

Приложение к вопросу №6  
заседания Совета директоров  
АО НК «КазМунайГаз»  
от «30» июня 2016 года №9/2016



**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» ЗА 2015 ГОД**

# СОДЕРЖАНИЕ

О КОМПАНИИ.....	6
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ .....	6
ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ .....	7
ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СУБСИДИИ И ГАРАНТИИ .....	8
КРАТКИЕ СВЕДЕНИЯ О НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ КАЗАХСТАНА И ТЕКУЩЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ КМГ .....	8
ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	13
<i>Основные финансовые показатели</i> .....	13
<i>Основные производственные показатели</i> .....	13
РАЗВЕДКА.....	14
ЗАПАСЫ.....	14
ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ ПРОЕКТЫ НА ШЕЛЬФЕ КАСПИЯ .....	14
ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ ПРОЕКТЫ НА СУШЕ .....	17
ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА .....	23
ДОБЫЧА НЕФТИ И КОНДЕНСАТА .....	23
ДОБЫЧА ГАЗА .....	23
УЧАСТИЕ В КРУПНЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТАХ .....	24
<i>Тенгизский проект</i> .....	24
<i>Северо-Каспийский проект</i> .....	25
<i>Карачаганакский проект</i> .....	26
ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И ГАЗА .....	27
ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ ПО МАГИСТРАЛЬНЫМ НЕФТЕПРОВОДАМ .....	27
РАЗВИТИЕ ЭКСПОРТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ПОСТАВКИ НЕФТИ .....	27
<i>Нефтепровод Атырау-Самара</i> .....	27
<i>Каспийский Трубопроводный Консорциум</i> .....	27
<i>Нефтепровод Казахстан-Китай</i> .....	27
МОРСКАЯ ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ .....	28
ТРАНСПОРТИРОВКА И ПОСТАВКА ПРИРОДНОГО ГАЗА.....	28
ПРОЕКТЫ ЭКСПОРТНЫХ ГАЗОПРОВОДОВ.....	29
<i>Увеличение мощности МГ Казахстан-Китай (1-й участок)</i> .....	29
<i>Строительство магистрального газопровода Бейнеу-Бозой-Шымкент</i> .....	30
ПЕРЕРАБОТКА.....	31
ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ .....	31
<i>Атырауский НПЗ</i> .....	31
<i>Шымкентский НПЗ</i> .....	32
<i>Павлодарский НХЗ</i> .....	32
<i>CaspiBitum (Завод по производству дорожных битумов на АЗПМ)</i> .....	33
МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СЕКТОРЕ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ .....	33
<i>Деятельность KMG International в Казахстане</i> .....	36
ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ПО РАЗВИТИЮ НПЗ .....	37
<i>Реконструкция и модернизация Атырауского НПЗ</i> .....	37
<i>Модернизация и реконструкция Шымкентского НПЗ (ТОО «ПКОП»)</i> .....	37
<i>Реконструкция Павлодарского НХЗ</i> .....	38
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ПЕРЕРАБОТКИ ГАЗА.....	38
МАРКЕТИНГ И СБЫТ .....	39
НЕФТЬ И НЕФТЕПРОДУКТЫ .....	39
ГАЗ.....	39
РАЗВИТИЕ СЕРВИСНЫХ ПРОЕКТОВ.....	41
<i>Проект «Строительство самоподъемной плавучей буровой установки»</i> .....	41
<i>Проект ТОО KMG Drilling &amp; Services по реализации буровой программы ТОО Тенгизшевройл, осуществляемый совместно с компанией Nabors Drilling International Ltd.</i> .....	41
<i>Проекты промышленной инфраструктуры совместно с компанией Эни С.п.А. (Италия)</i> .....	41
<i>Проект «Маршрут транспортировки грузов»</i> .....	41
<i>Проект создания СП ТОО «АктауОйлМаш»</i> .....	42
<i>Инновационно-технологическое развитие КМГ</i> .....	42
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ .....	44

РАЗВИТИЕ МЕСТНОГО СОДЕРЖАНИЯ.....	49
КОРПОРАТИВНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ.....	52
ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА.....	53
СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ .....	55
СТРУКТУРА АКТИВОВ.....	56
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ .....	60
Планы компании на 2016 год.....	60
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОРТФЕЛЬ.....	61
УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ .....	65
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ .....	68
Организационная структура Компании по состоянию на 31 декабря 2015 г. ....	70
Взаимодействие с акционером.....	71
Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями.....	71
Дивиденды .....	71
Совет директоров АО НК «КазМунайГаз».....	72
Отчет о работе Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» .....	77
Комитеты Совета директоров .....	79
Краткий отчет о работе Правления АО НК «КазМунайГаз» .....	93
Интегрированная система управления .....	96
ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА .....	97
Политика в отношении внешнего аудитора.....	98
Консолидированная финансовая отчетность.....	100
Существенные аспекты учетной политики .....	108
ГЛОССАРИЙ .....	117

Уважаемые Акционеры, партнеры, и другие заинтересованные лица!

С уважением,  
Председатель Совета директоров АО НК «КазМунайГаз»

Фрэнк Куйлаарс

Уважаемые коллеги и партнеры !

2015 год без преувеличения стал для компании испытанием на прочность. В условиях рекордно низких цен на нефть мы должны были сохранить уровень добычи, финансовую устойчивость и существующий уровень социальных гарантий. С удовлетворением хотел бы отметить, что коллектив КМГ успешно решил поставленные задачи, перевыполнив планы по большинству операционных активов.

По итогам 2015 года консолидированный объем добычи нефти и газоконденсата составил почти 22,7 млн. тонн. Чистая прибыль КМГ, приходящаяся на Акционера Компании, составила около 398 млрд. тенге (перевыполнение плана в 6 раз). Компания выплатила более 529 млрд. тенге налогов и платежей в бюджет республики, став одним из крупнейших налогоплательщиков в республике.

Одним из ключевых направлений деятельности КМГ стало исполнение поручений Главы государства, Правительства и Фонда «Самрук-Казына» по реализации Комплексного плана приватизации. В 2015 году были реализованы доли в 26 профильных и непрофильных предприятиях, в том числе АО «Казахский институт нефти и газа», АО «НИПИ Каспиймунайгаз», АО «Рауан Медиа Груп». В 2016 году планируется передать в конкурентную среду доли участия еще в нескольких компаниях, в том числе нефтеперерабатывающие заводы, зарубежный актив - KMG International N.V., ТОО НМСК «Казмортрансфлот» и АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр». Продажа 50%-й доли в Кашаганском проекте основному акционеру – АО «Самрук-Казына» - также стала необходимой мерой, направленной на укрепление финансовой стабильности компании и на снижение долговой нагрузки.

На протяжении прошлого года продолжалась работа по модернизации нефтеперерабатывающих мощностей КМГ. Был пущен в строй комплекс по производству ароматических углеводородов на Атырауском НПЗ, что позволило значительно увеличить производство высокооктановых бензинов. Достиг проектных показателей завод по производству битума. Согласно стратегическим планам компании, три казахстанских НПЗ после реконструкции уже в 2017 году полностью обеспечат внутренний рынок всеми видами ГСМ.

Одно из заметных событий отчетного периода – завершение строительства участка Бейнеу–Бозой, ввод в эксплуатацию которого планируется в 2016 году. «Бейнеу-Бозой-Шымкент» мощностью 10 млрд. кубических метров в год - жизненно важный для страны газопровод, который позволит соединить все газопроводы страны в единую газотранспортную систему и обеспечить южные регионы газом с западных месторождений.

Выполняя поручения Главы государства по поддержке местных производителей, КМГ совместно с зарубежными партнерами запустил на территории Казахстана ряд предприятий по производству нефтегазового оборудования, что позволит развить кадровый потенциал регионов промышленного присутствия и увеличить долю местного содержания в закупаемом оборудовании в перспективе. В минувшем году объем местного содержания в закупках КМГ достиг 75%.

С начала 2015 года «КазМунайГаз» официально вступил в Программу трансформации бизнеса АО «Самрук-Казына». Был проведен системный анализ по всем бизнес-направлениям, намечены пути развития группы компаний КМГ. Планируется, что в рамках трансформации значительно изменится организационная модель КМГ: сократится число уровней управления в группе компаний КМГ, компания откажется от концепции портфельного инвестора и перейдет к активному операционному управлению производственными активами. В рамках программы реализуется порядка 40 срочных проектов (так называемых «быстрых побед»), направленных на совершенствования производственных и бизнес-процессов. Часть из них уже дает реальный экономический эффект по повышению эффективности производства и снижению себестоимости добычи нефти.

Главным фактором успеха современной компании являются люди, работающие в ней - нефтяники, газовики, работники нефтесервиса и многие другие. 2015 год ознаменовался значительным усилением кадровой работы – была внедрена Единая система оплаты труда (ЕСОТ), создан Единый кадровый резерв, действуют Советы по делам молодежи в центре и на местах. Значительно эффективнее стали действовать подразделения компании, отвечающие за безопасность жизни и здоровья людей, проводится системная работа по снижению производственного травматизма.

В заключение хотел бы поблагодарить всех коллег и партнеров за успешную работу, за вклад каждого в результаты производственной и финансовой деятельности. Перед нами стоят новые цели и задачи, мы обладаем достаточным потенциалом и ресурсами для дальнейшего развития и увеличения доходности компании.

С уважением,  
председатель Правления АО НК «КазМунайГаз»

С.М. Мынбаев

# О КОМПАНИИ

Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз» – национальная компания по разведке, добыче, переработке и транспортировке углеводородов, представляющая интересы государства в нефтегазовой отрасли Казахстана.

АО НК «КазМунайГаз» создано путем слияния Национальной нефтегазовой компании «Казахойл» и Национальной компании «Транспорт нефти и газа» на основании Указа Президента Республики Казахстан от 20 февраля 2002 г. №811.

Акционеры АО НК «КазМунайГаз»:

АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» – 90% акций;

Национальный банк Казахстана – 10%.

Основная стратегическая цель Компании в 2015г. – максимизация акционерной стоимости через повышение долгосрочной стоимости активов и содействие модернизации и диверсификации национальной экономики.

## Миссия

Обеспечение максимальных выгод для Республики Казахстан от участия в развитии национальной нефтегазовой отрасли путем:

- увеличения долгосрочной стоимости КМГ, повышения рентабельности, обеспечения безопасности производства;
- становления в качестве интегрированной нефтегазовой компании конкурентоспособной на международном рынке;
- социально-ответственного ведения бизнеса, поддержки отечественных поставщиков товаров, работ и услуг, развития местных кадров.

## Видение

КазМунайГаз - высокоэффективная и конкурентоспособная интегрированная нефтегазовая компания, соответствующая высочайшим стандартам безопасности производственной деятельности.

## Амбиции

Войти в число тридцати крупнейших нефтегазовых компаний мира, увеличив к 2022г. запасы жидких углеводородов (нефти и конденсата) до 1 413 млн. тонн, объем добычи нефти – до 35,4 млн. тонн в год.

## Стратегические цели \*

Долгосрочная Стратегия КМГ определяет направления развития по основным видам деятельности КМГ, устанавливает количественные и качественные показатели на период с 2012 до 2022гг., предусматривающие стратегическую устойчивость КМГ и повышение показателей экономической эффективности КМГ.

Достижение стратегических целей КМГ и решение связанных с ним задач обеспечит создание максимальных выгод для Республики Казахстан от участия в развитии национальной нефтегазовой отрасли.

Цели и задачи долгосрочной стратегии КМГ на период с 2012 по 2022 годы:

### В секторе разведки и добычи нефти и газа:

1. Рост добычи нефти и газа до 35,4 млн. тонн в год и 1,5 млрд. м<sup>3</sup> в год.
2. Рост запасов до 1,4 млрд. тонн нефти и газоконденсата.
3. Увеличение успеха геологоразведочных работ от пробуренных разведочных скважин свыше 25%.
4. Строительство соответствующей инфраструктуры.

### В секторе транспортировки нефти и газа:

1. Увеличение пропускной способности экспортных нефтепроводных систем до 101 млн. тонн нефти в год.
2. Поэтапное развитие национального торгового флота (как в Казахстане, так и за рубежом) – до 13 млн. тонн нефти в год.
3. Увеличение транспортировки газа до 121 млрд. м<sup>3</sup> в год.
4. Модернизация и развитие магистральных и региональных газотранспортных систем.

\* В соответствии с долгосрочной Стратегией КМГ 2012-2022 по состоянию на конец 2015г.

**В секторе переработки нефти и маркетинга нефти и нефтепродуктов:**

1. Увеличение мощности по переработке нефти до 17,6 млн. тонн в год (АНПЗ – 5,5 млн. т/г, ПНХЗ – 5,1 млн. т/г, ПКОП – 6 млн. т/г, Актауский битумный завод - 1 млн. т/г).
2. Увеличение глубины переработки нефти до 87-90%.
3. Соответствие качества моторных топлив стандартам К - 4, 5.
4. Увеличение доли рынка розничной реализации нефтепродуктов до 32%.

**В сервисном и инновационно-технологическом секторе:**

1. Создание инфраструктуры, обеспечивающей эффективную реализацию нефтегазовых проектов, а именно создание буровой компании КМГ.
2. Развитие машиностроительной отрасли в Казахстане. Строительство судоверфи/сухого дока, и привлечение иностранных инвестиций в создание новых машиностроительных производств в РК.
3. Повышение результативности деятельности группы компаний КМГ за счет внедрения и применения новых технологий и инноваций;
4. Создание эффективной системы технологического развития Компании, в том числе использования результатов интеллектуальной и научной деятельности;
5. Обеспечение планомерной реализации стратегии инновационно-технологического развития КМГ.

**В сфере повышения эффективности управления создание дополнительных конкурентных преимуществ по следующим направлениям:**

1. Повышение финансовой устойчивости КМГ посредством строго контроля над уровнем долга и рационального управления собственным капиталом.
2. Совершенствование системы корпоративного управления для приведения ее в соответствие с требованиями лучшей мировой практики.
3. Формирование целевой структуры активов за счет концентрации на основной деятельности, сохранения контроля за сервисными активами, имеющими стратегическое значение, консолидации активов, обеспечивающих синергии, исключения внутренней конкуренции и сокращения уровней управления.
4. Реализация кадровой политики. Степень удовлетворенности персонала не менее 85%.
5. Развитие системы управления рисками.
6. Отсутствие несчастных случаев на производстве, предотвращение аварий, снижение уровня травматизма и профессиональных заболеваний.
7. Создание производства с оптимальным уровнем энергосбережения за счет повышения энергетической эффективности производства, снижения объемов потребления энергоресурсов и организационного управления энергоэффективности.
8. Развитие интегрированной системы управления в области качества, охраны окружающей среды, здоровья и обеспечения безопасности труда.
9. Повышение уровня социальной ответственности бизнеса. Увеличение затрат на благотворительность и спонсорство, участие в реализации государственных и отраслевых социальных программ и общереспубликанских мероприятий.

## Целевые значения показателей эффективности

**Исполнение ключевых производственных показателей деятельности (КПД)**

Наименование	Ед. изм.	2014 год	2015 год	
			план	факт
Объем добычи нефти и газового конденсата	тыс.тонн	22 490	22 395	22 670
Объем добычи природного газа	млн.м <sup>3</sup>	4 749	4 947	4 844
Объем переработки нефти	тыс.тонн	17 116	17 238	16 317
Объем транспортировки нефти магистральным трубопроводом	тыс.тонн	64 005	60 696	61 001
Объем транспортировки нефти морским флотом	тыс.тонн	9 606	7 945	7 033
Объем грузооборота нефти	млн.тн км	44 206	44 365	45 447
Объем транспортировки газа	млн.куб.м	105 445	109 240	102 750
Объем товаротранспортных работ по транспортировке газа	млрд. куб.м км	45 380 694	47 710 542	40 338 668

## Государственные субсидии и гарантии

Компания в 2015 году не использовала, не прибегала и не имела никаких обязательств ни по каким государственным субсидиям, гарантиям и/или подобным им инструментам финансового обеспечения.

## Краткие сведения о нефтегазовой отрасли Казахстана и текущее положение КМГ

Республика Казахстан является одним из ключевых источников углеводородного сырья для мировой экономики.

В 2015 год Казахстан занимал 12-е место в мире по объемам доказанных запасов нефти и газоконденсата.

	Страна	Объем доказанных запасов, млрд. тонн	Доля в общемировых запасах, %	Обеспеченность запасов (соотношение запасы/добыча), лет
1	Венесуэла	47,0	17,7%	313,9
2	Саудовская Аравия	36,6	15,7%	60,8
3	Канада	27,8	10,1%	107,6
4	Иран	21,7	9,3%	110,3
5	Ирак	19,3	8,4%	97,2
6	Россия	14,0	6,0%	25,5
7	Кувейт	14,0	6,0%	89,8
8	ОАЭ	13,0	5,8%	68,7
9	США	6,6	3,2%	11,9
10	Ливия	6,3	2,8%	306,8
11	Нигерия	5,0	2,2%	43,2
12	<b>Казахстан</b>	<b>3,9</b>	<b>1,8%</b>	<b>49,3</b>

BP Statistical Review 2016

По доказанным запасам природного газа Казахстан в 2015 году занимал 24-е место в мире.

	Страна	Объем доказанных запасов, трлн. м <sup>3</sup>	Доля в общемировых запасах, %	Обеспеченность запасов (соотношение запасы/добыча), лет
1	Иран	34,0	18,2%	176,8
2	Россия	32,3	17,3%	56,3
3	Катар	24,5	13,1%	135,2
4	Туркменистан	17,5	9,4%	241,4



	Страна	Объем доказанных запасов, трлн. м <sup>3</sup>	Доля в общемировых запасах, %	Обеспеченность запасов (соотношение запасы/добыча), лет
5	США	10,4	5,6%	13,6
6	Саудовская Аравия	8,3	4,5%	78,2
7	ОАЭ	6,1	3,3%	109,2
8	Венесуэла	5,6	3,0%	173,2
9	Нигерия	5,1	2,7%	102,1
10	Алжир	4,5	2,4%	54,3
11	Китай	3,8	2,1%	27,8
12	Ирак	3,7	2,0%	*
13	Австралия	3,5	1,9%	51,8
14	Индонезия	2,8	1,5%	37,8
15	Канада	2,0	1,1%	12,2
16	Норвегия	1,9	1,0%	15,9
17	Египет	1,8	1,0%	40,5
18	Кувейт	1,8	1,0%	119,1
19	Ливия	1,5	0,8%	118,0
20	Индия	1,5	0,8%	50,9
21	Малайзия	1,2	0,6%	17,1
22	Азербайджан	1,1	0,6%	63,2
23	Узбекистан	1,1	0,6%	18,8
24	<b>Казахстан</b>	<b>0,9</b>	<b>0,5%</b>	<b>75,7</b>

\* - более 500 лет

BP Statistical Review 2016

Значительная часть углеводородных ресурсов приходится на западную часть Казахстана и в особенности на Прикаспийский нефтегазовый бассейн.

Область	Доля в общих запасах, %
<b>Атырауская область</b>	<b>59</b>
<b>Казахстанский сектор Каспийского моря</b>	<b>17</b>
<b>Мангистауская область</b>	<b>8,5</b>
<b>Западно-Казахстанская область</b>	<b>7</b>
<b>Актюбинская область</b>	<b>5,6</b>
<b>Прочие</b>	<b>2,9</b>

В 2015 году Казахстан занимал 16-е место в мире с объемом добычи 79,3 млн. тонн нефти и газоконденсата (2% мировой добычи).

	Страна	Объем добычи, млн. тонн	Доля в мировом объеме добычи, %
1	Саудовская Аравия	568,5	13,0%
2	США	567,2	13,0%
3	Россия	540,7	12,4%
4	Канада	215,5	4,9%
5	Китай	214,6	4,9%
6	Ирак	197,0	4,5%
7	Иран	182,6	4,2%
8	ОАЭ	175,5	4,0%
9	Кувейт	149,1	3,4%
10	Венесуэла	135,2	3,1%
11	Бразилия	131,8	3,0%
12	Мексика	127,6	2,9%
13	Нигерия	113,0	2,6%
14	Ангола	88,7	2,0%
15	Норвегия	88,0	2,0%
<b>16</b>	<b>Казахстан</b>	<b>79,3</b>	<b>1,8%</b>

*BP Statistical Review 2016*

Основная доля (около 85%) добываемой в Казахстане нефти идет на экспорт. Основными внешнеторговыми партнерами Казахстана на рынке сырой нефти являются страны Европы – Италия, Нидерланды, Франция, Австрия, Швейцария и прочие, а также Китай.

Более половины добываемого в Казахстане газа составляет нефтяной попутный газ. В связи с недостаточно развитой инфраструктурой утилизации попутного газа, а также в целях рационального недропользования и более полного извлечения жидких фракций, больше половины попутного газа закачивается недропользователями обратно в пласт.

Транспортировка казахстанской нефти на экспорт осуществляется нефтепроводным транспортом, морскими перевозками из порта Актау на Каспийском море, портов Батуми и Новороссийск на Чёрном море, а также в акватории Средиземного моря нефтяными танкерами «Национальной морской судоходной компании «Казмортрансфлот», а также железнодорожным транспортом.

**Нефтепровод КТК** (пропускная способность – 39,4 млн. тонн в год) общей протяженностью 1 510 км (из них 452 км – казахстанский участок) соединяет казахстанское нефтяное месторождение «Тенгиз» и нефтяной терминал «Южная Озереевка» на Черном море (вблизи порта Новороссийск), Россия.

**Нефтепровод Атырау-Самара** (пропускная способность –17,5 млн. тонн в год) общей протяженностью 697 км (из них 535 км – казахстанский участок) предоставляет доступ на рынки Европы через территорию России по Балтийской трубопроводной системе, нефтепроводной системе «Дружба», а также выход к порту Новороссийск по системе ОАО «АК «Транснефть».

**Нефтепровод Атасу-Алашанькоу** (пропускная способность – 20 млн. тонн в год) протяженностью 965 км (из них 962,2 км – казахстанский участок) предоставляет доступ на рынок Китая. Нефтепровод введен в эксплуатацию в 2006 г. в рамках реализации первого этапа проекта нефтепровода «Казахстан-Китай».

**Морской порт Актау** в настоящее время предоставляет возможность транспортировки казахстанской нефти на экспорт через Каспийское море по следующим направлениям:

- Актау-Махачкала и далее по нефтепроводу Махачкала-Новороссийск на рынок Черного моря;
- Актау-Баку и далее в порты Черного моря (Батуми/Кулеви);
- Актау-Нека (в настоящее время не используется).

Газотранспортная инфраструктура Казахстана проектировалась в период существования СССР и предназначалась для транспортировки среднеазиатского газа в Россию. Как следствие транзитного характера газотранспортной инфраструктуры, значительная доля территории Республики Казахстан остается негазифицированной, в особенности регионы Северного Казахстана. Вместе с тем, реализация проекта строительства магистрального газопровода Казахстан – Китай на участке Бейнеу-Бозой-Шымкент направлена в том числе на газификацию наиболее густонаселенных регионов Казахстана.

Газотранспортная инфраструктура Республики Казахстан по транзиту газа состоит из основных магистральных газопроводов:

- «Средняя Азия – Центр» – протяженность около 4 000 км, мощность 60 млрд. м<sup>3</sup> (туркменский и узбекский газ);
- «Бухара-Урал» – протяженность около 4 500 километров, мощность 7,2 млрд. м<sup>3</sup> (узбекский газ);
- «Оренбург-Новопсков» и МГ «Союз» – протяженность 760 км, мощностью 10 млрд. м<sup>3</sup> и 20 млрд. м<sup>3</sup> (российский газ);
- «Казахстан-Китай» – протяженность 1 310 км, часть магистрального газопровода «Центральная Азия - Китай», предназначенного для транспорта газа крупнейшего газового месторождения Галкыныш (Туркменистан) в Китай, действующей мощностью 37 млрд. м<sup>3</sup> с перспективой расширения до 55 млрд. м<sup>3</sup>.

Перерабатывающий сектор представлен рядом крупных предприятий по переработке нефти и газа:

**Атырауский нефтеперерабатывающий завод (АНПЗ):** проектная мощность переработки составляет 5,0 млн. тонн в год, глубина переработки в 2015 году составила 59%.

**Шымкентский нефтеперерабатывающий завод («Петро Казахстан Ойл Продактс», ПКОП):** проектная мощность – 6,0 млн. тонн в год, глубина переработки в 2015 году составила 75%.

**Павлодарский нефтехимический завод (ПНХЗ):** наиболее технологически сложный нефтеперерабатывающий завод Казахстана. Сбалансированная мощность переработки составляет 5,1 млн. тонн в год, глубина переработки в 2015 году составила 72%. Предприятие спроектировано под переработку нефти месторождений Западной Сибири.

**CaspіBitum:** завод по производству дорожных битумов из тяжелой каражанбасской нефти. Проектная мощность по переработке составляет 1,0 млн. тонн в год. Введен в эксплуатацию в конце 2013 года. Объем переработки по итогам 2015 года составил 188 тыс. тонн.

По итогам 2015 года на 4-х НПЗ переработано 14,5 млн. тонн сырой нефти. Из переработанной нефти произведено:

- бензина – 2 841,5 тыс. тонн;
- дизтоплива – 3 857,0 тыс. тонн;
- мазута – 3 360,6 тыс. тонн;
- авиакеросина – 285,2 тыс. тонн.

В республике действуют 3 газоперерабатывающих завода общей мощностью переработки 18,9 млрд м<sup>3</sup> газа в год: Казахский газоперерабатывающий завод (КазГПЗ) мощностью переработки природного газа 2,9 млрд.м<sup>3</sup>, Жанажольский газоперерабатывающий завод (ЖГПЗ) – 4 млрд.м<sup>3</sup>, Тенгизский газоперерабатывающий завод (ТГПЗ) – 12 млрд.м<sup>3</sup>.

Кроме того, в соответствии с Соглашением о встречных поставках газа между ОАО «Газпром», НХК «Узбекнефтегаз» и АО НК «КазМунайГаз» от 27 декабря 2006 года осуществляется переработка газа Карачаганакского месторождения на Оренбургском ГПЗ. При этом весь объем газа, импортируемого из Узбекистана в Казахстан, «свопируется» по равной цене и в равных объемах с поставкой газа с месторождения Карачаганак на Оренбургский ГПЗ и экспортом российского газа на международные рынки.

Национальная компания «КазМунайГаз» занимает лидирующие позиции в нефтегазовом секторе Казахстана.

**Доля АО НК «КазМунайГаз» в нефтегазовой отрасли Казахстана (%)**

Направление деятельности		2015		2014		2013		2012		2011		2010		2009		2008	
			%		%		%		%		%		%		%		%
Запасы <sup>1)</sup>	Запасы нефти и газоконденсата А, В, С <sub>1</sub> (доказанные) на конец года, млн. тонн	801,2	21	818,3	21	811,3	21	822,7	21	793,4	20	806,3	15	795,4	15	706	13
	Остаточные запасы природного газа А, В, С <sub>1</sub> на конец года, млрд. куб.м	486,2	32	487,6	33	475,5	32	481,6	37	394,9	21	395,6	22	374,6	21	343,2	19
Добыча	Добыча нефти и газоконденсата, тыс. тонн	22 670	28,6	22 490	27,8	22 630	27,7	21 390	26,9	21 105	26	21 969	28	18 701	24,5	18 051	25,5
	Добыча газа (природный и попутный), млн. куб.м	7 255	16,0	7 025	16,4	6 924	16,4	5 528	13,8	4 850	12,0	4 912	13,1	4 332	12,0	3 786	11,2
Транспортировка нефти	по магистральным нефтепроводам, млн. тонн	61,0	65	64,01	65	67,22	67	65,79	67	66,87	67	65,83	66	64,18	63	60,65	62
	морская транспортировка нефти из порта Актау, млн.тонн	2,0	64	4,6	77	5,1	81	5,9	77	5,9	74	6,1	64	7,1	63	2,6 <sup>3)</sup>	58
Транспортировка природного газа по магистральным газопроводам, млрд.куб.м		102,75	94	105,44	95	110,14	94	109,19	90,5	110,6	93,5	101,6	97,9	91,1	100	116,7	100
Переработка	нефти, тыс. тонн	12 111	83,3	12 691	82	11 869	83,0	11 837	83,3	11 422	83,2	11 399	83,3	8 193	80,4	6 079	49,5
	сырого газа, млн. куб.м <sup>3)</sup>	8 799	41	8 594	40	8 197	40	8 039	50	7 974	50	7 901	50	8 266	50	7 916	50
Розничная реализация	нефтепродуктов, тыс.тонн	1 293	16	1 464	16,7	1 266	13,3	1 002	12,3	917	13,6	543	9,0	295,7	9,0	361,7	10,0
	природного газа, млн. куб.м	12 113	100	12 943	100	10 564	100	10 023	95	8 045	83,6	5 989	100	5 008	100	5 465	100

1) - доля «КазМунайГаз» в 2014г. в доказанных запасах нефти и газоконденсата в Казахстане

2) - 50% АО «НМСК «Казмортрансфлот» в АО «Самрук-Қазына»

3) - переработка газа на ОГПЗ (Оренбургский газоперерабатывающий завод), осуществляемая ТОО «КазРосГаз» (50% - КМГ, 50% - Газпром)

# ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## Основные финансовые показатели

млн. тенге

	2015 *	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2015 / 2014, %
<b>Доходы, всего</b> <i>в том числе:</i>	2 215 626	3 541 713	3 405 049	3 101 218	2 787 707	2 252 197	1 955 526	2 022 475	- 37
<i>Доход от реализации продукции и оказания услуг</i>	1 094 699	3 186 764	3 252 719	2 960 418	2 625 256	2 098 942	1 589 549	1 885 606	- 66
<b>Расходы, всего</b> <i>в том числе:</i>	2 272 402	3 650 072	3 206 860	2 982 379	2 689 116	2 065 663	1 765 068	1 678 475	- 38
<i>Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг</i>	1 093 791	2 322 162	2 354 109	2 090 818	1 836 061	1 409 001	1 050 463	1 199 360	- 53
<b>Расходы по корпоративному подоходному налогу (с учетом НСП)</b>	232 149	117 101	193 396	177 131	153 147	132 675	178 603	200 287	98
<b>Чистый доход после вычета доли меньшинства</b>	398 326	207 363	440 955	369 420	422 422	305 309	110 904	298 291	92

## Основные производственные показатели \*\*

	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Добыча нефти и газоконденсата, <i>тыс. тонн</i>	22 670	22 490	22 630	21 390	21 105	21 969	18 701	18 052	16 689
Добыча газа (природный и попутный), <i>млн. куб.м</i>	7 255	7 025	6 924	5 528	4 850	4 912	4 332	3 786	3 532
Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам <i>млн. тонн</i>	61,0	64,01	67,22	65,79	66,87	65,83	64,19	60,63	50,8
Морская транспортировка нефти <sup>2)</sup> , <i>тыс. тонн</i>	7 033	9 606	8 878	11 355	9 234	7 082	7 363	2 869	2 280
Транспортировка газа по магистральным газопроводам, <i>млрд. куб.м</i>	102,75	105,44	110,14	109,19	110,6	101,65	91,1	116,7	114,2
Переработка углеводородного сырья, <i>тыс. тонн</i>	16 317	17 115	16 050	15 884	15 326	14 766	12 758	10 993	5 734
Запасы нефти и газоконденсата А, В, С <sub>1</sub> (доказанные) на конец года, <i>млн. тонн</i>	801,2	818,3	811,3	822,7	793,4	806,3	795,4	706	615,5
Остаточные запасы природного газа А, В, С <sub>1</sub> на конец года, <i>млрд. куб.м</i>	486,2	487,5	475,5	481,6	394,9	395,6	374,6	343,2	62,4
Среднесписочная численность персонала на 31 декабря, <i>чел.</i>	76 591	84 085	84 411	84 349	83 302	64 660	57 087	54 768	52 829

\* значительные отклонения данных за 2015 год обусловлены в том числе реклассификацией доходов и расходов KMG International N.V. в доход/убыток от прекращаемой деятельности

\*\* могут незначительно отличаться при округлении данных производственных блоков

<sup>1)</sup> Включает объем транспортировки нефти по магистральным трубопроводам АО «КазТрансОйл», АО «Северо-западная трубопроводная компания «МунайТас» (51%), ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» (50%), терминалам BTL в Батуми (100%).

<sup>2)</sup> 2007-2008гг. – 50 % доля АО «НМСК «Казмортрансфлот».

## РАЗВЕДКА

Для АО НК «КазМунайГаз» одним из приоритетных направлений является прирост запасов за счет геологоразведочных работ (ГРР).

В 2015 году АО НК «КазМунайГаз» получило право недропользования на 5 участках:

- Контракты на совмещенную разведку и добычу на морских участках Исатай и Устюрт.
- Контракты на проведение разведки на участках на суше: Бектурлы Восточный, Самтыр и Прибрежное.

В 2015 году была разработана Программа развития геологоразведочных работ АО НК «КазМунайГаз» на 2015-2019 годы, в которой определены основные показатели развития ключевых показателей на весь период с 2016 по 2020гг. Данная Программа рассмотрена и принята на Правлении КМГ 10 декабря 2015 года.

С целью определения направления геолого-разведочных работ в Казахстане АО НК «КазМунайГаз» в 2015 году инициировал два региональных проекта по «Прикаспийскому» и «Устюрт-Бозашинскому & Мангышлакскому» бассейнам, в результате которых предполагается определить перспективные участки, создать портфель разведочных блоков.

## Запасы

В течение года изменение объема остаточных извлекаемых запасов нефти происходит за счет доразведки и переоценки запасов месторождений, приобретения долей в других активах, а также за счет снижения запасов в ходе добычи углеводородных ресурсов.

На 1 января 2016 года доказанные остаточные извлекаемые запасы нефти и газоконденсата АО НК «КазМунайГаз» (с учетом долей участия) составляли 755,07 млн. тонн и 46,2 млн. тонн соответственно. При этом общий прирост запасов нефти (с учетом долей участия) составил 4,8 млн.тонн и газоконденсата – 0,734 млн. тонн.

### Консолидированные (доказанные) запасы <sup>1)</sup> углеводородов группы «КазМунайГаз» категорий А, В, С<sub>1</sub>

	На 01.01.2015	Всего прирост (+)	Добыча (-)	На 01.01.2016
<b>Нефть, млн. тонн</b>	772,528	4,812	22,27	<b>755,07</b>
<b>Газоконденсат, млн. тонн</b>	45,789	0,734	0,364	<b>46,15</b>
<b>Всего нефть и газоконденсат, млн. тонн</b>	818,3	5,55	22,6	<b>801,2</b>
<b>Природный газ, млрд. куб.м</b>	<b>487,5</b>	<b>5,99</b>	<b>7,29</b>	<b>486,2</b>

## Геологоразведочные проекты на шельфе Каспия

Дальнейшее наращивание запасов углеводородного сырья АО НК «КазМунайГаз» связывает с ресурсным потенциалом казахстанского сектора Каспийского моря.

Геологоразведочные проекты на Каспий и прибрежных районах являются одним из приоритетных направлений деятельности КМГ и его дочерних организаций - АО МНК «КазМунайТениз», ТОО «КМГ-Устюрт», ТОО «Н Оперейтинг Компани», ТОО «Сатпаев Оперейтинг», АО «Атыраумунайгаз», ТОО «Жамбыл Петролеум».

<sup>1)</sup> Рассчитаны в соответствии с Инструкцией по квалификации запасов месторождений, перспективных и прогнозных ресурсов нефти и природного углеводородного газа (утв. Приказом Министерства энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан от 27 октября 2005 г. №283).

КазМунайГаз совместно с иностранными компаниями проводит геологоразведочные и исследовательские работы по группе блоков в казахстанском секторе Каспийского моря: Жемчужины, Курмангазы, Жамбыл, Н, Сатпаев, Исатай, и в российском секторе Каспийского моря на блоках Хвалынское, Центральная.

## **АО НК «КазМунайГаз»**

### **Действующие проекты**

#### **Проект «Н»**

В феврале 2015 года завершено бурение первой оценочной скважины AR-1 на структуре «Ракушечное-море» с проектной глубиной 1 600м. Скважина ликвидирована по геологическим причинам.

13 марта 2015 года подписано Дополнение № 7 к Контракту по внесению оценочных работ в Рабочую программу.

28 декабря 2015 года подписано соглашение между КМГ и компанией Мубадала Петролеум об уступке прав и принятии обязательств.

28 декабря 2015 года подписано Дополнение №8 к Контракту (выход компании Мубадала Петролеум из проекта и снятие обязательств по бурению третьей разведочной скважины), также Дополнение №9 к Контракту (продление периода разведки на 2 года, до 29 декабря 2017 года).

#### **Проект «Сатпаев»**

В сентябре 2015 года завершено бурение разведочной скважины STP-1 на структуре «Сатпаев» с фактическим забоем 2915 м в кунгурских отложениях. Скважина ликвидирована по геологическим причинам. По итогам бурения обнаружены признаки УВС. В 2015 году проводился комплексный анализ сейсмических данных с анализом данными бурения скважины STP-1.

Проводится подготовка и согласование документов на 1-е продление периода разведки на 2 года (2016-2018гг) с обязательствами по рабочей программе, включающие бурение второй разведочной скважины.

#### **Проект «Жамбыл»**

На участке «Жамбыл» в 2015 году были проведены полевые фоновые экологические исследования по 4 климатическим сезонам. По структурам Жамбыл и Жетысу проводилась комплексная переинтерпретация геолого-геофизических данных с учетом бурения двух скважин ZB-1 и ZT-1, выполнена переоценка перспективности блока. По итогам геологоразведочных работ была выполнена переобработка сейсмических профилей с учетом данных ВСП.

Проводится подготовка и согласование документов на 2-е продление периода разведки на 2 года (2016-2018гг) с обязательствами по рабочей программе, включающие проведение 3Д сейсмических работ в объеме 400 км2.

#### **Проект «Устьюрт»**

1 августа 2014 года UnionField Group согласован Министерством энергетики РК в качестве стратегического партнера КМГ по данному проекту.

14 октября 2014 года подписано Соглашение о принципах по проекту «Устьюрт» между КМГ и UnionField Group.

18 февраля 2015 года принято решение Совета директоров КМГ о создании операторской компании ТОО «КМГ-Устьюрт».

26 июня 2015 года заключен Контракт на совмещенную разведку и добычу УВС на участке «Мертвый Култук (Устьюрт)», рег.№4159-УВС-МЭ от 26.06.2015г.

12 ноября 2015 года подписано Дополнение №1 к Контракту о передаче права недропользования по Контракту в ТОО «КМГ-Устьюрт» (100% ДО).

В настоящее время осуществляется процесс вхождения стратегического партнера в проект и согласование пакета документов по предполагаемой сделке.

#### **Проект «Исатай»**

26 июня 2015 года заключен Контракт на совмещенную разведку и добычу углеводородного сырья на участке «Исатай», рег.номер №4160-УВС-МЭ от 26.06.2015г.

27 июня 2015 года между КМГ и ENI подписано Соглашение об уступке 50% доли в Контракте Исатай.

Получены согласие МВК МЭРК и внутрикорпоративные решения на отчуждение 50% доли права недропользования в пользу ЭНИ. Получены одобрения ИК, Правления и СД КМГ, ИК ФНБ на создание СП с ЭНИ. Ожидается получение решения Правления ФНБ по созданию СП ТОО «Исатай Оперейтинг Компани» в качестве операционной компании.

### **Новые проекты**

#### **Проект «Хвалынское»**

Проводятся переговоры с государственными органами Российской Федерации на уровне Межведомственной комиссии и рабочих групп по разработке условий недропользования на месторождении «Хвалынское», и рассмотрению текста СРП, также прорабатывается вопрос предоставления возможности реализации добываемого газа с месторождения «Хвалынское» на экспорт для обеспечения экономической рентабельности разработки месторождения.

#### **Проект «Центральная»**

Уполномоченные организации РК и РФ (АО НК «КазМунайГаз» и ООО «ЦентраКаспнефтегаз») создали совместное предприятие ООО «Нефтегазовая компания Центральная», которое в декабре 2013 года направило заявку в Роснедра РФ с целью получения лицензии на недропользование для проведения доразведки месторождения «Центральная». Для получения данной лицензии необходимо внесение изменений в Межгосударственное Соглашение от 06.07.1998г., т.к. Соглашением предусмотрено заключение СРП.

15 октября 2015 года подписан Протокол о внесении изменений в Протокол от 13 мая 2002 года к Соглашению по проекту «Центральная» (предоставление дополнительного периода разведки для уточнения запасов за счет средств российской стороны) в рамках визита Президента РФ в Казахстан.

17 ноября 2015 года ООО «Нефтегазовая Компания Центральная» направило в Федеральное агентство по недропользованию (Роснедра) заявку для получения Лицензии на доразведку на участке «Центральный».

Министерство энергетики подготовило и проводит работу по согласованию Законопроекта по ратификации данного Протокола.

Министерство энергетики РФ параллельно проводит аналогичную работу

#### **Проект «Абай»**

В настоящее время КМГ проводит работу по согласованию проекта Контракта с государственными органами. МЭ РК продлил срок получения права недропользования до конца 2016 года.

### **ТОО МНК «КазМунайТениз» (КМТ)**

#### **Проект «Жемчужины»**

Согласно Решению Подрядчика 14 сентября 2015г. в адрес Компетентного органа направлено письмо о третьем продлении Периода разведки. По итогам рассмотрения на заседании Экспертной комиссии по вопросам недропользования Министерства принято решение продлить период разведки на 2 года до 14.12.2017 года с целью подготовки технологических проектных документов и коммерческих предложений по плану разработки месторождения Хазар и Ауэзов. В настоящее время ведутся работы по дальнейшему оформлению продления Этапа Разведки.

Завершены работы по составлению отчета «Подсчет запасов нефти и растворенного газа в нефти месторождения Ауэзов контрактной территории «Жемчужины» и «Технико-экономическое обоснование коэффициента извлечения нефти». Утверждение запасов в ГКЗ планируется в 2016 году.

Завершены работы по Добровольному возврату части контрактной территории (структуры Нарын и Тулпар). Получен геологический отвод от 24 августа 2015г. с измененными координатами участка.

В соответствии с условиями СРП в 2015 году были реализованы проекты социальной инфраструктуры по долевого строительству на общую сумму 500 000 долларов – строительства детских садов на 80 мест в селах Уштаган и Жынғылды.

В середине 2014 года партнер по проекту Шелл сообщил о низкой экономической привлекательности независимой разработки структуры «Хазар» и предложил рассмотреть совместную разработку с проектом



«Каламкас-море». В связи с чем, работы по независимой разработке проекта «Жемчужины» были приостановлены.

По итогам оценки технической осуществимости совместной разработки проектов «Жемчужины» и «Каламкас-море» VAR 2 принято решение, что совместная разработка возможна, однако существуют риски, которые необходимо изучить на следующих стадиях проекта совместной разработки.

Операционным комитетом проекта «Жемчужины» утверждено Решение: «В рамках совместной разработки «Хазар» и «Каламкас-Море» Оператор будет применять концепцию стальной платформы для месторождения-спутника «Хазар».

По результатам экономической и технической оценки (КЭТО-2) определено, что разработка структуры Ауэзов в качестве независимого месторождения будет нецелесообразной и в дальнейшем оно рассматривается только в качестве спутника.

