



2015, 2016, 2017.

# ГODOVOЙ OTЧET

2017

# СОДЕРЖАНИЕ

О Компании .....	002
География деятельности .....	004
Обращение Председателя Совета директоров АО «KEGOC» .....	006
Обращение Председателя Правления АО «KEGOC» .....	008
Ключевые события и достижения 2017 года .....	010
Обзор рынка .....	012
Государственное регулирование. Структура электроэнергетики Республики Казахстан .....	012
Рынок электрической энергии Республики Казахстан .....	013
Баланс электроэнергии .....	016
Производственная деятельность .....	016
Передача электроэнергии .....	016
Техническая диспетчеризация .....	017
Организация балансирования производства потребления электроэнергии .....	017
Операции по купле-продаже электроэнергии .....	017
Стратегия развития АО «KEGOC» .....	018
<b>Цель 1. ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЕЭС КАЗАХСТАНА .....</b>	<b>020</b>
Надежность сети .....	023
Инвестиционная деятельность .....	024
Технологическое развитие .....	024
<b>Цель 2. ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ КОМПАНИИ И ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И РАЗВИТИЯ .....</b>	<b>026</b>
Тарифная политика .....	029
Анализ финансово-экономических показателей .....	030
Корпоративное управление .....	032
Акционерный капитал .....	032
Общее собрание акционеров .....	033
Дивидендная политика .....	034
Совет директоров АО «KEGOC» .....	035
Правление АО «KEGOC» .....	044
Служба внутреннего аудита .....	049
Управление рисками и внутренний контроль .....	049
Информационная политика .....	052
Международное сотрудничество .....	052
<b>Цель 3. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ .....</b>	<b>054</b>
Кадровая политика .....	057
Охрана окружающей среды .....	059
Производственная безопасность .....	060
Приложение 1. Дочерние организации АО «KEGOC» .....	062
Приложение 2. Корпоративный календарь на 2017 год .....	063
Приложение 3. Информация о соблюдении положений Кодекса корпоративного управления АО «KEGOC» .....	064
Приложение 4. Консолидированная финансовая отчетность .....	086
Приложение 5. Глоссарий .....	148
<b>КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ .....</b>	<b>150</b>



## О КОМПАНИИ

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «КАЗАХСТАНСКАЯ КОМПАНИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ ЭЛЕКТРИЧЕСКИМИ СЕТЯМИ» (KAZAKHSTAN ELECTRICITY GRID OPERATING COMPANY) «KEGOC» (ДАЛЕЕ — АО «KEGOC», КОМПАНИЯ) СОЗДАНО В СООТВЕТСТВИИ С ПОСТАНОВЛЕНИЕМ ПРАВИТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН ОТ 28 СЕНТЯБРЯ 1996 ГОДА № 1188 «О НЕКОТОРЫХ МЕРАХ ПО СТРУКТУРНОЙ ПЕРЕСТРОЙКЕ УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМОЙ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН». ДАТА ПЕРВИЧНОЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ АО «KEGOC» — 11 ИЮЛЯ 1997 Г.

До 2006 года 100% акций АО «KEGOC» находились в собственности государства. В 2006 году государственный пакет акций (100%) передан в оплату размещаемых акций АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук». В 2008 году, путем слияния акционерных обществ «Фонд устойчивого развития «Қазына» и «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук», создано АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», являющееся правопреемником АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук».

18 декабря 2014 года, в рамках реализации Программы вывода пакетов акций дочерних и зависимых организаций акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (далее — АО «Самрук-Қазына») на рынок ценных бумаг, проведено размещение 25 999 999 штук объявленных простых акций Компании на Казахстанской фондовой бирже путем проведения подлиски.

По состоянию на 31 декабря 2017 года количество объявленных и размещенных простых акций Компании — 260 000 000 штук, из них крупному акционеру, в лице АО «Самрук-Қазына», принадлежат 234 000 001 акций (90% плюс одна акция),

25 998 609 акций (9,9995%) принадлежат миноритарным акционерам, остальные 1 390 штук акций (0,0006%) выкуплены АО «KEGOC».

Адрес: Z00T2D0, город Астана, район Алматы, проспект Тәуелсіздік, здание 59.

Миссия Компании — обеспечение надежного функционирования и эффективного развития ЕЭС Казахстана в соответствии с современными техническими, экономическими, экологическими требованиями, стандартами профессиональной безопасности и охраны здоровья.

В соответствии с законодательством Республики Казахстан в области электроэнергетики АО «KEGOC», являясь Системным оператором единой электроэнергетической системы (ЕЭС) Республики Казахстан осуществляет следующие основные виды деятельности:

- передача электрической энергии по национальной электрической сети;
- техническая диспетчеризация отпуска в сеть и потребления электрической энергии;
- организация балансирования производства-потребления электрической энергии.

# 9

**ФИЛИАЛОВ  
МЭС И НДЦ СО**



Вышеуказанные виды услуг относятся к сфере естественной монополии, в связи с чем, деятельность АО «KEGOC» регулируется Законом Республики Казахстан «О естественных монополиях».

АО «KEGOC» осуществляет свою деятельность на территории Республики Казахстан. Структура Компании включает 9 филиалов «Межсистемные электрические сети» (МЭС) и филиал Национальный диспетчерский центр Системного оператора (НДЦ СО).

29 декабря 2016 года Правлением АО «KEGOC» принято решение о прекращении деятельности Представительства АО «KEGOC» в г. Алматы. Государственная регистрация ликвидации Представительства в органах юстиции произведена 2 марта 2017 года.

АО «KEGOC» является материнской компанией дочерних организаций АО «Энерго-информ» и ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии». АО «Энергоинформ» обеспечивает обслуживание оборудования НЭС и телекоммуникационное обслуживание деятельности Компании. ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии» было создано в 2013 году в целях стимулирования инвестиций в сектор возобновляемых источников энергии (ВИЭ) и увеличения доли использования ВИЭ в энергобалансе Казахстана путем гарантирования со стороны государства централизованной покупки электроэнергии от всех объектов ВИЭ (выбравших для себя данную схему поддержки) по фиксированным тарифам. Более подробная информация о дочерних организациях представлена в Приложении 1.

Кроме того, АО «KEGOC» является соучредителем (20% акций) АО «Батыс транзит», созданного в 2005 году для реализации проекта «Строительство межрегиональной линии электропередачи Северный Казахстан — Актюбинская область».

По состоянию на 31.12.2017 г. на балансе филиалов АО «KEGOC» «Межсистемные электрические сети» находятся 363 воздушных линий электропередачи в габаритах 0,4-1150 кВ общей протяженностью 25 707,248 км (по цепям), в том числе:

- **ВЛ 1150 кВ** — 1421,225 км;
- **ВЛ 500 кВ** — 7403,247 км;
- **ВЛ 330 кВ** — 1864,092 км;
- **ВЛ 220 кВ** — 14511,046 км;
- **ВЛ 110 кВ** — 352,841 км;
- **ВЛ 35 кВ** — 44,13 км;
- **ВЛ 10 кВ** — 92,226 км;
- **ВЛ 6 кВ** — 12,851 км;
- **ВЛ 0,4 кВ** — 5,59 км.

По состоянию на 31.12.2017 г. на балансе филиалов АО «KEGOC» «Межсистемные электрические сети» находятся 78 электрических подстанций напряжением 35-1150 кВ с установленной мощностью трансформаторов 36 660,05 МВА, в том числе:

- **1 150 кВ** — 3 шт. мощностью 9 384,1 МВА;
- **500 кВ** — 18 шт. мощностью 16 111,5 МВА;
- **220 кВ** — 54 шт. мощностью 11 136,25 МВА;
- **110 кВ** — 1 шт. мощностью 5 МВА;
- **35 кВ** — 2 шт. мощностью 23,2 МВА.

На подстанциях АО «KEGOC» находятся в эксплуатации:

- **272** силовых трансформатора и автотрансформатора **1150-10 кВ** (8 из которых — на балансе сторонних организаций);
- **184** шунтирующих реактора **1150-35 кВ** (9 из которых — на балансе сторонних организаций);
- **1 572** выключателя **1150-35 кВ** (воздушные, масляные, элегазовые, вакуумные) (97 из которых на балансе сторонних организаций);
- **1 583** фазы трансформаторов напряжения **1150-35 кВ** (64 из которых на балансе сторонних организаций);
- **3 706** фаз трансформаторов тока **1150-35 кВ** (244 из которых на балансе сторонних организаций);
- **111** аккумуляторных батарей (2 из которых на балансе сторонних организаций);
- **45** компрессорных установок;
- **118** установок и приспособлений для обработки твердой изоляции и трансформаторного масла;
- **63 296** единиц устройств РЗА и ПА;
- **32 134** средства измерений.



# ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПРОТЯЖЕННОСТЬ ВЛ

# 25 707,248

КМ (ПО ЦЕПЯМ)



# 78

ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ ПОДСТАНЦИЙ



# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «КЕГОС»



**КУАНЫШ  
БЕКТЕМИРОВ**

Председатель Совета  
директоров АО «КЕГОС»



### Уважаемые акционеры!

Итоги 2017 года наглядно показали способность АО «KEGOC» качественно и эффективно оказывать весь спектр услуг потребителям, продемонстрировали финансовую надежность и высокий уровень управления бизнес-процессами. Основным показателем успешной работы является финансовый результат — 2017 год Компания завершила с наиболее высоким за свою 20-летнюю деятельность чистой прибылью в размере порядка 32,9 млрд тенге.

Одним из основных приоритетов для АО «KEGOC» являются вопросы обеспечения прав акционеров. В отчетном году АО «KEGOC» выплатила дивиденды акционерам на общую сумму 19,9 млрд тенге. Всего с момента первичного размещения акций в рамках программы «Народное IPO» в 2014 году акционерам Компании выплачены дивиденды в размере 37,4 млрд тенге.

В отчетном году в рамках реализации Послания Президента Назарбаева Н. А. «Третья модернизация Казахстана: глобальная конкурентоспособность» Компания осуществляла свою деятельность в соответствии с разработанной Правительством Республики Казахстан Государственной программой «Цифровой Казахстан». АО «KEGOC» поставило цель занять свою нишу в единой стратегии страны по созданию нового технологического уклада.

Важным условием достижения Компанией положительных результатов деятельности явились соблюдение высоких стандартов корпоративного управления, основанных на лучших мировых практиках и закрепленных в Кодексе корпоративного управления АО «KEGOC». Большой вклад в данном направлении вносит Совет директоров, состоящий из высокопрофессиональных, опытных директоров, имеющих квалификацию во всех областях, необходимых для принятия эффективных решений. Состав Совета директоров АО «KEGOC» в 2017 году не менялся, оставаясь хорошо сбалансированным и включающим в себя представителей крупного акционера и независимых директоров. Это позволило достигать объективности и высокого качества управленческих решений с учетом интересов различных заинтересованных сторон, а также стало гарантом последовательности в реализации Стратегии развития. Как результат проделанной работы — рейтинг корпоративного управления АО «KEGOC» является одним из

самых высоких в группе компаний АО «Самрук-Қазына».

В 2017 году директорами уделялось большое внимание вопросам совершенствования системы охраны труда, создания безопасных условий на производстве, а также вопросам информационной безопасности. Так, Советом директоров утвержден план мероприятий по совершенствованию системы управления охраной труда и внедрен контроль за его исполнением путем установления индивидуальной ответственности руководителей Компании.

Советом директоров уделялось особое внимание реализации Программы трансформации бизнеса, инициированной АО «Самрук-Қазына» и направленной на создание эффективного администрирования, повышения доходности Компании, формирования благоприятных инвестиционных условий и поддержки внедрения инновационных технологий — утверждена Дорожная карта реализации программы, ежеквартально производится мониторинг ее реализации. В 2017 году в Компании внедрена новая организационная структура, которая разработана с учетом лучших практик на основе анализа существующих бизнес-процессов и дерева ключевых показателей деятельности. В итоге, доля управленческого аппарата сокращена с 15% до 12%.

Принятые Советом директоров АО «KEGOC» в 2017 году решения, постоянный мониторинг реализации поставленных целей и задач способствовали эффективному развитию Компании и достижению высоких производственных и финансовых показателей. Как результат, весь спектр производственно-финансовых достижений отчетного периода стал еще одним важным шагом для будущего роста и достижения стратегической цели KEGOC — стать в 2025 году Компанией мирового уровня и центром компетенций в электроэнергетической отрасли в региональном масштабе.

Хочу поблагодарить акционеров за оказываемое доверие АО «KEGOC» и коллектив за эффективную работу на благо Компании и ее акционеров.

*Председатель Совета директоров АО «KEGOC»,  
Куаныш Бектемиров*



# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ АО «КЕГОС»



**БАКЫТЖАН  
КАЖИЕВ**

Председатель  
Правления АО «КЕГОС»



2017 год был для АО «KEGOC» юбилейным — Компании исполнилось двадцать лет.

Деятельность Компании высоко оценена Президентом Республики Казахстан Назарбаевым Н.А. В своем поздравительном письме лидер нации отметил, что сегодня история становления АО «KEGOC», с его многотысячным коллективом работников, неразрывно связана с развитием экономики страны. Глава государства подчеркнул, что Компания, как Системный оператор отечественной Единой электроэнергетической системы, обеспечивает надежное электроснабжение всех секторов экономики.

АО «KEGOC» продолжает эффективно выполнять свои обязательства по развитию Национальной электрической сети и обеспечению надежного функционирования Единой электроэнергетической системы Казахстана.

За 2017 год в стране объемы производства и потребления электроэнергии по сравнению с 2016 годом выросли: выработка электроэнергии на 8,8%, или на 8,3 млрд кВт•ч, и составила 102,4, млрд кВт•ч; потребление электроэнергии выросло на 6% или на 5,5 млрд кВт•ч и составило 97,9 млрд кВт•ч. Объемы услуг АО «KEGOC» выросли в среднем на 9%.

В 2017-м, юбилейном году, Компания достигла лучших финансовых показателей. Акции Компании также показали высокую ликвидность и стабильный рост. Их стоимость в ноябре 2017 года достигла максимума — 1 434 тенге за одну акцию. Это почти в три раза выше цены размещения.

