЮДАЕТСЯ
1.9	Политика регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов	Соблюдается
1.10	Принцип ответственности	Соблюдается

Выше представлена информация о соблюдении принципов Кодекса корпоративного управления АО «КЕГОС» в старой редакции, утвержденной решением Единственного акционера (Приказ Председателя Правления АО «Самрук-Қазына» от 17 мая 2011 года № 36-п).

В октябре 2015 года на внеочередном Общем собрании Акционеров АО «КЕГОС» Акционерами

утвержден новый Кодекс корпоративного управления, разработанный в соответствии с законодательством Республики Казахстан, с учетом развивающейся в Казахстане и мире практики корпоративного управления, Программой трансформации АО «Самрук-Қазына».

Кодекс состоит из двух частей: основных принципов и аннотаций – правил и разъяснений для реализации основных принципов. Первые

две главы Кодекса («Правительство как акционер Фонда» и «Взаимодействие Фонда и организаций. Роль Фонда как национального управляющего холдинга») имеют специфический характер и описывают особенности управления Фондом, взаимодействия между Фондом и Правительством Республики Казахстан и корпоративного управления в Фонде и Организациях. Последующие пять глав («Устой-

## ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ/ НЕ СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ

В Политике по урегулированию конфликта интересов должностных лиц и работников АО «KEGOC» закреплены положения по недопущению конфликта интересов.

В АО «KEGOC» разработан стандарт «Политика по взаимодействию со стейкхолдерами», основными принципами взаимодействия с которыми являются:

- ответственность;
- непрерывность отношений;
- наличие обратной связи со стейкхолдерами;
- подотчетность;
- открытость, прозрачность.

Порядок получения компенсации за нарушение прав заинтересованных лиц определен законодательством и договорами, которые неукоснительно соблюдаются АО «KEGOC».

В соответствии с Уставом АО «KEGOC» Акционеры и Совет Директоров имеют право получать любую информацию о деятельности АО «KEGOC», в том числе составляющую коммерческую тайну, знакомиться со всеми документами Компании в соответствии с законодательством Республики Казахстан и внутренними документами АО «KEGOC».

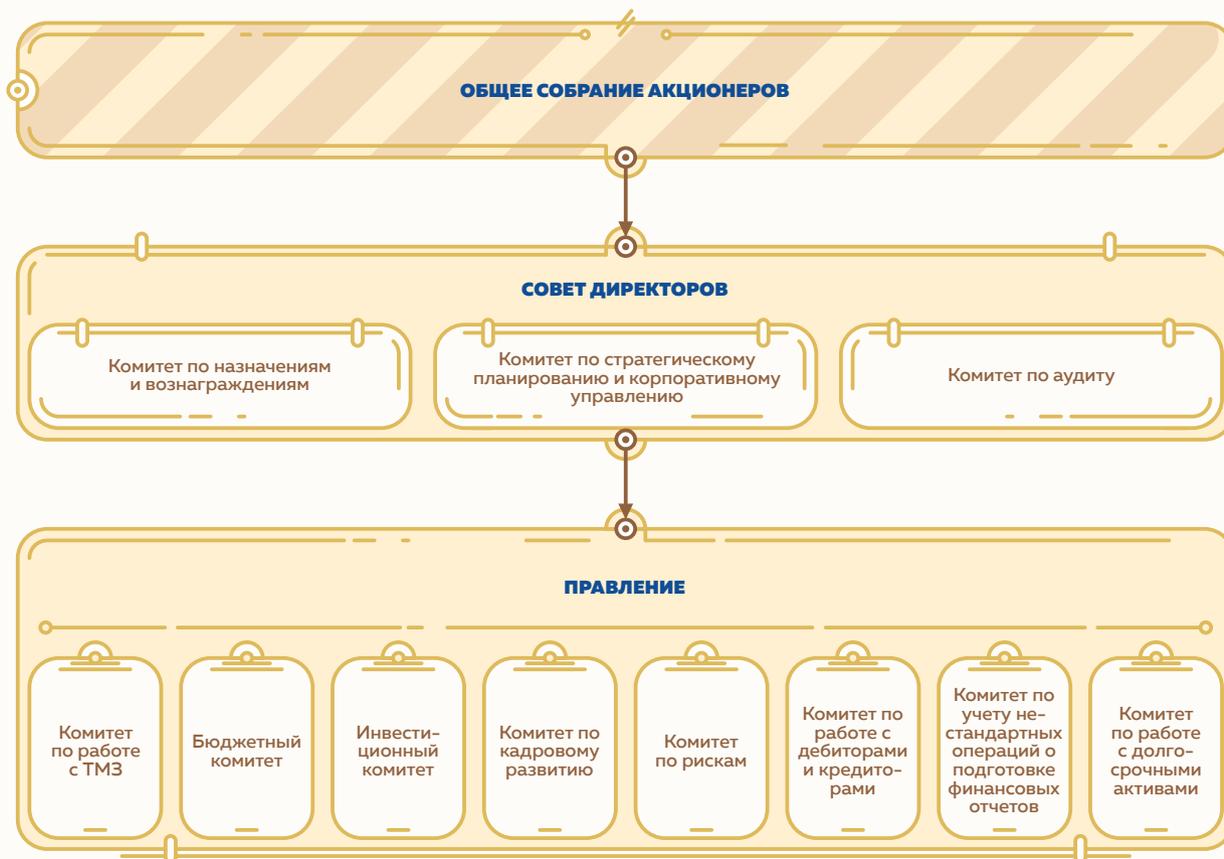
В соответствии с Правилами получения, рассмотрения жалоб и обращений к Комитету по аудиту Совета Директоров АО «KEGOC», заинтересованные лица имеют возможность сообщать о фактах незаконных и неэтичных действиях органов, работников и должностных лиц АО «KEGOC». В Компании внедрена «горячая линия» для сбора конфиденциальных сообщений.

чивое развитие», «Права акционеров и справедливое отношение к акционерам», «Эффективность Совета Директоров и исполнительного органа», «Управление рисками, внутренний контроль и аудит», «Прозрачность») Кодекса применяются Фондом и Компанией с учетом особенностей, описанных в первых двух главах, а также положений законодательства Республики Казахстан.

В отличие от предыдущего Кодекса, новый Кодекс более детально регулирует взаимоотношения органов, принципы их работы и взаимодействия, повышение эффективности их деятельности. Также, отличительной особенностью является отдельное выделение вопросов, связанных с деятельностью в области устойчивого развития.

В соответствии с новым Кодексом, информация о фактах и при-

чинах несоблюдения его положений подлежит раскрытию с 1 января 2017 года, т.е. раскрытие планируется в Годовом отчете Компании за 2016 год. Компанией, в целях внедрения положений нового Кодекса, разработан и утвержден План мероприятий на 2016-2020 годы, согласно которому несоответствия текущей практики корпоративного управления новому Кодексу предполагается устранить.



## ОБ АКЦИОНЕРАХ

В декабре 2014 года в рамках реализации Программы вывода пакетов акций дочерних и зависимых организаций акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» на рынок ценных бумаг, утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 8 сентября 2011 года № 1027 (далее – Програм-

ма «Народное IPO») АО «KEGOC» проведено первичное размещение простых акций Компании на казахстанском фондовом рынке путем проведения подписки.

Количество размещенных простых акций АО «KEGOC» на казахстанском организованном рынке ценных бумаг составило 10 % минус одна акция или 25 999 999 (двадцать пять миллионов девятьсот девяносто девять тысяч девять-

сот девяносто девять) штук. Цена размещения одной простой акции АО «KEGOC» – 505 (пятьсот пять) тенге.

По состоянию на 31 декабря 2015 года количество объявленных и размещенных простых акций Компании – 260 000 000 штук, из них крупному Акционеру, в лице АО «Самрук-Қазына», принадлежат 90% плюс одна акция АО «KEGOC» (234 000 001 штук), остальные 10% минус одна акция принадле-

жат миноритарным акционерам (25 999 999 штук).

Существенные сделки и изменения по акциям и Акционерам, владеющих пятью и более процентов от количества размещенных акций Компании, в течение 2015 года не происходили.

Сделки по первичному размещению акций, выкупу Компанией собственных акций и их последующей перепродажи в 2015 году не происходили.

## **ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ**

Общее собрание Акционеров является высшим органом АО «KEGOC».

Общее собрание Акционеров осуществляет свою деятельность в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Уставом и Положением об Общем собрании акционеров АО «KEGOC».

Исключительная компетенция Общего собрания Акционеров определена пунктом 1 статьи 21 Устава АО «KEGOC».

Общее собрание Акционеров вправе отменить любое решение иных органов АО «KEGOC» по вопросам, относящимся к внутренней деятельности Компании, если иное не установлено Уставом.

Общие собрания Акционеров подразделяются на Годовые и внеочередные.

Годовое Общее собрание Акционеров проводится ежегодно в срок не позднее 5 (пяти) месяцев после окончания финансового года.

Все собрания Акционеров, помимо Годового, являются внеочередными.

Годовое Общее собрание Акционеров проведено **30 апреля 2015 года**, на котором приняты решения по следующим вопросам:

- Об утверждении годового отчета АО «KEGOC» за 2014 год.
- Об утверждении годовой финансовой отчетности, порядка распределения чистого дохода, принятии решения о выплате дивидендов по простым акциям и утверждении размера дивиденда в расчете на одну простую акцию АО «KEGOC» за 2014 год.
- Об определении количественного состава, срока полномочий Совета Директоров АО «KEGOC», избрании его членов и Председателя, а также определении размера и условий выплаты вознаграждений и компенсации расходов членам Совета Директоров АО «KEGOC» за исполнение ими своих обязанностей.
- Об обращениях Акционеров на действия АО «KEGOC» и его должностных лиц и итогах их рассмотрения.
- Об определении количественного состава, срока полномочий Счетной комиссии Общего собрания Акционеров АО «KEGOC» и избрании ее членов.

Внеочередное собрание Акционеров проведено **16 октября 2015 года**, на котором приняты решения по следующим вопросам:

- Об утверждении Положения об Общем собрании Акционеров АО «KEGOC»;
- Об утверждении Устава АО «KEGOC» в новой редакции;
- Об утверждении Кодекса корпоративного управления АО «KEGOC» в новой редакции;
- Об утверждении Положения о Совете Директоров АО «KEGOC» в новой редакции;
- Об утверждении финансовой отчетности, порядка распределения чистого дохода, принятии решения о выплате дивидендов по простым акциям и размеру дивидендов в расчете на одну простую акцию АО «KEGOC» за 1 полугодие 2015 года.

## **ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ЗА 2015 ГОД**

С 1 января по 30 апреля 2015 года в состав Совета Директоров АО «KEGOC» входили следующие члены Совет директоров: Бектемиров К.А., Спицын А.Т., Лука Сутера, Саткалиев А.М., Кажиев Б.Т.

Решениями Годового Общего собрания Акционеров АО «KEGOC» от 30 апреля 2015 года, в связи с истечением срока полномочий Совета Директоров в целом, Совет Директоров сформирован в новом составе:

## СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «КЕГОС»



# БЕКТЕМИРОВ КУАНЫШ АБДУГАЛИЕВИЧ

1970 года рождения  
гражданин Республики Казахстан

Председатель Совета  
Директоров, представи-  
тель крупного акционера –  
АО «Самрук-Қазына»

Избран 8 мая 2012 года, 30 апреля 2015 года Общим собранием Акционеров АО «КЕГОС» продлен срок полномочий на три года, акциями АО «КЕГОС», его контрагентов и ДЗО не владеет.

- 2009-2010 – заместитель, первый заместитель генерального директора РГП «Казгидромет».

### Занимаемые должности:

- с 2012 года – Главный директор по управлению активами АО «Самрук-Қазына», Председатель Совета Директоров АО «Самрук-Энерго», Председатель Совета Директоров АО «Национальная горнорудная компания «Тау-Кен Самрук»;
- Член Совета Директоров АО «Казатомпром»;
- 2011-2012 – Генеральный директор «Астанаэнергоконтракт»;



## ЛУКА СУТЕРА

*1971 года рождения  
гражданин Италии*

**Независимый директор,  
Председатель Комитета по  
аудиту Совета Директоров**

*Избран 8 мая 2012 года, 30 апреля 2015 года Общим собранием акционеров АО «КЕГОС» продлен срок полномочий на три года, акциями АО «КЕГОС», его контрагентов и ДЗО не владеет.*

компания Абу-Даби (TAQA);

- с 2012 года – член Совета Директоров АО «Самрук-Энерго».

### **Занимаемые должности:**

- С 2015 года – Главный финансовый директор, член Правления NEBRAS POWER (Катарская независимая международная энергетическая компания), независимый директор;
- С 2011-2015 – Старший вице-президент и главный финансовый директор – Global power & water business. Член Группы Глобального Лидерства;
- Национальная энергетическая



## СПИЦЫН АНАТОЛИЙ ТИХОНОВИЧ

1939 года рождения  
гражданин Российской Федерации

Независимый Директор,  
Председатель Комитета по  
стратегическому плани-  
рованию и корпоративному  
управлению Совета Дирек-  
торов

Избран 8 мая 2012 года, 30 апреля 2015 года Общим собранием Акционеров АО «КЕГОС» продлен срок полномочий на три года, акциями АО «КЕГОС», его контрагентов и ДЗО не владеет.

### Занимаемые должности:

- с 2013 года – Директор института стратегических исследований интеграционных проблем Евразийского Экономического Сообщества, профессор кафедры национальной безопасности Факультета национальной безопасности Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Москва;
- 2010-2013 – профессор кафедры экономики и финансов общественного сектора МИГСУ Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Москва;
- с 2012 года – член Совета Директоров АО «Самрук-Энерго».



## ДОМИНИК ФАШ

*1949 года рождения  
гражданин Франции*

**Независимый Директор,  
Председатель Комитета по  
назначениям и вознагражде-  
ниям Совета Директоров**

*Избран Общим собранием Акци-  
онеров АО «KEGOC» 30 апреля 2015  
года, акциями АО «KEGOC», его  
контрагентов и ДЗО не владеет.*

**Занимаемые должности:**

- с 2013 года – член Совета Директоров Технопарк София-Антиполис;
- 2008-2013 – Председатель Совета Директоров, Президент Enel ОГК-5;
- 2007-2008 – Главный директор по России и СНГ Enel;
- 2006-2007 – Член Совета Директоров СУЭК – Сибирская Угольная Энергетическая Компания, Москва, Россия.



## ЯНУШ БИАЛЕК

*1955 года рождения  
гражданин Великобритании и Польши*

### Независимый директор

*Избран Общим собранием Акционеров АО «KEGOC» 30 апреля 2015 года, акциями АО «KEGOC», его контрагентов и ДЗО не владеет.*

энергетическим системам, Университет Эдинбурга, Великобритания.

### **Занимаемые должности:**

- с 2014 года – Директор Исследовательского центра «Сколтеха» по энергетическим системам;
- 2009-2013 – глава кафедры электропитания и контроля, директор по исследовательской работе факультета инженерных и компьютерных наук, Даремский университет, Великобритания;
- 2003-2009 – глава кафедры им. Берта Уиттингтона по электроэнергетике, директор магистерских программ по экологическим



## КАЖИЕВ БАКЫТЖАН ТОЛЕУКАЖИЕВИЧ

*1964 года рождения  
гражданин Республики Казахстан*

**Член Совета Директоров**

*Избран 8 мая 2012 года, 30 апреля 2015 года Общим собранием Акционеров АО «KEGOC» продлен срок полномочий на три года, акциями АО «KEGOC», его контрагентов и ДЗО не владеет.*

**Занимаемые должности:**

- С 2011 года – Председатель Правления АО «KEGOC»;
- 2009-2011 – Вице-президент АО «KEGOC»;
- 2008-2009 – Исполнительный директор АО «KEGOC»;
- 2007-2008 – Директор Департамента капитального строительства АО «KEGOC».

Решениями Годового Общего собрания Акционеров АО «KEGOC» от 30 апреля 2015 года, в связи с истечением срока полномочий Совета Директоров в целом, Совет Директоров сформирован в новом составе.

Более подробные сведения о членах Совета Директоров (в том числе о квалификации) размещены на сайте АО «KEGOC» по ссылке: [www.kegoc.kz/ru/korporativnoe-upravlenie/sovets-direktorov](http://www.kegoc.kz/ru/korporativnoe-upravlenie/sovets-direktorov).

В состав Совета Директоров входят четыре независимых Директора, что составляет более 50% от общего количества членов Совета Директоров АО «KEGOC». При этом

Директоры признаны независимыми, так как:

- не являются аффилированными лицами Компании и не являлись ими в течение трех лет, предшествовавших их избранию в Совет директоров (за исключением случая пребывания на должности независимого Директора Компании);
- не являются аффилированными лицами по отношению к аффилированным лицам АО «KEGOC»;
- не связаны подчиненностью с должностными лицами АО «KEGOC» или организаций – аффилированных лиц Компании и не были связаны подчиненностью с

данными лицами в течение трех лет, предшествовавших их избранию в Совет Директоров;

- не участвуют в аудите Компании в качестве аудитора, работающего в составе аудиторской организации, и не участвовали в таком аудите в течение трех лет, предшествовавших их избранию в Совет Директоров;
- не являются представителем акционера на заседаниях органов Компании и не являлись ими в течение трех лет, предшествовавших их избранию в Совета директоров;
- не являются государственными служащими.

#### Посещаемость членами Совета Директоров очных заседаний в 2015 году

ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	13.02.2015	20.03.2015	29.04.2015	29.05.2015	10.07.2015	28.08.2015	15.10.2015	10.12.2015	%
Бектемиров Куаныш Абдугалиевич	+	+	+	+	+	+	+	+	100
Спицын Анатолий Тихонович	+	+	+	+	+	+	+	+	100
Лука Сутера	+	+	+	+	+	+	+	+	100
Саткалиев Алмасадам Майданович	-	+	+	истек срок полномочий					66,6
Доминик Фаш	избран 30.04.2015 г.			+	+	+	+	+	100
Януш Биалек	избран 30.04.2015 г.			-	+	+	-	+	60
Кажиев Бакытжан Толеукажиевич	+	+	+	+	+	+	+	+	100

В 2015 году Советом Директоров было проведено 8 очных заседаний, на которых рассмотрено 129 вопросов, основные из которых:

### Стратегические вопросы:

- отчет о реализации Долгосрочной стратегии развития АО «KEGOC», инвестиционной программы, крупных инвестиционных проектов за 2015 год;
- План развития АО «KEGOC» на 2016-2020 годы;
- Годовой отчет АО «KEGOC» за 2014 год;
- дорожная карта Программы трансформации бизнеса АО «KEGOC»;
- изменения в Инновационно-технологическую стратегию АО «KEGOC» до 2025 года;
- годовая финансовая отчетность;
- отчет об управлении дочерними, зависимыми и совместно контролируемыми организациями, о влиянии результатов их финансово-хозяйственной деятельности на показатели деятельности АО «KEGOC»;
- определение аудиторской организации для осуществления аудита Компании за 2016 – 2018 годы и размер оплаты ее услуг.

### Вопросы корпоративного управления:

- План работы Совета Директоров и его комитетов на 2015 год, Годовой аудиторский план Службы внутреннего аудита на 2015 год;

- План мероприятий по реализации ожиданий акционера АО «Самрук - Қазына» на 2015 год;
- План преемственности АО «KEGOC» в новой редакции;
- План мероприятий по совершенствованию корпоративного управления в АО «KEGOC» на 2015 год;
- Устав АО «KEGOC» в новой редакции;
- Кодекс корпоративного управления АО «KEGOC» в новой редакции;
- Положение о Совете Директоров АО «KEGOC» в новой редакции;
- Положение о Корпоративном секретаре АО «KEGOC» в новой редакции;
- результаты диагностики корпоративного управления и обзор результатов самооценки АО «KEGOC» на соответствие текущей практики положениям нового Кодекса корпоративного управления (Gap-анализ);
- о проведении оценки деятельности Совета Директоров и его комитетов, Председателя и членов Совета Директоров, Правления, Службы внутреннего аудита и ее руководителя, Корпоративного секретаря АО «KEGOC» с привлечением независимой организации.

### Вопросы кадровой политики:

- о назначении двух представителей Совета Директоров АО «KEGOC» в Совет по модернизации

АО «KEGOC»;

- оценка эффективности политики вознаграждения для руководящих работников АО «KEGOC»;
- о досрочном прекращении полномочий члена Правления;
- Организационная структура Исполнительной дирекции (центрального аппарата) АО «KEGOC»;
- назначение руководящих работников АО «KEGOC», определение размера их должностных окладов и избрание члена Правления;
- индивидуальные КПД руководящих работников АО «KEGOC».

### Рассмотрение вопросов по сделкам:

В соответствии с Уставом АО «KEGOC» к исключительной компетенции Совета директоров относится принятие решений о заключении сделок в результате которых приобретается или отчуждается имущество, стоимостью 10% и более от общего размера стоимости активов Компании, и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, за исключением сделок, решения по которым принимаются на основании порядка, определяемого Советом Директоров АО «Самрук-Қазына» в соответствии с Законом Республики Казахстан «О Фонде национального благосостояния».

В 2015 году АО «KEGOC» крупные сделки не совершались.

В принятии решений по сделкам в совершении которых у Компании имеется заинтересованность и определенных таковыми законодательством Республики Казахстан, участвуют только независимые директора Совета директоров АО «KEGOC». Так, в 2015 году независимыми членами Совета директоров принято решение по сделке с АО «Батыс-транзит» (купля-продажа ценных бумаг).

Принятые Советом директоров в 2015 году решения способствовали более эффективному развитию Компании, достижению стратегических целей и задач, определенных АО «KEGOC» на кратко-, средне- и долгосрочные периоды. Совет директоров активно участвует в совершенствовании корпоративного управления в Компании, анализирует эффективность механизмов внутреннего контроля и управления рисками в отношении широкого круга бизнес-процессов.

### Комитеты Совета Директоров

Для рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций Совету Директоров АО «KEGOC» созданы 3 комитета:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по назначениям и вознаграждениям;
- Комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению.

Комитеты являются консультативно-совещательным органом Со-

вета Директоров. Все предложения, разработанные Комитетами являются рекомендациями, которые передаются на рассмотрение Совету Директоров АО «KEGOC».

**Комитет по аудиту** создан в целях разработки и представления Совету Директоров рекомендаций по вопросам контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Компании (в том числе, за полнотой и достоверностью финансовой отчетности); за надежностью и эффективностью систем внутреннего контроля и управления рисками, а также за исполнением документов в области корпоративного управления; за независимостью внешнего и внутреннего аудита, а также за процессом обеспечения соблюдения законодательства Республики Казахстан.

Комитет осуществляет свою деятельность в соответствии с Положением о Комитете по аудиту Совета Директоров АО «KEGOC».

Решением Совета Директоров от 13 февраля 2015 года сформирован состав Комитета:

- Лука Сутера – Председатель Комитета, независимый Директор;
- Спицын Анатолий Тихонович – независимый Директор;
- Саткалиев Алмасадам Майданович.

В связи с истечением срока полномочий Совета Директоров в целом, решением Совета Директоров от 29 мая 2015 года сформирован новый состав Комитета:

- Лука Сутера – Председатель Комитета, независимый Директор;
- Спицын Анатолий Тихонович – независимый Директор;
- Януш Биалек – независимый Директор.

В 2015 году Комитетом проведено 7 очных заседаний, на которых рассмотрен 51 вопрос и предоставлены соответствующие рекомендации Совету Директоров, в том числе: ежеквартальные отчеты по результатам работы Службы внутреннего аудита, вопросы финансовой отчетности, внутреннего контроля и управления рисками, внутреннего и внешнего аудита, кадровые вопросы Службы внутреннего аудита, предварительно одобрен вопрос об определении аудиторской организации для осуществления аудита Компании за 2016 – 2018 годы, размера оплаты ее услуг и проекта договора с ней.

Кроме того, проведены 3 встречи членов Комитета по аудиту с представителями компании «Эрнст энд Янг», выбранной для проведения аудита финансовой отчетности за 2015 год, по вопросам обсуждения предварительных итогов аудита консолидированной финансовой отчетности за 2014 год, письма руководству по итогам аудита, плана аудиторской проверки на 2015 год, а также по вопросам обсуждения результатов обзора финансовой отчетности за 1 квартал, за 1 полугодие и 9 месяцев 2015 года.

**Посещаемость членами Комитета по аудиту очных заседаний в 2015 году**

<b>ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ</b>	<b>12.02.2015</b>	<b>19.03.2015</b>	<b>29.04.2015</b>	<b>10.07.2015</b>	<b>28.08.2015</b>	<b>15.10.2015</b>	<b>10.12.2015</b>	<b>%</b>
Лука Сутера	+	+	+	+	+	+	+	100
Спицын Анатолий Тихонович	+	+	+	+	+	+	+	100
Саткалиев Алмасадам Майданович	избран 13.02.2015 г.	+	+	истек срок полномочий				100
Януш Биалек	избран 30.04.2015 г.			+	+	–	+	75

За 2015 год Комитетом в полной мере выполнены цели, задачи и функциональные обязанности в соответствии с Положением о Комитете, а также планом работы Комитета.

**Комитет по назначениям и вознаграждениям** создан в целях разработки и представления Совету Директоров рекомендаций по вопросам:

- избрания или назначения кандидатов в независимые Директора, состав Правления, Корпоративного секретаря с учетом положений внутренних документов Компании.

- вознаграждения Директоров, членов Правления, Корпоративного секретаря в соответствии с целями, задачами и текущим положением АО «KEGOC» и уровнем вознаграждения в аналогичных, по виду и масштабам деятельности, компаниях;
- внедрения структурированной и открытой системы вознаграждения Директоров, членов Правления, Корпоративного секретаря. Комитет по назначениям и вознаграждениям осуществляет свою деятельность в соответствии с Положением о Комитете.

Решением Совета директоров от

13 февраля 2015 года сформирован состав Комитета:

- Спицын Анатолий Тихонович – Председатель Комитета, независимый Директор;
- Лука Сутера – независимый Директор,
- Саткалиев Алмасадам Майданович.

В связи с истечением срока полномочий Совета директоров в целом, решением Совета Директоров от 29 мая 2015 года сформирован новый состав Комитета:

- Доминик Фаш – Председатель Комитета, независимый Директор;

**Посещаемость членами Комитета по назначениям и вознаграждениям очных заседаний в 2015 году**

ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ	12.02.2015	19.03.2015	29.04.2015	10.07.2015	28.08.2015	15.10.2015	10.12.2015	%
Доминик Фаш	избран 30.04.2015 г.			+	+	+	+	100
Спицын Анатолий Тихонович	+	+	+	+	+	+	+	100
Лука Сутера	+	+	+	истек срок полномочий				100
Саткалиев Алмасадам Майданович	избран 13.02.2015 г.	+	+	истек срок полномочий				100
Януш Биалек	избран 30.04.2015 г.			+	+	-	+	75

- Спицын Анатолий Тихонович – независимый Директор;
- Януш Биалек – независимый Директор.

В 2015 году Комитетом проведено 7 очных заседаний, на которых рассмотрено 23 вопроса и представлены соответствующие рекомендации Совету директоров, в том числе: по назначению новых членов Совета Директоров, Правления, по организационной структуре, по ключевым показателям деятельности членов Правления, по вознаграждениям.

В октябре 2015 года проведена встреча членов Совета Директоров и Правления АО «KEGOC» с членами кадрового резерва АО «KEGOC».

За 2015 год Комитетом в полной мере выполнены цели, задачи и функциональные обязанности в соответствии с Положением о Комитете, а также планом работы Комитета.

**Комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению** создан в целях разработки и представления Совету Директоров рекомендаций по вопросам:

- приоритетных направлений деятельности Компании, стратегии развития, Плана развития, реализации инвестиционных программ и крупных инвестиционных проектов АО «KEGOC»;
- совершенствования корпоративного управления в Компании.

Комитет осуществляет свою деятельность в соответствии с Положением о Комитете по стратегическому планированию и корпоративному управлению Совета Директоров АО «KEGOC».

Решением Совета директоров от

13 февраля 2015 года сформирован состав Комитета:

- Спицын Анатолий Тихонович – Председатель Комитета, независимый Директор;
- Лука Сутера – независимый Директор,

- Саткалиев Алмасадам Майданович.

В связи с истечением срока полномочий Совета Директоров в целом, решением Совета Директоров от 29 мая 2015 года сформирован новый состав Комитета:

- Спицын Анатолий Тихонович – Председатель Комитета, независимый Директор;
- Доминик Фаш – независимый Директор;
- Лука Сутера – независимый Директор.

**Посещаемость членами Комитета по стратегическому планированию и корпоративному управлению очных заседаний в 2015 году**

ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ	2015							%
	12.02.2015	19.03.2015	29.04.2015	10.07.2015	28.08.2015	15.10.2015	10.12.2015	
Спицын Анатолий Тихонович	+	+	+	+	+	+	+	100
Лука Сутера	+	+	+	+	+	+	+	100
Саткалиев Алмасадам Майданович	избран 13.02.2015 г.	+	+	истек срок полномочий				100
Доминик Фаш	избран 30.04.2015 г.			+	+	+	+	100

В 2015 году Комитетом проведено 7 очных заседаний, на которых рассмотрено 23 вопроса и представлены соответствующие рекомендации Совету Директоров, в том

числе: вопросы стратегии развития, План развития, реализации инвестиционной программы, вопросы инновационной деятельности и др.

За 2015 год Комитетом в пол-

ной мере выполнены цели, задачи и функциональные обязанности в соответствии с Положением о Комитете, а также планом работы Комитета. Следует отметить, что ра-

бота Комитета отвечает ожиданиям АО «Самрук-Қазына» как крупного Акционера АО «KEGOC» относительно повышения эффективности работы Совета Директоров Компании и рейтинга корпоративного управления АО «KEGOC».

По решению Общего собрания Акционеров независимым членам Совета Директоров в период исполнения ими своих обязанностей выплачиваются вознаграждение и компенсируются расходы, связанные с исполнением ими функций членом Совета Директоров Компании.

Вознаграждение независимых Директоров АО «KEGOC» осуществляется в следующих формах:

- годовое фиксированное вознаграждение;
- дополнительное вознаграждение.

Годовое фиксированное вознаграждение выплачивается независимому Директору за выполнение обязанностей члена Совета Директоров АО «KEGOC» в размере, определяемом Общим собранием акционеров в соответствии с законодательством Республики Казахстан. Дополнительное вознаграждение независимым членам Совета Директоров выплачивается за участие в очных заседаниях комитетов Совета Директоров.

Независимому Директору компенсируются расходы, связанные с выездом на заседания Совета Директоров АО «KEGOC», комитетов Совета Директоров и совещания, инициированные Председателем

Совета Директоров АО «KEGOC» и/или Председателем Правления АО «Самрук-Қазына», проводимые вне места постоянного жительства независимого директора. Компенсация расходов производится в пределах норм возмещения командировочных расходов, предусмотренных внутренними документами Компании.

В случае досрочного прекращения полномочий члена Совета Директоров, годовое фиксированное вознаграждение по итогам работы пропорционально корректируется по фактическому количеству дней исполнения обязанностей членом Совета Директоров.

За 2015 год годовое фиксированное вознаграждение независимых директоров Совета директоров АО «KEGOC» составило 37,048 млн тенге, вознаграждение за участие в очных заседаниях Комитетов 13,441 млн тенге.

### Оценка деятельности

Кодексом корпоративного управления АО «KEGOC» предусматривается ежегодное проведение оценки деятельности Совета Директоров, при этом, не реже одного раза в три года оценка должна проводиться независимой стороной.

Оценка деятельности Совета Директоров за 2015 год проводилась методом анкетирования на основе методики, разработанной АО «Самрук-Қазына» в соответ-

ствии с требованиями законодательства Республики Казахстан и лучшей международной практики корпоративного управления, в частности, на принципах корпоративного управления ОЭСР, Кодексов Корпоративного управления Великобритании. Рассмотрев полученные результаты оценки деятельности Совета Директоров и его комитетов, Председателя и членов Совета Директоров, Правления, Службы внутреннего аудита и ее руководителя, Корпоративного секретаря, Совет Директоров пришел к выводу, что в целом работа Совета Директоров, комитетов находится на должном уровне, квалификация членов Совета Директоров, Правления, Корпоративного секретаря, Службы внутреннего аудита и руководителя службы внутреннего аудита соответствует целям и задачам АО «KEGOC».

### ПРАВЛЕНИЕ

Руководство текущей деятельностью АО «KEGOC» осуществляет коллегиальный исполнительный орган – Правление, которое принимает решения по вопросам деятельности АО «KEGOC», не отнесенным к компетенции других органов.