#### **Проект Курмангазы**

Выполнены обязательства СРП в части обучения казахстанских специалистов на сумму 1 млн. долларов США, мониторинг ликвидированных скважин и аудит Совместного счета и Счета нефтяных операций.

03.12.2014 г. Межправительственная комиссия Республики Казахстан и Российской Федерации приняло решение продолжить реализацию проекта «Курмангазы» в рамках СРП от 06.07.1998 года с учетом предложений российской стороны по изменению площади Контрактной территории, установлению Периода разведки продолжительностью 6 (шесть) лет с даты вступления в силу соответствующего дополнительного соглашения к СРП, с возможностью продления Периода разведки на срок до 4-х лет.

Согласованный проект Протокола после рассмотрения МИД РК и МЭ РК в декабре 2015г был направлен в МИД РФ.

### **АО Атыраумунайгаз**

#### **Проекты Махамбет и Бобек**

27 мая 2015 г. Дополнениями №3 к Контрактам были продлены периоды разведки на 2015-2016 гг.

В связи с резким падением цены на нефть, связанной с мировым кризисом, единственный акционер АО «Атыраумунайгаз» - АО «Мангистаумунайгаз» не имело свободного потока денежной наличности для финансирования геологоразведочных работ в 2015 г.

## **Геологоразведочные проекты на суше**

### **АО НК «КазМунайГаз»**

#### **Региональные проекты по «Прикаспийскому» и «Устюрт-Бозашинскому & Мангышлакскому» бассейнам**

В 2015 году АО НК «КазМунайГаз» инициировал два региональных проекта по «Прикаспийскому» и «Устюрт-Бозашинскому & Мангышлакскому» бассейнам с целью определения направления геологоразведочных работ в Казахстане, в результате которых предполагается определить перспективные участки, создать портфель разведочных блоков. Были проведены работы по сбору и загрузке большого объема сейсмических и скважинных данных: 2Д-сеймики более 54000 погонных км, 3Д-сеймики более 8 000 кв.км и более 350 скважин. Проводятся работы по анализу геолого-геофизического материала, корреляция основных сейсмических горизонтов, увязка со скважинными данными.

#### **Проект Евразия**

В рамках исполнения поручения Президента Республики Казахстан о развитии геологоразведочных работ с целью восполнения запасов углеводородного сырья страны ассоциацией Казэнерджи в 2013 году был инициирован международный проект региональных геолого-геофизических исследований в пределах Прикаспийской впадины, «Евразия».

С 2015 года АО НК «КазМунайГаз» (далее – КМГ) взял на себя расходы по содержанию созданной Проектной группы.

Основными целями проекта «Евразия» являются:

- изучение глубинного геологического строения Прикаспийского региона с целью обнаружения новых и крупных залежей углеводородов и установления закономерностей их распространения на больших глубинах;
- изучение тектоники, стратиграфии и седиментологии, палеогеографии, палеоклимата, геохимии земной коры в этом регионе, т.е. получение абсолютно новой информации об истории образования земли, что будет значительным вкладом в решение фундаментальной научной задачи мирового значения в сфере геологии;
- получение пространственно-временной модели Каспийского региона для целенаправленного и более успешного ведения нефтепоисковых работ;
- оценка потенциальных углеводородных ресурсов региона;
- изучение структур и эволюции Прикаспийского бассейна.

В течение 2015 года Рабочая группа продолжает встречи и консультации с заинтересованными государственными органами по выработке перечня льгот и преференций фискального и не фискального характера, которые могут быть предложены потенциальным участникам проекта Евразия в качестве стартовой переговорной позиции по созданию Международного Консорциума.

Подготовлено и представлено в Министерство энергетики РК проекта решения для рассмотрения на ближайшем заседании Межведомственной комиссии по развитию нефтегазовой и энергетической отраслей:

- согласовать в качестве стартовой переговорной позиции с потенциальными участниками проекта «Евразия» представленного перечня льгот и преференций;
- создать в составе АО «Национальной компании «КазМунайГаз» специализированной дочерней компании ТОО «Евразия» в виде товарищества с ограниченной ответственностью в качестве инструмента реализации государственно-частного партнерства по проекту «Евразия».

### **Действующие проекты**

Наращивание запасов АО НК «КазМунайГаз» связывает с ресурсным потенциалом нефтегазоконденсатного месторождения Урихтау. Этот проект является одним из приоритетных направлений деятельности АО НК «КазМунайГаз» и дочерней организации – ТОО «Урихтау-Оперейтинг».

#### **Проект «Урихтау»**

В 2015 году на ЦКРР РК представлен и утвержден Комитетом Геологии РК проект «Технологической схемы разработки газоконденсатной залежи с нефтяной оторочкой карбонатной толщи КТ-I месторождения» (Письмо КомГео №27-5-445-И от 24.02.2015г.).

В связи с неблагоприятной экономической ситуацией, а также в связи с падением цен на нефть была инициирована необходимость уточнения финансовых показателей и объемов производства на 2015г. и на последующие годы. В результате была проведена работа по оптимизации затрат по проекту «Урихтау» с целью увеличения NPV проекта и к реализации предложена Концепция «Освоение газоконденсатной залежи КТ-I месторождения Урихтау (начало разработки с нефтяной оторочки)».

Возобновлены встречи с CNPC по рассмотрению возможности приобретения 50% долю участия в проекте «Урихтау» на основе предложенной к реализации новой Концепции. Продолжены переговоры с CNPC-АМГ по вопросам подготовки углеводородного сырья, ценообразования на товарную продукцию на газо-нефтеперерабатывающих заводах CNPC и выдачей технических условий на подключение газонефтепроводов с месторождения Урихтау к Жанажольскому нефтегазовому комплексу CNPC и к источникам внешнего электроснабжения.

Возобновлены работы по строительству объектов обустройства для освоения нефтяной оторочки, выполнение объемов строительных работ – 70%.

Проведенные испытания в колонне в выделенных 5 объектах на КТ-I и КТ-II дали положительные результаты. Материалы по испытанию скважин переданы в ТОО НИИ «Каспиймунайгаз» для последующего проведения в 2016 году оперативного подсчета запасов углеводородного сырья на структурах Восточный и Южный Урихтау.

Проведены и завершены полевые сейсмические исследования 3D объемом 250 кв км (полная кратность) и 355 кв.км (единичной кратности), материалы переданы для обработки.

Второй периода разведки продлен до 05.12.2017 года.

#### **Проект «Кансу»**

1 октября 2013 года между Министерством энергетики РК и АО НК «КазМунайГаз» заключен Контракт на проведение разведки на участке Кансу №3949-УВС.

В 2014г. создано ТОО «КМГ-Кансу Оперейтинг» - Оператор, недропользователем является АО НК «КазМунайГаз».

В 2015 году на участке Кансу выполнены полевые сейсморазведочные работы 3Д в объеме - 300 кв.км., 2Д - 1000 п.км.

Завершена обработка и интерпретация сейсмических данных. В настоящее время проводится работа по построению геолого-гидродинамической модели.

#### **Проект «Бектурлы Восточный»**

В 2015 году заключен Контракт на проведение разведки углеводородного сырья на участке Бектурлы Восточное, расположенного в Мангистауской области между МЭ РК и АО НК «КазМунайГаз». Рег.номер №4152-УВС-МЭ от 17.06.2015г.

ТОО «Кокел Мунай» создал операционную компанию ТОО «Becturly Energy Operating» (далее - Оператор), который будет определен как Оператор проекта с момента приобретения КМГ 50% доли в его уставном капитале.

31.12.2015г. завершена сделка по переуступке 50% права недропользования в пользу ТОО «Кокел Мунай», включая заключенное 24.12.2015г. Дополнение к Контракту.

#### **Проект «Прибрежное»**

В 2015 году заключен Контракт на проведение разведки углеводородного сырья на месторождении Прибрежное, расположенном в Атырауской области между МЭ РК и АО НК «КазМунайГаз». Рег.номер №4216-УВС-МЭ от 26.11.2015г.

Согласованы условия с ТОО «Компания «Жан и КС» по реализации 100% доли участия в контракте в пользу партнера.

Подготовлен пакет документов на ИК, направлен на внутреннее согласование в КМГ. Подготовлено обращение в МЭ РК на передачу 100% права недропользования.

#### **Проект «Имашевское»**

Определен оператор проекта – «КазРосГаз», ожидается постановление Правительства РК.

#### **Проект «Самтыр»**

29 июля 2015 года между МЭ РК и АО НК «КазМунайГаз» заключен Контракт на проведение разведки углеводородного сырья на участке Самтыр, расположенного в Мангистауской области. Рег.№4177-УВС-МЭ.

Получены одобрения ИК, Правления и СД КМГ по передаче 50% права недропользования в пользу ТОО «Меридиан петролеум».

Согласован пакет документов по сделке с ТОО «Меридиан петролеум» и проект Дополнения к Контракту.

Подписано Дополнение к Соглашению о конфиденциальности между КМГ, ТОО «Меридиан петролеум» и Запказнедра. Правление КМГ одобрило подписание Дополнения к СОП.

### **Новые проекты КМГ на суше**

#### **Проект «Королевское»**

В 2015 году подготовлен Проект поисковых работ, получены экспертные заключения от государственных органов, рассмотрен и одобрен ЦКРР РК.

#### **Проект «Жиланшик»**

В 2015 году проведены работы по выбору стратегического партнера на коммерческих условиях.

#### **Проект «Блок Бейнеу»**

В 2014 года между КМГ и ТОО «Synergized Gas Technology Казахстан» был подписан Меморандум о взаимопонимании.

В 2015 году рассмотрено геолого-геофизические параметры участка Бейнеу и проведено переговоры по техническим и коммерческим условиям вхождения СГТ в проект «Бейнеу».

ТОО «Synergized Gas Technology Казахстан» согласен взять на себя риск разведки и профинансировать затраты, в том числе долю КМГ в проекте, в период разведки и оценки.

КМГ обратился в МЭ РК о рассмотрении и согласовании ТОО «Synergized Gas Technology Казахстан» в качестве стратегического партнера по проекту «Бейнеу».

#### **Проект «Мугоджары»**

В 2015 году разработан Проект поисковых работ на участке Мугоджар и проведено общественное слушание в г.Актобе.

#### **Проект «Косколь»**

В 2015 году разработан Проект поисковых работ на участке Косколь, проведено общественное слушание, получены экспертные заключения от государственных органов.

Подготовлен и направлен пакет материалов на проведение прямых переговоров с Компетентным органом РК на получение право недропользования для проведения геологоразведки. Стратегический партнер – ТОО «Жан Ойл».

#### **Проекты Забурунье, Жайык и Сарайшык**

В 2015 году проведен сбор и анализ геолого-геофизических материалов по подготовке участков Забурунье, Жайык и Сарайшык в Атырауской области, подготовлены геологические заключения на ИК КМГ.

#### **Участок, расположенный на полуострове Бузачи**

В 2015 году проведен сбор и анализ геолого-геофизических материалов по подготовке участка Бузачи в Мангистауской области, подготовлено геологическое заключение на ИК КМГ.

#### **Карабулак**

В 2015 году проведен сбор и анализ геолого-геофизических материалов по подготовке участка Карабулак в Актюбинской области. Проводились переговоры со стратегическим партнером ТОО «Жан Ойл».

#### **Табыл - Тажигали**

В 2015 году проведен сбор и анализ геолого-геофизических материалов по участкам Табыл, Тажигали. Проводились переговоры с потенциальным партнером ТОО «Жетысу Ойл».

#### **Проведение DataRoom**

В 2015 году проводилась работа по привлечению инвесторов по портфелю геологоразведочных проектов с компаниями: ТОО "Бурисма Евразия", Anadarko International O&G Company, Statoil North Caspian AS, ТОО "ПетроРесорсиз Казахстан", Chevron Europe, Eurasia, and Middle East Exploration & Production Ltd., Arawak Energy, Total E&P Kazakhstan.

### **АО РД «КазМунайГаз» (АО «Эмбамунайгаз», АО «Озенмунайгаз»)**

Дальнейшее наращивание запасов углеводородного сырья АО НК «КазМунайГаз» связывает с доразведкой лицензионных блоков дочерней компанией «Разведка Добыча «КазМунайГаз».

#### **Блок Тайсойган**

В 2015 году осуществлено бурение разведочной скважины №У-21, которая заложена в соответствии с «Проектом пробной эксплуатации восточного поля южного крыла месторождения Уз», с целью разведки залежей УВ в отложениях нижнего мела, юры и среднего триаса, на южном крыле восточного поля соляного купола Уз.

Скважина №У-21 пробурена до глубины 1110м. По результатам испытания 5 объектов был получен приток нефти.

Испытания завершены, скважина сдана в НГДУ «Кайнармунайгаз».

В 2015 году выполнена работа по разработке «Дополнения к проекту горного отвода месторождения Уз».

Составлен «Проект оценочных работ по блоку Тайсойган (площадь Уз)».

#### **Проект Лиман**

В 2015 году на площади Новобогат Юго-Восточный пробурена поисковая скважина ПР-3.

Скважина ПР-3 факт.глубина 2500м, согласно проектной глубине, вскрытый горизонт - подкарнизный пермтриас.

По результатам интерпретации геофизического материала по разрезу скважины к испытанию выделены 3 объекта. Текущий статус: с 03.01.2015г. в испытании 1-го объекта в интервале 2100-2115м.

В 2015 году выполнена работу по разработке «Дополнения к проекту пробной эксплуатации месторождения Новобогат ЮВ блок Лиман (надкарнизный) с предОВОС».

#### **Месторождение Новобогатинское ЮВ**

В 2015 году на месторождений Новобогатинское ЮВ пробурены разведочные скважины №31 и 32 с целью уточнения контура нефтеносности и перевода запасов из категории С<sub>2</sub> в категорию С<sub>1</sub>.

Разведочная скважина №31 факт.глубина 2205м., вскрытый горизонт –подкарнизный пермтриас. По результатам ГИС выделено 4 объекта. На 31.12.2015г проведены испытания двух объектов - получено фонтанный приток нефти.

Разведочная скважина №32 – пробуренная глубина 2200м, вскрытый горизонт – подкарнизный пермтриас. По результатам ГИС выделено 6 объектов.

### **Месторождение Аккудук**

В 2015 году на месторождение пробурена разведочная скважина №18 до глубины 2244м.  
По результатам ГИС выделены 5 объектов, при испытании 2-го объекта получен приток нефти.  
В 2015г выполнена работа «Пересчет запасов нефти и газа месторождения Аккудук».

### **Месторождение С.Балгимбаев**

В 2015 году выполнена работа "Оперативный подсчет запасов нефти и растворенного газа по триасовому горизонту северного крыла месторождения С.Балгимбаев".

### **Месторождение Кисимбай**

В 2015 году завершена работа «Пересчет запасов нефти и газа месторождения Кисимбай».

## **Проекты, контролируемые АО РД «КазМунайГаз»**

АО «Разведка Добыча КазМунайГаз» (далее – Общество) владеет правом на недропользование по следующим Контрактам:

- Контракт №3577 от 16.06.2010 г. на проведение разведки углеводородного сырья надсолевого и подсолевого комплекса отложений блока Каратон-Саркамыс;
- Контракт №3579 от 16.06.2010 г. на проведение разведки углеводородного сырья на территории прилегающей к месторождениям Узень и Карамандыбас.

В процессе возврата находится Контракт №1817 от 26/08/2005 г. на разведку УВ сырья на блоке Р-9, срок действия которого истек 26.08.2013 г.

### **Блок Каратон-Саркамыс**

На основании «Дополнения к проекту поисковых работ на нефть и газ на территории блока Каратон-Саркамыс в Атырауской области» пробурена наклонно-направленная поисково-разведочная скважина №НСВ-1 на структуре Северо-Восточное крыло месторождения С.Нуржанов.

Бурение разведочной скважины НСВ-1 начато в декабре 2014г и завершено 23.07.2015 г. Фактический забой скважины – 3819 м, триас.

В 2015 г. составлен отчет «О результатах ГРП на блоке Каратон-Саркамыс в период 2010-2015 гг. проведена защита отчета на НТС МТД «Запказнедра».

### **Блок прилегающей территории Узень-Карамандыбас**

Внесены изменения и дополнения в Рабочую Программу Контракта №3579 от 16.06.2010 г., на основании обращения на ЦКРР МЭ РК по переносу объемов ГРП с 2014 на 2015 гг. в части бурения скважины Д-1 на Даутовском куполе, зависимой скважины СЗТ-2 на Тенге СЗ и сейсморазведки ЗД.

Проект Рабочей программы был рассмотрен на заседании Рабочей группы МЭ РК (Протокол №4-РГ/МЭ РК от 05.03.2015 г.) о переносе физических объемов геологоразведочных работ, в частности бурения поисково-разведочной скважины Д-1 на Даутовском куполе, бурения зависимой скважины СЗТ-2 и проведения сейсморазведки ЗД-МОГТ с 2015 года на 2016-2017 гг.

В настоящий момент ожидается получение Протокола Рабочей группы и согласование Дополнения №3 в Министерстве энергетики РК.

### **Рожковская (Федоровский блок)**

В 2015 году выполнен сейсморазведочные работы ЗД в объеме 368 кв.км.на площадях Январцевской и Павловской, завершена обработка данных сейсморазведки.

### **Блок Карповский Северный**

В 2015 году завершено бурение дополнительного интервала в объеме 296м и демобилизация скважины №СК-2 на структуре Орловская.

В 2015г завершено оформление заключительного отчета по интерпретации данных ЗД/2Д по участку Погодаево – Остафьевский – Меловой – Орловский в пределах контрактной территории Карповский Северный

## **АО «Мангистаумунайгаз»**

В 2015 году были выполнены Проекты оценочных работ по месторождениям Алатюбе, Атамбай-Сартюбе, Ациагар, Оймаша, Южный Жетыбай, Восточный Жетыбай, Придорожное, Бурмаша, Бектурлы, Каламкас, Жетыбай на основании интерпретации сейсморазведочных работ 3Д, которые направлены на рассмотрение в государственные органы РК.

Выполнен и утвержден Пересчет запасов нефти и растворенного газа и ТЭО КИН по месторождению Айрантакыр (Протокол ГКЗ РК №1513-15-У от 09.01.2015 г.) и Северное Карагие (Протокол ГКЗ РК №1595-15-У от 01.10.2015 г.)

Завершено бурение и испытания оценочно-эксплуатационной скважины №40 Алатюбе (нач.бур. 10.12.2014г. и кон.бур.14.05.2015г.).

В конце 2015 года выполнена Проектно-сметная документация на геологическое изучение недр по 11 структурам, объединенных в 5 блоков, а именно: блок Аралды-море (структура Аралды-море), блок Сауринский (структуры Сауринская и Баскумак), блок Кожур (структуры Бортовая и Ушоба), блок Ащисор Северный (Жага, Сев. Ащисор, Сев. Ташкум, Ташкум, Песчаномысская) и блок Каясан (структура Каясан).

## **ТОО «Казахойл Актобе»**

### **Месторождение Кожасай**

Работа по пересчету запасов нефти, газа, конденсата, сопутствующих компонентов и создание ТЭО КИН «Подсчету запасов месторождения Кожасай». 30 июня 2015 защита в ГКЗ РК не состоялась по причине того, что запасы выходят за пределы горного отвода за прилегающие границы СНПС «Актюбемунайгаз». Вопрос решается в связи с начатой процедурой возврата территории СНПС «Актюбемунайгаз».

### **Месторождение Алибекмола**

Работа по пересчету запасов нефти, газа, конденсата, сопутствующих компонентов и создание ТЭО КИН месторождения Алибекмола выполняется ТОО НИИ «Каспиймунайгаз». Согласно рекомендации Лукойла работы по пересчету запасов продлены до 2016 года включительно.

## **ТОО «Казахтуркмунай»**

В 2015 году выполнены работы по приросту запасов нефти и растворенного газа месторождения Лактыбай Актюбинской области Республики Казахстан по состоянию на 01.09.2015г. Отчет направлен на рассмотрение в ГКЗ РК.

## **ТОО «АмангельдыГаз»**

В 2015г. проведено полевые сейсморазведочные работы 3Д на месторождении Айракты в объеме 93 кв.км и обработка, интерпретация данных. Проведены сбор исторических цифровых данных (2Д сейсмика, карты), оцифровка профилей и карт, переобработка 2Д сейсмоданных. Начат комплексный анализ по Чу-Сарысуискому бассейну с целью оценки перспективности региона и выработки направления геологоразведочных работ. Проводилась подготовка к бурению разведочной скважины на участке Барханная-Султанкудук.

## ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА

### Добыча нефти и конденсата

Консолидированный объем добычи нефти и конденсата по группе компаний АО НК «КазМунайГаз» за 2015 год составил 22 669 тыс. тонн при плане 22 395 тыс. тонн (больше на 274 тыс. тонн) или 101,2 % от плана. По сравнению с 2014 годом в 2015 году консолидированная добыча нефти и конденсата компаний, с учетом доли участия АО НК «КазМунайГаз», увеличилась на 179 тыс. тонн или на 0,8%.

Доля АО НК «КазМунайГаз» по добыче нефти и конденсата в целом по Республике Казахстан составила 28,5%. Всего в 2015 году в Казахстане добыто 79,5 млн. тонн нефти.

#### Добыча нефти и газоконденсата по организациям с учетом доли участия АО НК «КазМунайГаз»

тыс. тонн										
Наименование	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Разведка Добыча «КазМунайГаз» (в т.ч. КазГПЗ)	8 342	8 160	8 058	7 776	7 911	8 780	8 978	9 486	9 548	9 551
КазТрансГаз (Амангельды Газ)	19	21	22	21	22	24	26	26	26	-
Казахойл-Актобе (50%)	401	419	575	626	570	488	468	380	435	509
Казахтуркмунай (100%)	242	140	120	119	118	116	113	111	129	163
PetroKazakhstan (33%)	1 448	1 612	1 759	1 845	1 951	1 999	2 077	2 109	2 238	-
Казгермунай (50%)	1 500	1 500	1 554	1 562	1 500	1 551	1 601	1 570	1 527	-
Каражанбасмунай (50%)	1 069	1 066	1 026	1 019	990	970	933	914	-	-
Тенгизшевройл (20%)	5 432	5 336	5 421	4 842	5 168	5 183	4 505	3 455	2 786	2 664
Мангистаумунайгаз (50%)	3 137	3 137	3 038	2 960	2 875	2 860	-	-	-	-
«Карачаганак Петролеум Оперейтинг б.в.»(10%) *	1 080	1 100	1 049	616	-	-	-	-	-	-
Норт Каспиан Оперейтинг Компани (16,88%) **	-	-	8	-	-	-	-	-	-	-
<b>ВСЕГО</b>	<b>22 669</b>	<b>22 490</b>	<b>22 630</b>	<b>21 390</b>	<b>21 105</b>	<b>21 971</b>	<b>18 701</b>	<b>18 051</b>	<b>16 689</b>	<b>12 887</b>

\* добыча стабилизированных жидких углеводородов

\*\* с октября 2015г. 50% акций КМГ Кашаган Б.В. (владеющая 16,88% в Норт Каспиан Оперейтинг Компани) принадлежат АО ФНБ «Самрук-Қазына»

### Добыча газа

В 2015 году консолидированная добыча природного и попутного газа по группе компаний АО НК «КазМунайГаз» составила 7 255 млн. м<sup>3</sup> при плане 7 161 млн. м<sup>3</sup> (+94 млн. м<sup>3</sup>) или 101,3% от плана. В сравнении с 2014 годом консолидированная добыча природного и попутного газа по группе компаний АО НК «КазМунайГаз» в 2015 году увеличилась на 230 млн. м<sup>3</sup> или на 3,3%. Всего в 2015 году в Казахстане добыто 45,3 млрд. м<sup>3</sup> газа.

#### Добыча газа по организациям с учетом доли участия АО НК «КазМунайГаз»

млн. куб. м										
Наименование	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Разведка Добыча «КазМунайГаз» (в т.ч. КазГПЗ)	825	782	797	770	844	890	932	1018	1098	1181

Наименование	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Казгермунай (50%)	242	251	260	258	259	258	260	262	276	118
Тенгизшевройл (20%)	2 978	2 909	2 910	2 539	2 704	2 724	2 338	1 798	1 445	1 382
Казахойл Актобе (50%)	302	265	283	183	150	141	136	107	140	224
Мангистаумунайгаз (50%)	366	311	263	271	256	227		-	-	-
Карачаганак Петролеум Оперейтинг б.в. (10%)	1 823	1 825	1 753	429						
Другие	719	682	658	1 078	637	672	666	601	573	319
<b>ВСЕГО</b>	<b>7 255</b>	<b>7 025</b>	<b>6 924</b>	<b>5 528</b>	<b>4 850</b>	<b>4 912</b>	<b>4 332</b>	<b>3 786</b>	<b>3 532</b>	<b>3 224</b>

На текущую дату объем добычи с момента начала эксплуатации Амангельдинского месторождения составил 3 809,971416 млн. куб.метров газа и 288,3935 тыс. тонн конденсата.

В целях обеспечения газом потребителей Южного Казахстана и обеспечения энергетической безопасности в 2000 году АО «КазТрансГаз» подписан с Республикой Казахстан контракт на совмещенную разведку и добычу углеводородного сырья на Амангельдинской группе месторождений, включающей в себя месторождения Амангельды, Северный Учарал, Учарал – Кемпиртюбе, Анабай, Айрақты, Жаркум и Кумырлы на территории Мойынкумского и Таласского районов Жамбылской области.

В августе 2012 года контракт был продан дочерней организации – ТОО «Амангельды Газ».

В рамках контракта осуществляется промышленная разработка месторождения Амангельды и опытно-промышленная эксплуатация месторождения Жаркум, а также в пределах контрактной территории Амангельдинской группы месторождений ведется комплекс геологоразведочных работ, включающий сейсморазведочные работы, подсчет запасов, разработку проектов на разведочные работы и строительство экс эксплуатационных скважин, строительство и испытания поисково-оценочных скважин.

#### Добыча природного газа и газоконденсата на месторождении Амангельды

Наименование	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Газ, млн. м <sup>3</sup>	301	328	321,8	324,1	326,5	344,1	354,2	338,3	280,0	279,7
Газовый конденсат, тыс. тонн	18,6	20,7	21,8	21,3	22,0	24,1	26,0	26,2	26,2	24,6

## Участие в крупных нефтегазовых проектах

### Тенгизский проект

Открытое в 1979 году, месторождение Тенгиз, является одним из крупнейших в мире.

Соглашение по Тенгизскому проекту было подписано 2 апреля 1993 г. между Республикой Казахстан и компанией «Шеврон». Лицензия на разведку и добычу углеводородов выдана ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО) в 1993 г. сроком на 40 лет.

Основным видом деятельности ТШО является разведка, добыча и реализация углеводородного сырья с месторождений Тенгиз и Королевское в Атырауской области.

Партнерами в ТШО являются: Chevron (50%), ExxonMobil (25%), АО НК «КазМунайГаз» (20%) и LUKArco (5%).



## Добыча ТШО

	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
<b>Добыча нефти и газоконденсата, тыс. тонн</b>	27 158	26 679	27 105	24 212	25 839	25 912	22 526	17 274	13 931	13 319
<b>Добыча газа, млн. м3</b>	14 888	14 544	14 550	12 698	13 522	13 620	11 691	8 977	7 254	6 910

Фактическая добыча нефти и газоконденсата ТШО в 2015 г. составила рекордные 27,158 млн. тонн при плане 26,704 млн. тонн, что превышает плановый показатель на 454 тыс. тонн. План добычи нефти ТШО на 2016 г. составляет 26,466 млн. тонн.

В настоящее время ТШО планирует реализацию Проекта Управления Устьевым Давлением / Проекта Будущего Расширения (ПУУД/ПБР).

В рамках ПУУД/ПБР планируется строительство новой системы сбора продукции скважин, объектов повышения давления, инфраструктурных и вспомогательных объектов, строительство нового завода по переработке нефти мощностью 12 млн. тонн в год и объектов обратной закачки сырого газа мощностью 9,4 млрд. м<sup>3</sup>/год. Реализация проекта ПУУД/ПБР позволит довести годовой объем добычи нефти ТШО до 39 млн. тонн.

Генеральным подрядчиком проекта ПУУД/ПБР является «Совместное Предприятие Казахстанских Проектов» (КРJV), образованная компаниями «Fluor», «WorleyParsons», АО «Казахский институт нефти и газа» и ТОО «КазГипроНефтеТранс».

В ноябре 2014 г. по проекту ПУУД/ПБР было завершено Эскизное проектирование (FEED). В связи с резким падением цен на нефть на мировом рынке, в 2015 году ТШО сосредоточил внимание на оптимизации затрат ПУУД/ПБР и реализации программы Ранних работ ПУУД/ПБР (строительство нового вахтового поселка, строительной базы подрядчиков и т.д.). В этой связи, принятие Окончательного решения о финансировании проекта планируется в 2016 году.

В рамках ПУУД/ПБР планируется создание более 20 тысяч рабочих мест в Казахстане, предусмотрены меры по обучению и подготовке кадров, также будет создано более 500 постоянных рабочих мест при эксплуатации новых производственных объектов ПУУД/ПБР.

## Северо-Каспийский проект

Соглашение о разделе продукции по Северному Каспию (СРП СК) подписано 18 ноября 1997 года. Участниками СРП СК являются следующие компании: АО НК «КазМунайГаз» - 16,88%, ЭНИ, Тоталь, ЭксонМобил, Шелл - по 16,81%, Китайская национальная нефтегазовая корпорация - 8,33 %, Инпекс - 7,56%.

13 июня 2015 года завершено слияние в единого Оператора и переход на новую операционную модель управления Северо-Каспийским проектом (СКП). Обязанности Оператора осуществляет компания «Норт Каспиан Оперейтинг Компании Н.В.», действующая от имени Партнеров СРП СК.

На контрактной территории СРП СК находятся месторождения: Кашаган, Каламкас-море, Актоты, Кайран, Кашаган Юго-Западный.

Месторождение Кашаган – одно из самых крупных и сложных морских месторождений, открытых на сегодняшний день – представляет собой единую углеводородную залежь с геологическими запасами, оцениваемыми в 4,6 млрд. тонн и занимает территорию около 820 км<sup>2</sup>. Освоение месторождения Кашаган находится на стадии реализации Опытно-Промышленной Разработки (ОПР).

Общий прогресс работ на объектах ОПР по состоянию на декабрь 2015 года, составил 97,9%, при плане 98,55%. В течение 2015 года выполнялись проектирование, закуп и изготовление верхних строений буровых островов ЕРС-2, ЕРС-3 и ЕРС-4 морского комплекса, работы по строительству и заканчиванию (освоению) скважин на данных буровых центрах. Выполнялись работы по закупу и строительству Проекта железнодорожного комплекса Западного Ескене и строительству объектов не связанных с ж/д (площадка хранения серы, железнодорожный погрузочный терминал, сортировочный терминал), а также работы по Проекту утилизации сточных вод наземного комплекса.

В 2015 году Оператором проводились работы по замене нефтепровода и газопровода между островом «Д» и наземным комплексом «Болашак», выполнялся комплекс мероприятий по консервации, модернизации и техобслуживанию производственных объектов (FIMPR). Всего за 2015 года на морском и переходном участках баржами Касторо-12 и Ерсай-1 проложено 61,3 км. На мелководном и наземном участках проложено 16,5 км и 8,6 км труб, соответственно. По состоянию на 31 декабря 2015 года статус

производственных объектов месторождения Кашаган не изменился, продолжается укладка труб на наземном участке и реализация комплекса мероприятий по подготовке к плавному возобновлению добычи после длительной приостановки производственных операций.

По месторождениям Каламкас-море, Актоты и Кайран в 2015 году выполнялись изучения и исследовательские работы по определению концепций их разработки. По структуре Кашаган Юго-Западный Партнерами СКП принято решение о возврате территории структуры в пользу государства ввиду нерентабельности ее разработки по итогам исследований.

## Карачаганакский проект

Месторождение Карачаганак открыто в 1979 г.

Карачаганакский проект реализуется в рамках Окончательного соглашения о разделе продукции (ОСРП). Соглашение было подписано 18 ноября 1997 года сроком на 40 лет и вступило в силу 27 января 1998 года.

Распределение долевого участия между подрядными компаниями: Бритиш Газ (29,25%), Аджип (29,25%), Шеврон (18%), Лукойл (13,5%) и АО НК «КазМунайГаз» – 10%.

В настоящее время на месторождении Карачаганак реализуется Этап промышленного освоения 2М, в рамках которого осуществляется ежегодная добыча около 11 млн.тонн жидких углеводородов и около 17 млрд.куб.м газа. Главной целью Этапа 2М является поддержание полки добычи жидких углеводородов на уровне около 11 млн. тонн в год путем бурения новых скважин, увеличения газовых мощностей и модернизации технологических установок для подготовки углеводородов.

По состоянию на 01.02.2016 г. с начала действия ОСРП на месторождении было добыто 146 млн. тонн жидких углеводородов и 207 млрд. куб. м газа. Обратная закачка газа с 2003 года составила 78 млрд. куб. м.

После завершения проектов этапа 2М для дальнейшего поддержания полки добычи жидких углеводородов планируется осуществлять Проект расширения Карачаганака. Для обеспечения эффективного выполнения проекта предполагается его реализация в несколько этапов.

Первый этап предусматривает бурение новых и капитальный ремонт существующих скважин, строительство объектов по подготовке газа и установку дополнительных компрессоров для увеличения объемов обратной закачки газа, строительство необходимых вспомогательных объектов и пр.

Решение по последующим этапам будет приниматься по результатам дополнительных изучений и внешних факторов (в т. ч. эффективность и обоснованность затрат, текущее состояние мировой и внутренней экономики Казахстана, состояние рынка сбыта углеводородов, обязательства по поставке газа на Оренбургский газоперерабатывающий завод и т.д.).

### Общая добыча жидких УВ (стабилизированных) на Карачаганакском месторождении

	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
<b>Добыча стабилизированных жидких углеводородов, тыс. тонн</b>	10 795	11 004	10 492	11 013	10 854	10 247	10 695	10 450	10 429
<b>Добыча газа, млн. м<sup>3</sup></b>	18 234	18 248	17 531	17 519	16 868	15 009	15 564	15 004	14 233
<b>из них на обратную закачку, млн. м<sup>3</sup></b>	8 652	8 818	8 570	8 667	8 129	6 437	6 589	6 372	6 016

# ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И ГАЗА

## Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам

Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам осуществляется дочерней организацией АО «КазТрансОйл».

Кроме того, АО НК «КазМунайГаз» владеет акционерным капиталом в нефтепроводе Каспийский Трубопроводный Консорциум в размере 20,75%, в т.ч. Правительство РК-19% и КПВ -1,75%.

На сегодняшний день основными действующими экспортными маршрутами казахстанской нефти являются:

- трубопровод Атырау-Самара (АО «КазТрансОйл» - 100%)
- трубопровод КТК (АО НК «КазМунайГаз» - 20,75%)
- трубопровод Атасу-Алашанькоу (АО «КазТрансОйл» - 50%)
- морской порт Актау
- морской порт Батуми.

Наибольший объем казахстанской нефти в 2015 году экспортирован по нефтепроводу КТК – 38 млн. тонн. Объем транспортировки нефти по нефтепроводу Атырау-Самара составил – 15,7 млн. тонн, в китайском направлении – 11,8 млн. тонн нефти.

## Развитие экспортных направлений поставки нефти

Диверсификация направлений транспортировки казахстанской нефти имеет для КМГ особую роль, т.к. дает возможность выбора наиболее экономически выгодных маршрутов транспортировки углеводородных ресурсов на мировые рынки и служит гарантией обеспечения энергетической безопасности.

### Нефтепровод Атырау-Самара

Нефтепровод Атырау-Самара является одним из крупнейших существующих экспортных маршрутов, по которому казахстанская нефть транспортируется далее по системе «Транснефть» в порты Усть-Луга и Новороссийск.

По итогам 2015 года объем транспортировки нефти по нефтепроводу «Атырау - Самара» составил 15,7 млн. тонн.

### Каспийский Трубопроводный Консорциум

Нефтепровод КТК общей протяженностью 1 510 км (из них 452 км – казахстанский участок) соединяет казахстанское нефтяное месторождение «Тенгиз» и нефтетерминал «Южная Озереевка» на Черном море (вблизи порта Новороссийск).

В 2015 году по нефтепроводу КТК транспортировано – 42,7 млн. тонн нефти, в том числе казахстанской – 38,0 млн. тонн.

Участниками проекта КТК являются: Российская Федерация (ОАО «АК «Транснефть» - 24% и «КТК-К» - 7%) - 31%; Республика Казахстан (АО НК «КазМунайГаз» - 19% и КОО «Казахстан Пайплайн Венчурс» - 1,75%) - 20,75%, добывающие компании: «Шеврон Каспиан Пайплайн Консорциум Компани» - 15%, «Лукарко Б.В.» – 12,5%, «Мобил Каспийская Трубопроводная Компания» - 7,5%, «Роснефть-Шелл Каспиан Венчурс Лтд.» - 7,5%, «Эни Интернэшнл Н.А. Н.В.» - 2%, «БГ Оверсиз Холдингс Лтд.» - 2% и «Орикс Каспиан Пайплайн Лтд.» - 1,75%.

Проект расширения трубопровода КТК предполагает замену 88 км трубопровода на территории РК, реконструкцию пяти существующих НПС (две на территории РК и три в РФ), строительство десяти новых НПС (две в РК и восьми в РФ), а также строительство третьего выносного причального устройства и шести резервуаров по 100 тыс.м<sup>3</sup> на морском терминале.

Проект расширения пропускной способности нефтепровода КТК планируется завершить в 2016 году.

### Нефтепровод Казахстан-Китай

Проект нефтепровода Казахстан-Китай реализуется в рамках диверсификации направлений транспортировки нефти и создания многовекторной системы транспортировки углеводородов Республики Казахстан.

По итогам 2015 года в направлении Китая было транспортировано 11,8 млн. тонн нефти.

В соответствии с условиями подписанных соглашений реализация проекта строительства нефтепровода Казахстан-Китай ведется в два этапа:

I этап: нефтепровод «Атасу-Алашанькоу» протяженностью 962,2 км, диаметром 813 мм. Пропускная способность на первом этапе 10 млн. тонн в год с дальнейшим расширением до 20 млн. тонн в год. Транспортировка нефти по нефтепроводу Атасу-Алашанькоу началась в 2006 году.

II этап реализуется в две очереди:

Первая очередь: нефтепровод «Кенкияк-Кумколь» протяженностью 794,1 км, диаметром 813 мм. Пропускная способность первой очереди нефтепровода составляет 10 млн. тонн в год, с возможностью расширения до 20 млн. тонн в год. Транспортировка нефти по нефтепроводу Кенкияк-Кумколь началась в октябре 2009 года.

Вторая очередь: увеличение мощности транспортной системы Казахстан-Китай по всем участкам от Атырау до Алашанькоу до 20 млн. тонн в год в соответствии с ростом потребности в экспортных мощностях и внутреннего рынка.

Вторая очередь включает в себя:

1. Расширение пропускной способности нефтепровода Атасу-Алашанькоу до 20 млн. тонн в год – завершено в декабре 2013 года.
2. Реверс и расширение нефтепровода Кенкияк-Атырау до 12 млн. тонн в год.
3. Расширение нефтепровода Кенкияк-Кумколь до 20 млн. тонн в год.
4. Реконструкция и расширение участка нефтепровода Кумколь-Атасу.

## Морская транспортировка нефти

На сегодняшний день основными действующими маршрутами морской транспортировки нефти являются:

- Маршруты в акватории Каспийского моря.
- Маршруты в акватории Черного и Средиземного морей.

### Транспортировка нефти морским флотом

	<i>тыс. тонн</i>	
	2015	2014
Каспийское море	2 724	4 666
<i>Актау-Баку</i>	915	1 919
<i>Актау-Махачкала</i>	1 115	2 677
<i>Туркменбаши-Баку</i>	694	70
Черное море	2 175	3 394
Средиземное море	2 133	1 546
<b>ИТОГО</b>	<b>7 033</b>	<b>9 606</b>

## Транспортировка и поставка природного газа

АО «КазТрансГаз» входит в группу компаний АО «Национальная Компания «КазМунайГаз» и контролирует основную сеть транспортных газопроводов, протяженностью более 17 тыс. км с годовой пропускной способностью до 160 млрд. кубометров, сеть газораспределительных газопроводов протяженностью более 40 тыс. км., обеспечивает бесперебойную работу 31 компрессорной станции, на которых установлены 322 газоперекачивающих агрегата, обслуживает 3 подземных хранилища газа.

## Объемы транспортировки газа по магистральным газопроводам

млрд. куб.м

Виды транзита	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Международный транзит	75,	79,1	85,3	84,7	89,04	79,7	73,2	97,7	97,9	107,6
Транспортировка казахстанского газа на экспорт	12,7	11,2	12,0	11,9	11,89	13,5	10,0	9,6	8,3	7,8
Транспортировка газа для внутренних потребителей	15	15,1	12,9	12,6	9,6	8,5	7,9	9,4	8,0	6,5
<b>ИТОГО</b>	<b>102,8</b>	<b>105,4</b>	<b>110,2</b>	<b>109,2</b>	<b>110,6</b>	<b>101,7</b>	<b>91,1</b>	<b>116,7</b>	<b>114,2</b>	<b>121,9</b>

Через Казахстан осуществляется транзит природного газа из Туркменистана и Узбекистана в Китай и Российскую Федерацию. В 2015 году объем транспортировки природного газа по магистральным газопроводам составил 102,8 млрд. м<sup>3</sup>.

Газоснабжение южных регионов РК и Костанайской области осуществляется в рамках СВОП-операций с ПАО «Газпром», за счет ресурсов узбекского газа по газопроводам «БГР-ТБА» и «Газли-Шымкент», узбекского и/или туркменского газа по МГ «Туркменистан-Китай», казахстанского газа по газопроводу «Бозой-Шымкент», а также российского газа по газопроводу «Бозой-Шымкент».

Газоснабжение западных регионов Казахстана осуществляется за счет ресурсов газа казахстанских недропользователей.

Поставки газа на экспорт осуществляются в направлении РФ и Кыргызстана.

## Проекты экспортных газопроводов

### Увеличение мощности МГ Казахстан-Китай (1-й участок)

27 июля 2011г. подписан Протокол № 2 «О внесении изменений и дополнений в Соглашение между Правительствами РК и КНР о сотрудничестве в строительстве и эксплуатации газопровода Казахстан-Китай от 18 августа 2007г.», в соответствии с которым Стороны согласились осуществить увеличение мощности первого участка МГ «Казахстан-Китай» на 25 млрд. м<sup>3</sup> в год, из которых 20 млрд. м<sup>3</sup> в год предназначаются для использования китайской стороной в целях осуществления транзита туркменского и узбекского газа в КНР, а 5 млрд. м<sup>3</sup> в год для казахстанской стороны в целях обеспечения потребностей в газе внутреннего рынка РК, а также возможного экспорта газа в КНР.

Проект предполагает строительство магистрального газопровода протяженностью 1 304 км пропускной способностью до 25 млрд м<sup>3</sup> в год.

Срок реализации проекта: 2012-2017 годы.

26 сентября 2011г. между КМГ, КТГ и TAP Line (Китай) подписано Соглашение об основных принципах организации проектирования, финансирования, строительства и эксплуатации нитки «С» первого участка газопровода «Казахстан-Китай».