Успешным был прошедший год и в плане развития международных связей с региональными партнерами. Позитивно решен вопрос платежей энергосистемы Узбекистана. В результате проведенной Компанией работы АО «Узбекэнерго» в полном объеме погасило основную задолженность

перед АО «KEGOC» по договорам поставки электроэнергии и оказания услуг по регулированию мощности за период 2011–2017 годы. Общая сумма оплаченного АО «Узбекэнерго» долга составляет порядка 143 млн долларов США.

Наиболее приоритетными для Компании являются социальные вопросы. Последние несколько лет по показателю «Рейтинг социальной стабильности» АО «KEGOC» является лидером среди компаний АО «Самрук-Қазына». По итогам исследования данный показатель за 2017 год вырос с 82% до 88%, в результате Компания стала лидером и по Республике Казахстан.

В 2018 году перед АО «KEGOC» также стоят серьезные задачи.

Компания намерена полностью завершить крупнейший инвестиционный проект «Строительство ВЛ 500 кВ транзита Север-Восток-Юг», реализуемый в рамках Государственной программы «Нұрлы-Жол».

Будет продолжена реализация Программы трансформации бизнеса АО «KEGOC», разработана Концепция и Дорожная карта цифровизации бизнеса.

Компания намерена актуализировать свою стратегию развития с учетом изменения тенденций развития в электроэнергетическом секторе.

Резюмируя вышеизложенное, выражаю признательность партнерам Компании и всем заинтересованным сторонам за эффективную совместную работу. Уверен, что и в 2018 году наше сотрудничество будет не менее продуктивным.

*Председатель  
Правления АО «KEGOC»,  
Бакытжан Кажиев*

# КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2017 ГОДА

## 5 ЯНВАРЯ

Досрочно погашен займ ЕБРР, привлеченный в размере 151,9 млн долларов США для реализации инвестиционного проекта «Реконструкция ВЛ 220кВ ЦГПП — Осакаровка».

## 26 МАЯ

В г. Алматы под председательством АО «KEGOC» прошло 26-е заседание Координационного Электроэнергетического Совета Центральной Азии (КЭС ЦА).

## 24 ФЕВРАЛЯ

Решением Совета директоров АО «KEGOC» изменился количественный состав Правления АО «KEGOC» (подробнее в разделе «Корпоративное управление»).

## 9 ИЮНЯ

Проведен Инфо-день — «Трансформация — Новый уровень». Спикерами мероприятия выступили Спонсоры, руководители и менеджеры проектов. В мероприятии приняли участие представители портфельных компаний Фонда: АО НК «КазМунайГаз», АО «Казпочта», АО «Самрук-Энерго», АО «НК» Казахстан Темир Жолы и АО «Казатом-пром».

## 12 МАЯ

Состоялось годовое Общее собрание акционеров АО «KEGOC», на котором утверждены годовая финансовая отчетность, порядок распределения чистого дохода, выплаты дивидендов по простым акциям и размера дивидендов в расчете на одну простую акцию АО «KEGOC» за 2016 год, утвержден Устав АО «KEGOC» в новой редакции и другие вопросы.

## 27 ИЮНЯ

АО «KEGOC» сообщил о выплате дивидендов по простым акциям АО «KEGOC» за 2016 год.

Принято решение Общего собрания акционеров о направлении 50% чистого дохода за 2016 год для распределения между всеми держателями простых акций АО «KEGOC».

## 14 ИЮЛЯ

АО «KEGOC» провел международную конференцию «Развитие электроэнергетических систем — проблемы и перспективы», приуроченную глобальному тренду «энергии будущего», в рамках международной выставки «Астана EXPO-2017», а также к 20-летию юбилею АО «KEGOC».



# 28

ИЮЛЯ

Рейтинговое агентство Moody's подтвердило рейтинг АО «KEGOC» на уровне Ваа3 и поменяло прогноз по рейтингу с «Негативного» на «Стабильный».

# 29

СЕНТЯБРЯ

В Службе центральных коммуникаций состоялась пресс-конференция на тему «Актуальные вопросы развития электроэнергетики», спикером которой выступил Председатель Правления АО «KEGOC» Кажиев Б. Т.

# 7

АВГУСТА

АО «KEGOC» досрочно погасил две полугодие выплаты за 2018 год в размере 23,8 млн евро, по займу Европейского Банка Реконструкции и Развития, привлеченного в 2008 году в размере 228,41 млн евро для реализации инвестиционного проекта «Модернизация Национальной Электрической Сети Казахстана 2 этап».

# 26

ОКТАБРЯ

Состоялось внеочередное Общее собрание акционеров АО «KEGOC», на котором были утверждены промежуточная финансовая отчетность, порядок распределения чистого дохода, принято решение о выплате дивидендов по простым акциям и размере дивидендов в расчете на одну простую акцию АО «KEGOC» за первое полугодие 2017 года.

# 29

АВГУСТА

АО «KEGOC» осуществлено успешное размещение второго выпуска облигаций на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) общим объемом 36,3 млрд тенге (доходность — 11,5%, срок — 15 лет).

# 10

НОЯБРЯ

АО «KEGOC» сообщил о выплате дивидендов по простым акциям АО «KEGOC» за первое полугодие 2017 года.

# 5

СЕНТЯБРЯ

Fitch подтвердило рейтинги АО «KEGOC» на уровне «BBB-», прогноз «Стабильный».

# 24-25

НОЯБРЯ

В г. Караганда состоялась спартакиада среди работников АО «KEGOC», посвященная Дню Независимости Республики Казахстан и 20-летию АО «KEGOC».

# 21

СЕНТЯБРЯ

Команда АО «KEGOC» заняла первое место в конкурсе на знание государственного языка среди работников группы компаний АО «Самрук-Казына».

## ДЕКАБРЬ

АО «Узбекэнерго» в полном объеме погасило основную задолженность перед АО «KEGOC» по договорам поставки электроэнергии и оказания услуг по регулированию мощности за период 2011–2017 годы.

# ОБЗОР РЫНКА

## ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ. СТРУКТУРА ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

Основные направления государственной политики в области электроэнергетики разрабатывает и определяет Правительство Республики Казахстан. Государственным уполномоченным органом, осуществляющим руководство в области электроэнергетики, является Министерство энергетики Республики Казахстан. Надзор и контроль в области электроэнергетики осуществляется государственным органом Комитетом атомного и энергетического надзора и контроля Министерства энергетики Республики Казахстан.

Комитет по регулированию естественных монополий, защите конкуренции и прав потребителей Министерства национальной экономики Республики Казахстан является государственным органом, осуществляющим контроль и регулирование деятельности, отнесенной к сфере государственной монополии (в том числе деятельности АО «KEGOC», как

субъекта естественной монополии), руководство в сферах защиты конкуренции и ограничения монополистической деятельности.

ЭЭС Республики Казахстан представляет собой совокупность электрических станций, линий электропередачи и подстанций.

Электроэнергетика Республики Казахстан включает следующие секторы:

- производство электрической энергии;
- передача электрической энергии;
- снабжение электрической энергией;
- потребление электрической энергии;
- иная деятельность в сфере электроэнергетики.

### **Сектор производства электрической энергии**

Производство электрической энергии в Казахстане осуществляют 128 электрических станции различной формы собственности. Общая установленная мощность электростанций Казахстана на 1 января 2018 года составляет 21672,9 МВт; располагаемая мощность — 18791,4 МВт.

### Сектор передачи электрической энергии

Электрические сети Республики Казахстан представляют собой совокупность подстанций, распределительных устройств и соединяющих их линий электропередачи напряжением 0,4–1150 кВ, предназначенных для передачи и (или) распределения электрической энергии. Роль системообразующей сети в ЕЭС Республики Казахстан выполняет **национальная электрическая сеть (НЭС)**, которая обеспечивает электрические связи между регионами Республики и энергосистемами сопредельных государств (Российской Федерации, Кыргызской Республики и Республики Узбекистан), а также выдачу электрической энергии электрическими станциями и ее передачу оптовым потребителям. Подстанции, распределительные устройства, межрегиональные и (или) межгосударственные линии электропередачи и линии электропередачи, осуществляющие выдачу электрической энергии электрических станций, напряжением 220 кВ и выше, входящие в состав НЭС, находятся на балансе АО «KEGOC».

**Электрические сети регионального уровня** обеспечивают электрические связи внутри регионов, а также передачу электрической энергии розничным потребителям и находятся на балансе и в эксплуатации региональных электросетевых компаний (РЭК).

**Энергопередающие организации** осуществляют на основе договоров передачу электрической энергии через собственные или используемые (аренда, лизинг, доверительное управление и иные виды пользования) электрические сети потребителям оптового и розничного рынка или энергоснабжающим организациям.

### Сектор снабжения электрической энергией

Сектор электроснабжения рынка электрической энергии Республики Казахстан состоит из энергоснабжающих организаций (ЭСО), которые осуществляют покупку электрической энергии у энергопроизводящих организаций или на централизованных торгах и последующую ее продажу конечным розничным потребителям. Часть ЭСО выполняет функции «гарантирующих поставщиков» электроэнергетики.

### Иная деятельность в сфере электроэнергетики

Научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими разработками в области энергетики, маркетинговыми исследованиями и прогнозированием, решением проблем внедрения новых эффективных энергосберегающих и экологически чистых технологий для производства и энергоснабжения потребителей занимаются научно-исследовательские и проектно-исследовательские институты, такие как **КазНИПИИТЭС «Энергия», ТОО «Институт «Казсель-**

**энергопроект»», АО «КазНИИ энергетики имени академика Ш.Ч. Чокина», НАО «Алматинский Университет Энергетики и Связи», Назарбаев университет, ТОО «Energy System Researches».**

АО «KEGOC» является членом ОЮЛ «КЭА», ОЮЛ «KazEnergy», НПП Республики Казахстан «Атамекен», Ассоциации развития конкуренции и товарных рынков, Ассоциации налогоплательщиков Казахстана и участником ПУЛРЭМ.

## РЫНОК ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

Рынок электрической энергии состоит из двух уровней: оптового и розничного рынков электрической энергии.

Функциональная структура оптового рынка электроэнергии Республики Казахстан включает в себя:

- **рынок децентрализованной купли-продажи электроэнергии** (двухсторонних договоров купли-продажи электроэнергии);
- **рынок централизованной торговли электроэнергией**, на котором осуществляют сделки купли-продажи электрической энергии на краткосрочном (спот-торги), среднесрочном (неделя, месяц) и долгосрочном (квартал, год) основании. Оператор рынка централизованной торговли электроэнергией — АО «КОРЭМ»;
- **балансирующий рынок в режиме реального времени**, функционирующий в целях физического и последующего финансового урегулирования почасовых дисбалансов, возникающих в операционные сутки между фактическими и договорными величинами производства-потребления электрической энергии в ЕЭС Республики Казахстан, утвержденными Системным оператором в суточном графике производства-потребления электрической энергии. На балансирующем рынке электрической энергии физическое урегулирование дисбалансов будет осуществлять Системный оператор, финансовое урегулирование дисбалансов - Расчетный центр. Расчетным центром на балансирующем рынке электроэнергии определено АО «Энергоинформ». В настоящее время балансирующий рынок электрической энергии Республики Казахстан функционирует в имитационном режиме до 1 января 2019 года — в соответствии с приказом Министра энергетики от 30.11.2015 г. № 676;
- **рынок системных и вспомогательных услуг**, на котором для обеспечения установленных государственными стандартами надежности работы ЕЭС Республики Казахстан и качества



электрической энергии Системный оператор ЕЭС Республики Казахстан осуществляет оказание системных услуг и приобретение вспомогательных услуг у субъектов рынка электрической энергии Республики Казахстан. Приказом Министерства энергетики Республики Казахстан от 17.10.2014 года № 61 АО «KEGOC» назначено Системным оператором ЕЭС Республики Казахстан;

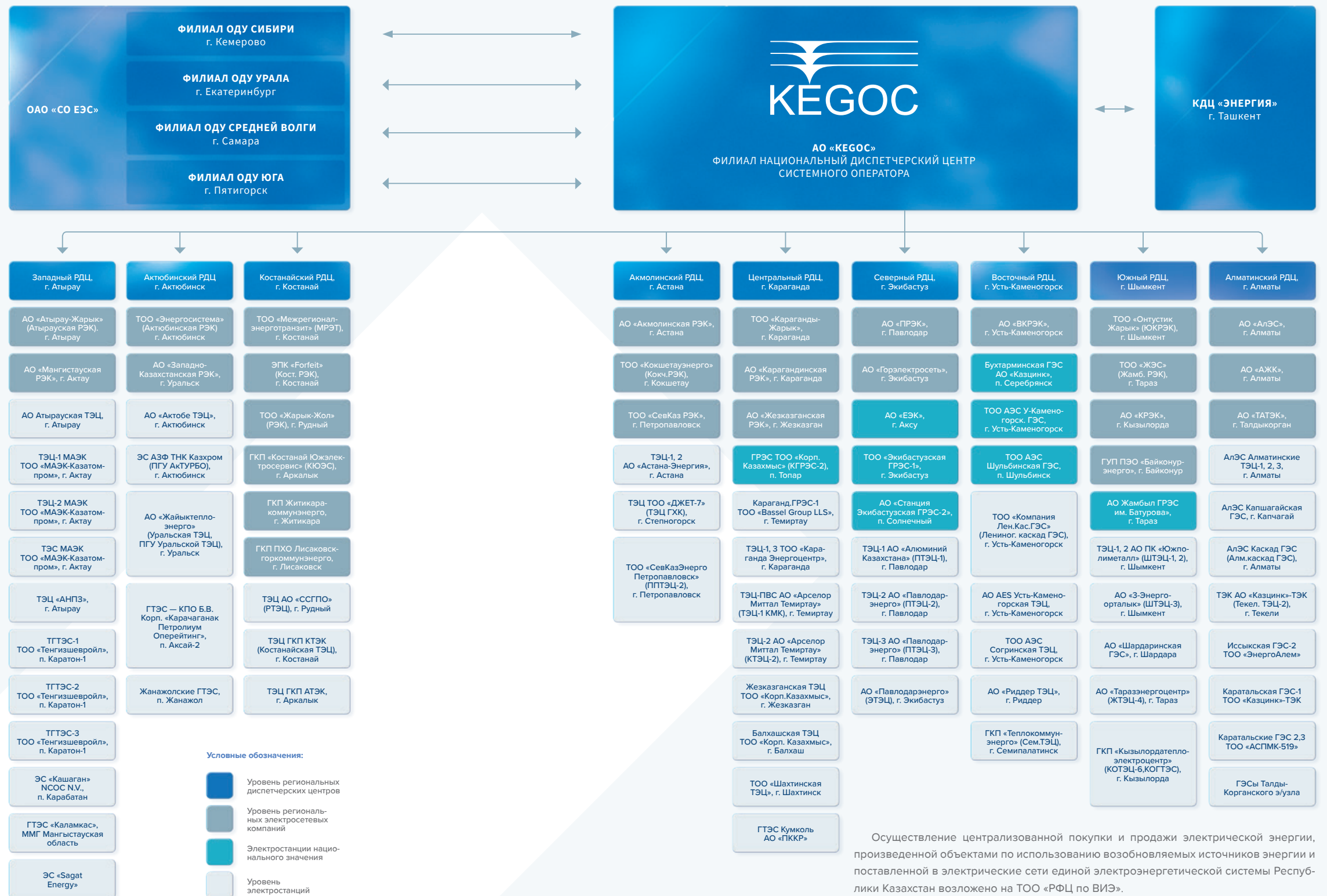
- рынок электрической мощности, функционирующий в целях привлечения инвестиций для ввода новых электрических мощностей в объеме, достаточном для удовлетворения спроса на электрическую энергию и поддержания величины электрической мощности в ЕЭС Республики Казахстан, определенной на основании прогнозного баланса электрической мощности. В соответствии с Законом Республики Казахстан «Об электроэнергетике» ввод рынка электрической мощности намечен на 1 января 2019 года.