Правление действует в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Уставом, Кодексом корпоративного управления и Положением о Правлении АО «KEGOC».

**СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ АО «КЕГОС»**

С 1 января по 10 декабря 2015 года действовал следующий состав Правления АО «КЕГОС»:

<b>КАЖИЕВ БАКЫТЖАН ТОЛЕУКАЖИЕВИЧ</b>	Председатель Правления АО «КЕГОС»
<b>ЖАЗЫКБАЕВ БАКЫТХАН МЕДЕГАЛИЕВИЧ</b>	Первый заместитель Председателя Правления
<b>АКМУРЗИН АБАТ АМАНОВИЧ</b>	Заместитель Председателя Правления по производству
<b>БЕКСАРЫ ЖАҢАБАЙ МҰРАТБЕКҰЛЫ</b>	Заместитель Председателя Правления по корпоративному управлению
<b>БЕКЕНОВ МУКТАР ОНГАРБАЕВИЧ</b>	Управляющий директор по работе с филиалами и ДЗО
<b>БОТАБЕКОВ АЙБЕК ТОЛЕУБЕКОВИЧ</b>	Управляющий директор по экономике
<b>ЖАКИПБАЕВ КАЙРАТ ТУЛЕГЕНОВИЧ</b>	Управляющий директор по правовому обеспечению и безопасности
<b>КУАНЫШБАЕВ АСКЕРБЕК ДОСЛЕВИЧ</b>	Управляющий директор по развитию НЭС и системным услугам
<b>ТЕМИРБЕКОВ БОЛАТ ЖОЛБОЛДИНОВИЧ</b>	Управляющий директор по техническому контролю и обеспечению

10.12.2015 года Советом Директоров АО «КЕГОС» из состава Правления выведен Бексары Жанабай Мұратбекұлы в связи с переходом на другую работу и избран новый член Правления – Оспанов Серик Кенесбекович.

Таким образом, на 31.12.2015 года состав Правления АО «KEGOC» стал следующим:



**Председатель  
Правления АО «KEGOC»**

## КАЖИЕВ БАКЫТЖАН ТОЛЕУКАЖИЕВИЧ

1964 г.р., гражданин Республики Казахстан

### Образование:

Алма-Атинский энергетический институт – специальность «Электрические сети и системы», Карагандинский государственный технический университет – специальность «Экономика».

### Стаж работы в отрасли – 29 лет.

Акциями АО «KEGOC» и его контрагентов не владеет.



**Первый Заместитель  
Председателя  
Правления**

## ОСПАНОВ СЕРИК КЕНЕСБЕКОВИЧ

1973 г.р., гражданин Республики Казахстан

### Образование:

Государственный университет «Семей» – специальность «Машины и аппараты пищевых производств», Казахская государственная академия управления – специальность «Экономика и менеджмент».

### Функции в АО «KEGOC»:

Финансово-экономические вопросы, ценообразование, сотрудничество с финансовыми институтами, системные услуги, взаимодействие с

энергосистемами и энергетическими предприятиями сопредельных государств, закупки, материально-техническое обеспечение, оперативно-диспетчерское управление.

### Стаж работы в отрасли – 15 лет.

Акциями АО «KEGOC» и его контрагентов не владеет.



***Заместитель Председателя Правления по производству***

## **ЖАЗЫКБАЕВ БАКЫТХАН МЕДЕГАЛИЕВИЧ**

*1968 г.р., гражданин Республики Казахстан*

### **Образование:**

Казахская Государственная Академия управления – специальность «Маркетинг и коммерция», Павлодарский государственный университет им. С. Торайгырова – специальность «Электроэнергетические системы и сети».

### **Функции в АО «KEGOC»:**

Ремонт и обслуживание производственных активов, инвестиционная программа, техническая

политика, работа с филиалами и дочерними организациями.

### **Стаж работы в отрасли – 15 лет.**

*Акциями АО «KEGOC» и его контрагентов не владеет.*



***Заместитель Председателя Правления по развитию НЭС и корпоративному управлению***

## **КУАНЫШБАЕВ АСКЕРБЕК ДОСАЕВИЧ**

*1955 г.р., гражданин Республики Казахстан*

### **Образование:**

Алма-Атинский энергетический институт – специальность «Электроснабжение промышленных предприятий и городов», кандидат экономических наук, доцент экономики.

### **Функции в АО «KEGOC»:**

Стратегия развития АО «KEGOC», корпоративное управление, система управления рисками, интегрированная система менеджмента,

перспективное развитие НЭС, техническая политика, сотрудничество с международными организациями.

### **Стаж работы в отрасли – 38 лет.**

*Акциями АО «KEGOC» и его контрагентов не владеет.*



***Управляющий директор  
по работе с филиалами  
и ДЗО***

## АКМУРЗИН АБАТ АМАНОВИЧ

*1958г.р., гражданин Республики Казахстан*

### **Образование:**

Казахский сельскохозяйственный институт – специальность «Электрификация», Рудненский государственный индустриальный институт – специальность «Экономика и управление на предприятии».

### **Функции в АО «KEGOC»:**

Работа с филиалами и дочерними и зависимыми организациями, ремонт и обслуживание производ-

ственных активов, инвестиционная программа, развитие информационных технологий, строительство.

Является членом Совета Директоров АО «Батыс транзит».

### **Стаж работы в отрасли – 35 лет.**

*Акциями АО «KEGOC» и его контрагентов не владеет.*



***Управляющий директор  
по системным услугам***

## БЕКЕНОВ МУКТАР ОНГАРБАЕВИЧ

*1958 г.р., гражданин Республики Казахстан*

### **Образование:**

Алма-Атинский энергетический институт – специальность «Электрические сети и системы».

### **Функции в АО «KEGOC»:**

Оказание системных услуг, взаимодействие с энергосистемами сопредельных государств, оперативно-диспетчерское и технологическое управление режимами работы ЕЭС РК, таможенное оформ-

ление перетоков электроэнергии, эксплуатация и модернизация средств релейной защиты и автоматизации подстанций и метрологическое обеспечение производства. Является членом Совета Директоров АО «Энергоинформ».

### **Стаж работы в отрасли – 35 лет.**

*Акциями АО «KEGOC» и его контрагентов не владеет.*



**Управляющий директор  
по экономике**

## **БОТАБЕКОВ АЙБЕК ТОЛЕУБЕКОВИЧ**

*1976 г.р., гражданин Республики Казахстан*

### **Образование:**

Карагандинский государственный университет им. Е.А. Букетова – специальность «Международные экономические отношения».

### **Функции в АО «KEGOC»:**

Финансово-экономические вопросы, ценообразование, сотрудничество с финансовыми институтами и аудиторскими компаниями, финансовая отчетность, система управленческой отчетности.

### **Стаж работы в отрасли – 18 лет.**

*Акциями АО «KEGOC» и его контрагентов не владеет.*



**Управляющий директор  
по правовому обеспечению  
и безопасности**

## **ЖАКИПБАЕВ КАЙРАТ ТУЛЕГЕНОВИЧ**

*1964 г.р., гражданин Республики Казахстан*

### **Образование:**

Казахский государственный университет им. С.М. Кирова – специальность «Правоведение».

### **Функции в АО «KEGOC»:**

Правовые вопросы, обеспечение экономической, технической и информационной безопасности, обеспечение ведения делопроизводства.

Является членом Совета Директоров АО «Энергоинформ».

### **Стаж работы в отрасли – 8 лет.**

*Акциями АО «KEGOC» и его контрагентов не владеет.*



## ТЕМИРБЕКОВ БОЛАТ ЖОЛБОЛДИНОВИЧ

1964 г.р., гражданин Республики Казахстан

### Образование:

Алма-Атинский энергетический институт – специальность «Электроснабжение», Казахстано-Российский университет – специальность «Экономика».

### Функции в АО «KEGOC»:

Закупки, материально-техническое обеспечение, технический контроль и охрана труда.

### Стаж работы в отрасли – 28 лет.

Акциями АО «KEGOC» и его контрагентов не владеет.

**Управляющий директор  
по техническому конт-  
ролю и обеспечению**

В целях предварительного рассмотрения, принятия коллегиальных решений и подготовки рекомендаций Правлению АО «KEGOC» по курируемым вопросам, в Компании созданы консультативно-совещательные органы:

- **Инвестиционный Комитет**
- **Комитет по рискам**
- **Бюджетный Комитет**
- **Комитет по кадровому развитию**
- **Комитет по работе с дебиторами и кредиторами**
- **Комитет по работе с товарно-материальными запасами**

В 2015 году было проведено 23 заседания Правления АО «KEGOC»,

на которых было рассмотрено 191 вопрос, в частности:

- по внутренним нормативным документам АО «KEGOC» (далее – ВНД):
  1. утверждены 10 ВНД и изменения к 12 ВНД;
  2. одобрены и внесены на рассмотрение Совета директоров АО «KEGOC» 2 ВНД и изменения к 1 ВНД.
- принято 3 решения о закупках товаров, работ и услуг из одного источника и 5 решений о заключении сделок, в которых имеется заинтересованность;
- приняты решения по ряду во-

просов, касающихся функционирования систем внутреннего контроля и управления рисками. Одобрены Реестр, Карта рисков АО «KEGOC» и План мероприятий по управлению ключевыми рисками на 2015 год. Ежеквартально рассматриваются отчеты о состоянии и принятых мерах по управлению ключевыми рисками. Правлением предварительно рассмотрены и направлены Совету Директоров отчеты:

- ежеквартальные отчеты о заключенных крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;

- об исполнении Плана мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля за 2014 год;
- отчеты по рискам;
- отчет о деятельности Комитета по рискам за 2014 год;
- отчеты о раскрытии информации в 2015 году и отчет по результатам проведенной работы Комитетом по кадровому развитию за 2014 год и утверждение Плана работы Комитета по кадровому развитию на 2015 год;
- отчеты о реализации Плана развития АО «KEGOC»;
- годовая и промежуточные финансовые отчетности АО «KEGOC»;
- отчет об управлении дочерними, зависимыми и совместно контролируруемыми организациями, а также о влиянии результатов финансово-хозяйственной деятельности дочерних, зависимых и совместно контролируемых организаций на показатели деятельности Компании;
- отчеты о реализации крупных инвестиционных проектов за 2014 год;
- отчет за 2014 год о реализации Долгосрочной стратегии развития АО «KEGOC» на период до 2025 года и об исполнении Комплексного плана мероприятий по реализации долгосрочной стратегии АО «KEGOC» до 2025 года;
- Годовой отчет АО «KEGOC» за 2014 год;
- о предварительном рассмотрении вопроса об обращении

Акционеров на действия АО «KEGOC» и должностных лиц и итогах его рассмотрения;

- об одобрении количественного состава и срока полномочий Счетной комиссии Общего собрания Акционеров и избрании его членов».

Правлением АО «KEGOC» в 2015 году рассмотрены и внесены на рассмотрение Совета директоров АО «KEGOC» ряд вопросов в отношении дочерних и зависимых компаний: АО «Энергоинформ», ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии», АО «Батыс транзит».

Кроме того, Правлением принимались вопросы по оказанию спонсорской и благотворительной помощи.

Порядок оплаты труда и премирования членов Правления АО «KEGOC» определен Положением о Правлении АО «KEGOC», Правилами оплаты труда и премирования руководящих работников, работников Службы внутреннего аудита и корпоративного секретаря АО «KEGOC». Система оплаты труда Председателя и членов Правления включает должностной оклад и вознаграждение по итогам работы за год. Так, членом Правления АО «KEGOC» с 01.01.2015 года по 31.12.2015 года начислена общая сумма заработной платы в размере 128,07 млн тенге.

Вознаграждение по итогам работы за год руководящим работни-

кам АО «KEGOC» выплачивается в пределах денежных средств, предусмотренных на эти цели в бюджете АО «KEGOC», после утверждения результатов финансово-хозяйственной деятельности на основе аудированной финансовой отчетности. Основным условием для выплаты вознаграждения является наличие консолидированной итоговой прибыли за отчетный год. Вознаграждение не носит постоянный характер. При оценке деятельности руководящих работников применяются мотивационные КПД, которые разрабатываются путем каскадирования стратегических целей АО «KEGOC» в конкретные показатели по бизнес-процессам/направлениям деятельности АО «KEGOC» в виде Карт КПД. Право на получение вознаграждения по итогам работы за год имеют руководящие работники, фактически отработавшие в отчетном периоде не менее 5 (пять) месяцев, по итогам выполнения утвержденных КПД за отчетный год. Предельные размеры вознаграждения по итогам работы за год руководящих работников не могут превышать 3-кратной годовой суммы заработной платы (должностного оклада). При наступлении права на получение долгосрочного вознаграждения предельный размер краткосрочного вознаграждения снижается до одного годового должностного оклада.

Учитывая данные принципы, выплата вознаграждений по итогам

работы за год руководящим работником АО «KEGOC» за 2015 год не планируется.

### ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика АО «KEGOC» основывается на соблюдении интересов Акционеров при определении размеров дивидендных выплат, на повышении инвестиционной привлекательности Компании и его капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Республики Казахстан. Условиями выплаты дивидендов являются: наличие у Компании чистой прибыли за отчетный период либо нераспределенной прибыли; отсутствие ограничений на выпла-

ту дивидендов, предусмотренных законодательством Республики Казахстан; решение Общего собрания акционеров.

Источником выплаты дивидендов акционерам является чистый доход за соответствующий финансовый год или полугодие либо нераспределенная прибыль, исчисляемые на основе консолидированной финансовой отчетности АО «KEGOC», составленной в соответствии с МСФО. Совет директоров Компании при подготовке предложения о порядке распределения чистого дохода за финансовый год или полугодие и размере дивидендов, исходит из того, что сумма, направляемая на выплату дивидендов, должна составлять не менее 40 % чистого дохода. Решение о выплате дивидендов по

простым акциям АО «KEGOC» по итогам года принимается годовым общим собранием акционеров после утверждения годовой финансовой отчетности Компании. Решение о выплате дивидендов по простым акциям АО «KEGOC» по итогам полугодия может приниматься внеочередным общим собранием акционеров в течение 3 месяцев после проведения аудита финансовой отчетности Компании за соответствующий период.

Общее собрание акционеров, рассмотрев предложения Совета директоров, по своему усмотрению принимает решение о выплате дивидендов по простым акциям АО «KEGOC», утверждает размер дивиденда в расчете на одну простую акцию АО «KEGOC», а также определяет дату начала выплаты дивидендов.

### Дивидендная история

	2013 ГОД*	2014 ГОД	1 ПОЛУГОДИЕ 2015 ГОДА
Размер дивиденда на одну акцию, тенге	–	33,13	9,4
Дивидендная доходность, %	–	9,1%	1,4%
Балансовая стоимость акции на конец периода, за который объявлены дивиденды (по МСФО), тенге	1 027	1 380	1 370
Сумма дивидендов, тыс. тенге	–	8 613 800	2 444 000

	2013 ГОД*	2014 ГОД	1 ПОЛУГОДИЕ 2015 ГОДА
Доля чистой прибыли по МСФО, направленная на выплату дивидендов, %	–	99,97%	40,01%
Наименование органа управления эмитента, принявшего решение о выплате дивидендов	–	Общее собрание Акционеров	Общее собрание Акционеров
Дата проведения собрания органа управления эмитента, на котором принято решение о выплате дивидендов, дата и номер протокола	–	Протокол от 30.04.2015 №1	Протокол от 16.10.2015 №2
Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов	–	15.05.2015	30.10.2015

\* Компания не объявляла и не выплачивала дивиденды за 2013 год в связи с отрицательным значением чистой прибыли.

## СЛУЖБА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Служба внутреннего аудита (СВА) создана решением Совета директоров АО «КЕГОС» в 2006 году. По состоянию на 31.12.2015 г. утвержденный штат СВА составляет 8 человек.

Миссия СВА заключается в оказании необходимого содействия Совету директоров и Правлению АО «КЕГОС» в выполнении их обязанностей по достижению стратегических целей Компании. Основная цель деятельности СВА – представление Совету Директоров независимой и объективной информации, предназначенной для обеспечения эффективного управления Компанией, путем привнесения систем-

ного подхода в совершенствование систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Деятельность СВА регламентируется Положением о Службе внутреннего аудита АО «КЕГОС», Правилами по организации внутреннего аудита в АО «КЕГОС», должностными инструкциями работников Службы.

Все аудиторские задания были запланированы с учетом миссии и основной цели деятельности СВА. При планировании внутреннего аудита применялся риск-ориентированный подход, т.е. приоритет для включения в план отдален бизнес-процессам, которые наиболее подвержены возникновению негативных событий.

Годовой аудиторский план СВА на 2015 год утвержден Советом Директоров АО «КЕГОС». Планом предусмотрено выполнение 20 заданий. Тематика аудиторских заданий, выполненных СВА в соответствии с планом, охватила комплексные проверки филиалов Компании, финансовую отчетность, внешний аудит, закупки, управление рисками, информационные технологии, проекты и т.д. Все задания были выполнены.

Помимо этого, в рамках реализации поручения Комитета по аудиту Фонда а также инициативы СВА Фонда по проведению синергетических ИТ аудитов в компаниях Группы АО «Самрук-Қазына», СВА было принято участие в следующих аудиторских заданиях:

- аудит информационных технологий ДЗО АО «Самрук-Энерго»: ТОО «Экибастузская ГРЭС-1», ТОО «Богатырь-Комир» (г. Экибастуз);
- аудит общих ИТ контролей в ДЗО АО «КазМунайГаз»: ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод» (г. Атырау).

По результатам выполненных аудиторских заданий в 2015 году СВА представлено Компании 291 рекомендация, из них приняты объектами аудита 286 рекомендаций, не приняты 5 рекомендаций (т.е. руководителями объектов аудита принят на себя риск их неисполнения). Объектами аудита совместно с СВА разработаны Планы корректирующих действий. СВА на ежеквартальной основе осуществлялся мониторинг исполнения выданных рекомендаций. По результатам мониторинга установлено, что по состоянию на 31 декабря 2015 года Компанией внедрено 60 рекомендация, 226 рекомендации находятся на стадии внедрения.

### УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

Успешно функционирует в АО «KEGOC» система управления рисками (СУР), направленная на обеспечение непрерывности и стабильности деятельности путем ограничения степени воздействия внутренних и внешних негативных факторов на деятельность АО «KEGOC».

Риск-менеджмент осуществляется с участием Совета Директоров, Службы внутреннего аудита, Правления, структурных подразделений – собственников рисков, структурного подразделения, ответственного за управление рисками.

Основными принципами системы управления рисками являются:

- вовлеченность руководства Компании в управление рисками;
- постоянного совершенствования системы управления рисками;
- непрерывность обучения и обмена знаниями в сфере управления рисками сотрудниками Компании;
- открытость и честность при предоставлении отчетности и эскалации рисков.

В Компании ежегодно осуществляется идентификация рисков, их оценка и выработка мер по управлению рисками. АО «KEGOC» осуществляет свою деятельность с учетом широкого спектра рисков, связанных с бизнесом распределенных по категориям: стратегические риски, финансовые риски, операционные риски, и правовые риски.

Активно осуществлял свою деятельность в 2015 году Комитет по рискам, задачей которого является подготовка рекомендаций Правлению АО «KEGOC» по вопросам управления рисками Компании. В 2015 году проведено 9 заседаний, на котором членами Комитета рассмотрены отчеты о системе управления рисками, Реестр и Карта рисков, план

мероприятий по управлению ключевыми рисками на 2016 год и т.д.

Существенные риски, которым АО «KEGOC» было подвержено в 2015 году:

- **Валютный риск.** Валютный риск возникает при исполнении обязательств по кредитным соглашениям и по контрактам с партнерами. Этот риск становится существенным для АО «KEGOC» в связи с тем, что доходы Компании получает в национальной валюте – тенге, в то время как часть долговых обязательств представлены в иностранных валютах (доллар, евро).

В целях минимизации зависимости от колебаний обменного курса Компания размещает денежные средства на депозитах Банков второго уровня.

- **Снижение объемов оказываемых системных услуг.** Риск, возникающий вследствие снижения объема услуг по передаче электроэнергии субъектами оптового рынка электрической энергии Республики Казахстан, а также вследствие снижения транзита электрической энергии из Российской Федерации.

Управление данным риском проводится путем корректировки планируемых показателей.

- **Риск неплатежей энергосистем ОЭС Центральной Азии за внеплановые перетоки электро- энергии и услуги по регулированию мощности.** Наруше-

ние договорных обязательств АО «Узбекэнерго» по оплате электроэнергетики и услуг по регулированию мощности являются основными факторами возникновения данного риска. С целью устранения данного риска Компания ведет переписку с АО «Узбекэнерго» по вопросам своевременной оплаты и погашению задолженности за поставленную электроэнергию и услуги по регулированию мощности. Кроме этого, проводит претензионно – исковую работу по погашению задолженности АО «Узбекэнерго» по договорам за оказание услуг по регулированию мощности и внеплановую электроэнергию.

- **Риск безопасности труда.** В деятельности Компании персонал подвержен риску возникновения несчастных случаев на производстве, вследствие нарушения правил техники безопасности, профессиональных заболеваний, в целях снижения, которого в АО «KEGOC» проводятся обходы и осмотры, аттестация рабочих мест, техническая учеба оперативного и ремонтного персонала, противоаварийные и противопожарные тренировки, предсменное медицинское освидетельствование, инструктажи, проверка знаний правил техники безопасности, лекции и семинары по предупреждению травматизма и несчастных случаев на производстве.

В Компании внедрена и функционирует система внутреннего контроля (СВК), основанная на Стандарте «Система внутреннего контроля АО «KEGOC» (далее – Стандарт по СВК), а также на Регламенте «Организация и проведение работ по Системе внутреннего контроля АО «KEGOC». В соответствии со Стандартом по СВК, Совет директоров несет ответственность за организацию, мониторинг и оценку эффективности СВК Компании с применением риск-ориентированного подхода; Правление обеспечивает разработку, внедрение утвержденного Советом директоров внутреннего документа по СВК, надежное и эффективное функционирование, мониторинг СВК, совершенствование процессов и процедур внутреннего контроля. СВК предусматривает построение Компанией системы управления, способной быстро реагировать на риски, осуществлять контроль над основными и вспомогательными бизнес-процессами и ежедневными операциями, а также осуществлять незамедлительное информирование руководства соответствующего уровня о любых существенных недостатках и областях для улучшения. В 2015 году был утвержден Классификатор бизнес процессов АО «KEGOC», в соответствии с которым утверждены 2 блок-схемы и матрицы рисков и контролей «Ремонтно-эксплуатационное обслуживание электросетевых объ-

ектов», «Предотвращение, локализация и ликвидация аварий в ЕЭС Казахстана».

В соответствии Кодексом корпоративного управления АО «KEGOC», Стандарта «Система внутреннего контроля», Совет директоров, как минимум, один раз в год обязан осуществлять оценку (вместе с Комитетом по Аудиту и СВА) эффективности СВК Компании и отчитываться перед Общим собранием акционеров о проведении такой оценки. Такая оценка охватывает полный существенный контроль, включая финансовый и операционный, контроль над соблюдением и эффективностью СУР.

В целях оказания Совету Директоров содействия в оценке эффективности СВК, СВА совместно с Комитетом по аудиту детально рассмотрены компоненты, на которых строится система внутреннего контроля:

1. контрольная среда;
2. оценка рисков;
3. контрольные процедуры;
4. информация и ее передача;
5. мониторинг.

Оценка проведена в соответствии с Методикой оценки эффективности системы внутреннего контроля дочерних и зависимых организаций АО «Самрук-Қазына».

По результатам оценки уровень соответствия СВК АО «KEGOC» лучшей мировой практике составил 84,32% (в 2014 году 75,82%, рост – 8,5%). В 2015 году Компанией улуч-

шены показатели практически по всем компонентам СВК.

## ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

Основными принципами при реализации информационной политики АО «KEGOC» являются:

- регулярность и своевременность;
- открытость и доступность;
- достоверность и полнота;
- оперативность;
- соблюдение режима конфиденциальности;
- сбалансированность;
- равенство прав получателей информации.

Раскрытие информации перед акционерами, инвесторами и иными стейкхолдерами осуществляется следующими способами:

- предоставление доступа к информации (документам);
- размещение в средствах массовой информации;
- размещение на корпоративном веб-сайте АО «KEGOC»;
- размещение во внутренних ресурсах Компании (программные продукты «Lotus Notes», «Microsoft Outlook» и др.);
- проведение пресс-конференций и встреч с получателями информации;
- персональная передача документов и иных материалов;
- иными способами, предусмотренными законодательством

и внутренними документами АО «KEGOC».

**В целях реализации прав акционеров, а также обеспечения высокой оперативности и доступности информации, существенно значимой для пользователей АО «KEGOC», в 2015 году обеспечено:**

- публикации в СМИ о производственно-финансовой деятельности Компании (пресс-релизы и новости на корпоративном веб-сайте, прямая электронная рассылка в редакции СМИ);
- разработка брошюр, отчетов о деятельности АО «KEGOC»;
- публикации интервью руководства Компании о деятельности АО «KEGOC», пресс-конференции, выступления на совещаниях и публичных мероприятиях, брифинг для СМИ при поддержке Службы центральных коммуникаций при Президенте Республики Казахстан с участием Председателя Правления Кажиева Б.Т. по вопросам реализации поручений Главы государства;
- информационная поддержка проектов и мероприятий АО «KEGOC», в том числе общих собраний акционеров АО «KEGOC», запуска программы Трансформации бизнеса АО «KEGOC», конкурса профессионального мастерства оперативно-диспетчерского персонала (Акмолинский РДЦ), XII Международных соревнований профессионального мастерства персонала элек-

троэнергетической отрасли государств – участников СНГ (Минск, Белоруссия).

- разработка и ввод в эксплуатацию обновленного веб-сайта АО «KEGOC» с улучшенным пользовательским интерфейсом и техническими возможностями.

При раскрытии информации АО «KEGOC» руководствуется защитой сведений, составляющих коммерческую, служебную и иную охраняемую законодательством тайну, а также сведений ограниченного распространения.

В целях оценки информационной прозрачности АО «KEGOC», восприятия его деятельности и выявления эффективности процессов раскрытия информации в 2015 году независимой стороной проведен репутационный аудит (комплексная оценка имиджа АО «KEGOC» среди населения, сотрудников Компании и внешних экспертов путем анкетирования, проведения интервью у экспертов из НПФ, брокерских компаний, финансовых институтов, потребителей и участников оптового рынка электроэнергии, известных журналистов). Результаты исследования свидетельствуют о благоприятном восприятии деятельности и улучшении имиджа Компании как внутри персонала, так и среди внешних экспертов и населения Республики Казахстан. Таким образом, наблюдается рост репутации Компании по сравнению с резуль-

татами исследований в 2014 году на 5% по таким показателям как, «Влиятельность», «Открытость и прозрачность», «Известность Компании и руководства», «Осведомленность о деятельности» и пр.

### КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Кадровая политика Компании направлена на обеспечение баланса между экономической и социальной эффективностью использования человеческих ресурсов.

Ключевыми приоритетами Кадровой политики являются:

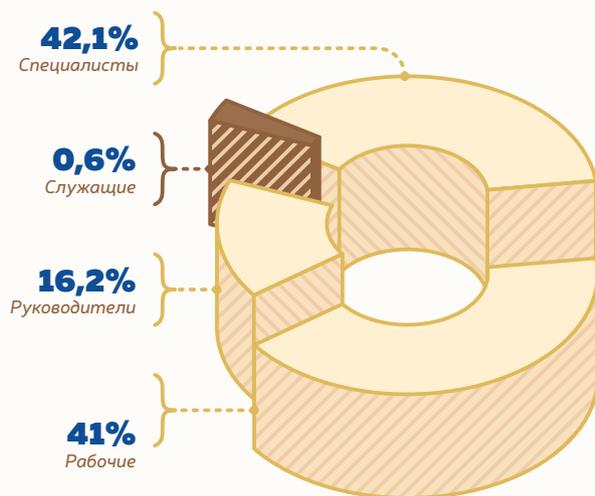
- привлечение, развитие и удержание высокопрофессиональных работников;
- внедрение передовых методов управления персоналом;
- управление кадровым резервом посредством разумного сочетания внутреннего кадрового резерва и внешних ресурсов;
- формирование кадрового резерва руководящих работников;
- создание и выработка совмест-

ных ценностей, социальных норм и норм, регламентирующих поведение работника;

- регулирование социально-трудовых отношений, предупреждение и недопущение трудовых конфликтов;
- поддержка инноваций и преобразований в АО «КЕГОС».

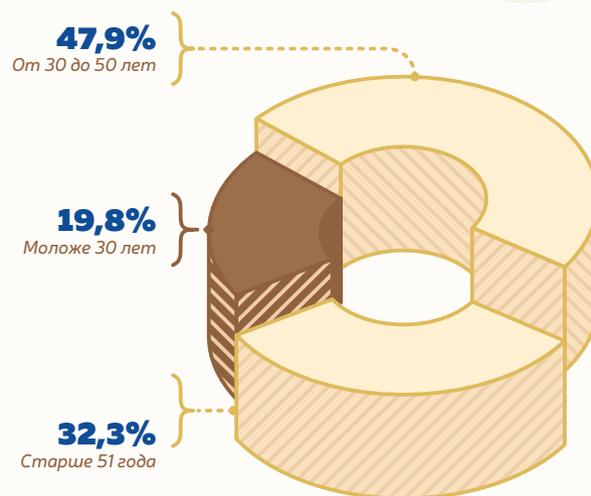
**Списочная численность работников Компании по состоянию на 31.12.2015 года составляет 4826 человек.**

Структура персонала по категориям в 2015 году



Персонал Компании характеризуется высоким уровнем образования работников. По состоянию на

Структура персонала по возрасту в 2015 году



31 декабря 2015 года 61,7% работников имеют высшее образование (по производственному персоналу

– 55,6%), и 26,6% – среднее специальное. В том числе высшее энергетическое образование имеют более

30% работников, а среди квалифицированных рабочих энергетического образования (высшее и средне-специальное) имеют более 33% работников.

Более 51,2% сотрудников Компании имеют стаж работы в энергетике свыше 10 лет. Стаж в отрасли от 5 до 10 лет имеют более 20,93%.

Текущая кадров за 2015 года составила: консолидированная – 4,46% (за аналогичный период 2014 года – 6,98%).

Процедура найма в Компании осуществляется в соответствии с Правилами конкурсного отбора на вакантные должности АО «KEGOC». Для обеспечения прозрачности процедур осуществляется поиск и отбор высококвалифицированных специалистов, ведение базы данных по кандидатам, внедрение прозрачных конкурсных процедур при подборе персонала на вакантные должности, в т.ч. с применением элементов тестирования для проверки уровня знаний кандидатов.

Для комфортного вхождения в должность внедрена процедура адаптации. Для повышения уровня профессиональных знаний, умений и навыков молодых кадров производственного персонала, оказания помощи в их профессиональном становлении, сохранения компетенций опытных работников производственного персонала, адаптации к корпоративной культуре, усвоения традиций и правил поведения в АО «KEGOC» внедрена и действует си-

стема наставничества. За 2015 года в филиалах АО «KEGOC» были назначены 43 наставника из числа опытных руководителей и специалистов, а также 44 стажеров (вновь принятые и переведенные работники). По рекомендации аттестационных комиссий АО «KEGOC» наставникам было выплачено вознаграждение за наставничество. Ежегодно проводится конкурс «Лучший наставник года», по результатам которого победитель награждается нагрудным значком, выпелом, дипломом, и ценным призом.

### **Развитие и обучение персонала**

Развитие персонала является одним из главных факторов деятельности Компании. Под развитием персонала понимается совокупность мероприятий, направленных на подбор персонала, повышение квалификации и профессиональный рост.

В АО «KEGOC» используются следующие основные виды обучения персонала, обеспечивающие непрерывность процесса:

- самостоятельное обучение (самообразование);
- организованное обучение на производстве (производственно-техническая учеба);
- кратковременное обучение с отрывом от производства на курсах повышения квалификации специализированных учебных заведений.

За отчетный период профессиональное обучение и профессиональное развитие осуществили 2172 работника или 45% от списочной численности персонала (4826 чел.).

Фактические затраты АО «KEGOC» на обучение за 2015 год составили 250,48 млн тенге, в том числе по административному персоналу 87,6 млн тенге, по производственному персоналу 162,8 млн тенге.