По состоянию на 31 декабря 2015г. введены в эксплуатацию линейная часть газопровода, компрессорные станции №2 и №6.

В настоящее время достигнута проектная мощность в объеме до 12 млрд.м<sup>3</sup>/год, в дальнейшем с учетом строительства шести компрессорных станций в период с 2016-2017гг. планируется поэтапное увеличение мощности газопровода до 25 млрд.м<sup>3</sup>/год.

С начала запуска газопровода по состоянию на 31 декабря 2015 года транспортировано 5,9 млрд.м<sup>3</sup> газа.

В 2016г., согласно утвержденному графику строительства, планируется завершение строительства и ввод в эксплуатацию компрессорных станций №4 и №8 с достижением мощности газопровода 19 млрд.м<sup>3</sup>.

## Строительство магистрального газопровода Бейнеу-Бозой-Шымкент

В целях стабильного обеспечения потребности в газе южных регионов РК, снижения зависимости от импортного газа и обеспечения энергетической безопасности РК, продолжается реализация проекта «Строительство газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент».

Маршрут газопровода (протяженность 1 477 км, диаметр 1 067 мм в однониточном исполнении) проходит по территории Мангистауской, Актюбинской, Кызылординской и Южно-Казахстанской областей и имеет следующие основные технические характеристики:

I этап – 2012-2017гг., пропускная способность до 6 млрд. м<sup>3</sup> в год;

II этап – 2013-2017гг., пропускная способность до 10 млрд. м<sup>3</sup> в год.

27 декабря 2013г. начата транспортировка газа по МГ Бейнеу-Бозой-Шымкент на участке Бозой-Шымкент (311-1453 км) пропускной способностью до 2,5 млрд. м<sup>3</sup> газа в год. Осенью 2015 года введён в эксплуатацию участок «Бейнеу-Бозой» (0-311км). 15 декабря 2015 года заключён договор с РГП «Госэкспертиза» на проведение вневедомственной комплексной экспертизы корректировки Проекта с целью увеличения пропускной способности.

С начала транспортировки в конце 2013 года по состоянию на 31 декабря 2015 года по газопроводу Бейнеу-Бозой-Шымкент транспортировано 2,6 млрд.м<sup>3</sup> природного газа.

Продолжаются работы по строительству вдольтрассовых дорог, ремонтно-эксплуатационных управлений и вахтовых поселков "Шорнак", "Караозек", "Аксуат" и "Саксаульск", вахтового поселка и компрессорной станции «Бозой».

# ПЕРЕРАБОТКА

## Переработка нефти

### Объемы переработки нефти на НПЗ, входящих в группу «КазМунайГаз»

Наименование	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Атырауский НПЗ	4 868	4 920	4 430	4 423	4 471	4 300	4 004	3 925	3 701	3 746
Шымкентский НПЗ	2 247	2 533	2 429	2 377	2 302	2 292	2 004	2 154	1 011 <sup>1)</sup>	–
АО ПНХЗ	4 810	4 926	5 010	5 037	4 649	4 807	2 185	–	–	–
НПЗ Петромидия	4 205	4 426	3 781	3 806	3 730	3 367	3 878	4 237	–	–
CaspiBitum	188	312	–	–	–	–	–	–	–	–
<b>Итого</b>	<b>16 318</b>	<b>17 117</b>	<b>15 650 <sup>2)</sup></b>	<b>15 643</b>	<b>15 152</b>	<b>14 766</b>	<b>12 071</b>	<b>10 316</b>	<b>4 712</b>	<b>3 746</b>

### Атырауский НПЗ

Атырауский нефтеперерабатывающий завод (АНПЗ) введен в эксплуатацию в 1945 г. Проектная мощность по переработке нефти составляет 5,0 млн. тонн в год.

99,49% доли участия в АНПЗ принадлежит АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг».

В 2006 г. завершен первый этап реконструкции АНПЗ, что позволило осуществить замену морально и физически изношенного оборудования, улучшить качество бензинов и дизельного топлива по уровню содержания серы, увеличить производство авиатоплива и уменьшить вредное воздействие на окружающую среду.

Глубина переработки АНПЗ в 2015 году составила 59,17%, что на 3,6% меньше показателя 2014 года. Снижение объясняется уменьшением доли легкой нефти в сырьевом пуле. Кроме того, в первом полугодии 2015 года имело место перенасыщение внутреннего рынка нефтепродуктами. Завод был вынужден увеличить выработку мазута (являющегося экспортным продуктом) в сравнение с 2014 годом за счет сокращения выработки дизельного топлива.

### Производство основных нефтепродуктов \*

	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
										<i>тыс. тонн</i>	
Бензин	605	614	505	507	568	601	553	493	470	493	509
Дизельное топливо	1 207	1 344	1 222	1 217	1 330	1 259	1 191	1 175	1 019	995	958
Авиакеросин	21	23	38	54	46	66	51	47	21	5	21
Мазут	1 650	1 510	1 512	1 585	1 786	1 953	1 698	1 566	1 096	1 343	1 345
Другие продукты	1 044	1 113	893	847	489	254	205	330	747	569	466
<b>ВСЕГО</b>	<b>4 525</b>	<b>4 604</b>	<b>4 170</b>	<b>4 210</b>	<b>4 220</b>	<b>4 133</b>	<b>3 698</b>	<b>3 611</b>	<b>3 353</b>	<b>3 405</b>	<b>3 299</b>

\* возможно несовпадение сумм при округлении до целых значений

<sup>1)</sup> Консолидированный показатель – с учетом доли 49,72% и объема переработки на Шымкентском НПЗ за период с момента приобретения в июле 2007 года.

<sup>2)</sup> Не включает 400 тыс. т тяжелых фракций УВС на НПЗ Петромидия.

В настоящее время в рамках исполнения Государственной программы индустриально-инновационного развития реализуется проект «Реконструкции и модернизации Атырауского НПЗ» в два этапа:

- 1 этап – проект «Строительство комплекса по производству ароматических углеводородов» – направлен на улучшение экологических параметров автомобильных бензинов за счет извлечения бензола и ароматических углеводородов из бензиновой фракции;
- 2 этап - проект «Строительства комплекса глубокой переработки нефти». Реализация данного проекта направлена на увеличение производительности Атырауского НПЗ до 5,5 млн. тонн в год, позволит перерабатывать остаточные тяжелые нефтепродукты в высококачественные моторные топлива, соответствующие требованиям экологического класса К4, К5 и увеличить глубину переработки нефти.

## Шымкентский НПЗ

Шымкентский НПЗ введен в эксплуатацию в 1985 г. Шымкентский НПЗ контролируется компанией ТОО «PetroKazakhstan Oil Products», 49,73 % в которой с июля 2007г. принадлежит компании АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг».

Проектная мощность завода по переработке нефти составляет 6 млн. тонн в год.

В настоящее время сбалансированная мощность завода составляет 5,25 млн. тонн нефти в год.

Глубина переработки ПК ОП в 2015 году составила 74,98%, что на 0,79% больше показателя 2014 года.

### Производство основных нефтепродуктов \*

	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Бензин	988	1 126	1 038	1 046	996	978	811	843	853	837	843
Дизельное топливо	1 192	1 346	1 376	1 336	1 338	1 337	1 276	1 408	1 381	1 287	1 276
Авиакеросин	254	279	231	275	218	234	240	275	159	183	133
Мазут	889	1 013	968	977	989	931	694	635	552	565	767
Другие продукты	939	1 026	975	943	888	947	765	886	853	905	656
<b>ВСЕГО</b>	<b>4 263</b>	<b>4 790</b>	<b>4 588</b>	<b>4 577</b>	<b>4 348</b>	<b>4 343</b>	<b>3 785</b>	<b>4 047</b>	<b>3 798</b>	<b>3 777</b>	<b>3 675</b>

\* возможно несовпадение сумм при округлении до целых значений

В рамках исполнения Государственной программы индустриально-инновационного развития реализуется проект реконструкции и модернизации Шымкентского НПЗ, основными целями которого являются восстановление проектной мощности по переработке нефти до 6 млн. тонн в год, улучшение качества и экологических показателей моторных топлив, соответствующих требованиям экологического класса К4, К5 и увеличение глубины переработки нефти.

## Павлодарский НХЗ

Павлодарский НХЗ введен в эксплуатацию в 1978 г.

В настоящее время сбалансированная мощность завода составляет 5,1 млн. тонн в год.

Завод перерабатывает смесь западносибирской сырой нефти, поступающей по нефтепроводу Омск-Павлодар.

100% акций принадлежит АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг».

Глубина переработки ПНХЗ в 2015 году составила 72,46%, что на 3,81% меньше показателя 2014 года. Объясняется снижением качества поставляемой нефти (увеличение меркаптановой серы, повышение плотности, снижение потенциала выходов светлых нефтепродуктов), а также с поздним пуском УЗК после реконструкции.

### Производство основных нефтепродуктов

	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Бензин	1 249	1 259	1 117	1 302	1 194	1 314	1 225	1 155	1 287	1 015	996
Дизельное топливо	1 457	1 509	1 473	1 576	1 395	1 478	1 328	1 314	1 425	1 107	1 056



	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Авиакеросин	11	125	133	92	123	190	82	80	77	80	90
Мазут	822	668	763	977	885	887	747	794	752	1 242	1 251
Другие продукты	788	852	1 003	701	635	598	438	392	371	218	316
<b>ВСЕГО</b>	<b>4 327</b>	<b>4 413</b>	<b>4 489</b>	<b>4 648</b>	<b>4 232</b>	<b>4 467</b>	<b>3 820</b>	<b>3 735</b>	<b>3 912</b>	<b>3 662</b>	<b>3 709</b>

В рамках исполнения Государственной программы индустриально-инновационного развития реализуется проект реконструкции и модернизации Павлодарского НХЗ, основной целью которого является обеспечение выпуска моторных топлив класса К4, в соответствии с требованиями Технического регламента Таможенного союза.

### CaspiBitum (Завод по производству дорожных битумов на АЗПМ \*)

Завод по производству дорожных битумов введен в эксплуатацию в конце 2013 года. Проектная мощность по переработке нефти составляет 1,0 млн. тонн в год.

50% доли участия в CaspiBitum принадлежит АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг» (через АО «Kazakhstan Petrochemical Industries»).

В августе 2014 года завод достиг проектных показателей (суточная загрузка 3 тыс. тонн).

22 октября 2015г. произведен официальный выпуск промышленной партии полимермодифицированного битума на ТОО «СП Каспий битум» на полимере СБС китайского производства с участием китайских специалистов.

С января 2016 года вводится в действие новый стандарт на полимермодифицированный битум, взамен действующего. Работу по вводу в действие и содержанию документа провели ТОО «СП «Каспий битум» совместно с АО «КазДорНии». На сегодня документ прошел все стадии согласования. Показатель «пенетрация при 0°С» в редакции нового стандарта отсутствует. После ввода в действие нового стандарта ТОО «СП «Каспий битум» сможет сертифицировать выпускаемый полимермодифицированный битум.

#### Производство основных нефтепродуктов

тыс. тонн

	2015	2014
Дорожный битум	70	153
Другие продукты	299	450
<b>Всего</b>	<b>369</b>	<b>603</b>

### Международная деятельность в секторе нефтепереработки

В 2007 году, КМГ приобретен контрольный пакет акций (75%) румынской нефтегазовой компании The Rompetrol Group. В 2009 году приобретены оставшиеся 25% The Rompetrol Group.

В 2014 году, с целью укрепления позиций КМГ на рынке, группа компаний The Rompetrol Group переименована в KMG International N.V. (КМГИ). Ведение деятельности под единым брендом способствует узнаваемости торговой марки всех компаний группы АО НК «КазМунайГаз» и позволяет фокусироваться на продвижении единого национального бренда Казахстана и страны в целом.

Новым акционером были направлены значительные инвестиции в реконструкцию нефтеперерабатывающих мощностей, развитие логистической инфраструктуры и расширение розничной сети, что позволило группе компаний приобрести статус «энергетического моста», соединяющего ресурсы Центральной Азии с перспективными рынками Европы. С приобретением КМГИ, акционер в лице АО НК «КазМунайГаз» получил доступ на европейский рынок, насчитывающий более 300 миллионов потенциальных клиентов.

\* Актауский завод пластических масс

На сегодняшний день КМГИ осуществляет операции в секторе нефтепереработки и реализации нефтепродуктов на 11 рынках. Численность сотрудников составляет около 7 тыс. человек. Основная деятельность компаний группы сосредоточена в регионе Черного моря, в частности в Румынии, где компания владеет высокотехнологичными нефтеперерабатывающими мощностями, включая НПЗ «Petromidia». Стратегическое расположение на берегу Черного моря позволяет осуществлять быструю доставку нефти и отгрузку производимых нефтепродуктов, что делает НПЗ важным топливным региональным узлом, а КМГИ – одним из крупнейших региональных игроков на рынке нефти и нефтепродуктов.

В Европе КМГИ располагает более чем 1100 пунктами продаж топлива на основных рынках – Румыния, Молдова, Болгария, Грузия, Франция и Испания – ведущими деятельностью под брендами «Rompetrol» и «Dyneff».

Посредством своих дочерних компаний Dyneff\* и KMG Trading AG, оперирующих во Франции, Испании, Швейцарии и Сингапуре, КМГИ осуществляет трейдинговые операции на международных рынках. Дочерняя компания KMG Trading AG также является единственным эксклюзивным оператором по экспорту сырой нефти из ресурсов АО НК «КазМунайГаз» и совместно-контролируемых компаний.

КМГИ, кроме деятельности в Европе, играет важную роль в развитии нефтеперерабатывающей отрасли и в Казахстане. Инженерные подразделения дочерней организации – KMG Engineering (Romisnerv) – принимают активное участие в реконструкции нефтеперерабатывающих заводов страны: Атырауского, Шымкентского и Павлодарского НПЗ.

Целью КМГИ является обеспечение максимальной экономической добавленной стоимости для АО НК «КазМунайГаз» от нефтепереработки, нефтехимии, сбыта нефти и нефтепродуктов на зарубежных рынках:

- Обеспечение доступа АО НК «КазМунайГаз» на международные рынки путем развития подразделений в Европе и продвижения казахстанского национального нефтяного бренда;
- Повышение операционной эффективности и технологической оснащенности с целью обеспечения максимального использования внутренних ресурсов АО НК «КазМунайГаз» в сфере нефтепереработки и нефтехимии;
- Становление «КМГ» в качестве интегрированной и диверсифицированной нефтяной компании на международных рынках, конкурентоспособной в сегменте сбыта нефти и нефтепродуктов;
- Предоставление потребителям высококачественных нефтепродуктов и услуг за счет построения эффективной цепочки поставок и развития контролируемых каналов продаж.

По итогам деятельности за 2015 год, KMG International достиг самых высоких результатов с момента приобретения. Показатель EBITDA достиг уровня в \$162 млн, а чистая прибыль без учета разовых провизий и доходов по отложенному налогу составила – \$4,7 млн. Улучшение финансовых показателей в 2015 году стало возможным благодаря осуществленным инвестициям в модернизацию основных активов КМГИ, развитие всей цепочки бизнеса, а также трансформационным инициативам, направленным на повышение операционной эффективности и снижение производственных затрат по всей группе компаний.

В состав Rompetrol Rafinare – дочерней компании КМГИ – входят два НПЗ, «Petromidia» и «Vega», и нефтехимический комплекс Petrochemicals.

**НПЗ «Petromidia»** – ключевой актив в составе КМГИ, самый крупный и современный нефтеперерабатывающий завод в Румынии. Расположен на побережье Черного моря, в 225 км от столицы страны Бухареста и в 20 км от крупнейшего порта в Румынии – Констанца. Мощность НПЗ по переработке нефти составляет 5 млн. тонн в год – это порядка 40% всех нефтеперерабатывающих мощностей в стране. Завод, построенный в 1974-1979 годах, модернизированный в 90-ых, 2005, 2010 годах, сегодня способен перерабатывать высокосернистые и тяжелые сорта нефти марки Urals. Завершенная в 2013 году последняя модернизация НПЗ «Petromidia» обеспечивает основу для следующего этапа европейской стратегии компании АО «НК «КазМунайГаз» за счет значительных технологических усовершенствований и улучшения экономических показателей деятельности завода. Благодаря инвестициям в модернизацию завода, а также инициативам программы трансформации – Change for Good, сегодня на НПЗ «Petromidia» освоен выпуск продукции по стандартам Европейского союза. Нормам Евро-5 соответствует 100% производимого дизельного топлива и автобензинов. Среди прочих технических характеристик завода стоит отметить индекс энергоэффективности НПЗ на уровне 99,8, выход белых продуктов – 85,7% и рекордный показатель суточной нормы переработанного сырья на уровне – 15,2 тыс. тонн в 2015 году. При этом стоимость переработки на тонну была снижена до 16,7 долларов США.

В 2015 году усилиями дочерней компании КМГИ – Rominserv, успешно завершен капитальный ремонт перерабатывающих мощностей, находящихся на территории Румынии. Все работы были проведены в запланированные сроки (40 дней), а также была достигнута экономия по сравнению с первоначальным бюджетом в размере около 10% от первоначально утвержденного бюджета.

Как результат усилий специалистов Rominserv и внедрения современных подходов в техобслуживании, механическая готовность завода Petromidia выросла с 95,87% в 2014 году до 96,87% в 2015 году. Данный

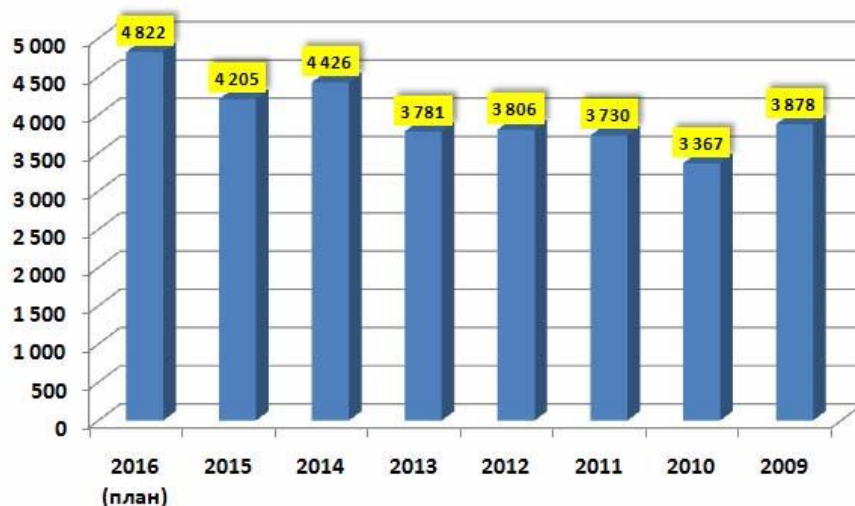
\* В декабре 2015г. 51% акций компании Rompetrol France (Dyneff) приобретено группой компаний CEFC China Energy Company Ltd.

показатель превышает первоначально запланированный уровень в 96,2%. Такой уровень механической готовности ставит НПЗ Petromidia в один ряд с передовыми аналогичными предприятиями Европы.

**НПЗ «Vega»** - специализированный завод на площади в 70 га в городе Плоешти. Завод построен в 1905 году и модернизирован в 1970-ых. Проектная мощность переработки составляет до 500 тыс. тонн в год. НПЗ «Vega» единственное предприятие в Румынии, специализирующееся на переработке альтернативных видов сырья (нафта, тяжелые углеводородные фракции, мазут). Технологии завода позволяют производить широкий ассортимент растворителей по заданным характеристикам, различные битумы и другую специализированную продукцию. Битумное производство на НПЗ «Vega» единственное в своем роде в стране.

В 2015-ом году объем переработки составил 328 тыс. тонн. Выпускаемая продукция применяется в химической, нефтехимической, резиновой, текстильной и обувной промышленности.

**Объемы переработки**



**Нефтехимический комплекс (НХК)** – интегрирован с НПЗ «Petromidia». Действующие производства комплекса номинальной мощностью 220 тыс. тонн выпускают полипропилен и полиэтилен низкого и высокого давления различных марок. Источником сырья является пропилен, производимый на НПЗ. Часть необходимого для производства этилена закупается у иных поставщиков. Объем переработки НХК в 2015 году составил 174 тыс. тонн.

#### **Розничный сегмент**

КМГИ посредством бренда Rompetrol - является влиятельной торговой маркой национальной сети АЗС и топливно-распределительных пунктов прочего типа, известных высоким качеством предоставляемого ассортимента своих топливных продуктов, сопутствующего сервиса, сети ресторанов HEI и удобной системой заправки с использованием карточек Fill&Go. Производимое на НПЗ «Petromidia» топливо марки «Efix» (Евро-5) является самым известным и хорошо зарекомендовавшим себя брендом топлива в Черноморском регионе.

Румыния является ключевым рынком для КМГИ, с хорошей доходностью каналов продаж. Рынок розничных продаж в Румынии характеризуется не только большим уровнем продаж топлива, но и значительной маржи, в сравнении с другими рынками Черноморского региона. Экономический рост и быстроменяющаяся инфраструктура открывают возможности для быстрого и прибыльного расширения.

Стратегия КМГИ состоит в укреплении позиции компании в качестве крупного игрока, входящего в первую тройку в регионе Черного моря, путем органичного развития всех каналов реализации, включая дальнейшее развитие собственной сети АЗС и ребрендинг действующих станций. Укрепление позиций в окрестностях города Бухареста находится в центре этой стратегии. Кроме того, будет расширена торговая деятельность КМГИ по распространению сжиженного углеводородного газа.

Так, на конец 2015 года, компания провела ребрендинг на 121 действующих АЗС «Rompetrol» по системе СОСО и на 36 АЗС системы СОДО, осуществила передачу ряда собственных автозаправочных станций под управление дилеру (СОДО), а также завершила строительство и ввод в эксплуатацию 4-х новых АЗС, в совокупности позволившее достигнуть увеличения продаж на 2%.

## Доля компании на ключевых рынках присутствия

Основные показатели	ед.изм.	2015	2014	2013	2012	2011	2010
<b>Даунстрим Румыния</b>	тыс. тонн	1486	1653	1568	1426	1486	1398
<i>Доля рынка</i>	%	25%	27,4%	27%	24%	25%	24%
<b>ГАЗ Румыния</b>	тыс. тонн	274	282	260	289	274	263
<i>Доля рынка</i>	%	34%	39%	37%	41%	34%	41%
<b>Грузия</b>	тыс. тонн	151	206	158	145	151	140
<i>Доля рынка</i>	%	18%	23,43%	19%	15%	18%	18%
<b>Молдова</b>	тыс. тонн	58	188	128	76	58	56
<i>Доля рынка</i>	%	7,3%	29%	20%	10%	7,3%	7,2%
<b>Болгария</b>	тыс. тонн	206	206	156	165	206	180
<i>Доля рынка</i>	%	6%	8,75%	6%	6%	6%	5%
<b>Франция и Испания</b>	тыс. тонн	2082	2026	2101	1936	2082	2208
<i>Доля рынка Франция</i>	%	3,2%	3,14%	3,1%	3,0%	3,2%	3,3%
<i>Доля рынка Испания</i>	%	1,0%	1,21%	1,4%	1,0%	1,0%	1,1%

### Перспективы развития компании

Стратегия развития бизнеса КМГИ основывается на идее вертикальной интеграции – «от скважины до пистолета». Используя ресурсы материнской компании по добыче сырой нефти, группа КМГИ является логическим продолжением цепочки, которая осуществляет переработку нефти и дальнейшую реализацию нефтепродуктов с добавленной стоимостью.

Географически экстенсивное развитие бизнеса КМГИ сосредоточено в Черноморском и Средиземноморском регионах. Логистический потенциал компании дает возможность расширения присутствия на рынке Черного моря, где крупнейшим рынком является рынок Республики Турция. В связи с чем КМГИ прорабатываются пути выхода на турецкий рынок реализации нефтепродуктов.

Также, в рамках развития бизнеса КМГИ, тщательно анализируются пути выхода компании на прочие перспективные рынки Европы, включая рынки Греции, Италии и Испании.

### Совершенствование производственного процесса и оптимизация затрат

В краткосрочной и среднесрочной перспективе КМГИ продолжит работу по оптимизации производственных затрат на НПЗ «Petromidia». Для этого в компании будут реализованы проекты, направленные на сокращение издержек и повышение уровня операционной энергоэффективности. Для снижения затрат на потребляемую электроэнергию и пар, а также обеспечения бесперебойных поставок электроэнергии для НПЗ «Petromidia», компания рассматривает возможность строительства когенерационной электростанции на производственной площадке НПЗ «Petromidia» мощностью около 75 MW.

Вместе с тем, в рамках программы по повышению эффективности и оптимизации производственных единиц, в 2015 году расходы на переработку были оптимизированы на 27%, а производственная мощность НПЗ «Petromidia» увеличилась до 98%.

## Деятельность KMG International в Казахстане

«Rominserv» является генеральным подрядчиком КМГ и выполняет услуги по промышленному обслуживанию, проектному управлению, техническому и технологическому развитию. В августе 2011 года компанией были завершены два проекта на НПЗ «Атырау»: реконструкция и модернизация установки АВТ и реконструкция и модернизация установки замедленного коксования.

В 2013 году ТОО «Павлодарский нефтехимический завод» объявил о переходе работ по реконструкции завода на новый этап после подписания договора на разработку рабочей документации с Rominserv. Модернизации завода в Павлодаре находится на стадии реализации, заключенным договором предусмотрено выполнение всех работ, направленных на достижение гарантированных эксплуатационных показателей предприятия.

В 2015 году Rominserv заключил новый контракт на оказание консультационных услуг по технике безопасности с 5-ю казахстанскими предприятиями. По окончании данного проекта планируется, что применяемые стандарты безопасности будут на уровне лучшей мировой практики.

## Инвестиционные проекты по развитию НПЗ

В соответствии с Государственной программой индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на всех трех нефтеперерабатывающих заводах республики реализуются инвестиционные проекты модернизации и реконструкции.

Модернизация заводов позволит заменить морально устаревшее и физически изношенное оборудование, улучшить качество нефтепродуктов до требований экологических классов К4, К5, увеличить мощности вторичных процессов и глубину переработки нефти, уменьшить вредное воздействие на окружающую среду.

В результате реализации проектов мощности Казахстана по переработке нефти составят 16,6 млн. тонн в год. Появится базовая продукция для нефтехимии – бензол, параксилол.

## Реконструкция и модернизация Атырауского НПЗ

По проекту «Строительство Комплекса по производству ароматических углеводородов» в 2009г. заключен ЕРС-контракт на условиях «под ключ» с компанией «Sinopec Engineering» (Китай).

Цели проекта:

- Производство продукции с высокой добавленной стоимостью - бензола (до 133 тыс. тонн в год) и параксилола (до 496 тыс. тонн в год).
- Обеспечение выпуска моторных топлив класса К3, в соответствии с требованиями Технического регламента Таможенного союза.
- Увеличение сбалансированной мощности завода до 5,5 млн. тонн в год.
- Уменьшение вредного воздействия на окружающую среду за счет сокращения выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

Первый пусковой комплекс (установка каталитического риформинга с непрерывной регенерацией катализатора и блоком извлечения бензола):

- В июле 2015 года получена пробная партия бензола.
- В декабре 2015 года введен в эксплуатацию первый пусковой комплекс (установка каталитического риформинга с непрерывной регенерацией катализатора с блоком извлечения бензола).

Второй пусковой комплекс (установка по производству ароматических углеводородов):

- В октябре 2015 года получена пробная партия параксилола;
- Проводятся работы по вводу объекта в эксплуатацию.

По проекту «Строительство Комплекса глубокой переработки нефти» в 2011г. заключен ЕРС-контракт на условиях «под ключ» с консорциумом подрядчиков «Sinopec Engineering» / «Marubeni» / АО НГСК «КазСтройСервис» (КНР/Япония/Казахстан).

Цель проекта:

- Увеличение глубины переработки нефти.
- Обеспечение выпуска моторных топлив классов К4, К5, в соответствии с требованиями Технического регламента Таможенного союза;
- Увеличение мощности завода с 5,0 до 5,5 млн. тонн в год.

Ведется разработка рабочей документации, строительно-монтажные работы. Выполняются забивка железобетонных свай, устройство фундаментов, монтаж оборудования, подземных трубопроводов, резервуаров. Полностью размещены заказы на поставку крупногабаритного оборудования с длительным сроком изготовления, ведется поставка и монтаж оборудования.

Планируемый срок механического завершения Проекта – 2016 год.

## Модернизация и реконструкция Шымкентского НПЗ (ТОО «ПКОП»)

Итальянской компанией Technip S.p.A. совместно с ТОО «ИК «Казгипронефтетранс» разработано ТЭО проекта модернизации и реконструкции Шымкентского НПЗ. Разработана проектно-сметная документация установок производства серы, гидроочистки дизельного топлива, изомеризации, а также основного этапа.

Цель проекта:

- Увеличение производительности до 6 млн. тонн нефти в год;
- Производство моторных топлив экологических классов К4, К5, в соответствии с требованиями Технического регламента Таможенного союза;
- Увеличение глубины переработки.

По Этапу I:

Введены в эксплуатацию установки гидроочистки дизельного топлива и производства серы.

В 2014 году подписан ЕРС-контракт на строительство установки изомеризации на условиях «под ключ». Проводятся строительно-монтажные работы, заказ и поставка технологического оборудования.

По Этапу II:

16 января 2015 года подписан ЕРС-контракт. Ведется разработка рабочей документации, размещение заказов на изготовление и поставку оборудования, подготовка к проведению строительно-монтажных работ.  
Срок реализации проекта: 2011-2017 годы.

## **Реконструкция Павлодарского НХЗ**

Цель проекта: обеспечение выпуска моторных топлив класса К4, в соответствии с требованиями Технического регламента Таможенного союза.

Подрядчиками проекта являются компании Rominserv S.R.L. (Румыния) и NFC (КНР).

В мае 2015 года проведена оптимизация проекта с уменьшением объема работ и стоимости проекта.

26.05.2015г. – решение согласовано МВК по развитию нефтегазовой и энергетической отраслей.

03.12.2015г. – получено положительное заключение по ПСД Пускового комплекса 1.

ПСД по Пусковым комплексам 2,3 на рассмотрении РГП «Госэкспертиза».

На установках Пускового комплекса 1 ведутся строительно-монтажные работы: устройство фундаментов, монтаж оборудования и металлоконструкций.

По блоку установок производства серы, входящему в Пусковой комплекс 2, продолжаются работы по разработке рабочей документации, размещаются заказы на изготовление и поставку оборудования.

Срок реализации проекта: 2011-2017 годы.

## **Деятельность в области переработки газа**

Согласно Договору между ТОО «КазРосГаз» и ООО «Газпром Добыча Оренбург» переработка неочищенного газа Карачаганакского месторождения в объеме около 8 млрд.куб. м в год осуществляется на Оренбургском газоперерабатывающем заводе. Товарный газ направляется на внутренний рынок Казахстана, а также на экспорт.

Оренбургский газоперерабатывающий завод ОАО «Газпром» создан на базе открытого в 1966 г. Оренбургского газоконденсатного месторождения. Основными продуктами переработки являются отбензиненный газ, стабильный конденсат и стабильная нефть, сера техническая, широкая фракция легких углеводородов, одорант, сжиженный газ, топливный газ.

# МАРКЕТИНГ И СБЫТ

## Нефть и нефтепродукты

АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг» (КМГ-ПМ) реализует широкий ассортимент нефтепродуктов, как на экспорт, так и на внутренний рынок РК (опт и розница).

Розничная реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке Казахстана осуществляется через сеть автозаправочных станций под брендом «КазМунайГаз» (ТОО «ҚазМұнайГаз Өнімдері»), расположенных во всех регионах Казахстана, в городах Астана и Алматы.

Доля Компании на розничном рынке нефтепродуктов Казахстана по состоянию 01.01.2016 г. составляет 16%. К 2018 году планируется увеличить долю рынка не менее 20%, а к 2022 г. – до 32%.

Программа расширения собственной розничной сети под брендом «КазМунайГаз» осуществляется как за счет строительства новых автозаправочных станций, так и за счет приобретения и переоснащения действующих станций. При строительстве АЗС КМГ применяется лучший мировой опыт, устанавливаются модульные конструкции, новейшие топливораздаточные колонки, передовое программное обеспечение. По состоянию на 31 декабря 2015г. в собственности КМГ-ПМ находилось 321 АЗС из них 305 – собственные, 1 – арендованная, 3 – совмещенных (АЗС/АГЗС), 12 АГЗС, в том числе 1 АГНКС, а также 11 нефтебаз и 2 кемпинга. Вместе с тем, в четвертой декаде 2015г. началась реализация программы CODO - передача функций по управлению 151 АЗС индивидуальным предпринимателям.

КМГ, как национальный оператор в области нефти и нефтепродуктов, производит отгрузку социально значимых нефтепродуктов по сниженным ценам в соответствии с графиками Министерства энергетики. Ежегодно КМГ-ПМ в период посевных и уборочных работ осуществляет поставку удешевленного дизельного топлива для сельхозпроизводителей, а с наступлением отопительного сезона, поставляет мазут для отопительных нужд социально-производственных объектов и учреждений. В 2015 году для нужд сельского хозяйства было отгружено дизельного топлива в количестве 120 тыс. тонн, мазута на отопительные нужды – 24 тыс. тонн.

Кроме того, Постановлением правительства РК от 12.12.2014г. за № 1304 определены единые операторы по поставкам нефтепродуктов Вооруженным Силам Республики Казахстан, Пограничной службе Комитета национальной безопасности Республики Казахстан, Национальной гвардии Республики Казахстан, уполномоченному органу в сфере гражданской защиты, уполномоченному органу в области государственного материального резерва:

- 1) бензина и дизельного топлива – ТОО «ҚазМұнайГаз Өнімдері»;
- 2) авиационного топлива – ТОО «КазМунайГаз – Аэро»;
- 3) мазута – АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг».

КМГ-ПМ в 2015 году поставил в адрес Вооруженным Силам Республики Казахстан, Пограничной службе Комитета национальной безопасности Республики Казахстан железнодорожным/авто транспортом мазута в объеме 22 тыс.тонн.

В рамках одной из стратегических целей своей деятельности в секторе маркетинга нефтепродуктов развивается конкурентоспособное предприятие на рынке обеспечения авиатопливом воздушных перевозок в РК – «КМГ-Аэро», созданное в 2014г. По итогам 2015 года КМГ-Аэро значительно расширило географию присутствия. Заправка воздушных судов осуществлялась во всех аэропортах РК. Среди контрагентов Товарищества такие авиакомпании как SCAT, Air Astana, Жетысу, Беркут, Bek Air, Kaz Air jet и аэропорты: Актау, Атырау, Караганда, Кызылорда, Тараз, Костанай, Павлодар, Уральск, Кокшетау. Объем реализации по сравнению с 2014 годом вырос в почти в 9 раз и составил 61,5 тыс.тонн. Доля рынка КМГ-Аэро по итогам 2015 года составила около 10%.

Вместе с тем, в соответствии с Соглашением между Правительством Республики Казахстан и Правительством Российской Федерации о торгово-экономическом сотрудничестве в области поставок нефти и нефтепродуктов в Республику Казахстан от 9 декабря 2010 года (Соглашение) и Методикой встречной поставки нефти в Российскую Федерацию за ввезенные из Российской Федерации в Республику Казахстан нефтепродукты, являющейся неотъемлемой частью Соглашения, АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг» определено компанией-оператором по встречной поставке нефти в Российскую Федерацию.

Во исполнение Соглашения КМГ-ПМ реализовало сырую нефть казахстанских нефтедобывающих организаций в адрес российских нефтяных компаний с августа 2014 по август 2015 года (включительно) в общем объеме 2,95 млн.тонн.

## Газ

Маркетинг природного газа на внутреннем рынке осуществляется дочерними организациями АО «КазТрансГаз» - АО «КазТрансГаз Аймак» и АО «КазТрансГаз-Алматы». В функции этих компаний входит оптовая покупка природного газа для внутреннего рынка, транспортировка газа по региональным газораспределительным сетям, эксплуатация газораспределительных объектов и сетей и реализация природного газа на внутреннем рынке.

Экспорт газа на внешние рынки и реализация газа для потребностей внутреннего рынка Казахстана, в том числе путем взаимных поставок (СВОП-операций), осуществляется компанией ТОО «КазРосГаз», созданной в 2002 г. на паритетной основе АО НК «КазМунайГаз» и ПАО «Газпром». ТОО «КазРосГаз» получает объемы для продажи в рамках «Договора купли-продажи сырого газа Карачаганакского месторождения сроком на 15 лет».

Газоснабжение южных регионов РК и Костанайской области осуществляется в рамках СВОП-операций с ПАО «Газпром», за счет ресурсов узбекского газа по газопроводам «БГР-ТБА» и «Газли-Шымкент», узбекского и/или туркменского газа по МГ «Туркменистан-Китай», казахстанского газа по газопроводу «Бозой-Шымкент», а также российского газа по газопроводу «Бозой-Шымкент».

Газоснабжение западных регионов Казахстана осуществляется за счет ресурсов газа казахстанских недропользователей.

### Реализация природного газа

	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Внутренний рынок	11 468	11 140	9 351	10 495	8 284	7 245
Экспорт	2 587	1 801	2 378	1 089	2 845	2 750
<b>ВСЕГО</b>	<b>14 055</b>	<b>12 942</b>	<b>11 729</b>	<b>11 584</b>	<b>11 129</b>	<b>9 995</b>

млн.м<sup>3</sup>



## **РАЗВИТИЕ СЕРВИСНЫХ ПРОЕКТОВ**

Проект «Строительство самоподъемной плавучей буровой установки» ТОО «КМГ Drilling & Services» осуществляет реализацию проекта «Строительство Самоподъемной плавучей буровой установки» (СПБУ). В рамках реализации данного проекта 5 июля 2012 г. подписан договор на строительство СПБУ с консорциумом ТОО «Кеппел Казахстан» и ТОО «Ерсай Каспиан Контрактор». В 2016 году планируется завершение строительства и приемка СПБУ.

Проект ТОО «KMG Drilling & Services» по реализации буровой программы ТОО «Тенгизшевройл», осуществляемый совместно с компанией Nabors Drilling International Ltd.

Реализация проекта инициирована в рамках Меморандума между Правительством РК и ТОО «Тенгизшевройл» «О сотрудничестве с целью содействия инвестициям, обучению и подготовке, а также занятости в РК посредством осуществления Проекта будущего расширения и Проекта управления устьевым давлением ТОО «Тенгизшевройл»» от 14 ноября 2013 года.

21 апреля 2015г. между ТОО «КМГ Drilling & Services» и Nabors Drilling International Ltd. подписан договор о создании совместного предприятия ТОО «КМГ Nabors Drilling Company». Создание центра компетенции на базе совместного предприятия ТОО «КМГ Nabors Drilling Company» позволит перенять опыт, технологии и систему управления Nabors, обучить высококвалифицированные кадры в сфере предоставления буровых услуг в соответствии с лучшей мировой практикой. В долгосрочной перспективе эффективная работа на крупных нефтегазовых проектах в РК в качестве бурового подрядчика.

С октября 2015 года ТОО «КМГ Nabors Drilling Company» в рамках подписанного сервисного заказа с ТОО «Тенгизшевройл» осуществляет буровые работы на месторождении Тенгиз.

### **Проекты промышленной инфраструктуры совместно с компанией Эни С.п.А. (Италия)**

16 мая 2014 года между АО НК «КазМунайГаз» и Эни было подписано Соглашение о принципах по проекту «Исатай», а также Соглашение о сотрудничестве второго этапа по проекту «Судоверфь», в соответствии с которыми обе компании согласовали основные технические и коммерческие условия реализации данных проектов.

26 мая 2014 года заключен контракт на выполнение Базового инжиниринга (FEED) и разработку проектно-сметной документации по проекту «Судоверфь».

26 августа 2015 года в п.Курык с участием представителей государственных органов и СМИ были проведены общественные слушания по проекту «Судоверфь» (ОВОС).

В декабре 2015 года пакет проектно-сметной документации Судоверфи был направлен в РГП «Госэкспертиза» для получения соответствующего заключения.

### **Проект «Маршрут транспортировки грузов»**

11 марта 2014 года Инвестиционный комитет КМГ принял решение одобрить реализацию инвестиционного проекта «Маршрут транспортировки грузов». Основной целью проекта является развитие морского транспортного узла в Северной части Каспийского моря для обеспечения будущей потребности ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО) в перевалке крупногабаритных модулей и других грузов, необходимых в рамках проекта будущего расширения (ПБР).

15 мая 2014 года подписан Контракт между ТОО «ТенизСервис» и ТШО на строительство и эксплуатацию объекта.

В октябре 2014 года начаты и на данный момент продолжаются работы по дноуглублению Морского канала. В рамках объема подготовительных работ по береговым сооружениям ведется разработка карьера, строительство временных подъездных дорог и вахтового поселка строителей. Завершена разработка проектно-сметной документации по наземным сооружениям и ведется разработка рабочей документации для строительства наземных сооружений.

Получены положительные заключения Госэкспертизы к проектно-сметной документации на строительство сооружений наземной и морской частей проекта.

## Проект создания СП ТОО «АктауОйлМаш»

В рамках создания новых производств по выпуску нефтегазового оборудования в 2013 году КМГ заключило Меморандум о сотрудничестве с российской компанией ООО «Спутник-Интеграция», в соответствии с которым было создано совместное предприятие ТОО «АктауОйлМаш» (АОМ). АОМ специализируется на выпуске различных видов оборудования, в том числе таких как: установки коммерческого учета нефти/газа, установки замера дебита жидкости/газа, блочные кустовые насосные станции, установки подготовки нефти/газа, системы маслообеспечения насосных и компрессорных агрегатов, комплексные системы энергообеспечения и некоторые другие. Оформлен земельный участок в субзоне № 1 СЭЗ «Морпорт Актау» под строительство завода площадью 10 га, также АОМ переданы в аренду производственные цеха на территории АЗГПМ, принадлежащие АО «КРІ», общей площадью 17,5 тыс. м<sup>2</sup>, работают около 200 инженерно-технических работников и работников рабочих специальностей, скомплектован административно-управленческий персонал, получены сертификаты СТ-KZ на все выпускаемые виды продукции. В настоящее время между ТОО «АктауОйлМаш» и дочерними организациями КМГ заключены договора на производство и поставку различных видов нефтегазового оборудования на сумму около 6 млрд. тенге. На полную мощность и выпуск всей номенклатуры продукции СП должно выйти к 2018 году.

## Инновационно-технологическое развитие КМГ

### Реализация Стратегии инновационно-технологического развития на 2014-18гг.

В 2015 году КМГ продолжил планомерную реализацию Стратегии инновационно-технологического развития АО НК «КазМунайГаз» на 2014-18гг. В результате проводимых работ в 2014-15гг. удалось обеспечить рост показателей ИТР, определенных Индустриально-инновационной политикой ФНБ «Самрук-Казына».

КПД ИТР	ед.изм	2013	2015
Доля расходов на инфраструктуру в выручке компании	%	0,51	11
Доля персонала, занятого инновациями, в общей численности персонала	%	0,29	1,14
Количество проектов/рационализаторских предложений, внедренных после одобрения на НТС	ед.	28	39
Доля расходов на НИОКР в выручке компании	%	0,01	0,72
Доля инвестиций в инновационные проекты в выручке компании	%	0,06	2,44

В Компании создана инновационная инфраструктура, основу которой образуют дочерние организации – ТОО «Научно-исследовательский институт технологий добычи и бурения «КазМунайГаз» (НИИ ТДБ КМГ) и «Научно-Технический Центр акционерного общества «КазТрансОйл» (НТЦ КТО).