**Субъектами оптового рынка электроэнергии являются:**

- энергопроизводящие организации, поставляющие на оптовый рынок электроэнергию в объеме не менее 1 МВт среднесуточной (базовой) мощности;
- энергопередающие организации;
- энергоснабжающие организации, не имеющие собственных электрических сетей и покупающие на оптовом рынке электроэнергию в целях ее перепродажи в объеме не менее 1 МВт среднесуточной (базовой) мощности;
- потребители электроэнергии, приобретающие электроэнергию на оптовом рынке в объеме не менее 1 МВт среднесуточной (базовой) мощности;
- системный оператор, функции которого осуществляет Казахстанская компания по управлению электрическими сетями АО «KEGOC»;
- оператор рынка централизованной торговли электроэнергией, функции которого выполняет АО «КОРЭМ»;
- расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии.

Централизованное диспетчерское управление ЕЭС Республики Казахстан осуществляется филиалом АО «KEGOC» — «Национальный диспетчерский центр Системного оператора — НДЦ СО». Централизованное оперативно-диспетчерское управление в ЕЭС Республики Казахстан организовано по схеме непосредственного оперативного подчинения НДЦ СО 9-ти региональных диспетчерских центров (РДЦ), являющихся структурными подразделениями филиалов АО «KEGOC» «Межсистемные электрические сети».

**Структурная схема оперативно-диспетчерского управления ЕЭС Казахстана (на 01.01.2018 г.)**



Осуществление централизованной покупки и продажи электрической энергии, произведенной объектами по использованию возобновляемых источников энергии и поставленной в электрические сети единой электроэнергетической системы Республики Казахстан возложено на ТОО «РФЦ по ВИЭ».

## БАЛАНС ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Потребление электроэнергии в Республике Казахстан в 2017 году в сравнении с 2016 годом увеличилось на 5 545,0 млн кВт·ч или на 6,0%. Рост потребления произошел по Северной зоне Казахстана на 3 113,0 млн кВт·ч (5,0%), по Западной зоне на 893,7 млн кВт·ч (7,8%), по Южной зоне Казахстана на 1 538,3 млн кВт·ч (8,1%). Наиболее значительный рост потребления электроэнергии отмечался по Павлодарской области на 1 043,7 млн кВт·ч (5,9%), Актюбинской области на 628,1 млн кВт·ч (11,9%), по Атырауской области на 826,2 млн кВт·ч (17,5%), Карагандинской области на 912,0 млн кВт·ч (5,8%), Жамбылской области на 611,3 млн кВт·ч (19,2%). Снижение потребления произошло в Мангистауской области на 55,4 млн кВт·ч (1,1%).

Производство электроэнергии в Республике Казахстан в 2017 году составило 102 383,6 млн кВт·ч, что выше на 8 307,1 млн кВт·ч или на 8,8% показателя 2016 года.

В 2017 году производство электроэнергии в Республике Казахстан превысило потребление на 4 527,0 млн кВт·ч.

За отчетный период сальдо-переток электроэнергии в Россию составил 4 528,2 млн кВт·ч (в 2016 г. в Россию 1 640,2 млн кВт·ч). При этом экспорт электроэнергии в Россию составил 5 788,1 млн кВт·ч (в 2016 г. — 2 773,1 млн кВт·ч), рост по сравнению с 2016 годом на 3 015,0 млн кВт·ч. Импорт электроэнергии из России — 1 259,9 млн кВт·ч (увеличение по сравнению с 2016 г. на 127,0 млн кВт·ч). Экспорт и импорт приведены с учетом объемов балансирующей электроэнергии с Российской Федерации.

Сальдо-переток из Центральной Азии (Кыргызстан) — 1,2 млн кВт·ч. При этом экспорт электроэнергии в Кыргызстан составил 7,7 млн кВт·ч, импорт — 8,9 млн кВт·ч.

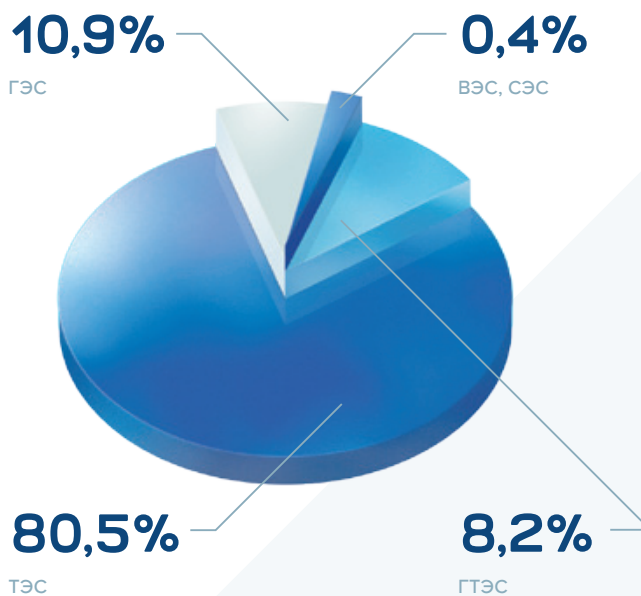
Рост потребления электроэнергии в 2017 году, отразился на операционных показателях АО «KEGOC» — объемах оказанных Компанией услуг по передаче, технической диспетчеризации и организации балансирования производства-потребления электроэнергии, потребителями которых являются энергопроизводящие, энергопередающие, энергоснабжающие организации, а также потребители электрической энергии.

## ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АО «KEGOC»

### Передача электроэнергии

Фактический объем услуг по передаче электрической энергии по национальной электри-

## Структура производства электроэнергии электростанциями ЕЭС Казахстана за 2017 год



ческой сети по результатам 2017 года составил 42 737,3 млн кВт·ч, что выше показателей 2016 года на 3 523,8 млн кВт·ч или на 9%. Основной причиной увеличения является рост объема услуг для субъектов оптового рынка электрической энергии, а также рост объемов экспортируемой электрической энергии.

В 2017 году по договору между АО «KEGOC» и ПАО «ФСК ЕЭС» осуществлялась передача (транзит) электроэнергии по сетям АО «KEGOC» по маршруту Российская Федерация — Республика Казахстан — Российская Федерация. Объем оказанных услуг составил 1 981,2 млн кВт·ч, что на 1 649,3 млн кВт·ч ниже, чем в 2016 году.

## Крупные потребители услуг, млн.кВт·ч

ТОО «Экибастузская ГРЭС-1 им.Б.Нуржанова»	4 706
ТОО «Теміржолэнерго»	3 195
ТОО «Алматыэнергосбыт»	2 324
АО ТНК «Казхром»	2 093
ПАО «ФСК ЕЭС»	1 981
ТОО «Казцинк»	1 974
ТОО «Казфосфат»	1 697
ТОО «Шығысэнерготрейд»	1 642
АО «Алматыские электрические станции»	1 445
ТОО «Онтустик Жарык»	1 210

### Техническая диспетчеризация

Фактический объем услуг по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии по результатам 2017 года составил 93 610,0 млн кВт•ч, что выше показателей 2016 года на 7 871,4 млн кВт•ч или на 9,2%, что связано с ростом выработки электрической энергии энергопроизводящими организациями как регионального, так и республиканского значения.

### Крупные потребители услуг, млн кВт•ч

ТОО «Экибастузская ГРЭС-1 им.Б.Нуржанова»	14 015
АО «Евроазиатская энергетическая корпорация»	13 886
ТОО «Kazakhmys Energy»	5 876
АО «Станция ЭГРЭС-2»	5 215
АО «Алматинские электрические станции»	5 070
ТОО «МАЭК Казатомпром»	3 916
ТОО «Караганда Энергоцентр»	3 789
АО «Павлодарэнерго»	3 476
ТОО «Казцинк»	3 442
ТОО «СевКазЭнерго»	2 834

### Организация балансирования производства-потребления электроэнергии

Фактический объем услуг по организации балансирования производства-потребления электрической энергии по результатам 2017 года составил 174 534,7 млн кВт•ч, что выше показателей 2016 года на 12 918,7 млн кВт•ч или на 8,0%, что обусловлено общим ростом производства и потребления электрической энергии на оптовом рынке Республики Казахстан.

### Крупные потребители услуг, млн кВт•ч

АО «Евроазиатская энергетическая корпорация»	23 177
ТОО «Экибастузская ГРЭС-1 им. Б. Нуржанова»	14 015
ТОО «Kazakhmys Energy»	6 522
АО «Арселор Миттал Темиртау»	6 248
ТОО «Казцинк»	6 111
АО «Астана — РЭК»	6 039
ТОО «Алматыэнергосбыт»	5 768
АО «Станция ЭГРЭС-2»	5 171
АО «Алматинские электрические станции»	5 139
ТОО «МАЭК Казатомпром»	4 602

### Операции по купле-продаже электрической энергии

В 2017 году АО «KEGOC» производилась покупка электрической энергии:

- с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии от планового на границе ЕЭС Казахстана и ЕЭС России в объеме 1 020,4 млн кВт•ч на сумму 9 654,3 млн тенге (в том числе: у ПАО «Интер РАО» (Российской Федерации) и от внутренних энергоисточников — ТОО «Экибастузская ГРЭС-1», ТОО «МАЭК Казатомпром», ТОО «Батыс Пауэр»);
- для урегулирования внеплановых перетоков электроэнергии между ЕЭС Казахстана и энергосистемой Кыргызстана в объеме 8,9 млн кВт•ч на сумму 58,1 млн тенге (у ОАО «НЭС Кыргызстана»);

- с целью урегулирования внеплановых перетоков электроэнергии из ЕЭС Казахстана в энергосистему Кыргызстана в объеме 7,7 млн кВт•ч на сумму 48,0 млн тенге (в том числе: у ТОО «Экибастузская ГРЭС-1» и ТОО «АЕС Шульбинская ГЭС»);

В 2017 году АО «KEGOC» производилась продажа электрической энергии:

- с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии от планового на границе ЕЭС Казахстана и ЕЭС России в объеме 1 020,4 млн кВт•ч на сумму 4 084,7 млн тенге (для ПАО «Интер РАО»);
- для урегулирования внеплановых перетоков электроэнергии между ЕЭС Казахстана и энергосистемой Кыргызстана в объеме 7,7 млн кВт•ч на сумму 50,1 млн тенге (для ОАО «НЭС Кыргызстана»);



# СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ АО «КЕГОС»

ДЛЯ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА ИМЕЕТ ОСОБОЕ ЗНАЧЕНИЕ, ПОСКОЛЬКУ КЛЮЧЕВЫЕ ОТРАСЛИ СТРАНЫ, ТАКИЕ КАК МЕТАЛЛУРГИЯ И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА, ХАРАКТЕРИЗУЮТСЯ ВЫСОКОЙ ЭНЕРГОЕМКОСТЬЮ. СООТВЕТСТВЕННО, КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРОМЫШЛЕННОСТИ КАЗАХСТАНА И КАЧЕСТВО ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ ВО МНОГОМ ЗАВИСЯТ ОТ НАДЕЖНОГО И КАЧЕСТВЕННОГО ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ.

Исходя из функций, выполняемых АО «КЕГОС» в отрасли в соответствии с законодательством Республики Казахстан в области электроэнергетики, а также учитывая программные документы государства и ожидания АО «Самрук-Қазына» как крупного акционера, в Компании разработана Долгосрочная стратегия развития АО «КЕГОС» до 2025 года. В соответствии с Долгосрочной стратегией развития АО «КЕГОС» перед АО «КЕГОС» стоят стратегические цели:

**1. ОБЕСПЕЧЕНИЕ  
НАДЕЖНОГО  
ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ  
ЭЭС КАЗАХСТАНА**

**3. УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ**

**2. ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО  
ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ  
КОМПАНИИ И ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ  
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И РАЗВИТИЯ**

Реализация указанных целей, достижение значений стратегических производственных, финансово-экономических и социальных показателей позволит АО «KEGOC» достичь к 2025 году Видения стратегии — стать Компанией мирового уровня и центром компетенций в электроэнергетической отрасли в региональном масштабе.

Ключевыми моментами, требующие особого внимания Компании на предстоящие годы являются:

- изменение тенденций электропотребления в Казахстане, обусловленные увеличением доли выработки ВИЭ, модернизацией экономики Казахстана («Индустрия 4.0») и влиянием механизмов рынков электроэнергии и мощности на электропотребление;
- стимулирование/привлечение инвестиций в создание и внедрение наиболее эффективных технологических решений в передающих сетях;
- необходимость совершенствования нормативно-правовой базы в электроэнергетическом секторе, учитывая ввод в 2019 году рынков балансирующей энергии и мощности, а также создание общего энергорынка в границах Евразийского экономического союза.