Планомерно осуществляется работа по кадровому резерву АО «KEGOC»: сформирован кадровый резерв в количестве 359 человек. За 2015 год количество вакантных должностей, на которые сформирован кадровый резерв – 52, из них 41 заполнены работниками, входящими в кадровый резерв, при этом процент назначений из кадрового резерва составил 78,8%.

В отчетном году Компания приступила к реализации проекта «Управление талантами», в ходе которого сформирован резерв ТОП-25, на основе Модели лидерских компетенций. Для работников вошедших в ТОП-25 проведена встреча с членами Совета Директоров Компании и определены основные приоритеты для развития.

АО «KEGOC» продолжает работу по внедрению дуальной системы обучения производственного персонала на предприятии. Проведена работа по определению потребности бизнеса в обучении студентов по специальности «Электророботостроение электрических станций и

сетей». Принято решение о продолжении договора о социальном партнерстве с КГКП «Карагандинский политехнический колледж».

С целью повышения результативности деятельности работников, оценки уровня их квалификации и качества выполняемых функциональных обязанностей на ежегодной основе осуществляется аттестация работников АО «KEGOC» с применением элементов компьютерного тестирования. За отчетный период аттестацию прошли 491 работник АО «KEGOC», из них: 63 работника Исполнительной дирекции и 12 работников филиалов АО «KEGOC», входящих в номенклатуру Исполнительной дирекции, 416 работников филиалов, а также 68 работников АО «Энергоинформ».

В отчетном году подведены итоги конкурса «Династии АО «KEGOC», в котором признаны победителями династии из «Алматинские МЭС» (династия Акылбай), «Северные МЭС» (династия Клоповых), «Западные МЭС» (династия Суесиновых), а также династия Стребковых. Династия Адамовых из «Центральных МЭС» приняла участие в праздновании Дня трудовых династий в АО «Самрук-Казына».

### **Мотивация и стимулирование персонала**

Деятельность Компании по социальной поддержке работников регламентируется следующими вну-

тренними документами:

- Коллективный договор;
- Кадровая политика АО «KEGOC»;
- Правила оказания социальной поддержки работникам;
- Правила о поощрении и признании заслуг работников.

В Коллективный договор, заключенный между АО «KEGOC» и его трудовым коллективом на 2014–2018 годы, включены изменения в соответствии с требованиями трудового законодательства Республики Казахстан, учитывающие все аспекты социально-трудовых отношений, меры по улучшению условий труда с целью предупреждения социальной напряженности в коллективе. Договором предусмотрены процедуры присоединения к коллективному договору, учтены вопросы регулирования трудового распорядка, в т.ч. времени отдыха при социальных отпусках, оплаты труда, предоставления социальных гарантий и компенсаций, конкретизированы меры по поддержке работников и развитию кадрового потенциала, определен перечень профессий и должностей, по которым предоставляются дополнительные оплачиваемые отпуска за работу во вредных, тяжелых и опасных условиях, медицинского страхования и культурно-массового досуга работников. Также отражены вопросы, касающиеся социальной поддержки ветеранов Великой Отечественной войны и лиц, приравненных к ним, ветеранов-энергети-

ков, состоящих на учете в Компании. Коллективный договор распространяет свое действие на всех работников АО «KEGOC».

В целом изменения в Коллективный договор направлены на совершенствование мер по развитию социально-трудовых отношений, защиту прав сотрудников и работы по управлению персоналом АО «KEGOC».

Кроме того, Компания оказывает содействие в решении жилищных вопросов путем частичного возмещения за счет средств АО «KEGOC» расходов по оплате жилища на срок не более 3 лет (производственному персоналу – без ограничения срока), на основании договоров аренды жилья, самостоятельно заключенными работниками Компании. В 2015 году общая сумма расходов на аренду жилищного помещения работникам Компании составила 112 млн тенге (123 человека).

Также Компания ежегодно осуществляет медицинское страхование работникам на добровольной основе. В 2015 году осуществлено медицинское страхование более чем 2700 работников АО «KEGOC» на сумму 169 млн тенге.

Одними из ключевых показателей кадровой политики АО «KEGOC» являются индекс вовлеченности персонала (рассчитываемый по результатам анкетирования и онлайн-опроса работников АУП) и рейтинг социальной стабильности определяемый среди работни-

ков производственного персонала. В 2015 году индекс вовлеченности персонала составил 68%, а рейтинг социальной стабильности – 82 %.

### ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

АО «KEGOC» рассматривает деятельность по охране окружающей среды как неотъемлемую часть своей повседневной работы, в полной мере осознавая необходимость поддержания экологического равновесия, обеспечения экологически устойчивого социально-экономического развития общества.

Целью экологической политики АО «KEGOC» является минимизация отрицательного воздействия на окружающую среду, повышение уровня экологической безопасности, ответственность за обеспечение охраны окружающей среды при развитии НЭС Казахстана; энергосбережение и рациональное использование природных и энергетических ресурсов в деятельности Компании.

Воздушные линии электропередачи и открытые распределительные устройства подстанций не являются активными источниками загрязнения окружающей среды. Основными источниками воздействия на окружающую среду при функционировании электрических сетей и подстанций являются:

- электромагнитное поле промышленной частоты;

- хозяйственная деятельность филиалов АО «KEGOC» при эксплуатационном обслуживании сетей и подстанций;
- отходы производства, образующиеся при ремонте и модернизации оборудования подстанций;
- реализуемые инвестиционные проекты Компании.

В соответствии с трудовым законодательством Республики Казахстан проводятся замеры напряженности электрического поля, шумов и других физических факторов на подстанциях согласно графикам, в рамках аттестации производственных объектов по условиям труда. В случае изменения типоразмеров и конструктивных особенностей оборудования (при замене, модернизации и др.), главных электрических схем подстанции; заходов, выходов ЛЭП проводятся внеочередные замеры напряженности электрического поля и шумов. При превышении допустимых уровней разрабатываются соответствующие защитные мероприятия.

С целью улучшения условий труда и в соответствии с требованиями «Правил обязательной периодической аттестации производственных объектов по условиям труда» в 2015 году аттестация проведена на объектах филиалов Актюбинские МЭС, Алматинские МЭС, Западные МЭС, Сарбайские МЭС, Северные МЭС, Центральные МЭС и Южные МЭС: выполнены замеры напряженности поля, шумов, вибрации и шумов,

определены вредные и опасные факторы производственной среды, влияющие на здоровье работников на рабочих местах.

В филиалах МЭС, согласно нормативам, предельно допустимых выбросов определены стационарные источники выбросов вредных веществ (организованных и неорганизованных). В целях сокращения выбросов от стационарных источников в филиалах МЭС проводился операционный мониторинг (мониторинг производственного процесса) – учет количества часов работы каждой единицы оборудования и расхода материалов. Сокращение выбросов подтверждено результатами производственного экологического мониторинга, проводимого специализированными организациями согласно заключенным договорам. Объем валовых выбросов от стационарных источников в 2015 году составил 21,15 тонн, при установленном нормативе 27,57 тонн в год.

В зависимости от вида, образующие отходы делятся на производственные и коммунальные (твердые бытовые отходы), образующиеся в процессе жизнедеятельности. По уровню опасности все отходы, согласно Экологическому кодексу Республики Казахстан, подразделяются на:

- «зеленый» – индекс G (неопасные);
- «янтарный» – индекс A (опасные);
- «красный» – индекс R (опасные).

Наиболее опасными в Компании являются ПХД-содержащие отходы. Полихлорированные дифенилы выявлены в 22-х конденсаторах в результате лабораторных анализов в соответствии с требованиями «Правил обращения со стойкими органическими загрязнителями и отходами, их содержащими», утвержденными приказом Министра охраны окружающей среды Республики Казахстан, и относятся к «красному» уровню опасности. В филиалах Акмолинские, Восточные, Северные МЭС, на подстанциях которых находятся ПХД-содержащие отходы, определены места безопасного хранения ПХД, заключены договора по проведению обязательного экологического страхования объектов опасной деятельности с АО «СК «Евразия», подготовлены паспорта опасных отходов.

Основные отходы производства – это трансформаторное масло и металлический лом, образующиеся в процессе эксплуатации, ремонта и модернизации оборудования.

В 2015 году в подразделениях АО «KEGOC» образовалось 3395 тонн отходов, из них размещены на полигонах 1343 тонн, 539 тонн отходов сданы на утилизацию для целей повторного использования. Трансформаторное масло и металлолом реализованы специализированным организациям.

Объемы потребления воды Компанией незначительны, так как в технологическом процессе она не

используется. Сбросы в водные объекты и на рельеф не осуществляются. На объектах 7 филиалов имеется артезианское водоснабжение.

Возможными источниками загрязнения являются трансформаторное масло, использующееся в маслonaполненном оборудовании, а также сточные воды, образующиеся в результате использования воды на хозяйственные нужды. Маслonaполненное оборудование оснащено маслoприемными устройствами или поддонами, что исключает попадание масла в почву.

Расходы на внешние услуги по охране окружающей среды в 2015 году составили:

- на проведение экологического мониторинга атмосферного воздуха, почвы, водных ресурсов и сточных вод – 8,27 млн тенге;
- на разработку документов экологического нормирования по 4-м филиалам МЭС, разработку паспортов опасных отходов, необходимые расчеты по экологии – 2,49 млн тенге;
- утилизацию промышленных отходов – 8,43 млн тенге;
- на проведение проверки внешним органом по сертификации систем менеджмента по ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001 с учетом расширения области сертификации на ИСО/МЭК 27001 – 17 млн тенге.

### **Функционирование Системы экологического менеджмента**

Система экологического менеджмента имеет целью обеспечение результативности и улучшений по экологическим показателям в соответствии с Экологической политикой АО «KEGOC», а также управление экологическими аспектами и рисками, связанными со спецификой деятельности Компании.

Все экологические риски 2015 года в АО «KEGOC» находятся в управляемых условиях, детализация рисков определена в реестре экологических аспектов АО «KEGOC».

Мероприятия по управлению экологическими рисками, а также достижению целевых и плановых показателей установлены в Экологической программе АО «KEGOC» на 2015 год, которая по итогам года выполнена. В 2015 году экологические аспекты «трансформаторное масло», «отработанное трансформаторное масло» и «металлолом» являлись значимыми в связи заменой маслonaполненного оборудования в рамках проекта «Модернизация Национальной электрической сети Казахстана, II этап». Осуществлена замена трансформаторов собственных нужд на сухие, масляных выключателей на элегазовые или вакуумные. Применение безмасляного оборудования является экологичным, повышается пожаробезопасность, исключается загрязнение подземных вод и почвы.

В 2015 году были проведены внутренние аудиты интегрированной системы менеджмента во всех филиалах Компании, по итогам которых в большинстве обследованных объектов филиалов МЭС несоответствий требованиям системы экологического менеджмента и экологического законодательства не выявлено. Незначительное количество замечаний касалось управления отходами на некоторых объектах, меры по устранению по которым были приняты в установленные сроки.

По итогам сертификационного аудита ИСМ в 2015 году подтверждено соответствие деятельности компании в рамках системы экологического менеджмента требованиям международного стандарта ИСО 14001:2004.

### **Природоохранные мероприятия в ходе реализации инвестиционных проектов**

При планировании проектов по развитию НЭС – в инвестиционных проектах по модернизации и строительству электросетевых объектов, в технические задания включаются требования по соблюдению экологического законодательства при проектировании и реализации проектов.

Замена масляных выключателей на элегазовые и вакуумные в рамках проекта «Модернизация Национальной электрической сети

Казахстана, II этап» и текущей инвестиционной программы является одной из основных направлений применения нового оборудования в АО «KEGOC». Замена масляных выключателей на элегазовые и вакуумные и трансформаторов собственных нужд на сухие по итогам реализации проекта позволила снизить объем залитого в электрооборудование трансформаторного масла на 1706 тонн.

В рамках Инвестиционной программы рассмотрены и согласованы ОВОС проекта «Реконструкция ячеек ОРУ 220кВ на ПС 500кВ «Усть-Каменогорская» с заменой оборудования 220кВ».

Рассмотрены и согласованы разделы ОВОС по 4 объектам проекта «Строительство ВЛ 500 кВ Экибастуз–Семей–Усть-Каменогорск»; ОВОС по 2 объектам проекта «Усиление связи Павлодарского энергоузла с ЕЭС Казахстана».

### **ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ**

В Компании проводится постоянная работа по созданию безопасных условий труда, снижению травматизма при выполнении технологических операций, улучшению производственных и санитарно-бытовых условий труда работников, уменьшению влияния вредных и неблагоприятных факторов.

В 2015 году в Компании разработаны:

- Программа АО «KEGOC» по системе менеджмента профессиональной безопасности и охраны здоровья на 2015 год;
- Реестр опасностей и рисков АО «KEGOC» на 2015 год;
- Реестр значимых опасностей и рисков АО «KEGOC» на 2015 год.

В целях совершенствования работы служб (групп) надежности и охраны труда по повышению надежности работы электрических сетей и охраны труда работников АО «KEGOC», обмена опытом по проблемным вопросам проведено совещание с 31 марта по 1 апреля 2015 года. В совещании приняли участие начальники служб надежности и охраны труда всех филиалов МЭС, главный специалист-руководитель Учебно-тренажерной группы НДЦ СО, а также руководитель СТКОТ АО «Энергоинформ».

Фактические затраты в 2015 году на охрану труда по Компании составили 284,701 млн тенге.

В 2015 году работники Компании прошли запланированные медицинские осмотры, были охвачены всеми современными видами обучения, повышения квалификации. Также обеспечены согласно действующим нормам необходимыми средствами индивидуальной защиты, в том числе электрозащитными средствами, спецпитанием, медикаментами, плакатами по ТБ. Работники, подвергающиеся в процессе работы воздействию вредных факторов, по результатам

аттестации их рабочих мест на наличие вредных условий, получали установленные нормами компенсации.

Во всех филиалах были проведены: семинары по безопасной организации и ведению работ в период ремонтной кампании, аттестации ремонтных бригад с проверкой укомплектованности средствами защиты, инструментом, такелажем, спецодеждой.

Во всех филиалах АО «KEGOC» организованы и проведены целевые проверки состояния технической эксплуатации, техники безопасности, охраны труда и пожарной безопасности объектов.

В соответствии с требованиями Закона Республики Казахстан «Об обязательном страховании работников от несчастных случаев при исполнении трудовых (служебных) обязанностей» была произведена закупка услуг по обязательному страхованию работников на 2015 год. В соответствии с требованиями закона Республики Казахстан «Об обязательном страховании гражданско-правовой ответственности владельцев объектов, деятельность которых связана с опасностью причинения вреда третьим лицам» произведена закупка услуг по обязательному страхованию такой ответственности на 2015 год.

Финансирование в 2015 году для поддержания пожарной безопасности в филиалах АО «KEGOC» составило 7,733 млн тенге.

В 2015 году для поддержания и повышения качества пожарной безопасности в АО «KEGOC» выполнен ряд мероприятий: обработаны огнезащитным составом деревянные конструкции зданий, переосвидетельствованы и перезаряжены огнетушители, проведены противопожарные тренировки, в том числе совместные с государственной противопожарной службой, инструктажи по пожарной безопасности, занятия по пожарно-техническому минимуму согласно планов работы с персоналом, проведены испытания наружного и внутреннего противопожарных водопроводов, внутреннего водопровода, автоматических установок пожаротушения. В филиалах созданы пожарно-технические комиссии во главе с главными инженерами филиалов, которые на постоянной основе проводят профилактические проверки пожарной безопасности. По выявленным нарушениям разработаны мероприятия по устранению и предупреждению аналогичных нарушений в дальнейшем.

В результате проведенных мероприятий по противопожарной безопасности в Компании в 2015 году на объектах АО «KEGOC» пожаров и возгораний не было.

### **СПОНСОРСТВО И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ**

Ежегодно АО «KEGOC» направляет значительные суммы на оказа-

ние спонсорской и благотворительной помощи.

В течение 2015 года на благотворительную помощь направлено 150,09 млн тенге. Так работникам филиала АО «KEGOC» «Западные МЭС» оказана помощь на восстановление подтопленных домов в результате стихийного бедствия. Оказана благотворительная помощь сотруднику Компании для лечения за пределами Республики Казахстан.

Кроме того, Компания ежегодно оказывает социальную поддержку ветеранам энергетики и неработающим пенсионерам АО «KEGOC». Так, в соответствии с Коллективным договором между АО «KEGOC» и его трудовым коллективом, оказана благотворительная помощь 783 ветеранам энергетики в честь празднования профессионального праздника «День энергетика». Также оказана помощь 67 неработающим пенсионерам ветеранам ВОВ и лицам, приравненным к участникам ВОВ, состоящим на учете в АО «KEGOC».

В 2015 году также оказана спонсорская помощь ОФ «Көне Тараз» для подготовки и проведения 550-летнего юбилея Казахского ханства в городе Тараз.

Цель

7

# МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

В своей деятельности АО «КЕГОС» взаимодействует с энергосистемами сопредельных государств: Российской Федерации, Кыргызской Республики, Республики Узбекистан, Республики Таджикистан

Компания участвует в работе таких международных организаций, как: Электроэнергетический совет СНГ, Евразийской экономической комиссии Евразийского экономического союза, Координационном электроэнергетическом Совете Центральной Азии, Всемирном Энергетическом Совете, ассоциации EURELECTRIC, Комитете по устойчивой энергетике Европейской Экономической Комиссии ООН, Энергетической Хартии «Разрешение инвестиционных споров» и т.д.



## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЭНЕРГОСИСТЕМАМИ ДРУГИХ ГОСУДАРСТВ

В своей деятельности АО «KEGOC» взаимодействует с энергосистемами других государств:

- Российская Федерация (ПАО «ФСК ЕЭС», ОАО «СО ЕЭС», ПАО «Интер РАО»);
- Кыргызская Республика (ОАО «Электрические станции», ОАО «НЭС Кыргызстана»);
- Республика Узбекистан (АО «Узбекэнерго»);
- Республика Таджикистан (ОАХК «Барки Точик»).

### Российская Федерация

В 2015 году продолжились взаимоотношения АО «KEGOC» с контрагентами Российской Федерации по договорам, заключенным с 2010 года в обеспечение параллельной работы, в соответствии с межправительственным Соглашением от 20 ноября 2009 года о мерах по обеспечению параллельной работы единых энергетических систем Республики Казахстан и Российской Федерации. Данные договоры регламентируют основные технические и финансовые обязательства сторон при параллельной работе ЕЭС Казахстана и ЕЭС России:

- договор о параллельной работе электроэнергетических систем Республики Казахстан и Российской Федерации;

- договоры купли-продажи отклонений фактических почасовых межгосударственных сальдо перетоков электроэнергии ЕЭС Казахстана на границе с ЕЭС России от плановых между АО «KEGOC» и ПАО «Интер РАО»;
- договор оказания услуг по передаче (транзиту) электроэнергии по сети АО «KEGOC».

В 2015 году по договорам между АО «KEGOC» и ПАО «Интер РАО» осуществлялись операции по купле-продаже электроэнергии с целью компенсации почасовых отклонений фактического сальдо – перетока от планового на границе ЕЭС Казахстана и ЕЭС России.

В 2015 году по договору между АО «KEGOC» и ПАО «ФСК ЕЭС» осуществлялась передача (транзит) электроэнергии по сетям АО «KEGOC» по маршруту Российская Федерация – Республика Казахстан – Российская Федерация. Объем оказанных АО «KEGOC» услуг по транзиту составил 3 661,538 млн кВт·ч.

### Центральная Азия

В отчетном периоде продолжалась параллельная работа энергосистем Центральной Азии и Казахстана.

В 2015 году для нужд Системного Оператора была осуществлена покупка услуг по регулированию мощности из ОЭС Центральной Азии (Кыргызстан) в объеме 65 МВт.

В 2015 году внепланового отбора электроэнергии энергосистемой Узбекистана из ЕЭС Казахстана не осуществлялось.

В отчетном периоде продолжалась работа по оформлению договорных отношений по другим аспектам параллельной работы с энергосистемами Центральной Азии.

## УЧАСТИЕ В МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

АО «KEGOC» с целью развития международного сотрудничества в 2015 году принимало участие:

- в работе Электроэнергетического Совета (ЭЭС) СНГ: на 47-ом и 48-ом заседаниях, а также в заседаниях рабочих органов Исполнительного комитета Электроэнергетического Совета СНГ;
- в работе Евразийской экономической комиссии Евразийского экономического союза (Республика Армения, Республика Беларусь, Республика Казахстан, Российская Федерация, Кыргызская Республика): на 5-м заседании Консультативного комитета по электроэнергетике при Коллегии ЕЭК, а так же на 5-м и 6-м заседаниях Подкомитета по формированию общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза;
- в целях обмена информацией, инновационными технологиями,

знаниями и опытом в сфере электроэнергетики заключено соглашение о сотрудничестве ФСК ЕЭС (Россия);

- в работе Координационного электроэнергетического Совета Центральной Азии (КЭС ЦА): в одном очном заседании (№23) и двух заочных заседаниях (№21, 22) КЭС ЦА и в двух заседаниях (№26, 27) Координационной Комиссии КЭС ЦА;
- в работе Всемирного Энергетического Совета (ВЭС): в презентации отчета Международного Энергетического Агентства по работе «Обзор энергетической политики стран Восточной Европы, Кавказа и Центральной Азии»; в сессии ВЭС «Изменение энергетического развития Европы и последствия для Центральной Азии» в рамках X Евразийского Форума Kazenergy; в 26 сессии по Энергетической Хартии;
- в работе ассоциации EURELECTRIC; в заседаниях Комитета по устойчивой энергетике Европейской Экономической Комиссии ООН; в работе круглого стола Энергетической Хартии «Разрешение инвестиционных споров» в рамках X Евразийского Форума Kazenergy.

В 2015 году АО «KEGOC» посещали представители Международного Банка Реконструкции и Развития с рабочими визитами и наблюдательной миссией с целью монито-

ринга за ходом реализации проекта «Строительство ПС 500 кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями 500, 220 кВ» (7965 KZ).

Представителями МБРР было отмечено досрочное и эффективное выполнение проекта. Все затрагиваемые политики обеспечения безопасности, применяемые в Банке по проекту, исполняются. Все юридические обязательства соблюдаются.

В рамках проведенных миссий представители МБРР провели встречи с представителями Правительства Республики Казахстан, руководства АО «ФНБ «Самрук-Қазына» и АО «KEGOC» с целью обсуждения текущих и планируемых проектов.

# ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Внешний аудит консолидированной финансовой отчетности АО «KEGOC» за 2015 год проведен независимой аудиторской организацией ТОО «Эрнст энд Янг», членом профессиональной организации «Палата Аудиторов Республики Казахстан».

В соответствии с Уставом АО «KEGOC» определение аудиторской организации, осуществляющей аудит относится к исключительной компетенции Общего собрания акционеров. До формирования Общего собрания Акционеров решения по вопросам, отнесенным законодательством Республики Казахстан и Уставом к компетенции Общего собрания Акционеров, принимались Единственным Акционером АО «KEGOC». ТОО «Эрнст энд Янг» был определен Единственным Акционером на основании рекомендаций, выданных Единой комиссией, действовавшей в соответствии с Порядком по выбору аудиторской организации для АО «Самрук-Қазына» и организаций, более пятидесяти процентов голосующих акций (долей участия), которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управле-

ния. Закуп аудиторских услуг был осуществлен способом «из одного источника» согласно пункту 139 Правил закупок товаров, работ и услуг акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и организациями пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления.

Сумма за услуги по аудиту финансовой отчетности за 2015 год по договору о закупках услуг «Аудит финансовой отчетности за 2013-2015 годы» составляет 38,612 млн тенге с учетом НДС.

Помимо аудиторских услуг, ТОО «Эрнст энд Янг» не оказывало других услуг АО «KEGOC» в 2015 году.



«Эрнст энд Янг» ЖШС  
 Әл-Фараби даһы, 77/7  
 «Есентай Тауэр» ғимараты  
 Алматы қ., 050060  
 Қазақстан Республикасы  
 Тел.: +7 727 258 5960  
 Факс: +7 727 258 5961  
 www.ey.com

ТОО «Эрнст энд Янг»  
 пр. Аль-Фараби, 77/7  
 здание «Есентай Тауэр»  
 г. Алматы, 050060  
 Республика Казахстан  
 Тел.: +7 727 258 5960  
 Факс: +7 727 258 5961

Ernst & Young LLP  
 Al-Farabi ave., 77/7  
 Esentai Tower  
 Almaty, 050060  
 Republic of Kazakhstan  
 Tel.: +7 727 258 5960  
 Fax: +7 727 258 5961

### Заключение независимых аудиторов

Акционерам и Руководству АО «Казахстанская Компания по Управлению Электрическими Сетями»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности АО «Казахстанская Компания по Управлению Электрическими Сетями» и его дочерних компаний (далее - «Группа»), которая включает консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2015 года, консолидированный отчет о совокупном доходе, консолидированный отчет об изменениях в капитале и консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также информацию о существенных аспектах учетной политики и другую пояснительную информацию.

#### **Ответственность руководства в отношении консолидированной финансовой отчетности**

Руководство Группы несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, а также за процедуры внутреннего контроля, необходимые, по мнению руководства, для обеспечения подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибки.

#### **Ответственность аудиторов**

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют, чтобы мы соблюдали этические нормы и спланировали и провели аудит с тем, чтобы получить достаточную уверенность в отсутствии существенного искажения консолидированной финансовой отчетности.

Аудит включает выполнение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств в отношении сумм и информации, представленных в консолидированной финансовой отчетности. Выбор процедур основывается на суждении аудитора, включая оценку риска существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибки. При оценке этого риска аудитор рассматривает аспекты внутреннего контроля в отношении подготовки и достоверного представления компанией консолидированной финансовой отчетности с тем, чтобы определить процедуры аудита, необходимые в конкретных обстоятельствах, а не для выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля компании. Аудит также включает оценку уместности выбранной учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, и оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы считаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения.



**Мнение**

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность во всех существенных аспектах достоверно отражает финансовое положение АО «Казахстанская Компания по Управлению Электрическими Сетями» и его дочерних компаний на 31 декабря 2015 года, а также их финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

*Ernst & Young LLP*

Пол Кон  
Партнер по аудиту



Адиль Сыздыков  
Аудитор

Квалификационное свидетельство аудитора  
№ МФ - 0000172 от 23 декабря 2013 года



Евгений Жемалетдинов  
Генеральный директор  
ТОО «Эрнст энд Янг»

Государственная лицензия на занятие  
аудиторской деятельностью в Республике  
Казахстан: серия МФЮ-2, № 0000003, выданная  
Министерством финансов Республики Казахстан  
15 июля 2005 года

3 марта 2016 года

## Консолидированный отчет о финансовом положении

(по состоянию на 31 декабря 2015 года)

В тысячах тенге	ПРИМ.	31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Основные средства	7	478.699.792	477.443.676
Нематериальные активы		1.036.367	1.044.908
Авансы, выданные за долгосрочные активы	7	1.939.241	425.016
Прочие финансовые активы	11	5.968.419	3.706.710
Отложенные налоговые активы	26	2.839	683
Инвестиции в ассоциированные компании	8	266.815	282.165
Долгосрочная дебиторская задолженность от связанных сторон	27	1.320.245	154.403
Прочие долгосрочные активы		24.496	40.379
		489.258.214	483.097.940
<b>ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ</b>			
Запасы	9	1.982.353	2.030.045
Торговая дебиторская задолженность	10	23.431.376	14.671.787
НДС к возмещению и предоплата по прочим налогам		295.619	3.616.172
Предоплата по подоходному налогу		2.902.770	1.365.474
Прочие финансовые активы	11	65.572.190	28.864.716
Денежные средства, ограниченные в использовании	12	2.349.629	2.042.349
Прочие текущие активы	13	352.190	277.435
Денежные средства и их эквиваленты	14	9.030.762	13.962.123
		105.916.889	66.830.101
Активы, предназначенные для продажи	6	161.511	–
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>595.336.614</b>	<b>549.928.041</b>

Консолидированный отчет о финансовом положении (продолжение)

В тысячах тенге	ПРИМ.	31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>КАПИТАЛ</b>			
Уставный капитал	15	126.799.554	126.799.554
Резерв переоценки активов	15	221.297.751	221.756.419
Прочие резервы	15	(170.701)	(170.701)
(Накопленный убыток) / нераспределенная прибыль		(6.949.990)	11.392.194
		340.976.614	359.777.466
<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы	16	149.139.660	94.714.528
Отложенное налоговое обязательство	26	64.677.142	66.791.645
		213.816.802	161.506.173
<b>ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	13.525.144	11.994.310
Займы	16	22.090.879	12.881.885
Обязательство по строительству	17	683.430	683.430
Дивиденды к выплате	15	2.199.600	–
Авансы полученные		751.166	1.024.565
Задолженность по налогам, кроме подоходного налога		559.515	605.849
Задолженность по подоходному налогу		4.577	11.342
Прочие текущие обязательства	19	728.887	1.443.021
		40.543.198	28.644.402
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		254.360.000	190.150.575
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		595.336.614	549.928.041
Балансовая стоимость одной обыкновенной акции (в тенге)	15	1.307	1.380

**Консолидированный отчет о совокупном доходе**

за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

<i>В тысячах тенге</i>	<b>ПРИМ.</b>	<b>2015 ГОД</b>	<b>2014 ГОД</b>
Доходы	20	<b>110.061.459</b>	93.519.759
Себестоимость оказанных услуг	21	<b>(75.542.604)</b>	(74.216.341)
<b>ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ</b>		<b>34.518.855</b>	19.303.418
Общие и административные расходы	22	<b>(8.564.705)</b>	(13.380.998)
Расходы по реализации		<b>(174.438)</b>	(164.773)
Восстановление/(убыток от) обесценения		<b>5.353</b>	(157.775)
Доход от переоценки основных средств	4	–	14.250.162
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ</b>		<b>25.785.065</b>	19.850.034
Финансовый доход	23	<b>3.876.505</b>	1.894.805
Финансовые расходы	23	<b>(4.788.997)</b>	(4.332.763)
Отрицательная курсовая разница, нетто	24	<b>(35.739.224)</b>	(7.510.748)
Доля в прибыли ассоциированных компаний	6, 8	<b>110.121</b>	106.429
Прочие доходы	25	<b>1.086.740</b>	1.863.398
Прочие расходы		<b>(277.281)</b>	(291.468)
<b>(УБЫТОК)/ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>		<b>(9.947.071)</b>	11.579.687
Льгота/(расходы) по налогу на прибыль	26	<b>2.167.498</b>	(2.963.667)
<b>(УБЫТОК)/ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД</b>		<b>(7.779.573)</b>	8.616.020
<b>ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ</b>			
Базовый и разводненный (убыток)/прибыль за год, приходящийся на держателей обыкновенных акций материнской компании (в тенге)	15	<b>(29,92)</b>	39,09
<b>(УБЫТОК)/ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД</b>		<b>(7.779.573)</b>	8.616.020

**Консолидированный отчет о совокупном доходе (продолжение)**

<i>В тысячах тенге</i>	<b>ПРИМ.</b>	<b>2015 ГОД</b>	<b>2014 ГОД</b>
<b>ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД</b>			
<i>Прочий совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах</i>			
Доходы от переоценки основных средств		–	138.887.289
Влияние налога на прибыль		–	(27.777.458)
<b>ЧИСТЫЙ ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД, НЕ ПОДЛЕЖАЩИЙ ПЕРЕКЛАССИФИКАЦИИ В СОСТАВ ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКА В ПОСЛЕДУЮЩИХ ПЕРИОДАХ</b>		–	111.109.831
<b>ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД, ЗА ВЫЧЕТОМ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ</b>		–	111.109.831
<b>ИТОГО СОВОКУПНЫЙ (УБЫТОК)/ДОХОД ЗА ГОД, ЗА ВЫЧЕТОМ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ</b>		<b>(7.779.573)</b>	<b>119.725.851</b>