На базе НИИ ТДБ КМГ создан «Центр Компетенций», оснащенный передовым оборудованием и программным обеспечением для проведения пространственной визуализации, сопровождения бурения скважин в режиме реального времени, работы с базами данных и геолого-гидродинамическими моделями месторождений Компании.

В секторе разведки и добычи продолжены работы по созданию системы интеллектуального месторождения, системы мониторинга GPS, интеллектуальной станции управления скважин и др. В компании внедряются технологии полимерного и циклического заводнения, бурения горизонтальных скважин, утилизации замазученного грунта, дезактивации радиоактивного металлолома и др. Продолжаются работы по строительству установки сероочистки попутного нефтяного газа Прорвинской группы месторождений КМГ.

В секторе транспортировки нефти и газа внедряются технологии повышения антикоррозионной защиты трубопроводов, автоматизации систем дистанционного управления параметрами средств электрохимической защиты магистральных газопроводов. Продолжаются работы по модернизации газораспределительных сетей в Южно-Казахстанской области и Таразе. Внедрены в производство современные системы очистки и подогрева нефти при транспортировке.

В секторе переработки проводится модернизация трех казахстанских НПЗ, внедряются проекты по установке оборудования на основе мембранных биореакторов по очистке сточных вод, стационарной системы вибромониторинга насосно-компрессорного оборудования НПЗ и др.

В 2015 году по проекту добычи метана угольных пластов Карагандинского угольного бассейна начаты геологоразведочные работы (бурение разведочных скважин, отбор и анализ керна, подсчет запасов).

#### **Развитие корпоративной культуры ИТР**

С целью развития корпоративной инновационной культуры АО НК «КазМунайГаз» разработана Политика в области рационализаторской и изобретательской деятельности в группе компаний КМГ, которая стимулирует развитие в ДЗО механизмов поддержки рационализаторской деятельности.

По итогам 2015 года наиболее эффективная система поддержки рационализаторства внедрена в АО «КазМунайГаз - переработка и маркетинг», которой было присуждено 2-ое почетное место на Республиканском конкурсе «Рационализатор.kz».

В рамках действующей Молодежной политики в 2015 году КМГ запущен Конкурс инновационных проектов молодых работников Компании, в котором приняли участие 30 молодых работников. Победителем Конкурса стал Кожаш А.С., техник-геолог отдела технологий разработки АО «Каражанбасмунай», который предложил идею использования глубинного фильтра для защиты скважинных насосных установок и оборудования системы сбора и подготовки от влияния механических примесей. Второе место занял Акмуханов Р.О., старший инженер по исследованию скважин АО «Каражанбасмунай» с предложением о комплексной очистке призабойной зоны пласта (ПАЗ), третье место присуждено Изуевой А.М., лаборанту 3 разряда контрольной лаборатории ТОО «Павлодарский нефтехимический завод» с идеей использования нефтешлама в изготовление кирпичей, которая позволит снизить энергетические затраты, повысить качество выпускаемой продукции.

Победители награждены сертификатами на обучение и благодарственными письмами. Ряд проектов рекомендован к рассмотрению на Научно-технических советах ДЗО для возможного перехода на этап промышленных испытаний на полигонах с последующим тиражированием по группе компаний КМГ.

КазМунайГаз намерен и дальше продолжать работу по стимулированию и поддержке инноваций. В 2015 году была создана пилотная платформа интранет-портала (Фонд идей), на базе которой планируется на регулярной основе осуществлять поиск и отбор лучших инновационных идей и рационализаторских предложений по группе компаний КМГ.

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КМГ с 7 февраля 2006 года является участником и неизменно поддерживает систему универсальных ценностей Глобального договора ООН.

Для КМГ это означает стремление к производству, транспортировке и переработке нефти и газа с минимальным ущербом для окружающей среды и без вреда для работников, подрядчиков или людей, проживающих в регионах, где КМГ ведет производственную деятельность.

Основными направлениями в области устойчивого развития в 2015 году были определены:

- развитие интегрированной системы управления в области качества;
- охрана окружающей среды;
- охраны здоровья и обеспечения безопасности труда;
- энергосбережение;
- внедрение принципов устойчивого развития;
- обеспечение безопасности на рабочем месте;
- развитие человеческого капитала;
- инвестиции в развитие регионов присутствия Компании
- взаимодействие с заинтересованными сторонами

Концепция в области устойчивого развития АО НК «КазМунайГаз» размещена на корпоративном веб-сайте КМГ в Разделе «Устойчивое развитие» и доступна всем заинтересованным сторонам Компании.

В целях реализации Концепции, Правление КМГ ежегодно рассматривает вопрос об исполнении мероприятий, принятых для реализации. Одним из основных мероприятий является ежегодная публикация отчета по устойчивому развитию в соответствии с международным стандартом отчетности GRI-G4 (Global Resource Initiative Version 4).

Отчет компании KMG International (Romp petrol), дочерней организации КМГ, заслужил титул “лучшего отчета по устойчивому развитию в Румынии за 2013-2014 год”, присуждаемый компанией Deloitte и являлся одним из номинантов на звание “лучшего отчета по устойчивому развитию в Европе за 2014 год”.

В рамках концепции устойчивого развития, КМГ реализует программы по трем основным направлениям: экономическому, экологическому и социальному.

КМГ ведет подготовку отчетности о своей деятельности в области корпоративной социальной ответственности на ежегодной основе с 2008 года.

В целях повышения социального благополучия каждого работника компании, усиления ответственности работодателя и работников за результаты производственно-экономической деятельности, а также в целях достижения оптимального баланса интересов сторон в рамках социального партнерства, в организациях КМГ действуют коллективные договоры. В 2015 году количество ДЗО, в которых работники заключили коллективные договоры достигло 37.

В организациях группы компаний КМГ внедряется гарантированный социальный пакет, включающий 10 видов материальной помощи, социальные пособия и компенсации, социальные гарантии. Кроме того, работникам предоставляется дополнительный социальный пакет в соответствии с коллективными договорами. В 2015 году работникам основных ДЗО КМГ, входящих в консолидацию КМГ, предоставлена социальная помощь на сумму в размере около 26 млрд. тенге.

Блоком управления человеческими ресурсами и оплаты труда на постоянной основе проводится работа по профилактике и предупреждению трудовых споров и конфликтов в ДЗО КМГ. Ведение постоянного мониторинга и принятие мер по предотвращению социальной напряженности позволило в течение 2015 года сохранить стабильность и снизить социальную напряженность в ДЗО КМГ. В 2015 году значительно снизилось количество обращений (жалоб) по сравнению с 2014 годом (2014 – 52 обращения, 2015 - 29).

В соответствии с «Типовыми правилами единой системы внутренних коммуникаций ДЗО КМГ» (Правила) продолжается работа по внедрению инструментов внутренних коммуникаций. В настоящее время Правила внедрены в 25-ти ДЗО КМГ. Согласно требованиям Правил, два раза в год проводятся отчетные встречи первых руководителей ДЗО КМГ с коллективами, ежеквартально проводятся встречи линейных руководителей с трудовыми коллективами, а также встречи первых руководителей с профсоюзами организаций или с представителями трудовых коллективов.

В 2015 году проведены 81 отчетные встречи первых руководителей ДЗО по итогам 2014 года. В 2015 году работники департамента социальной политики КМГ приняли участие в 11 отчетных встречах первых руководителей и более 30 встречах линейных руководителей с трудовыми коллективами предприятий группы компаний АО «Разведка и добыча КМГ», а также АО «Мангистаумунайгаз» (ММГ) и ДЗО ТОО «Актау нефтесервис» (АНС).

Кроме того, работниками департамента социальной политики в течение 2015 года отдельно проведено 25 встреч с работниками, на которых разъяснено применение трудового законодательства РК, Типовых правил

единой системы внутренних коммуникаций, порядок проведения собраний (конференций) на территории ДЗО КМГ, даны ответы на поступившие вопросы.

Наряду с этим, в Правилах предусмотрен ряд других инструментов по обеспечению обмена информацией: корпоративные сайты, телефоны доверия, информационные стенды, ящики для предложений работников и другие. Через инструменты обратной связи обеспечен постоянный взаимообмен информацией между руководителями и работниками.

Блоком управления человеческими ресурсами и оплаты труда совместно с департаментом корпоративной безопасности КМГ на постоянной основе проводятся селекторные совещания с заместителями ДЗО КМГ по социальным вопросам в режиме аудио-конференции для мониторинга текущей ситуации на местах и принятия, в случае необходимости, соответствующих мер.

В декабре 2015 года в г. Актау проведено совещание с заместителями первых руководителей и руководителями подразделений по социальным вопросам всех ДЗО КМГ, где подведены итоги работы за год, даны соответствующие рекомендации и определены основные цели на 2016 год.

Ведется работа по внедрению в пилотном режиме автоматизированной системы мониторинга социального климата в ММГ и дочерних организациях АНС. Данный инструмент позволит осуществлять сбор информации по каждому ДЗО, сформировать единую базу данных и централизовать передачу информации о социальном климате в КМГ. Инструментарий предусматривает заблаговременное отслеживание предпосылок социальной напряженности и разработку мер по ее недопущению.

В текущем году по группе компаний КМГ планируется внедрение таких новых инструментов консолидации коллективов, как корпоративные Спартакиада и профессиональный конкурс «Лучший по профессии» среди работников рабочих профессий.

В целях развития потенциала у молодых специалистов разработана и утверждена «Молодежная политика АО НК «КазМунайГаз», определены единые направления ее деятельности. В рамках данной работы проводятся различные тематические встречи, дискуссии, мастер классы, тренинги, а также ряд интеллектуальных, информационных и других мероприятий (в 2015 году 5 мероприятий проведены на уровне КМГ, 65 на уровне ДЗО КМГ). В настоящее время Молодежные советы действуют в 28 компаниях КМГ.

КМГ ведет целенаправленную работу по подготовке молодых специалистов. Заключены соглашения о прохождении практики студентами с профильными ВУЗами страны (КБТУ, КазНТУ им. К.Сатпаева, Атырауский институт нефти и газа, Актауский государственный университет им. Ш.Есенова, КИМЭП, ЕНУ им. Л.Гумилева, и др.). Ежегодно по группе компаний КМГ порядка 3,5 тыс. студентов проходят производственную или преддипломную практику, как в центральных аппаратах организаций, так и в производственных филиалах. Для передачи опыта и знаний за каждым из практикантов закрепляется куратор из числа опытных работников.

В рамках Программы трансформации и поручения председателя Правления КМГ по совершенствованию процедуры найма персонала в Правила конкурсного отбора на занятие вакантных административных должностей в 2015 году внесены соответствующие изменения и дополнения, на основе которых Корпоративный Центр КМГ полностью перешел на систему «прозрачного» конкурсного отбора.

Так, по итогам 2015 году на 60 вакантных позиций КМГ из поступивших 3 447 резюме было отобрано 188 резюме, из них направлено на тестирование 159 кандидатов. По итогам тестирования были рассмотрены Конкурсной комиссией 72 кандидата, из которых 41 чел. были приняты на работу. Процедуры конкурсного отбора внедрены в корпоративных центрах ДЗО КМГ Разведка Добыча «КазМунайГаз», КазМунайГаз-переработка и маркетинг, КазТрансОйл, КазТрансГаз.

В 2015 году на основании анализа действующей системы обучения персонала КМГ и отчета Казахстанско-Британского Технического Университета была разработана и утверждена Концепция новой модели обучения персонала КМГ (70/20/10), которая предполагает 70% - обучение на рабочем месте, 20% - внутреннее обучение, 10% - внешнее обучение.

В целях реализации новой модели обучения реализованы следующие мероприятия:

- предоставлен доступ к информационной базе и библиотеке КБТУ с целью самообучения работников КМГ и резервистов Единого кадрового резерва;

- разработана и утверждена Процедура о внутренних тренерах КМГ;

- организована трансляция полученных знаний работниками, прошедшим обучение;

- разработана анкета для руководителей и работников по оценке эффективности пройденного обучения;

- утвержден план обязательных обучающих мероприятий по реализации внешнего обучения. В данный план вошли обучающие мероприятия согласно требованиям законодательства РК, поручений Правительства РК, исполнение решений Совета директоров, Правления КМГ, развитие Единого Кадрового Резерва, развитие управленческих компетенций руководящих и управленческих работников, директоров департаментов.

В целях обеспечения единого и системного подхода к обучению персонала группы компаний КМГ и эффективного использования средств, выделяемых на обучение в рамках контрактных обязательств по недропользованию, в которых КМГ является недропользователем, разработана и утверждена «Процедура по обучению работников группы компаний АО «НК «КазМунайГаз» в рамках средств, предусмотренных контрактами на недропользование». Данная процедура регламентирует порядок направления на обучение работников, задействованных при исполнении контрактных обязательств по недропользованию, а также граждан Республики Казахстан, согласно перечню востребованных специальностей нефтегазовой отрасли.

Так, в 2015 году в рамках контрактных обязательств по недропользованию, прошли обучение 146 человек на общую сумму 191 582 866 тенге, из них 59 работников КМГ на общую сумму 68 565 тыс. тенге, 42 работника оператора на общую сумму 82 986 тыс. тенге и 45 граждан Республики Казахстан общую сумму 40 031 тыс. тенге.

В качестве демонстрации приверженности группы компаний КМГ к развитию человеческого капитала в регионах присутствия были запущены пилотные проекты по организации дуального обучения: ТОО «Павлодарский нефтехимический завод», АО «Интергаз Центральная Азия» и АО «ЭмбаМунайГаз». Основные принципы организации дуального обучения - 60% времени обучения на предприятии, 40% времени обучения в колледже.

На Павлодарском нефтехимическом заводе в 2015 году прошли практику 79 учащихся Павлодарского химико-механического колледжа, из них 40 учащихся по специальности «Технология переработки нефти и газа», 39 учащихся по специальности «Техническое обслуживание и ремонт оборудования».

По итогам прохождения практики по дуальной форме обучения на Павлодарском нефтехимическом заводе 31 выпускник колледжа в 2015 году были приняты на работу на рабочие профессии.

На базе АО «Эмбамунайгаз» в 2015 году согласно решению Правления КМГ от 13 августа 2015 года был запущен пилотный проект по организации дуального обучения для 34 студентов Атырауского института нефти и газа по специальности «Разработка и эксплуатация нефтегазовых месторождений» (19 студентов для 3 курса и 15 студентов для 4 курса) и для 5 студентов по специальности «Эксплуатация нефтяных и газовых месторождений» ТОО «Высшая школа APEC Petrotechnic» (3 курс).

Согласно признанной международной практикой эффективного управления человеческими ресурсами, процедура оценки основывается на оценке деловых и лидерских компетенций работников с учетом оценки результативности деятельности полученных работниками в течение отчетного года.

Так, в 2015 году была разработана утверждена Типовая модель личностных (деловых) компетенций руководящих работников, управленческого и административного персонала группы компаний КМГ.

Согласно утвержденной модели компетенций в 2015 году был реализован 1 этап проекта по оценке менеджерского состава по группе компаний КМГ. В рамках первого этапа в 2015 г. прошли оценку 71 топ-менеджер КМГ и ДЗО и 36 директоров департаментов КМГ. Второй этап планируется реализовать в 2016 году. По итогам оценки будут сформированы индивидуальные планы развития (ИПР) и План преемственности на ключевые должности КМГ и ДЗО.

В рамках реализации Дорожной карты Программы трансформации, в 2015 году был сформирован Единый кадровый резерв (ЕКР) по группе Компаний КМГ в количестве 30 работников, из которых 12 – работники ДЗО и 18 – работники КМГ. Из 30 резервистов 5 уже имеют результаты карьерного продвижения. В целях реализации индивидуального плана развития для резервистов группы компаний КМГ совместно с КБТУ были разработаны специальные модульные обучающие программы. По итогам 2015 года было проведено 10 семинаров для 29 резервистов, а также организовано обучение для 6 резервистов по двухдипломной программе Executive MBA.

В рамках мероприятий по совершенствованию системы оплаты труда применена лучшая мировая практика по оценке должностей (от административных работников Корпоративного центра до топ-менеджмента операционных ДЗО) по методологии компании HAY Group. Результаты данного проекта:

- проведен анализ и описание более 300 должностей корпоративного центра и Топ менеджеров ДЗО;
- проведена оценка должностей на основе международной методологии и все должности распределены по уровням (Грейдам);
- проведен анализ и сделаны рекомендации по улучшению системы вознаграждения;
- проведен анализ и сформированы предложения по совершенствованию организационной структуры.

В части повышения эффективности транспортных подразделений проведена апробация «Методики определения численности персонала группы компаний АО НК "КазМунайГаз", необходимой для транспортно-технического обслуживания деятельности» (Методика). Целью Методики является обеспечение организаций соответствующими подходами и исходными данными, позволяющими планировать затраты по привлечению транспортных услуг в нефтедобывающих предприятиях. В ходе апробации Методики были проанализированы транспортные предприятия/подразделения со штатной численностью более 9 тыс. работников.

## Охрана труда и окружающей среды (ОТОС)

Для достижения высоких показателей ОТОС (уровня компаний, входящих в верхний квартиль Международной Организации Нефтегазодобывающих Компаний (IOGP), необходимо изменить подходы и определить приоритеты в области ОТОС в соответствии с лучшими мировыми практиками, а именно:

- Приоритет ценности жизни и здоровья человека по отношению к результатам производственной деятельности;
- Лидерство руководителей всех уровней в области ОТ, ПБ и ООС;
- Персональная ответственность работников за соблюдение требований безопасности;
- Формирование культуры безопасности (повышение культуры безопасности), ориентированной на недопущение несчастных случаев и происшествий;
- Эффективные коммуникации между всеми заинтересованными сторонами;
- Рациональное использование энергетических ресурсов и энергоэффективность;
- Повышение уровня экологической безопасности производственных объектов Компании до уровня, соответствующего наилучшим международным показателям.

Поэтому, в рамках программы трансформации Компании вопросы управления ОТОС были отнесены к числу приоритетных бизнес-направлений, подлежащих трансформации в первую очередь, и такой выбор сделан неслучайно. Деятельность любой компании и ее подрядчиков является потенциально опасной для людей и окружающей среды и может служить причиной повреждения или утраты активов, снижения эффективности производства, финансовых убытков и отрицательно сказываться на репутации компании.

## Достижения в области ОТОС

2015 год был годом организационных изменений, началом изменений в культуре поведения работников, определения текущего состояния ОТОС, постановки реалистичных краткосрочных и долгосрочных целей и разработки планов по наилучшему пути достижения данных целей.

Первые шаги по трансформации ОТОС в Компании были связаны с созданием многопрофильной организационной структуры, включающей специалистов в следующих областях:

- охрана здоровья;
- охрана труда;
- промышленная безопасность;
- пожарная безопасность и ЧС;
- транспортная безопасность;
- управление эмиссиями;
- энергоменеджмент;
- устойчивое развитие.

Образован Функциональный комитет по ОТОС. Функциями данного комитета являются:

- представление интересов высшего руководства, а не только интересов ОТОС;
- определение стратегии Компании в сфере охраны труда и промышленной безопасности, охраны здоровья и окружающей среды с подготовкой рекомендаций, мероприятий;
- руководство разработкой целевых программ по ОТОС и обеспечение необходимыми ресурсами для выполнения 5-летнего плана;
- выработка рекомендаций по рискам и возможностям в области ОТОС.

На следующем этапе планируется внедрение системы комитетов по ОТОС по группе компаний КМГ. Ключевые показатели деятельности по ОТОС были внедрены в корпоративные КПД Компании и каскадированы первым руководителям всех дочерних организаций Компании. Введены открытые и прозрачные требования по отчетности (с поощрениями при предоставлении полной информации вместо наказаний за неудовлетворительные показатели).

Запущен конкурс председателя Правления на лучшую инновационную идею в сфере охраны труда, здоровья и окружающей среды. Цель данного конкурса - донести до работников Компании важность их личного участия в улучшении условий труда и качества окружающей среды, а также демонстрация приверженности Компании к улучшению показателей ОТОС посредством последующего внедрения предложенных идей.

Впервые в истории Компании в 2015 году при реализации программы обучения лидерству в области ОТОС основное внимание было сфокусировано на руководителях дочерних компаний. Форум генеральных директоров, проведенный в ноябре 2015г. с участием более 70 руководителей Компании, получил положительные отзывы. Данный форум помог каждому руководителю осознать важность той роли, которую

он играет в повышении культуры безопасности на производстве. Основываясь на успехе проведенного мероприятия, запланировано ежегодное проведение таких форумов.

Разработаны и утверждены: Золотые Правила в области безопасности и охраны труда, Правила о порядке оповещения и расследования происшествий и Регламент безопасной эксплуатации наземных транспортных средств, Политика по ОТОС, Транспортная политика и Политика в отношении алкоголя, наркотических средств, психотропных веществ и их аналогов. Все это позволит обеспечить единый, последовательный и повсеместный подход к вопросам ОТОС по всей группе компаний КМГ.

Компания запустила проведение высокоуровневых семинаров для руководителей по обучению лидерству в области ОТОС, а также инициативы по безопасности в зонах повышенного риска (самая важная из них – транспортная безопасность).

Компания ведет эффективную работу, связанную с утилизацией нефтяного попутного газа. В этой области достигнуты большие успехи: в 2015 году уровень утилизации газа составил 88%, и ожидается, что данный показатель достигнет 95% к концу 2016 года.

Компания намеревается ликвидировать все исторические отходы до конца 2020 года, а также достигнуть полного соответствия законодательным нормам в части утилизации попутного газа к 2017 году. Данные инициативы также были отображены в бизнес-планах дочерних компаний.

С помощью четкого распределения обязанностей между экспертами по ОТОС на корпоративном уровне создана группа по контролю за соблюдением требований по ОТОС. Стало возможным проведение независимых проверок на предмет исполнения законодательных и корпоративных требований по ОТОС, а также участие в расследованиях несчастных случаев и происшествий для проведения анализа их коренных причин.

Внедрена система обмена информацией об извлеченных уроках по всем происшествиям в дочерних организациях. Повысились качество и объем представляемой отчетности по ОТОС.

Промышленная безопасность (включая управление целостностью производственных объектов и трубопроводов, а также производственная безопасность) стала одним из главных направлений работы по ОТОС.

Разработана и доведена до каждого работника компании программа по повышению осведомленности в вопросах безопасности. Данная программа состояла из следующих мероприятий:

- 10-минутное видео о «Хронической обеспокоенности», разработанное совместно с компанией Шелл;
- 3-4-х месячный отчет по несчастным случаям и извлеченным урокам с доведением до всех работников компании;
- ежеквартальное информирование всех работников о значительных происшествиях посредством рассылки бюллетеней «Обзор несчастных случаев»;
- корпоративный интранет - портал со ссылками на всю необходимую информацию по безопасности и охране труда;
- наглядно-информационные материалы по внедрению Золотых правил (презентации, календари, буклеты и карточки) для всех работников;
- 24 аудита по безопасности, проведенных корпоративным департаментом ОТОС в 2015 году;
- созданы рабочие группы в каждой области ОТОС для сбора экспертных данных по группе КМГ и концентрации коллективного опыта, накопленного в подразделениях Компании;
- разработано мобильное приложение для смартфонов для мгновенной отчетности по происшествиям.



## РАЗВИТИЕ МЕСТНОГО СОДЕРЖАНИЯ

По итогам 2015 года общий объем закупок товаров, работ и услуг по группе компаний «КазМунайГаз» года составил 1 трлн. 669 млрд. тенге. При этом местное содержание составило 77%, в том числе по товарам - 81%, работам и услугам - 74%.

### Закупки товаров, работ и услуг по группе компаний

	Товары		Работы/услуги		Итого	
	млрд.тг	местное содержание %	млрд.тг	местное содержание %	млрд.тг	местное содержание %
<b>2013</b>	506	67	753	66	1 259	66
<b>2014</b>	636	73	937	78	1 573	76
<b>2015</b>	621	81	1 048	74	1 669	77

АО НК «КазМунайГаз» совместно с дочерними организациями проведена большая работа по анализу и переводу планируемых закупок товаров, работ и услуг из годовых планов в долгосрочные планы закупок.

Так, по состоянию на 31 декабря 2015 года, с учетом договоров, заключенных, начиная с 2012 года, действует 1 677 долгосрочных договоров с отечественными производителями товаров, работ и услуг на общую сумму 1 трлн. 174 млрд. тенге.

### Договора с отечественными производителями товаров, работ и услуг

	Товары	Работы	Услуги	Всего
<b>Количество договоров</b>	803	113	761	1677
<b>млрд. тг</b>	95,5	584,6	493,7	1 173,8

С начала 2015 года руководители КМГ осуществили рабочие поездки в 13 регионов республики, в ходе которых подписано 158 меморандумов с акиматами и казахстанскими товаропроизводителями на общую сумму 365 млрд. тенге. Данными соглашениями предусмотрены закупки товаров, работ и услуг для нужд национальной нефтегазовой компании у местных производителей. По итогам 2015 года в рамках исполнения меморандумов заключено 1 155 договоров на сумму 392 млрд. тенге. Все меморандумы исполнены полностью.

### Меморандумы с областными акиматами

№	Наименование региона	Всего АО НК КМГ и ДЗО:		
		Сумма закупок млн. тенге	Исполнение млн. тенге	%
1	Акмолинская область	530	737	139%
2	Актюбинская область	5 218	5 251	101%
3	Алматинская область	3 000	3 604	120%
4	Атырауская область	71 099	74 370	105%
5	Восточно-Казахстанская область	2 000	2 060	103%
6	Западно-Казахстанская область	3 522	3 567	101%

№	Наименование региона	Всего АО НК КМГ и ДЗО:		
		Сумма закупок млн. тенге	Исполнение млн. тенге	%
7	Карагандинская область	2 323	2 557	110%
8	Кзылординская область	–	957	–
9	Мангистауская область	258 682	274 552	106%
10	Павлодарская область	12 061	15 091	125%
11	Северно-Казахстанская область	4 586	6 973	152%
12	Южно-Казахстанская область	1 026	1 205	117%
13	г. Астана	1 216	1 224	101%
	<b>Итого</b>	<b>365 263</b>	<b>392 149</b>	<b>107%</b>

Несмотря на значительное снижение мировых цен на нефть, вызвавшее сокращение многих бюджетных и инвестиционных программ государства и недропользователей, «КазМунайГаз» как национальный оператор в нефтегазовой отрасли продолжает оказывать поддержку отечественным товаропроизводителям, а также участвует в индустриализации страны путем создания предприятий.

В сотрудничестве с международной компанией «Schneider Electric» создано предприятие «KMG Automation» для обслуживания и производства автоматизированных систем управления и контроля технологическими процессами и контрольно-измерительных приборов. Основной задачей совместного предприятия является развитие местного кадрового потенциала и развертывание локальной сборки систем в Казахстане в области промышленной автоматизации, программного обеспечения и управления энергией. Как ожидается, «KMG Automation» обеспечит отечественную промышленность передовыми решениями по повышению эффективности и безопасности производства. Немаловажно, что СП позволит создать более 150 высококвалифицированных рабочих мест.

## Местное содержание в крупных нефтегазовых проектах

### Выплаты на приобретение казахстанских товаров и услуг по Тенгизскому проекту

млн. долл. США

2015	всего	местное содержание	местное содержание, %
Всего закупок	4 698	2 387	51%
товары	602	34	6%
услуги	4 096	2 353	58%

### Выплаты на приобретение казахстанских товаров и услуг по Карачаганакскому проекту

млн. долл. США

2015	всего	местное содержание	местное содержание, %
Всего закупок	1 191	581	49
товары	265	34	13
работы	445	184	41
услуги	482	362	75

**Выплаты на приобретение казахстанских товаров и услуг по Северо-Каспийскому проекту***млрд. тенге*

<b>2015</b>	<b>всего</b>	<b>местное содержание</b>	<b>местное содержание, %</b>
<b>Всего закуп</b>	708,4	196,2	27,7
<b>товары</b>	156,3	3,8	2,4
<b>работы</b>	403,7	125,1	31
<b>услуги</b>	148,4	67,3	45,4

## КОРПОРАТИВНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

В целях обеспечения физической защиты, информационной, экономической и внутренней безопасности группы компаний КМГ реализуется ряд организационно-практических и правовых мер, направленных на решение следующих задач:

- формирование единой системы корпоративной безопасности КМГ, повышение эффективности функционального взаимодействия с ДЗО в целях защиты персонала, собственности, экономических и др. законных интересов;
- разработка унифицированных документов, регламентирующих вопросы организации, управления и контроля в сфере корпоративной безопасности;
- экспертная оценка и внедрение инноваций, направленных на предупреждение и своевременное выявление реальных и потенциальных угроз для стабильного развития бизнеса КМГ;
- организация взаимодействия с правоохранительными и контрольно-надзорными государственными органами для предупреждения и пресечения правонарушений, направленных против интересов КМГ и его подразделений, реализация совместных и взаимосогласованных мероприятий по предупреждению и устранению угроз безопасности, минимизации их последствий для КМГ и ДЗО;
- организационно-методическое обеспечение и экспертная координация деятельности подразделений корпоративной безопасности ДЗО, координация деятельности и взаимодействие с охранными организациями, обеспечивающими охрану объектов КМГ по договорам;
- совершенствование и поддержка процессов информационной безопасности на основе внедрения и поддержания в КМГ специализированных государственных и международных стандартов;
- мониторинг возможных угроз стабильному и эффективному развитию КМГ;
- анализ принимаемых мер и применяемых средств обеспечения корпоративной безопасности;
- выработка экспертных предложений по совершенствованию системы безопасности КМГ.

В течение 2015 года дополнительными мерами по повышению уровня координации взаимодействия с ДЗО стало введение в практику регулярных встреч с руководством ДЗО и правоохранительными органами по различным вопросам корпоративной безопасности, предупреждение потенциальных угроз, информационный обмен. Во взаимодействии с ДЗО, специальными и правоохранительными органами обеспечен системный мониторинг обстановки и получение упреждающих сведений о возможных криминальных угрозах и нестандартных ситуациях по группе КМГ, включая трудовые конфликты. По отдельным случаям организованы проверки с выездом на места. В результате принятых упреждающих мер не было допущено ни одной противоправной акции.

Ситуация по реагированию на криминальные события и нестандартные ситуации по группе КМГ оперативно в круглосуточном режиме контролируется созданным в 2015 году Центром управления безопасностью КМГ.

Реализованы последовательные организационно-практические мероприятия по дальнейшему совершенствованию системы информационной безопасности.

Проведен анализ функционирования системы менеджмента информационной безопасности (СМИБ) в рамках Совета по интегрированной системе управления и системе менеджмента информационной безопасности, реализованы плановые мероприятия по развитию СМИБ. В течение года обеспечена переработка свыше 20 документов СМИБ на основании Стандарта ISO/IEC 27001:2013, включая Инструкцию по обеспечению сохранности служебной и коммерческой тайны.

Утверждена новая Политика информационной безопасности, в соответствии с которой начата работа по внесению изменений в положения о структурных подразделениях и должностные инструкции работников КМГ в части, касающейся обеспечения информационной безопасности.

Приняты меры по обеспечению экономической и внутренней безопасности.

Налажена бесперебойная круглосуточная работа Информационной системы доверия (ИСД). В течение года по ИСД поступило более 60 заявлений и сообщений о различных нарушениях законодательства и внутренних документов группы КМГ. По всем поступившим обращениям и заявлениям организованы и проведены соответствующие проверки с восстановлением нарушенных прав обратившихся лиц и дачей разъяснений о порядке их разрешения.

В рамках реализации Политики экономической безопасности в целях недопущения фактов нанесения ущерба интересам КМГ и государству организованы проверки гражданско-правовой состоятельности контрагентов, потенциальных партнеров, в т. ч. нерезидентов.

Аналогичная работа в КМГ организована на предмет выявления конфликта интересов и взаимосвязанных сделок по заключаемым договорам при проведении процедур закупок товаров, работ и услуг.

Наряду с этим, введены в практику проверки в отношении работников и кандидатов на замещение вакантных должностей в КМГ и ДЗО на причастность или совершение коррупционных и иных правонарушений.

В профилактических целях с работниками Корпоративного центра регулярно проводятся семинары по вопросам противодействия коррупции с участием представителей партии «Нур-Отан», профильных министерств и ведомств.

# ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

## ЯНВАРЬ

Заключен EPC-контракт на реализацию 2-го этапа проекта «Модернизация и реконструкция Шымкентского НПЗ».

19 января 2015 года КМГ осуществлен шестой по счету частичный выкуп индексированных купонных облигаций второго выпуска в количестве 8 миллионов штук в соответствии с условиями проспекта выпуска облигаций, на общую сумму 19,7 млрд. тенге.

23 января 2015 года АО "Национальная компания "КазМунайГаз" полностью погасила свои Еврооблигаций в размере 1,5 млрд. долл. США, выпущенные в апреле 2009 года. Выпуск погашен в соответствии с графиком.

## ФЕВРАЛЬ

Утверждена Программа реинжиниринга бизнес-процессов ТОО «ҚазМұнайГаз Өнімдері».

16 февраля 2015г. рейтинговое агентство Standard & Poor's объявило о снижении кредитного рейтинга АО НК "КазМунайГаз" с «BBB-» до «BB+» прогноз «негативный». Рейтинги были пересмотрены как результат изменения суверенного кредитного рейтинга Казахстана 9 февраля 2015г. года с «BBB+» до «BBB».

## МАРТ

Постановлением Правительства РК №147 от 19 марта 2015 г. установлены квоты на привлечение иностранной рабочей силы по приоритетному проекту «Реконструкция и модернизация Атырауского НПЗ» на 2015-2016 гг.

Приобретение КМГ-ПМ 50% доли участия в ТОО «СП «CASPI BITUM».

## МАЙ

В ходе заседания МВК по развитию нефтегазовой и энергетической отраслей РК от 26.05.2015 года одобрена оптимизация проекта «Модернизация Павлодарского НХЗ» с уменьшением объема работ и стоимости проекта.

## ИЮНЬ

12.06.2014 между КМГ и ENI подписано соглашение о реализации проекта «Исатай» и проекта «Судоверфь». По проекту «Исатай» КМГ и ENI договорились провести геологоразведочные работы на одноименном блоке в северной части казахстанского сектора Каспийского моря. Стороны определили, что совместная операционная компания будет осуществлять разведочные работы. Обе компании надеются, что реализация проекта «Исатай» будет успешной, и по итогам геологоразведки КМГ и ENI смогут объявить о коммерческом обнаружении.

## ИЮЛЬ

Получена пробная партия бензола на установке каталитического риформинга с блоком извлечения бензола Атырауского НПЗ.

13 июля 2015 года КМГ осуществлена полная выплата по договору займа с подрядными компаниями Карачаганакского проекта (общая сумма договора 1 млрд. долл. США).

19 июля 2015 года КМГ осуществлен седьмой по счету частичный выкуп индексированных купонных облигаций второго выпуска в количестве 8 миллионов штук в соответствии с условиями проспекта выпуска облигаций, на общую сумму 19,7 млрд. тенге.

В июле 2015 года КМГ получен отказ от права требования, а также согласие держателей Еврооблигаций на изменение условий выпуска Еврооблигаций в части определения «Консолидированной Чистой Задолженности КМГ» в период с 30 июня 2015 года до 31 декабря 2018 года.

## АВГУСТ

АО «Самрук-Казына» и Национальный Банк Республики Казахстан завершили сделку по реализации 10% плюс одной простой акции АО НК «КазМунайГаз» в пользу Национального Банка Республики Казахстан. Цена сделки – 750 миллиардов тенге.

В соответствии с постановлением Правительства РК от 31 марта 2014 года №280 «Об утверждении Комплексного плана приватизации на 2014-2016 годы» и решением Правления АО «Самрук-Қазына» 100% пакета акций АО «Казахский институт нефти и газа» реализовано в ТОО «САЭС СРЕДАЗЭНЕРГОСТРОЙ».

31 августа 2015 года подписан Учредительный договор о создании совместного предприятия ТОО «Karagandy ССІ» между АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг» и «China Kingho Energy Group».

## **СЕНТЯБРЬ**

Отмена с 4 сентября государственного регулирования цен на розничную реализацию автобензина марки АИ-92.

В рамках реализации 1-го этапа проекта «Модернизация и реконструкция Шымкентского НПЗ» введена в эксплуатацию установка гидроочистки дизельного топлива мощностью 1,5 млн. тонн в год.

Реализация программы CODO – передача 151 АЗС КМГ в управление частным предпринимателям.

## **ОКТАБРЬ**

16 октября КМГ и АО «Самрук-Қазына» завершили сделку по реализации 50% акций ЧКОО «Kashagan B.V.» (дочерняя компания КМГ, являющаяся одним из участников консорциума по разработке месторождения Кашаган) в пользу АО «Самрук-Қазына». Цена сделки – 4,7 млрд. долларов США.

Получена пробная партия параксилола на установке по производству ароматических углеводородов Атырауского НПЗ.

ТОО «СП «CASPI BITUM» начало производство модифицированного битума.

## **НОЯБРЬ**

Подписание в Париже Акционерного Соглашения между АО «КМГ-ПМ» и компанией «Air Liquide» о создании СП по производству технических газов.

Система поддержки рационализаторства в АО «КМГ-ПМ» удостоена 2-го места на Республиканском конкурсе «Рационализатор.kz».

В Москве подписано Соглашение о сотрудничестве в сфере поддержки инновационной деятельности между АО «КМГ-ПМ» и Фондом развития Центра «Сколково».

Бензин и АЗС «КазМунайГаз» признаны лучшими на конкурсе «Выбор Года в Казахстане»

4 ноября 2015 года АО "Национальная компания "КазМунайГаз" привлечен займ в размере 1 миллиарда тенге сроком на 5 лет под 12% годовых в рамках кредитной линии, открытой в АО «Казкоммерцбанк» 22.10.2015г.

25 ноября 2015г. АО «Интергаз Центральная Азия» завершило сделку по частичному обратному выкупу облигаций, выпущенных в 2007 году, со сроком обращения до 2017 года включительно. Выкуп осуществлен на общий номинальный объем 270 млн. долл. США.

## **ДЕКАБРЬ**

Введен в эксплуатацию первый пусковой комплекс (установка каталитического риформинга с непрерывной регенерацией катализатора и блоком извлечения бензола) проекта КПА на Атырауском НПЗ.

В рамках реализации 1-го этапа проекта «Модернизация и реконструкция Шымкентского НПЗ» введена в эксплуатацию установка производства серы мощностью 4 тыс. тонн в год.

10 декабря 2015 года КМГ частично досрочно погашены Еврооблигации общим номинальным объемом 3,7 млрд. долларов США. Данная сделка стала крупнейшей транзакцией с ценными бумагами на территории Республики Казахстан.

14 декабря 2015г. АО «КазТрансГаз» осуществило досрочное погашение синдицированного займа на сумму 400 млн. долларов США, полученного у международных инвестиционных банков Citibank, ING Bank и Natixis.

## **СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ**

В соответствии с подпунктом 19) пункта 2 статьи 53 Закона РК «Об акционерных обществах» (далее – Закон об АО) если иное не установлено Законом и (или) уставом общества, принятие решения о заключении сделок, в совершении которых обществом имеется заинтересованность, относится к исключительной компетенции Совета директоров.

Вместе с тем, статьей 21 Закона РК «О Фонде национального благосостояния» закреплено, что сделки между организациями, входящими в группу Фонда, в отношении совершения которых Законом об АО установлены особые условия, заключаются без их применения в порядке, определяемом Советом директоров Фонда.

Так, согласно пункту 3 Правил заключения сделок между организациями, входящими в группу АО «Самрук-Қазына», в отношении совершения которых Законом об АО установлены особые условия, утвержденных решением Совета директоров Фонда от 27 апреля 2009 года (Правила) решения о заключении между организациями, входящими в группу Фонда сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, принимается коллегиальными исполнительными органами соответствующих организаций на заседании, проводимом в очном порядке.

То есть, решения о заключении рассматриваемых сделок могут быть приняты:

1. Советом директоров КМГ (с иными организациями, не входящими в группу Фонда);
2. Правлением КМГ (с организациями, входящими в группу Фонда).

Кроме того, пунктом 9 Правил предусматривается право Совета директоров по своему усмотрению, принять решение о заключении заинтересованных сделок между организациями, входящими в группу Фонда.

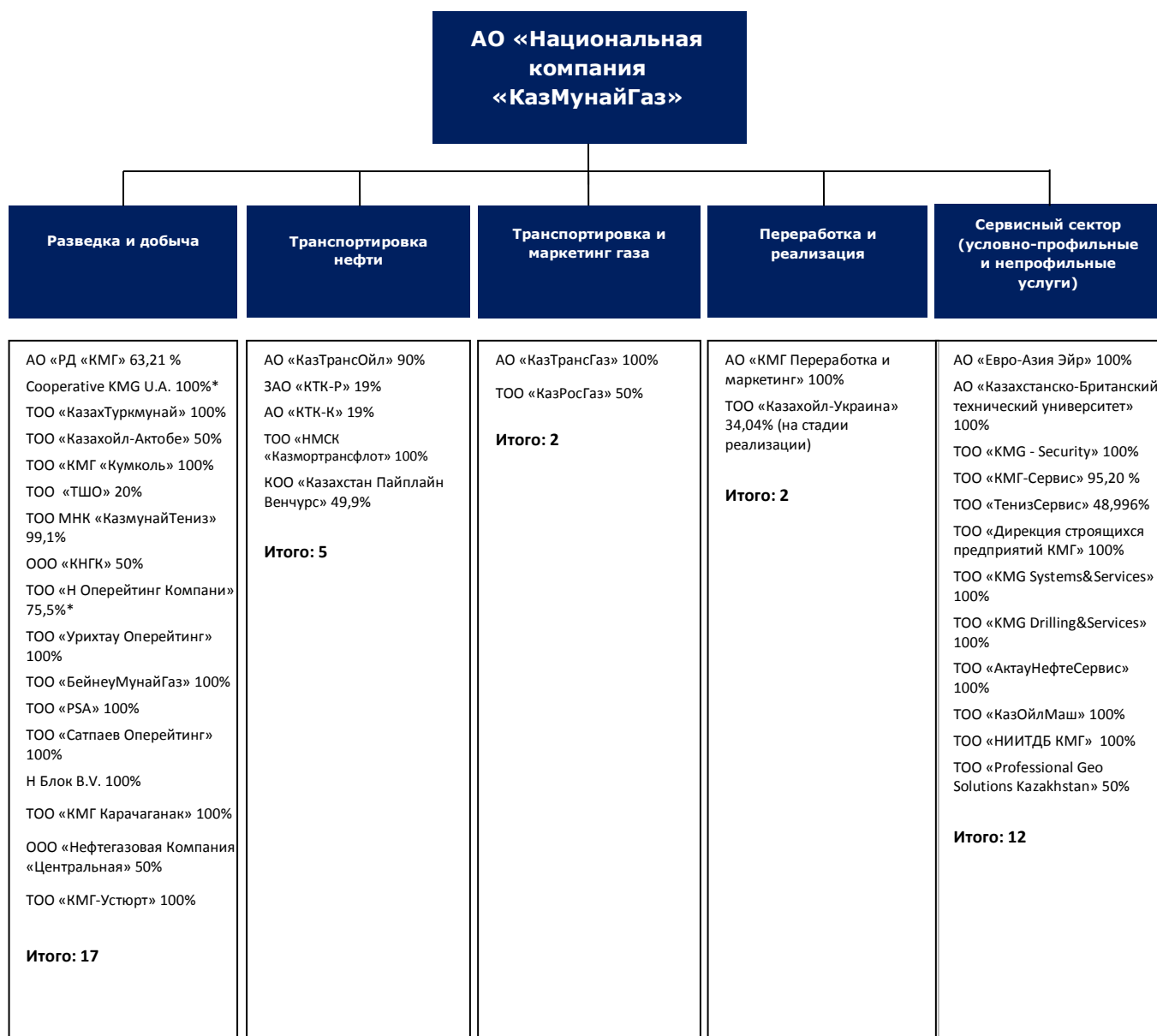
В соответствии с Правилами заключения сделок между организациями, входящими в группу АО «Самрук-Қазына», в отношении совершения которых Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» установлены особые условия, в течение отчетного периода Правлением принято 57 решений по сделкам КМГ, в совершении которых имеется заинтересованность.