В связи с чем, АО «KEGOC» ставит основные задачи на ближайшую перспективу:

- установить прямую зависимость между доходами и качеством предоставления услуг системного оператора с целью повышения эффективности в отношении основных стратегических КПД, таких как SML (System Minutes Lost — потери системных минут), ENS (Energy Not Supplied — недопоставленная электроэнергия) и WWP (Percentage of Work Without Problems — процент времени работы системы без сбоев);
- повысить эффективность работы системного оператора при прогнозировании спроса, производства генерации от ВИЭ;
- обеспечить системный подход к формированию портфеля бизнес-инициатив и проектов (новые технологии, инновации, цифровизация и пр.) с целью более эффективного использования инвестиций и обеспечения дальнейшего улучшения работы сети, а также сокращения технологического расхода (потерь) электроэнергии;
- повысить ответственность менеджмента компании за обеспечение устойчивого развития, и достижение установленных показателей в области экологии, производственной безопасности, кадровой политики;

- обеспечить соблюдение Кодекса корпоративного управления, совершенствовать корпоративное управление с целью повышения Рейтинга корпоративного управления;
- пересмотреть/актуализировать стратегию развития АО «KEGOC» с учетом проведения политики цифровизации бизнеса с элементами четвертой промышленной революции, а также с учетом изменения тенденций развития в электроэнергетическом секторе;
- обеспечить регулярность обязательной публичной отчетности о коммерческой и физической сторонах работы ЕЭС Казахстана.

Принимая во внимание перемены, происходящие в секторе электроэнергетики Казахстана, а также усиление роли системного оператора ЕЭС Казахстана в силу вовлеченности управления режимами работы энергосистемы на всех уровнях, АО «KEGOC» продолжает планомерную реализацию Программы трансформации бизнеса. Программа трансформации прежде всего направлена на создание эффективного администрирования, создание системы стимулирования для повышения доходности компании, формирования благоприятных инвестиционных условий и поддержки внедрения инновационных технологий.

По итогам 2017 года Компания уже выполнила три из четырех стадий Программы и приступила к решающей стадии «Реализация», предусматривающей внедрение ранее выработанных инициатив. Все инициативы были сгруппированы в 7 проектов Портфеля проектов Компании.

Компанией разработаны целевые бизнес-процессы; внедрена целевая организационная структура, где уровень топ-менеджмента сведен лишь к одному уровню управления — управляющих директоров, актуализирована система оценки деятельности Компании, основанная на дереве КПД.

Самым большим и сложным проектом в части охвата задействованных сотрудников Компании и затрат является проект «Внедрение процессов предприятия» и их автоматизации на платформе SAP. Для реализации основного проекта подписан Договор с компанией TerraLink о консультационных услугах на разработку методологической базы проекта.

Реализация проекта идет по утвержденному базовому плану. Остальные проекты направлены на повышение надежности работы ЕЭС, повышение доходности компании, оптимизацию и повышение достоверности используемых данных, совершенствование взаимоотношений с потребителями.





обеспечение

функционирования ЕЭС

цель

1.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ  
НАДЕЖНОГО  
ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ  
ЕЭС КАЗАХСТАНА



## ОСНОВНЫЕ ИТОГИ 2017 ГОДА

### ПРОДОЛЖЕНА РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ:

- ВТОРОЙ ЭТАП ПРОЕКТА «СТРОИТЕЛЬСТВО ВЛ 500 КВ ТРАНЗИТА СЕВЕР-ВОСТОК-ЮГ»
- «УСИЛЕНИЕ СВЯЗИ ПАВЛОДАРСКОГО ЭНЕРГОУЗЛА С ЕЭС КАЗАХСТАНА»

ПРОЕКТЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ АО «KEGOC» ВКЛЮЧЕНЫ В ГОСУДАРСТВЕННУЮ ПРОГРАММУ «ЦИФРОВОЙ КАЗАХСТАН» ПОД НАЗВАНИЕМ «АВТОМАТИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ РЕЖИМАМИ ЕЭС КАЗАХСТАНА»

## ПЛАНЫ НА 2018 ГОД

ЗАВЕРШЕНИЕ РАБОТ ПО ПРОЕКТУ «СТРОИТЕЛЬСТВО ВЛ 500 КВ ШУЛЬБИНСКАЯ ГЭС (СЕМЕЙ)-АКТОГАЙ-ТАЛДЫКОРГАН-АЛМА»

ПРОДОЛЖЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА «РЕАБИЛИТАЦИЯ НЭС», НАПРАВЛЕННОГО НА ПРЕОДОЛЕНИЕ ТЕНДЕНЦИИ СТАРЕНИЯ ВЛ



## НАДЕЖНОСТЬ СЕТИ

За 2017 год в электрических сетях АО «КЕГОС» произошло 280 аварийных отключений (что на 4% больше показателя 2016 года): в 155 случаях устойчивая работа сети сохранена успешным действием устройств автоматического повторного включения (АПВ), в 125 случаях произошли отключения с неуспешным АПВ. В 2017 году в Компании зафиксировано и расследовано 52 технологических нарушения, из которых 1 отказ I степени (в филиале «Акмолинские МЭС» из-за неблагоприятных метеоусловий) и 51 отказ II степени. Аварий не было. В 2016 году учтено 41 технологическое нарушение — отказы II степени. Аварий и отказов I степени не было. Общее количество технологических нарушений, в сравнении с 2016 годом, возросло на 27%.

## ПОТЕРИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

# 6,2%

Рост общего количества технологических нарушений объясняется неблагоприятными метеоусловиями 2017 года, в результате штормовых ветров и других природных явлений зафиксировано 34 технологических нарушения (65,4% от общего количества).

В 2017 году на линиях электропередачи произошло 38 технологических нарушений, что составляет 73% от общего количества. Из общего числа технологических нарушений на ВЛ — 13 произошло с повреждением элементов ВЛ.

В 2017 году на подстанциях произошло 14 технологических нарушений, что составляет 27% от общего количества. Из общего числа технологических нарушений на ПС — 4 произошло с повреждением основного оборудования.

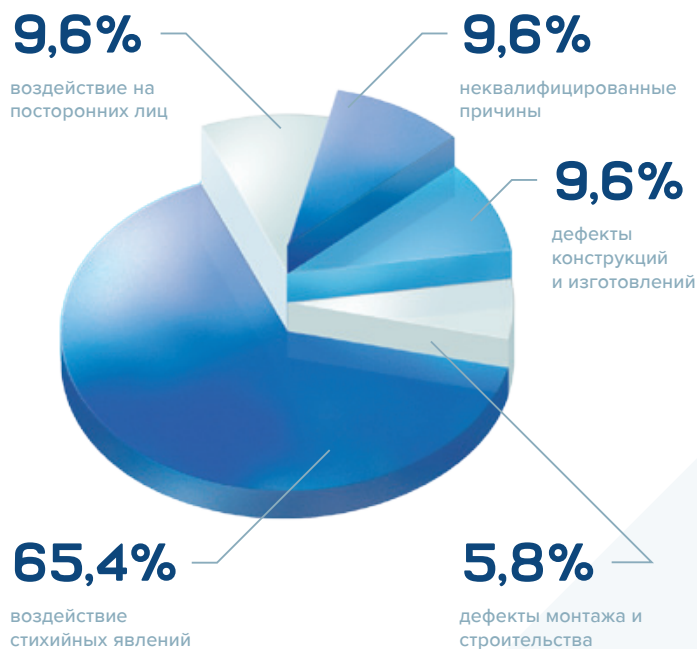
Суммарный недоотпуск электроэнергии в 2017 году возрос и составил 246,7 тыс. кВт·ч против 56,7 тыс. кВт·ч за 2016 год. Недоотпуск электроэнергии произошел по двум видам причин — воздействие стихийных явлений и воздействие посторонних лиц и организаций, а его рост обусловлен только воздействием стихийных явлений (161,6 тыс. кВт·ч или 65% от общего объема).

SML

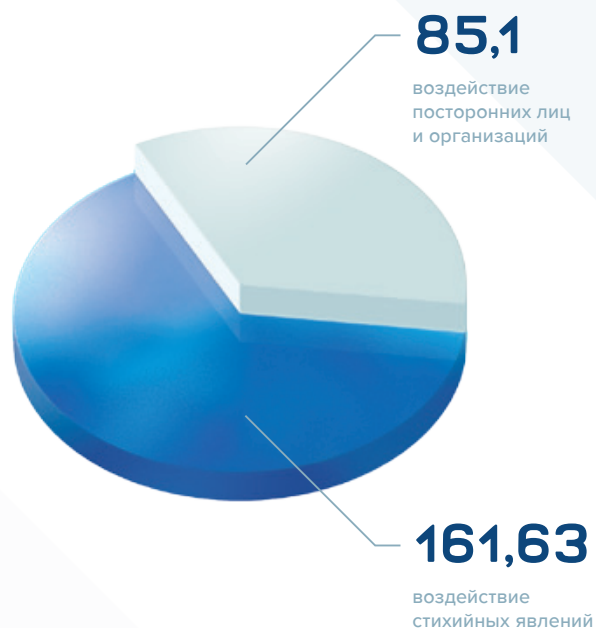
# 1,04

МИНУТ

## Распределение технологических нарушений по классификационным признакам



## Недоотпуск электроэнергии по классификационным признакам, МВт·ч



WWP

98,99%

В результате принимаемых Компанией мер по обеспечению производственной дисциплины, повышению качества эксплуатации и ремонтов оборудования технологических нарушений из-за ошибочных действий персонала и неудовлетворительной эксплуатации в 2017 году не произошло.

Для оценки уровня надежности сети в Компании определены индикаторы SML (System Minutes Lost — потери системных минут) и WWP (Percentage of Work Without Problems — процент времени работы системы без сбоев). Значение показателя SML за 2017 год составило 1,04 минуты, а WWP — 98,99% и соответствует уровню значений показателей надежности аналогичных системных операторов электроэнергетических сетей по результатам проведенного бенчмаркинга в рамках актуализации Стратегии Компании.

### ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В целях повышения эффективности, снижения технологических потерь, увеличения надежности работы НЭС и пропускной способности сетей Компания активно продолжает реализацию инвестиционных проектов. За 2017 год при плане капитальных вложений 65,4 млрд тенге, (в т.ч. капитализируемые вознаграждения за кредит — 10,8 млрд тенге) было освоено 57,6 млрд тенге, (в т.ч. капитализируемые вознаграждения за кредит — 5,1 млрд тенге). Выполнение запланированных объемов работ без учета капитализируемых вознаграждений за кредит составило 96,3%.

В 2017 году была продолжена реализация инвестиционных проектов на общую сумму 107,6 млрд тенге в т.ч.: строительство линии 500 кВ Шульбинская ГЭС (Семей)-Актогай-Талдыкорган-Алма проекта «Строительство ВЛ 500 кВ транзита Север-Восток-Юг» (по Гос. программе «Нұрлы-Жол») и «Усиление связи Павлодарского энергоузла с ЕЭС Казахстана». За два года строительство линии 500 кВ Шульбинская ГЭС (Семей)-Актогай-Талдыкорган-Алма из общей протяженности 883 км построено 544 км, в том числе в 2017 году — 380 км.

Кроме того, выполнялись строительно-монтажные работы по строительству ПС 500 кВ «Талдыкорган» и «Актогай» и расширению ПС 500 кВ «Семей» и «Алма». По проекту «Усиление связи Павлодарского энергоузла с ЕЭС Казахстана» на ПС 110 кВ Пав-

лодарская уста-новлены два автотрансформатора 220 кВ, мощностью 125 МВА.

По капитальным вложениям в целях поддержания текущего уровня производства за 2017 год плановая сумма в размере 5,3 млрд тенге освоена на 100%.

В 2017 году Научно-технический совет АО «KEGOC» одобрил ТЭО «Обследование и оценка технического состояния ВЛ 220-500 кВ с разработкой ТЭО проекта «Реабилитация НЭС» филиалов АО «KEGOC» Актюбинские МЭС, Сарбайские МЭС, Западные МЭС». Местом реализации проекта являются 26 воздушных высоковольтных линий, которые географически расположены в Костанайской, Актюбинской, Западно-Казахстанской и Атырауской областях.

#### Цель проекта:

- продление ресурса на перспективу не менее 30 лет;
- улучшение условий передачи электроэнергии;
- повышение допустимых уровней передаваемой мощности по ВЛ и снижение потерь.

Осуществлена оценка технического состояния объектов, анализ причин отключений линий, выполнены техническое заключение, обзор передовых технологий в электроэнергетической отрасли и предложены варианты реабилитации ВЛ.

В 2018 году АО «KEGOC» планирует обеспечить завершение работ по проекту «Строительство ВЛ 500 кВ Шульбинская ГЭС (Семей)-Актогай-Талдыкорган-Алма», реализуемого в рамках Государственной программы «Нұрлы Жол» на 2015–2019 годы и продолжение реализации проекта «Реабилитация НЭС».

### ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

В современном мире технологическое развитие компании является драйвером роста и развития бизнеса и позволяет создавать новые возможности и перспективы для деятельности Компанию.

В 2017 году с целью повышения надежности, управляемости и наблюдаемости ЕЭС Казахстана АО «KEGOC» начата реализация следующих проектов технологического развития:

- внедрение централизованной системы противоаварийной автоматики (ЦСПА).
- внедрение системы автоматического регулирования частоты и перетоков мощности (АРЧМ).
- внедрение системы мониторинга и управления на основе синхrofазорных технологий (WAMS/WACS).

ВВЕДЕНО 3 ВЛ  
ПРОТЯЖЕННОСТЬЮ  
БОЛЕЕ

610 КМ

Основными эффектами от реализации указанных проектов ожидается увеличение передачи электроэнергии по сети без дополнительного электросетевого строительства, снижение отклонения мощности на границе с Российской Федерацией, снижение отключений потребителей при технологических нарушениях в сети.

Указанные проекты включены в Государственную программу «Цифровой Казахстан» под названием «Автоматизация управления режимами ЕЭС Казахстана».

Повышение энергоэффективности применяемых технологий, оборудования, формирование программы энергосбережения и оптимизация уровня технологического расхода электроэнергии является для Компании одной из важных задач. Технологический расход электро-энергии — это потери электроэнергии, обусловленные физическими процессами в проводах и электрооборудовании, происходящими при передаче электроэнергии по электрическим сетям, и, соответственно, основной целью планирования и внедрения мероприятий по снижению потерь электроэнергии в электрических сетях является доведение фактического значения технических потерь электроэнергии до их оптимального уровня. Фактические потери электроэнергии в сети АО «KEGOC» за 2017 год составили 2 798,7 млн кВт·ч или 6,2% от отпуска электроэнергии в сеть, что в пределах установленного КРЕМЗК и ПП норматива. Данный показатель является для Компании стратегическим, отражающим эффективность ее деятельности.