## Консолидированный отчет о движении денежных средств

за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

В тысячах тенге	ПРИМ.	31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>			
(Убыток)/прибыль до налогообложения		<b>(9.947.071)</b>	11.579.687
<b>КОРРЕКТИРОВКИ ДЛЯ СВЕРКИ (УБЫТКА)/ПРИБЫЛИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ С ЧИСТЫМИ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ</b>			
Износ и амортизация		<b>22.420.041</b>	19.058.763
Финансовые расходы	23	<b>4.788.997</b>	4.332.763
Расходы по нерезализованной курсовой разнице, нетто		<b>45.952.373</b>	8.147.718
(Восстановление)/начисление резерва по сомнительной торговой и прочей дебиторской задолженности и прочим текущим активам	22	<b>(1.969.605)</b>	2.673.958
Начисление резерва на устаревшие запасы	22	<b>80.681</b>	155.069
Убыток от переоценки активов, предназначенных для продажи		<b>481</b>	–
Прибыль от реализации активов, предназначенных для продажи		<b>(214.488)</b>	–
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		<b>239.545</b>	272.453
Доход от переоценки основных средств		–	(14.250.162)
Доход от передачи основных средств от покупателя		–	(1.616.399)
Финансовый доход	23	<b>(3.876.505)</b>	(1.894.805)
(Восстановление) / начисление резерва на незавершенное строительство		<b>(5.353)</b>	157.775
Доля в прибыли ассоциированных компаний	6, 8	<b>(110.121)</b>	(106.429)

**Консолидированный отчет о движении денежных средств (продолжение)**

<i>В тысячах тенге</i>	<b>ПРИМ.</b>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>
<b>КОРРЕКТИРОВКИ НА ОБОРОТНЫЙ КАПИТАЛ</b>			
Изменение в запасах		(32.989)	(268.227)
Изменение в торговой дебиторской задолженности		(6.549.880)	(9.264.504)
Изменение в НДС к возмещению и предоплате по прочим налогам		3.320.553	(798.420)
Изменение в прочих текущих активах		(30.129)	159.831
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(597.441)	2.115.684
Изменение авансов полученных		(273.399)	234.681
Изменение задолженности по налогам кроме налога на прибыль		(277.921)	(102.695)
Изменение в прочих текущих обязательствах		(705.175)	230.954
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		<b>52.212.594</b>	<b>20.817.695</b>
Проценты уплаченные		(4.096.789)	3.553.306
Подоходный налог уплаченный		(1.072.964)	48.828
Проценты полученные		(2.932.699)	(1.214.999)
<b>ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		<b>49.975.540</b>	<b>18.430.560</b>

## Консолидированный отчет о движении денежных средств (продолжение)

В тысячах тенге	ПРИМ.	31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА
<b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>			
Снятие с депозитных счетов		28.500.146	19.013.283
Пополнение депозитных счетов		(38.605.228)	(28.306.613)
Изменение в денежных средствах, ограниченных в использовании		1.267.838	(190.689)
Выручка от реализации основных средств и нематериальных активов		1.632	73.376
Приобретение основных средств		(23.742.222)	(22.171.998)
Приобретение нематериальных активов		(134.896)	(419.847)
Средства, выплаченные на строительство детского сада		(185.337)	(375.905)
Погашение по займам, выданным сотрудникам		27.194	24.323
Распределение от ассоциированной компании		–	44.710
<b>ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ, ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		<b>(32.870.873)</b>	<b>(32.309.360)</b>
<b>ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>			
Поступления от выпуска акций	15	–	13.129.999
Выплаты за консультационные услуги по выпуску акций		–	(90.561)
Выплата дивидендов	15	(8.858.003)	–
Погашение займов		(14.194.528)	(10.951.764)
Получение займов		–	13.592.683
<b>ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ, (ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В) / ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		<b>(23.052.531)</b>	<b>15.680.357</b>
<b>ЧИСТОЕ ИЗМЕНЕНИЕ В ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВАХ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТАХ</b>		<b>(5.947.864)</b>	<b>1.801.557</b>
Чистая курсовая разница		1.016.503	433.011
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января		13.962.123	11.727.555
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА 31 ДЕКАБРЯ</b>	14	<b>9.030.762</b>	<b>13.962.123</b>

**Консолидированный отчет об изменениях в капитале**

за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

<i>В тысячах тенге</i>	<b>УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ</b>	<b>РЕЗЕРВ ПЕ- РЕОЦЕНКИ АКТИВОВ</b>	<b>ПРОЧИЕ РЕЗЕРВЫ</b>	<b>НЕРАСПРЕ- ДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ/ (НАКОП- ЛЕННЫЙ УБЫТОК)</b>	<b>ИТОГО</b>
<b>НА 1 ЯНВАРЯ 2014 ГОДА</b>	107.245.972	110.878.954	(170.701)	3.227.238	221.181.463
Прибыль за год	–	–	–	8.616.020	8.616.020
Доход от переоценки основных средств, за вычетом налога на прибыль (Примечание 7)	–	111.109.831	–	–	111.109.831
<b>ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД</b>	<b>–</b>	<b>111.109.831</b>	<b>–</b>	<b>8.616.020</b>	<b>119.725.851</b>
Перенос резерва переоценки активов (Примечание 15)	–	(232.366)	–	232.366	–
Выпуск акций (Примечание 15)	20.246.150	–	–	–	20.246.150
Затраты на консультационные услуги, связанные с выпуском акций (Примечание 15)	(692.568)	–	–	–	(692.568)
Распределение акционеру (Примечание 17)	–	–	–	(683.430)	(683.430)
<b>НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>	<b>126.799.554</b>	<b>221.756.419</b>	<b>(170.701)</b>	<b>11.392.194</b>	<b>359.777.466</b>
<b>НА 1 ЯНВАРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>126.799.554</b>	<b>221.756.419</b>	<b>(170.701)</b>	<b>11.392.194</b>	<b>359.777.466</b>
Убыток за год	–	–	–	(7.779.573)	(7.779.573)
<b>ИТОГО СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(7.779.573)</b>	<b>(7.779.573)</b>
Дивиденды (Примечание 15)	–	–	–	(11.057.800)	(11.057.800)
Перенос резерва переоценки активов (Примечание 15)	–	(458.668)	–	458.668	–
Прочие изменения в капитале ассоциированной компании	–	–	–	36.521	36.521
<b>НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>126.799.554</b>	<b>221.297.751</b>	<b>(170.701)</b>	<b>(6.949.990)</b>	<b>340.976.614</b>



# ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

## 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «Казахстанская Компания по Управлению Электрическими Сетями» (далее – «Компания» или «KEGOC») было образовано в соответствии с Постановлением Правительства Республики Казахстан № 1188 от 28 сентября 1996 года путем передачи части активов бывшей Национальной энергетической системы «Казахстанэнерго».

По состоянию на 31 декабря 2015 года основным акционером Компании является АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (далее – «Самрук-Қазына») (90 процентов плюс одна акция). «Самрук-Қазына» находится под контролем Правительства Республики Казахстан.

19 декабря 2014 года Компания разместила 25.999.999 акций (10 процентов минус одна акция) по цене 505 тенге за акцию на Казахстанской Фондовой Бирже в рамках программы «Народное IPO».

KEGOC является национальной компанией, осуществляющей услуги по передаче электрической энергии, технической диспетчеризации и организации балансирования производства-потребления электрической энергии в Казахстане. В качестве назначенного государством системного оператора Компания осуществляет централизованное оперативно-диспетчерское управление, обеспечение параллельной работы с энергосистемами других государств, поддержание баланса в

энергосистеме, оказание системных услуг и приобретение вспомогательных услуг у субъектов оптового рынка электрической энергии, а также передачу электрической энергии по национальной электрической сети (НЭС), ее техническое обслуживание и поддержание в эксплуатационной готовности. НЭС состоит из подстанций, распределительных устройств, межрегиональных и/или межгосударственных линий электропередачи и линий электропередачи, осуществляющих выдачу электрической энергии электрических станций, напряжением 220 киловольт и выше.

По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года Компания имела доли участия в следующих компаниях:

КОМПАНИЯ	ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА
АО «Энергоинформ»	Информационное обеспечение деятельности KEGOC	100%	100%
ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии»	Централизованной покупки и продажи электрической энергии, произведенной объектами по использованию возобновляемых источников энергии и поставленной в электрические сети единой электроэнергетической системы Республики Казахстан	100%	100%

*Компания и ее дочерние организации далее вместе именуется «Группа».*

Деятельность Группы регулируется Законом Республики Казахстан от 9 июля 1998 года № 272-І «О естественных монополиях и регулируемых рынках», поскольку она является естественным монополистом в сфере оказания услуг по передаче электрической энергии, технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии и организации балансирования производства-потребления электрической энергии. Согласно Закону, тарифы Группы на услуги по передаче электрической энергии, технической диспетчеризации и организации балансирования производства-потребления электрической энергии утверждаются Комитетом по регулированию естественных монополий и защите конкуренции Министерства национальной экономики Республики Казахстан (далее – «Комитет»).

Головной офис Компании зарегистрирован по адресу: Республика Казахстан, 010000, г. Астана, ул. Тауелсиздик, 59.

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность была утверждена к выпуску Исполняющим обязанностями Председателя Правления и Главным бухгалтером Компании 3 марта 2016 года.

## 2. ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») в редакции утвержденной Советом по международным стандартам финансовой отчетности («Совет по МСФО»).

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с принципом оценки по первоначальной стоимости, за исключением некоторых классов основных средств, которые отражены по переоцененной стоимости, и финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, которые оцениваются по справедливой стоимости, как указано в учетной политике и примечаниях к настоящей консолидированной финансовой отчетности. Консолидированная финансовая отчетность представлена в тенге, а все суммы округлены до целых тысяч, кроме случаев, где указано иное.

### Основа консолидации

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании ее дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2015 года. Контроль осуществляется в том случае, если Группа подвергается рискам, связанным доходом от участия в объекте инвест-

тиций, или имеет право на получение такого дохода, а также возможность влиять на доход при помощи осуществления своих полномочий в отношении объекта инвестиций. В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если выполняются следующие условия:

- Наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций (т.е. существующие права, обеспечивающие текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций).
- Наличие у Группы подверженности рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или прав на получение такого дохода.
- Наличие у Группы возможности влиять на доход при помощи осуществления своих полномочий в отношении объекта инвестиций. Как правило, предполагается, что большинство прав голоса обуславливает наличие контроля. Для подтверждения такого допущения и при наличии у Группы менее большинства прав голоса или аналогичных прав в отношении объекта инвестиций, Группа учитывает все уместные факты и обстоятельства при оценке наличия полномочий в отношении данного объекта инвестиций:
- Соглашение с другими лицами, обладающими правами голоса в объекте инвестиций.

- Права, обусловленные другими соглашениями.
- Права голоса и потенциальные права голоса, принадлежащие Группе.

Группа повторно анализирует наличие контроля в отношении объекта инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении одного или нескольких из трех компонентов контроля. Консолидация дочерней компании начинается, когда Группа получает контроль над дочерней компанией, и прекращается, когда Группа утрачивает контроль над дочерней компанией. Активы, обязательства, доходы и расходы дочерней компании, приобретение или выбытие которой произошло в течение года, включаются в отчет о совокупном доходе с даты получения Группой контроля и отражаются до даты потери Группой контроля над дочерней компанией.

Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода (ПСД) относятся на собственников материнской компании Группы и неконтролирующие доли участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо у неконтролирующих долей участия. При необходимости финансовая отчетность дочерних компаний корректируется для приведения учетной политики таких компаний в соответствие с учетной политикой Группы. Все внутригрупповые активы и обязательства, капитал,

доходы, расходы и денежные потоки, возникающие в результате осуществления операций внутри Группы, полностью исключаются при консолидации.

Изменение доли участия в дочерней компании без потери контроля учитывается как операция с капиталом. Если Группа утрачивает контроль над дочерней компанией, она:

- Прекращает признание активов и обязательства дочерней компании (в том числе относящегося к ней гудвила).
- Прекращает признание балансовой стоимости неконтрольных долей участия.
- Прекращает признание накопленных курсовых разниц, отраженных в капитале.
- Признает справедливую стоимость полученного вознаграждения.
- Признает справедливую стоимость оставшейся инвестиции.
- Признает образовавшийся в результате операции излишек или дефицит в составе прибыли или убытка.
- Переклассифицирует долю материнской компании в компонентах, ранее признанных в составе ПСД, в состав прибыли или убытка или нераспределенной прибыли в соответствии с конкретными требованиями МСФО, как если бы Группа осуществила непосредственное выбытие соответствующих активов или обязательств.

### 3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

#### Новые стандарты, интерпретации и поправки к действующим стандартам и интерпретациям

Принципы учета, принятые при составлении консолидированной финансовой отчетности, соответствуют принципам, применявшимся при составлении годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, завершившийся 31 декабря 2014 года, за исключением принятых поправок к стандартам и интерпретациям, вступившим в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2015 года или после этой даты. Группа не применяла досрочно стандарты, интерпретации или поправки, которые были выпущены, но не вступили в силу.

#### *Поправки к МСФО (IAS) 19 «Пенсионные программы с установленными выплатами: взносы работников»*

МСФО (IAS) 19 требует, чтобы организация учитывала взносы работников или третьих сторон при учете пенсионных программ с установленными выплатами. Если взносы связаны с услугами, они относятся на периоды оказания услуг как отрицательное вознаграждение. Поправки разъясняют, что если сумма взносов не зависит от стажа работы, организация вправе признавать такие взносы в качестве уменьшения стои-

мости услуг в том периоде, в котором оказаны соответствующие услуги, вместо отнесения взносов на периоды оказания услуг. Поправка вступила в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 июля 2014 года или после этой даты. Данные поправки не окажут влияния на Группу, поскольку ни одна из организаций Группы не имеет пенсионных программ с установленными выплатами со взносами со стороны работников или третьих лиц.

#### **Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2010-2012 годов**

Данные поправки вступили в силу 1 июля 2014 года и не оказали существенного влияния на финансовую отчетность Группы. Документ включает в себя следующие поправки:

#### **Поправка к МСФО (IFRS) 2 «Платежи, основанные на акциях»**

Данная поправка применяется перспективно и разъясняет различные вопросы, связанные с определениями условия достижения результатов и условия периода оказания услуг, являющихся условиями надления правами:

- Условие достижения результатов должно содержать условие периода оказания услуг.
- Целевой показатель должен достигаться во время оказания услуг контрагентом.
- Целевой показатель должен относиться к деятельности организации или другой организации в составе той же группы.

- Условие достижения результатов может быть рыночным условием или не быть таковым.
- Если контрагент по какой-либо причине прекращает предоставление услуг в течение периода надления правами, условие периода оказания услуг не выполняется.

#### **Поправка к МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса»**

Поправка применяется перспективно и разъясняет, что все соглашения об условном возмещении, классифицированные в качестве обязательств (либо активов), которые обусловлены объединением бизнеса, должны впоследствии оцениваться по справедливой стоимости через прибыль или убыток, вне зависимости от того, относятся ли они к сфере применения МСФО (IFRS) 9 (либо МСФО (IAS) 39, если применимо).

#### **Поправки к МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты»**

Поправки применяются ретроспективно и разъясняют следующее:

- Организация должна раскрывать информацию о суждениях, которые использовало руководство при применении критериев агрегирования в пункте 12 МСФО (IFRS) 8, в том числе краткое описание операционных сегментов, которые были агрегированы подобным образом, и экономические индикаторы (например, продажи и валовая маржа), которые оценивались при

формировании вывода о том, что агрегированные операционные сегменты имеют схожие экономические характеристики.

- Информация о сверке активов сегмента и совокупных активов раскрывается только в том случае, если сверка предоставляется руководству, принимающему операционные решения, аналогично информации, раскрываемой по обязательствам сегмента.

#### **Поправки к МСФО (IAS) 16 «Основные средства» и МСФО (IAS) 38 «Нематериальные активы»**

Поправки применяются ретроспективно и разъясняют в рамках МСФО (IAS) 16 и МСФО (IAS) 38, что акт и в может переоцениваться на основании наблюдаемых данных относительно его валовой либо чистой балансовой стоимости. Кроме того, разъясняется, что накопленная амортизация является разницей между валовой и балансовой стоимостью актива.

#### **Поправка к МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах»**

Поправка применяется ретроспективно и разъясняет, что управляющая компания (организация, которая предоставляет услуги ключевого управленческого персонала) является связанной стороной и к ней применяются требования к раскрытию информации о связанных сторонах. Кроме того, организация, которая пользуется услугами управляющей компании, обязана

раскрывать информацию о расходах, понесенных в связи с потреблением услуг по управлению.

**Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2011-2013 годов**

Данные поправки вступили в силу 1 июля 2014 года и не оказали существенного влияния на финансовую отчетность Группы. Документ включает в себя следующие поправки:

**Поправка к МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса»**

Поправка применяется перспективно и разъясняет следующие исключения из сферы применения МСФО (IFRS) 3:

- К сфере применения МСФО (IFRS) 3 не относятся все соглашения о совместном предпринимательстве, а не только совместные предприятия.
- Данное исключение из сферы применения применяется исключительно в отношении учета в финансовой отчетности самого соглашения о совместном предпринимательстве.

**Поправка к МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости»**

Поправка применяется перспективно и разъясняет, что исключение в отношении портфеля в МСФО (IFRS) 13 может применяться не только в отношении финансовых активов и финансовых обязательств, но также в отношении других договоров, попадающих в сферу применения МСФО (IFRS) 9 (либо МСФО (IAS) 39, если применимо).

**Поправка к МСФО (IAS) 40 «Инвестиционное имущество»**

Описание дополнительных услуг в МСФО (IAS) 40 разграничивает инвестиционную недвижимость и недвижимость, занимаемую владельцем (т.е. основные средства). Поправка применяется перспективно и разъясняет, что для определения того, чем является операция (приобретением актива или объединением бизнеса) применяется МСФО (IFRS) 3, а не МСФО (IAS) 40.

**Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу**

Ниже приводятся стандарты и интерпретации, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска финансовой отчетности Группы. Группа намерена применить эти стандарты с даты их вступления в силу.

**МСФО 9 «Финансовые инструменты»**

В июле 2014 года Совет по МСФО опубликовал окончательный вариант МСФО 9 «Финансовые инструменты», который отражает все этапы проекта по финансовым инструментам и заменяет МСБУ 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» и все предыдущие версии МСФО 9. Стандарт вводит новые требования для классификации и оценки, обесценения и учета хеджирования. МСФО 9 вступает в силу для годовых отчетных пери-

одов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты, при этом разрешается досрочное применение. Требуется ретроспективное применение, а сравнительная информация не является обязательной. Разрешено досрочное применение предыдущих версий МСФО 9 (2009, 2010 и 2013 годов) при условии, если дата первоначального применения приходилась на период до 1 февраля 2015 года. Применение МСФО 9 окажет влияние на классификацию и оценку финансовых активов Группы, но не повлияет на классификацию и оценку финансовых обязательств Группы.

**МСФО 15 «Выручка по договорам с клиентами»**

МСФО (IFRS) 15 был выпущен в мае 2014 года и предусматривает новую модель, включающую пять этапов, которая будет применяться в отношении выручки по договорам с клиентами. Согласно МСФО (IFRS) 15 выручка признается по сумме, которая отражает возмещение, право на которое организация ожидает получить в обмен на передачу товаров или услуг клиенту. Принципы МСФО (IFRS) 15 предусматривают более структурированный подход к оценке и признанию выручки. Новый стандарт по выручке применяется в отношении всех организаций и заменит все действующие требования к признанию выручки согласно МСФО.

Стандарт применяется в отношении годовых отчетных периодов, на-

чинающихся 1 января 2017 года или после этой даты, ретроспективно в полном объеме, либо с использованием модифицированного ретроспективного подхода, при этом допускается досрочное применение. В настоящее время Группа оценивает влияние МСФО (IFRS) 15 и планирует применить новый стандарт на соответствующую дату вступления в силу. Лизингодатель должен производить классификацию по критериям МСФО (IAS) 17.

**МСФО (IFRS) 14 «Счета отложенных тарифных разниц»**

МСФО (IFRS) 14 является обязательным стандартом, который разрешает организациям, деятельность которых подлежит тарифному регулированию, продолжать применять большинство применявшихся ими действующих принципов учетной политики в отношении остатков по счетам отложенных тарифных разниц после первого применения МСФО. Организации, применяющие МСФО (IFRS) 14, должны представить счета отложенных тарифных разниц отдельными строками в отчете о финансовом положении, а движения по таким остаткам – отдельными строками в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. Стандарт требует раскрытия информации о характере тарифного регулирования и связанных с ним рисках, а также о влиянии такого регулирования на финансовую отчетность организации. МСФО (IFRS) 14 вступает в силу в отноше-

нии годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2016 года. Поскольку Группа уже подготавливает отчетность по МСФО, данный стандарт не применим к ее финансовой отчетности.

**Поправки к МСФО (IFRS) 11 «Совместная деятельность» – «Учет приобретенных долей участия в совместных операциях»**

Поправки к МСФО (IFRS) 11 требуют, чтобы участник совместных операций учитывал приобретение доли участия в совместной операции, деятельность которой представляет собой бизнес, согласно соответствующим принципам МСФО (IFRS) 3 для учета объединений бизнеса. Поправки также разъясняют, что ранее имевшиеся доли участия в совместной операции не переоцениваются при приобретении дополнительной доли участия в той же совместной операции, если сохраняется совместный контроль. Кроме того, в МСФО (IFRS) 11 было включено исключение из сферы применения, согласно которому данные поправки не применяются, если стороны, осуществляющие совместный контроль (включая отчитывающуюся организацию), находятся под общим контролем одной и той же конечной контролирующей стороны.

Поправки применяются как в отношении приобретения первоначальной доли участия в совместной операции, так и в отношении приобретения дополнительных долей в

той же совместной операции и вступают в силу на перспективной основе в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 года. Ожидается, что поправки не окажут влияния на финансовую отчетность Группы.

**Поправки к МСФО (IAS) 16 и МСФО (IAS) 38 «Разъяснение допустимых методов амортизации»**

Поправки разъясняют принципы МСФО (IAS) 16 и МСФО (IAS) 38, которые заключаются в том, что выручка отражает структуру экономических выгод, которые генерируются в результате деятельности бизнеса (частью которого является актив), а не экономические выгоды, которые потребляются в рамках использования актива. В результате основанный на выручке метод не может использоваться для амортизации основных средств и может использоваться только в редких случаях для амортизации нематериальных активов. Поправки применяются на перспективной основе в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 года. Поправки не оказывают влияния на финансовую отчетность Группы, поскольку Группа не использовала основанный на выручке метод для амортизации своих внеоборотных активов.

**Поправки к МСФО (IAS) 16 и МСФО (IAS) 41 «Сельское хозяйство: плодоносящие растения»**  
Поправки вносят изменения в тре-

бования к учету биологических активов, соответствующих определению плодоносящих растений. Согласно поправкам биологические активы, соответствующие определению плодоносящих растений, более не относятся к сфере применения МСФО (IAS) 41. Вместо этого к ним применяется МСФО (IAS) 16. После первоначального признания плодоносящие растения будут оцениваться согласно МСФО (IAS) 16 по накопленным фактическим затратам (до созревания) и с использованием модели учета по фактическим затратам либо модели учета по переоцененной стоимости (после созревания). Поправки также подтверждают, что продукция плодоносящих растений по-прежнему остается в сфере применения МСФО (IAS) 41 и должна оцениваться по справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. В отношении государственных субсидий, относящихся к плодоносящим растениям, будет применяться МСФО (IAS) 20 «Учет государственных субсидий и раскрытие информации о государственной помощи». Поправки будут применяться ретроспективно в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 года. Поправки не оказывают влияния на финансовую отчетность Группы, поскольку у Группы отсутствуют плодоносящие растения.

**Поправки к МСФО (IAS) 27 «Метод долевого участия в отдельной финансовой отчетности»**

Поправки разрешают организациям использовать метод долевого участия для учета инвестиций в дочерние организации, совместные предприятия и зависимые организации в отдельной финансовой отчетности. Организации, которые уже применяют МСФО и принимают решение о переходе на метод долевого участия в своей отдельной финансовой отчетности, должны будут применять это изменение ретроспективно. Организации, впервые применяющие МСФО и принимающие решение об использовании метода долевого участия в своей отдельной финансовой отчетности, обязаны применять этот метод с даты перехода на МСФО.

Поправки вступят в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 года. Поправки не окажут влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

**Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2012-2014 годов**

Данные поправки вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 года. Руководство Группы в данный момент находится в процессе оценки того, что поправки окажут существенное влияние на финансовую отчетность Группы. Документ включает в себя следующие поправки:

- МСФО 5 «Изменений в методах списания»;
- МСФО 7 «Контракты на обслуживание»;

- МСФО 7 «Применимые поправки к МСФО 7 к сокращенной промежуточной финансовой отчетности»;
- МСФО 19 «Региональные проблемы рынка»;
- МСФО 34 «Раскрытие информации «где-либо в промежуточной финансовой отчетности».

### **Классификация активов и обязательств на текущие и долгосрочные**

В отчете о финансовом положении Группа представляет активы и обязательства на основе их классификации на текущие и долгосрочные. Актив является текущим, если:

- его предполагается реализовать или он предназначен для продажи или потребления в рамках обычного операционного цикла;
- он предназначен в основном для целей торговли;
- его предполагается реализовать в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода;
- или он представляет собой денежные средства или их эквиваленты, за исключением случаев наличия ограничений на его обмен или использование для погашения обязательств в течение как минимум двенадцати месяцев после окончания отчетного периода.

Все прочие активы классифицируются в качестве долгосрочных.

Обязательство является текущим, если:

- его предполагается погасить в рамках обычного операционного цикла;
- оно удерживается в основном для целей торговли;
- оно подлежит погашению в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода; или;
- у компании отсутствует безусловное право отсрочить погашение обязательства в течении как минимум двенадцати месяцев после окончания отчетного периода.

Группа классифицирует все прочие обязательства в качестве долгосрочных.

Отложенные налоговые активы и обязательства классифицируются как долгосрочные активы и обязательства.

### **Оценка справедливой стоимости**

Группа оценивает такие финансовые инструменты, как финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, по справедливой стоимости на каждую отчетную дату, и нефинансовые активы (сооружения НЭС) по справедливой стоимости, когда их справедливая стоимость значительно отличается от их остаточной стоимости. Информация о справедливой стоимости финансовых инструментов, оцениваемых по амортизированной стоимости, раскрывается в Примечании 28.

Справедливая стоимость является ценой, которая была бы получена за продажу актива или выплачена за передачу обязательства в рамках сделки, совершаемой в обычном порядке между участниками рынка на дату оценки. Оценка справедливой стоимости предполагает, что сделка по продаже актива или передаче обязательства происходит:

- либо на основном рынке для данного актива или обязательства; или;
- либо, в условиях отсутствия основного рынка, на наиболее благоприятном рынке для данного актива или обязательства.

У Группы должен быть доступ к основному или наиболее благоприятному рынку. Справедливая стоимость актива или обязательства оценивается с использованием допущений, которые использовались бы участниками рынка при определении цены актива или обязательства, при этом предполагается, что участники рынка действуют в своих лучших интересах. Оценка справедливой стоимости нефинансового актива учитывает возможность участника рынка генерировать экономические выгоды либо посредством использования актива наилучшим и наиболее эффективным образом, либо в результате его продажи другому участнику рынка, который будет использовать данный актив наилучшим и наиболее эффективным образом.

Группа использует такие ме-

тодики оценки, которые являются приемлемыми в сложившихся обстоятельствах и для которых доступны данные, достаточные для оценки справедливой стоимости, при этом максимально используя уместные наблюдаемые исходные данные и минимально используя ненаблюдаемые исходные данные.

Все активы и обязательства, справедливая стоимость которых оценивается или раскрывается в финансовой отчетности, классифицируются в рамках описанной ниже иерархии источников справедливой стоимости на основе исходных данных самого низкого уровня, которые являются существенными для оценки справедливой стоимости в целом:

- Уровень 1 – рыночные котировки цен на активном рынке по идентичным активам или обязательствам (без каких-либо корректировок).
- Уровень 2 – модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке.
- Уровень 3 – модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются наблюдаемыми на рынке.

В случае активов и обязательств, которые переоцениваются в финан-

совой отчетности на периодической основе, Группа определяет необходимость их перевода между уровнями источников иерархии, повторно анализируя классификацию (на основании исходных данных самого низкого уровня, которые являются существенными для оценки справедливой стоимости в целом) на конец каждого отчетного периода.

Финансовое руководство Группы определяет политику и процедуры как для периодической оценки справедливой стоимости сооружений НЭС и некотируемых финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, так и для единовременной оценки справедливой стоимости активов, где применимо.

Для оценки стоимости сооружений НЭС привлекаются внешние оценщики. Решение о привлечении внешних оценщиков принимается ежегодно финансовым руководством. В качестве критериев отбора применяются знание рынка, репутация, независимость и соответствие профессиональным стандартам. После обсуждения с внешними оценщиками финансовое руководство принимает решение о том, какие методики оценки и исходные данные необходимо использовать в каждом случае.

На каждую отчетную дату финансовое руководство анализирует изменения стоимости активов и обязательств, которые необходимо повторно проанализировать и повторно оценить в соответствии с

учетной политикой Группы. В рамках такого анализа финансовое руководство проверяет основные исходные данные, которые применялись при последней оценке, путем сравнения информации, используемой при оценке, с договорами и прочими уместными документами.

Финансовое руководство и внешние оценщики Группы также сравнивают изменения справедливой стоимости каждого актива по переоцениваемому классу основных средств, в соответствии с учетной политикой, с соответствующими внешними источниками с целью определения обоснованности изменения.

Финансовое руководство и внешние оценщики обсуждают основные допущения, которые использовались при оценке.

Для целей раскрытия информации о справедливой стоимости Группа классифицировала активы и обязательства на основе их характера, присущих им характеристик и рисков, а также применимого уровня в иерархии источников справедливой стоимости, как указано выше.

### **Операции в иностранной валюте**

Консолидированная финансовая отчетность Группы представлена в тенге. Тенге также является функциональной валютой материнской компании Группы. Каждая компания Группы определяет собствен-

ную функциональную валюту, и статьи, включенные в финансовую отчетность каждой компании, оцениваются в этой функциональной валюте.

Операции в иностранной валюте первоначально учитываются компаниями Группы в их функциональной валюте по спот-курсу, действующему на дату, когда операция удовлетворяет критериям признания.

Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по спот-курсу функциональной валюты, действующему на отчетную дату.

Все курсовые разницы, возникающие при погашении или пересчете монетарных статей, включаются в отчет о совокупном доходе, за исключением монетарных статей, обеспечивающих хеджирование чистой инвестиции Группы в зарубежное подразделение. Они отражаются в составе прочего совокупного дохода до момента выбытия чистой инвестиции, когда они признаются в прибылях и убытках.

Немонетарные статьи, которые оцениваются на основе исторической стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату совершения первоначальных сделок.

Немонетарные статьи, которые оцениваются по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату определения справедливой стоимости. Доходы

или расходы, возникающие при пересчете немонетарных статей, учитываются в соответствии с принципами признания доходов или расходов в результате изменения справедливой стоимости статьи (т.е. курсовые раз-

ницы по статьям, доходы или расходы от изменения справедливой стоимости которых признаются в составе прочего совокупного дохода или прибыли или убытка, также признаются в составе прочего совокупного дохо-

да или прибыли или убытка, соответственно).

Обменные курсы иностранных валют, в которых Группа проводила существенные сделки, представлены следующим образом:

<b>ОБМЕННЫЙ КУРС НА КОНЕЦ ПЕРИОДА (К ТЕНГЕ)</b>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>
1 доллар США	340,01	182,35
1 евро	371,46	221,59
1 российский рубль	4,61	3,13

<b>СРЕДНИЙ ОБМЕННЫЙ КУРС ЗА ДВЕНАДЦАТЬ МЕСЯЦЕВ (К ТЕНГЕ)</b>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>
1 доллар США	222,25	179,12
1 евро	246,48	238,10
1 российский рубль	3,62	4,76

### **Долгосрочные активы, предназначенные для продажи**

Долгосрочные активы и группы выбытия (которые могут включать долгосрочные и текущие активы) отражаются в бухгалтерском балансе как «предназначенные для продажи», в случае, если их балансовая стоимость будет возмещена, главным образом, посредством продажи в течение 12 месяцев после отчетной даты.

Классификация активов подлежит изменению при наличии всех перечисленных ниже условий: (а) активы готовы к немедленной продаже в

их текущем состоянии в соответствии с условиями, обычными для продажи таких активов; (б) руководство Группы утвердило действующую программу по поиску покупателя и приступило к ее активной реализации; (в) проводится активный маркетинг для продажи активов по разумной цене по сравнению с их справедливой стоимостью; (г) продажа ожидается в течение одного года, и (д) необходимые действия по завершению плана продажи указывают на то, что маловероятно внесение существенных изменений в план продажи или его отмена.