Также в 2015 году Правлением представлено на рассмотрение Совета директоров 8 вопросов о заключении сделок, в совершении которых КМГ имеется заинтересованность и/или носящих стратегический характер.

# СТРУКТУРА АКТИВОВ

по состоянию на 31 декабря 2015 г.

В состав группы КМГ входят 201 компании, в том числе корпоративный центр АО НК «КазМунайГаз».



\* Консолидированный размер пакета акций / доли участия АО НК «КазМунайГаз»



## Перечень дочерних и зависимых компаний АО НК «КазМунайГаз»

Организация	Дочерние, зависимые и другие организации первого и второго уровня	Организация по отношению к материнской (ДО, ЗО, СКО, ПО) *	Доля владения %
<b>АО «РД «КазМунайГаз»</b>		<b>ДО</b>	<b>61,47 %</b>
	АО «Эмбамунайгаз»	ДО	100%
	АО «Озенмунайгаз»	ДО	100%
	ТОО «Эмбакуорталыгы»	ДО	100%
	ТОО «КРУЗ»	ДО	100%
	ТОО «Жондеу»	ДО	100%
	ТОО «Кен-Курылыссервис»	ДО	100%
	ТОО KMG EP Catering	ДО	100%
	ТОО «КазГПЗ»	ДО	100%
	ТОО «УДТВ»	ДО	100%
	ТОО «КазМунайгаз-Сервис»	ЗО	4,80 %
	ТОО «СП»Казгермунай»	СКО	50%
	АО «АЗПМ»	Финансовое инвестирование	2,2%
	COÖPERATIEF KMG EP U.A.	ДО	95,10%
	KMG EP NETHERLANDS ENERGY COÖPERATIEF U.A.	ДО	95,1%
	ТОО «РД КМГ Разведочные активы»	ДО	100%
	ТОО «Управление технологического транспорта и обслуживания скважин» (УТТиОС)	ДО	100%
	ТОО «Управление буровых работ и обслуживания скважин» (УБРИОС)	ДО	100%
<b>АО «КазТрансГаз»</b>		<b>ДО</b>	<b>100%</b>
	АО «КазТрансГаз Аймак»	ДО	100%
	АО «Интергаз Центральная Азия»	ДО	100%
	АО «КазТрансГаз-Алматы»	ДО	100%
	ТОО «КазТрансГаз Өнімдері»	ДО	100%
	ТОО «Газопровод «Бейнеу-Шымкент»	СКО	50%
	ТОО «Азиатский газопровод»	СКО	50%
	ОсОО «КазТрансГаз – Бишкек»	ДО	100%
	ООО «КазТрансГаз-Тбилиси»	ДО	100%
	ТОО «Амангельды Газ»	ДО	100%
	Intergas Finance B.V.	ДО	100%
	ТОО «Сарыарка Газ Даму»	ДО	60%
	АО «АстанаГаз КМГ»	ДО	100%
	ТОО «КМГ-Кансу Оперейтинг»	ДО	100%
<b>АО «КазТрансОйл»</b>		<b>ДО</b>	<b>90%</b>
	АО «Северо-Западная трубопроводная компания «МунайТас»	СКО	51%
	ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» Batumi Terminals Limited	СКО	50%
		ДО	100%
<b>АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг»</b>		<b>ДО</b>	<b>100%</b>
	АО «ҚазМұнайГаз Өнімдері»	ДО	100%
	ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод»	ДО	99,53 %
	ТН KazMunaiGaz N.V.	ДО	100%
	ТН KazMunaiGaz A.G (Lugano)	ДО	100%
	АО «Каскор-Транссервис»	ДО	12,87%
	ТОО «КазМунайГаз – Аэро»	ДО	100%
	АО «ПНХЗ»	ДО	100%
	ТОО «Karagandy CCI»	ЗО	25%
	ТОО «АЗПМ»	ДО	97,80%
	ТОО «СП Caspi Bitum»	СП	50%

Организация	Дочерние, зависимые и другие организации первого и второго уровня	Организация по отношению к материнской (ДО, ЗО, СКО, ПО) *	Доля владения %
<b>ТОО НМСК «Казмортрансфлот»</b>		<b>ДО</b>	<b>100%</b>
	Kazmortransflot UK LTD	ДО	100%
	Kazmortransflot LTD	ДО	100%
	«Alatau Shipping Ltd»	ДО	100%
	«Altai Shipping Ltd»	ДО	100%
<b>ТОО МНК «КазМунайТениз»</b>		<b>ДО</b>	<b>99,1%</b>
	ТОО «Курмангазы Петролеум»«	ДО	100%
	Филиал «Каспий Меруерти Оперейтинг Компани Б.В.»	СКО	40%
	ТОО «Жамбыл Петролеум»	ДО	100%
<b>ТОО «КазРосГаз»</b>		<b>СКО</b>	<b>50%</b>
	ТОО «Футбольный клуб «Кайрат»	ДО	70%
<b>ТОО «Казахойл-Украина»</b>		<b>АК</b>	<b>34,04%</b>
<b>ТОО «КМГ-Сервис»</b>		<b>ДО</b>	<b>95,20%</b>
	ООО «КМГ-Сервис Грузия»	ДО	100%
	ОсОО «Алтын Толкын»	ДО	100%
	АК «Aysir Turizm ve Insaat A.S»	ДО	75%
	ТОО «КазМунайГаз-Сервис Compass»	СКО	40%
	АО «КазМунайГаз-сервис NS»	ДО	100%
<b>АО «Казахстано-Британский Технический Университет»</b>		<b>ДО</b>	<b>100%</b>
	ТОО «Институт нефтегазового инжиниринга и информационных технологий КБТУ»	ДО	100%
	АО «Институт органического катализа и электрохимии им. Д.В. Сокольского»	ДО	100%
	АО «Институт химических наук им. А.Б. Бектурова»	ДО	100%
<b>ТОО «KMG – Security»</b>		<b>ДО</b>	<b>100%</b>
	ТОО «Семсер ерт сөндіруші»	ДО	99,80%
<b>ТОО «Тениз Сервис»</b>		<b>СКО</b>	<b>48,996%</b>
	ТОО «Kaz M-I»	СКО	51,004%
<b>АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр»</b>		<b>ДО</b>	<b>100%</b>
<b>ТОО «KMG Drilling&amp;Services»</b>		<b>ДО</b>	<b>99%</b>
	ТОО «KMG Nabors Drilling Company»	СП	49%
<b>ТОО «KMG Systems&amp;Services»</b>		<b>ДО</b>	<b>100%</b>
	ТОО «KMG Automation»	СП	49%
<b>ТОО «Дирекция строящихся предприятий КМГ»</b>		<b>ДО</b>	<b>100%</b>
<b>ТОО «КазОйлМаш»</b>		<b>ДО</b>	<b>100%</b>
<b>ТОО «Казахойл-Актобе»</b>		<b>СП</b>	<b>50%</b>
<b>ТОО «Казахтуркмунай»</b>		<b>ДО</b>	<b>100%</b>
<b>ТОО «КМГ Кумколь»</b>		<b>ДО</b>	<b>100%</b>
	ТОО «KMG Drilling&Services»	ДО	1%
<b>Cooperative KazMunaiGaz U.A.</b>		<b>ДО</b>	<b>99,88%</b>
	KMG Finance Sub B.V.	ДО	100%
	KMG Global Solutions B.V.	ДО	100%
	KMG Hvalynskoye Finance B.V.	ДО	100%
	Kazakhstan Energy Reinsurance Company LTD	ДО	100%
	Mangistau Investment B.V.	СП	50%
	КОО «Казахстан Пайплайн Венчурс»	СП	50,1%
	KMG International N.V.	ДО	100%
	ЧКОО «KMG Kashagan B.V.»	СП	50%
	TH KMG UK Ltd.	ДО	100%
<b>КОО «Каспиан Пайплайн Венчурс»</b>		<b>СП</b>	<b>49,9%</b>
<b>АО «КТК-К»</b>		<b>Финансовое инвестирование</b>	<b>19%</b>
<b>ЗАО «КТК-Р»</b>		<b>Финансовое инвестирование</b>	<b>19%</b>

Организация	Дочерние, зависимые и другие организации первого и второго уровня	Организация по отношению к материнской (ДО, ЗО, СКО, ПО) *	Доля владения %
ООО «Каспийская нефтегазовая компания»		СП	50%
ТОО «Тенгизшевройл»		СП	20%
	Tengizchevroil Finance Company S.ar.L	ДО	100%
	Tengizchevroil International Bermuda Limited	ДО	100%
	Tengizchevroil Finance Company International Ltd	ДО	100%
ТОО «Н Оперейтинг Компани»		ДО	75,5%
ТОО «АктауНефтеСервис»		ДО	100%
	ТОО «Oil Service Company»	ДО	100%
	ТОО «Oil Construction Company»	ДО	100%
	ТОО «Oil Transport Corporation»	ДО	100%
	ТОО «Мангистауэнергомунай»	ДО	100%
	ТОО «Мунайтелеком»	ДО	100%
	ТОО «Актауойлмаш»	АК	25%
	ТОО «Актауский завод нефтяного оборудования»	ДО	49%
ТОО «Урихтау Оперейтинг»		ДО	100%
ТОО «PSA»		ДО	100%
ТОО «БейнеуМунайГаз»		ДО	100%
ТОО «Сатпаев Оперейтинг»		ДО	100%
ТОО «Научно-исследовательский институт Технологий добычи и бурения «КазМунайГаз»		ДО	100%
	АО "КазНИПИмунайгаз"	ДО	100%
	ТОО "НИИ Каспиймунайгаз"	ДО	100%
ТОО «Professional Geo Solutions Kazakhstan»		ДО	50%
ТОО «КМГ-Устюрт»		ДО	100%
ТОО «КМГ Карачаганак»		ДО	100%
	Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В.	ПО	10%

\* ДО – дочерняя организация

ЗО – зависимая организация

СП – совместное предприятие

СКО – совместно контролируемая организация

ПО – прочая организация

АК – ассоциированная компания

# ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

## ПЛАНЫ КОМПАНИИ НА 2016 ГОД

В рамках Плана развития КМГ утверждены основные производственные показатели деятельности КМГ на среднесрочную перспективу.

Наименование	ед. изм.	2016	2017	2018
Объем добычи нефти и газоконденсата, в т.ч.:	<i>тыс. тонн</i>	22 450	23 272	23 966
<i>    конденсат</i>	- " -	30	83	624
Объем добычи природного газа	<i>млн. куб. м</i>	4 838	5 497	7 205
Объем переработки углеводородного сырья	<i>тыс. тонн</i>	16 551	15 483	15 983
Объем транспортировки нефти магистральными трубопроводами	- " -	56 225	53 616	52 638
Объем транспортировки нефти морским транспортом	- " -	7 343	3 620	3 652
Объем транспортировки природного газа	<i>млн. куб. м</i>	97 875	110 547	111 118

# ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОРТФЕЛЬ

## Реализуемые инвестиционные проекты по направлениям деятельности

	Проект	Предполагаемый период реализации	Краткое описание проекта	Источник средств
Крупные проекты	Северо-Каспийский проект	1993–2017 (период инвестиций до начала коммерческой добычи на месторождении Кашаган)	Реализация на основе Соглашения о Консорциуме от 03.12.1993г. и СРП по Северному Каспию от 18.11.1997г. Группа месторождений: Кашаган, Каламкас- море, Юго-Западный Кашаган, Актоты, Кайран, Юго-Западный Кашаган (данная структура находится на стадии возврата в пользу РК). Освоение месторождения Кашаган находится на стадии опытно–промышленной разработки (ОПР). Согласно Поправки 5 к плану и бюджету освоения Кашагана номинальный объем добычи нефти в рамках ОПР составит 370 тыс. барр./сутки.	Средства партнеров и собственные средства
	Проект «Н»	2007-2023	Увеличение ресурсной базы и прирост запасов УВС	Средства партнеров
Разведка и добыча*	Урихтау	2008–2018		Собственные средства
	Сатпаев	2010–2025		Средства партнеров
	Жамбыл	2008–2023		Средства партнеров
	Жемчужины	2005–2025		Средства партнеров
	Освоение Амангельдинской группы газовых месторождений	2012-2020		Собственные средства
	Реконструкция и модернизация АНПЗ, в т. ч.:			
Переработка и маркетинг	1 этап: Строительство комплекса по производству ароматических углеводородов на Атырауском НПЗ	2010–2015	Производство продукции с высокой добавленной стоимостью – бензол и парахиллол Производство моторных топлив, соответствующих требованиям экологического класса К-3 Увеличение производительности завода до 5,0 млн. тонн нефти в год.	Заемные средства
	2 этап: Строительство комплекса глубокой переработки нефти на Атырауском НПЗ	2011–2016	Увеличение мощности вторичных процессов и глубины переработки нефти до 84%. Увеличение выхода светлых нефтепродуктов до 77%. Улучшение качества моторных топлив, соответствующих требованиям экологических классов К-5. Увеличение производительности завода до 5,5 млн. тонн нефти в год.	Заемные средства
	Модернизация и реконструкция Шымкентского НПЗ	2009–2017	Выпуск бензинов и дизельного топлива, соответствующих требованиям экологических классов Евро-4, 5 Увеличение объема переработки до 6 млн. тонн нефти в год. Увеличение глубины переработки нефти до 90%.	Заемные средства
	Модернизация Павлодарского НХЗ	2011–2017	Обеспечение выпуска моторных топлив класса К4, в соответствии с	Заемные средства

\* период инвестиций до начала добычи

	Проект	Предполагаемый период реализации	Краткое описание проекта	Источник средств
			требованиями Технического регламента Таможенного союза.	
	Развитие розничной сети в Черноморском регионе. Этап I – Румыния (16 автозаправочных станций)	2013-2016	Повышение объема розничного рынка KMG International N.V. с 832,6 тыс. м <sup>3</sup> в 2013 г. до 1 346,9 тыс. м <sup>3</sup> в 2017 г.	Заемные и собственные средства
	Строительство установки сероочистки попутного нефтяного газа Прорвинской группы месторождений	2012-2016	В целях реализации Программы утилизации попутного газа и исключения сжигания попутного газа на факелах, разработанной в соответствии с требованиями законодательства РК.	Собственные средства
Газовые проекты	Строительство газопровода Бейнеу – Бозой - Шымкент	2011–2017	Обеспечение природным газом южных регионов РК, экспортные поставки газа в Китай, обеспечение энергетической безопасности РК.	Заемные и собственные средства
	Увеличение пропускной способности магистрального газопровода (МГ) «БГР-ТБА» и строительство дожимной компрессорной станции на перемычке T1P-02 для подачи газа в МГ «Казахстан-Китай»	2015–2016	Увеличение объемов транспортировки природного газа из Узбекистана в южные регионы РК и обеспечение подачи газа с магистрального газопровода «Казахстан-Китай»	Заемные средства
	Строительство газопровода Казахстан-Китай (нитка С)	2012–2016	Обеспечение транспортировки природного газа из Туркменистана в Китай через территорию РК.	Заемные и собственные средства
	Газификация населенных пунктов и модернизация газораспределительных сетей Актюбинской области	2015-2017	Расширение объемов транспортировки и реализации газа, создание условий для подключения новых потребителей.	Заемные средства
	Газификация населенных пунктов Кызылординской области	2015	Расширение рынка сбыта, объемов транспортировки и реализации газа, создание условий для подключения новых потребителей.	Заемные средства
	Модернизация газораспределительных сетей (1 очередь – 1,2 ПК) г.Тараз	2011-2019	Обеспечение бесперебойной поставки газа, увеличение объемов транспортировки и реализации, снижение потерь газа, увеличение сроков эксплуатации газопроводов.	Заемные и собственные средства
	Модернизация газораспределительной системы ЮКО (I этап) г.Шымкент	2010-2016 гг.	Обеспечение бесперебойной поставки газа, увеличение объемов транспортировки и реализации, снижение потерь газа, увеличение сроков эксплуатации газопроводов, увеличение пропускной способности системы.	Заемные и собственные средства
	Транспортная инфраструктура	Реконструкция эстакад с целью увеличения эффективности слива мазутов из железнодорожных вагонов-цистерн	2015-2016	Обеспечение технической возможности перевалки планируемых и дополнительных объемов темных нефтепродуктов через ООО «Батумский нефтяной терминал».
Расширение пропускной способности ООО «Батумский морской порт» по перевалке генеральных грузов до 2,5 млн. тонн в год г.Батуми, Грузия		2012-2016	Увеличение производственной мощности ООО «Батумский морской порт» до 2,5 млн. тонн генеральных грузов в год.	Собственные средства

	Проект	Предполагаемый период реализации	Краткое описание проекта	Источник средств
	Вторая очередь второго этапа строительства нефтепровода Казахстан-Китай. Увеличение мощности до 20 млн. т в год.	2013-2016	Реконструкция и расширение системы нефтепроводов Казахстан-Китай от Атырау до Алашанькоу собственными силами соответствующих участков: АО СЗТК «МунайТас» – нефтепровод Кенкияк-Атырау, ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» – нефтепроводы Кенкияк-Кумколь и Атасу-Алашанькоу; АО «КазТрансОйл» – нефтепроводы на участке Кумколь-Каракоин-Атасу.	Собственные средства
Сервисные проекты	Проект ТОО KMG Drilling & Services по реализации буровой программы ТОО Тенгизшевройл, осуществляемый совместно с компанией Nabors Drilling International Ltd.	2014-2015	В рамках реализации Меморандума между Правительством РК и ТОО Тенгизшевройл «О сотрудничестве с целью содействия инвестициям, обучению и подготовке, а также занятости в РК посредством осуществления Проекта будущего расширения и Проекта управления устьевым давлением ТОО Тенгизшевройл от 14 ноября 2013 года, между ТОО КМГ Drilling & Services и Nabors Drilling International Ltd. создано совместное предприятие ТОО МГ Nabors Drilling Company.	Собственные средства и средства партнера
	Маршрут Транспортировки Грузов	2012-2018 (строительство будет завершено в 2018)	Основной целью проекта является развитие морского транспортного узла в Северной части Каспийского моря для обеспечения будущей потребности ТОО Тенгизшевройл в перевалке крупногабаритных модулей и других грузов, необходимых в рамках проекта будущего расширения.	Собственные средства и средства партнера
	Судостроительный/судоремонтный завод п. Курык Мангистауская обл.	2014–2019	Судоверфь предназначена для строительства и технического обслуживания морских судов дедевейтом до 15 000 тонн.	Собственные средства и средства партнера

### Перспективные инвестиционные проекты по направлениям деятельности

	Проект	Предполагаемый период реализации	Краткое описание проекта	Источник средств
Газовые проекты	Добыча метана угольных пластов Карагандинского угольного бассейна	2014-2018	Обеспечение диверсификации поставки добываемой бузачинской нефти и транспортировки нефти с новых разрабатываемых месторождений КСКМ в направлении ГНПС «Узень» и ГНПС «Актау» и далее в Атырау.	Собственные и заемные средства

## Социально значимые проекты

	Проект	Предполагаемый период реализации	Краткое описание проекта	Источник средств
Социально значимые проекты	Музей истории Казахстана г. Астана	2011-2015	Уникальный объект общей площадью более 73 тыс.м <sup>2</sup> , представляющий собой архитектурную достопримечательность Астаны, создан для организации масштабных исторических экспозиций на современном технологическом уровне визуализации, а также централизованного экспозиционного хранения объектов и документов, имеющих историческую и культурную ценности. Включает в себя офисные помещения, лаборатории и фондохранилища Научно-исследовательского института истории Казахстана. Является базой для эффективной работы историков (НИИ истории Казахстана) и других ученых.	Собственные средства
	Строительство гольф-клуба г.Щучинск	2013–2017	Строительство 18-луночного гольф-поля класса «Чемпионат» по стандарту PGA, тренировочного гольф-поля, клуба-хауса и административно-технической инфраструктуры. Проект осуществляется в рамках Плана развития Щучинско-Боровской курортной зоны Акмолинской области.	Вклад в Уставный капитал, собственные средства и финансовая помощь
	Строительство детского сада г.Астана	2014-2017	Детский сад на 240 мест в г. Астане. Проект осуществляется по поручению президента РК.	Собственные средства



# УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

АО НК «КазМунайГаз» осуществляет внедрение системы управления рисками на консолидированной основе с учетом покрытия рисков его дочерних и зависимых организаций, посредством построения корпоративной системы управления рисками (КСУР).

Методика КСУР соответствует принятой международной практике риск-менеджмента нефтегазовой индустрии, базируется на методике Комитета спонсорских организаций комиссии Тредуэя (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*).

Внедрение эффективной КСУР, позволяющей идентифицировать, прогнозировать и управлять существенными рисками, предполагает поэтапное выполнение мероприятий, а также регулярную реализацию процесса корпоративного управления рисками, включающего:

- развитие внутренней среды системы корпоративного управления рисками;
- интеграцию управления рисками в другие бизнес-процессы;
- идентификацию и оценку рисков;
- разработку эффективных мер по управлению рисками;
- реализацию мер по управлению рисками и мониторинг рисков;
- постоянное совершенствование процедур КСУР.

В 2015 году проведен ряд мероприятий по совершенствованию корпоративной системы страховой защиты, внедрению системы внутреннего контроля, идентификации и оценке рисков. В Компании на постоянной основе проводятся мероприятия по повышению осведомленности персонала о системе управления рисками и системе внутреннего контроля.

## Основные мероприятия по внедрению КСУР и внутреннему контролю в 2015 году

Февраль	Проведены семинары по системе внутреннего контроля и корпоративной системе управления рисками для структурных подразделений КМГ и ДЗО.
Май	26 мая приказом председателя Правления КМГ утверждена Матрица рисков-контролей корпоративного уровня.
Октябрь	19 октября на Комитете по аудиту при Совете Директоров КМГ был доложен новый подход по управлению производственными рисками. Независимые директора, члены Комитета по аудиту при Совете Директоров КМГ одобрили новый подход и последующие, необходимые для подготовки документов, мероприятия.
Январь - Декабрь	За истекший период проводился ежеквартальный мониторинг рисков, с участием владельцев рисков КМГ в идентификации и оценке рисков, мониторинг реализации мероприятий по управлению рисками, ведение статистической базы реализованных рисков, с отражением результатов мониторинга в ежеквартальных отчетах по рискам. Ежеквартальные отчеты по рискам внесены в установленном порядке на рассмотрение Правления КМГ и Совета директоров КМГ.

Ниже приводится неисчерпывающий перечень рисков с существенным влиянием на деятельность Компании. Компания осуществляет периодическую переоценку рисков в соответствии с внутренними методологическими документами по управлению рисками.

### Риск изменения процентных ставок

Деятельность Компании подвержена риску изменения процентных ставок, что может негативно отразиться на стоимости размещения временно свободных денежных средств (ВСД) и, соответственно, на

финансовых результатах деятельности Компании. Для минимизации данного риска Компания осуществляет диверсификацию размещения в финансовые инструменты в заданных параметрах казначейского инвестиционного портфеля и регулярный мониторинг размещения ВСД по группе компаний КМГ. В результате управления риском Компания обеспечивает требуемую доходность по ВСД.

Основным источником заимствований является международный кредитный рынок. Основная часть долгового портфеля Компании — кредиты, номинированные в долларах США. Процентная ставка по обслуживанию части этих кредитов базируется на основе ставок по межбанковским кредитам LIBOR и EURIBOR. Увеличение этих процентных ставок может привести к удорожанию обслуживания долга Компании. Рост стоимости кредитов для Компании может негативно сказаться на показателях ее платежеспособности и ликвидности. В 2015 году Компания не проводила мероприятия по минимизации риска.

### **Рыночные риски**

Компания чувствительна к волатильности рыночных цен на нефть, курсов валют и плавающих процентных ставок по займам. Снижение цен на нефть в значительной степени скажется на ухудшении финансовых показателей Компании. КМГ проводит математическое моделирование ценового риска и сравнение полученных результатов с запланированными показателями. Компания способна оперативно провести оптимизацию затрат и капитальных вложений, чтобы выполнить свои обязательства при снижении цен на нефть, а также не исключает возможности приобретения финансовых инструментов для защиты от существенного падения цен на нефть

### **Налоговые риски**

Основным фактором налогового риска является неоднозначное толкование налогового законодательства РК. Компания не может повлиять на решения налоговых органов в отношении доначислений налогов, штрафов и пени, основанных на неправомерной интерпретации налогового законодательства. В целях минимизации налоговых рисков Компания улучшает процессы налогового администрирования.

### **Геологические риски**

Компания активно проводит работу по главному стратегическому направлению деятельности – наращиванию уровня запасов и добычи углеводородов. При проведении геологоразведочных работ всегда существует риск некоммерческого обнаружения залежей углеводородов и/или бурения «сухой» скважины. Поисковое бурение сопряжено с рисками дополнительных непредвиденных затрат из-за сложных геологических условий, аномального пластового давления, неблагоприятных погодных условий, нехватки и несвоевременной поставки буровых установок и оборудования. Для снижения риска геологоразведочных работ КМГ использует новые технологии в области обработки и интерпретации сейсмических данных. Взаимодействие с ведущими компаниями мира позволяет активно внедрять современные технологии разведки и нефтедобычи.

### **Государственное регулирование**

Ряд дочерних организаций КМГ занимают доминирующее или монопольное положение на соответствующем товарном рынке: рынок нефтепродуктов, рынок газа. Изменения в сфере антимонопольного регулирования, а также признание действий Компании как нарушения антимонопольного законодательства, и последующее применение антимонопольным органом штрафных санкций, могут негативно повлиять на результаты финансово-хозяйственной деятельности. Компания проводит постоянный мониторинг изменений антимонопольного законодательства и своевременно осуществляет подачу заявок в АРЕМ РК по регулируемым тарифам и ценам.

### **Страновые риски**

Компания осуществляет операции в иностранных государствах, такие как размещение денег на текущих/корреспондентских, депозитных счетах в финансовых организациях иностранных государств; приобретение ценных бумаг эмитентов иностранных государств, реализация инвестиционных проектов за рубежом посредством создания аффилированных юридических лиц, совместных предприятий, приобретения долей участия в иностранных компаниях. Любые изменения в экономической и политической

ситуации страны-реципиента (иностранное государство, с которым сотрудничает либо планирует сотрудничество КМГ (или) дочерние организации и зависимые общества), военные действия и межгосударственные конфликты, могут негативно отразиться на финансовых результатах Компании. Компания ограничивает уровень страновых рисков путем установления страновых лимитов на основе анализа страны-реципиента (с экономической, политической, стратегической, социальной и иных сторон).

### **Забастовки персонала**

Компания осуществляет производственную деятельность в регионах с высокими социальными и экономическими рисками, оказывающими существенное влияние на деятельность Компании. Риск забастовки персонала неоднократно реализовывался в производственных активах Компании в прошлом и оказывал значительное влияние на производственные показатели Компании. Компания проводит последовательную работу по вопросам корпоративной социальной ответственности, в том числе: ежегодные встречи первых руководителей с производственными коллективами, обеспечение обратной связи между руководством и коллективом, информационно-разъяснительные работы на производствах, встречи руководства КМГ с трудовыми коллективами производственных объектов.

### **Охрана труда, техника безопасности и охрана окружающей среды**

Производственная деятельность Компании сопряжена с рисками причинения вреда жизни и здоровью работников, а также оказания влияния на состояние окружающей среде. К таким рискам можно отнести риск наступления несчастных случаев на производстве, аварийные ситуации, нефтяные разливы при проведении морских операций, нефтяные разливы при несанкционированных врезках в нефтепровод, выставление штрафных санкций за превышения норм факельного сжигания попутного газа, превышение лимитов выбросов и сбросов, а также выставление штрафных санкций за несвоевременную утилизацию накопленных исторических отходов. Последствия от таких рисков могут негативно повлиять на репутацию, финансовую и операционную деятельность Компании. В целях минимизации данных рисков, Компания реализует ряд мероприятий, таких как внедрение корпоративных стандартов и политик безопасного поведения работников на производстве, безопасного вождения автотранспорта, разработка и внедрение стратегии по управлению парниковых газов, отходами и водными ресурсами.

### **Риски мошенничества**

Распределение ресурсов не в лучших интересах Компании, нанесение ущерба Компании в целях получения личной выгоды, любые факты проявления мошенничества являются совершенно неприемлемыми в деятельности Компании вне зависимости от размера финансового ущерба. В рамках реализации Программы безопасности АО НК «КазМунайГаз» на 2013-2017 годы Компания проводит последовательную работу по внедрению и усилению систем внутреннего контроля, установлению единой политики предотвращения неправомерных действий, как со стороны третьих лиц, так и со стороны работников Компании, установлению порядка проведения внутренних расследований по фактам совершения противоправных действий со стороны работников Компании. В Компании функционирует телефона доверия для получения сообщения об угрозах в отношении объектов КМГ.

Компания является субъектом Закона РК «О борьбе с коррупцией». Дочерняя компания - РД КМГ является субъектом вступившего в силу в июле 2011 года, Закона Великобритании «О взяточничестве».

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

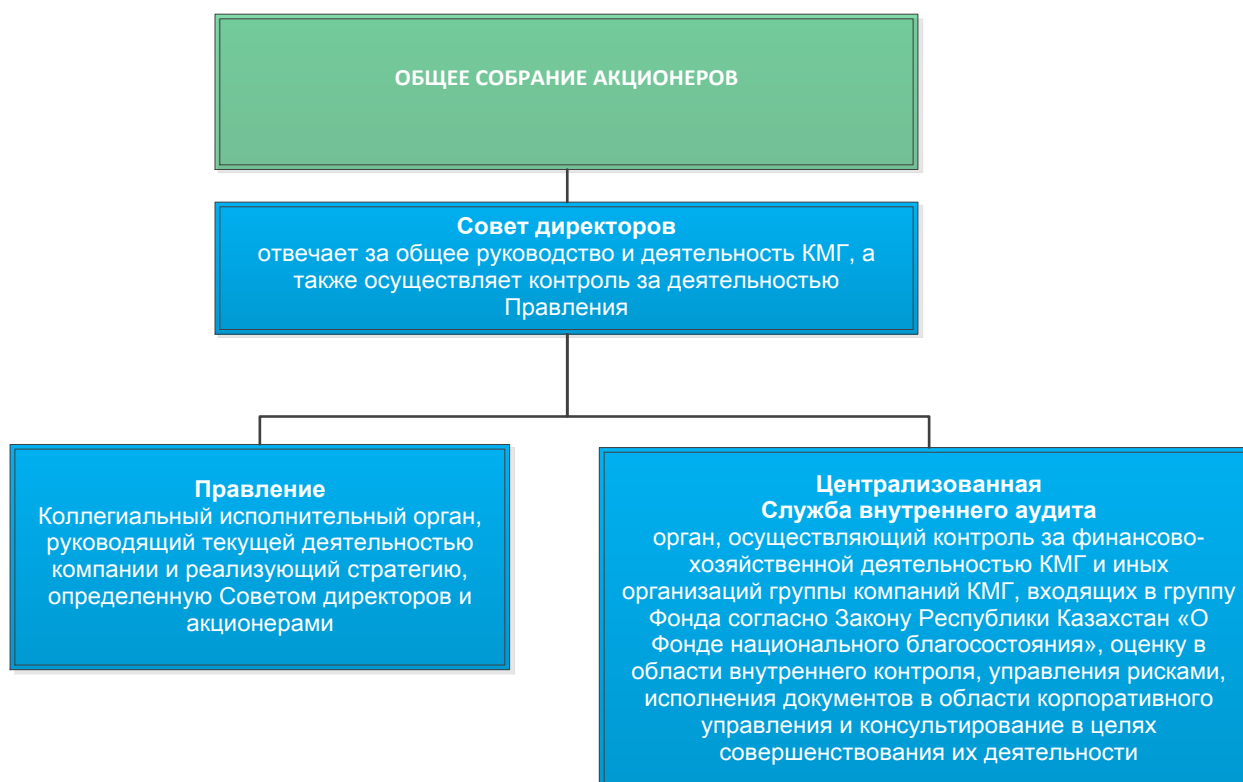
Система корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз» основывается на уважении прав и законных интересов акционеров и ключевых заинтересованных сторон – государства, стратегических партнеров, работников КМГ, и направлена на снижение инвестиционных рисков, рост инвестиционной привлекательности, снижение стоимости заемного и собственного капитала и увеличение стоимости Компании.

Действующая в КМГ структура корпоративного управления постоянно совершенствуется с учетом достижений казахстанской и международной практики корпоративного управления. Диагностика системы корпоративного управления КМГ проводится ежегодно независимыми компаниями и Службой внутреннего аудита (СВА), поочередно.

В 2015 году диагностика корпоративного управления КМГ проводилась по поручению акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (Фонд) внешним консультантом ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс».

По результатам диагностики рейтинг корпоративного управления КМГ в 2015 году составил 79,0% (на 4,0% больше, чем в 2014 году), что достигнуто благодаря целенаправленной работе, проведенной с момента введения диагностики в 2009 году, Советом директоров, Правлением, Корпоративным секретарем и СВА Компании. Также департаментом управления активами и Корпоративным секретарем была проведена работа по самооценке компании на соответствие текущей практики положениям нового Кодекса корпоративного управления Фонда, разработанного с учетом наилучших практик корпоративного управления.

## Органы АО НК «КазМунайГаз»



### Разграничение компетенции Совета директоров и Правления КМГ

- Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью КМГ и контроль за эффективностью практики корпоративного управления в обществе, а также отслеживает, и, по возможности, устраняет потенциальные конфликты интересов на уровне должностных лиц и акционера, в том числе неправомерное использование собственности КМГ и злоупотребление при совершении сделок, в которых имеется заинтересованность.

- Правление осуществляет руководство текущей деятельностью КМГ.

**Совет директоров** АО НК «КазМунайГаз» несет ответственность перед Единственным акционером за эффективное управление и надлежащий контроль над деятельностью компании, за обеспечение соответствующего диалога с Единственным акционером. Совет директоров в соответствии с Уставом КМГ

определяет приоритетные направления деятельности КМГ и утверждает стратегию развития КМГ, рассматривает и принимает решения по вопросам потенциальных приобретений и другим существенным вопросам финансового характера, в том числе условия выпуска облигаций и производных ценных бумаг КМГ, принимает решение о заключении крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность получения, передачи (переуступки) права недропользования (после согласования с Компетентным органом в соответствии с законодательством), заключения договоров (соглашений) о совместной деятельности со стратегическими партнерами для совместной реализации проектов по контрактам на недропользования и иным вопросам, предусмотренными законодательными актами Республики Казахстан и (или) Уставом КМГ.

Совет директоров АО НК «КазМунайГаз» не только принимает управленческие решения, но и отслеживает динамику развития процессов корпоративного управления. Так, например, на рассмотрение Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» выносятся Отчет о прозрачности и Отчет о следовании принципам корпоративного управления.

**Корпоративный секретарь** в организационной структуре и системе корпоративного управления Общества непосредственно подчинен и подотчетен Совету директоров КМГ. В соответствии со своим статусом, Корпоративный секретарь является:

1) лицом, ответственным за реализацию процедур корпоративного управления, установленных законодательством Республики Казахстан, а также за исполнение рекомендаций «лучшей практики корпоративного управления», принятой Обществом и закрепленной в его внутренних документах, утвержденных Советом директоров или Единственным акционером;

2) лицом, обеспечивающим поддержание систематических коммуникаций между Обществом и Единственным акционером, между Единственным акционером и Советом директоров, Службой внутреннего аудита, Правлением, и иными органами Общества, между Обществом и его заинтересованными лицами;

3) лицом, систематически осуществляющим мониторинг законодательства Республики Казахстан в сфере корпоративного управления (корпоративного законодательства), и тенденций «лучшей практики корпоративного управления».

**Правление** несет ответственность за реализацию стратегии и за текущую деятельность КМГ. Правление отчитывается перед Советом директоров о проделанной работе по достижению целей КМГ.

В соответствии с п.94 Устава АО НК «КазМунайГаз» председатель Правления принимает решения по вопросам непосредственной деятельности КМГ, в частности по закупкам услуг, созданию рабочих групп и комиссий по проектам КМГ, представительским мероприятиям, кадровым назначениям и взысканиям, социальной поддержке работников, корпоративному управлению, а также по другим вопросам производственного, административного и нормативного характера.

При Правлении АО НК «КазМунайГаз» действуют следующие Комитеты: Инвестиционный комитет, Комитет по крупным нефтегазовым проектам, Комитет по планированию, Кредитный комитет. Комитеты предварительно рассматривают и анализируют вопросы, входящие в компетенцию бизнес-направлений и ДЗО, выносимых на рассмотрение Правления Общества для принятия обоснованных и эффективных решений по вопросам бизнес – планирования, по инвестиционным проектам, по вопросам управления активами, по крупным нефтегазовым проектам, по вопросам ДЗО и т.д.

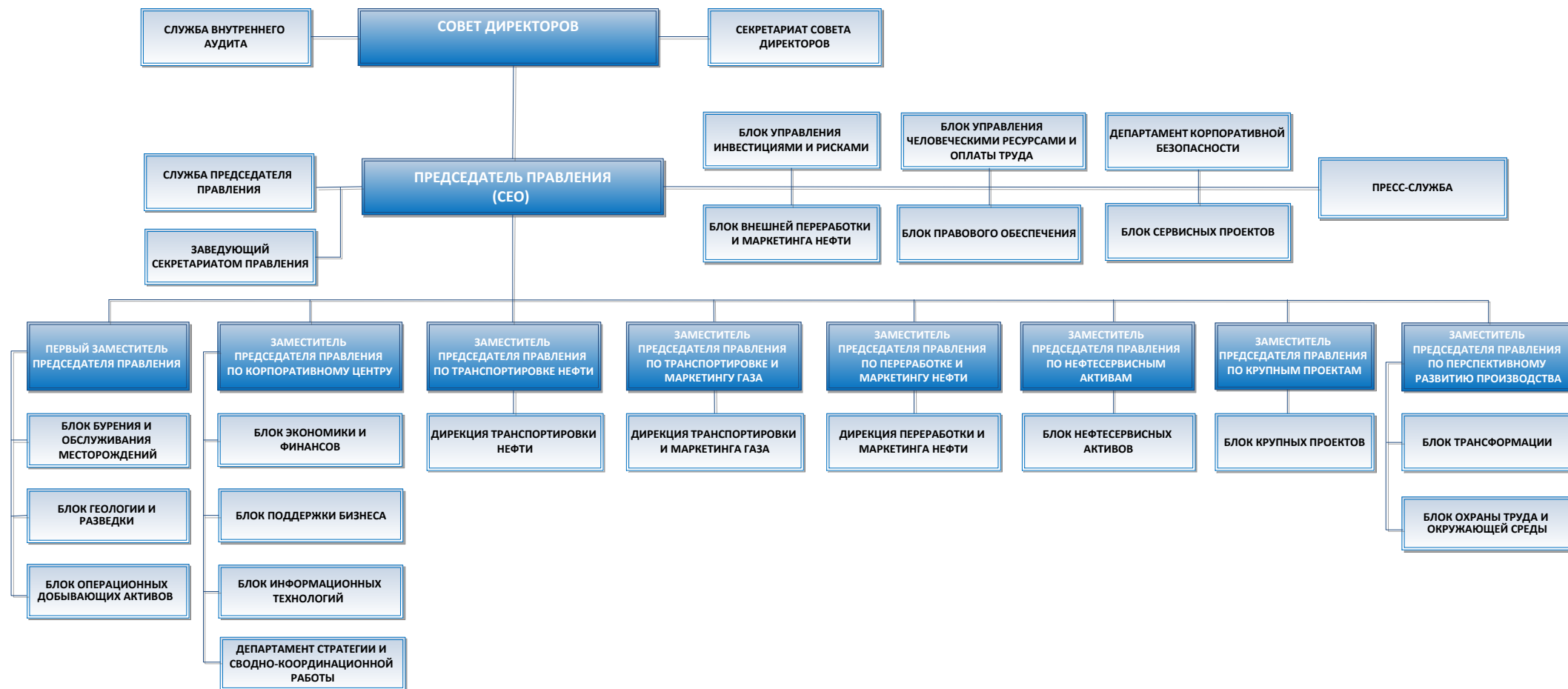
**Централизованная служба внутреннего аудита (СВА)** подчинена и подотчетна Совету директоров АО НК «КазМунайГаз» и курируется Комитетом по аудиту Совета директоров АО НК «КазМунайГаз».

СВА при осуществлении своей деятельности руководствуется законодательством Республики Казахстан, внутренними документами КМГ и Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Из 29 работников СВА 23 работника имеют сертификаты и дипломы, в том числе: Certified Internal Auditor (CIA) Сертифицированный внутренний аудитор – 7; Diploma in International Financial Reporting (DipIFR) Диплом по международной финансовой отчетности – 5; Diploma Professional Internal Auditor (DipPIA) Диплом «Профессиональный внутренний аудитор» – 14; Профессиональный бухгалтер РК – 8; Certified Accounting Practitioner/Certified International Professional Accountant (CAP/CIPA) Сертифицированный бухгалтер-практик/Сертифицированный международный профессиональный бухгалтер – 5; Diploma Certified Professional Internal Auditor (DipCPIA) Диплом «Сертифицированный профессиональный внутренний аудитор» – 1; Certified Fraud Examiner (CFE) Сертифицированный ревизор по мошенничеству – 1.

Основной целью СВА является предоставление Совету директоров независимой и объективной информации, предназначенной для обеспечения эффективного управления АО НК «КазМунайГаз» и его ДЗО, путем привнесения системного подхода в совершенствование процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

# Организационная структура Компании по состоянию на 31 декабря 2015 г.



## **Взаимодействие с акционером**

Акционерами КМГ являются Фонд (90%) и Национальный Банк Республики Казахстан (10% + 1 акция).

Акции КМГ переданы в доверительное управление Фонду согласно договору доверительного управления № 505-НБ/529-и от 12 октября 2015 года.

Фонд играет активную роль в формировании и становлении корпоративного управления в КМГ. В целях формирования единого подхода по управлению дочерними организациями Фонда создаются рабочие группы по совершенствованию корпоративного управления с участием представителей основных дочерних организаций Фонда. Фонд содействует развитию корпоративного управления в Компании путем:

- введения Кодекса корпоративного управления в 2007 году и разработки нового Кодекса корпоративного управления, утвержденного Правительством РК в апреле 2015 года;
- оказания методологической поддержки при внедрении стандартов корпоративного управления, включая проведение диагностики уровня корпоративного управления.