В 2017 году продолжена работа «Технико-экономическое исследование по снижению потерь электроэнергии на корону в НЭС Казахстана». Данная работа ведется с привлечением ЧУ «NURIS» (научное подразделение АО «Назарбаев университет»). В рамках работы исследуется возможность снижения потерь на «корону» в сети 500 кВ АО «KEGOC» посредством применения технологий для обработки поверхности проводов высоковольтных воздушных линий электропередачи. Доля потерь на «корону» в структуре общих потерь в сети АО «KEGOC» достигает 30%. Соответственно, в случае достижения положительных результатов исследования и реализации соответствующих технологических решений в масштабе НЭС возможно получение значительного экономического эффекта.

Также, в текущем году совместно с ООО «Инженерный центр «ОРГРЭС» (Российская Федерация) начата научно-исследовательская работа по снижению потерь электроэнергии в ЛЭП 500 кВ с ОКГТ, целью которой является определение причин и разработка обоснованных мер по снижению потерь электроэнергии в ЛЭП 500 кВ АО «KEGOC», обо-

дованных ОКГТ, на которых выявлены повышенные потери электроэнергии.

Для достижения цели Компании по обеспечению надежного функционирования ЕЭС Казахстана и успешного технологического развития, Программой развития ИТК предусмотрены следующие цели: предоставление требуемого уровня сервисов, внедрение передовых решений в отрасли, а также повышение участия ИТК в бизнесе Компании.

Для реализации данных целей определены конкретные задачи и проекты, направленные на качественное изменение уровня бизнес-показателей и автоматизацию сквозных бизнес-процессов за счет перехода на сервисную модель предоставления ИТК услуг, применения современных методов управления ИТК затратами, а также обеспечения баланса между гибкостью и надежностью предоставляемых сервисов.

Одними из первых шагов для достижения поставленных целей являются инициативы по внедрению систем автоматизации корпоративных процессов, переводу на сервисную модель услуг по предоставлению программного обеспечения, печатного оборудования и инфраструктурных мощностей.

В дальнейшем Компания продолжит реализацию масштабных проектов в области информационных технологий, телекоммуникаций и технологических систем, направленных на обеспечение надежного функционирования ЕЭС Казахстана.

Компания уделяет большое внимание рационализаторской и изобретательской деятельности, стимулируя работников на техническое творчество. В 2017 году работниками Компании разработаны 32 рационализаторских предложения, призванных повысить эффективность производственной деятельности, производительность труда, надежность электроснабжения. Так, предложенное работниками филиала «Северные МЭС» «Приспособление для замены натяжной гирлянды изоляторов на ВЛ-220кВ», позволяет устранить провисание натяжной гирлянды изоляторов при выполнении работ по ее замене и призвано повысить безопасность и качество производимых ремонтных работ. Данное рационализаторское решение рекомендовано для использования в остальных филиалах Компании. Рационализаторское предложение работников филиала «Акмолинские МЭС», позволяющее защитить линейную изоляцию и провода высоковольтных линий от загрязнения, призванное повысить надежность работы сети, также рекомендовано для использования в остальных филиалах Компании.

# 32

## РАЦИОНАЛИЗАТОРСКИХ ПРЕДЛОЖЕНИЯ



обеспечение у

цель

2.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО  
ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ  
КОМПАНИИ И ДЕНЕЖНЫХ  
ПОТОКОВ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ  
И РАЗВИТИЯ



## ОСНОВНЫЕ ИТОГИ 2017 ГОДА

УСПЕШНО РАЗМЕЩЕН ВТОРОЙ  
ВЫПУСК ОБЛИГАЦИЙ НА  
ТОРГОВОЙ ПЛОЩАДКЕ  
АО «КАЗАХСТАНСКАЯ  
ФОНДОВАЯ БИРЖА» (KASE)  
ОБЩИМ ОБЪЕМОМ

**36,3** МЛРД  
ТЕНГЕ

ПОГАШЕНА ДЕБИТОРСКАЯ  
ЗАДОЛЖЕННОСТЬ  
АО «УЗБЕКЭНЕРГО»

ОСУЩЕСТВЛЕНО ЧАСТИЧНОЕ  
ДОСРОЧНОЕ ПОГАШЕНИЕ  
ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПО ЗАЙМАМ

## ПЛАНЫ НА 2018 ГОД

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ ПО  
НАПРАВЛЕНИЯМ: «ЭФФЕКТИВНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ»,  
«УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ, ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ», «УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ».

## ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Для исполнения миссии по обеспечению надежного функционирования НЭС, основным источником доходов АО «KEGOC» являются утверждаемые уполномоченным органом предельные уровни тарифов на регулируемые услуги.

Компания, реализуя крупные инфраструктурные инвестиционные проекты, придерживается политики планомерного повышения тарифов. В соответствии с Законом Республики Казахстан «О естественных монополиях» к сфере естественной монополии относятся оказываемые АО «KEGOC» услуги по:

- передаче электроэнергии по сетям Национальной электрической сети;
- технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии;
- организации балансирования производства-потребления электроэнергии.

АО «KEGOC» с момента своего создания последовательно осуществляет работу по совершенствованию тарифной политики регулируемых услуг, принимает активное участие в работе соответствующих организаций по совершенствованию тарифной политики.

В соответствии с законодательством в АО «KEGOC» осуществляется работа по подаче в КРЕМЗК и ПП Министерства национальной экономики Республики Казахстан заявок на утверждение

(пересмотр) тарифов на регулируемые услуги, относящиеся к сфере естественной монополии.

Тарифы Компании устанавливаются по методу «затраты плюс фиксированная прибыль», в соответствии с которым Компания в целях тарифообразования на определенный период времени исходит из соответствующих оценок операционных и финансовых расходов и справедливой нормы доходности капитала.

В 2013 году, АО «KEGOC» перешло к применению предельных уровней тарифов. Принципы расчета предельных уровней тарифов аналогичны расчету ежегодных тарифов за исключением того, что предельные уровни тарифов утверждаются сроком на несколько последовательных лет. Предельные уровни тарифов позволяют Компании планировать свои возможности на длительные периоды, а акционеры имеют возможность получить более полную информацию о Компании.

В соответствии с установленными процедурами, АО «KEGOC» обратилось в КРЕМЗКИПП с заявкой на утверждение предельных уровней тарифов и тарифных смет на регулируемые услуги АО «KEGOC» на долгосрочный период. По итогам рассмотрения, приказом КРЕМЗКИПП от 21 сентября 2015 года № 388-ОД были утверждены предельные уровни тарифов и тарифных смет на регулируемые услуги АО «KEGOC» на пятилетний период с 1 января 2016 года по 31 декабря 2020 года.

тенге/кВт·ч	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
передача электрической энергии	2,080	2,246	2,496	2,823	2,797
техническая диспетчеризация	0,231	0,234	0,249	0,306	0,306
организация балансирования производства-потребления	0,084	0,086	0,091	0,098	0,098

По итогам рассмотрения отчета по исполнению тарифной сметы за 2016 года КРЕМЗКИПП утвердил временные компенсирующие тарифы на регулируемые услуги АО «KEGOC»:

1. С введением в действие с 1 января 2017 года по 30 июня 2017 года по:
  - передаче электрической энергии в размере 2,245 тенге за кВт·ч;
  - технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии в размере 0,233 тенге за кВт·ч.
2. С введением в действие с 1 июля 2017 года по 31 декабря 2017 года по:
  - передаче электрической энергии в размере 2,2457 тенге за кВт·ч;

- технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии в размере 0,2339 тенге за кВт·ч.

3. С введением в действие с 1 января 2018 года по 30 июня 2018 года по:

- передаче электрической энергии в размере 2,4957 тенге за кВт·ч;
- технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии в размере 0,2489 тенге за кВт·ч.

Компания проводит ежегодные отчетные слушания о деятельности по предоставлению регулируемых услуг (товаров, работ), целью которых является усиление системы защиты прав потребителей, обеспечение прозрачности деятельности перед

потребителями и иными заинтересованными лицами. Основными принципами проведения ежегодных отчетных слушаний являются гласность, транспарентность деятельности Компании и соблюдение баланса интересов потребителей.

### АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

На финансово-экономические итоги 2017 года положительно повлияли следующие факторы: окончательно погашена дебиторская задолженность АО «Узбекэнерго»; осуществлено частичное досрочное погашение задолженности по займам.

Кроме того, для обеспечения стабильных денежных потоков в будущем АО «KEGOC» осуществляет реализацию крупных инвестиционных проектов. В 2017 году основной объем капитальных вложений был направлен на реализацию проекта «Строительство линии 500 кВ Шувльбинская ГЭС-Актогай-Талдыкорган-Алма», являющегося составной частью строительства транзита 500 кВ Север-Восток-Юг. Для финансирования данного проекта 29 августа

2017 года АО «KEGOC» осуществило успешное размещение второго выпуска облигаций на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) общим объемом 36,3 млрд тенге сроком обращения 15 лет с фиксированным размером купонного вознаграждения. Привлеченные денежные средства позволят компании своевременно завершить инвестиционный проект «Строительство ВЛ 500кВ транзита Север-Восток-Юг», реализуемый в рамках Государственной программы «Нұрлы-Жол». Данный проект направлен на увеличение транзитного потенциала Национальной электрической сети по маршруту Север-Восток-Юг, обеспечение надежности электроснабжения и покрытия дефицитов электроэнергии Восточно-Казахстанской и Алматинской областей, повышение энергетической независимости НЭС Казахстана и создание условий для развития приграничных территорий.

РОСТ ЧИСТОГО  
ДОХОДА НА

19,2%

### Анализ исполнения плановых показателей доходов и расходов, млн. кВт·ч

	2017 план	2017 факт	отклонение	Основные причины отклонений
<b>Консолидированные доходы</b>	<b>156 975,65</b>	<b>178 134,83</b>	<b>+13,5%</b>	
доходы от основной деятельности	153 887,52	152 379,82	-1,0%	Невыполнение плана по доходам от продажи электроэнергии с целью компенсации внеплановых отборов вследствие отсутствия внеплановых отборов. Невыполнение плана по доходам от продажи электроэнергии с целью компенсации дисбалансов вследствие снижения объема операций. Снижение доходов от продажи электроэнергии, произведенной объектами, использующими ВИЭ.
доходы от неосновной деятельности	3 108	25 775,00		Начисление расходов по курсовой разнице. Перевыполнение плана по доходам от операций с депозитами. Начисление доход от долевого участия в капитале АО «Батыс транзит».
<b>Консолидированные расходы</b>	<b>122 505,24</b>	<b>135 493,13</b>	<b>+10,6%</b>	
себестоимость	102 923,38	89 399,37	-13,1%	Сокращение затрат на покупку электроэнергии: • для компенсации внеплановых отборов, вследствие отсутствия внеплановых отборов, сокращение затрат на покупку электроэнергии; • для компенсации дисбалансов, по причине снижения объема операций; • для компенсации технологического расхода, в результате снижения средней цены покупки в рамках оптимизации закупочных процедур; • произведенной объектами, использующими ВИЭ вследствие снижения объема выработки. Сокращены расходы на покупку услуг по регулированию мощности и передаче электрической энергии по сетям третьих сторон, в результате оптимизации режима работы ЕЭС и графика вывода основного оборудования в ремонт.
общие и административные расходы	14288,71	13 142,39	-8,0%	Восстановление ранее начисленного резерва по задолженности АО «Узбекэнерго». Снижение затрат, связанных с внедрением ERP системы на базе SAP, вследствие изменения сроков внедрения.

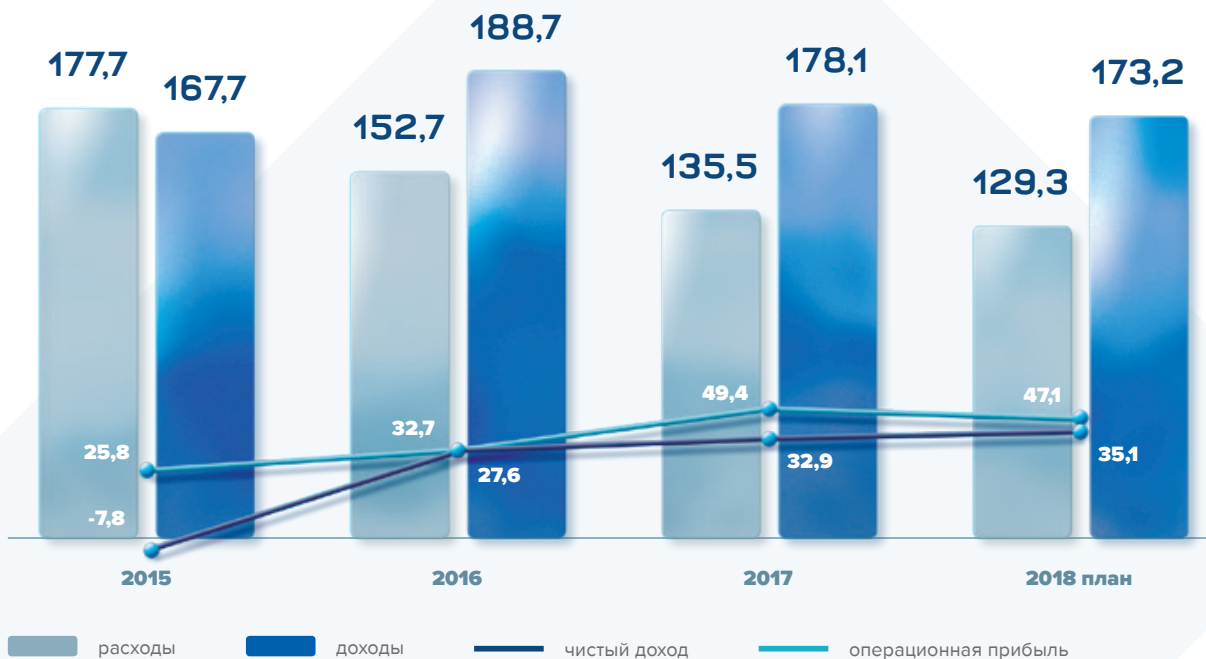


### Анализ показателей доходов и расходов 2017 года относительно 2016 года

	2016	2017	отклонение	Основные причины
<b>Консолидированные доходы</b>	<b>188 716,29</b>	<b>178 134,83</b>	<b>-5,6%</b>	
доходы от основной деятельности	130 001,44	152 379,82	+17,2%	Рост объемов оказываемых услуг и тарифов на них. Рост объемов продажи электроэнергии, произведенной объектами, использующими ВИЭ.
доходы от неосновной деятельности	58 734,84	25 775,00		Сокращение доходов по курсовой разнице.
<b>Консолидированные расходы</b>	<b>152 741,44</b>	<b>135 493,13</b>	<b>-11,3%</b>	
себестоимость	79 388,77	89 399,37	+12,6%	Увеличение расходов на покупку электроэнергии, произведенной ВИЭ. Увеличение расходов на покупку электроэнергии: • для компенсации технологического расхода, • для компенсации дисбалансов. Увеличение расходов на оплату труда производственного персонала.
общие и административные расходы	17 640,42	13 142,39	-25,5%	Начисление в 2016 году налога на имущество за 2015 и 2016 годы, вследствие изменения классификатора основных средств. Начисление в 2016 году резерва по задолженности АО «Узбекэнерго».