Долгосрочные активы или груп-

пы выбытия, классифицированные в бухгалтерском балансе в текущем отчетном периоде как предназначенные для продажи, отражаются в бухгалтерском балансе отдельно. Обязательства, непосредственно относящиеся к группе выбытия и передаваемые при выбытии, подлежат переводу в категорию «предназначенные для продажи» и отражаются в бухгалтерском балансе отдельными строками. Сравнительные данные бухгалтерского баланса не корректируются для приведения в соответствие с классификацией на конец текущего отчетного периода.

Группы выбытия представляют

собой активы (текущие или долгосрочные), подлежащие выбытию путем продажи, или иным способом, единой группой в процессе одной операции продажи, и обязательства, непосредственно относящиеся к данным активам, которые будут переданы в процессе этой операции. Гудвил учитывается в составе группы выбытия в том случае, если в группу выбытия включены единицы, генерирующие денежные потоки, на которые при приобретении был распределен гудвил. Долгосрочные активы, удерживаемые для продажи, а также группы выбытия, оцениваются по меньшей из сумм балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Удерживаемые для продажи долгосрочные активы не амортизируются.

### Основные средства

Основные средства, за исключением активов НЭС, учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения в случае их наличия. Такая стоимость включает стоимость замены

частей основных средств и затраты по займам в случае долгосрочных строительных проектов, если выполняются критерии их капитализации.

При необходимости замены значительных компонентов основных средств через определенные промежутки времени Группа признает подобные компоненты в качестве отдельных активов с соответствующими им индивидуальными сроками полезного использования и амортизирует их соответствующим образом. Аналогичным образом, при проведении основного технического осмотра, затраты, связанные с ним, признаются в балансовой стоимости основных средств как замена оборудования, если выполняются все критерии признания. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание признаются в составе прибыли или убытка в момент их понесения.

Активы НЭС оцениваются по справедливой стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения, признанных после даты переоценки. Переоценка осуществляется с доста-

точной частотой для обеспечения уверенности в том, что справедливая стоимость переоцененного актива не отличается существенно от его балансовой стоимости.

Прирост стоимости от переоценки отражается в составе ПСД и относится на увеличение фонда переоценки активов, входящего в состав капитала, за исключением той его части, которая восстанавливает убыток от переоценки этого же актива, признанный вследствие ранее проведенной переоценки в составе прибыли или убытка. Убыток от переоценки признается в отчете о совокупном доходе, за исключением той его части, которая непосредственно уменьшает положительную переоценку по тому же активу, ранее признанную в составе резерва переоценки. В случае выбытия актива, часть резерва переоценки, непосредственно относящаяся к данному активу, переводится из резерва переоценки активов в состав нераспределенной прибыли.

Амортизация рассчитывается линейным методом в течение оценочного срока полезного использования активов следующим образом:

Резерв переоценки активов	60 лет
<b>АКТИВЫ НЭС</b>	
Линии электропередачи	50 лет
Сооружения	10-30 лет

**ТРАНСПОРТ И ПРОЧИЕ ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА**

Прочие машины и оборудования	7-25 лет
Транспортные средства	11 лет
Компьютеры и прочее оборудование по обработке данных	4-10 лет
Предметы интерьера и хозяйственного назначения	7 лет
Прочие основные средства	3-15 лет
Оборудование подстанций	12-30 лет

Земля не подлежит амортизации.

Вследствие изменений, внесенных в Национальный классификатор основных фондов Республики Казахстан с 1 января 2015 года из класса «Сооружения НЭС» были выделены «Машины и оборудования НЭС». В связи с этим, Группа переименовала класс «Сооружения НЭС» в класс «Активы НЭС» для целей финансовой отчетности.

Сроки полезного использования и ликвидационная стоимость основных средств анализируются в конце каждого годового отчетного периода и при необходимости корректируются. В случае если ожидания отличаются от предыдущих ожиданий, изменения учитываются как изменения в бухгалтерской оценке в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки». Данная бухгалтерская оценка может оказать существенное влияние на остаточную стоимость основных средств и на сумму износа основных средств, признаваемого в отчете о совокупном доходе.

Признание объекта основных средств прекращается при его выбытии или тогда, когда более не ожидается получение будущих экономических выгод от его использования или выбытия. Любые доходы или убытки, возникающие при прекращении признания актива (рассчитанные как разница между чистыми поступлениями от выбытия и балансовой стоимостью актива) включаются в состав прибыли или убытка в том отчетном году, когда прекращено признание актива.

**Инвестиционная недвижимость**

К инвестиционной недвижимости относится имущество Группы, которое предназначено для получения арендного дохода и/или приобретено с целью прироста стоимости имущества с течением времени, и при этом не используется самой Группой.

Инвестиционная недвижимость отражается в отчетности по стоимости приобретения за вычетом накоп-

ленной амортизации и резерва на обесценение, если таковой имеется. Заработанный арендный доход отражается в отчете о совокупном доходе как арендный доход от инвестиционной деятельности. Доходы или расходы от выбытия инвестиционной недвижимости определяются как разница между выручкой и балансовой стоимостью инвестиционной собственности.

Поскольку Группа использует модель учета инвестиционной недвижимости по методу фактических затрат, перевод между инвестиционной недвижимостью, основными средствами и запасам не влияет на балансовую стоимость переведенного имущества и не влияет на стоимость этого имущества для целей оценки и раскрытия информации.

Последующие затраты капитализируются в составе балансовой стоимости актива только тогда, когда представляется вероятным, что Группа получит связанные с этими затратами будущие экономические

выгоды, и что их стоимость может быть надежно оценена. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание учитываются как расходы по мере возникновения.

### Нематериальные активы

Нематериальные активы при первоначальном признании оцениваются по первоначальной стоимости. После первоначального признания нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Нематериальные активы, произведенные внутри компании, за исключением капитализированных затрат на разработку продуктов, не капитализируются, и соответствующий расход отражается в прибылях и убытках в отчетный период, в котором он возник.

Нематериальные активы Группы включают, главным образом, компьютерное программное обеспечение и лицензии. Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение оценочного срока полезного использования активов от 3 до 20 лет.

### Затраты на исследования и разработки

Затраты на исследования относятся на расходы по мере их возникновения. Нематериальный актив, возникающий в результате затрат

на разработку конкретного продукта, признается тогда, когда Группа может продемонстрировать следующее:

- техническую осуществимость создания нематериального актива, так, чтобы он был доступен для использования или продажи;
- свое намерение создать нематериальный актив и использовать или продать его;
- то, как нематериальный актив будет создавать будущие экономические выгоды;
- наличие достаточных ресурсов для завершения разработки;
- способность надежно оценить затраты, относящиеся к нематериальному активу, в ходе его разработки.

После первоначального признания затрат на разработку в качестве актива активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Амортизация актива начинается после окончания разработки, когда актив уже готов к использованию. Амортизация производится в течение предполагаемого периода получения будущих экономических выгод. Амортизация отражается в составе себестоимости. В течение периода разработки актив ежегодно тестируется на предмет обесценения.

### Обесценение нефинансовых активов

На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли признаки возможного обесценения актива. Если такие признаки имеют место, или если требуется проведение ежегодной проверки актива на обесценение. Группа производит оценку возмещаемой стоимости актива. Возмещаемая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки (ПГДП) – это наибольшая из следующих величин: справедливая стоимость актива (ПГДП), за вычетом затрат на продажу, и ценность от использования актива (ПГДП). Возмещаемая стоимость определяется для отдельного актива, за исключением случаев, когда актив генерирует притоки денежных средств, которые, в основном, независимы от притоков, генерируемых другими активами или группами активов. Если балансовая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки, превышает его возмещаемую стоимость, актив считается обесцененным и списывается до возмещаемой стоимости.

При оценке ценности от использования будущие денежные потоки дисконтируются по ставке дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие активу. При определении справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу применяется соответствующая модель оценки. Эти расчеты под-

тверждаются оценочными коэффициентами, котировками цен свободно обращающихся на рынке акций или прочими доступными показателями справедливой стоимости.

Группа определяет сумму обесценения, исходя из ценности от использования, которая подготавливается отдельно для каждого ПГДП Группы, к которому относятся отдельные активы. Эти планы и прогнозные расчеты, как правило, составляются на пять лет. Для более длительных периодов рассчитываются долгосрочные темпы роста, которые применяются в отношении прогнозируемых будущих денежных потоков после пятого года.

Убытки от обесценения продолжающейся деятельности (включая обесценение запасов) признаются в консолидированном отчете о совокупном доходе в составе тех категорий расходов, которые соответствуют функции обесцененного актива, за исключением ранее переоцененных сооружений НЭС, в отношении которых переоценка была признана в прочем совокупном доходе. Обесценение таких активов признается в прочем совокупном доходе в пределах суммы ранее признанной переоценки. На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли признаки того, что ранее признанные убытки от обесценения актива, за исключением гудвила, больше не существуют или сократились. Если такой признак имеется, Группа рассчитывает возмещаемую стоимость

актива или ПГДП. Ранее признанные убытки от обесценения восстанавливаются только в том случае, если имело место изменение в оценке, которая использовалась для определения возмещаемой стоимости актива, со времени последнего признания убытка от обесценения. Восстановление ограничено таким образом, что балансовая стоимость актива не превышает его возмещаемой стоимости, а также не может превышать балансовую стоимость, за вычетом амортизации, по которой данный актив признавался бы в случае, если в предыдущие годы не был бы признан убыток от обесценения. Такое восстановление стоимости признается в прибылях и убытках, за исключением тех случаев, когда актив признан по переоцененной стоимости. В этих случаях восстановление стоимости учитывается как прирост стоимости от переоценки.

### **Инвестиции в ассоциированную компанию**

Ассоциированная компания – это компания, в отношении которой Группа обладает значительным влиянием, Значительное влияние – это полномочия на участие в принятии решений относительно финансовой и операционной политики объекта инвестиций, но не контроль или совместный контроль в отношении такой политики.

Факторы, учитываемые при

определении наличия значительного влияния или совместного контроля, аналогичны факторам, учитываемым при определении наличия контроля над дочерними компаниями.

Инвестиции Группы в ее ассоциированную компанию учитываются по методу долевого участия.

В соответствии с методом долевого участия инвестиция в ассоциированную компанию первоначально признается по первоначальной стоимости. Балансовая стоимость инвестиции впоследствии увеличивается или уменьшается вследствие признания доли Группы в изменениях чистых активов ассоциированной компании, возникающих после даты приобретения. Гудвилл, относящийся к ассоциированной компании, включается в балансовую стоимость инвестиции и не амортизируется, а также не подвергается отдельной проверке на предмет обесценения.

Отчет о совокупном доходе отражает долю Группы в финансовых результатах деятельности ассоциированной компании. Если имело место изменение, непосредственно признанное в капитале ассоциированной компании, Группа признает свою долю такого изменения и раскрывает этот факт, когда это применимо, в отчете об изменениях в капитале.

Нереализованные прибыли и убытки, возникающие по операциям Группы с ассоциированной ком-

панией, исключены в той степени, в которой Группа имеет долю участия в ассоциированной компании.

Доля Группы в прибыли ассоциированной компании представлена непосредственно в отчете о совокупном доходе. Она представляет собой прибыль, приходящуюся на акционеров ассоциированной компании, и поэтому определяется как прибыль после учета налогообложения и неконтролирующей доли участия в дочерних компаниях ассоциированной компании.

Финансовая отчетность ассоциированной компании составляется за тот же отчетный период, что и финансовая отчетность Группы. В случае необходимости в нее вносятся корректировки с целью приведения учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания дополнительного убытка от обесценения по своей инвестиции в ассоциированную компанию. На каждую отчетную дату Группа устанавливает наличие объективных свидетельств обесценения инвестиций в ассоциированную компанию. В случае наличия таких свидетельств, Группа рассчитывает сумму обесценения как разницу между возмещаемой стоимостью ассоциированной компании и ее балансовой стоимостью, и признает эту сумму в прибылях и убытках по статье «Доля в прибыли ассоциированной компании».

В случае потери существенного влияния над ассоциированной компанией Группа оценивает и признает оставшиеся инвестиции по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью ассоциированной компании на момент потери существенного влияния и справедливой стоимостью оставшихся инвестиций и поступлениями от выбытия признается в составе прибыли или убытка.

### **Финансовые инструменты – первоначальное признание и последующая оценка**

#### *Финансовые активы*

#### *Первоначальное признание и оценка*

Финансовые активы Группы включают денежные средства, краткосрочные и долгосрочные депозиты, торговую и прочую дебиторскую задолженность, котируемые и не котируемые финансовые инструменты.

Финансовые активы при первоначальном признании классифицируются соответственно как финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток; займы и дебиторская задолженность; инвестиции, удерживаемые до погашения; финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи; производные инструменты, определенные в качестве инструментов хеджирования при эффективном хеджировании.

Все финансовые активы, за исключением финансовых активов, переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной на непосредственно связанные с ними затраты по сделке.

Все сделки по покупке или продаже финансовых активов, требующие поставки активов в срок, устанавливаемый законодательством или правилами, принятыми на определенном рынке (торговля на «стандартных условиях») признаются на дату заключения сделки, то есть на дату, когда Группа принимает на себя обязательство купить или продать актив.

#### *Последующая оценка*

Последующая оценка финансовых активов следующим образом зависит от их классификации:

- **Займы и дебиторская задолженность**

Займы и дебиторская задолженность представляют собой производные финансовые активы с установленными или определяемыми выплатами, которые не котируются на активном рынке. После первоначального признания финансовые активы такого рода оцениваются по амортизированной стоимости, определяемой с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом дискон-

тов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки.

Амортизация на основе использования эффективной процентной ставки включается в состав процентных доходов в отчете о совокупном доходе. Расходы, обусловленные обесценением, признаются в отчете о совокупном доходе в составе финансовых расходов в случае займов и в составе операционных расходов в случае дебиторской задолженности.

- **Инвестиции, удерживаемые до погашения**

Непроизводные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами и фиксированным сроком погашения классифицируются как инвестиции, удерживаемые до погашения, когда Группа твердо намерена и способна удерживать их до срока погашения. После первоначальной оценки инвестиции, удерживаемые до погашения, оцениваются по амортизированной стоимости, определяемой с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки, амортизация эффективной

процентной ставки включается в состав процентных доходов в отчете о совокупном доходе. Расходы, обусловленные обесценением, признаются в отчете о совокупном доходе в составе финансовых расходов.

- **Финансовые инвестиции, имеющиеся для продажи**

Имеющиеся в наличии для продажи финансовые инвестиции включают в себя долевыми и долговые ценные бумаги. Долевые инвестиции, классифицированные в качестве имеющихся в наличии для продажи – это такие инвестиции, которые не были классифицированы ни как предназначенные для торговли, ни как переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Долговые ценные бумаги в данной категории – это такие ценные бумаги, которые компания намеревается удерживать в течение неопределенного периода времени и которые могут быть проданы для целей обеспечения ликвидности или в ответ на изменение рыночных условий.

После первоначальной оценки финансовые инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, оцениваются по справедливой стоимости, а нереализованные доходы или расходы по ним признаются в качестве прочего совокупного дохода в составе резервов вплоть до момента прекращения признания инвестиции, в который накопленные доходы или расходы признаются в составе прочего операционного

дохода, либо до момента, когда инвестиция считается обесцененной, в который накопленные расходы переклассифицируются из резервов в состав прибыли или убытка, и признаются в качестве финансовых расходов. Проценты, полученные в период удержания финансовых инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, отражаются в качестве процентных доходов по методу эффективной процентной ставки.

Группа оценивает свои финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, на предмет справедливости допущения о возможности и наличии намерения продать их в ближайшем будущем. Если в редких случаях Группа не в состоянии осуществлять торговлю данными активами ввиду отсутствия активных рынков для них и намерения руководства относительно их продажи в ближайшем будущем изменились. Группа может принять решение о переклассификации таких финансовых активов.

Переклассификация в категорию займов и дебиторской задолженности разрешается в том случае, если финансовый актив удовлетворяет определению займов и дебиторской задолженности, и при этом Группа имеет возможность и намеревается удерживать данные активы в обозримом будущем или до погашения. Переклассификация в категорию инструментов, удерживаемых до погашения, разрешается только в том случае, если Группа имеет воз-

возможность и намеревается удерживать финансовый актив до погашения.

В случае финансовых активов, переклассифицированных из состава категории «имеющиеся в наличии для продажи», справедливая стоимость на дату переклассификации становится новой амортизируемой стоимостью, а связанные с ними доходы или расходы, ранее признанные в составе капитала, амортизируются в составе прибыли или убытка на протяжении оставшегося срока инвестиций с применением эффективной процентной ставки. Разница между новой оценкой амортизированной стоимости и ожидаемыми денежными потоками также амортизируется на протяжении оставшегося срока использования актива с применением эффективной процентной ставки. Если впоследствии устанавливается, что актив обесценился, сумма, отраженная в капитале, переклассифицируется в прибыли и убытки.

#### **Прекращение признания**

Финансовый актив (или, где применимо – часть финансового актива или часть группы аналогичных финансовых активов) прекращает признаваться на балансе, если:

- Срок действия прав на получение денежных потоков от актива истек.
- Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо взяла на себя обязательство по выплате третьей

стороне получаемых денежных потоков в полном объеме и без существенной задержки по «транзитному» соглашению; и либо: (а) Группа передала практически все риски и выгоды от актива, либо (б) Группа не передала, но и не сохраняет за собой, практически все риски и выгоды от актива, но передала контроль над данным активом.

Если Группа передала все свои права на получение денежных потоков от актива, либо заключила транзитное соглашение, она оценивает, сохранила ли она риски и выгоды, связанные с правом собственности, и если да, то в каком объеме. Если Группа не передала, но и не сохранила за собой практически все риски и выгоды от актива, а также не передала контроль над активом, новый актив признается в той степени, в которой Группа продолжает свое участие в переданном активе. В этом случае Группа также признает соответствующее обязательство. Переданный актив и соответствующее обязательство оцениваются на основе, которая отражает права и обязательства, сохраненные Группой.

Продолжающееся участие, которое принимает форму гарантии по переданному активу, признается по наименьшей из следующих величин: первоначальной балансовой стоимости актива или максимальной суммы, выплата которой может быть потребована от Группы.

#### **Обесценение финансовых активов**

На каждую отчетную дату Группа оценивает наличие объективных признаков обесценения финансового актива или группы финансовых активов. Финансовый актив или группа финансовых активов считаются обесцененными тогда и только тогда, когда существует объективное свидетельство обесценения в результате одного или более событий, произошедших после первоначального признания актива (наступление «случая понесения убытка»), которые оказали поддающиеся надежной оценке влияние на ожидаемые будущие денежные потоки по финансовому активу или группе финансовых активов. Свидетельства обесценения могут включать в себя указания на то, что должник или группа должников испытывают существенные финансовые затруднения, не могут обслуживать свою задолженность или неисправно осуществляют выплату процентов или основной суммы задолженности, а также вероятность того, что ими будет проведена процедура банкротства или финансовой реорганизации иного рода.

Кроме того, к таким свидетельствам относятся наблюдаемые данные, указывающие на наличие поддающегося оценке снижения ожидаемых будущих денежных потоков по финансовому инструменту. в частности, такие как изменение объемов просроченной задолжен-

ности или экономических условий, находящихся в определенной взаимосвязи с отказами от исполнения обязательств по выплате долгов.

#### **Финансовые активы по амортизируемой стоимости**

В отношении финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости. Группа сначала проводит оценку существования объективных свидетельств обесценения индивидуально значимых финансовых активов, либо совокупно по финансовым активам, не являющимся индивидуально значимыми. Если Группа определяет, что объективные свидетельства обесценения индивидуально оцениваемого финансового актива отсутствуют, вне зависимости от его значимости, она включает данный актив в группу финансовых активов с аналогичными характеристиками кредитного риска, а затем рассматривает данные активы на предмет обесценения на совокупной основе. Активы, отдельно оцениваемые на предмет обесценения, по которым признается либо продолжает признаваться убыток от обесценения, не включаются в совокупную оценку на предмет обесценения.

При наличии объективного свидетельства понесения убытка от обесценения сумма убытка оценивается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих денежных потоков (без учета будущих ожидаемых кредит-

ных убытков, которые еще не были понесены).

Приведенная стоимость расчетных будущих денежных потоков дисконтируется по первоначальной эффективной процентной ставке по финансовому активу. Если процентная ставка по займу является переменной, ставка дисконтирования для оценки убытка от обесценения представляет собой текущую эффективную ставку процента.

Балансовая стоимость актива снижается посредством использования счета резерва, а сумма убытка признается в отчете о совокупном доходе. Начисление процентного дохода по сниженной балансовой стоимости продолжается, основываясь на процентной ставке, используемой для дисконтирования будущих денежных потоков с целью оценки убытка от обесценения. Процентные доходы отражаются в составе доходов от финансирования в отчете о совокупном доходе. Займы вместе с соответствующими резервами списываются с баланса, если отсутствует реалистичная перспектива их возмещения в будущем, а все доступное обеспечение было реализовано либо передано Группе. Если в течение следующего года сумма расчетного убытка от обесценения увеличивается либо уменьшается ввиду какого-либо события, произошедшего после признания обесценения, сумма ранее признанного убытка от обесценения увеличивается либо уменьша-

ется посредством корректировки счета резерва. Если предыдущее списание стоимости финансового инструмента впоследствии восстанавливается, сумма восстановления признается как уменьшение затрат по финансированию в отчете о совокупном доходе.

#### **Финансовые инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи**

В отношении финансовых инвестиций, имеющихся в наличии для продажи Группа на каждую отчетную дату оценивает существование объективных свидетельств того, что инвестиция или группа инвестиций подверглись обесценению.

В случае инвестиций в долевые инструменты, классифицированных как имеющиеся в наличии для продажи, объективные свидетельства будут включать значительное или продолжительное снижение справедливой стоимости инвестиций ниже уровня их первоначальной стоимости. «Значительность» оценивается в сравнении с первоначальной стоимостью инвестиций, а «продолжительность» – в сравнении с периодом, в течение которого справедливая стоимость была меньше первоначальной стоимости.

При наличии свидетельств обесценения сумма совокупного убытка, оцененная как разница между стоимостью приобретения и текущей справедливой стоимостью, за вычетом ранее признанного в отчете о прибылях и убытках убытка от обесценения по данным инвести-

циям исключается из прочего совокупного дохода и признается в отчете о прибылях и убытках. Убытки от обесценения по инвестициям в долевые инструменты не восстанавливаются через прибыль или убыток; увеличение их справедливой стоимости после обесценения признается непосредственно в составе прочего совокупного дохода.

В случае долговых инструментов, классифицированных как имеющиеся в наличии для продажи, обесценение оценивается на основе тех же критериев, которые применяются в отношении финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости. Однако сумма отраженного убытка от обесценения представляет собой накопленный убыток, оцененный как разница между амортизированной стоимостью и текущей справедливой стоимостью, за вычетом убытка от обесценения по данным инвестициям, ранее признанного в отчете о совокупном доходе.

Начисление процентов в отношении уменьшенной балансовой стоимости актива продолжается по процентной ставке, использованной для дисконтирования будущих денежных потоков с целью оценки убытка от обесценения. Процентные доходы отражаются в отчете о совокупном доходе. Если в течение следующего года справедливая стоимость долгового инструмента возрастает, и данный рост можно объективно связать с событием,

произошедшим после признания убытка от обесценения в прибылях и убытках, убыток от обесценения восстанавливается через прибыли и убытки.

#### **Финансовые обязательства** **Первоначальное признание и оценка**

Финансовые обязательства при первоначальном признании классифицируются соответственно как финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты и заимствования, или производные инструменты, определенные в качестве инструментов хеджирования при эффективном хеджировании.

Финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, за вычетом в случае займов, кредитов и кредиторской задолженности непосредственно связанных с ними затрат по сделке.

Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, кредиты и займы.

#### **Последующая оценка**

Последующая оценка финансовых обязательств зависит от их классификации следующим образом:

- **Кредиты и займы**

После первоначального признания процентные кредиты и займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием

метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы по таким финансовым обязательствам признаются в прибылях и убытках при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация эффективной процентной ставки включается в состав финансовых расходов в отчете о совокупном доходе.

- **Торговая и прочая кредиторская задолженность**

Торговая и прочая кредиторская задолженность первоначально отражается по справедливой стоимости, и в последующем оценивается по амортизированной стоимости с использованием эффективной процентной ставки.

#### **Прекращение признания**

Признание финансового обязательства прекращается, если обязательство погашено, аннулировано, или срок его действия истек. Если имеющееся финансовое обязательство заменяется другим обязательством перед тем же кредитором, на существенно отличающихся условиях, или если условия имеющегося обязательства значительно изменены, такая замена или изменения учитываются как прекращение

признания первоначального обязательства и начало признания нового обязательства, а разница в их балансовой стоимости признается в отчете о совокупном доходе.

### **Взаимозачет финансовых инструментов**

Финансовые активы и финансовые обязательства подлежат взаимозачету, а нетто-сумма представлению в консолидированном отчете о финансовом положении тогда и только тогда, когда имеется осуществимое в настоящий момент юридическое право на взаимозачет признанных сумм и когда имеется намерение произвести расчет на нетто-основе, либо реализовать активы и одновременно с этим погасить обязательства.

### **Запасы**

Запасы учитываются по методу ФИФО.

Запасы оцениваются по наименьшей из двух величин: стоимости приобретения и чистой стоимости реализации.

Чистая стоимость реализации определяется как предполагаемая цена продажи в ходе обычной деятельности, за вычетом предполагаемых расходов на завершение производства и оцененных затрат на продажу.

### **Денежные средства и краткосрочные депозиты**

Денежные средства и краткосрочные депозиты в отчете о финансовом положении включают денежные средства в банках и в кассе, и краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения трех месяцев или менее.

Для целей консолидированного отчета о движении денежных средств, денежные средства и их эквиваленты состоят из денежных средств и краткосрочных депозитов, согласно определению выше, за вычетом непогашенных банковских овердрафтов.

### **Денежные средства, ограниченные в использовании**

В соответствии с кредитными соглашениями по финансированию проектов, подписанными с Международным Банком Реконструкции и Развития («МБРР») и Европейским Банком Реконструкции и Развития («ЕБРР»). Группа открыла банковские счета, необходимые для обслуживания долга. Денежные средства, отраженные на этих банковских счетах, могут быть использованы исключительно для осуществления плановых платежей по процентам и основному долгу. Если денежные средства каким-либо образом ограничены в использовании в период до двенадцати месяцев с отчетной даты, такие денежные средства классифицируются как краткосрочные активы и соответствующим образом раскрываются в примечаниях

к консолидированной финансовой отчетности. Если денежные средства ограничены в использовании в период более двенадцати месяцев с отчетной даты, такие денежные средства отражаются в составе долгосрочных активов.

### **Резервы**

Резервы признаются, если Группа имеет текущее обязательство (юридическое или вытекающее из практики), возникшее в результате прошлого события, отток экономических выгод, который потребуется для погашения этого обязательства, является вероятным, и может быть получена надежная оценка суммы такого обязательства. Если Группа предполагает получить возмещение некоторой части или всех резервов, например, по договору страхования, возмещение признается как отдельный актив, но только в том случае, когда получение возмещения не подлежит сомнению. Расход, относящийся к резерву, отражается в отчете о совокупном доходе за вычетом возмещения.

### **Признание выручки**

Выручка признается в том случае, если получение экономических выгод Группой оценивается как вероятное, и если выручка может быть надежно оценена, вне зависимости от времени осуществления платежа. Выручка оценивается по

справедливой стоимости полученного или подлежащего получению вознаграждения с учетом определенных в договоре условий платежа и за вычетом налогов или пошлин. Группа анализирует заключаемые ею договоры, предусматривающие получение выручки, в соответствии с определенными критериями с целью определения того, выступает ли она в качестве принципала или агента. Группа пришла к выводу, что она выступает в качестве принципала по всем таким договорам. Для признания выручки также должны выполняться следующие критерии:

#### **Предоставление услуг**

Доходы от предоставленных услуг признаются по мере оказания услуг.

Группа получает доход от оказания услуг по передаче электроэнергии от производителей до оптовых и крупных потребителей, по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии, по организации балансирования производства и потребления электрической энергии, а также услуг по обеспечению договорных величин перетоков электрической энергии с энергосистемами сопредельных государств и прочих услуг.

Тарифы для начисления дохода по услугам по передаче электрической энергии, технической диспетчеризации и организации балансирования производства/потребления электрической энергии утверждаются Комитетом.

Доходы по услугам по обеспече-

нию договорных величин перетоков электрической энергии с энергосистемами сопредельных государств, признаются в соответствии с условиями договоров, заключенных на основании Соглашения между Правительством Республики Казахстан и Правительством Российской Федерации «О мерах по обеспечению параллельной работы Единых энергетических систем Республики Казахстан и Российской Федерации».

#### **Процентный доход**

По всем финансовым инструментам, оцениваемым по амортизированной стоимости, и процентным финансовым активам, классифицированным в качестве имеющихся в наличии для продажи, процентный доход или расход признаются с использованием метода эффективной процентной ставки, который точно дисконтирует ожидаемые будущие выплаты или поступления денежных средств на протяжении предполагаемого срока использования финансового инструмента или, если это уместно, менее продолжительного периода до чистой балансовой стоимости финансового актива или обязательства. Процентный доход включается в отчет о совокупном доходе.

#### **Оборудование, полученное от клиентов**

Группа получает некоторые основные средства от своих клиентов. Группа оценивает, соответствует ли каждый передаваемый элемент определению актива, и если да, то переданный актив признает как

основные средства. При первоначальном признании его стоимость измеряется по справедливой стоимости, или стоимости строительства, переданного оборудования, и соответствующая сумма отражается как прочий доход, так как Группа не имеет будущих обязательств исполнения. Если существуют будущие обязательства исполнения такого рода доход подлежит признанию в течение периода исполнения обязательств или срока службы оборудования, в зависимости от того, который наступит ранее.

#### **Затраты по займам**

Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством актива, который обязательно требует продолжительного периода времени для его подготовки к использованию в соответствии с намерениями Группы или к продаже, капитализируются как часть первоначальной стоимости такого актива. Все прочие затраты по займам относятся на расходы в том отчетном периоде, в котором они были понесены. Затраты по займам включают в себя выплату процентов и прочие затраты, понесенные компанией в связи с заемными средствами.

#### **Аренда**

Определение того, является ли сделка арендой, либо содержит ли

она признаки аренды, основано на анализе содержания сделки на дату начала действия договора. В рамках такого анализа требуется установить, зависит ли выполнение договора от использования конкретного актива или активов, и переходит ли право пользования активом или активами в результате данной сделки.

#### **Компания в качестве арендатора**

Финансовая аренда, по которой к Группе переходят практически все риски и выгоды, связанные с владением арендованным активом, капитализируется на дату начала срока аренды по справедливой стоимости арендованного имущества, или, если эта сумма меньше, – по дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей. Арендные платежи распределяются между финансовыми расходами и уменьшением основной суммы обязательства по аренде таким образом, чтобы получилась постоянная ставка процента на непогашенную сумму обязательства. Финансовые расходы отражаются непосредственно в прибылях и убытках.

Аренданный актив амортизируется в течение периода полезного использования актива. Однако если отсутствует обоснованная уверенность в том, что к Группе перейдет право собственности на актив в конце срока аренды, актив амортизируется в течение более короткого из следующих периодов: расчетный срок полезного использования ак-

тива и срок аренды.

Платежи по операционной аренде признаются как расход в отчете о прибылях и убытках равномерно на протяжении всего срока аренды.

#### **Пенсионные обязательства**

В соответствии с законодательством Республики Казахстан, Группа осуществляет платежи в размере 10% от заработной платы работников, но не более 160.230 тенге в месяц (2014 год: 149.745 тенге) в качестве отчислений в накопительные пенсионные фонды. Платежи в пенсионные фонды удерживаются из заработной платы работников и включаются в общие расходы по оплате труда совместно с прочими отчислениями, связанными с оплатой труда в консолидированном отчете о совокупном доходе, в момент их возникновения. Группа не имеет каких-либо других обязательств по пенсионным платежам.

#### **Текущий налог на прибыль**

Налоговые активы и обязательства по текущему налогу на прибыль за текущий период и предыдущие периоды оцениваются по сумме, предполагаемой к возмещению от налоговых органов или к уплате налоговым органам. Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчета данной суммы – это ставки и законодательство, принятые или

фактически принятые на отчетную дату в странах, в которых Группа осуществляет свою деятельность и получает налогооблагаемый доход.