## **Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями**

Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями осуществляется в рамках утвержденных корпоративных процедур через соответствующие органы КМГ и ДЗО.

Основными целями взаимодействия КМГ с дочерними и зависимыми организациями являются:

- Обеспечение стабильного финансового развития, прибыльности, повышение инвестиционной привлекательности КМГ и ДЗО;
- обеспечение защиты прав и охраняемых законом интересов Единственного акционера и акционеров ДЗО;
- гармонизация отношений между акционерами, должностными лицами и работниками КМГ и ДЗО, принятие системных мер по предупреждению возникновения конфликтов между ними и внутри указанных групп;
- разработка и реализация скоординированной и эффективной стратегии и инвестиционной политики КМГ и ДЗО.

### **Механизмы корпоративного управления в группе компаний КМГ**

- построение вертикальной системы управления дочерними и зависимыми организациями путем организации корпоративного управления через дивизиональную систему;
- внедрение единых корпоративных стандартов в ДЗО;
- выдвижение своих представителей в органы управления ДЗО;
- обеспечение солидарного голосования представителей по обсуждаемым вопросам на основе рекомендаций представителям АО НК «КазМунайГаз» в советах директоров ДЗО по вопросам повестки дня;
- организация контроля деятельности ДЗО через представителей в органах управления и кураторов, проведение ревизий финансово-хозяйственной деятельности, избрание аудитора и др.

## **Дивиденды**

В соответствии с решением Правления АО «ФНБ «Самрук-Казына» № 22/15 от 27 мая 2015 года сумма в размере 31 104 442 350 (тридцать один миллиард сто четыре миллиона четыреста сорок две тысячи триста пятьдесят) тенге, составляющая 15% от консолидированной итоговой прибыли АО НК «КазМунайГаз» за 2014 год, направлена на выплату дивидендов.

Утвержденный размер дивидендов в расчете на одну простую акцию АО НК «КазМунайГаз» составил 53 (пятьдесят три) тенге 24 (двадцать четыре) тиын.

## Совет директоров АО НК «КазМунайГаз»

по состоянию на 31 декабря 2015 г.

Фото	<p><b>Куйлаарс Фрэнк К.В.</b> <b>Председатель Совета директоров</b> Год рождения – 1958 <b>Гражданство:</b> Нидерланды <b>Образование, специальность (квалификация):</b> Роттердам Университет Эразмуса, Нидерланды (1982), Диплом по праву Последипломное образование: Голландский институт для банков и страховых компаний (1985) Кембриджский университет (2005) Лондонская школа бизнеса (2008) Гарвардская школа бизнеса (2008)</p> <p><b>Опыт работы:</b> Ряд управляющих должностей в ABN AMRO Банк и RBS; Глава Корпоративного и Инвестиционного банкинга в Бельгии; Региональный менеджер в Бразилии; Страновой менеджер в России и Бразилии; Член Наблюдательного Совета в России, Казахстане и Узбекистане; Директор по Глобальному развитию Энергетики и Ресурсы. Корпоративный Исполнительный Вице-президент: Член Исполнительных комитетов по странам Европы, Центральной и Восточной Европы, Ближнего Востока и Африки, Корпоративного и Инвестиционного банкинга; Советник в нескольких международных организациях; Член Совета иностранных инвесторов при Президенте Республики Казахстан; Независимый директор АО «Народный Банк Казахстана»; Независимый директор «Amsetrdam Trade Bank» (Нидерланды); Управляющий директор Eureka (Энергетика) Ventures B.V. Является Председателем Комитета Совета директоров КМГ по финансам, членом Комитета Совета директоров КМГ по назначениям и вознаграждениям, членом Комитета Совета директоров КМГ по аудиту, а также членом Комитета Совета директоров КМГ по стратегии и инновациям. Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 05.09.2006. Переизбран 21.06.2014 г. в качестве Председателя, независимого директора Совета директоров КМГ.</p> <p><b>Владение акциями</b> Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.</p>
Фото	<p><b>Лэйн Питер</b> <b>Независимый директор</b> Год рождения – 1946 <b>Гражданство:</b> Великобритания. <b>Образование, специальность (квалификация):</b> Harvard Business School (1992); London School of Economics (University of London) (1968): бакалавр экономики; University of Essex (1970), магистр экономики.</p> <p><b>Опыт работы:</b> Советник по экономике в Министерстве финансов Великобритании; Работа на руководящих должностях «RoyalDutchShell»; Главный управляющий директор по Восточно-Карибскому региону; Директор «ShellUKOil»; Управляющий директор компании «Lloyd'sofLondon»; Директор компании «Lloyd's» в Японии; Директор компании «Lloyd's» в США; Председатель Правления компании «Strathearn Capital Limited». Является Председателем Комитета Совета директоров КМГ по назначениям и вознаграждениям, Председателем Комитета Совета директоров КМГ по аудиту, членом Комитета Совета директоров КМГ по стратегии и инновациям, а также членом Комитета Совета директоров КМГ по финансам. Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 08.08.2008 года. Переизбран 20.06.2014 года в качестве независимого директора Совета директоров КМГ.</p> <p><b>Владение акциями</b> Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.</p>



Фото	<p><b>Баймуратов Ерлан Уразгельдиевич</b>  <b>Независимый директор</b>  Год рождения – 1959  <b>Гражданство:</b> Республика Казахстан  <b>Образование, специальность (квалификация):</b>  Алма-Атинский Институт Народного Хозяйства по специальности инженер-экономист (1981)  Ученая степень кандидата экономических наук (1988).  <b>Опыт работы:</b>  Работал в системе научно-исследовательских институтов Госплана Казахской ССР, в должностях от инженера до Ученого секретаря института.  Работал в банковском секторе. В разные годы занимал должности от начальника отдела до Заместителя Председателя Правления Туранбанка, Председателя Правления Алембанка, Председателя Правления Алматинского Коммерческого Банка, Первого Заместителя Председателя Правления Народного Банка.  Председатель Совета Директоров АО «Баян Сулу»  Председатель Совета Директоров АО «АзияАгроФуд»  Независимый директор АО СПК Тобол  Независимый директор АО НУК КазАгро  Независимый директор АО НК «Актауский Международный Морской Торговый Порт»  Член Наблюдательного совета ТОО Самрук-Казына Инвест.  Является членом Комитета Совета директоров КМГ по стратегии и инновациям, членом Комитета Совета директоров КМГ по финансам.</p> <p>Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 05.03.14 года. Переизбран 20.06.2014 года в качестве независимого директора Совета директоров КМГ.</p> <p><b>Владение акциями</b>  Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.</p>
Фото	<p><b>Кристофер Джон Уолтон</b>  <b>Независимый директор</b>  Год рождения – 1957  <b>Гражданство:</b> Австралия  <b>Образование, специальность (квалификация):</b>  Бакалавр искусств (политология), Университет Западной Австралии  Магистр делового администрирования (MBA), финансы, Университет Западной Австралии  <b>Опыт работы:</b>  Председатель двух зарегистрированных на Лондонской бирже компаний: угольно-добывающей компании Asia Resource Minerals Plc, и судоходной компании Goldenport Holdings.  Председатель Комитета по аудиту казахстанской национальной железно-дорожной компании «Казахстан Темир Жолы».  Председатель компании Lothian Buses Plc, оператора автобусной сети Эдинбурга  Старший независимый директор и Председатель Комитета по аудиту нефтяной разведочной компании Rockhopper Exploration Plc, зарегистрированной на Лондонской фондовой бирже.  Неисполнительный член Комитета по аудиту и рискам Министерства культуры, средств массовой информации и спорта Великобритании.  Неисполнительный директор и членом Института директоров Великобритании.  Член Регионального экономического консультативного совета Банка Англии (SE England &amp; Anglia).  Финансовый директор EasyJet Plc.  Австралийская государственная авиакомпания Qantas, «Эйр Нью Зиланд», «Австралия Пост» и «Австралийские авиалинии».  VP Australia,  Сенат Австралии  Хамерсли Айрон.  Является Председателем Комитета Совета директоров КМГ по стратегии и инновациям, членом Комитета Совета директоров КМГ по назначениям и вознаграждениям, членом Совета директоров КМГ Комитета по финансам, а также членом Комитета Совета директоров КМГ по аудиту</p> <p>Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 17.04.14 года.</p>

	<p>Переизбран 20.06.2014 года в качестве независимого директора Совета директоров КМГ.</p> <p><b>Владение акциями</b> Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании</p>
Фото	<p><b>Ердебай Даурен Иманжанулы</b> <b>Представитель единственного акционера – АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»</b> <b>Заместитель Председателя Правления АО ФНБ «Самрук-Казына»</b> Год рождения – 1977 <b>Гражданство:</b> Республика Казахстан <b>Образование, специальность (квалификация):</b> Казахская Государственная Академия Управления по специальности - Экономист международник (1998).</p> <p><b>Опыт работы:</b> Ведущий специалист, заместитель начальника Министерства экономики и торговли Республики Казахстан. Советник заместителя Премьер-Министра Республики Казахстан. Консультант Азиатского банка развития. Заместитель директора департамента Министерства финансов Республики Казахстан. Консультант Администрации Президента Республики Казахстан. Заместитель председателя Комитета по инвестициям Министерства индустрии и торговли Республики Казахстан. Первый заместитель генерального директора ТОО «SAT&amp;Company». Президент АО «KazakhstanPetrochemicalIndustriesInc.». Генеральный директор ТОО «KazakhstanPetrochemicalIndustriesInc.». Председатель правления ТОО «Объединенная химическая компания». Председатель совета директоров АО «НАК «Казатомпром» Председатель наблюдательного совета ТОО «Объединенная химическая компания». Заместитель Председателя Правления АО ФНБ «Самрук-Казына».</p> <p>Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 05.03.14 года. Переизбран 20.06.2014 года в качестве представителя Единственного акционера в Совет директоров КМГ.</p> <p><b>Владение акциями Компании, а также поставщиков и конкурентов Компании:</b> не владеет</p>
Фото	<p><b>Рахметов Нурлан Кусаинович</b> <b>Представитель единственного акционера – АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»</b> <b>Член Правления АО «Самрук-Казына» - финансовый директор</b></p> <p>Год рождения – 1965 <b>Гражданство:</b> Казахстан <b>Образование, специальность (квалификация):</b> Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова (1987), математик; Аспирантура Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова (1990) - кандидат физико-математических наук. <b>Опыт работы:</b> Младший научный сотрудник института математики и механики АН КазССР; Старший преподаватель кафедры математического анализа Алматинского государственного университета им. Абая; Начальник планово-финансового отдела; Финансовый директор компании «ВУТҮА»; Заместитель генерального директора РГП «Қазақстан Темір жолы»; Директор департамента анализа и прогнозирования министерства государственных доходов Республики Казахстан; Вице-министр государственных доходов Республики Казахстан; Вице-министр финансов Республики Казахстан; Председатель налогового комитета министерства финансов Республики Казахстан. Заместитель генерального директора ЗАО «КазТрансГаз» и ЗАО «Intergas Central</p>

	<p>Asia»; Управляющий директор по экономике и финансам АО НК «КазМунайГаз»; Член Правления АО «Самрук-Казына» - финансовый директор; Является членом Комитета Совета директоров КМГ по финансам.</p> <p>Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 02.10.2012 года. Переизбран 20.06.2014 года в качестве представителя Единственного акционера в Совет директоров КМГ.</p> <p><b>Владение акциями</b> Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.</p>
Фото	<p><b>Мынбаев Сауат Мухаметбаевич</b> <b>Член Совета директоров АО «Национальная компания «КазМунайГаз»</b> Год рождения – 1962 <b>Гражданство:</b> Казахстан <b>Образование, специальность (квалификация):</b> Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова (1985), Экономист-кибернетик Аспирантура Московского государственного университета (11.1985-11.1988) - кандидат экономических наук, тема диссертации: «Прогнозирование воспроизводства основных фондов» (1988). <b>Опыт работы:</b> Президент Республиканской строительной биржи «Казахстан»; Первый заместитель Председателя Правления акционерного банка «Казкоммерцбанк»; Заместитель министра финансов Республики Казахстан; Заместитель министра финансов Республики Казахстан - начальника Казначейства при Министерстве финансов Республики Казахстан; Первый заместитель министра финансов Республики Казахстан; Заместитель министра финансов (вице-министр) Республики Казахстан; Первый вице-министр финансов Республики Казахстан; Министр финансов Республики Казахстан; Заместитель Руководителя Администрации Президента Республики Казахстан; Министр сельского хозяйства Республики Казахстан; Президент ЗАО «Банк развития Казахстана»; Генеральный директор ТОО «Каспийская Промышленно-Финансовая Группа»; Заместитель Премьер-Министра Республики Казахстан; Заместитель Премьер-Министра Республики Казахстан - Министр индустрии и торговли Республики Казахстан; Председатель Правления АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук»; Министр энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан. Член Совета директоров АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына». Министр нефти и газа Республики Казахстан; По настоящее время является Председателем Правления АО НК «КазМунайГаз», членом Совета директоров КМГ.</p> <p>Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 06.01.2012 года. Переизбран 20.06.2014 года в Совет директоров КМГ.</p> <p><b>Владение акциями</b> Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.</p>

Члены Совета директоров КМГ избираются решением Правления АО «Самрук-Қазына».

### **Требования к независимым директорам**

1. **Основные** (предусмотренные ст. 1 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах»):
  - не является аффилированным лицом КМГ и не являлся им в течение трех лет, предшествовавших его избранию в Совет директоров (за исключением случая его пребывания на

должности независимого директора данного акционерного общества), не является аффилированным лицом по отношению к аффилированным лицам КМГ;

- не связан подчиненностью с должностными лицами данного акционерного общества или организаций — аффилированных лиц КМГ и не был связан подчиненностью с данными лицами в течение трех лет, предшествовавших его избранию в совет директоров;
- не является государственным служащим;
- не является представителем акционера на заседаниях органов данного акционерного общества и не являлся им в течение трех лет, предшествовавших его избранию в совет директоров;
- не участвует в аудите данного акционерного общества в качестве аудитора, работающего в составе аудиторской организации, и не участвовал в таком аудите в течение трех лет, предшествовавших его избранию в совет директоров.

2. **Акцессорные** (предусмотренные Правилами отбора независимых директоров компаний АО «Самрук-Қазына»):

- публично заявил о своем статусе независимого директора до избрания в Совет директоров;
- обладает специальными навыками в определенных областях, связанных с функциональными обязанностями независимого директора, членства в комитетах Совета директоров, сильными коммуникативными навыками, в работе основывается на принципах прозрачности, объективности, конструктивности и профессионализма;
- владеет общей информацией о ключевых вопросах, характерных для организации, схожей по объему и характеру операций с КМГ, в том числе, демонстрирует понимание:
  - a. регуляторных обязательств
  - b. конкурентного окружения на национальном и международном рынках
  - c. особенностей в области корпоративных финансов, внутреннего контроля, стратегии и/или по вопросам назначения и/или вознаграждения для обеспечения экспертного мнения при членстве в соответствующем комитете Совета директоров КМГ;
- способен комплексно анализировать и объективно оценивать предоставляемую информацию, и вырабатывать независимую позицию по вопросу на основе принципов законности, справедливости и равного отношения ко всем акционерам;
- имеет безупречную репутацию/позитивные достижения в деловой и/или отраслевой среде, придерживается высоких этических норм;
- обладает необходимым временем для участия в работе Совета директоров не только во время заседаний Совета директоров, но и дополнительно – для надлежащего изучения материалов к заседаниям Совета директоров;
- не является членом советов директоров более, чем в четырех компаниях.

### **Вознаграждение членов Совета директоров**

Члены Совета директоров, за исключением независимых директоров, не получают вознаграждение. Члены Совета директоров, являющиеся независимыми директорами (Ф.Куйлаарс, П.Лэйн, К.Уолтон) получают фиксированное годовое вознаграждение в размере 150 000 долларов США, Баймуратов Е.У. – 18 200 000 тенге.

Кроме того, выплачивается дополнительное вознаграждение:

- в качестве Председателя Совета директоров КМГ – 75 000 долларов США (или эквивалентная сумма в тенге по курсу Национального Банка Республики Казахстан) в год;

- в качестве Председателя Комитета:

по аудиту – 35 000 долларов США (или эквивалентная сумма в тенге по курсу Национального Банка Республики Казахстан) в год;

по стратегии и инновациям, по назначениям и вознаграждениям, по финансам – 25 000 долларов США (или эквивалентная сумма в тенге по курсу Национального Банка Республики Казахстан) в год;

- в качестве члена Комитета:

по аудиту – 17 500 долларов США (или эквивалентная сумма в тенге по курсу Национального Банка Республики Казахстан) в год;

по стратегии и инновациям, по назначениям и вознаграждениям, по финансам - 12 500 долларов США (или эквивалентная сумма в тенге по курсу Национального Банка Республики Казахстан) в год;

- за участие в заседании (встрече/совещании), инициированном Председателем Совета директоров КМГ и/или Председателем Правления АО «Самрук-Казына», Председателем Правления АО НК

«КазМунайГаз» - 2 000 долларов США (или эквивалентная сумма в тенге по курсу Национального Банка Республики Казахстан) за каждое заседание;

## **Отчет о работе Совета директоров АО НК «КазМунайГаз»**

В 2015 г. было проведено восемнадцать заседаний Совета директоров, которые были проведены в очной форме (в том числе посредством телефонной конференции).

На рассмотрение Совета директоров было вынесено 276 вопросов, из которых 70 вопросов носили информационный характер по текущей ситуации по вопросам техники безопасности, охраны здоровья и окружающей среды, финансового состояния КМГ, исполнения решений Совета директоров КМГ, реализации крупных проектов, и др.

Из 276 решений, принятых Советом директоров в 2015 г.:

более 70 решений - по важным вопросам корпоративного управления и аспектам, регулирующим внутреннюю деятельность КМГ;

порядка 15 решений по вопросам недропользования, внесения изменений в контракты на недропользование;

50 решений касались кадровых вопросов по назначениям и структуре центрального аппарата КМГ;

20 решений - по вопросам заключения сделок с заинтересованностью;

порядка 15 решений по вопросам деятельности, относящимся к исключительной компетенции общего собрания акционеров (участников) юридического лица, десять и более процентов акций (долей участия в уставном капитале) которых принадлежат КМГ.

Информация об участии в заседаниях Совета директоров КМГ членов Совета директоров «КазМунайГаз» в 2015 г.

Ф.И.О. члена Совета директоров КМГ	Номер и дата (число, месяц) заседания																	
	№1 (5.01)	№2 (20.01) – конфе ренц	№3 (18.02)	№4 (02.04)	№5 (22.04)	№6 (25.04) – конфе ренц	№7 (20.05)	№8 (24.06)	№9 (21.07) – конфе ренц	№10 (19.08)	№11 (28.08) – конфе ренц	№12 (15.09) – конфе ренц	№13 (23.09)	№14 (21.10)	№15 (2.11) – конфе ренц	№16 (18.11)	№17 (11.12)	№18 (15.12)
Мынбаев С.М.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Куйлаарс Ф.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Лэйн П.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	–	+	+	+	+	+	+	+	+
Рахметов Н.К.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	– отпуск	+	+	+	–
Ердебай Д.И.	–	+	–	+	–	–	+	+	+	–	+	+	–	+	+	+	+	+
Баймуратов Е.У.	+	+	–	+	+	+	+	–	+	+	+	+	+	–	+	+	+	+
Уолтон К.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	– (оставил письме нное)	+	– (оставил письме нное)

## Комитеты Совета директоров

### Комитет по назначениям и вознаграждениям

Председатель: П.Лэйн (независимый директор КМГ)

Члены:

Ф. Куйлаарс (независимый директор КМГ)

К. Уолтон (независимый директор КМГ)

Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам:

- планирования преемственности Совета директоров и Правления;
- обеспечения постоянной и объективной оценки деятельности Совета директоров, Правления, Корпоративного секретаря и иных работников;
- обеспечения эффективной кадровой политики, системы оплаты труда и вознаграждения, а также социальной поддержки, профессионального развития и обучения должностных лиц и работников.

Работа Комитета в течение года велась в соответствии с утвержденным Планом работы на 2015 год.

Комитет по назначениям и вознаграждениям в 2015 г. провел 12 заседаний. В течение 2015 г. Комитетом по назначениям и вознаграждениям были выработаны рекомендации по вопросам:

- об утверждении структуры центрального аппарата и общей численности работников КМГ;
- о Совете Директоров КМГ;
- о Правлении КМГ;
- деятельность Корпоративного секретаря КМГ;
- об утверждении карт мотивационных ключевых показателей деятельности руководящих работников КМГ и их целевых значений на 2015 год;
- предварительное обсуждение построения дерева ключевых показателей деятельности КМГ;
- обсуждение и утверждение корпоративных ключевых показателей деятельности КМГ и их целевых значений на 2015 год;
- отчет о результатах бенчмаркинга по уровням оплаты управленческого персонала;
- предварительное обсуждение Правил оценки эффективности деятельности руководящих и управленческих работников, руководителя Службы внутреннего аудита и Корпоративного секретаря;
- об Омбудсмене КМГ;
- предварительное обсуждение Концепции создания Института Корпоративного Омбудсмана в Группе компаний «КазМунайГаз» (некоторые аспекты к постановке вопроса);
- информация по уровню оплаты труда административно-управленческих работников КМГ;
- о некоторых внутренних документах, регламентирующих оценку эффективности и оплату труда работников КМГ;
- информация по статусу проводимых улучшений в сфере управления человеческими ресурсами.
- об утверждении Итоговой результативности по Картам мотивационных КПД и определении размеров вознаграждения членов Правления (руководящих работников) КМГ по итогам работы за 2014 год;
- об утверждении Списка участников программы долгосрочного вознаграждения КМГ для предварительного обсуждения.
- об утверждении Правил оказания социальной поддержки работникам ТОО «Научно-исследовательский институт технологий добычи и бурения «КазМунайГаз»;
- о текущем статусе работы по обеспечению преемственности председателей Правления (Генеральных директоров) на уровне основных дочерних организаций КМГ;
- о назначении Генеральных директоров (председателей Правления) ДЗО КМГ;
- о досрочном прекращении полномочий, избрании и определении срока полномочий председателей и членов Наблюдательных советов, Советов директоров ДЗО КМГ;
- об утверждении карт мотивационных ключевых показателей деятельности членов Правлений ДЗО КМГ и их целевых значений на 2015 год;
- об утверждении ряда внутренних документов ДЗО КМГ;
- подход к оценке должностей от административных работников Корпоративного центра до уровня топ-менеджмента операционных ДЗО по методологии компании «HAY GROUP».

Рекомендации Комитета озвучивались на заседаниях Совета директоров и были учтены Советом директоров КМГ при принятии решений.

## Комитет по стратегии и инновациям

Председатель: Кристофер Уолтон (независимый директор КМГ)

Члены:

П. Лэйн (независимый директор КМГ)

Ф. Куйлаарс (независимый директор КМГ)

Баймуратов Е.У. (независимый директор КМГ)

Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам:

- стратегии развития и инвестиционной политики, в том числе приоритетных направлений деятельности;
- повышения инвестиционной привлекательности, в том числе посредством совершенствования корпоративного управления;
- надлежащего планирования финансово-хозяйственной деятельности;
- внедрения инноваций.

В 2015 году было проведено 10 заседаний Комитета, на которых рассмотрено порядка 120 вопросов, по которым Совету директоров КМГ даны рекомендации.

Рекомендации, выработанные Комитетом, озвучивались на заседаниях Совета директоров КМГ на постоянной основе, и учитывались при принятии решений Советом директоров КМГ.

Комитетом даны рекомендации Совету директоров КМГ по вопросам Плана развития КМГ, Отчета в области устойчивого развития КМГ, Дорожной карты Программы трансформации АО НК «КазМунайГаз», оптимизации бизнес-планов дочерних организаций КМГ, утверждения и изменения уставов дочерних организаций КМГ; проведение мероприятий по сокращению количества компаний по группе АО НК «КазМунайГаз». В рамках рассмотрения мероприятий по совершенствованию корпоративного управления Комитетом проведена большая работа в рамках самооценки на предмет соответствия Кодексу корпоративного управления акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», утвержденному Постановлением Правительства Республики Казахстан от 15.04.2015 № 239, а также в рамках диагностики корпоративного управления КМГ, по результатам которой КМГ присвоен рейтинг 79% (против 75% по результатам самооценки в 2014 году). В рамках рассмотрения вопросов Стратегии развития КМГ Комитетом проведена значительная работа как со структурными подразделениями и работниками КМГ, так и с независимым консультантом – компанией McKinsey по отработке различных сценариев, в том числе с учетом приватизации.

На каждом заседании Комитета систематически обсуждалась текущая ситуация и перспективы развития Северо-Каспийского проекта, проекта «Карачаганак», рассмотрен статус ООО «КазТрансГаз-Тбилиси» и последствия возврата контроля над ООО «КазТрансГаз-Тбилиси», предварительно одобрен проект М&А, реализуемый ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.» совместно с подрядными компаниями Северо-Каспийского проекта, предусматривающий слияние оператора Северо-Каспийского проекта и его агентов путем присоединения NC Production Operations Company B.V. к North Caspian Operating Company N.V. и присоединения North Caspian Operating Company B.V. к North Caspian Operating Company N.V. и другие.

На заседаниях Комитета обсуждены вопросы реструктуризации профильных и непрофильных активов группы компаний КМГ, получения и использования КМГ права недропользования, а также внесения изменений в контракты на недропользование, приобретения и отчуждения КМГ десяти и более процентов акций (долей участия в уставном капитале) других юридических лиц, внесения изменений и дополнений в Уставы ДЗО.

## Комитет по финансам

Председатель: Ф. Куйлаарс (независимый директор КМГ)

Члены:

П. Лэйн (независимый директор КМГ)

Рахметов Н.К. (член Совета директоров КМГ, член Правления АО «Самрук-Қазына»)

Кристофер Д.У. (независимый директор КМГ)

Баймуратов Е.У. (независимый директор КМГ)

Вырабатывает рекомендации Совету директоров в проведении эффективной финансовой политики КМГ, проводит оценку финансового состояния КМГ, а также мониторинг за финансовой стратегией.

### Заявление об ответственности

В соответствии с нормами подпункта 3) пункта 1 статьи 62 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», члены Совета директоров как должностные лица КМГ, обязаны



обеспечивать целостность систем бухгалтерского учета и финансовой отчетности, включая проведение независимого аудита. При этом, согласно нормам пункта 5 статьи 63 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», в случае, если финансовая отчетность общества искажает финансовое положение общества, должностные лица общества, подписавшие данную финансовую отчетность общества, несут ответственность перед третьими лицами, которым в результате этого был нанесен материальный ущерб.

В 2015 году Комитет по финансам был координатором усилий КМГ в части сохранении финансовой устойчивости компании. Наиболее важными транзакциями, направленными на снижение чистого долга КМГ были продажа 50% акций КМГ Кашаган Б.В. в пользу АО «Самрук - Казына», получение соответствующих согласий на продажу от держателей Еврооблигаций и кредиторов КМГ, выкуп Еврооблигаций КМГ на сумму 3,7 миллиарда долларов США.

### **Комитет по аудиту**

Председатель: П.Лэйн (независимый директор КМГ)

Члены:

Ф. Куйлаарс (независимый директор КМГ)

К.Уолтон (независимый директор КМГ)

Комитет по аудиту Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» создан решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» (протокол №9 от 20.09.2006).

Комитет по аудиту является консультационно-совещательным органом Совета директоров КМГ и осуществляет свою деятельность в соответствии с Положением о Комитете по аудиту, утвержденным Советом директоров КМГ (протокол №1 от 01.03.2011).

В соответствии с положениями Кодекса корпоративного управления КМГ Совет директоров вместе с Комитетом по аудиту, Службой внутреннего аудита и внешними аудиторами КМГ устанавливает официальный и прозрачный порядок определения путей применения КМГ принципов финансовой отчетности и внутреннего контроля, соответствующих отношений с внешними аудиторами КМГ.

В основные обязанности Комитета по аудиту входит выполнение следующих обязанностей:

- рассмотрение вопросов финансовой отчетности;
- рассмотрение вопросов внутреннего контроля и управления рисками;
- рассмотрение вопросов внешнего аудита;
- рассмотрение вопросов внутреннего аудита.

Комитет по аудиту рассматривает вопросы внутреннего и внешнего аудита, вопросы финансовой отчетности, и управления рисками. Комитет по аудиту предоставляет Совету директоров рекомендации по принятию решений по данным вопросам.

Комитет по аудиту проводит регулярные очные заседания, в том числе посредством конференц-связи.

В 2015 году было проведено 10 заседаний Комитета по аудиту. Всего в 2015 году Комитетом по аудиту рассмотрено 79 вопросов.

# Правление АО НК «КазМунайГаз»

по состоянию на 31 декабря 2015 г.

Фото	<b>Мынбаев Сауат Мухаметбаевич</b> <sup>1</sup> <b>Председатель Правления АО НК «КазМунайГаз»</b>
<p><b>Курируемые вопросы деятельности</b></p> <p>Осуществляет общее руководство деятельностью КМГ в соответствии с Уставом КМГ и несет ответственность за работу КМГ перед Советом директоров и Единственным акционером КМГ.</p> <p>Возглавляет Правление КМГ, Инвестиционный комитет, Совет по модернизации и трансформации, Совет по интегрированной системе управления.</p> <p>Представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Казына», Совете директоров КМГ, советах директоров/ наблюдательных советах и других органах дочерних и зависимых организаций (далее - ДЗО) и совместно-контролируемых организаций (далее - СКО), а также в международных и иных организациях.</p> <p>Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы первого заместителя председателя Правления, заместителей председателя Правления, управляющих директоров по управлению инвестициями и рисками, по внешней переработке и маркетингу нефти, по управлению человеческими ресурсами и оплате труда, по правовому обеспечению, службы председателя Правления, секретариата Правления, департамента корпоративной безопасности, пресс-службы.</p> <p>Определяет приоритетные направления, цели в области безопасности и охраны труда и окружающей среды (далее - ОТиОС), промышленной и пожарной безопасности, а также ГО и ЧС, результаты их выполнения и достижения.</p> <p><b>Владение акциями</b></p> <p>Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.</p> <p><b>Членство в советах директоров других организаций</b></p> <p>Членом совета директоров других организаций не является.</p>	
Фото	<p><b>Кристофер Хопкинсон</b></p> <p><b>Первый заместитель председателя Правления</b> Год рождения – 1967</p> <p><b>Гражданство: Великобритания</b></p> <p><b>Образование, специальность (квалификация):</b> Окончил Университет Сент-Эндрюс, получил степень бакалавра с отличием в области прикладной физики.</p> <p><b>Опыт работы:</b> К. С. Хопкинсон работает в нефтегазовой отрасли с 1980 года. Карьеру начал в компании Shell, где в общей сложности проработал 14 лет и вырос до руководителя подразделений по программам трансформации. К.С. Хопкинсон работал в качестве Начальника отдела по освоению новых скважин в Yukon EP в течение 4 лет. С 2004-го по 2006 год занимал должность директора глобальных проектов и управления активами ЛУКОЙЛ Оверсиз, а в 2007-м занял пост главного исполнительного директора Imperial Energy Corporation PLC. В период с 2009-го по 2010 год занимал пост вице-президента Западно-Сибирского подразделения ОАО «ТНК-ВР Холдинг». С 2010-го по 2011 год - первый вице-президент по североафриканским активам группы BG. С 2011-го по 2014 год работал в должностях главного исполнительного директора и генерального директора компании International Petroleum Ltd. В начале 2014 года решением правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» К. С. Хопкинсон назначен первым заместителем председателя правления АО НК «КазМунайГаз». Является членом Общества Инженеров-Нефтяников.</p>

<sup>1</sup> личные сведения приведены в составе Совета директоров КМГ

### **Курируемые вопросы деятельности**

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

реализация стратегии развития и основных ключевых показателей деятельности курируемого направления и курируемых ДЗО и СКО;

координация работы по выполнению утвержденных планов и графиков добычи нефти, производственных программ ДЗО, а также прогнозированию уровня добычи нефти КМГ;

разработка и реализация мероприятий по увеличению ресурсной базы, стратегии проведения разведочных работ;

координация работы, по технической оценке, приобретаемых новых активов/долей в действующих/перспективных нефтегазовых проектах, расположенных на территории Республики Казахстан и за рубежом;

подготовка, развитие и управление операционной деятельностью новых проектов недропользования, контроль за выполнением условий и обязательств в рамках действующих контрактов на недропользование, координация работы с Компетентным органом по вопросам получения прав недропользования и с потенциальными партнерами по вопросам уступки/приобретения прав недропользования;

разработка и реализация технической политики в строительстве скважин, разработке нефтегазовых месторождений, добыче нефти и газа;

координация работы по разработке нефтегазовых месторождений, добыче нефти и газа, выполнению утвержденных графиков добычи, прогнозирования уровня добычи;

координация вопросов международного сотрудничества в области разведки и добычи нефти и газа в рамках межправительственных комиссий со странами дальнего и ближнего зарубежья, а также в рамках участия в международных проектах и международных организациях, обеспечение трансферта технологий;

курирование работы по обеспечению технологического развития курируемых ДЗО;

координация вопросов технического развития и технического регулирования группы компаний КМГ и в пределах своей компетенции;

Председательствует в управляющем комитете по направлению разведка и добыча КМГ.

В установленном порядке в пределах своей компетенции представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-1^азына», советах директоров/наблюдательных советах и других органах курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы, управляющих директоров по геологии - главного геолога, по операционным добывающим активам - главного инженера, по бурению и обслуживанию месторождений, по морским проектам.

Обеспечивает выполнение установленных ключевых показателей деятельности на планируемый период по курируемому направлению в соответствии со Стратегией развития КМГ и Политикой в области ОТиОС.

#### **Владение акциями**

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.

#### **Членство в советах директоров других организаций**

- председатель Совета директоров АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз»

Фото	<p><b>Берлибаев Данияр Амирбаевич</b></p> <p><b>Заместитель председателя Правления по корпоративному центру</b></p> <p>Год рождения – 1968</p> <p><b>Гражданство: Казахстан</b></p> <p><b>Образование, специальность (квалификация):</b> Казахский Государственный Университет им. Аль-Фараби (1985 – 1992) Специальность: правоведение, квалификация – юрист</p> <p><b>Опыт работы:</b> Являлся Генеральным директором АО «Интергаз Центральная Азия» с 2005 по 2007 гг., а также по совместительству первым заместителем Генерального директора АО «КазТрансГаз». С 2007 по 2009 гг. занимал должность управляющего директора по газовым проектам АО НК «КазМунайГаз». С 2009 г. по 2011 г. являлся Генеральным</p>
------	---

директором АО «КазМунайГаз-ПМ», а затем Генеральным директором АО «КазТрансГаз». Занимал должность управляющего директора по газовым проектам АО НК «КазМунайГаз».

#### **Курируемые вопросы деятельности**

Возглавляет комитеты, консультативно-совещательные органы в порядке, установленном внутренними документами КМГ, а также является Председателем управляющего комитета по трансформации Корпоративного центра КМГ (далее - КЦ).

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

мониторинг исполнения актов и поручений Президента Республики Казахстан, Правительства Республики Казахстан, председателя Правления АО «Самрук-1^азына», а также реализации стратегических и программных документов;

обеспечение подготовки сводной информации о деятельности КМГ и ДЗО для представления в Администрацию Президента Республики Казахстан, Парламент Республики Казахстан, Правительство Республики Казахстан, другие государственные органы, Единственному акционеру и руководству КМГ;

обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности, относящихся к компетенции КЦ, с целью реализации стратегии развития КМГ;

управление процессами в области стратегического планирования, в том числе: разработки и контроля реализации стратегии развития КМГ и его ДЗО, методологического обеспечения и функционирования системы оценки эффективности по группе компаний КМГ;

управление активами, финансами, бюджетным и налоговым планированием, бухгалтерским и налоговым учетом;

контроль деятельности по организации процесса закупок и развития местного содержания;

административно-хозяйственное обеспечение деятельности КМГ;

утверждение актов по списанию основных средств, запасов и нематериальных активов;

координация информационной и аналитической работы в КМГ, в том числе формирование аналитической среды и проведения стратегических, аналитических и социологических исследований;

координация взаимодействия КМГ с экспертно-аналитическим

сообществом, информационно-аналитическими, консалтинговыми

агентствами и организациями, а также проведение экспертных встреч и дискуссионных площадок;

координация разработки и реализация единой ИТ-стратегии КМГ и ДЗО;

координация коммуникаций с государственными органами, международными организациями, дипломатическими миссиями и зарубежными партнерами по вопросам международного сотрудничества, включая участие руководства и представителей КМГ в работе межправительственных комиссий и комитетов, а также в крупных международных мероприятиях (конференциях, форумах).

В установленном порядке в пределах своей компетенции представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-К^азына», советах директоров/наблюдательных советах и других органах ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы управляющих директоров по экономике и финансам, по информационным технологиям, по поддержке бизнеса, департамента стратегии и сводно-координационной работы.

Обеспечивает выполнение установленных ключевых показателей деятельности на планируемый период по курируемому направлению в соответствии со Стратегией развития КМГ и Политикой в области ОТиОС.

#### **Владение акциями**

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.

#### **Членство в советах директоров других организаций**

- председатель Совета директоров The Rompetrol Group N.V.
- член Совета директоров АО «КазТрансГаз»
- член Наблюдательного совета ТОО «КазРосГаз»
- председатель Наблюдательного совета ТОО «АстанаГаз КМГ»
- член Комитета Партнерства Торгового Партнерства «Кылыш»

Фото

**Шманов Нуртас Нурибекович**

**Заместитель председателя Правления по транспортировке нефти**

**Год рождения – 1956**

	<p><b>Гражданство: Казахстан</b></p> <p><b>Образование, специальность (квалификация):</b>  Уфимский Нефтяной Институт (1974 – 1979)  Специальность: проектирование и эксплуатация нефтегазопроводов, газохранилищ и нефтебаз, квалификация – инженер-механик  Евразийский институт рынка (1996 – 1998)  Специальность: финансы и кредит, квалификация – экономист</p> <p><b>Опыт работы:</b>  Работал заместителем председателя Правления по сервисным проектам КМГ, заместителем председателя Правления по транспортной инфраструктуре КМГ, генеральным директором АО «КазТрансОйл», заместителем генерального директора по общим вопросам «КТК-Р», региональным менеджером по транспортировке в «ШевронНефтеГаз» в Москве и Алматы. Занимал различные должности в «ШевронМунайГаз» и Атырауском нефтепроводном управлении. С декабря 2015г. – генеральный директор (председатель Правления) АО «КазТрансОйл».</p>
<p><b>Курируемые вопросы деятельности</b></p> <p>Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности, относящихся к компетенции курируемого направления деятельности, с целью реализации стратегии развития КМГ;</li> <li>обеспечение единой политики и координация развития нефтетранспортных систем путем эффективного управления активами, создания необходимых мощностей, интеграции систем транспортировки и диверсификации экспортных направлений;</li> <li>организация мероприятий по обеспечению надежной и бесперебойной транспортировки воды, а также мероприятий по обеспечению безопасной эксплуатации водовода Астрахань-Мангышлак;</li> <li>обеспечение развития национального морского флота на Каспийском и в открытых морях с целью повышения качества и надежности морской транспортировки нефти;</li> <li>организация мероприятий по обеспечению надежной и бесперебойной транспортировки нефти путем строительства новых и модернизации действующих нефтепроводов, а также мероприятий по обеспечению безопасной эксплуатации нефтетранспортных систем;</li> <li>в установленном порядке обеспечение эффективного управления долями Республики Казахстан в нефтетранспортных проектах;</li> <li>обеспечение эффективного управления проектами развития существующих и создания новых нефтетранспортных мощностей;</li> <li>координация вопросов международного сотрудничества и технического регулирования в области транспортировки нефти в рамках межправительственных комиссий со странами дальнего и ближнего зарубежья, а также в рамках участия в международных проектах и международных организациях в сфере транспортировки нефти.</li> </ul> <p>В установленном порядке в пределах своих компетенций представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Казына», советах директоров/наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.</p> <p>Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы дирекции транспортировки нефти.</p> <p>Обеспечивает выполнение установленных ключевых / показателей деятельности на планируемый период по курируемому направлению в соответствии со Стратегией развития КМГ и Политикой в области ОТиОС.</p> <p><b>Владение акциями</b>  Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.</p> <p><b>Членство в советах директоров других организаций</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Председатель Совета директоров АО «Евро-Азия Эйр»</li> <li>• Председатель Наблюдательного совета ТОО «KMG Drilling &amp; Services»</li> <li>• Председатель Наблюдательного совета ТОО «KMG Systems &amp; Services»</li> <li>• Председатель Наблюдательного совета ТОО «Тениз Сервис»</li> </ul>	

- Председатель Наблюдательного совета ТОО НМСК «Казмортрансфлот»

Фото	<p><b>Досмухамбетов Махамбет Джолдасгалиевич</b>  <b>Заместитель председателя Правления по крупным проектам</b>          Год рождения – 1960  <b>Гражданство: Казахстан</b></p> <p><b>Образование, специальность (квалификация):</b>          Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И. М. Губкина          Специальность: Геология и разведка нефтяных и газовых месторождений, горный инженер</p> <p><b>Опыт работы:</b>          В 1983-1991 гг. работал геологом, старшим геологом, главным геологом, начальником геологического отдела НГДУ «Доссорнефть», главным геологом НГДУ «Макаднефть» ПО «Эмбанефть». В 1991-1994 - ведущий геолог СП «МУНАЙ». В 1994-1996 - директор нефтепромысла Кырыкмылтык, главный геолог АО «АНАКО». В 1996-1997 - заместитель директора по техническим вопросам ТОО «ЕсБол». В 1997 - начальник геологического отдела АО «Эмбаунайгаз». В 1997-2002 - главный менеджер, заместитель директора, директор департамента геологии и разработки НК «Казахойл». В 2002-2004 - заместитель, директор департамента геологии и разработки АО «НК «КазМунайГаз». С 2004-2006 гг. - директор департамента геологии и разработки АО «РД «КазМунайГаз», 2006-2009 гг. заместитель генерального директора ТОО СП «Казгермунай», 2009-2013 заместитель генерального директора по геологии и разработке АО «Мангистаунайгаз», генеральный директор АО «Эмбаунайгаз» (2013-2014). С 2015 г. по настоящее время является Заместителем председателя Правления по крупным проектам АО НК «КазМунайГаз».</p>
------	--

**Курируемые вопросы деятельности**

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности, относящихся к компетенции курируемого направления деятельности, с целью реализации стратегии развития КМГ;

представление интересов КМГ в крупных нефтегазовых проектах (КНП) (Тенгизском, Северо-Каспийском, Карачаганакском проектах), обеспечение эффективного управления долями участия КМГ в КНП с целью дальнейшего развития КНП, участие на заседаниях органов управления КНП по рассмотрению и согласованию стратегических вопросов развития КНП, а также по другим стратегическим вопросам деятельности в рамках КНП;

контроль выполнения утвержденных стратегических программ КНП.

В установленном порядке в пределах своей компетенции представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Казына», советах директоров/наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы Блока крупных проектов и управляющего директора по крупным проектам.