Все перечисленные выше факторы повлияли на операционную прибыль и финансовый результат по итогам 2017 года.

### Динамика финансово-экономических показателей, млн тенге



Любая информация относительно планов, указанная в данном Годовом отчете, носит прогнозный характер и отражает текущие взгляды АО «KEGOC» в отношении будущих событий и подвержена тем или иным рискам, неопределенности и допущениям, относящимся к бизнесу, финансовому положению, операционным результатам, стратегии роста и ликвидности АО «KEGOC».

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

АО «KEGOC» продолжает планомерную работу по совершенствованию корпоративного управления, ставя перед собой высокие цели по достижению уровня ведущих мировых компаний. С этой целью Компания направляет усилия на обеспечение:

- эффективной реализации прав акционеров;
- эффективной сбалансированной дивидендной политики;
- эффективности деятельности Совета директоров и Правления АО «KEGOC»;
- устойчивого развития и эффективной системы взаимодействия с заинтересованными сторонами;
- надлежащего раскрытия информации о Компании заинтересованным сторонам;
- совершенствования систем управления рисками и внутреннего контроля.

## РЕЙТИНГ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

# ВВ

### Акционерный капитал

Количество размещенных простых акций АО «KEGOC» на казахстанском организованном рынке ценных бумаг составило 10% минус одна акция или 25 999 999 (двадцать пять миллионов девятьсот девяносто девять тысяч девятьсот девяносто девять) штук. Цена размещения одной простой акции АО «KEGOC» — 505 (пятьсот пять) тенге.

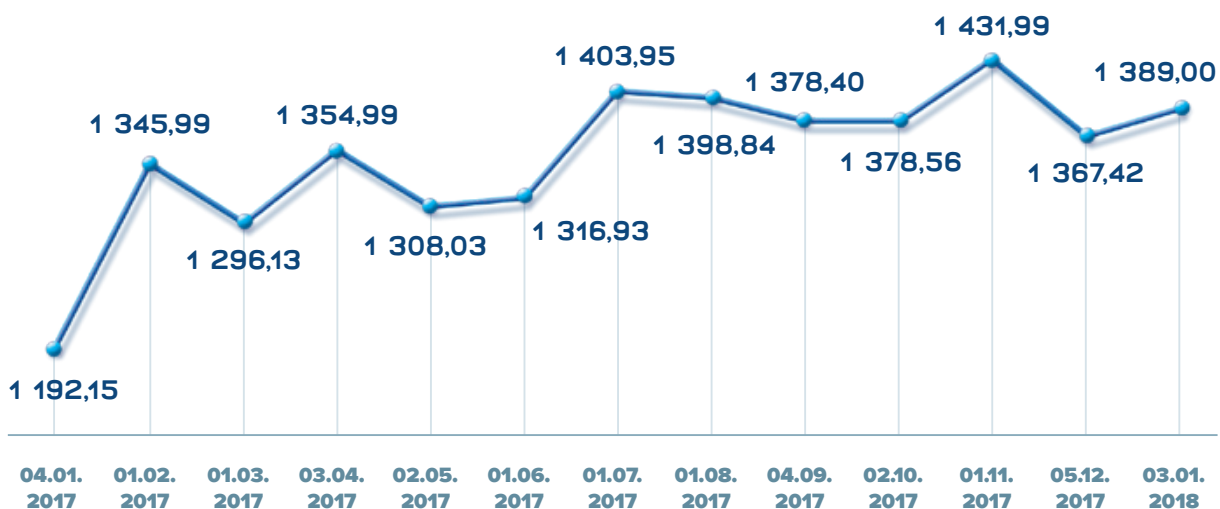
По состоянию на 31 декабря 2017 года количество объявленных и размещенных простых акций

Компании — 260 000 000 штук, из них крупному акционеру, в лице АО «Самрук-Қазына», принадлежат 234 000 001 акций (90% плюс одна акция), 25 998 609 акций (9,9995%) принадлежат миноритарным акционерам, остальные 1 390 штук акций (0,0006%) выкуплены АО «KEGOC».

Существенные сделки и изменения по акциям и акционерам, владеющим пятью и более процентами от количества размещенных акций Компании, в течение 2017 года не происходили.



## Изменение рыночной оценки акции KEGOC в 2017 году, тенге



Источник данных: Казахстанская фондовая биржа ([www.kase.kz](http://www.kase.kz))

В соответствии с законодательством и Положением об общем собрании акционеров, акционеры АО «KEGOC» имеют право участвовать в управлении Компанией в порядке, предусмотренном законодательством и уставом общества; получать дивиденды; получать информацию о деятельности Компании; получать выписки от регистратора или номинального держателя, подтверждающие его право собственности на ценные бумаги; предлагать общему собранию акционеров АО «KEGOC» кандидатуры для избрания в совет директоров Компании; оспаривать в судебном порядке принятые органами АО «KEGOC» решения; на часть имущества при ликвидации Компании.

#### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом АО «KEGOC» и осуществляет свою деятельность в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Уставом и Положением об Общем собрании акционеров АО «KEGOC». В течение 2017 года АО «KEGOC» проведено два заседания Общего собрания акционеров:

12 мая 2017 года проведено годовое Общее собрание акционеров, на котором:

- рассмотрен вопрос об обращениях акционеров на действия АО «KEGOC» и его должностных лиц и итогах их рассмотрения;

- утверждены годовая финансовая отчетность, порядок распределения чистого дохода, принято решение о выплате дивидендов по простым акциям и размере дивидендов в расчете на одну простую акцию АО «KEGOC» за 2016 год;
- утвержден Устав в новой редакции;
- утверждена Методика определения стоимости акций при их выкупе АО «KEGOC» на неорганизованном рынке ценных бумаг в новой редакции;
- утверждены Правила отбора и избрания членов Совета директоров АО «KEGOC» и Правила выплаты вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров АО «KEGOC» в новой редакции.

26 октября 2017 года проведено внеочередное Общее собрание акционеров, на котором:

- утверждены промежуточная финансовая отчетность, порядок распределения чистого дохода, принято решение о выплате дивидендов по простым акциям и размере дивидендов в расчете на одну простую акцию АО «KEGOC» за первое полугодие 2017 года;
- утверждены изменения в Положение о дивидендной политике АО «KEGOC»;
- установлены пороговые и целевые значения коэффициентов финансовой устойчивости АО «KEGOC» на консолидированной основе на период 2017-2019 годы;
- утверждены дополнения в Устав АО «KEGOC».



### Дивидендная политика

Дивидендная политика АО «KEGOC» основывается на соблюдении интересов акционеров при определении размеров дивидендных выплат, на повышении инвестиционной привлекательности Компании и его капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Республики Казахстан. Условиями выплаты дивидендов являются: наличие у Компании чистой прибыли за отчетный период либо нераспределенной прибыли; отсутствие ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных законодательством Республики Казахстан; решение Общего собрания акционеров.

Источником выплаты дивидендов акционерам является чистый доход за соответствующий финансовый год или полугодие либо нераспределенная прибыль, исчисляемые на основе консолидированной финансовой отчетности АО «KEGOC», составленной в соответствии с МСФО. Совет директоров Компании при

подготовке предложения о порядке распределения чистого дохода за финансовый год или полугодие и размере дивидендов, исходит из того, что сумма, направляемая на выплату дивидендов, должна составлять не менее 40% чистого дохода. Решение о выплате дивидендов по простым акциям АО «KEGOC» по итогам года принимается годовым Общим собранием акционеров после утверждения годовой финансовой отчетности Компании. Решение о выплате дивидендов по простым акциям АО «KEGOC» по итогам полугодия может приниматься внеочередным общим собранием акционеров в течение трех месяцев после проведения аудита финансовой отчетности Компании за соответствующий период.

Общее собрание акционеров, рассмотрев предложения Совета директоров, по своему усмотрению принимает решение о выплате дивидендов по простым акциям АО «KEGOC», утверждает размер дивиденда в расчете на одну простую акцию АО «KEGOC», а также определяет дату начала выплаты дивидендов.

### Дивидендная история

Период за который начислялись дивиденды	1 полугодие 2015 года	2016 год*	1 полугодие 2017 года
Размер дивиденда на одну акцию, тенге	9,4	53,06	48,4
Общая сумма начисленных дивидендов, тыс. тенге	2 444 000	13 795 526	12 583 933
Доля чистой прибыли по МСФО, направленная на выплату дивидендов, %	40,01%	50%	70%
Наименование органа управления эмитента, принявшего решение о выплате дивидендов	Общее собрание акционеров	Общее собрание акционеров	Общее собрание акционеров
Дата проведения собрания органа управления эмитента, на котором принято решение о выплате дивидендов, дата и номер протокола	Протокол от 16 октября 2015 года №2	Протокола от 28 октября 2016 года №5, 12 мая 2017 года №6	Протокол от 26 октября 2017 года №7
Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов	30 октября 2015 года	13 ноября 2016 года, 22 мая 2017 года	6 ноября 2017 года

\* Дивиденды за 2016 год утверждались отдельно за первое полугодие 2016 года (24,93 тенге на одну акцию — Протокол Общего собрания от 28.10.2016 г. №5) и за второе полугодие 2016 года (28,13 тенге на одну акцию Протокол Общего собрания от 12.05.2017 г. №6).

## Совет директоров АО «KEGOC»

### Состав Совета директоров на 31 декабря 2017 года

ИЗБРАН 31 ЯНВАРЯ 2012 ГОДА И 8 МАЯ 2012 ГОДА РЕШЕНИЯМИ ПРАВЛЕНИЯ АО «САМРУК-ҚАЗЫНА»<sup>1</sup>; 30 АПРЕЛЯ 2015 ГОДА — ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ АО «KEGOC».

1970 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

**Образование:** Казахский Государственный Университет им. Аль-Фараби по специальности «Физика» (1993 г.), Казахский Национальный Аграрный Университет по специальности «Инженер-электрик» (2004 г.).

**Опыт работы за последние пять лет:**

- с июля 2017 года — Соуправляющий директор по оптимизации активов акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»;
- 2014–2016 годы — главный директор по управлению активами АО «Самрук-Қазына»;
- 2012–2014 годы — управляющий директор АО «Самрук-Қазына»;
- 2011–2012 годы — генеральный директор «Астанаэнергоконтракт».

**Участие в органах управления других организаций:**

- Председатель Совета директоров АО «Самрук Энерго»;
- Председатель Совета директоров АО «Национальная горнорудная компания «Тау-Кен Самрук»;
- Член Совета директоров АО «Казатомпром»;
- Председатель Наблюдательного совета ТОО «Объединенная химическая компания».

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.



### БЕКТЕМИРОВ КУАНЫШ АБДУГАЛИЕВИЧ

*Председатель Совета директоров АО «KEGOC»*

ИЗБРАН 24 ОКТЯБРЯ 2011 ГОДА И 8 МАЯ 2012 ГОДА РЕШЕНИЯМИ ПРАВЛЕНИЯ АО «САМРУК-ҚАЗЫНА»<sup>1</sup>; 30 АПРЕЛЯ 2015 ГОДА — ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ АО «KEGOC».

1939 года рождения, гражданин Российской Федерации.

**Образование:** Одесский институт инженеров Морского Флота по специальности «Инженер-строитель» (1962 г.), аспирантура Академии общественных наук при ЦК КПСС (1972 г.).

**Опыт работы за последние пять лет:**

- с 2013 года — директор Института стратегических исследований интеграционных проблем Евразийского Экономического Сообщества;
- 2010–2013годы — профессор кафедры экономики и финансов общественного сектора МИГСУ Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.
- Член Союза Архитекторов СССР и Российской Федерации;
- Первый вице-Президент Евразийского клуба ученых.

**Участие в органах управления других организаций:**

- Председатель Наблюдательного Совета ТОО «Карагандинский завод комплексных сплавов»;
- Член Совета директоров АО «Самрук Энерго».

Доктор экономических наук, профессор, действительный член Российской академии естественных наук, Вице-президент РАЕН.

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.



### СПИЦЫН АНАТОЛИЙ ТИХОНОВИЧ

*Независимый директор, Председатель Комитета по стратегическому планированию и корпоративному управлению, член Комитета по аудиту Совета директоров АО «KEGOC»*

<sup>1</sup> До вывода акций Компании на казахстанский фондовый рынок в 2014 года АО «Самрук-Қазына» являлся единственным акционером АО «KEGOC».

ИЗБРАН 8 МАЯ 2012 ГОДА РЕШЕНИЕМ ПРАВЛЕНИЯ АО «САМРУК-ҚАЗЫНА»; 30 АПРЕЛЯ 2015 ГОДА ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ АО «KEGOC».

1971 года рождения, гражданин Италии.

**Образование:** Университет «Л. Боккони», Италия — степень магистра в области экономики бизнеса (1997 г.), Global Executive MBA — бизнес школа I.E. Business School, Испания (2012 г.). Обладает международной сертификацией CPA (Certified Public Accountant), международной сертификацией членов советов директоров Британского института директоров (Chartered Director IoD).

**Опыт работы за последние пять лет:**

- с 2015 года — главный финансовый директор группы, член Правления Nebras Power (Катарская Государственная международная энергетическая компания);
- 2011–2015 годы — старший вице-президент и главный финансовый директор — Global power & water business (Национальная энергетическая компания Абу-Даби (TAQA), ОАЭ).