Текущий налог на прибыль, относящийся к статьям, признанным непосредственно в капитале, признается в составе капитала, а не в отчете о совокупном доходе. Руководство периодически осуществляет оценку позиций, отраженных в налоговых декларациях, в отношении которых соответствующее налоговое законодательство может быть по-разному интерпретировано, и по мере необходимости создает резервы.

#### **Отложенный налог**

Отложенный налог рассчитывается по методу обязательств путем определения временных разниц между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью для целей финансовой отчетности на отчетную дату.

Отложенные налоговые обязательства признаются по всем налогооблагаемым временным разницам, кроме случаев, когда:

- отложенное налоговое обязательство возникает в результате первоначального признания гудвила, актива или обязательства, в ходе сделки, не являющейся объединением бизнеса, и на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагае-

мую прибыль или убыток;

- в отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, ассоциированные компании, а также с долями участия в совместной деятельности, если можно контролировать распределение во времени уменьшения временной разницы, и существует значительная вероятность того, что временная разница не будет уменьшена в обозримом будущем.

Отложенные налоговые активы признаются по всем вычитаемым временным разницам, неиспользованным налоговым льготам и неиспользованным налоговым убыткам, в той степени, в которой существует значительная вероятность того, что будет существовать налогооблагаемая прибыль, против которой могут быть зачтены вычитаемые временные разницы, неиспользованные налоговые льготы и неиспользованные налоговые убытки, кроме случаев, когда:

- отложенный налоговый актив, относящийся к вычитаемой временной разнице, возникает в результате первоначального признания актива или обязательства, которое возникло не вследствие объединения бизнеса, и которое на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- в отношении вычитаемых времен-

ных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, ассоциированные компании, а также с долями участия в совместной деятельности, отложенные налоговые активы признаются только в той степени, в которой есть значительная вероятность того, что временные разницы будут использованы в обозримом будущем, и будет иметь место налогооблагаемая прибыль, против которой могут быть использованы временные разницы.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и снижается в той степени, в которой достижение достаточной налогооблагаемой прибыли, которая позволит использовать все или часть отложенных налоговых активов, оценивается как маловероятное. Непризнанные отложенные налоговые активы пересматриваются на каждую отчетную дату и признаются в той степени, в которой появляется значительная вероятность того, что будущая налогооблагаемая прибыль позволит использовать отложенные налоговые активы.

Отложенные налоговые активы и обязательства оцениваются по налоговым ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в том отчетном году, в котором актив будет реализован, а обязательство погашено, на основе налоговых ставок (и налогового законо-

дательства), которые по состоянию на отчетную дату были приняты или фактически приняты.

Отложенный налог, относящийся к статьям, признанным не в составе прибыли или убытка, также не признается в составе прибыли или убытка. Статьи отложенных налогов признаются в соответствии с лежащими в их основе операциями либо в составе прочего совокупного дохода, либо непосредственно в капитале.

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства зачитываются друг против друга, если имеется юридически закреплённое право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и отложенные налоги относятся к одной и той же налогооблагаемой компании и налоговому органу.

## Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Дивиденды раскрываются в отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности к выпуску.

## Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства не признаются в консолидированной финансовой отчетности, при этом информация о них раскрывается в консолидированной финансовой отчетности, за исключением тех случаев, когда выбытие ресурсов в связи с их погашением является маловероятным.

Условные активы не признаются в консолидированной финансовой отчетности, при этом информация о них раскрывается в консолидированной финансовой отчетности в тех случаях, когда получение связанных с ними экономических выгод является вероятным.

#### **4. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЕТНЫЕ СУЖДЕНИЯ, ОЦЕНОЧНЫЕ ЗНАЧЕНИЯ И ДОПУЩЕНИЯ**

Подготовка консолидированной финансовой отчетности Группы требует от ее руководства вынесения суждений и определения оценочных значений и допущений на конец отчетного периода, которые влияют на представляемые в отчетности суммы выручки, расходов, активов и обязательств, а также на раскрытие информации об условных обязательствах. Однако неопределенность в отношении этих допущений и оценочных значений может привести к результатам, которые могут потребовать в будущем существенных корректировок к балансовой стоимости актива или обязательства, в отношении кото-

рых принимаются подобные допущения и оценки.

#### **Оценочные значения и допущения**

Основные допущения о будущем и прочие основные источники неопределенности в оценках на отчетную дату, которые могут послужить причиной существенных корректировок балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, рассматриваются ниже. Допущения и оценочные значения Группы основаны на исходных данных, которыми она располагала на момент подготовки консолидированной финансовой отчетности. Однако текущие обстоятельства и допущения относительно будущего могут изменяться ввиду рыночных изменений или неподконтрольных Группе обстоятельств. Такие изменения отражаются в допущениях по мере того, как они происходят.

#### **Переоценка основных средств**

Переоцененные активы НЭС представляют один класс активов согласно МСБУ 13, основываясь на природе, характеристике и рисках, присущих активу. Исходные данные для определения справедливой стоимости активов НЭС, относятся к 3-му уровню в иерархии справедливой стоимости (ненаблюдаемые исходные данные).

Группа провела переоценку активов НЭС по состоянию на 1 июня 2014 года. Увеличение тарифов привело к приросту стоимости от переоценки некоторых активов, включенному в состав прочего совокупного дохода, в сумме 138.887.289 тысяч тенге, и соответствующего отложенного налогового обязательства в сумме 27.777.458 тысяч тенге, а также приросту стоимости некоторых ранее переоцененных активов, включенному в прибыли и убытки в сумме 14.250.162 тысячи тенге.

Справедливая стоимость активов НЭС была определена затратным методом. Стоимость, определенная затратным методом, отражает сумму, необходимую для замещения производственной мощности актива (стоимость замещения). Затратный метод был использован ввиду того, что активы узкоспециализированы, и что исторически данные активы никогда не продавались.

Рассчитанная текущая стоимость замещения в последующем была сравнена с возмещаемой стоимостью, определенной на основании модели дисконтирования денежных потоков. Денежные потоки извлекаются из бюджета на следующие пять лет и не включают в себя деятельность по реструктуризации, по проведению которой у Группы еще не имеется обязательств, или существенные инвестиции в будущем, которые улучшат результаты активов проверяемого на предмет обес-

ценения ПГДП.

В результате оценки сумма в размере 415.708.160 тысяч тенге

была признана как справедливая стоимость по состоянию на 1 июня 2014 года.

При оценке справедливой стоимости были применены следующие основные допущения:

Ставка дисконтирования (WACC)	11,61%
Долгосрочный темп роста	2,88%
Остаточный срок службы основного актива	40 лет

Увеличение ставки дисконтирования на 0,5% или уменьшение долгосрочного темпа роста на 0,5% приведет к уменьшению справедливой стоимости основных средств Группы приблизительно на 9.089.485 тысяч тенге или 9.602.177 тысяч тенге, соответственно.

Руководство Группы считает, что справедливая стоимость активов НЭС приблизительно равна их балансовой стоимости по состоянию 31 декабря 2015 года.

### **Возмещаемость активов Национальной Электрической Сети («НЭС»)**

Группа оценивает актив или группу активов, генерирующих денежные средства («генерирующая единица») для обесценения, когда события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что балансовая стоимость актива не может быть возмещена. Если такой индикатор существует, проводится

надлежащая оценка возмещаемой стоимости, которая рассматривается как более высокое значение из справедливой стоимости за минусом расходов на реализацию и стоимости от использования. Эти расчеты требуют использования оценок и допущений, таких как уровень тарифов на регулируемые услуги, ставки дисконта, будущая потребность в капитале, операционные затраты (включая объемы передачи электрической энергии), которые подвержены рискам и неопределенности. Когда балансовая стоимость актива или генерирующей единицы превышает его возмещаемую стоимость, актив или генерирующая единица считается обесцененным и списывается до возмещаемой суммы. При оценке возмещаемой стоимости ожидаемые будущие денежные потоки корректируются на риски, специфичные для группы активов/генерирующей единицы и дисконтируемые к их текущей стоимости с использованием ставки дисконтирования, которая отражает

текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие данному активу. Справедливая стоимость за вычетом расходов на продажу определяется как стоимость, которая будет получена при продаже актива в рамках обычной сделки между участниками рынка и не отражает влияние факторов, которые могут быть специфичными для организации, и не распространяется на организацию в целом.

В 2015 году Группой были определены основные индикаторы обесценения, включающие увеличение операционных и капитальных затрат на фоне существенной девальвации национальной валюты. В результате оценки возмещаемой стоимости активов Группы, проведенной руководством Группы, не было выявлено обесценения активов по состоянию на 31 декабря 2015 года.

Группа рассчитывает возмещаемую стоимость, используя модель дисконтированных денежных потоков. Ставка дисконтирования 9,84% была получена от посленалоговой

средневзвешенной стоимости капитала Компании. План развития Группы, утверждаемый на пятилетний период и пересматриваемый каждый год, является основным источником информации, так как он содержит прогнозы по объему передачи электроэнергии, доходам, расходам и капитальным затратам Группы.

Различные допущения, такие как прогнозы уровня тарифов на регулируемые услуги и темпы инфляции, учитывают существующие цены, обменные курсы иностранных валют, другие макроэкономические факторы и исторические тенденции и колебания. Предполагаемые денежные потоки были ограничены до 2020 года. Затраты до 2020 года были спрогнозированы на основе бюджета и плана развития Группы, а также текущих оценок руководства Группы о потенциальных изменениях в операционных и капитальных затратах. Пост-прогнозная стоимость оценена путем применения предполагаемого долгосрочного темпа роста в 3,5%.

Ключевыми допущениями, необходимыми для оценки возмещаемой стоимости, являются уровень тарифов на регулируемые услуги, объемы передачи электрической энергии, ставка дисконтирования и долгосрочный темп роста. Чувствительность к изменениям в ключевых допущениях была оценена.

Допущения об уровне тарифов были приняты на основании Приказа председателя Комитета

по регулированию естественных монополий и защите конкуренции Министерства национальной экономики Республики Казахстан «Об утверждении предельных уровней тарифов и тарифных смет на регулируемые услуги по передаче электрической энергии, технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии, организации балансирования производства-потребления электрической энергии АО «KEGOC» на 2016-2020 годы. Если бы предполагаемый уровень тарифов был бы на 5% ниже того, что был использован в ходе оценки, это бы не привело к дополнительному обесценению.

Предполагаемые объемы передачи электроэнергии основаны на плане развития. Если бы предполагаемый объем передачи был бы на 5% ниже того, что был использован в ходе оценки, это бы не привело к дополнительному обесценению.

Увеличение ставки дисконтирования на 0,5% или уменьшение долгосрочного темпа роста на 0,5% не привело бы к дополнительному обесценению.

### **Дебиторская задолженность**

Группа формирует резервы по сомнительной дебиторской задолженности. Значительные суждения используются при определении сомнительных долгов. При определении сомнительных долгов рассматривается историческое и ожи-

даемое поведение клиентов. Группа оценивает безнадежную просроченную задолженность следующим образом: 31-90 дней – 5%, 91-180 дней – 20%, 181-360 дней – 50% и свыше 361 дня – 100%. Изменения в экономических или индивидуальных показатели клиента могут потребовать корректировок резерва по сомнительной задолженности в данной консолидированной финансовой отчетности. В отношении одного из контрагентов, АО «Узбекэнерго», в 2014 году, Группа увеличила ожидаемый период погашения на один год, в связи со сложившейся практикой. Таким образом, дебиторская задолженность от АО «Узбекэнерго» была продисконтирована на 1 год с применением ставки 9,5%, которая, по мнению руководства, являлась рыночной ставкой на 2014 год. В 2015 году в отношении АО «Узбекэнерго» Группа приняла период погашения в соответствии с графиком погашения задолженности, представленным АО «Узбекэнерго» в 2015 году и твердым намерением контрагента производить оплату в соответствии с ним, что подтверждается осуществленными им платежами. Таким образом, дебиторская задолженность от АО «Узбекэнерго» была продисконтирована на период, указанный в графике с применением ставки 10,01%, которая, по мнению руководства, является рыночной ставкой. Более подробная информация приводится в Примечании 10.

## Налоги

В отношении интерпретации сложного налогового законодательства, а также сумм и сроков получения будущего налогооблагаемого дохода существует неопределенность. С учетом значительного разнообразия международных операций Группы, а также долгосрочного характера и сложности имеющихся договорных отношений, разница, возникающая между фактическими результатами и принятыми допущениями, или будущие изменения таких допущений могут повлечь за собой будущие корректировки уже отраженных в отчетности сумм расходов или доходов по налогу на прибыль. Основываясь на обоснованных допущениях, Группа создает резервы под возможные последствия налогового аудита. Величина подобных резервов зависит от различных факторов, например, от результатов предыдущих аудитов и различных интерпретаций налогового законодательства компанией налогоплательщиком и соответствующим налоговым органом.

Подобные различия в интерпретации могут возникнуть по большому количеству вопросов в зависимости от условий, преобладающих в стране, в которой зарегистрирована соответствующая компания Группы.

Поскольку Группа оценивает возникновение судебных разби-

рательств в связи с налоговым законодательством и последующий отток денежных средств как маловероятные, условное обязательство не признавалось.

Отложенные налоговые активы признаются по всем неиспользованным налоговым убыткам в той мере, в которой является вероятным получение налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть зачтены налоговые убытки. Для определения суммы отложенных налоговых активов, которую можно признать в консолидированной финансовой отчетности, на основании вероятных сроков получения и величины будущей налогооблагаемой прибыли, а также стратегии налогового планирования, необходимо существенное суждение руководства.

### Справедливая стоимость финансовых инструментов

В случаях, когда справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств, признанных в консолидированном отчете о финансовом положении, не может быть определена на основании данных активных рынков, она определяется с использованием методов оценки, включая модель дисконтированных денежных потоков. В качестве исходных данных для этих моделей по возможности используется информация с наблюдаемых рынков, однако в тех случаях,

когда это не представляется практически осуществимым, требуется определенная доля суждения для установления справедливой стоимости. Суждения включают учет таких исходных данных как риск ликвидности, кредитный риск и волатильность. Изменения в допущениях относительно данных факторов могут оказать влияние на справедливую стоимость финансовых инструментов, отраженную в консолидированной финансовой отчетности.

## 5. ИНФОРМАЦИЯ ПО ОПЕРАЦИОННЫМ СЕГМЕНТАМ

### Операционные сегменты

Для управленческих целей, Группа представляет собой одну хозяйственную единицу, которая занимается передачей электроэнергии, технической диспетчеризацией отпуска в сеть и потребления электрической энергии, организацией балансирования производства и потребления электрической энергии в Казахстане. Данный операционный сегмент представляет собой единственный отчетный сегмент.

### Географическая информация

Информация по географическому расположению потребителей представлена следующим образом:

<i>В тысячах тенге</i>	<b>2015 ГОД</b>	<b>2014 ГОД</b>
Доходы от казахстанских потребителей	99.912.697	74.585.633
Доходы от российских потребителей	10.148.762	8.763.555
Доходы от узбекистанских потребителей	–	10.170.571
<b>ИТОГО ДОХОДЫ СОГЛАСНО КОНСОЛИДИРОВАННОМУ ОТЧЕТУ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ</b>	<b>110.061.459</b>	<b>93.519.759</b>

Руководство анализирует доходы и прибыль до налогообложения в соответствии с МСФО.

За год, закончившийся 31 декабря 2015 года, доходы от одного клиента, Группы Самрук-Энерго, включая их совместные предприятия, составили 17.401.767 тысяч тенге, и включают доходы от услуг по передаче электроэнергии, услуг по диспетчеризации и услуг по организации балансирования.

За год, закончившийся 31 декабря 2014 года, доходы от двух клиентов составили 13.003.569 тысяч тенге и 10.170.571 тысячу тенге, и включает доходы от услуг регулированию мощности, реализации покупной электроэнергии, передаче электроэнергии, услуг по диспетчеризации и услуг по организации балансирования.

## **6. ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ**

В 2015 году Группа приняла решение о реализации 49,9% доли участия в уставном капитале ассоциированной компании ТОО «КазЭнергоПровод».

6 мая 2015 года руководством был утвержден план-график реализации доли участия. Согласно утвержденному плану-графику реализация доли участия будет осуществлена в течение 2015 года участнику ТОО «КазЭнергоПровод» по определенной независимым оценщиком рыночной стоимости или стороннему лицу в рамках электронного аукциона. Соответственно, начиная с 6 мая 2015 года, данные инвестиции классифицируются Группой как долгосрочные активы, предназначенные для продажи. Согласно требованиям учетной политики долгосрочные активы, предназначенные для продажи, оцениваются по наименьшей из сумм балансовой стоимости и справедливой стоимости за выче-

том затрат на продажу (Примечание 3). В целях исполнения данного требования независимым оценщиком была проведена оценка, в результате которой справедливая стоимость доли участия в ТОО «КазЭнергоПровод» была признана в размере 161.511 тысяч тенге. В связи с тем, что справедливая стоимость за минусом затрат на реализацию меньше балансовой стоимости, составившей на дату перевода 161.992 тысячи тенге, был признан убыток в размере 481 тысячи тенге.

Доля в убытке ТОО «КазЭнергоПровод» за период с 1 января 2015 года по дату перевода в состав долгосрочных активов, предназначенных для продажи, составила 5.120 тысяч тенге (2014 год: 8.624 тысячи тенге).

## 7. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И АВАНСЫ, ВЫДАННЫЕ ЗА ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ

В тысячах тенге

	<b>ЗЕМЛЯ</b>
<b>ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ</b>	
<b>НА 1 ЯНВАРЯ 2014 ГОДА</b>	1.324.235
Поступления	133.000
Переводы	72.548
Перевод в нематериальные активы	–
Прирост стоимости от переоценки (ОСД)	–
Прирост стоимости от переоценки (ОПиУ)	–
Выбытия	1.529.783
<b>НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>	<b>1.529.783</b>
На 1 января 2015 года	1.529.783
Поступления	43.449
Переводы	2.817
Переводы в нематериальные активы	–
Переводы в инвестиционную недвижимость	(46.320)
Выбытия	(824)
<b>НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>1.528.905</b>
<b>НАКОПЛЕННЫЙ ИЗНОС И ОБЕСЦЕНЕНИЕ</b>	
<b>НА 1 ЯНВАРЯ 2014 ГОДА</b>	–
Отчисления за год	–
Прирост стоимости от переоценки (ОСД)	–
Прирост стоимости от переоценки (ОПиУ)	–
Выбытия	–
Внутреннее перемещение	–

	ЗДАНИЯ	АКТИВЫ НЭС	ТРАНСПОРТ И ПРОЧИЕ ОСНОВ- НЫЕ СРЕДСТВА	НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО	ИТОГО
	6.984.370	496.334.581	26.978.560	37.189.851	568.811.597
	616.618	7.914.622	1.230.247	24.875.583	34.770.070
	5.943.094	40.081.122	2.483.575	(48.580.339)	–
			9.914	(29.431)	(19.517)
	–	241.801.480	–	–	241.801.480
	–	16.767.840	–	–	16.767.840
	(500)	(584.236)	(286.439)	(112.814)	(983.989)
	<b>13.543.582</b>	<b>802.315.409</b>	<b>30.415.857</b>	<b>13.342.850</b>	<b>861.147.481</b>
	13.543.582	802.315.409	30.415.857	13.342.850	861.147.481
	–	47.843	826.624	23.612.941	24.530.857
	595.627	(1.583.633)	3.849.063	(2.863.874)	–
	–	–	(378)	(142.511)	(142.889)
	(910.536)	(159.699)	(432.269)	–	(1.548.824)
	(3.350)	(490.161)	(378.135)	(23.173)	(895.643)
	<b>13.225.323</b>	<b>800.129.759</b>	<b>34.280.762</b>	<b>33.926.233</b>	<b>883.090.982</b>
	(1.405.936)	(242.805.084)	(15.529.323)	(252.090)	(259.992.433)
	(207.900)	(16.542.341)	(2.057.234)	–	(18.807.475)
	–	(102.914.191)	–	–	(102.914.191)
	–	(2.517.678)	–	–	(2.517.678)
	241	371.870	259.142	54.494	685.747
	779	(12.374)	11.595	–	–

<i>В тысячах тенге</i>	<b>ЗЕМЛЯ</b>
Обесценение	–
<b>НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>	–
<b>НА 1 ЯНВАРЯ 2015 ГОДА</b>	–
Отчисления за год	–
Переводы	–
Переводы в инвестиционную недвижимость	–
Выбытия	–
Восстановление обесценения	–
На 31 декабря 2015 года	–
<b>ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ</b>	
<b>НА 1 ЯНВАРЯ 2014 ГОДА</b>	1.324.235
<b>НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>	1.529.783
<b>НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	1.528.905

Балансовая стоимость активов НЭС, если бы они были учтены по первоначальной стоимости за выче-

том накопленного износа, представлена следующим образом:

<i>В тысячах тенге</i>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>
Первоначальная стоимость	247.164.032	249.271.337
Накопленный износ	(74.224.315)	(65.946.769)
<b>ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ</b>	<b>172.939.717</b>	<b>183.324.568</b>

	ЗДАНИЯ	АКТИВЫ НЭС	ТРАНСПОРТ И ПРОЧИЕ ОСНОВ- НЫЕ СРЕДСТВА	НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО	ИТОГО
	–	–	–	(157.775)	(157.775)
	(1.612.816)	(364.419.798)	(17.315.820)	(355.371)	(383.703.805)
	(1.612.816)	(364.419.798)	(17.315.820)	(355.371)	(383.703.805)
	(262.308)	(19.555.680)	(2.289.621)	–	(22.107.609)
	679	(412.998)	412.319	–	–
	346.460	74.821	337.492	–	758.773
	2.328	260.908	373.848	19.014	656.098
	–	–	–	5.353	5.353
	(1.525.657)	(384.052.747)	(18.481.782)	(331.004)	(404.391.190)
	5.578.434	253.529.497	11.449.237	36.937.761	308.819.164
	11.930.766	437.895.611	13.100.037	12.987.479	477.443.676
	11.699.666	416.077.012	15.798.980	33.595.229	478.699.792

По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года стоимость полностью амортизированных основных средств (по первоначальной стоимости), находящихся в использовании составила 8.480.667 тысяч тенге и 6.261.817 тысяч тенге, соответственно.

#### Капитализация затрат по займам

В течение 2015 года, Группа не капитализировала затраты по зай-

мам, ввиду завершения инвестиционных проектов, финансируемых банковскими займами (капитализированные затраты по займам в течение двенадцати месяцев, закончившихся 31 декабря 2014 года: 414.827 тысяч тенге по ставке капитализации в размере 3,05%-4,27%).

#### Незавершенное строительство

Незавершенное строительство, в основном представлено оборудо-

ванием и строительно-монтажными работами по реализации проекта «Строительство линии 500 кВ Экибастуз – Шульбинская ГЭС (Семей) – Усть Каменогорск».

#### Авансы, выданные за долгосрочные активы

По состоянию на 31 декабря 2015 года авансы, выданные за долгосрочные активы, в основном представлены авансами, выплаченными постав-

щикам за строительные работы и услуги, по проектам «Строительство линии 500 кВ Экибастуз – Шульбинская ГЭС (Семей) – Усть-Каменогорск» и «Строительство ВЛ 500 кВ-Шульбинская ГЭС (Семей) – Актогай – Талдыкорган – Алма» (по состоянию на 31 декабря 2014 года авансы, выданные за долгосрочные активы, в основном представлены авансами, выплаченными поставщикам за строительные работы и услуги, по проекту «Строительство линии 500 кВ Экибастуз – Шульбинская ГЭС (Семей) – Усть-Каменогорск»).

### Инвестиционная недвижимость

В июне 2015 года Группа передала в аренду здания и сооружения с комплексом оборудования и прилегающими земельными участками, расположенными в г. Астана. В связи с этим данные активы были переведены из основных средств в инвестиционную недвижимость.

В июле 2015 года Группой было принято решение о реализации инвестиционной недвижимости, в связи с чем она была переведена в

долгосрочные активы, предназначенные для продажи и была реализована 30 сентября 2015 года за 2.161.476 тысяч тенге. Согласно условиям договора купли-продажи оплата производится ежемесячными платежами в размере 16.375 тысяч тенге до 2027 года. Приведенная стоимость платежей равна 1.249.840 тысяч тенге по состоянию на 31 декабря 2015 года (Примечание 27).

### 8. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ

Инвестиции в ассоциированные компании представлены следующим образом:

<i>В тысячах тенге</i>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>
АО «Батыс Транзит»	266.815	115.053
ТОО «КазЭнергоПровод»	161.992	167.112
	<b>428.807</b>	<b>282.165</b>
Перенос в активы для продажи (Примечание 6)	(161.992)	–
	<b>266.815</b>	<b>282.165</b>

Доля владения Группы в ассоциированных компаниях представлена следующим образом:

	<b>31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>
АО «Батыс Транзит»	20,0%	20,0%

Основным местом деятельности АО «Батыс Транзит» (далее по тексту «Батыс Транзит») и страной регистрации является Республика Казахстан. Ос-

новной деятельностью «Батыс Транзит» является реализация проекта по строительству и эксплуатации межрегиональной линии электропередачи,

соединяющей Северный Казахстан с Актюбинской областью. Облигации «Батыс Транзит» выпущены на Казахстанской Фондовой Бирже.

**Нижеприведенная таблица содержит обобщенную финансовую информацию «Батыс Транзит»:**

<i>В тысячах тенге</i>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>
<b>ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ</b>		
Текущие активы	1.444.651	1.737.686
Долгосрочные активы	20.692.201	21.839.053
Текущие обязательства	(1.722.382)	(4.203.537)
Долгосрочные обязательства	(19.080.393)	(18.615.330)
<b>ЧИСТЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>1.334.077</b>	<b>757.872</b>
Непризнанные чистые активы	–	(182.606)
	<b>1.334.077</b>	<b>575.266</b>
Доля Группы в чистых активах	266.815	115.053
<b>БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ ИНВЕСТИЦИЙ</b>	<b>266.815</b>	<b>115.053</b>
<b>ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ</b>		
Доходы	5.460.163	3.298.799
Чистая прибыль	576.206	1.005.474
<b>ДОЛЯ ГРУППЫ В ПРИБЫЛИ АССОЦИИРОВАННОЙ КОМПАНИИ</b>	<b>115.241</b>	<b>201.095</b>
Непризнанная доля в чистых обязательствах ассоциированной компании	–	(86.042)
<b>ДОЛЯ ГРУППЫ В ПРИБЫЛИ АССОЦИИРОВАННОЙ КОМПАНИИ, ПРИЗНАННОЙ В ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ</b>	<b>115.241</b>	<b>115.053</b>

Прибыль ассоциированной компании распределяется только после получения одобрения со стороны Группы. По состоянию на от-

четную дату Группа не намеревается давать такое одобрение.

По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года у ассо-

циированной компании отсутствовали условные обязательства или обязательства по осуществлению капитальных вложений в будущем.

## 9. ЗАПАСЫ

<i>В тысячах тенге</i>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>
Запасные части	1.242.830	1.303.556
Сырье и прочие материалы	852.345	807.416
Горюче-смазочные материалы	125.711	117.508
Прочие запасы	28.894	49.043
Минус: резерв на устаревшие запасы	(267.427)	(247.478)
	<b>1.982.353</b>	<b>2.030.045</b>

*Движение резерва на устаревшие запасы представлено следующим образом:*

<i>В тысячах тенге</i>	<b>2015 ГОД</b>	<b>2014 ГОД</b>
<b>НА 1 ЯНВАРЯ</b>	247.478	163.972
Начисление за год	80.681	155.069
Списано	(60.732)	(71.563)
<b>НА 31 ДЕКАБРЯ</b>	<b>267.427</b>	<b>247.478</b>

## 10. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

<i>В тысячах тенге</i>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>
Торговая дебиторская задолженность	25.559.459	18.605.575
Минус: резерв по сомнительной задолженности	(1.452.512)	(3.445.256)
Минус: дисконт по дебиторской задолженности	(675.571)	(488.532)
	<b>23.431.376</b>	<b>14.671.787</b>

**Движение резерва по сомнительной задолженности представлено следующим образом:**

<i>В тысячах тенге</i>	<b>2015 ГОД</b>	<b>2014 ГОД</b>
<b>НА 1 ЯНВАРЯ</b>	3.445.256	893.394
Начисление за год	15.375.749	5.301.090
Списано	(5.893)	(53.641)
Восстановление	(17.362.600)	(2.695.587)
<b>НА 31 ДЕКАБРЯ</b>	<b>1.452.512</b>	<b>3.445.256</b>

По состоянию на 31 декабря 2015 года торговая дебиторская задолженность включала дебиторскую задолженность от клиента АО «Узбекэнерго» в сумме 19.945.945 тысяч тенге (31 декабря 2014 года: 13.789.041 тысяча тенге). В 2014 году Группа оценивала, что средний фактический срок погашения дебиторской задолженности от АО «Узбекэнерго» составляет один год. Соответственно, Группа про- дисконтировала будущие денежные

потоки от АО «Узбекэнерго».

В декабре 2015 года Компания пересмотрела ожидания в отношении возмещаемости задолженности от АО «Узбекэнерго» и восстановила резерв по сомнительной задолженности в размере 17.107.925 тысяч тенге в связи с тем, что АО «Узбекэнерго» осуществляло своевременную оплату задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности, предложенным АО «Узбекэнерго». Дополнительно,

Группа произвела дисконтирование будущих потоков, в соответствии с предоставленным графиком.

По состоянию на 31 декабря 2015 года дисконт по дебиторской задолженности составил 675.571 тысяч тенге (31 декабря 2014 года: 488.532 тысячи тенге). За год, закончившийся 31 декабря 2015 года, Группа признала амортизацию дисконта в сумме 912.679 тысяч тенге в составе финансовых доходов в консолидированном отчете о совокупном доходе.

**Анализ торговой дебиторской задолженности по срокам возникновения представлен следующим образом:**

<i>В тысячах тенге</i>	<b>ИТОГО</b>	<b>НЕПРОСРО- ЧЕННАЯ, НЕОБЕСЦЕ- НЕННАЯ</b>	<b>ПРОСРОЧЕННАЯ, НО НЕ ОБЕСЦЕНЕННАЯ</b>			
			<b>30-90 ДНЕЙ</b>	<b>91-180 ДНЕЙ</b>	<b>181-270 ДНЕЙ</b>	<b>БОЛЕЕ 271 ДНЯ</b>
<b>31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	23.431.376	4.765.585	200.833	141.647	5.288.501	13.034.810
<b>31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>	14.671.787	6.738.462	898.885	605.629	3.726.090	2.702.721

Торговая дебиторская задолженность была выражена в следующих валютах:

В тысячах тенге	31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА
Доллар США	19.693.177	10.050.854
Тенге	3.247.617	4.109.477
Российский рубль	490.582	511.456
	<b>23.431.376</b>	<b>14.671.787</b>

## 11. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

В тысячах тенге	31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА
<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>		
Банковские депозиты	5.100.150	2.838.441
Облигации Батыс-Транзит	868.269	868.269
	<b>5.968.419</b>	<b>3.706.710</b>
<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>		
Банковские депозиты	65.509.892	28.825.720
Начисленные вознаграждения по облигациям Батыс Транзит	62.298	38.996
	<b>65.572.190</b>	<b>28.864.716</b>
<b>ИТОГО ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>71.540.609</b>	<b>32.571.426</b>

В 2007-2009 годах Группа приобрела облигации «Батыс Транзит», ассоциированной компании (Примечание 8), чьи облигации выпущены на Казахстанской фондовой бирже. Процентная ставка по облигациям составляет 8%. Облигации классифицированы как финансовые

активы, имеющиеся в наличии для продажи. Справедливая стоимость облигаций основана на цене, получаемой в случае продажи актива или выплачиваемая для передачи обязательства, и, следовательно, это цена выхода, а не цена входа. Облигации «Батыс Транзит» обеспе-

чены гарантией Правительства Республики Казахстан в соответствии с договором поручительства от 9 января 2006 года.

В январе 2014 года Группа разместила долгосрочный депозит в АТФ банке на сумму 15.000 тысяч долларов США (эквивалент 5.100.150

тысяч тенге по состоянию на 31 декабря 2015 года) с фиксированной процентной ставкой 4,5% годовых сроком до 2017 года. По состоянию на 31 декабря 2015 года не было начисленных процентов (31 декабря 2014 года: начисленные проценты составили 103.191 тысячу тенге).