Обеспечивает выполнение установленных ключевых показателей деятельности на планируемый период по курируемому направлению в соответствии со Стратегией развития КМГ и Политикой в области ОТиОС.

**Владение акциями**

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.

**Членство в советах директоров других организаций**

- председатель Совета Товарищества ТОО «Тенгизшевройл»
- управляющий директор Совета директоров «KMG Kashagan B.V.»
- председатель Наблюдательного Совета ТОО «КМГ-Карачаганак»

Фото	<p><b>Тиесов Данияр Суиншликович</b>  <b>Заместитель председателя Правления по переработке и маркетингу нефти</b>          Год рождения – 1970  <b>Гражданство: Казахстан</b></p> <p><b>Образование, специальность (квалификация):</b>          Восточно-Казахстанский государственный университет (1997 – 2000)</p>
------	--

	<p>Специальность: правоведение, квалификация – юрист  Атырауский институт нефти и газа (2000 – 2005)  Специальность: технология нефти, газа и угля; квалификация: инженер-технолог</p> <p><b>Опыт работы:</b>  Работал заместителем генерального директора по производству в АО «ТД «КазМунайГаз», занимал различные должности в ТОО «АНПЗ», ЗАО «НК «КазМунайГаз» и ННК «Казахойл».</p>
<p><b>Курируемые вопросы деятельности</b></p> <p>Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности, относящихся к компетенции курируемого направления деятельности, с целью реализации стратегии развития КМГ;</li> <li>выработка позиции КМГ и курируемых ДЗО и СКО по стратегии и развитию нефтеперерабатывающей отрасли Республики Казахстан, в том числе по увеличению глубины переработки нефти, повышению качества продукции, совершенствованию производственной деятельности, обеспечению доходности проектов нефтепереработки, нефтехимии, маркетинга нефти и нефтепродуктов, повышению уровня технологического развития;</li> <li>координация работ по разработке единой технической политики в сфере нефтепереработки и нефтехимии курируемых ДЗО, координация работ по реализации проектов развития нефтеперерабатывающих заводов Республики Казахстан;</li> <li>развитие нефтеперерабатывающей отрасли Казахстана в среднесрочной и долгосрочной перспективе, контроль за проведением мероприятий по обеспечению поставок нефти на переработку и по повышению доходности переработки нефти;</li> <li>координация вопросов международного сотрудничества и технического регулирования в области нефтепереработки, нефтехимии, маркетинга нефти и нефтепродуктов в рамках межправительственных комиссий со странами дальнего и ближнего зарубежья, а также в рамках участия в международных проектах и международных организациях;</li> <li>эффективное управление курируемыми ДЗО и СКО, направленное на производство высококачественных и экологически чистых нефтепродуктов, увеличение выхода светлых нефтепродуктов, уменьшение производственных издержек, а также повышение эффективности их финансово-хозяйственной деятельности;</li> <li>обеспечение выполнения поручений Правительства Республики Казахстан и Министерства энергетики Республики Казахстан по отгрузкам дизельного топлива для нужд сельхозтоваропроизводителей, мазута на отопительный сезон, авиатоплива, горюче-смазочных материалов и других продуктов переработки нефти курируемыми ДЗО.</li> </ul> <p>В установленном порядке в пределах своих компетенций представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Казына», советах директоров/наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.</p> <p>Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы дирекции переработки и маркетинга нефти.</p> <p>Обеспечивает выполнение установленных ключевых показателей деятельности на планируемый период по курируемому направлению в соответствии со Стратегией развития КМГ и Политикой в области ОТиОС.</p> <p><b>Владение акциями</b>  Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.</p> <p><b>Членство в советах директоров других организаций</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• член Совета директоров АО «КазМунайГаз - переработка и маркетинг»</li> <li>• Председатель Правления АО «КазМунайГаз - переработка и маркетинг»</li> <li>• председатель Совета директоров АО «Kazakhstan Petrochemical Industries»</li> <li>• председатель Наблюдательного совета ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод»</li> <li>• представитель КМГ в Комитете Партнерства Торгового Партнерства «Кылыш»</li> </ul>	
<p>Фото</p>	<p><b>Бимагамбетов Тимур Мустахиевич</b>  <b>Заместитель председателя Правления по нефтесервисным активам</b></p>

	<p>Год рождения – 1954</p> <p><b>Гражданство: Казахстан</b></p> <p><b>Образование, специальность (квалификация):</b>          Казахский политехнический институт им. В.Ленина (1973 – 1978)          Специальность: геология нефти и газа, квалификация – горный инженер</p> <p><b>Опыт работы:</b>          Трудовую деятельность начал в 1978 г., работая оператором, далее помощником мастера, инженером технологом, затем мастером цеха в НГДУ «Жетыбайнефть». Затем в декабре 1981 г., перейдя в НГДУ «Каламкасмунайгаз», прошел все ступени профессионального роста: начиная от оператора заканчивая главным инженером - первым заместителем директора предприятия. С июля 2000 г. и по март 2002 г. работал Директором департамента в ЗАО ННК «Казахойл» и ЗАО «Транспорт Нефти и Газа». Затем, год проработав директором департамента развития морской и прибрежной инфраструктуры в АО НК «КазМунайГаз», перешел в АО «МНК «КазМунайТениз» на должность заместителя Генерального директора по производству. С 2004 г. работал в должности Исполнительного директора в АО НК «КазМунайГаз», затем в АО «МНК «КазМунайТениз». В 2007-2008 гг. был Генеральным директором ТОО «Курмангазы Петролеум». После год, проработав Исполнительным директором АО НК «КазМунайГаз», в 2009 г. стал Генеральным директором ТОО «Н Оперейтинг Компани». С февраля 2012 г. по ноябрь 2013 г. являлся Заместителем председателя Правления по добыче и техническому развитию АО НК «КазМунайГаз». С ноября 2013 г. по январь 2015 г. являлся Управляющим директором по операционным добывающим активам АО НК «КазМунайГаз». С января 2015 г. по настоящее время является Заместителем председателя Правления по морским и отдельным нефтесервисным проектам.</p>
	<p><b>Курируемые вопросы деятельности</b></p> <p>Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности, относящихся к компетенции курируемого направления деятельности, с целью реализации стратегии развития КМГ;</li> <li>повышение эффективности и конкурентоспособности сервисных компаний и сервисных структурных подразделений добывающих компаний после выделения их из состава добывающих компаний путем проведения единой политики в области внедрения раздельного учета, выплаты вознаграждений на основе единых КПД, модернизации производственных мощностей;</li> <li>перспективное планирование и утверждение стратегии сервисных компаний и сервисных структурных подразделений добывающих компаний;</li> <li>управление портфелем нефтесервисных активов;</li> <li>обеспечение поддержки вопросов ОТиОС в системе корпоративного управления КМГ по курируемому направлению деятельности.</li> </ul> <p>В установленном порядке в пределах своих компетенций представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Казына», советах директоров/наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.</p> <p>Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы Блока нефтесервисных активов и управляющего директора по нефтесервисным активам.</p> <p>Обеспечивает выполнение установленных ключевых показателей деятельности на планируемый период по курируемому направлению в соответствии со Стратегией развития КМГ и Политикой в области ОТиОС.</p> <p><b>Владение акциями</b></p> <p>Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.</p> <p><b>Членство в советах директоров других организаций</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• председатель Совета директоров АО «Морская нефтяная компания «КазМунайТениз»</li> <li>• представитель КМГ на Общем собрании участников ТОО «Казахойл Актобе»</li> <li>• председатель Наблюдательного совета ТОО «Казахойл Актобе» и ТОО «Актаунфтесервис»</li> <li>• председатель Общего собрания участников ТОО «Казахтуркмунай»</li> <li>• председатель Совета директоров АО «Мангистаумунайгаз»</li> </ul>



<p>Фото</p>	<p><b>Сулейманов Рустам Эдуардович</b>  <b>Заместитель председателя Правления по транспортировке и маркетингу газа АО НК «КазМунайГаз»</b>          Год рождения - 1973 год.</p> <p><b>Гражданство:</b> Республика Казахстан</p> <p><b>Образование:</b> Алма-Атинский институт народного хозяйства. Специальность «Экономическая кибернетика».</p> <p><b>Опыты работы:</b></p> <p>Экономист, финансовый инспектор в коммерческих структурах. Различные должности в финансовой инспекции, отделе финансового контроля, в экономическом отделе ОАО «Алаутрансгаз», менеджер консалтинговой рабочей группы по проекту газоснабжения, региональный менеджер ОАО «КТG Distribution», директор департамента маркетинга и контрактов АО «КазТрансГаз Аймак», управляющий директор (член Правления) акционерного общества «КазТрансГаз Аймак», заместитель Генерального директора по развитию АО «КазТрансГаз», заместитель Генерального директора по маркетингу и коммерции АО «КазТрансГаз». С декабря 2015 года – Генеральный директор (председатель Правления) АО «КазТрансГаз».</p>
<p><b>Курируемые вопросы деятельности</b></p> <p>Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности, относящихся к компетенции курируемого направления деятельности, с целью реализации стратегии развития КМГ;</li> <li>обеспечение единой политики и координация развития газотранспортных систем путем эффективного управления активами, создания необходимых мощностей, интеграции систем транспортировки и диверсификации направлений экспортных маршрутов;</li> <li>организация мероприятий по обеспечению надежной и бесперебойной транспортировки газа путем строительства новых и модернизации действующих газопроводов, а также мероприятий по обеспечению безопасной эксплуатации газотранспортных систем;</li> <li>в установленном порядке обеспечение эффективного управления долями Республики Казахстан в газотранспортных проектах;</li> <li>координация и контроль работ по формированию и увеличению ресурсной базы, включая природный (LNG) и углеводородный (LPG) газы, выработки стратегии внедрения новых технологий добычи газа;</li> <li>обеспечение эффективного управления проектами развития существующих и создания новых газотранспортных мощностей;</li> <li>координация работ по разработке единой технической политики в сфере газопереработки и газохимии курируемых ДЗО, координация работ по проведению технической и экологической экспертизы проектов развития газоперерабатывающих заводов;</li> <li>развитие газоперерабатывающей отрасли Казахстана в среднесрочной и долгосрочной перспективе, контроль за проведением мероприятий по обеспечению поставок газа на переработку и по повышению доходности переработки газа;</li> <li>выработка позиции КМГ и курируемых ДЗО и СКО по стратегии и развитию газоперерабатывающей отрасли Республики Казахстан, в том числе по увеличению глубины переработки газа, повышению качества продукции, совершенствованию производственной деятельности, обеспечению доходности проектов газопереработки, газохимии и маркетинга газа и газопродуктов, повышению уровня технологического развития;</li> <li>эффективное управление курируемыми ДЗО и СКО, направленное на производство высококачественных и экологически чистых газопродуктов, увеличение выхода газопродуктов, уменьшение производственных издержек;</li> <li>содействие в вопросах организации совместных предприятий по созданию новых производств газового оборудования;</li> <li>координация вопросов международного сотрудничества и технического регулирования в области транспортировки газа, добычи газа, газохимии, переработки газа в рамках межправительственных комиссий со странами дальнего и ближнего зарубежья, а также в рамках участия в международных проектах и международных организациях;</li> <li>реализация мероприятий, направленных на бесперебойное обеспечение внутреннего рынка</li> </ul>	

природным газом, удержание доминирующей позиции на казахстанском рынке транспортировки газа, стимулирование коммерциализации газа, добываемого другими недропользователями Казахстана.

В установленном порядке в пределах своих компетенций представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Казына», советах директоров/наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы дирекции транспортировки и маркетинга газа.

Обеспечивает выполнение установленных ключевых показателей деятельности на планируемый период по курируемому направлению в соответствии со Стратегией развития КМГ и Политикой в области ОТиОС.

**Владение акциями**

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.

**Членство в советах директоров других организаций**

- председатель Совета директоров
- 

Фото	<p><b>Люксембург Глеб Валерьевич</b> <b>Заместитель председателя Правления по перспективному развитию производства</b></p> <p>Год рождения – 1968</p> <p><b>Гражданство: Российская Федерация</b></p> <p><b>Образование, специальность (квалификация):</b> Московский технический университет связи и информатики (1991-1996) Специальность: Инженер-математик, диплом с отличием ШВ № 202796</p> <p><b>Опыт работы:</b> С середины 1990-х годов работает в крупных международных и региональных компаниях в России и за рубежом. Опыт работы в компаниях-производителях ТНП (Wm.Wrigley Company, L'Oreal), нефтегазовой отрасли (ТНК-ВР), управленческом и технологическом консалтинге (Accenture, SAP).</p> <p>Участвовал и руководил программами/проектами по трансформации, включая проекты внедрения ERP, оптимизации бизнес-процессов, организационных структур, проектах построения корпоративных центров обслуживания и компетенции.</p> <p>Родился 5 июня 1968 года в городе Небит-Даг в Туркменской ССР.</p> <p>В 1992 году окончил Иваново-Франковский институт нефти и газа по специальности «Эксплуатация и комплексная механизация разработки нефтяных и газовых месторождений» с присвоением квалификации «горный инженер».</p> <p>Трудовую деятельность начал в 1988 году помощником бурильщика в Мамонтовском УПНПиКРС ПО «Юганскнефтегаз».</p> <p>С 1997 года продолжил трудовую деятельность в ОАО «НК «ЮКОС» на различных должностях. По совместительству осуществлял функции генерального директора дочернего предприятия - ООО «ЮКСАР».</p> <p>С 2000 года по август 2002 год – финансовый директор ООО «Ресурсэнерго». Основной вид деятельности компании - переработка углеводородного сырья на различных НПЗ РФ по давальческой схеме с последующей реализацией нефтепродуктов.</p> <p>В 2002 году начал работу в группе компаний ЗАО «Тюменская нефтяная компания», в последующем - ОАО «ТНК-ВР». В период с 2002 года по 2005 год включительно – генеральный директор ЗАО «Региональный центр сервисных услуг – Нягань». Осуществлял управление всеми нефтесервисными предприятиями в регионах гг. Нягань и Новосибирск.</p> <p>Продолжил образование в Московской академии государственного и муниципального управления академии госслужбы при Президенте РФ, окончив</p>
------	---

	<p>ее в 2003 году.</p> <p>В период с 2005-го по 2007 год работал генеральным директором ЗАО «РЦСУ-Нижневартовск», входящего в группу компаний «ТНК-ВР». Осуществлял управление нефтесервисными предприятиями регионов Нягань, Нижневартовск, Новосибирск, Радужный.</p> <p>С 2007-го по 2009 год исполнял обязанности генерального директора ТНК-ВР ООО «Тагульское». Новое предприятие компании обеспечило запуск в эксплуатацию группу месторождений Большехетской впадины на севере Красноярского края.</p> <p>С 2009-го по 2010 год - заместитель генерального директора «Роспан интернешнл».</p> <p>С 2010-го по 2011 год занимал должность вице-президента по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды ОАО «ТНК-ВР».</p> <p>В 2012 году получил степень МВА, окончив Московскую международную высшую школу бизнеса «МИРБИС».</p> <p>С 2011-го по 2014 год – генеральный директор ОАО «Ямал СПГ». Руководил строительством комплекса по добыче и сжижению природного газа на базе Южно-Тамбейского газоконденсатного месторождения.</p> <p>В июне 2015 года назначен заместителем председателя Правления по перспективному развитию производства АО НК «КазМунайГаз».</p>
	<p><b>Курируемые вопросы деятельности</b></p> <p>Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>разработка и реализация программы трансформации бизнес-процессов группы компаний КМГ;</li> <li>формирование и управления деятельностью офиса программы трансформации бизнес-процессов;</li> <li>организация работы комиссий, Совета по модернизации и трансформации, рабочих групп, совещаний и семинаров по вопросам, связанным с трансформацией бизнес-процессов, а также по вопросам ОТ и ОС;</li> <li>координация работы по взаимодействию КМГ с дочерними и зависимыми организациями КМГ, АО ФНБ «Самрук-Казына», а также другими органами и заинтересованными сторонами в рамках реализации программы трансформации;</li> <li>контроль и мониторинг за реализацией бюджетов по трансформации бизнес-процессов КМГ и дочерних и зависимых организаций КМГ;</li> <li>координация и мониторинг достижения целевых значений КПД в рамках реализации Программы трансформации КМГ, а также в области ОТ и ОС;</li> <li>координация и мониторинг работ по реализации проектов и программ в области ОТ и ОС, направленных на устойчивое развитие КМГ, эффективное управление отходами, выбросами парниковых газов, защиты водных ресурсов и повышение энергоэффективности;</li> <li>участие в рассмотрении и согласовании годовых и перспективных производственных программ и бюджетов КМГ и его ДЗО/СКО в части вопросов ОТ и ОС и устойчивого развития, а также контроль полноты их реализации;</li> <li>обеспечение повышения организационных возможностей персонала посредством повышения профессионального развития и ротации работников в структурных подразделениях ДЗО и КМГ;</li> <li>координация работ по разработке и реализации мероприятий в области устойчивого развития КМГ и его ДЗО, контроль и мониторинг их исполнения;</li> <li>согласование назначений и освобождений кандидатов на руководящие должности в структурных подразделениях ДЗО в области ОТ и ОС.</li> </ul> <p>Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы управляющих директоров по трансформации Корпоративного центра и бизнес-направления «Разведка и Добыча» проектного офиса по трансформации (филиал «KMG Global Solutions» в Республике Казахстан).</p> <p>В установленном порядке в пределах своей компетенции представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Казына», Советах директоров/Наблюдательных советах и других органах управления, курируемых ДЗО/СКО, а также в международных и иных организациях.</p> <p>Обеспечивает выполнение установленных ключевых показателей деятельности на планируемый период по курируемому направлению в соответствии со Стратегией развития КМГ и Политикой в области ОТ и ОС.</p> <p><b>Владение акциями</b></p> <p>Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.</p> <p><b>Членство в советах директоров других организаций</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• член Правления АО НК «КазМунайГаз»</li> </ul>

<p>Фото</p>	<p><b>Касымбек Ардак Махмудулы</b>  <b>Управляющий директор по экономике и финансам</b></p> <p>Год рождения – 1977</p> <p><b>Гражданство: Казахстан</b></p> <p><b>Образование, специальность (квалификация):</b>  Казахский Государственный Университет им. Аль-Фараби (1994 – 1998)  Специальность: международные экономические отношения, квалификация – экономист  Business School of City University of London, Англия (2000 – 2001)  Специальность: банковское дело и международные финансы, квалификация – финансист</p> <p><b>Опыт работы:</b>  Свою трудовую деятельность начал в 1998 г. в АО «Народный Сберегательный Банк Казахстана» ведущим банкиром департамента структурного финансирования». В 2001 г. перешел в ЗАО ННК «Казахойл» менеджером департамента управления инвестициями. С 2003 по 2004 гг. работал в АО «НК «КазМунайГаз» и занимал следующие должности – главный менеджер департамента проектного анализа, главный менеджер департамента корпоративного финансирования. В 2004 г. был прикомандирован финансовым директором Дирекции Строящегося Предприятия в ТОО «Атырауский НПЗ». С 2005 по 2006 гг. занимал должность заместителя директора департамента корпоративного финансирования АО «НК «КазМунайГаз». С 2006 по 2007 гг. занимал должность заместителя генерального директора по экономике и финансам АО МНК «КазМунайТениз», а также по совместительству был заместителем директора филиала в городе Астана ЧКОО «Кашаган Би Ви». С 2008 г. в различные годы занимал в АО НК «КазМунайгаз» различные должности, такие как исполнительный директор по экономике и финансам, управляющий директор по корпоративному развитию, директор по корпоративному финансированию и управлению активами.</p>
<p><b>Курируемые вопросы деятельности</b></p> <p>Возглавляет Кредитный комитет, Комиссию по предъявлению и рассмотрению претензий, исков и заявлений, а также вопросов, касающихся реструктуризации просроченной дебиторской задолженности, Комиссию по определению и пересмотру срока полезной службы, изменению первоначальной стоимости (переоценка, обесценение, последующие капитальные вложения) и выбытию основных средств и нематериальных активов.</p> <p>Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности, относящихся к компетенции блока по экономике и финансам, с целью реализации стратегии развития КМГ;</li> <li>совершенствование системы корпоративного управления в КМГ и ДЗО, повышение рейтинга корпоративного управления КМГ;</li> <li>формирование сбалансированного портфеля активов в основном бизнесе, анализ рисков портфеля активов;</li> <li>управление финансами, обеспечение эффективного функционирования единой системы управленческой отчетности в группе компаний КМГ;</li> <li>осуществление бухгалтерского и налогового учета, разработка и согласование учетных политик по бухгалтерскому и налоговому учету;</li> <li>разработка предложений по дивидендной политике и политике заимствования КМГ;</li> <li>разработка предложений по управлению денежными средствами КМГ и его ДЗО, разработка и внедрение политик относительно ведения банковских счетов по всей группе компаний, управление оборотным капиталом и ликвидностью группы компаний, а также оптимизация структуры портфеля размещения временно свободных денежных средств по группе компаний КМГ;</li> <li>разработка, утверждение и мониторинг исполнения Плана развития КМГ;</li> <li>анализ факторов, влияющих на эффективность бизнес-планирования и разработка предложений и рекомендаций по повышению эффективности бизнес-планирования и бюджетирования, а также улучшению бизнеса на основании анализа отклонений от бюджетов;</li> <li>разработка и реализация мероприятий по улучшению финансово-экономических показателей КМГ и его ДЗО и СКО;</li> <li>обеспечение финансовой устойчивости КМГ, соблюдения налогового законодательства Республики Казахстан в деятельности КМГ и ДЗО, совершенствование системы налогового планирования в рамках</li> </ul>	

процесса бизнес-планирования КМГ и его ДЗО.

В установленном порядке в пределах своей компетенции представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Казына», советах директоров/наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы департаментов корпоративного финансирования, управления активами, бюджетного и налогового планирования, бухгалтерии, а также соответствующие департаменты ДЗО в рамках принятой дивизиональной структуры управления.

Обеспечивает выполнение установленных ключевых показателей деятельности на планируемый период по курируемому направлению в соответствии со Стратегией развития КМГ и Политикой в области ОТиОС.

#### **Владение акциями**

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.

#### **Членство в советах директоров других организаций**

- член Совета директоров АО «Каспийский трубопроводный консорциум-К», ЗАО «Каспийский трубопроводный консорциум-Россия», АО «КазТрансОйл»
- член Наблюдательного совета ТОО «КазРосГаз»
- член Наблюдательного совета ТОО «АстанаГаз КМГ»
- член Совета управляющих директоров Cooperative KazMunaiGaz U.A., Mangistau Investment B.V.

## **Вознаграждение членов Правления**

Вознаграждение за членство в Правлении АО НК «КазМунайГаз» не предусмотрено.

Вместе с тем, в соответствии с Правилами оплаты труда членов Правления (руководящих работников), работников службы внутреннего аудита и Корпоративного секретаря АО НК «КазМунайГаз», утвержденными решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» от 13.02.2013 года №1/2012, предусмотрено вознаграждение руководящих работников по итогам работы за финансовый год в зависимости от степени достижения руководящими работниками стратегических целей. Результативность достижения стратегических целей руководящих работников оценивается по двум видам ключевых показателей деятельности (КПД): корпоративным и индивидуальным КПД.

Сумма вознаграждения по итогам работы за 2015 год членам Правления КМГ пропорционально отработанному времени (с учетом налогов и других обязательных платежей, предусмотренных налоговым законодательством Республики Казахстан) составила 655 662 073,12 тенге, в том числе нерезиденты (448 285 720,12 тенге).

## **Краткий отчет о работе Правления АО НК «КазМунайГаз»**

В течение 2015 года Правлением АО НК «КазМунайГаз» было принято 438 решений, из них 415 решений (95%) на очных заседаниях. Оформлено 64 протокола заседаний Исполнительного органа.

Правление КМГ осуществляло свою деятельность в соответствии с Планом работы Правления АО НК «КазМунайГаз» на 2015 год, утвержденным решением Правления от 15.12.2014г. (протокол №107).

Согласно регламенту работы очные заседания Правления проводились еженедельно по вторникам и/или четвергам.

Регулярность проведения очных заседаний Правления соответствует положениям Кодекса корпоративного управления.

Из общего количества принятых за отчетный период решений Правления на рассмотрение Совета директоров КМГ было вынесено 164 вопроса, что на 62 (37%) вопрос больше, чем в 2014 году.

Так, 47 вопросов касалось проектов документов или изменений и дополнений в действующие решения и внутренние документы, а также об участии КМГ в создании, отчуждении/передаче/приобретении долей участия/пакета акций дочерних и зависимых организаций и т.д.

В соответствии с компетенцией Совета директоров 83 решения Правления инициированы по вопросам деятельности, относящихся к исключительной компетенции общего собрания акционеров (участников) юридического лица, десять и более процентов акций (долей участия в уставном капитале) которых принадлежат КМГ.

В 11 случаях по предложению Правления на рассмотрение Совета директоров выносились вопросы в части внесения изменений, утверждения дополнений, получения и передачи права недропользования по ряду Контрактов на проведение разведки и добычи углеводородного сырья.

Кроме того, на утверждение Совету директоров направлено 14 отчетов, предварительно одобренных Исполнительным органом, в том числе о реализации Плана развития, Стратегии и в области устойчивого развития АО НК «КазМунайГаз» за 2014 год, а также о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решения по которым принимались Правлением в 4 квартале 2014 года и за 9 месяцев 2015 года и отчета по рискам за этот же период.

В рамках полномочий, относящихся к исключительной компетенции общего собрания акционеров (участников) ДЗО, в период до появления второго акционера КМГ, Правлением для последующего голосования уполномоченными представителями КМГ на Общих собраниях акционеров (участников) было принято 9 решений как акционера АО «Каспийский Трубопроводный Консорциум-К» (6), ЗАО «Каспийский Трубопроводный Консорциум-Р» (1), АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» (1), АО «КазТрансОйл» (1) и 29 решений по определению позиции КМГ как участника в Cooperatieve KMG U.A. (7), ТОО «КазРосГаз» (5), ООО «Каспийская Нефтегазовая Компания» (4), ТОО «Н Оперейтинг Компани» (3), ТОО «Казахойл Актобе» (3), ТОО «ТенизСервис» (2), ТОО «Тенгизшевройл» (1), ООО «Нефтегазовая Компания Центральная» (1), ЧУ «Корпоративный университет «Самрук - Казына» (2) и КОО «Казахстан Пайплайн Венчурс» (1).

Также 15 решений Правления приняты, как решения Единственного акционера, в том числе по вопросам АО «КазТрансГаз» (4), компании «Н Блок Б.В.» (3), АО «КазМунайГаз-переработка и маркетинг» (2), АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр» (2), АО «Казахстанско-Британский технический университет» (2), АО «Казахский институт нефти и газа» (1), АО «АстанаГаз КМГ» (1).

Было оформлено 103 решения Единственного участника/участника дочерних организаций КМГ, в том числе 15 по вопросам ТОО МНК «КазМунайТениз», 13 - ТОО «АктауНефтеСервис», по 10 - ТОО «Научно-исследовательский институт технологий добычи и бурения «КазМунайГаз», ТОО «KMG Drilling&Services» и ТОО «КМГ-Кумколь», по 6 - ТОО «KMG Systems &Services» и ТОО «Урихтау Оперейтинг», по 5 - ТОО «Дирекция строящихся предприятий КМГ», ТОО «Казмортрансфлот» и ТОО «КМГ-Карачаганак», 4 - ТОО «КазМунайГаз-Сервис», по 3 - ТОО «Казахтуркмунай», ТОО «КМГ-Кансу Оперейтинг» и ТОО «KMG - Security», 2-ТОО «Сатпаев Оперейтинг», по 1 - ТОО «КМГ-Устюрт», ТОО «PSA» и ТОО «КазОйлМаш».

В соответствии с Правилами оказания спонсорской и благотворительной помощи АО НК «КазМунайГаз» и его дочерними и зависимыми организациями, утвержденными решением Совета директоров КМГ от 23.04.2014г. (протокол №3/2014), за отчетный период Правление КМГ приняло 9 решений по выделению спонсорских (благотворительных) средств на общую сумму 5920812000 (пять миллиардов девятьсот двадцать миллионов восемьсот двенадцать тысяч) тенге.

Согласно Правил закупок товаров, работ и услуг акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и организациями пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления, утвержденными Советом директоров АО «Самрук-Қазына» от 26 мая 2012 года (протокол №80), Исполнительным органом КМГ было принято 5 решений по осуществлению закупок, в том числе аудиторских услуг по ресертификационному аудиту на соответствие требованиям стандартов ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001 у Филиала ООО «Интерсертифика-ТЮФ совместно с ТЮФ Тюринген» в Республике Казахстан (г.Астана), услуг аудита информационной безопасности у ТОО «Русский Регистр Евразия», работ по разработке землеустроительного проекта для приобретения земельного участка в рамках реализации стратегического инвестиционного проекта «Строительство судостроительного/судоремонтного завода в п.Курык», юридических консультационных услуг по анализу

состояния активов КМГ, расположенных на территории Украины, у ООО «Авеллум Партнерс» и работ по разработке землеустроительного проекта, включая изготовление идентификационных документов, способом из одного источника, у Мангистауского филиала Республиканского государственного предприятия на праве хозяйственного ведения «Научно-производственный центр земельного кадастра» Комитета по делам строительства, жилищно-коммунального хозяйства и управления земельными ресурсами Министерства национальной экономики Республики Казахстан.

Кроме того, в течение 2015 года решениями Правления утверждены/заключены:

- 5 соглашений и 3 дополнительных соглашения;
- 2 политики в области информационной безопасности АО НК «КазМунайГаз» и в области качества АО НК «КазМунайГаз»;
- Программа развития геологоразведочных работ АО НК «КазМунайГаз» на 2015-2019 годы;
- Схема должностных окладов управленческого и административного персонала АО НК «КазМунайГаз» в новой редакции;
- 2 Положения об Инвестиционном комитете АО НК «КазМунайГаз» и об Управляющем комитете Программы трансформации бизнес-функций АО НК «КазМунайГаз»;
- корректировка Бюджета АО НК «КазМунайГаз» на 2015 год и *Бюджет АО НК «КазМунайГаз» на 2016 год (на 60 календарных дней 2016 года)*;
- 7 Планов мероприятий, в том числе:
  - по реализации Концепции в области устойчивого развития АО НК «КазМунайГаз» на 2015 год;
  - по реализации АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр»;
  - по реализации 100% акций АО «Казахский институт нефти и газа»;
  - на 2015 год по реализации Стратегии развития АО НК «КазМунайГаз» на 2012-2022 годы;
  - по исполнению рекомендаций независимого аудитора АО НК «КазМунайГаз» ТОО «Эрнст энд Янг» по результатам проведения аудита консолидированной и отдельной финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» за 2014 год (на основе конфиденциального отчета независимого аудитора руководству и аудиторскому комитету);
  - на 2015 год по реализации Стратегии инновационного-технологического развития АО НК «КазМунайГаз» на 2014 – 2018 годы;
  - по реализации основных ИТ-инициатив АО НК «КазМунайГаз» на 2015-2019 годы;
- План работы Правления АО НК «КазМунайГаз» на 2016 год;
- 16 правил;
- 18 изменений и дополнений в отдельные внутренние документы КМГ.

Также в истекшем году были приняты решения об утверждении Перечня должностей АО НК «КазМунайГаз», относящихся к категории «управленческий персонал», итоговой результативности Карт мотивационных КПД и определении размеров вознаграждения управленческого персонала АО НК «КазМунайГаз» по итогам работы за 2014 год, Типовой модели личностных (деловых) компетенций руководящих работников, управленческого и административного персонала группы компаний АО НК «КазМунайГаз», Устава Программы трансформации Бизнес-функций АО НК «КазМунайГаз», Инструкции по обеспечению сохранности служебной и коммерческой тайны в АО «Национальная компания «КазМунайГаз», Карт мотивационных ключевых показателей деятельности управленческих работников АО НК «КазМунайГаз» и их целевых значений на 2015 год, Кодекса работников АО «Национальная компания «КазМунайГаз» в области безопасности и охраны труда «Золотые правила», Перечня товаров, работ и услуг, закупаемых до утверждения Плана закупок товаров, работ и услуг АО НК «КазМунайГаз» на 2016 год и т.д.

## Интегрированная система управления

Реализуя задачи, вытекающие из Стратегии развития Республики Казахстан до 2030 года и плана Правительства по ускоренному переходу казахстанских предприятий на международные стандарты АО НК «КазМунайГаз» в числе первых организаций Республики Казахстан еще в 2006 году внедрил интегрированную систему управления в области качества, охраны окружающей среды, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, отвечающую требованиям стандартов серии ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001.

За этот период усовершенствована система взаимодействия структурных подразделений, более четко разграничены их роль и ответственность. Установлен единый порядок разработки, согласования и утверждения внутренних документов, что в конечном итоге сказалось на повышении качества принимаемых решений. Наметилась положительная тенденция повышения корпоративной культуры и идеологии в области качества, охраны окружающей среды, охраны труда и техники безопасности.

В марте 2015 года КазМунайГазом был пройден очередной ресертификационный независимый аудит. По решению Органа по сертификации выданы сертификаты соответствия на последующие три года сроком действия до марта 2018 года.

По состоянию на 31 декабря 2015 г. системы менеджмента качества действуют в 17 дочерних и зависимых организациях группы компаний АО НК «КазМунайГаз».

Из них в КМГ и 13 дочерних и зависимых организаций (АО «КазТрансОйл», АО «КазМунайТениз», ТОО «Переработка и маркетинг «КМГ», АО НМСК «Казмортрансфлот», ТОО «КазахойлАктобе», ТОО «Тениз - Сервис», ТОО «КазМунайГаз- Сервис», АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр», ТОО «КазМунайГаз-Онимдери», ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс», ТОО «Павлодарский нефтехимический завод», АО «Эмбамунайгаз», ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод») сертифицированы по трем стандартам (ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001).

ТОО «КМГ-security» предоставляет свои услуги в соответствии с требованиями двух международных стандартов (ISO 9001 и OHSAS 18001), АО «Казахстанско-Британский Технический Университет» - по трем: система менеджмента качества- ISO 9001, система охраны здоровья и обеспечения безопасности труда- OHSAS 18001, система менеджмента в испытательных лабораториях- ISO 17025.

Еще 2 организации (АО «КазТрансГаз» и ТОО «КазРосГаз») работают по стандарту ИСО 9001.

Система энергоменеджмента в соответствии с требованиями ИСО 50001 функционирует в ТОО «Павлодарский нефтехимический завод», АО «Эмбамунайгаз», ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод», АО «КазТрансОйл».

Система управления информационной безопасностью (ИСО 27001) внедрена в корпоративном центре КМГ и АО «КазТрансОйл», система управления рисками (ИСО 31001) - в АО «КазТрансОйл», система менеджмента социальной ответственности (SA 8000, ИСО 26000) – АО «Павлодарский нефтехимический завод».

В 2015 году все компании группы успешно прошли надзорные аудиты, которые подтвердили соответствие действующих интегрированных систем управления требованиям международных стандартов.



# ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционеру и Руководству АО «Национальная компания «КазМунайГаз»:

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности АО «Национальная компания «КазМунайГаз» и его дочерних организаций (далее «Группа»), которая включает консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2015 года, консолидированный отчет о совокупном доходе, консолидированный отчет об изменениях в капитале и консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также информацию о существенных аспектах учетной политики и другие примечания.

## **Ответственность руководства в отношении консолидированной финансовой отчетности**

Руководство Группы несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, а также за процедуры внутреннего контроля, необходимые, по мнению руководства, для обеспечения подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибки.

## **Ответственность аудиторов**

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного аудита. Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют, чтобы мы соблюдали этические нормы и спланировали и провели аудит с тем, чтобы получить достаточную уверенность в отсутствии существенного искажения консолидированной финансовой отчетности.

Аудит включает выполнение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств в отношении сумм и информации, представленных в консолидированной финансовой отчетности. Выбор процедур основывается на суждении аудитора, включая оценку риска существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибки. При оценке этого риска аудитор рассматривает аспекты внутреннего контроля в отношении подготовки и достоверного представления консолидированной финансовой отчетности с тем, чтобы определить процедуры аудита, необходимые в конкретных обстоятельствах, а не для выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля организации. Аудит также включает оценку уместности выбранной учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, и оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы считаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения.

## **Мнение**

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность во всех существенных аспектах достоверно отражает консолидированное финансовое положение АО «Национальная компания «КазМунайГаз» и его дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2015 года, а также их консолидированные финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

**Александр Назаркулов**

**Аудитор**

**Евгений Жемалетдинов**

**Генеральный директор  
ТОО «Эрнст энд Янг»**

Квалификационное свидетельство аудитора  
№ МФ-0000059 от 6 января 2012 года

### **Сведения о внешнем аудитор**

В 2013 г. АО НК «КазМунайГаз» был заключен договор с ТОО «Эрнст энд Янг» на оказание услуг по аудиту финансовой отчетности на 2013-2015 гг. Сумма вознаграждения по данному договору составляет 148 811 тыс.тенге, в том числе по годам:

- на 2013 г. – 49 604 тыс.тенге;
- на 2014 г. - 49 604 тыс.тенге;
- на 2015 г. - 49 603 тыс.тенге.

## **Политика в отношении внешнего аудитора**

Политика в отношении назначения и ротации внешнего аудитора и ключевого персонала аудиторской организации, по одобрению услуг аудиторской организации, не связанных с аудитом финансовой отчетности и прочей информации и приему на работу бывших сотрудников аудиторской организации (выдержка из Политики АО НК «КазМунайГаз» в области привлечения услуг аудиторских организаций, утверждена Решением СД КМГ от 15.03.2012 г., № 2/2012):

1. КМГ считает, что предоставление определенных услуг, не связанных с аудитом, и уровень вознаграждения за неаудиторские услуги, выплаченного аудиторской организации, может привести к конфликту интересов или действительной или предполагаемой потере объективности. Каждая из потенциальных услуг аудиторской организации классифицирована в одну из следующих категорий:

Категория А: неаудиторские услуги, которые могут повлиять на независимость по обеспечению текущих обязательств аудиторской организации и которые могут быть предоставлены аудиторской организацией в соответствии с Законом и с соблюдением условий, предусмотренных Кодексом этики профессиональных бухгалтеров.

Категория Б: неаудиторские услуги, которые приведут к потере независимости по обеспечению текущих обязательств аудиторской организации и считаются запрещенными услугами в соответствии с Законом и другими ограничениями, предусмотренными Кодексом этики профессиональных бухгалтеров, такие как восстановление и ведение бухгалтерского учета, составление финансовой отчетности.

Услуги по Категории А могут быть предоставлены аудиторской организацией, проводящей обязательный аудит в соответствии с Законом.

Для оказания услуг по Категории Б, КМГ не будет привлекать аудиторскую организацию, осуществляющую обязательный аудит КМГ.

Комитет по аудиту по мере необходимости рассматривает вопрос о правильности классификации неаудиторских услуг.

Прежде чем аудиторская организация будет привлечена для оказания услуг по Категории А, требуется получить предварительное одобрение Комитета по аудиту. В рамках запроса на определение Аудитора, аудиторская организация должна будет перечислить причины, почему получение одобрения не будет ставить под угрозу независимость аудиторской организации. Решения, принятые Комитетом по аудиту по данному пункту Политики, представляются Совету директоров для сведения.

Запрещается привлечение членов Аудиторской организации, осуществляющих аудит финансовой отчетности КМГ к оказанию консультационных услуг, относящихся к Категории А.

Аудиторская организация не может оказывать КМГ консультационные услуги, составляющие более 50% от общей стоимости вознаграждения выплачиваемого Аудитору (за исключением консультационных услуг, связанных с аудитом финансовой отчетности и прочей информации).

Как минимум один раз в год, финансовый директор КМГ обеспечивает представление в Комитет по аудиту отчета, включающего информацию за предшествующий период, равный 12 месяцам, в том числе:

- объем аудиторских услуг, оказанных Аудитором;
- объем неаудиторских услуг, оказанных Аудитором (в разбивке по различным категориям услуг);
- вознаграждение (за каждую отдельную услугу и в совокупности), выплаченное КМГ Аудитору за оказание таких услуг.

2. КМГ должен требовать от Аудитора следования принципу ротации партнера по проекту (несущего основную ответственность за аудит) каждые пять лет. План преемственности по достижению этого результата должен быть подготовлен Аудитором и представлен Комитету по аудиту для рассмотрения не позднее, чем за один год до проведения ротации.

3. В случае, если предполагается назначение (избрание) на должность руководящего работника и главного бухгалтера КМГ лица, участвующего в обязательном аудите КМГ в качестве работника Аудитора

или принимавшего участие в обязательном аудите КМГ в качестве работника Аудитора в течение двух лет, предшествовавших дате его назначения (избрания) в КМГ, в целях исключения конфликта интересов требуется получить предварительное одобрение Комитета по аудиту по предлагаемому кандидату для дальнейшего рассмотрения вопроса о его назначении (избрании).

Кроме того, не принимаются на работу на руководящие должности или должности, предполагающие существенное влияние на процесс подготовки финансовой отчетности, бывших членов аудиторской организации ранее, чем через год после их увольнения из аудиторской организации.

# КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

За год, закончившийся 31 декабря 2015 г

## Консолидированный отчёт о финансовом положении

<i>В тысячах тенге</i>	На 31 декабря	
	2015 года	2014 года
<b>АКТИВЫ</b>		
<b>Долгосрочные активы</b>		
Основные средства	2.651.338.456	4.296.118.047
Активы по разведке и оценке	208.526.063	277.064.868
Инвестиционная недвижимость	29.260.917	27.197.634
Нематериальные активы	116.514.982	182.966.270
Долгосрочные банковские вклады	48.808.421	97.524.249
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	3.422.939.745	1.217.661.400
Актив по отсроченному налогу	107.481.291	93.131.484
НДС к возмещению	42.455.417	79.168.765
Авансы за долгосрочные активы	133.734.033	100.705.148
Облигации к получению от связанной стороны	37.400.972	37.145.896
Вексель к получению от участника совместного предприятия	21.602.249	13.807.568
Вексель к получению от ассоциированной компании	42.319.688	28.237.627
Займы связанным сторонам	433.410.880	101.900.198
Прочие долгосрочные активы	26.256.696	34.569.632
	<b>7.322.049.810</b>	<b>6.587.198.786</b>
<b>Текущие активы</b>		
Товарно-материальные запасы	125.506.949	194.960.759
НДС к возмещению	88.709.365	110.052.511
Предоплата по подоходному налогу	60.482.541	42.744.212
Торговая дебиторская задолженность	95.261.169	202.622.353
Краткосрочные финансовые активы	947.909.540	693.879.434
Облигации к получению от связанной стороны	4.440.000	4.440.000
Заем связанной стороне	113.045.841	34.697.640
Вексель к получению от участника совместного предприятия	8.821.698	4.658.127
Производные финансовые инструменты	—	6.427.473
Прочие текущие активы	92.945.564	98.581.850
Денежные средства и их эквиваленты	768.576.619	823.031.494
	<b>2.305.699.286</b>	<b>2.216.095.853</b>
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	1.081.908.562	35.546.227
	<b>3.387.607.848</b>	<b>2.251.642.080</b>
<b>ИТОГО АКТИВОВ</b>	<b>10.709.657.658</b>	<b>8.838.840.866</b>

## Консолидированный отчёт о финансовом положении (продолжение)

<i>В тысячах тенге</i>	На 31 декабря	
	2015 года	2014 года
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
<b>Капитал</b>		
Уставный капитал	696.363.445	557.072.340
Дополнительный оплаченный капитал	243.655.405	226.761.347
Прочий капитал	3.110.573	2.105.737
Резерв от пересчета валюты отчетности	1.405.325.707	448.739.927
Нераспределённая прибыль	2.988.542.754	2.627.270.657
<b>Относящийся к акционеру материнской компании</b>	<b>5.336.997.884</b>	<b>3.861.950.008</b>
<b>Неконтрольная доля участия</b>	<b>753.179.913</b>	<b>555.162.424</b>
<b>Итого капитала</b>	<b>6.090.177.797</b>	<b>4.417.112.432</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Займы	2.932.323.037	2.427.190.567
К уплате за приобретение дополнительной доли в «Северо-Каспийском Проекте»	-	396.345.201
Резервы	150.427.821	183.530.985
Обязательство по отсроченному налогу	218.369.213	194.793.626
Финансовая гарантия	8.038.985	9.077.566
Прочие долгосрочные обязательства	21.186.312	12.938.824
	<b>3.330.345.368</b>	<b>3.223.876.769</b>
<b>Текущие обязательства</b>		
Текущая часть займов	296.545.652	670.529.840
Резервы	116.508.954	50.329.517
Подходный налог к уплате	4.114.767	2.250.849
Торговая кредиторская задолженность	174.016.256	233.653.734
Прочие налоги к уплате	40.015.053	80.534.178
Финансовая гарантия	1.121.173	755.010
Производные финансовые инструменты	174.880	277.887
Прочие текущие обязательства	144.413.935	147.781.512
	<b>776.910.670</b>	<b>1.186.112.527</b>
Обязательства, относящиеся к активам, классифицированным как предназначенные для продажи	512.223.823	11.739.138
<b>Итого обязательств</b>	<b>4.619.479.861</b>	<b>4.421.728.434</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>	<b>10.709.657.658</b>	<b>8.838.840.866</b>

## Консолидированный отчёт о совокупном доходе

В тысячах тенге	За годы, закончившиеся 31 декабря	
	2015 года	2014 года (Пересчитано)*
Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг	1.094.698.809	1.051.289.085
Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	(1.093.791.099)	(1.106.561.311)
<b>Валовая прибыль</b>	<b>907.710</b>	(55.272.226)
Общие и административные расходы	(211.746.713)	(151.917.604)
Расходы по транспортировке и реализации	(195.347.885)	(308.535.860)
Обесценение основных средств и нематериальных активов, кроме гудвилла	(67.125.848)	(275.918.733)
Обесценение гудвилла	(11.922.192)	(1.622.222)
Убыток от выбытия основных средств, нематериальных активов и инвестиционной недвижимости, нетто	(3.580.092)	(402.045)
Прочий операционный доход	22.556.695	18.324.629
Прочий операционный убыток	(19.697.116)	(16.702.770)
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>	<b>(485.955.441)</b>	(791.242.741)
Положительная / (отрицательная) курсовая разница, нетто	474.579.910	76.108.200
Финансовый доход	173.330.897	53.937.092
Финансовые затраты	(198.334.293)	(176.225.987)
Обесценение инвестиций в совместные предприятия	(9.342.198)	(1.034.370)
Обесценение активов, классифицированных как предназначенных для продажи	(85.744)	(4.992.179)
Обесценение займов выданных	(10.969.792)	(66.742)
Доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	112.807.416	427.703.712
<b>Прибыль до учёта подоходного налога</b>	<b>56.030.755</b>	(415.813.015)
Расходы по подоходному налогу	(232.149.463)	(133.033.105)
<b>Прибыль за год от продолжающейся деятельности</b>	<b>(176.118.708)</b>	(548.846.120)
<b>Прекращенная деятельность</b>		
Убыток после налогообложения от прекращенной деятельности	(670.801.729)	748.061.212
<b>Прибыль за год</b>	<b>494.683.021</b>	199.215.092

## Консолидированный отчёт о совокупном доходе (продолжение)

<i>В тысячах тенге</i>	<b>За годы, закончившиеся 31 декабря</b>	
	<b>2015 года</b>	2014 года (Пересчитано)*
<b>Прочий совокупный доход</b>		
<i>Прочий совокупный доход, подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах:</i>		
Курсовая разница от пересчета отчетности зарубежных подразделений	1.180.868.321	209.509.690
Накопленная курсовая разница группы выбытия	<b>(106.930.994)</b>	-
<b>Чистый прочий совокупный доход за период, подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах</b>	<b>1.073.937.327</b>	209.509.690
<i>Прочий совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах:</i>		
Расходы от переоценки по планам с установленными выплатами	<b>(1.750.178)</b>	(1.100.442)
Налоговый эффект компонентов совокупного убытка	<b>365.421</b>	(27.426)
<b>Чистый прочий совокупный убыток за период, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах</b>	<b>(1.384.757)</b>	(1.127.868)
<b>Прочий совокупный доход за период</b>	<b>1.072.552.570</b>	208.381.822
<b>Итого совокупный доход за период, за вычетом подоходного налога</b>	<b>1.567.235.591</b>	407.596.914
<b>Чистая прибыль за период, приходящаяся на:</b>		
Акционера Компании	<b>398.325.954</b>	207.362.949
Неконтрольную долю участия	<b>96.357.067</b>	(8.147.857)
	<b>494.683.021</b>	199.215.092
<b>Итого совокупный доход за период, приходящийся на:</b>		
Акционера Компании	<b>1.353.725.956</b>	385.103.657
Неконтрольную долю участия	<b>213.509.635</b>	22.493.257
	<b>1.567.235.591</b>	407.596.914

\* Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчетности за 2014 год, поскольку отражают произведенные корректировки.

# Консолидированный отчёт о движении денежных средств

За годы, закончившиеся 31  
декабря

В тысячах тенге

	2015 года	2014 года (Пересчитано)*
<b>Денежные потоки от операционной деятельности:</b>		
Прибыль до учёта подоходного налога от продолжающейся деятельности	56.030.755	(415.813.015)
Убыток до учёта подоходного налога от прекращенной деятельности	650.638.932	732.210.004
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>706.669.687</b>	<b>316.396.989</b>
Корректировки на:		
Износ, истощение и амортизацию	141.964.124	211.195.042
Износ, истощение и амортизацию прекращенной деятельности	41.214.586	-
Долю в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний	(112.807.416)	(427.857.457)
Финансовые затраты	217.714.440	202.470.692
Финансовый доход	(173.330.897)	(55.490.877)
Нереализованный доход от производных финансовых инструментов по нефтепродуктам	2.543.060	(6.621.755)
Реализованный доход от производных финансовых инструментов по нефтепродуктам	241.176	(2.618.352)
Убыток от выбытия основных средств, нематериальных активов и инвестиционной недвижимости, нетто	3.580.092	3.639.406
Обесценение НДС	51.548.508	-
Обесценение основных средств и нематериальных активов, кроме гудвилла	79.048.040	351.950.037
Обесценение основных средств и нематериальных активов, кроме гудвилла по прекращенной деятельности	166.525.248	-
Обесценение инвестиций в совместные предприятия	9.342.198	1.034.370
Обесценение активов, классифицированных как предназначенные для продажи	85.744	4.992.179
Обесценение займов связанным сторонам	10.969.792	66.742
Прибыль от продажи дочерней организации	(427.840.668)	-
Убыток от продажи совместного предприятия	6.151.234	-
Резервы	99.695.140	470.260
Резервы по сомнительной задолженности и прочим текущим активам	3.158.635	1.306.152
Резервы по устаревшим товарно-материальным запасам	1.391.281	(1.517.304)
Изъятие долевых инструментов	1.589.628	(80.076)
Нереализованную положительную курсовую разницу	(321.841.594)	(107.973.268)
<b>Прибыль от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале</b>	<b>507.612.038</b>	<b>491.362.780</b>
Изменение в товарно-материальных запасах	57.113.535	26.102.234
Изменение в НДС к возмещению	(1.186.992)	(8.742.624)
Изменение в торговой дебиторской задолженности	74.828.999	104.263.617
Изменение в прочих активах	(184.934.375)	(27.235.502)
Изменение в прочих налогах к уплате	(47.542.464)	(29.109.219)
Изменение в торговой кредиторской задолженности	39.745.815	(3.336.984)
Изменение в прочих обязательствах	(24.663.004)	5.063.773
Поступление денежных средств от операционной деятельности	420.973.552	558.368.075
Поступление от производных финансовых инструментов, нетто	6.694.868	2.328.788
Уплаченный подоходный налог	(187.135.282)	(178.584.194)
Вознаграждение полученное	118.778.446	41.645.502
Вознаграждение уплаченное	(212.864.705)	(155.277.014)
<b>Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности</b>	<b>146.446.879</b>	<b>268.481.157</b>



## Консолидированный отчёт о движении денежных средств (продолжение)

<i>В тысячах тенге</i>	За годы, закончившиеся 31 декабря	
	2015 года	2014 года (Пересчитано)*
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности:</b>		
Изъятие вкладов в банках, нетто	313.189.387	224.033.563
Приобретение основных средств, нематериальных активов, инвестиционной недвижимости и активов по разведке и оценке	(557.448.149)	(558.885.281)
Поступления денежных средств от продажи основных средств, нематериальных активов и инвестиционной недвижимости	22.350.510	7.280.896
Поступления от продажи активов, предназначенных для продажи	-	4.778.857
Поступления от продажи дочерних организаций	1.372.498.443	-
Дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний, за вычетом налогов	172.719.434	302.418.013
Приобретение и взнос в совместные предприятия и ассоциированные компании	(41.435.041)	(3.234.425)
Погашение займа, выданного связанной стороне	-	3.093.298
Реализация совместного предприятия	-	147.813
Заем, выданный связанной стороне	(58.939.789)	(108.803.459)
Приобретение дочерней организации	-	(28.507.982)
Денежные средства приобретенной дочерней организации	-	8.235.554
<b>Чистое движение денежных средств использованных в инвестиционной деятельности</b>	<b>(1.222.934.795)</b>	<b>(149.443.153)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности:</b>		
Поступления по займам	281.752.106	682.264.686
Погашение займов	(1.902.374.221)	(326.531.746)
Дивиденды выплаченные акционерам неконтрольной доли	(15.851.249)	(48.203.538)
Дивиденды выплаченные Акционеру	(6.768.531)	(69.577.485)
Выкуп собственных акций дочерней организацией	12.700.436	-
<b>Чистое движение денежных средств, полученных от финансовой деятельности</b>	<b>(1.630.541.459)</b>	<b>237.951.917</b>
Влияние изменения обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты	243.150.206	62.127.031
<b>Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах</b>	<b>(18.009.579)</b>	<b>419.116.952)</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>	<b>826.443.718</b>	<b>407.326.766</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>808.434.139</b>	<b>826.443.718</b>

\* Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчетности за 2014 год, поскольку отражают произведенные корректировки.

## Консолидированный отчёт об изменениях в капитале

<i>В тысячах тенге</i>	Приходится на акционеров Материнской Компании							Неконтроль- ная доля участия	Итого
	Уставный капитал	Дополнител ьный оплаченный капитал	Прочий капитал	Резерв от пересчёта валюты отчетности	Нераспреде- лённая прибыль	Итого	Итого		
<b>На 31 декабря 2013 года</b>	<b>546.485.470</b>	<b>19.645.866</b>	<b>2.185.813</b>	<b>269.950.758</b>	<b>2.611.367.993</b>	<b>3.449.635.900</b>	<b>586.555.014</b>	<b>4.036.190.914</b>	
Прибыль за год	–	–	–	–	207.362.949	207.362.949	(8.147.857)	199.215.092	
Прочий совокупный доход	–	–	–	178.789.169	(1.048.461)	177.740.708	30.641.114	208.381.822	
Общая сумма совокупного дохода за год	–	–	–	178.789.169	206.314.488	385.103.657	22.493.257	407.596.914	
Взнос в уставный капитал	10.586.870	207.115.481	–	–	–	217.702.351	–	217.702.351	
Дивиденды	–	–	–	–	(83.114.547)	(83.114.547)	(53.891.914)	(137.006.461)	
Операции с Самрук-Казына	–	–	–	–	(26.916.423)	(26.916.423)	–	(26.916.423)	
Распределения Самрук-Казына	–	–	–	–	(80.363.549)	(80.363.549)	–	(80.363.549)	
Признание выплат на основе долевых инструментов в дочерних организациях	–	–	(80.076)	–	(19.310)	(99.386)	8.072	(91.314)	
Приобретение неконтрольной доли участия	–	–	–	–	2.005	2.005	(2.005)	–	
<b>На 31 декабря 2014 года</b>	<b>557.072.340</b>	<b>226.761.347</b>	<b>2.105.737</b>	<b>448.739.927</b>	<b>2.627.270.657</b>	<b>3.861.950.008</b>	<b>555.162.424</b>	<b>4.417.112.432</b>	

## Консолидированный отчёт об изменениях в капитале

### Приходится на акционеров Материнской Компании

<i>В тысячах тенге</i>	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Прочий капитал	Резерв от пересчёта валюты отчетности	Нераспределённая прибыль	Итого	Неконтролируемая доля участия	Итого
<b>На 31 декабря 2014 года</b>	<b>557.072.340</b>	<b>226.761.347</b>	<b>2.105.737</b>	<b>448.739.927</b>	<b>2.627.270.657</b>	<b>3.861.950.008</b>	<b>555.162.424</b>	<b>4.417.112.432</b>
Прибыль за год	–	–	–	–	398.325.954	398.325.954	96.357.067	494.683.021
Прочий совокупный доход	–	–	–	956.585.780	(1.185.778)	955.400.002	117.152.568	1.072.552.570
Общая сумма совокупного дохода за год	–	–	–	956.585.780	397.140.176	1.353.725.956	213.509.635	1.567.235.591
Взнос в уставный капитал	139.291.105	16.894.058	–	–	–	156.185.163	–	156.185.163
Дивиденды	–	–	–	–	(24.335.911)	(24.335.911)	(15.790.408)	(40.126.319)
Распределения Самрук-Казына	–	–	–	–	(6.771.791)	(6.771.791)	–	(6.771.791)
Признание выплат на основе долевых инструментов в дочерних организациях	–	–	1.004.836	–	–	1.004.836	584.792	1.589.628
Операции с Самрук-Казына	–	–	–	–	(4.760.377)	(4.760.377)	–	(4.760.377)
Выбытие дочерней организации	–	–	–	–	–	–	(286.530)	(286.530)
<b>На 31 декабря 2015 года</b>	<b>696.363.445</b>	<b>243.655.405</b>	<b>3.110.573</b>	<b>1.405.325.707</b>	<b>2.988.542.754</b>	<b>5.336.997.884</b>	<b>753.179.913</b>	<b>6.090.177.797</b>

## **Существенные аспекты учетной политики**

### **ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с принципом оценки по первоначальной стоимости, за исключением операций, раскрытых в учетной политике и Примечаниях к данной консолидированной финансовой отчетности. Все значения в данной консолидированной финансовой отчетности округлены до тысячи, за исключением специально оговоренных случаев.

### **ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ**

Данная консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») в редакции, утвержденной Советом по Международным стандартам финансовой отчетности («Совет по МСФО»).

### **Пересчет иностранной валюты**

#### *Функциональная валюта и валюта представления*

Элементы финансовой отчетности каждого из предприятий Группы, включенные в данную консолидированную финансовую отчетность, оцениваются с использованием валюты основной экономической среды, в которой предприятия осуществляют свою деятельность («функциональная валюта»). Консолидированная финансовая отчетность представлена в тенге, который является функциональной валютой Компании.

#### *Операции и сальдо счетов*

Операции в иностранной валюте пересчитываются в функциональную валюту с использованием валютных курсов на дату осуществления операции. Доходы и убытки от курсовой разницы, возникающие в результате расчетов по таким операциям, и от пересчета монетарных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по курсам на отчетную дату, признаются в консолидированном отчете о совокупном доходе.

#### *Курсы обмена валют*

Средневзвешенные курсы обмена валют, установленные на Казахстанской Фондовой Бирже («КФБ»), используются в качестве официальных курсов обмена валют в Республике Казахстан.

Обменный курс КФБ на 31 декабря 2015 года составлял 340,01 тенге за 1 доллар США. Этот курс использовался для пересчета монетарных активов и обязательств, выраженных в долларах США на 31 декабря 2015 года (в 2014 году: 182,35 тенге за 1 доллар США). Обменный курс КФБ на 14 марта 2016 года составлял 343,32 тенге за 1 доллар США.

### **Основа консолидации**

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность включает финансовые отчеты Компании и её дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2015 года. Контроль осуществляется в том случае, если Группа имеет право на переменную отдачу от инвестиций или подвержена риску, связанному с ее изменением и может влиять на данную отдачу вследствие своих полномочий в отношении объекта инвестиций.

Финансовая отчетность дочерних организаций подготовлена за тот же отчетный период, что и отчетность материнской компании на основе последовательного применения учетной политики для всех компаний Группы.

### **Объединение бизнеса и гудвилл**

Объединения бизнеса учитываются с использованием метода приобретения. Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и неконтрольной доли участия в приобретаемой компании. Для каждой сделки по объединению бизнеса приобретающая сторона оценивает неконтрольную долю участия в приобретаемой компании либо по справедливой стоимости, либо по пропорциональной доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой компании. Затраты, понесенные в связи с приобретением, включаются в состав административных расходов.

#### *Приобретение дочерних организаций по распоряжению Акционера*

При приобретении дочерних организаций по распоряжению Акционеров, разница между суммой выплаченного вознаграждения и справедливой стоимостью приобретенных активов и принятых обязательств за исключением неконтрольной доли участия, а также результат переоценки ранее

принадлежавшей Группе доли участия отражаются как распределения акционерам Материнской компании напрямую в капитале.

#### *Приобретение дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем*

Приобретение дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается с использованием метода объединения долей. Активы и обязательства дочерней организации, передаваемой под общим контролем, учитываются в настоящей консолидированной финансовой отчетности по текущей стоимости передающей организации («Предшественник») на дату передачи. Соответствующий гудвилл, объективно учитываемый при первоначальном приобретении Предшественника, также отражается в настоящей консолидированной финансовой отчетности. Разница между общей текущей стоимостью чистых активов, включая гудвилл Предшественника, и уплаченным вознаграждением, отражается в настоящей консолидированной финансовой отчетности как корректировка капитала.

#### **Доли участия в совместно-контролируемых операциях**

Группа имеет доли участия в совместно-контролируемых операциях. При приобретении доли участия в совместно-контролируемых операциях Группа признает активы, относящиеся к такой доле, включая долю в совместно-контролируемых активах; обязательства, включая долю в совместно понесенных обязательствах. Впоследствии, Группа признает доход от реализации продукции, относящейся к совместно-контролируемым операциям, включая долю дохода от реализации продукции, произведенной в результате совместно-контролируемых операций; расходы, относящиеся к совместно-контролируемым операциям, включая долю расходов, понесенных в совместно-контролируемых операциях.

Группа признает активы, обязательства, доходы и расходы от совместно-контролируемых операций в соответствии с учетной политикой Группы в отношении таких активов, обязательств, доходов и расходов.

В случае, когда Группа не имеет совместного контроля в совместных операциях, она учитывает свою долю участия в таких совместных операциях также как стороны, имеющие совместный контроль.

#### **Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия**

Ассоциированная компания – это компания, в отношении которой Группа обладает значительным влиянием. Значительное влияние – это полномочия на участие в принятии решений относительно финансовой и операционной политики объекта инвестиций, но не контроль или совместный контроль в отношении такой политики.

Совместное предприятие – это соглашение о совместной деятельности, согласно которому стороны, осуществляющие совместный контроль в отношении соглашения, имеют права на чистые активы совместного предприятия. Совместный контроль – это обусловленное договором совместное осуществление контроля, которое имеет место только в тех случаях, когда принятие решений в отношении значимой деятельности требует единогласного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль.

Инвестиции в ассоциированную компанию и совместное предприятие учитываются по методу долевого участия.

Отчет о прибылях и убытках отражает долю Группы в финансовых результатах деятельности совместного предприятия или ассоциированной компании. Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний представляется непосредственно в отчете о совокупном доходе за рамками операционной прибыли.

#### **Классификация активов и обязательств на краткосрочные и долгосрочные**

В консолидированном отчете о финансовом положении Группа представляет активы и обязательства на основе их классификации на краткосрочные и долгосрочные. Актив является краткосрочным, если:

- его предполагается реализовать или он предназначен для продажи и потребления в рамках обычного операционного цикла;
- он предназначен в основном для целей торговли;
- его предполагается реализовать в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода; или

- он представляет собой денежные средства или их эквиваленты, за исключением случаев наличия ограничений на его обмен или использование для погашений обязательств в течение как минимум двенадцати месяцев после окончания отчетного периода.

Все прочие активы классифицируются в качестве долгосрочных. Обязательство является краткосрочным, если:

- его предполагается погасить в рамках обычного операционного цикла;
- оно удерживается в основном для целей торговли;
- оно подлежит погашению в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода; или
- у компании отсутствует безусловное право отсрочить погашение обязательства в течении как минимум двенадцати месяцев после окончания отчетного периода.

Группа классифицирует все прочие обязательства в качестве долгосрочных. Отложенные налоговые активы и обязательства классифицируются как долгосрочные активы и обязательства.

### **Расходы, связанные с разведкой, оценкой и разработкой месторождений**

#### *Затраты, понесенные до приобретения лицензий*

Затраты, понесенные до приобретения лицензий, относятся на расходы в том периоде, в котором они были понесены. Затраты, понесенные после подписания соответствующего соглашения с Правительством Республики Казахстан, капитализируются. Затраты по приобретению лицензий и имущества

#### *Затраты по приобретению лицензий и имущества*

Затраты по приобретению лицензий и имущества капитализируются и классифицируются как нематериальные активы. Каждый объект по разведке рассматривается ежегодно на предмет подтверждения того, что буровые работы запланированы, и он не обесценился. Если будущие работы не запланированы, текущая стоимость затрат на приобретение лицензий на разведку и соответствующих объектов списывается. При обнаружении экономически обоснованных извлекаемых запасов («доказанных запасов» или «коммерческих запасов») и при внутреннем утверждении разработки, текущая стоимость затрат на приобретение лицензий на разведку и соответствующих объектов, в разрезе по месторождениям, объединяется с затратами по разведке и переносится в нефтегазовое имущество.

#### *Затраты, связанные с разведкой и оценкой*

Как только получено юридическое право на проведение разведки, затраты на геологические и геофизические исследования и затраты, непосредственно относящиеся к разведочной скважине, капитализируются как нематериальные или материальные активы по разведке и оценке, в соответствии с характером затрат, до тех пор, пока не будет завершено бурение скважины и результаты такого бурения не будут оценены. Такие затраты включают в себя оплату работникам, использованные материалы и горючее, стоимость буровой вышки и платежи подрядчикам. Если запасы не обнаружены, актив по разведке тестируется на обесценение, если извлекаемые углеводороды обнаружены, и подлежат дальнейшей оценке, которая может включать бурение других скважин, коммерческая разработка которых достаточно вероятна, то затраты продолжают учитываться как нематериальный актив, пока не будет достигнут обоснованный /непрерывный прогресс в оценке коммерческого извлечения углеводородов. Все затраты такого рода подлежат технической, коммерческой и управленческой проверке, равно как и проверке на обесценение, по крайней мере раз в год, для того, чтобы подтвердить намерение о продолжении разработки или какого-либо другого способа извлечения пользы из обнаружения. В противном случае затраты списываются. Когда определены доказанные запасы нефти и принимается решение на продолжение разработки, тогда соответствующие затраты переводятся в состав нефтегазового имущества после оценки обесценения и признания возникшего убытка от обесценения.

#### *Затраты на разработку*

Затраты на строительство, установку и завершение объектов инфраструктуры, таких как платформы, трубопроводы и бурение разработочных скважин, включая сухие разработочные скважины или оконтуривающие скважины и непредвиденные технические проблемы, капитализируются в составе нефтегазового имущества.

### **Нефтегазовое имущество и прочие основные средства**

Нефтегазовое имущество и прочие основные средства учитываются по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации, истощения и обесценения.

Первоначальная стоимость активов состоит из цены приобретения или строительства, затрат по процентам по долгосрочным проектам строительства, при соблюдении критерии признания, затрат, непосредственно относящихся к приведению актива в рабочее состояние и первоначальную оценку затрат по ликвидации актива, при необходимости. Ценой приобретения или строительства является совокупная уплаченная стоимость и справедливая стоимость любого вида вознаграждения, предоставленного для приобретения актива.

Нефтегазовое имущество амортизируется с использованием производственного метода, тогда как материальные активы амортизируются по доказанным разработанным запасам, а нематериальные активы по доказанным запасам. Некоторое нефтегазовое имущество со сроками полезной службы меньше остаточного срока службы месторождений амортизируются прямолинейным методом в течение срока полезной службы от 4 до 10 лет. Основные средства, помимо нефтегазовых активов, в основном включают здания, машины и оборудование, которые амортизируются прямолинейным методом в течение следующих сроков полезной службы:

Активы НПЗ	4-100 лет
Трубопроводы	2-30 лет
Здания и сооружения	2-100 лет
Машины и оборудование	2-30 лет
Транспортные средства	3-35 лет
Прочее	2-20 лет

Предполагаемый срок полезной службы основных средств пересматривается на ежегодной основе, и при необходимости, изменения в сроках корректируются в последующих периодах.

Текущая стоимость основных средств пересматривается на предмет обесценения в тех случаях, когда происходят какие-либо события или изменения в обстоятельствах, указывающие на то, что текущая стоимость не является возмещаемой.

### **Нематериальные активы**

Нематериальные активы учитываются по стоимости, за минусом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Нематериальные активы включают затраты на приобретение лицензий на разведку нефтегазовых ресурсов, компьютерных программ и гудвилл. Нематериальные активы, приобретенные отдельно, первоначально оцениваются по стоимости приобретения. Первоначальная стоимость – это совокупная уплаченная сумма и справедливая стоимость любого другого вознаграждения, предоставленного для приобретения актива.

Нематериальные активы, за исключением гудвилла, амортизируются прямолинейным методом в течение расчетного оставшегося срока полезной службы. Ожидаемый срок полезной службы активов пересматривается на ежегодной основе, и при необходимости, изменения в сроках корректируются в последующих периодах. Срок полезной службы компьютерного программного обеспечения составляет от 3 до 7 лет.

Текущая стоимость нематериальных активов анализируется на обесценение в тех случаях, когда события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что текущая стоимость не может быть возмещена.

Гудвилл тестируется на обесценение ежегодно (по состоянию на 31 декабря), а также в случаях, когда события или обстоятельства указывают на то, что его текущая стоимость может быть обесценена.

## **Инвестиционная недвижимость**

Инвестиционная недвижимость изначально оценивается по первоначальной стоимости, включая затраты по сделке.

Поскольку Группа применяет метод учета по первоначальной стоимости, после первоначального признания инвестиционная недвижимость учитывается по принятому методу в соответствии с МСФО 16 «Основные средства» - учитывая накопленное обесценение и накопленную амортизацию.

Инвестиционная недвижимость амортизируется прямолинейным методом в течение срока полезной службы от 2 до 100 лет.

На каждую отчетную дату Группа определяет справедливую стоимость инвестиционной недвижимости и в случае превышения текущей стоимости над справедливой стоимостью, разница признается в прибыли или убытке.

## **Обесценение нефинансовых активов**

На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли признаки возможного обесценения актива. Если такие признаки имеют место, или если требуется проведение ежегодной проверки актива на обесценение, Группа производит оценку возмещаемой стоимости актива. Возмещаемая стоимость актива – это наибольшая из следующих величин: справедливая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки (ПГДП), за вычетом затрат на продажу, и ценность от использования актива (ПГДП). Возмещаемая стоимость определяется для отдельного актива, за исключением случаев, когда актив не генерирует притоки денежных средств, которые, в основном, независимы от притоков, генерируемых другими активами или группами активов. Если текущая стоимость актива или ПГДП превышает его возмещаемую стоимость, актив считается обесцененным и списывается до возмещаемой стоимости. Группа определяет сумму обесценения, исходя из подробных планов и прогнозных расчетов, которые подготавливаются отдельно для каждого ПГДП Группы, к которому относятся отдельные активы. Эти планы и прогнозныe расчеты, как правило, составляются на пять лет. Для более длительных периодов рассчитываются долгосрочные темпы роста, которые применяются в отношении прогнозируемых будущих денежных потоков после пятого года.

## **Обесценение активов по разведке и оценке**

Группа проверяет активы по разведке и оценке на предмет обесценения, когда такие активы переводятся в состав материальных и нематериальных активов по разработке, или, когда имеются факты и обстоятельства, указывающие на обесценение активов.

## **Активы, удерживаемые для продажи, и прекращенная деятельность**

Активы и группы выбытия, классифицированные как удерживаемые для продажи, оцениваются по меньшему из двух значений – текущей стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Активы и группы выбытия классифицируются как удерживаемые для продажи, если их текущая стоимость подлежит возмещению, в основном, посредством сделки по продаже, а не в результате продолжающегося использования. Данное условие считается соблюденным лишь в том случае, если вероятность продажи высока, а актив или группа выбытия могут быть незамедлительно проданы в своем текущем состоянии.

## **Обязательство по выбытию актива (вывод из эксплуатации)**

Резервы на вывод из эксплуатации признаются в полном объеме на дисконтированной основе тогда, когда у Группы имеется обязательство по демонтажу и переносу оборудования или механизма и по восстановлению участка, на котором находилось оборудование, а также тогда, когда можно осуществить разумную оценку будущих расходов, определенных в соответствии с местными условиями и требованиями. Также производится признание соответствующего основного средства, сумма которого эквивалента размеру резерва. Впоследствии, данный актив амортизируется в рамках капитальных затрат по производственным средствам и средствам транспортировки на основе производственного метода.

## **Финансовые активы**

### ***Первоначальное признание и оценка***



Финансовые активы при первоначальном признании классифицируются соответственно как финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток; займы и дебиторская задолженность; инвестиции, удерживаемые до погашения; финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи; производные инструменты, определенные в качестве инструментов хеджирования при эффективном хеджировании. Все финансовые активы, за исключением финансовых активов, переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной на непосредственно связанные с ними затратами по сделке.

Финансовые активы Группы включают в себя деньги и их эквиваленты, краткосрочные банковские депозиты, облигации к получению от материнской компании, вексель к получению от участника совместного предприятия, вексель к получению от ассоциированной компании, займы связанным сторонам и торговую дебиторскую задолженность.

### ***Обесценение финансовых активов***

На каждую отчетную дату Группа оценивает наличие объективных признаков обесценения финансового актива или группы финансовых активов. Финансовый актив или группа финансовых активов считаются обесцененными тогда и только тогда, когда существует объективное свидетельство обесценения в результате одного или более событий, произошедших после первоначального признания актива (наступление «случая понесения убытка»), которые оказали поддающееся надежной оценке влияние на ожидаемые будущие денежные потоки по финансовому активу или группе финансовых активов.

### ***Товарно-материальные запасы***

Товарно-материальные запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости и чистой стоимости реализации по методу ФИФО. Стоимость включает в себя все затраты, понесенные в ходе обычной деятельности, связанные с доставкой запасов на место и приведением их в текущее состояние.

### ***Налог на добавленную стоимость (НДС)***

Налоговые органы позволяют производить погашение НДС по продажам и приобретениям на нетто основе. НДС к возмещению представляет собой НДС по приобретениям на внутреннем рынке, за вычетом НДС по продажам на внутреннем рынке. Продажи на экспорт имеют нулевую ставку.

### ***Денежные средства и их эквиваленты***

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в банках и в кассе, а также краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

### ***Финансовые обязательства***

#### ***Первоначальное признание и оценка***

Финансовые обязательства, находящиеся в сфере действия МСБУ 39, классифицируются соответственно как финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты и заимствования, или производные инструменты. Группа классифицирует свои финансовые обязательства при их первоначальном признании.

Финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной в случае кредитов и заимствований на непосредственно связанные с ними затраты по сделке.

Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, кредиты и заимствования, а также производные финансовые инструменты.

### ***Резервы***

Резервы признаются, если Группа имеет текущее обязательство (юридическое или добровольно принятое), возникшее в результате прошлого события, есть значительная вероятность того, что для погашения обязательства потребуется отток экономических выгод, а сумма такого обязательства может быть достоверно определена. Если Группа предполагает получить возмещение некоторой части или всех резервов, например, по договору страхования, возмещение признается как отдельный актив, но только в том случае, когда получение возмещения не подлежит сомнению.

Если влияние временной стоимости денег существенно, резервы дисконтируются по текущей ставке до налогообложения, которая отражает, когда это применимо, риски, характерные для конкретного

обязательства. Если применяется дисконтирование, то увеличение резерва с течением времени признается как финансовые затраты.

#### *Резервы по строительству*

Правительство наделяет Группу различными обязательствами, связанными со спонсорством и финансированием. Руководство Группы полагает, что такие обязательства являются конструктивными и должны признаваться в соответствии с решениями Правительства. Так как Правительство является конечным акционером Группы расходы, связанные с исполнением таких обязательств признаются в консолидированной финансовой отчетности как «распределение акционеру» в составе капитала.

### **Выплаты работникам**

#### *Пенсионный план*

Выплаты по пенсионной программе с заранее определенными пенсионными взносами относятся на расходы по мере выплаты. Выплаты по государственной системе пенсионного обеспечения рассматриваются как пенсионные планы с установленными взносами, когда обязательства Группы по данному плану равны обязательствам, возникающим по пенсионной программе с заранее определенными пенсионными взносами.

#### *Долгосрочные вознаграждения работникам*

Группа предлагает своим работникам долгосрочные вознаграждения до и после выхода на пенсию в соответствии с Коллективными договорами между Группой и ее работниками. Коллективный договор, в частности, предусматривает выплату единовременных пособий по выходу на пенсию, оказание материальной помощи работникам в случае нетрудоспособности, по случаю юбилея и смерти. Право на получение пособий обычно обуславливается необходимостью продолжения работы сотрудником до выхода на пенсию.

Начисление ожидаемых расходов по выплате единовременных пособий осуществляется в течение трудовой деятельности работника по методике, которая используется при расчете пенсионных планов с установленными выплатами по окончании трудовой деятельности. Возникающие в течение года актуарные прибыли и убытки отражаются в составе прочего совокупного дохода. Такие обязательства оцениваются на ежегодной основе независимыми квалифицированными актуариями.

### **Признание выручки**

Выручка признается, если существует вероятность того, что Группа получит экономические выгоды, и если выручка может быть надежно оценена. Выручка оценивается по справедливой стоимости полученного вознаграждения, за вычетом скидок и прочих налогов или пошлин с продажи. Для признания выручки в консолидированной финансовой отчетности должны выполняться следующие критерии:

#### *Продажа товаров*

Доходы от реализации сырой нефти, нефтепродуктов, газа и прочих товаров признаются тогда, когда произошла поставка товара, и риски и право собственности были переданы покупателю.

#### *Предоставление услуг*

Доходы от предоставленных услуг, таких, как услуги по транспортировке, признаются в момент оказания услуг.

#### *Процентные доходы*

По всем финансовым инструментам, оцениваемым по амортизированной стоимости, и процентным финансовым инструментам, классифицированным в качестве инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, процентные доходы или расходы отражаются по эффективной процентной ставке, при дисконтировании по которой ожидаемые будущие денежные платежи или поступления на протяжении предполагаемого срока использования финансового инструмента или в течение более короткого периода времени, где это применимо, в точности приводятся к чистой балансовой стоимости финансового актива или финансового обязательства. Процентный доход включается в состав финансового дохода в отчете о совокупном доходе.

## **Признание расходов**

Расходы учитываются в момент возникновения и отражаются в консолидированной финансовой отчетности в периоде, к которому они относятся, на основе метода начисления.

## **Подоходный налог**

Подоходный налог за год включает текущий подоходный налог, налог на сверхприбыль и отсроченный налог.

Активы и обязательства по текущему подоходному налогу за текущий и предыдущие периоды оцениваются по сумме, которая, как полагается, будет возмещена налоговыми органами или уплачена им. Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчета данной суммы, – это ставки и законы, принятые или фактически принятые на отчетную дату.

Текущий корпоративный подоходный налог («КПН»), относящийся к статьям, признанным непосредственно в капитале, признается в составе капитала, а не в отчете о совокупном доходе.

Налог на сверхприбыль («НСП») рассматривается как подоходный налог и образует часть расходов по подоходному налогу. Ставки НСП применяются к части налогового чистого дохода (налогооблагаемый доход после вычета КПН и разрешенных корректировок) в отношении каждого контракта на недропользование свыше 25% вычетов, относящихся к каждому контракту.

Отсроченный налог рассчитывается как для корпоративного подоходного налога, так и для налога на сверхприбыль. Отсроченный налог на сверхприбыль рассчитывается по временным разницам для активов, отнесенных к контрактам на недропользование, по ожидаемой ставке налога на сверхприбыль, подлежащей к уплате по контракту.

## **Капитал**

### *Неконтрольная доля участия*

Неконтрольные доли участия представлены в консолидированном отчете о финансовом положении в составе собственного капитала отдельно от капитала, относящегося к акционерам Компании. Убытки дочерней организации относятся на неконтрольную долю участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо.

### *Платежи на основе долевых инструментов*

Работники Группы получают вознаграждение в форме выплат, основанных на операциях по долевым инструментам. Работники предоставляют услуги, за которые они получают вознаграждение долевыми инструментами дочерней организации, в которой они работают («сделки, расчеты по которым осуществляются долевыми инструментами»).

Стоимость сделок с работниками, расчеты по которым осуществляются долевыми инструментами, оценивается, исходя из справедливой стоимости таких инструментов на дату их предоставления. Справедливая стоимость определяется при помощи соответствующей модели оценки.

### *Дивиденды*

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности к выпуску.

### *Прочие распределения акционеру*

Затраты, понесенные Группой в соответствии с решениями Правительства или решениями материнской компании или их инструкциям, учитываются как распределения через капитал. Такие затраты включают расходы, связанные с непрофильной деятельностью Группы (строительство социальных объектов) и приобретение инвестиций.

## **События после отчетной даты**

События, наступившие по окончании отчетного года, представляющие доказательство условий, которые существовали на дату подготовки отчета о финансовом положении (корректирующие события), отражаются в консолидированной финансовой отчетности. События, наступившие по

окончании отчетного года и не являющиеся корректирующими событиями, раскрываются в примечаниях к отчетности, если они являются существенными.

**Председатель Правления**

**С.Мынбаев**

# ГЛОССАРИЙ

2Д – сейсморазведка в двух плоскостях  
3Д – сейсморазведка в трёх плоскостях  
BTL – Batumi Terminal Limited  
EBITDA – аналитический показатель, отражающий объём прибыли до уплаты налогов, расходов на амортизацию и процентов по кредитам  
JBIC – Японский банк для международного сотрудничества (Japan Bank for International Cooperation)  
TRG – The Rompetrol Group, интегрированная румынская нефтегазовая компания  
АГЗС – автомобильная газозаправочная станция  
АГНКС – автоматическая газонаполнительная компрессорная станция  
АГП – Азиатский газопровод (магистральный газопровод для транспортировки среднеазиатского газа в Китай)  
АЗС – автомобильная заправочная станция  
АНПЗ – Атырауский нефтеперерабатывающий завод  
АО НК «КазМунайГаз», Национальная компания «КазМунайГаз», КазМунайГаз, КМГ, Компания – Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз»  
ББШ – казахский участок Азиатского газопровода, проходящий через Бейнеу – Бозой – Шымкент  
ВЛ – высоковольтная линия  
ГИС – геоинформационная система  
ГКЗ – государственная комиссия по запасам полезных ископаемых  
ГРР – геологоразведочные работы  
ДЗО – дочерняя зависимая организация  
ЕРС-контракт (engineering, procurement, construction) – вид строительного контракта под ключ (инжиниринг, поставки, строительство)  
ЗО – зависимая организация  
ИГИ – инженерно-геологические изыскания  
ИТР – инновационно-технологическое развитие  
КАСПАР – АО «Каспийское пароходство», Азербайджанская национальная судоходная компания  
КИН – коэффициент извлечения нефти  
КИНГ – АО «Казахский институт нефти и газа»  
КМГ ПМ – АО «КМГ – переработка и маркетинг»  
КМТФ – ТОО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот», дочерняя зависимая компания КМГ  
КПА – комплекс по производству ароматических углеводородов  
КПД – ключевые показатели деятельности  
КС – компрессорная станция  
КСКМ – Казахстанский сектор Каспийского моря  
КТГ – АО «КазТрансГаз»  
КТК – Каспийский трубопроводный консорциум (магистральный нефтепровод для транспортировки нефти с месторождения Тенгиз до порта Новороссийск на Чёрном море)  
КТЛ – комплексная технологическая линия на месторождении Тенгиз  
КТО – АО «КазТрансОйл»  
МА-ВСП – многоазимутальное вертикальное сейсмическое профилирование, метод сейсморазведки  
МВК – межведомственная комиссия  
МГ – магистральный газопровод  
МИР РК – Министерство индустрии и развития Республики Казахстан  
МОГТ – метод сейсморазведки с использованием общей глубинной точки  
МТГ – миллион тонн в год  
МЭ РК – Министерство энергетики Республики Казахстан  
НИОКР – научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы  
НПС – нефтеперекачивающая станция  
НТС – научно-технический Совет  
НХК – нефтехимический комплекс  
ОВОС – оценка воздействия на окружающую среду  
ОГПЗ – Оренбургский газоперерабатывающий завод  
ОПР – опытно-промышленная разработка  
ОПЭ – опытно-промышленная эксплуатация  
ПБР – проект будущего расширения месторождения Тенгиз  
ПК – пусковой комплекс  
ПКОП – АО «Петроказакстан Ойл продактс» владелец Шымкентского нефтеперерабатывающего завода  
ПНХЗ – Павлодарский нефтеперерабатывающий завод  
ПО – прочая организация  
ПредОВОС – предварительные слушания по оценке воздействия на окружающую среду  
ПРК – проект расширения Карачаганского месторождения

ПС – высоковольтная подстанция  
ПСД – проектно-сметная документация  
ПУУД - проекта управления устьевым давлением на месторождении Тенгиз  
ПЭВД – полиэтилен высокого давления  
ПЭНД – полиэтилен низкого давления  
СКО – совместно контролируемая организация  
СКП – Северокаспийский проект  
СКЭБР – Северокаспийская база реагирования на разливы нефти  
СМР – строительно-монтажные работы  
СП – совместное предприятие  
СПБУ – самоподъемная плавучая буровая установка  
СРП – соглашение о разделе продукции  
ТШО – ТОО «Тенгизшевройл», оператор по разработке месторождения Тенгиз  
ТЭО – технико-экономическое обоснование  
УВ – углеводороды  
УВС – углеводородное сырьё  
УЗК – установка замедленного коксования  
ЦКРР – Центральная комиссия по разведке и разработке Министерства энергетики РК  
ЭТК – эксплуатационно-технологический комплекс (искусственные острова в зоне разработки месторождения Кашаган с установками для сепарации нефтяной смеси и закачки газа в пласт)