Член IoD (Институт директоров Великобритании) с апреля 2014 года. Член Российской Ассоциации независимых неисполнительных директоров с апреля 2011 года.

**Участие в органах управления других организаций:**

- Член Совета директоров АО «Самрук-Энерго».
- Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.



## ЛУКА СУТЕРА

*Независимый директор, Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров АО «KEGOC»*

ИЗБРАН 30 АПРЕЛЯ 2015 ГОДА ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ АО «KEGOC».

1949 года рождения, гражданин Франции.

**Образование:** Университет Сорбонна, Франция (1972 г.), диплом инженера, Московский Государственный Университет им. М. В. Ломоносова, Россия.

**Опыт работы за последние пять лет и участие в органах управления других организаций:**

- с 2016 года — Председатель Совета директоров Общества с ограниченной ответственностью «РТФ»;
- с 2013 года — член Совета директоров Технопарк София-Антиполис, Франция;
- 2008–2013 годы — Председатель Совета директоров, Президент EneIOGK-5.

Основатель ряда научных и инновационных мероприятий, конференций и фестивалей в рамках технопарка SophiaAntipolis, основатель ClubdeNice — организации, проводящей Европейский Энергетический Форум

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.



## ДОМИНИК ФАШ

*Независимый директор, Председатель Комитета по безопасности и охране труда, окружающей среды, член Комитета по аудиту Совета директоров АО «KEGOC»*



**ИЗБРАН 30 АПРЕЛЯ 2015 ГОДА ОБЩИМ СОБРАНИЕМ  
АКЦИОНЕРОВ АО «KEGOC».**

1955 года рождения, гражданин Великобритании, Польши и Северной Ирландии.

**Образование:** Варшавский университет Технологии, Польша — магистр в области электротехники (1977 г.), доктор наук (PhD) в области инженерии (1980 г.).

**Опыт работы за последние пять лет:**

- с 2014 года — директор Исследовательский центр «Сколтех» по энергетическим системам, Сколковский институт науки и технологий;
- 2009–2013 годы — глава кафедры электропитания и контроля, директор по исследовательской работе факультета инженерных и компьютерных наук Даремского университета, Великобритания.

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.



**ЯНУШ БИАЛЕК**

*Независимый директор, Председатель Комитета по назначениям и вознаграждениям, член Комитета по стратегическому планированию и корпоративному управлению Совета директоров АО «KEGOC»*

**ИЗБРАН 28 ОКТЯБРЯ 2016 ГОДА ОБЩИМ СОБРАНИЕМ  
АКЦИОНЕРОВ АО «KEGOC».**

1946 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

**Образование:** Казахский политехнический институт им. В. И. Ленина, г. Алматы, по специальности «Инженер-электрик» (1968 г.), Центр бизнеса и менеджмента Колледжа бизнеса и экономики Карола Мартина Гаттона, Университет Кентукки, США (1996 г.).

**Опыт работы за последние пять лет:**

- 2004–2016 годы — Председатель Правления АО «КОРЭМ».

Кандидат технических наук, автор монографии «Становление рынка электрической энергии в Казахстане». Участник формирования НЭС, введения уникальных ЛЭП и подстанции 1150–500 кВ и крупнейших производителей электроэнергии: Аксуйская ГРЭС, Экибастузская ГРЭС. Участник разработки и внедрения: внешней схемы электроснабжения Тенгизского нефтегазового месторождения; реализации программы модернизации НЭС; проекта рынка электроэнергии и мощности в Казахстане, первого Закона об электроэнергетике в 1995 году; всех нормативно-правовых документов, касающихся функционирования рынка электроэнергии Казахстана.

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.



**ТИЕСОВ СУИНШЛИК  
АМИРХАМЗИЕВИЧ**

*Член Совета директоров АО «KEGOC», представитель АО «Самрук-Қазына», член Комитетов по стратегическому планированию и корпоративному управлению и по безопасности и охране труда, окружающей среды*

ИЗБРАНА 28 ОКТЯБРЯ 2016 ГОДА ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ АО «KEGOC».

1953 года рождения, гражданка Республики Казахстан.

**Образование:** Казахский государственный университет им. С. М. Кирова по специальности «Юрист».

**Опыт работы за последние пять лет:**

- с 2016 года — советник в АО «Национальный управляющий холдинг «Байтерек»;
- 2011–2016 годы — заместитель Руководителя Канцелярии Премьер-министра Республики Казахстан.

**Участие в органах управления других организаций:**

- Член Совета директоров АО «Национальный управляющий холдинг «КазАгро»;
  - Член Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг».
- Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.



## ЕГИМБАЕВА ЖАННА ДАЧЕРОВНА

*Член Совета директоров АО «KEGOC», представитель АО «Самрук-Қазына», член Комитетов по назначениям и вознаграждениям и по безопасности и охране труда, окружающей среды Совета директоров АО «KEGOC»*

ИЗБРАН 31 МАЯ 2011 ГОДА, 8 МАЯ 2012 ГОДА РЕШЕНИЯМИ ПРАВЛЕНИЯ АО «САМРУК-ҚАЗЫНА»; 30 АПРЕЛЯ 2015 ГОДА ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ АО «KEGOC».

1964 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.



## КАЖИЕВ БАКЫТЖАН ТОЛЕУКАЖИЕВИЧ

*Член Совета директоров АО «KEGOC», Председатель Правления АО «KEGOC»*

Процесс отбора и избрания членов Совета директоров АО «KEGOC» регламентирован Правилами, утвержденными Общим собранием акционеров 12 мая 2017 года, разработанными в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных

обществах» и Уставом АО «KEGOC», где также определены критерии для избрания независимых директоров. В состав Совета директоров входят четыре независимых директора, что составляет 50% от общего количества членов Совета директоров АО «KEGOC».

### Компетенция членов Совета директоров

Члены Совета директоров	Куаныш Бектемиров	Анатолий Спицын	Лука Сутера	Януш Биалек	Доминик Фаш	Жанна Егимбаева	Суиншлик Тиесов	Бакытжан Кажиев
Стаж работы в отрасли/общий стаж, лет	19/25	7/62	21/21	5/38	46/46	1/43	50/50	32/32

#### Ключевые компетенции

##### Знание отрасли

Опыт работы на производстве в отрасли								
Глубокие знания отрасли								
Технические навыки/ опыт								

##### Специфические навыки и опыт

Финансовая грамотность								
Глубокое знание финансов								
Глубокое знание маркетинга								
Глубокое знание по социальным и экологическим вопросам								

##### Опыт работы в управлении и юриспруденции

Корпоративное управление								
Трансформация								
Опыт проведения IPO								
Разработка и реализация стратегии								
Международный опыт								



## Сведения о посещаемости очных заседаний Совета директоров и Комитетов Совета директоров

Члены Совета директоров	Заседания Совета директоров	Комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению	Комитет по назначениям и вознаграждениям	Комитет по безопасности и охране труда, окружающей среды	Комитета по аудиту
К. Бектемиров, представитель крупного акционера	9/9 Председатель Совета директоров	—	—	—	—
А. Спицын, независимый директор	9/9	8/8 Председатель Комитета	1/1*	1/1*	10/10
Л. Сутера, независимый директор	9/9	1/1*	9/9	1/1*	10/10 Председатель Комитета
Д. Фаш, независимый директор	8/9	1/1*	1/1*	5/6 Председатель Комитета	10/10
Я. Биалек, независимый директор	7/9	7/8	7/9 Председатель Комитета	1/1*	1/1*
С. Тиесов, представитель крупного акционера	9/9	8/8	—	6/6	—
Ж. Егимбаева, представитель крупного акционера	9/9	—	9/9	6/6	—
Б. Кажиев, Председатель Правления АО «KEGOC»	9/9	—	—	—	—
Р. Сауранбаев, эксперт без права голоса		5/7			
С. Сатжан, эксперт без права голоса					7/9
Д. Каримов, эксперт без права голоса			7/8	5/5	

\* В связи с решением Совета директоров о формировании новых составов Комитетов, с 27 января 2017 года указанные директора (эксперты) не являлись членами данных Комитетов.

В 2017 году Советом директоров было проведено 9 (девять) очных и 2 (два) заочных заседания, на которых были рассмотрены, и приняты соответствующие решения по 155 вопросам, основные из которых:

<b>Стратегические, финансово-экономические и инвестиционные вопросы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>рассмотрены годовой/промежуточные финансовые отчеты, Общему собранию акционеров предложены порядок распределения чистого дохода и размеры выплаты дивидендов АО «КЕГОС»;</li> <li>рассмотрены отчеты по реализации инвестиционной программы, крупных инвестиционных проектов, инновационно-технологической стратегии АО «КЕГОС»;</li> <li>утвержден перечень стратегических ключевых показателей деятельности (КПД) 1-го уровня с методиками расчета и основные параметры портфеля АО «КЕГОС»;</li> <li>утвержден План развития (Бизнес — план) АО «КЕГОС» на 2018–2022 гг., а также рассматривались ежеквартальные отчеты об исполнении Плана развития АО «КЕГОС» на 2017–2021 годы;</li> <li>приняты решения о заключении сделок с заинтересованностью;</li> <li>принято решение о втором выпуске облигаций в пределах первой облигационной программы АО «КЕГОС»;</li> <li>утверждена Дорожная карта Программы трансформации бизнеса АО «КЕГОС» на 2017–2018 годы.</li> </ul>
<b>Вопросы корпоративного управления, и устойчивого развития</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>утвержден План мероприятий по совершенствованию корпоративного управления в АО «КЕГОС» и внедрению Кодекса корпоративного управления АО «КЕГОС» на 2017–2021 годы, рассмотрены ежеквартальные отчеты по его исполнению;</li> <li>утвержден Отчет о соблюдении/несоблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления за 2016 год;</li> <li>рассмотрен Отчет по результатам оценки деятельности Совета директоров и его комитетов, Председателя и членов Совета директоров, работников Службы внутреннего аудита по итогам работы Совета директоров за 2016 год;</li> <li>утверждена Программа профессионального развития для каждого члена Совета директоров;</li> <li>в компетенцию Комитета по стратегическому планированию и корпоративному управлению включены вопросы мониторинга и оценки реализации Программы трансформации бизнеса;</li> <li>утвержден План мероприятий по совершенствованию системы управления охраной труда АО «КЕГОС», рассмотрены ежеквартальные Отчеты по охране труда и безопасности;</li> <li>утверждены Годовой отчет и Отчет в области устойчивого развития за 2016 год.</li> </ul>
Вопросы управления рисками, внутреннего контроля и аудита	<ul style="list-style-type: none"> <li>утверждены риск-аппетит на 2018 год, Реестр рисков, Карта рисков, План мероприятий по управлению ключевыми рисками, уровни толерантности и ключевые рисковые показатели по ключевым рискам на 2018 год, а также рассмотрены ежеквартальные отчеты по рискам;</li> <li>утвержден План мероприятий по обеспечению финансовой устойчивости АО «КЕГОС»;</li> <li>утверждены Политика хеджирования валютного и процентного рисков и Правила обеспечения непрерывности деятельности АО «КЕГОС»;</li> <li>рассмотрены отчеты о деятельности СВА, Годовой аудиторский план СВА;</li> <li>внесены изменения в Руководство по системе управления рисками, Стандарт по системе внутреннего контроля, Регламент организации и проведению работ по системе внутреннего контроля, Правила организации внутреннего аудита.</li> </ul>
Вопросы кадровой политики	<ul style="list-style-type: none"> <li>утвержден новый состав Правления АО «КЕГОС»;</li> <li>утверждены мотивационные карты КПД членов Правления и рассмотрены ежеквартальные отчеты по их исполнению;</li> <li>рассмотрен Отчет по Плану преемственности АО «КЕГОС» за 2016 год;</li> <li>утверждены Правила оказания социальной поддержки работникам АО «КЕГОС» в новой редакции;</li> <li>утверждены изменения и дополнения в Организационную структуру и в общую численность работников Исполнительной дирекции (центрального аппарата);</li> <li>утверждены Правила избрания и досрочного прекращения полномочий Председателя и членов Правления АО «КЕГОС».</li> </ul>
По вопросам деятельности дочерних организаций	<ul style="list-style-type: none"> <li>рассмотрены вопросы годового и внеочередного Общего собрания акционеров АО «Батыс транзит»;</li> <li>утверждены финансовые отчетности АО «Энергоинформ», ТОО «РФЦ по ВИЭ» за 2016 год;</li> <li>рассмотрен вопрос выплаты дивидендов по простым акциям и утверждены размеры дивидендов в расчете на одну простую акцию АО «Энергоинформ» по итогам 2016 года;</li> <li>утверждены изменения и дополнения в Устав АО «Энергоинформ».</li> </ul>

Также, Советом директоров в 2017 году приняты решения:

**1.** О внесении изменений в решение Совета директоров АО «КЕГОС» от 24 января 2014 года (протокол №1) по вопросу о совершении крупной сделки путем заключения договора по долгосрочным закупкам комплексных работ, включая строительство «под ключ» «Строительство ВЛ 500 кВ Шульбинская ГЭС (Семей) — Актогай — Талдыкорган — Алма».

**2.** О заключении следующих сделок в совершении которых имеется заинтересованность:

- с АО «Батыс транзит» о заключении дополнительных соглашений к договорам купли-продажи ценных бумаг от 5 октября 2007 года;
- между АО «Батыс транзит» и филиалом АО «КЕГОС» «Актюбинские МЭС» на организацию работ по эксплуатационному обслуживанию оборудования АО «Батыс транзит», установленного на ОРУ-220 кВ ПС 500 кВ

«Ульке», и линий электропередачи ВЛ-220 кВ «Ульке-Казхром 1» и «Ульке-Казхром 2»;

- между АО «Батыс транзит» и филиалом АО «KEGOC» «Актюбинские МЭС» на организацию работ по эксплуатационному обслуживанию оборудования АО «Батыс транзит», установленного на ОРУ-500 кВ ПС 500 кВ «Ульке», и линии электропередачи ВЛ-500 кВ «Житикара-Ульке»;
- между АО «Батыс транзит» и филиалом АО «KEGOC» «Сарбайские МЭС» на организацию работ по эксплуатационному обслуживанию оборудования АО «Батыс транзит», установленного на ОРУ-500 кВ ПС 500 кВ «Житикара», и линии электропередачи ВЛ-500 кВ «Житикара-Ульке»;
- между АО «Балхашская ТЭС» и филиалом АО «KEGOC» «Алматинские МЭС» и на организацию работ по оперативному обслуживанию оборудования АО «Балхашская ТЭС», установленного на ПС № 122 «Водозабор» (1 ячейка 6 кВ);
- между ТОО «Тенгизшевройл» и филиалом АО «KEGOC» «Западные МЭС» на организацию работ по эксплуатационному обслуживанию оборудования ТОО «Тенгизшевройл», установленного на ПС 220 кВ «Кульсары» (2 ячейки 10 кВ);
- между ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» и филиалом АО «KEGOC» «Центральные МЭС» на организацию работ по эксплуатационному обслуживанию оборудования ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод», установленного на ПС 220 кВ «Балхашская» (2 ячейки 110 кВ);
- между ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» и филиалом АО «KEGOC» «Центральные МЭС» на организацию работ по эксплуатационному обслуживанию оборудования ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод», установленного на ПС 500 кВ «Агадырь» (трансформатор Т-2, 1 ячейка 220 кВ, 6 ячеек 35 кВ, 5 ячеек 10 кВ).