В октябре 2015 года Группа разместила депозит в АТФ банке на

срок 368 дней в сумме 5.000 тысяч долларов США (эквивалент 1.700.050 тысяч тенге по состоянию на 31 декабря 2015 года) с фиксированной процентной ставкой 5,1% до ноября 2016 года. По состоянию на 31 декабря 2015 года не было начисленных процентов.

Краткосрочные депозиты по состоянию на 31 декабря 2015 года и 31

декабря 2014 года представлены депозитами в казахстанских банках с фиксированной процентной ставкой 3%-32% годовых; а также включают начисленный процентный доход на сумму 114.722 тысячи тенге и 306.180 тысяч тенге, соответственно.

**Прочие финансовые активы были выражены в следующих валютах:**

<i>В тысячах тенге</i>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>
Доллар США	68.367.375	31.651.160
Тенге	3.173.234	920.266
	<b>71.540.609</b>	<b>32.571.426</b>

**12. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ОГРАНИЧЕННЫЕ В ИСПОЛЬЗОВАНИИ**

<i>В тысячах тенге</i>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>
Денежные средства на резервных счетах	2.204.660	1.490.425
Денежные средства на счетах обслуживания долга	–	460.851
Прочие денежные средства в ограничении	144.969	91.073
	<b>2.349.629</b>	<b>2.042.349</b>

По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года денежные средства, ограниченные в использовании, в основном представлены денежными средствами в банках на счетах обслуживания

долга и резервных счетов.

В соответствии с условиями кредитных соглашений с МБРР и ЕБРР, кредиторами Группы, Группа аккумулирует денежные средства на специальном банковском

счете обслуживания долга, открытом в Казахстанском банке, в течение полугодического периода до даты выплаты основного долга, процентов и комиссий по займам МБРР и ЕБРР.

В соответствии с условиями соглашений о предоставлении гарантий с Правительством Республики Казахстан, поручитель по займам Группы (Примечание 16). Группа

обязуется держать денежные средства на специальном резервном счете, открытом в Казахстанском банке. Требуемый баланс счета Группы должен составлять не ме-

нее 110% от предстоящей полугодовой выплаты основного долга, процентов и комиссий по займам МБРР и ЕБРР.

**Денежные средства, ограниченные в использовании по состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года были выражены в следующих валютах:**

<i>В тысячах тенге</i>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>
Доллар США	2.204.660	1.951.276
Тенге	144.969	91.073
	<b>2.349.629</b>	<b>2.042.349</b>

### 13. ПРОЧИЕ ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ

<i>В тысячах тенге</i>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>
Расходы будущих периодов	65.009	35.094
Авансы, уплаченные за поставку материалов и оказание услуг	23.155	205.731
Займы, выданные сотрудникам	22.623	28.300
Прочая дебиторская задолженность	355.603	106.297
Минус: резерв по обесценению прочих текущих активов	(114.200)	(97.987)
	<b>352.190</b>	<b>277.435</b>

**Изменения в резерве по обесценению прочих текущих активов представлены следующим:**

<i>В тысячах тенге</i>	<b>2015 ГОД</b>	<b>2014 ГОД</b>
<b>НА 1 ЯНВАРЯ</b>	97.987	29.574
Начисление за год	68.433	88.746
Восстановлено	(51.187)	(20.291)
Использовано	(1.033)	(42)
<b>НА 31 ДЕКАБРЯ</b>	<b>114.200</b>	<b>97.987</b>

**14. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ**

<i>В тысячах тенге</i>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>
Краткосрочные депозиты	5.036.000	7.550.000
Текущие счета в банках в тенге	2.551.406	4.334.932
Текущие счета в банках в иностранной валюте	1.434.716	2.067.974
Наличность в кассе	3.424	4.919
Деньги на специальных счетах	5.216	4.298
	<b>9.030.762</b>	<b>13.962.123</b>

В 2015 году на текущие счета Группы начислялись проценты – 0,5-7% годовых. В 2015 году на депозитные счета Группы начислялись проценты – 16-32% годовых.

*По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года денежные средства и их эквиваленты были выражены в следующих валютах:*

<i>В тысячах тенге</i>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>
Тенге	7.596.046	11.894.149
Евро	1.040.794	1.653.838
Доллар США	393.010	409.569
Российский рубль	307	4.203
Прочие	605	364
	<b>9.030.762</b>	<b>13.962.123</b>

**15. КАПИТАЛ**

По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года уставный капитал Компании составил

260.000.000 акций, выпущенных и полностью оплаченных.

Все обыкновенные акции имеют равные права голоса. Группа не имеет привилегированных акций.

Держатели обыкновенных акций имеют право голоса, но выплата дивидендов не гарантирована. 30 сентября 2014 года Группа получила основные средства справед-

ливой стоимостью 7.116.151 тысяч тенге в уплату 19.508.061 акций, выпущенных 7 сентября 2014 года.

В рамках программы Народное IPO Группа разместила простые акции в количестве 25.999.999 штук по цене 505 тенге на Казахстанской фондовой бирже. 19 декабря 2014 года был получен взнос в уставный капитал в размере 13.129.999 тысяч тенге. По состоянию на 31 декабря 2014 года уставный капитал представлен за вычетом стоимости консультационных услуг, связанных с выпуском акций, по программе народного IPO в размере 692.568 тысяч тенге.

### Дивиденды

30 апреля 2015 года Общим собранием Акционеров было принято решение о выплате дивидендов за 2014 год в размере 99,97% от чистого дохода Компании, что составляет 8.613.800 тысяч тенге или 33,13 тенге на одну акцию. В мае-июне 2015 года дивиденды были полностью выплачены акционерам.

16 октября 2015 года внеочередным Общим собранием Акционеров было принято решение о выплате дивидендов за 1 полугодие 2015 года в размере 40,01% от чистого дохода Компании, что составля-

ет 2.444.000 тысяч тенге или 9,40 тенге на одну акцию. В декабре 2015 года было заключено соглашение о предоставлении отсрочки выплаты дивидендов крупному акционеру – Самрук-Казына – в размере 2.199.600 тысяч тенге до 30 декабря 2016 года. Выплата дивидендов остальным акционерам была осуществлена в октябре 2015 года.

### Прибыль на акцию

Суммы базовой и разводненной прибыли на акцию представлены следующим образом:

<i>В тысячах тенге</i>	<b>2015 ГОД</b>	<b>2014 ГОД</b>
<b>(УБЫТОК)/ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД</b>	(7.779.573)	8.616.020
Средневзвешенное количество акций в обращении в течение года	260.000.000	220.441.961
<b>БАЗОВЫЙ И РАЗВОДНЕННЫЙ (УБЫТОК)/ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ</b>	<b>(29,92)</b>	<b>39,09</b>

В соответствии с решением Биржевого совета АО «Казахстанская фондовая биржа» (далее по тексту «КФБ») от 4 октября 2010 года, финансовая отчетность должна со-

держивать данные о балансовой стоимости на одну акцию (простую и привилегированную) на отчетную дату, рассчитанной в соответствии с утвержденными КФБ правилами.

<i>В тысячах тенге</i>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>
Итого активов	595.336.614	549.928.041
Минус: нематериальные активы	(1.036.367)	(1.044.908)
Минус: итого обязательств	(254.360.000)	(190.150.575)
<b>ЧИСТЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>339.940.247</b>	<b>358.732.558</b>
Количество обыкновенных акций	260.000.000	260.000.000
<b>БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ НА АКЦИЮ, ТЕНГЕ</b>	<b>1.307</b>	<b>1.380</b>

### Резерв переоценки активов

По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года резерв переоценки активов представлен приростом стоимости в результате переоценки активов НЭС Группы, проведенной по состоянию на 1 июня 2014 года. Перевод из резерва переоценки активов в нераспределенную прибыль в результате выбытия основных средств за год, закончившийся 31 декабря 2015

года, составил 458.668 тысяч тенге (за год, закончившийся 31 декабря 2014 года: 232.366 тысяч тенге).

### Прочие резервы

Прочие резервы представляют собой накопленные резервы от переоценки инвестиций, имеющих в наличии для продажи. После первоначальной оценки финансовые инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, оцениваются по

справедливой стоимости, а нереализованные доходы или расходы по ним признаются в качестве прочего совокупного дохода в составе резервов до момента прекращения признания инвестиции. Справедливая стоимость облигаций основана на цене, получаемой в случае продажи актива или выплачиваемая для передачи обязательства, и, следовательно, это цена выхода, а не цена входа.

## 16. ЗАЙМЫ

<i>В тысячах тенге</i>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>
Международный банк реконструкции и развития («МБРР»)	74.153.611	43.861.868
Европейский банк реконструкции и развития («ЕБРР»)	97.076.928	63.734.545
	<b>171.230.539</b>	<b>107.596.413</b>

<i>В тысячах тенге</i>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>
За вычетом текущей части займов, подлежащих погашению в течение 12 месяцев	(22.090.879)	(12.881.885)
	<b>149.139.660</b>	<b>94.714.528</b>

По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года начисленное и невыплаченное вознаграждение по займам составило

1.421.081 тысячу тенге и 902.515 тысяч тенге, соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года неса-

мортизированная часть комиссии по организации займов составила 813.886 тысяч тенге и 894.810 тысяч тенге, соответственно.

**Займы были выражены в следующих валютах:**

<i>В тысячах тенге</i>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>
В долларах США	110.952.763	66.134.005
В евро	60.277.776	41.462.408
	<b>171.230.539</b>	<b>107.596.413</b>

По состоянию на 31 декабря 2015 года Группа произвела оплату начисленного вознаграждения и основного долга, подлежащих к оплате 15 января 2016 года, по займу, предоставленному МБРР для реализации проекта «Строительство ПС 500кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220кВ», согласно кредитному соглашению № 7965-KZ от 25 декабря 2010 года, в размере 197.681 тысяч тенге и 600.571 тысяч тенге соответственно. Для целей представления в финансовой от-

четности обязательства по займам были отражены за вычетом данных платежей.

**«Модернизация Национальной Электрической Сети Казахстана»**

В 1999 году Группа открыла кредитные линии для реализации проекта «Модернизация Национальной Электрической Сети», которые представлены следующим образом:

- а. 140.000 тысяч долларов США, предоставленных МБРР сроком

на 20 лет, обеспечены гарантией Правительства Республики Казахстан. Заем подлежит погашению ежегодными взносами, начиная с 2005 года. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс общий спрэд и погашаются дважды в год. По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года остаток задолженности по займу составляет 49.540 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 16.844.095 тысяч) и 60.270 ты-

сяч долларов США (эквивалент в тенге 10.990.234 тысячи), соответственно.

- b. 45.000 тысяч долларов США, предоставленных ЕБРР сроком на 15 лет, обеспечены гарантией Правительства Республики Казахстан. Заем подлежит погашению ежегодными взносами, начиная с 2004 года. Проценты по займу начисляются по ставке шестимесячной ЛИБОР плюс маржа 1%, и погашаются дважды в год. По состоянию на 31 декабря 2015 года заем полностью погашен. По состоянию на 31 декабря 2014 года остаток задолженности по займу составлял 3.905 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 712.077 тысяч).

### **«Строительство второй линии электропередачи 500 кВ транзита Север-Юг Казахстана»**

В 2005 году для осуществления 2 этапа «Строительство второй линии электропередачи 500 кВ транзита Север Юг Казахстана» получена кредитная линия на сумму 100.000 тысяч долларов США, предоставленная МБРР на период 17 лет, из которых первые пять лет являются льготным периодом. Кредитная линия обеспечена гарантией Правительства Республики Казахстан. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс общий спрэд и погашаются дважды в год.

В 2011 году неосвоенная часть кредитной линии от МБРР в размере 1.918 тысяч долларов США была аннулирована в связи с тем, что сумма фактических затрат, понесенных в ходе данного проекта была меньше, чем ожидалось. По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года остаток задолженности по займу составляет 57.129 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 19.424.481 тысяча) и 65.285 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 11.904.694 тысяча), соответственно.

### **«Модернизация Национальной электрической сети Казахстана» II этап**

В 2008 году для осуществления проекта «Модернизация Национальной электрической сети Казахстана» II этап были открыты следующие кредитные линии:

- c. Две кредитные линии на суммы 127.500 тысяч евро и 75.000 тысяч евро, предоставленные ЕБРР на период 15 лет, из которых первые четыре года являются льготным периодом. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЕВРОБОР плюс маржа 3,85% и погашаются дважды в год. По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года остаток задолженности по займу составляет 129.389 тысяч евро (эквивалент в тенге 48.062.645 тысяча) и 146.640 тысяч евро (эквивалент

в тенге 32.494.018 тысяча), соответственно.

- d. Кредитная линия на сумму 47.500 тысяч евро, предоставленная ЕБРР на 12 лет, из которых первые четыре года являются льготным периодом. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЕВРОБОР плюс маржа 3,55%, и погашаются дважды в год. По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года остаток задолженности по займу составляет 29.248 тысяч евро (эквивалент в тенге 10.864.522 тысяча) и 35.748 тысяч евро (эквивалент в тенге 7.921.345 тысяча), соответственно.
- e. Кредитная линия на сумму 5.000 тысяч евро, предоставленная ЕБРР на 9 лет, из которых первые четыре года являются льготным периодом. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЕВРОБОР плюс маржа 2,75%, и погашаются дважды в год. По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года остаток задолженности по займу составляет 1.811 тысяч евро (эквивалент в тенге 672.763 тысяча) и 3.019 тысяч евро (эквивалент в тенге 668.852 тысяча), соответственно.

В ноябре 2013 года с ЕБРР было заключено дополнительное соглашение, в соответствии с условиями которого, сумма второй кредитной линии была уменьшена с 75.000

тысяч евро до 53.443 тысяч евро. В декабре 2014 года неосвоенная часть кредитных линий от ЕБРР в размере 5.028 тысяч евро была аннулирована в связи с тем, что сумма фактических затрат, понесенных в ходе данного проекта была меньше, чем ожидалось.

### «Схема выдачи мощности Мойнакской ГЭС»

В 2009 году для осуществления проекта «Схема выдачи мощности Мойнакской ГЭС» Группа получила кредитную линию на сумму 48.000 тысяч долларов США, предоставленную МБРР на 25 лет, из которых первые пять лет являются льготным периодом. Кредитная линия обеспечена гарантией Правительства Республики Казахстан. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс фиксированный спрэд и погашается дважды в год. В мае 2013 года неосвоенная часть кредитной линии от МБРР в размере 3.274 тысячи долларов США была аннулирована в связи с тем, что сумма фактических затрат, понесенных в ходе данного проекта была меньше, чем ожидалось. По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года остаток задолженности по займу составляет 42.490 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 14.446.957 тысяч) и 44.726 тысячи долларов США (эквивалент в тенге 8.155.806 тысяч), соответственно.

### «Строительство ПС 500 кВ Алма»

В 2010 году для осуществления проекта «Строительство ПС 500кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ» была открыта кредитная линия на сумму 78.000 тысяч долларов США, предоставленная МБРР сроком на 25 лет, из которых первые пять лет являются льготным периодом. Кредитная линия обеспечена гарантией Правительства Республики Казахстан. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс фиксированный спрэд и погашается дважды в год. По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года остаток задолженности по займу составляет 69.572 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 23.665.329 тысяч) и 71.356 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 13.011.832 тысячи), соответственно.

### «Реконструкция ВЛ 220 кВ ЦГПП-Осакаровка»

В 2011 году для рефинансирования займов ЕБРР и БРК, полученных в 2004-2005 годах в рамках реализации 1, 2, 3 этапов проекта «Строительство второй линии электропередачи 500 кВ транзита Север-Юг Казахстана», Группой были открыты следующие кредитные линии ЕБРР в рамках проекта «Реконструкция ВЛ 220 кВ ЦГПП-Осакаровка»:

- a. Две кредитные линии на суммы 77.293 тысяч долларов США и 44.942 тысяч долларов США предоставленные ЕБРР на период 15 лет. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс маржа 3,95%, и погашаются дважды в год. По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года остаток задолженности по займу составляет 86.763 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 29.500.398 тысяч) и 95.026 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 17.328.082 тысяч), соответственно.
  - b. Кредитная линия на сумму 17.973 тысяч долларов США, предоставленная ЕБРР на период 12 лет. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс маржа 3,70%, и погашаются дважды в год. По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года остаток задолженности по займу составляет 11.431 тысячи долларов США (эквивалент в тенге 3.886.802 тысяч) и 12.956 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 2.362.458 тысяч), соответственно.
- В 2011 году для осуществления проекта «Реконструкция ВЛ 220 кВ ЦГПП-Осакаровка» были открыты кредитные линии на сумму 12.900 тысяч долларов США (A2, B1b) и 1.900 тысяч долларов США (B2b), предоставленные ЕБРР на период 12 лет, из которых первые три года

являются льготным периодом. Проценты по займу определены по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс 3,95% (A2, B1b) и 3,70% (B2b), и погашаются дважды в год. По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года остаток задолженности по займу составляет 10.168 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 3.457.055 тысячи) и 11.183 тысячи долларов США (эквивалент в тенге 2.039.310 тысяч) тенге соответственно.

В мае 2014 года сумма неосвоенной части второго транша кредитной линии ЕБРР была уменьшена с 14.800 тысяч долларов США до 11.691 тысяч долларов США.

#### 17. ОБЯЗАТЕЛЬСТВО ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ

В соответствии с решением Правления Самрук-Казына от 28 ноября 2013 года Группа обязуется построить детский сад в городе Астана и

передать его Акимату г. Астана по завершении строительства. В 2014 году Группа оценила затраты на строительство и заключила договор со строительной компанией. Соответственно, Группа признала обязательство по строительству на общую сумму 683.430 тысяч тенге и соответствующее распределение Акционеру. Завершение строительства детского сада планируется в 2016 году.

#### 18. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

*В тысячах тенге*

	31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА
Кредиторская задолженность за основные средства и незавершенное строительство	8.091.105	5.980.443
Кредиторская задолженность за покупную электроэнергию	4.507.777	4.427.471
Кредиторская задолженность за запасы и оказанные работы и услуги	926.262	1.586.396
	13.525.144	11.994.310

*Кредиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года была выражена в следующих валютах:*

*В тысячах тенге*

	31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА
Тенге	12.613.812	9.893.669
Российский рубль	782.163	826.099
Доллары США	64.961	28.941
Евро	64.208	1.245.601
	13.525.144	11.994.310

## 19. ПРОЧИЕ ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

<i>В тысячах тенге</i>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>
Обязательства перед работниками	555.197	1.225.630
Начисленная комиссия за неиспользованную часть займа ЕБРР *	–	9.665
Прочее	173.690	207.726
	<b>728.887</b>	<b>1.443.021</b>

\* Группа выплачивала ежегодную комиссию за неиспользованную часть займа ЕБРР по ставке 0,5% и 1%. За год, закончившийся 31 декабря 2015 года, комиссия за неиспользованную часть займа не начислялась, ввиду полного использования кредитной линии (за год, закончившийся 31 декабря 2014 года: 57.172 тысячи тенге) (Примечание 23).

## 20. ДОХОДЫ

<i>В тысячах тенге</i>	<b>2015 ГОД</b>	<b>2014 ГОД</b>
Передача электроэнергии	73.343.942	57.766.254
Услуги по технической диспетчеризации	15.071.222	12.225.728
Услуги по организации балансирования производства и потребления электроэнергии	13.017.269	10.329.887
Доход от реализации покупной электроэнергии	5.004.398	7.278.411
Доходы от продажи электроэнергии с целью компенсации межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии	3.020.328	3.932.061
Услуги по регулированию мощности	–	2.898.688
Прочее	1.276.395	1.572.860
	<b>110.733.554</b>	<b>96.003.889</b>
Скидки потребителям	(672.095)	(2.484.130)
	<b>110.061.459</b>	<b>93.519.759</b>

Скидки потребителям утверждаются приказом Комитета Республики Казахстан по регулированию естественных монополий.

**21. СЕБЕСТОИМОСТЬ ОКАЗАННЫХ УСЛУГ**

<i>В тысячах тенге</i>	<b>2015 ГОД</b>	<b>2014 ГОД</b>
Износ и амортизация	21.774.524	18.505.522
Технологический расход электрической энергии	20.172.090	20.779.476
Расходы по оплате труда и прочие отчисления, связанные с оплатой труда	11.446.146	10.991.705
Расходы по закупке электроэнергии с целью компенсации межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии	8.291.914	10.234.929
Расходы по эксплуатации и ремонту	4.954.298	4.778.621
Себестоимость покупной электроэнергии	4.891.579	5.150.762
Запасы	1.213.793	1.071.549
Расходы по охране	981.283	920.591
Прочее	1.816.977	1.783.186
	<b>75.542.604</b>	<b>74.216.341</b>

**22. ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ**

<i>В тысячах тенге</i>	<b>2015 ГОД</b>	<b>2014 ГОД</b>
Налоги, кроме подоходного налога	5.205.055	5.321.160
Расходы по оплате труда и прочие отчисления, связанные с оплатой труда	2.788.241	3.173.328
Износ и амортизация	584.225	544.370
Консультационные услуги	212.567	180.615
Расходы по страхованию	155.121	136.741
Спонсорство	152.170	134.213

<i>В тысячах тенге</i>	<b>2015 ГОД</b>	<b>2014 ГОД</b>
Командировочные расходы	133.596	111.113
Расходы на аренду	106.469	117.963
Коммунальные расходы	99.490	73.624
Тренинги	85.615	68.826
Начисление резерва на устаревшие запасы (Примечание 9)	80.681	155.069
Материалы	63.061	73.665
Корпоративные мероприятия	53.989	53.566
Услуги банка	37.804	38.332
Услуги охраны	37.339	43.551
Услуги связи	24.357	22.252
Расходы на ремонт	6.793	21.891
(Сторнирование)/начисление резерва по сомнительной задолженности и по обесценению авансов выданных (Примечания 10 и 13)	(1.969.605)	2.673.958
Прочие	707.737	436.761
	<b>8.564.705</b>	<b>13.380.998</b>

### **23. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ)**

<i>В тысячах тенге</i>	<b>2015 ГОД</b>	<b>2014 ГОД</b>
<b>ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ</b>		
Процентный доход от депозитов, текущих счетов и котируемых облигаций	2.958.192	1.451.025
Амортизация дисконта дебиторской задолженности	912.679	435.780
Прочее	5.634	8.000
	<b>3.876.505</b>	<b>1.894.805</b>

<i>В тысячах тенге</i>	<b>2015 ГОД</b>	<b>2014 ГОД</b>
<b>ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ</b>		
Проценты по займам	3.410.140	3.152.588
Дисконт по краткосрочной торговой задолженности	675.570	989.760
Комиссия по банковским гарантиям	615.165	460.042
Амортизация комиссии за организацию займа	88.122	87.340
Комиссия за неиспользованную сумму займа ЕБРР (Примечание 19)	–	57.172
Прочие	–	688
Минус: проценты, капитализируемые в стоимость квалифицированных активов (Примечание 7)	–	(414.827)
	<b>4.788.997</b>	<b>4.332.763</b>

## **24. УБЫТОК ОТ КУРСОВОЙ РАЗНИЦЫ, НЕТТО**

11 февраля 2014 года Национальный банк Республики Казахстан принял решение отказаться от поддержания обменного курса тенге по отношению к доллару США и другим основным валютам на прежнем уровне, снизить объемы валютных

интервенций и сократить вмешательство в процесс формирования обменного курса тенге. В результате девальвации тенге Группа признала убыток от курсовой разницы в сумме 7.510.748 тысяч тенге за год, закончившийся 31 декабря 2015 года.

20 августа 2015 года Национальный банк Республики Казахстан и Правительство Республики Казах-

стан приняли решение о переходе к режиму свободно плавающего обменного курса тенге в рамках внедрения инфляционного таргетирования. Вследствие изменения обменного курса тенге за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, Группа признала нетто убыток от курсовой разницы в сумме 35.739.224 тысячи тенге.

## **25. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ**

<i>В тысячах тенге</i>	<b>2015 ГОД</b>	<b>2014 ГОД</b>
Доход в виде штрафов, пени, неустоек	649.655	70.668
Доход от реализации зданий, сооружений	214.488	–
Доход от безвозмездного поступления активов	–	1.587.134
Прочий доход	222.597	205.596
	<b>1.086.740</b>	<b>1.863.398</b>

## 26. ЛЬГОТА/(РАСХОДЫ) ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

<i>В тысячах тенге</i>	<b>2015 ГОД</b>	<b>2014 ГОД</b>
<b>ТЕКУЩИЙ ПОДОХОДНЫЙ НАЛОГ</b>		
Расходы по текущему подоходному налогу	64.306	55.865
Корректировки в отношении текущего подоходного налога на прибыль предыдущего года	(115.145)	(15.126)
<b>ОТЛОЖЕННЫЙ ПОДОХОДНЫЙ НАЛОГ</b>		
(Льгота)/расходы по отложенному налогу на прибыль	(2.116.659)	2.922.928
<b>ИТОГО (ЛЬГОТА)/РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ, ОТРАЖЕННЫЕ В КОНСОЛИДИРОВАННОМ ОТЧЕТЕ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ</b>	<b>(2.167.498)</b>	<b>2.963.667</b>
Расходы по налогу на прибыль от переоценки сооружений НЭС	–	27.777.458
Расходы по налогу на прибыль, отраженные непосредственно в составе ПСД	–	27.777.458

В Республике Казахстан в 2015 и 2014 годах ставка налога на прибыль составляла 20%.

*Ниже приведена сверка 20% ставки подоходного налога и фактической суммы подоходного налога, учтенной в консолидированном отчете о совокупном доходе:*

<i>В тысячах тенге</i>	<b>2015 ГОД</b>	<b>2014 ГОД</b>
<b>(УБЫТОК)/ПРИБЫЛЬ ДО УЧЕТА РАСХОДА ПО ПОДОХОДНОМУ НАЛОГУ</b>	(9.947.071)	11.579.687
<b>НАЛОГ, РАССЧИТАННЫЙ ПО ОФИЦИАЛЬНОЙ СТАВКЕ 20%</b>	(1.989.414)	2.315.937
Корректировки в отношении текущего подоходного налога предыдущего года	(115.145)	(15.126)
(Сторнирование)/начисление резерва по сомнительной задолженности нерезидентов	(385.303)	524.295
Невычитаемые расходы по курсовой разнице	81.979	–
Поддержка производителей энергии из возобновляемых источников	80.534	–
Прочие невычитаемые расходы	159.851	138.561
<b>(ЛЬГОТА)/РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ, ОТРАЖЕННЫЕ В ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ</b>	<b>(2.167.498)</b>	<b>2.963.667</b>

*Далее отражено налоговое влияние на основные временные разницы, которые приводят к возникновению активов и обязательств по отложенному подоходному налогу по состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года:*

<i>В тысячах тенге</i>	КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ		КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ	
	31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА	2015 ГОД	2014 ГОД
Перенесенные убытки	3.472.159	1.201.812	2.270.347	1.201.812
Дебиторская задолженность	263.044	129.591	133.453	105.131
Начисленные обязательства	127.625	305.230	(177.605)	(4.016)
Основные средства	(68.537.131)	(68.427.595)	(109.536)	(4.225.855)
Льгота/(расходы) по отложенному налогу на прибыль			2.116.659	(2.922.928)
<b>ЧИСТЫЕ ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>(64.674.303)</b>	<b>(66.790.962)</b>		

Группа производит зачет налоговых активов и налоговых обязательств только в тех случаях, когда у нее имеется юридически закрепленное право на зачет текущих налоговых активов и текущих налоговых обязательств, а отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства относятся к налогам на прибыль, которые взимаются одним и тем же налоговым органом.

## **27. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ**

Связанные стороны включают в себя ключевой управляющий персонал Группы, организации, в которых ключевому управляющему персоналу Группы прямо или косвенно принадлежит существенная доля участия, а также прочие предприятия, контролируемые Правительством. Сделки со связанными сторонами осуществлялись на условиях, согласованных между сторонами, которые не обязательно соответствуют рыночным ставкам, за исключением некоторых регули-

руемых услуг, которые предоставлены на основании тарифов, предлагаемых для связанных и третьих сторон.

**Следующая таблица показывает общую сумму сделок, которые были совершены со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года:**

<i>В тысячах тенге</i>		<b>ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ СВЯЗАННЫХ СТОРОН</b>	<b>КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ СВЯЗАННЫМ СТОРОНАМ</b>
Компании, входящие в Группу Самрук-Қазына	2015 год	1.873.643	1.734.326
	2014 год	585.642	1.844.045
Ассоциированные компании Самрук-Қазына	2015 год	322.623	205.367
	2014 год	304.904	324.385
Совместные предприятия Самрук-Қазына	2015 год	314.628	686.464
	2014 год	108.787	2.011.868
Ассоциированные компании Группы	2015 год	47.602	11.883
	2014 год	27.163	19.169

**За год, закончившийся 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года, Группа имела следующие операции со связанными сторонами:**

<i>В тысячах тенге</i>		<b>ПРОДАЖИ СВЯЗАННЫМ СТОРОНАМ</b>	<b>ПРИБРЕТЕНИЯ У СВЯЗАННЫХ СТОРОН</b>
Компании, входящие в Группу Самрук-Қазына	2015 год	22.452.578	12.008.135
	2014 год	19.215.320	12.958.556
Ассоциированные компании Самрук-Қазына	2015 год	5.794.687	1.846.301
	2014 год	3.959.937	1.169.841
Совместные предприятия Самрук-Қазына	2015 год	2.791.742	10.169.968
	2014 год	2.390.475	11.187.190
Ассоциированные компании Группы	2015 год	293.011	87.094
	2014 год	311.539	96.232

Продажи Группы связанным сторонам, в основном, включают передачу электроэнергии, услуги по технической диспетчеризации и услуги по организации балансирования производства и потребления электроэнергии. Приобретения Группы у связанных сторон, в основном включают услуги связи, услуги в сфере энергетики и покупку электроэнергии.

По состоянию на 31 декабря 2015 года, задолженность Группы по займам в размере 75.266.975 тысяч тенге была гарантирована Правительством Республики Казахстан (на 31 декабря 2014 года: 44.911.159 тысяч тенге).

В 2007-2009 годах Группа приобрела облигации «Батыс Транзит», своей ассоциированной компании, чьи облигации выпущены на Казахстанской фондовой бирже. Купонная ставка по облигациям составляет 8%. Облигации классифицированы как финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи. Справедливая стоимость облигаций основана на цене, получаемой в случае продажи актива или выплачиваемая для передачи обязательства, и, следовательно, это цена выхода, а не цена входа и приблизительно равна их балансовой стоимости. Балансовая стоимость облигаций «Батыс Транзит» составила 868.269 тысяч тенге по состоянию на 31 декабря 2015 года (на 31 декабря 2014 года: 868.269 тысяч тенге).

Процентный доход, начисленный

на облигации «Батыс Транзит», составил 75.084 тысяч тенге за год, закончившийся 31 декабря 2015 года (за год, закончившийся 31 декабря 2014 года: 57.219 тысяч тенге).

По состоянию на 31 декабря 2015 года Группа имела дебиторскую задолженность за продажу основных средств АО «Балхашская ТЭС», связанной стороне, в размере 168.654 тысячи тенге (на 31 декабря 2014 года: 154.403 тысячи тенге), отраженную в составе прочих долгосрочных активов. В соответствии с договором продажи АО «Балхашская ТЭС» произведет оплату задолженности в декабре 2018 года. По состоянию на 31 декабря 2015 года дисконт по дебиторской задолженности от АО «Балхашская ТЭС» составил 51.197 тысяч тенге (31 декабря 2014 года – 65.448 тысяч тенге). За год, закончившийся 31 декабря 2015 года, амортизация дисконта составила 14.251 тысяч тенге (2014 год: 9.926 тысяч тенге).

30 сентября 2015 года Группа реализовала здания и сооружения с комплексом оборудования и прилегающими земельными участками, расположенными в г. Астана связанной стороне – АО «Казпочта» за 2.161.476 тысяч тенге. В соответствии с договором продажи АО «Казпочта» произведет оплату задолженности равными ежемесячными платежами до июня 2027 года. Соответственно, Группа продисконтировала будущие денежные потоки по ставке дисконтирования 10,37%, что является наи-

лучшей оценкой рыночной ставки Руководством Группы. По состоянию на 31 декабря 2015 года дисконт по дебиторской задолженности от АО «Казпочта» составил 911.636 тысяч тенге. По состоянию на 31 декабря 2015 года сумма задолженности за минусом дисконта составила 1.249.840 тысяч тенге, где 1.151.591 тысяч тенге входило в состав долгосрочной дебиторской задолженности от связанных сторон. За год, закончившийся 31 декабря 2015 года Группа признала доход от амортизации дисконта по долгосрочной задолженности АО «Казпочта» в сумме 30.700 тысяч тенге.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала, включенное в состав расходов по заработной плате в прилагаемом консолидированном отчете о совокупном доходе, составило 362.814 тысячи тенге за год, закончившийся 31 декабря 2015 года (за год, закончившийся 31 декабря 2014 года: 304.262 тысяч тенге). Вознаграждение ключевого управленческого персонала в основном состоит из договорной заработной платы и премий по результатам операционной деятельности.

## **28. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ**

Основные финансовые обязательства Группы включают займы, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Основной целью

данных финансовых обязательств является финансирование операций Группы. У Группы имеются торговая и прочая дебиторская задолженность, денежные средства, краткосрочные и долгосрочные депозиты, которые возникают непосредственно в ходе ее операционной деятельности. Группа также имеет инвестиции, имеющиеся для продажи.

Группа подвержена риску изменения процентных ставок, валютно-

му риску, кредитному риску и риску ликвидности.

### Риск изменения процентных ставок

Риск изменения процентных ставок – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться ввиду изменений рыночных процентных ставок. Подверженность Группы риску

изменения рыночных процентных ставок относится, прежде всего, к долгосрочным и краткосрочным долговым обязательствам Группы с плавающей процентной ставкой (Примечание 16).

Группа ограничивает свой риск изменения процентной ставки посредством мониторинга изменения процентных ставок в валюте, в которой выражены займы.

**При условии неизменности всех прочих параметров займы с плавающей процентной ставкой оказывают следующее влияние на прибыль до налогообложения Группы:**

<i>В тысячах тенге</i>	<b>2015 ГОД</b>	<b>2014 ГОД</b>
<b>ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>		
ЛИБОР	50/(12)	(556.105)/133.465
ЕВРОБОР	25/(25)	(149.000)/149.000
<b>ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>		
ЛИБОР	2/(2)	(13.301)/13.301
ЕВРОБОР	7/(7)	(28.759)/28.759

\* 1 базисный пункт = 0,01%.

Допущения об изменениях в базовых пунктах в рамках анализа чувствительности к изменениям процентных ставок основываются на наблюдаемой в данный момент рыночной ситуации, которая характеризуется значительно большей волатильностью по сравнению с предыдущими годами.

### Валютный риск

Валютный риск – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться вследствие изменений в валютных курсах. Подверженность Группы риску изменения обменных курсов

иностранных валют обусловлена, прежде всего, финансовой деятельностью Группы. Также, подверженность Группы риску изменения обменных курсов связана с операционной деятельностью (когда доходы и расходы выражены в валюте, отличной от функциональной валюты Группы).

В следующих таблицах представлен анализ чувствительности к возможным изменениям в обмен-

ном курсе доллара США и Евро, при условии неизменности всех прочих параметров. Подверженность Груп-

пы риску изменения курсов иных валют является несущественной.

В тысячах тенге	2015 ГОД	2014 ГОД
<b>НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>		
Доллары США	60%/(20%)*	(12.215.701)/4.071.900
Евро	60%/(20%)**	(35.580.714)/11.860.238
<b>НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>		
Доллары США	17,37%/(17,37%)	(3.838.785)/3.838.785
Евро	18,36%/(18,36%)	(7.537.546)/7.537.546

\* в абсолютном выражении увеличение/уменьшение обменного курса тенге по отношению к доллару США составляет 204,01/(68) тенге;

\*\* в абсолютном выражении увеличение/уменьшение обменного курса тенге по отношению к евро составляет 222,08/(74,29) тенге.

## Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Группа понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполняют свои обязательства по финансовому инструменту или клиентскому договору. Группа подвержена кредитному риску, связанному с ее операционной деятельностью, прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности (Примечание 10), и финансовой деятельностью, включая депозиты в банках (Примечания 11, 12 и 14). Подверженность Группы и кредитоспособность ее контрагентов постоянно контролируются. Максимальная подверженность кредитному риску, ограничена балансовой стоимостью

каждого финансового актива (Примечания 10, 11, 12 и 14).

Балансовая стоимость финансовых активов, признанных в консолидированной финансовой отчетности Группы, за вычетом резервов на обесценение, отражает максимальную величину кредитного риска Группы.

Управление кредитным риском, связанным с клиентами, осуществляется в соответствии с политикой, процедурами и контролями Группы, связанными с управлением кредитным риском. непогашенный баланс дебиторской задолженности от клиентов регулярно контролируется руководством Группы. По состоянию на 31 декабря 2015 года у Группы был один клиент

АО «Узбекэнерго», который имел задолженность в размере 18.986.981 тысяч тенге, что составляет около 81% от общей суммы дебиторской задолженности (31 декабря 2014 года: 10.048.687 тысяч тенге, что составляло 68%).

Анализ на обесценение проводится руководством Группы на каждую отчетную дату на индивидуальной основе на основании количества дней просрочки. Расчеты основываются на информации о фактически понесенных убытках в прошлом. Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату представлена балансовой стоимостью каждого класса финансовых активов, рассмотренных в Примечании 10. Группа не

имеет имущества, переданного ей в залог.

Кредитный риск по денежным средствам и депозитам ограничен, так как контрагентами Группы являются банки с высокими кредитными рейтингами, присвоенными международными рейтинговыми агентствами.

### Риск ликвидности

Руководство Группы создало необходимую систему управления ри-

ском ликвидности согласно требованиям управления ликвидностью и краткосрочного, среднесрочного и долгосрочного финансирования. Группа управляет риском ликвидности путем поддержания адекватных резервов, банковских займов и доступных кредитных линий, путем постоянного мониторинга прогнозируемого и фактического движения денег и сравнения сроков погашения финансовых активов и обязательств.

Группа оценила концентрацию

риска в отношении рефинансирования долга и пришла к выводу, что это будет низкой. Группа имеет доступ к достаточным разнообразным источникам финансирования и задолженности со сроком погашения в течение 12 месяцев могут быть перенесены с существующими кредиторами.

В следующих таблицах отражаются контрактные сроки Группы по ее финансовым обязательствам на основе договорных недисконтированных денежных потоков.

<i>В тысячах тенге</i>	<b>ДО ВОСТРЕБОВАНИЯ</b>	<b>ОТ 1 ДО</b>	<b>ОТ 3 МЕСЯЦЕВ ДО 1 ГОДА</b>	<b>ОТ 1 ГОДА ДО 5 ЛЕТ</b>	<b>СВЫШЕ</b>	<b>ИТОГО</b>
<b>НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>						
Займы	–	6.944.759	19.416.270	93.532.667	75.206.539	195.100.235
Кредиторская и прочая задолженность	–	13.525.144	–	–	–	13.525.144
	–	20.469.903	19.416.270	93.532.667	75.206.539	208.625.379
<b>НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>						
Займы	–	4.076.231	10.895.062	56.652.174	51.083.760	122.707.227
Кредиторская и прочая задолженность	–	11.994.310	–	–	–	11.994.310
	–	16.070.541	10.895.062	56.652.174	51.083.760	134.701.537

### Управление капиталом

Главная цель управления капиталом Группы состоит в обеспече-

нии того, что Группа будет в состоянии продолжать придерживаться принципа непрерывности деятельности наряду с максимизацией до-

ходов для Акционера посредством оптимизации отношения задолженности и капитала.

Группа управляет своим капи-

талом с учетом изменений в экономических условиях. Чтобы управлять или изменять свой капитал, Группа может менять выплату дивидендов Акционерам, возвращать капитал Акционерам или выпускать новые акции.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года, не было каких-либо изменений в целях, по политике или процессах управления капиталом.

Группа управляет капиталом, используя коэффициент долга к капита-

лу, что является долгом, разделенным на итоговый капитал. Задача Группы состоит в том, чтобы удерживать коэффициент на уровне не выше 0,5. Долг включает все займы. Капитал равен сумме всех обязательств и всего акционерного капитала.

	31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА
<b>ДОЛГ/КАПИТАЛ</b>	<b>0,29</b>	<b>0,20</b>

<i>В тысячах тенге</i>	31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА
Долгосрочная часть займов	149.139.660	94.714.528
Краткосрочная часть займов	22.090.879	12.881.885
<b>ДОЛГ</b>	<b>171.230.539</b>	<b>107.596.413</b>
Итого обязательств	254.360.000	190.150.575
Капитал	340.976.614	359.777.466
<b>ИТОГО КАПИТАЛА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>	<b>595.336.614</b>	<b>549.928.041</b>

Структура капитала Группы включает акционерный капитал, как раскрыто в *Примечании 15*, резервы и накопленную нераспределенную чистую прибыль.

### **Иерархия справедливой стоимости**

Группа использует следующую иерархию для определения спра-

ведливой стоимости финансовых инструментов и раскрытия информации о ней в разрезе моделей оценки:

- Уровень 1: цены на активных рынках по идентичным активам или обязательствам (без каких-либо корректировок).
- Уровень 2: другие методы, все исходные данные для которых, оказывающие существенное влия-

ние на отражаемую справедливую стоимость, наблюдаются на рынке, либо непосредственно, либо опосредованно.

- Уровень 3: методы, в которых используются исходные данные, оказывающие существенное влияние на отражаемую справедливую стоимость, которые не основываются на наблюдаемой рыночной информации.

В таблице ниже представлена иерархия источников оценок активов и обязательств Группы по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года:

**Активы, учитываемые по справедливой стоимости**

<i>В тысячах тенге</i>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>УРОВЕНЬ 1</b>	<b>УРОВЕНЬ 2</b>	<b>УРОВЕНЬ 3</b>
<b>ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>				
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи ( <i>Примечание 11</i> )	868.269	–	–	868.269
<b>НЕФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>				
Долгосрочные активы, предназначенные для продажи ( <i>Примечание 6</i> )	161.511	–	–	161.511
Активы НЭС ( <i>Примечание 7</i> )	416.077.012	–	–	416.077.012

**Обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается**

<i>В тысячах тенге</i>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА</b>	<b>УРОВЕНЬ 1</b>	<b>УРОВЕНЬ 2</b>	<b>УРОВЕНЬ 3</b>
<b>ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Займы ( <i>Примечание 16</i> )	171.230.539	–	171.230.539	–

**Активы, учитываемые по справедливой стоимости**

<i>В тысячах тенге</i>	<b>31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА</b>	<b>УРОВЕНЬ 1</b>	<b>УРОВЕНЬ 2</b>	<b>УРОВЕНЬ 3</b>
<b>ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>				
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи ( <i>Примечание 11</i> )	868.269	–	–	868.269
<b>НЕФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>				
Активы НЭС ( <i>Примечание 7</i> )	437.895.611	–	–	437.895.611

**Обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается**

В тысячах тенге	31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА	УРОВЕНЬ 1	УРОВЕНЬ 2	УРОВЕНЬ 3
<b>ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Займы (Примечание 16)	107.596.413	–	107.596.413	–

По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года справедливая стоимость данных облигаций была учтена по текущей стоимости будущих денежных потоков.

**Справедливая стоимость финансовых инструментов**

На 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года руководство определило, что справедливая стоимость финансовых инструментов Группы таких, как торговая дебиторская и кредиторская задолженность, прочие финансовые активы, денежные средства и их эквиваленты, денежные средства, ограниченные в использовании, приблизительно равна их балансовой стоимости, главным образом, ввиду непродолжительных сроков погашения данных инструментов. Займы отражены по амортизированной стоимости, которая приблизительно равна их справедливой стоимости.

Метод оценки и основные примененные допущения оценки справедливой стоимости активов НЭС изложены в *Примечании 4*.

**29. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА****Условия ведения деятельности**

В Казахстане продолжают экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность казахстанской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности принимаемых Правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

Национальный банк Республики Казахстан перешел к политике инфляционного таргетирования. 20 августа 2015 года было принято решение об отмене поддержки обменного курса тенге по отношению к доллару США и другим основным валютам на прежнем уровне, с целью снижения объемов валютных интервенций и сокращения вмешательства в процесс формирования обменного курса тенге. Официальный обменный курс до девальвации составил 188,38 тенге за 1 дол-

лар США. По состоянию на 31 декабря 2015 года обменный курс составил 340,01 тенге за 1 доллар США.

В 2015 году значительное снижение цен на сырую нефть и значительная девальвация казахстанского тенге продолжили оказывать негативное влияние на казахстанскую экономику. Совокупность указанных факторов наряду с другими факторами привели к снижению доступности капитала, увеличению стоимости капитала, повышению инфляции и неопределенности относительно экономического роста. Руководство Товарищества считает, что оно предпринимает надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Товарищества в текущих условиях.

**Налогообложение**

Казахстанское налоговое законодательство и нормативно-правовые акты являются предметом постоянных изменений и различных толкований. Нередки случаи расхождения во мнениях между местными, региональными и республи-

канскими налоговыми органами. Применяемая в настоящее время система штрафов и пени за выявленные правонарушения на основании действующих в Казахстане законов, весьма сурова. Штрафные санкции включают в себя штрафы, как правило, в размере 50% от суммы дополнительно начисленных налогов, и пеню, начисленную по ставке рефинансирования, установленной Национальным Банком Республики Казахстан, умноженной на 2,5. В результате, сумма штрафных санкций и пени может в несколько раз превышать суммы подлежащих доначислению налогов. Финансовые периоды остаются открытыми для проверки налоговыми органами в течение пяти календарных лет, предшествующих году, в котором проводится проверка. При определенных обстоятельствах, налоговые проверки могут охватывать более длительные периоды. Ввиду вышеизложенного, окончательная сумма налогов, штрафных санкций и пени, если таковые имеются, может превысить сумму, отнесенную на расходы в настоящее время и начисленную на 31 декабря 2015 года.

По состоянию на 31 декабря 2015 года руководство Группы считает, что толкование применимого законодательства является верным и существует вероятность того, что позиция Группы по налогам будет подтверждена, за

исключением случаев, предусмотренных или раскрытых в данной консолидированной финансовой отчетности.

### Условия кредитных соглашений

С 1999 года по 2011 год Группа заключила кредитные соглашения с ЕБРР и МБРР (далее «кредиторы») на общую сумму 558 миллионов долларов США и 233 миллиона евро (Примечание 16). Согласно кредитным соглашениям между Группой и кредиторами Группа обязана соблюдать следующие условия кредитных соглашений:

- отношение текущих активов к текущим обязательствам не менее 1:1;
- отношение совокупной задолженности к общей капитализации не более 50%;
- отношение доходов до вычета финансовых расходов, налога на прибыль, износа и амортизации («ЕБИТДА») к финансовым расходам не менее 3:1;
- отношение чистого долга к ЕБИТДА не более 4:1;
- коэффициент самофинансирования не менее 20%;
- коэффициент обслуживания долга не менее 1,2.

Руководство считает, что Группой были соблюдены все условия кредитных соглашений с ЕБРР и МБРР по состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года. При расчете ЕБИТДА Группа исклю-

чает доходы и убытки от курсовой разницы, поскольку считает, что доходы и убытки от курсовой разницы соответствует определению неденежных операций и подлежит исключению из расчета ЕБИТДА, что отражено в кредитных соглашениях. На 31 декабря 2015 года при расчете ЕБИТДА Группа исключила убыток от курсовой разницы за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, в сумме 35.739.224 тысячи тенге.

### Страхование

По состоянию на 31 декабря 2015 года Группа застраховала производственные активы восстановительной стоимостью на сумму 153.385.690 тысяч тенге. При наступлении страхового случая страховая выплата производится в пределах восстановительной стоимости активов. Группа не производила страхование остальных производственных активов. Так как отсутствие страхования не означает уменьшение стоимости активов или возникновение обязательств, никакого резерва не было создано в данной консолидированной финансовой отчетности на непредвиденные расходы, связанные с порчей или потерей таких активов.

### Контрактные обязательства

С целью обеспечения стабильной работы оборудования националь-

ной электрической сети, Группой был разработан план капитальных инвестиций. По состоянию на 31 декабря 2015 года сумма обязательств по открытым контрактам, заключенным Группой в рамках данного плана, составила 84.277.398 тысяч тенге (на 31 декабря 2014 года: 103.344.164 тысячи тенге).

В связи с тем, что значительную часть из плана капитальных инвестиций и открытых контрактов в частности составляют оборудование и запасные части, приобретаемые за пределами Республики Казахстан, существует вероятность колебания стоимости контрактных обязательств. Основной причиной этих колебаний является влияние изменения обменных курсов, вызванных переходом к режиму свободно плавающего обменного курса тенге в рамках внедрения инфляционного таргетирования.

***Тарифы на покупку электроэнергии, производимой объектами по использованию возобновляемых источников энергии***

Тарифы на покупку электроэнергии, производимой объектами по использованию возобновляемых источников энергии, которые были введены в эксплуатацию до введения в действие Закона № 165-IV «О возобновляемых источниках энергии» от 4 июля 2009 года, определены в Постановлении Правительства № 419 от 29 апреля 2014 года и равны тарифам, предусмотренным в технико-экономических

обоснованиях проектов строительства данных объектов. Для объектов по использованию возобновляемых источников энергии, которые были введены в эксплуатацию после введения в действие Закона о возобновляемых источниках энергии, применяются фиксированные тарифы, одобренные постановлением Правительства № 645 от 12 июня 2014 года.

***Тариф на продажу электроэнергии, производимой объектами по использованию возобновляемых источников энергии***

Тариф на продажу электроэнергии, производимой объектами по использованию возобновляемых источников энергии, условным потребителям рассчитывается в соответствии с «Правилами определения тарифа на поддержку возобновляемых источников энергии», утвержденными Постановлением № 290 от 1 апреля 2014 года. Тариф на продажу электроэнергии включает в себя стоимость покупной электроэнергии, операционные расходы, стоимость по организации балансирования производства и потребления электроэнергии и прибыль, и рассчитывается Компанией на регулярной основе.

Руководство считает, что расчет и применение тарифов на продажу и покупку электроэнергии, производимой объектами по использованию возобновляемых источников энергии, осуществляется должным образом и в соответствии с приме-

нимыми нормами и законодательными актами.

***Услуги по регулированию мощности***

В течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года, Группа оказывала услуги по регулированию мощности клиенту АО «Узбекэнерго». Однако, ввиду того, что по состоянию на 31 декабря 2015 года Группой не был подписан договор о реализации услуг по регулированию мощности, Группа не признала выручку по реализации данных услуг, поскольку руководство Группы считает, что сумма выручки не может быть надежно оценена, а также вероятность получения будущих экономических выгод, связанных с данной сделкой является недостаточной.

# ПРИЛОЖЕНИЯ

## ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ОТЧЕТ ОБ УПРАВЛЕНИИ ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ, А ТАКЖЕ О ВЛИЯНИИ РЕЗУЛЬТАТОВ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ НА ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «KEGOC» ЗА 2015 ГОД

### АО «Энергоинформ»

Единственный акционер – АО «KEGOC» (100% акций).

Миссия: обеспечение надежного функционирования и эффективного развития информационно-телекоммуникационного комплекса ЕЭС Республики Казахстан с применением лучших мировых практик и инновационных технологий.

Стратегические цели:

- надежное и эффективное функционирование и развитие телекоммуникационных и информационных комплексов АО «KEGOC»;
- становление Информационного интегратора Единой электроэнергетической системы Республики Казахстан;
- повышение стоимости акционерного капитала.

Основная деятельность – обслуживание информационно-те-

лекоммуникационного комплекса АО «KEGOC».

Уставной капитал АО «Энергоинформ» 2 179,700 млн тенге. Количество выпущенных акций составляет 700 000 штук, номинальная стоимость одной акции равна 10 000 тенге. Количество размещенных акций 217 970 штук.

Доходы АО «Энергоинформ» за 2015 год составили 3 743,371 млн тенге, общие расходы – 3 453,141 млн тенге. По итогам деятельности за отчетный период получен чистый доход в размере 235,374 млн тенге.

По сравнению с 2014 годом доходы уменьшились на 134,37 млн тенге или на 3,47%, при этом расходы уменьшились на 138,260 млн тенге или на 3,86%.

За 2015 год сложились следующие значения ключевых показателей деятельности АО «Энергоинформ»:

- показатель EBITDA margin составила 9,97%, на аналогичный период 2014 года показатель составил 10,74%, ухудшение показателя EBITDA margin по отношению к прошлому году обусловлено снижением доходов Компании;
- чистый доход составил 235,374 млн тенге, что выше фактического показателя 2014 года на 33,988 млн тенге или на 16,9%.

АО «Энергоинформ» совместно с ТОО «EAST INDUSTRY COMPANY Ltd» в городе Семей в октябре 2012 года организовано предприятие – ТОО «КазЭнергоПровод». Направление деятельности – производство и реализация неизолированного провода марок А, АС для воздушных линий электропередач. Мощность предприятия – 8 000 тонн кабельно-проводниковой продукции в год. Доля участия АО «Энергоинформ» в уставном капитале ТОО «КазЭнергоПровод» составляет 49,9 %, что в денежном эквиваленте составляет 161,5 млн тенге.

### ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии»

ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии» создано в соответствии с решением Совета Директоров АО «KEGOC» от 12 августа 2012 года (далее – ТОО «РФЦ по ВИЭ»).

Приказом Министра энергетики Республики Казахстан от 31 марта 2015 года № 256 «Об определении расчетно-финансового центра по поддержке возобновляемых источников энергии» определено ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии».

Основной вид деятельности – осуществление централизованной покупки и продажи электрической энергии, произведенной объектами по использованию возобновляемых источников энергии (далее – ВИЭ) и поставленной в электрические сети единой электроэнергетической системы Республики Казахстан.

По состоянию на 31 декабря 2015 года ТОО «РФЦ по ВИЭ» заключило договора с 40 субъектами ВИЭ.

В 2015 году ТОО «РФЦ по ВИЭ» реализовало условным потребите-

лям электроэнергию произведенную субъектами ВИЭ в объеме – 203,6 млн кВт•ч.

Единственным учредителем и единственным участником является АО «KEGOC».

ТОО «РФЦ по ВИЭ» зарегистрировано в Управлении юстиции Сарыаркинского района Департамента юстиции г.Астана 27 августа 2013 года.

Уставный капитал ТОО «РФЦ по ВИЭ» по состоянию на 31 декабря 2015 года составляет 100,0 млн тенге.

Общая сумма доходов ТОО «РФЦ по ВИЭ» по итогам 2015 года составила 5 026,013 млн тенге. Расходы составили 4 998,771 млн тенге. Прибыль по итогам 2015 года составила 22,554 млн тенге.

*Финансово-хозяйственная деятельность АО «Энергоинформ» и ТОО «РФЦ по ВИЭ» в 2015 году практически не повлияла на финансовые показатели деятельности Компании.*

Показатели	ПО ДАННЫМ НЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ (БЕЗ УЧЕТА АО «ЭНЕРГОИНФОРМ» И ТОО «РФЦ ПО ВИЭ»)		ПО ДАННЫМ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ (С УЧЕТОМ АО «ЭНЕРГОИНФОРМ» И ТОО «РФЦ ПО ВИЭ»)	
	2014 ГОД	2015 ГОД	2014 ГОД	2015 ГОД
<b>ОБЩИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>				
EBITDA margin (%)	26,34	45,50	26,52	43,74
<b>ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ И ЗАИМСТВОВАНИЯ</b>				
Коэффициент текущая ликвидность (норматив не менее 1,0)	2,32	2,67	2,33	2,61
Покрытие процентов (ЕБИТ/Расходы по процентным вознаграждениям)	5,14	-2,02	5,23	-1,92
Долг к EBITDA (не более 5,0)	3,26	11,16	3,22	10,82
Долг/собственный капитал (норматив не более 2,0)	0,30	0,50	0,30	0,50
<b>ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ</b>				
Рентабельность деятельности, %	7,08	-4,68	7,21	-4,38

**АО «Батыс транзит»**

Акционерное общество «Батыс транзит» создано в ноябре 2005 года в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан в целях реализации проекта «Строительство межрегиональной линии электропередачи Северный Казахстан – Актюбинская область». Учредителями АО «Батыс транзит» являются АО «КЕГОС» (20 %) и ТОО «Мехэнергострой» (80%).

АО «Батыс транзит» осуществляет реализацию Проекта на ос-

нове концессионного соглашения, заключенного с Правительством Республики Казахстан в лице Министерства индустрии и новых технологий Республики Казахстан и является одним из первых примеров государственно-частного партнерства в осуществлении проектов национального значения, реализуемым на основе концессионного соглашения и финансируемым за счет размещения инфраструктурных облигаций.

Миссия АО «Батыс транзит»: содействие развитию электроэнер-

гетики Казахстана путем участия в усовершенствовании структуры Единой энергетической системы Республики Казахстан.

Основные виды деятельности АО «Батыс транзит»:

- оказание услуг по передаче электроэнергии;
- эксплуатация электрических сетей и подстанций;
- строительно-монтажные работы;
- другие виды деятельности, не запрещенные действующим законодательством.

**ПРИЛОЖЕНИЕ 2. КОРПОРАТИВНЫЙ КАЛЕНДАРЬ НА 2016 ГОД**

<b>29 ЯНВАРЯ</b>	Внеочередное общее собрание акционеров АО «КЕГОС», на котором будет принято решение об определении аудиторской организации, осуществляющей аудит финансовой отчетности Компании за 2016 – 2018 годы.
<b>ЯНВАРЬ</b>	Участие в заседании Консультативного комитета по электроэнергетике при Коллегии Евразийской экономической комиссии
<b>ФЕВРАЛЬ–МАРТ</b>	Отчет руководства перед коллективом компании об итогах работы за 2015 год и задачах на 2016 год
<b>МАЙ</b>	Участие в 49-ом заседании Электроэнергетического Совета СНГ, г.Душанбе, Таджикистан
<b>ДО 29 МАЯ</b>	Проведение годового общего собрания акционеров
<b>МАЙ</b>	Участие в IX Астанинском экономическом форуме
<b>МАЙ</b>	Празднование Дня трудовых династий АО «Самрук-Қазына» с участием представителей всех членов трудовой династии Компании
<b>СЕНТЯБРЬ</b>	XIII Международные соревнования профессионального мастерства персонала электроэнергетической отрасли государств – участников СНГ – Международные соревнования бригад по ремонту и обслуживанию ПС 110 кВ и выше на учебно-тренировочном полигоне в г. Макинск.

<b>СЕНТЯБРЬ</b>	Участие в 50-ом заседании Электроэнергетического Совета СНГ
<b>ОКТАБРЬ</b>	Участие в ежегодном форуме KAZENERGY
<b>ОКТАБРЬ</b>	Участие в 15-ой Казахстанской Международной Выставке и Форуме энергетиков «Power Kazakhstan», г.Алматы
<b>ОКТАБРЬ</b>	Участие в республиканском совещании энергетиков КЭА
<b>НОЯБРЬ</b>	Проведение конкурса «Лучший наставник года»
<b>ДЕКАБРЬ</b>	Проведение конкурса «Лучший наставник года»

Независимо от усилий предпринятых АО «KEGOC», фактические сроки и характер событий могут отличаться от указанных.

### ПРИЛОЖЕНИЕ 3. ГЛОССАРИЙ

<b>АО</b>	акционерное общество
<b>АО «САМУРК-ҚАЗЫНА»</b>	акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»
<b>АО «KEGOC»</b>	акционерное общество «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC»
<b>АПВ</b>	автоматическое повторное включение
<b>АРЕМ</b>	Агентство Республики Казахстан по регулированию естественных монополий
<b>АУП</b>	административно-управленческий персонал
<b>ВЛ</b>	высоковольтные линии
<b>ВНД</b>	внутренний нормативный документ
<b>ВЛ</b>	ветряная электростанция
<b>ГТЭС</b>	газотурбинная электростанция
<b>ГРЭС</b>	государственная районная электростанция
<b>ГЭС</b>	гидроэлектростанция

## ПРИЛОЖЕНИЕ 3. ГЛОССАРИЙ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

<b>ДЗО</b>	дочерние и зависимые организации
<b>ЕБРР</b>	Европейский Банк Реконструкции и Развития
<b>ЕЭП</b>	Единое Экономическое Пространство
<b>ЕЭС</b>	единая электроэнергетическая система
<b>ИД</b>	исполнительная дирекция
<b>ИСМ</b>	интегрированная система менеджмента
<b>КА</b>	Комитет по аудиту Совета Директоров АО «KEGOC»
<b>КНВ</b>	Комитет по назначениям и вознаграждениям Совета директоров АО «KEGOC»
<b>КПД</b>	ключевой(ые) показатель(и) деятельности
<b>КСО</b>	корпоративная социальная ответственность
<b>КСПКУ</b>	Комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению Совета директоров АО «KEGOC»
<b>КОМПАНИЯ</b>	акционерное общество «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC»
<b>КВТ Ч</b>	киловатт-час
<b>ЛЭП</b>	линии электропередач
<b>МБРР</b>	Международный Банк Реконструкции и Развития
<b>МВА</b>	мегавольт-ампер
<b>МВт</b>	мегаватт
<b>МСФО</b>	международные стандарты финансовой отчетности
<b>МЭС</b>	филиалы АО «KEGOC» «Межсистемные электрические сети»
<b>НДЦ СО</b>	филиал АО «KEGOC» «Национальный диспетчерский центр Системного оператора»
<b>ВЛ</b>	ветряная электростанция
<b>ГТЭС</b>	газотурбинная электростанция
<b>НПО</b>	неправительственные организации
<b>НПФ</b>	накопительный пенсионный фонд

<b>НДС</b>	налог на добавленную стоимость
<b>НТС</b>	научно-технический совет
<b>НЭС</b>	Национальная электрическая сеть
<b>ОАО</b>	открытое акционерное общество
<b>ОРУ</b>	открытое распределительное устройство
<b>ОВОС</b>	оценка воздействия на окружающую среду
<b>ПРЕДОВОС</b>	предварительная оценка воздействия на окружающую среду
<b>ПС</b>	подстанция
<b>ПУЛ РЭМ</b>	пул резервов электрической мощности Казахстана
<b>РДЦ</b>	региональный диспетчерский центр
<b>РЭК</b>	региональная электросетевая компания
<b>СМИ</b>	средства массовой информации
<b>СНГ</b>	содружество независимых государств
<b>СВА</b>	служба внутреннего аудита
<b>СВК</b>	система внутреннего контроля
<b>СТКОТ</b>	служба технического контроля и охраны труда
<b>СЭС</b>	солнечная электростанция
<b>ТОО</b>	товарищество с ограниченной ответственностью
<b>ТЭК</b>	топливно-энергетический комплекс
<b>ТЭО</b>	технико-экономическое обоснование
<b>ТЭС</b>	тепловая электростанция
<b>ТЭЦ</b>	теплоэлектроцентраль
<b>УПК</b>	устройство поперечной компенсации
<b>ФИЛИАЛЫ</b>	филиалы АО «KEGOC» МЭС и НДЦ СО
<b>ЭСО</b>	энергоснабжающие организации

# КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ



[WWW.KEGOC.KZ](http://WWW.KEGOC.KZ)

## ОБЩАЯ

*АО «Казакштанская компания по управлению электрическими сетями (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC»*  
Республика Казахстан, г.Астана,  
проспект Тәуелсіздік, здание 59

*тел.:* +7(7172) 319-522  
*факс:* +7(7172) 690-455  
*e-mail:* kegoc@kegoc.kz

## ДЛЯ ВОПРОСОВ ПО ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ

### **Департамент корпоративного развития:**

*Жумабаева Жулдыз*  
*тел.:* +7(7172) 690-326  
*e-mail:* Zhumabayeva\_zh@kegoc.kz

*Феклистова Елена*  
*тел.:* +7(7172) 690-565  
*e-mail:* Feklistova@kegoc.kz

### **Департамент по связям с инвесторами:**

*Сагинтаева Динара*  
*тел.:* +7(7172) 690-491  
*e-mail:* Sagintayeva@kegoc.kz

## АУДИТОР

*ТОО «Эрнст энд Янг»,*  
Республика Казахстан, 050060,  
г.Алматы, пр. Аль-Фараби, 77/7  
(Есентай тауэр)  
*тел.:* +7 (727) 258-59-60  
*факс:* +7 (727) 258-59-61  
*e-mail:* almaty@kz.ey.com

## РЕГИСТРАТОР

*АО «Единый регистратор  
ценных бумаг»,*  
Республика Казахстан, 050040,  
г.Алматы, ул. Сатпаева, д. 30А/3  
(Тенгиз тауэрс)  
*тел.:* +7(727) 272-47-60  
*факс:* +7 (727) 272-47-60 вн.230  
*e-mail:* info@tisir.kz