Кроме того, члены Совета директоров АО «KEGOC» приняли участие международной конференции «Развитие электроэнергетических систем — проблемы и перспективы», которое было приурочено глобальному тренду «энергии будущего», ставшей известной всему миру благодаря проходящей в Астане международной выставке «Астана EXPO-2017», а также к 20-летию юбилею АО «KEGOC». Независимые директора Лука Сутера и Януш Биалек были спикерами на международной выставке «Астана EXPO-2017», Спицын А.Т. принял участие в IX Астанинском экономическом форуме и выступил

с докладом на тему «Энергия будущего и инновационная экономика».

Для рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций Совету директоров АО «KEGOC» созданы следующие Комитеты:

- Комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению;
- Комитет по назначениям и вознаграждениям;
- Комитет по безопасности и охране труда, окружающей среды;
- Комитет по аудиту.

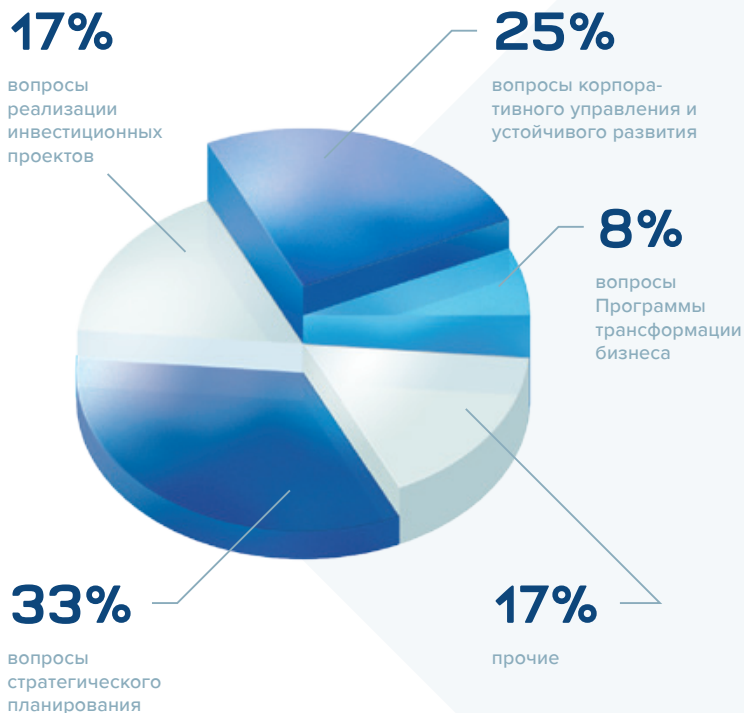
#### **Комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению**

Деятельность комитета регулируется Положением о Комитете по стратегическому планированию и корпоративному управлению.

##### **Состав Комитета:**

- Спицын Анатолий Тихонович — Председатель Комитета, независимый директор;
- Тиесов Суиншлик Амирхамзиевич;
- Януш Биалек — независимый директор;
- Сауранбаев Рустем — эксперт без права голоса.

#### **Ключевые вопросы, рассмотренные Комитетом по стратегическому планированию и корпоративному управлению**





**Функции Комитета:**

Разработка и представление Совету директоров рекомендаций по вопросам:

- приоритетных направлений деятельности, стратегического планирования;
- реализации инвестиционных программ и крупных инвестиционных проектов;
- совершенствования корпоративного управления и устойчивого развития;
- реализации Программы трансформации бизнеса.

В 2017 году Комитетом проведено 8 заседаний в очной форме, на которых рассмотрено 24 вопроса.

**Комитет по назначениям и вознаграждениям**

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по назначениям и вознаграждениям.

**Состав Комитета:**

- Януш Биалек — Председатель Комитета, независимый директор;
- Лука Сутера — независимый директор;
- Егимбаева Жанна Дачеровна;
- Каримов Даулет Сабитович — эксперт без права голоса.

**Функции Комитета:**

Разработка и представление Совету директоров рекомендаций по вопросам:

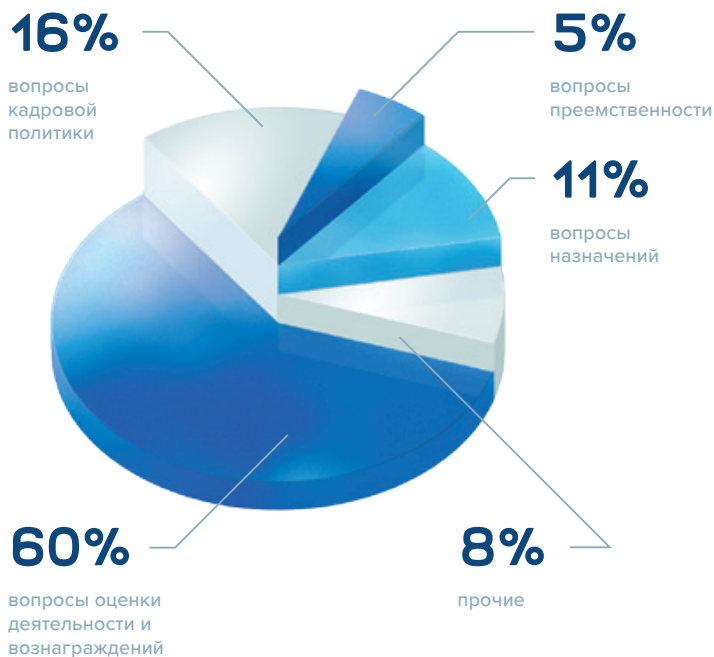
- количественного состава, срока полномочий Правления, избрания Председателя и членов Правления, а также досрочному прекращению их полномочий на основе оценки результатов их деятельности и навыков;
- планирования преемственности Совета директоров и Правления;
- обеспечения постоянной и объективной оценки деятельности Совета директоров, СВА, Корпоративного секретаря;
- обеспечения эффективной кадровой политики, системы оплаты труда и вознаграждения, а также социальной поддержки, профессионального развития и обучения работников.

В 2017 году Комитетом проведено 9 заседаний в очной форме, на которых рассмотрено 38 вопросов.

Кроме того, члены Комитета в 2017 году принимали активное участие в процедуре поэтапного отбора работников на новые должности и должности с изменением функционала (Job-matching), включая управленческую команду CEO-1.

**Комитет по безопасности и охране труда, окружающей среды**

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по безопасности и охране труда, окружающей среды.

**Ключевые вопросы, рассмотренные Комитетом по назначениям и вознаграждениям****Состав Комитета:**

- Доминик Фаш — Председатель Комитета, независимый директор;
- Тиесов Суиншлик Амирхамзиевич;
- Егимбаева Жанна Дачеровна;
- Каримов Даулет Сабитович — эксперт без права голоса.

**Функции Комитета:**

Разработка и представление Совету директоров рекомендаций по вопросам:

- политик и процедур обеспечения промышленной безопасности и охраны труда, окружающей среды;
- мониторинга стратегических КПД АО «KEGOC» в части безопасности и охраны труда, окружающей среды и достижения целей в данной сфере;
- устойчивого развития в части безопасности и охраны труда, окружающей среды.

В 2017 году Комитетом проведено 6 заседаний в очной форме, на которых рассмотрено 10 вопросов, в том числе:

- концепция развития системы охраны труда АО «KEGOC»;
- план мероприятий по совершенствованию системы управления охраной труда;

- ежеквартальные Отчеты по охране труда и безопасности АО «KEGOC».

Кроме того, дана рекомендация по включению в мотивационную карту КПД Управляющего директора по управлению производственными активами АО «KEGOC» показателя «LTIFR».

#### Комитет по аудиту

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по аудиту.

#### Состав Комитета:

- Лука Сутера — Председатель Комитета, независимый директор;
- Спицын Анатолий Тихонович — независимый директор;
- Доминик Фаш — независимый директор;
- Сатжан Салтанат — эксперт без права голоса.

#### Функции Комитета:

Разработка и представление Совету директоров рекомендаций по вопросам:

- установлению эффективной системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества (в том числе, за полнотой и достоверностью финансовой отчетности);
- контролю за надежностью и эффективностью систем внутреннего контроля и управления рисками, а также за исполнением документов в области корпоративного управления;
- контролю за независимостью внешнего и внутреннего аудита, а также за процессом обеспечения соблюдения законодательства Республики Казахстан.

В 2017 году Комитетом проведено 10 заседаний в очной форме, на которых рассмотрен 71 вопрос.

Кроме того, проведены 3 встречи членов Комитета по аудиту с представителями аудиторской компании «Эрнст энд Янг», выбранной для проведения аудита финансовой отчетности за 2016–2018 годы, по вопросам обсуждения итогов аудита консолидированной финансовой отчетности АО «KEGOC».

В целом, деятельность Совета директоров в 2017 году способствовала эффективному развитию Компании, достижению стратегических целей и задач, определенных Компанией на кратко-, средне- и долгосрочные периоды. Совет директоров активно участвовал в совершенствовании корпоративного управления АО «KEGOC», механизмов внутреннего контроля и управления рисками в отношении широкого круга бизнес-процессов.

#### Ключевые вопросы, рассмотренные Комитетом по аудиту



#### Правление АО «KEGOC»

Руководство текущей деятельностью АО «KEGOC» осуществляет коллегиальный исполнительный орган — Правление, которое принимает решения по вопросам деятельности АО «KEGOC», не отнесенным к компетенции других органов. Правление действует в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Уставом, Кодексом корпоративного управления и Положением о Правлении АО «KEGOC».

Определение количественного состава, срока полномочий Правления, избрание Председателя и членов Правления, а также досрочное прекращение их полномочий относится к исключительной компетенции Совета директоров АО «KEGOC».

В связи с переходом на новую организационную структуру АО «KEGOC», утвержденную 1 июня 2016 года, решением Совета директоров АО «KEGOC» от 24 февраля 2017 года определен состав Правления АО «KEGOC» в количестве 6-ти человек.

## Состав Правления АО «KEGOC» на 31 декабря 2017 года

### СТАЖ РАБОТЫ В ОТРАСЛИ 31 ГОД.

1964 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

**Образование:** техническое — Алма-Атинский энергетический институт по специальности «Электрические сети и системы» (1986 г.), экономическое — Карагандинский государственный технический университет по специальности «Экономика» (2007 г.).

**Опыт работы за последние пять лет:**

- С 31 мая 2011 года Председатель Правления АО «KEGOC». Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.



## КАЖИЕВ БАКЫТЖАН ТОЛЕУКАЖИЕВИЧ

*Председатель  
Правления АО «KEGOC»*

### СТАЖ РАБОТЫ В ОТРАСЛИ 24 ГОДА.

1973 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

**Образование:** техническое — Государственный университет «Семей» по специальности «Машины и аппараты пищевых производств» (1997 г.), экономическое — Казахская государственная академия управления им. Т. Рыскулова по специальности «Экономика и менеджмент» (1999 г.).

**Опыт работы за последние пять лет:**

- с февраля 2017 года — Управляющий директор по стратегии и бизнес-трансформации АО «KEGOC»;
- с декабря 2015 года — первый заместитель Председателя Правления АО «KEGOC»;
- январь 2015 года — декабрь 2015 года — Председатель наблюдательного совета ТОО «Архарлы-Майбуйрек»;
- февраль 2012 года — декабрь 2014 года — Первый заместитель Председателя Правления, Советник Председателя Правления АО «Самрук-Энерго».

**Функции в АО «KEGOC»:** управление процессом стратегического планирования, бизнес-инициативами, сотрудничество с институтами развития и международными финансовыми организациями, управление проектами, реализация проектов трансформации.

Является председателем Совета директоров дочерней организации АО «Энергоинформ».

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.



## ОСПАНОВ СЕРИК КЕНЕСБЕКОВИЧ

*Управляющий директор  
по стратегии и бизнес-трансформации*



**СТАЖ РАБОТЫ В ОТРАСЛИ 17 ЛЕТ.**

1968 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

**Образование:** экономическое — Казахская государственная академия управления им. Т. Рыскулова по специальности «Маркетинг и коммерция» (1994 г.), техническое — Павлодарский государственный университет им. С. Торайгырова по специальности «Электроэнергетические системы и сети» (2005 г.).

**Опыт работы за последние пять лет:**

- с февраля 2017 года — Управляющий директор по управлению производственными активами;
- декабрь 2015 года – февраль 2017 года — заместитель Председателя Правления АО «KEGOC» по производству;
- февраль 2012 года – декабрь 2012 года — Первый заместитель Председателя Правления АО «KEGOC».

**Функции в АО «KEGOC»:** планирования деятельности по эксплуатации, ремонту, обслуживанию производственных активов; разработки политик и процедур по управлению активами, включая нормативы обслуживания активов; разработки и реализации среднесрочной программы развития филиалов МЭС; обеспечения надежной и эффективной работы филиалов МЭС; эксплуатации и модернизации средств релейной защиты и автоматизации подстанций, метрологического обеспечения производства.

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.



## ЖАЗЫКБАЕВ БАКЫТХАН МЕДЕГАЛИЕВИЧ

*Управляющий директор по управлению производственными активами*

**СТАЖ РАБОТЫ В ОТРАСЛИ 40 ЛЕТ.**

1955 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

**Образование:** техническое — Алма-Атинский энергетический институт, по специальности — «Электроснабжение промышленных предприятий и городов» (1977 г.), кандидат экономических наук, доцент экономики.

**Опыт работы за последние пять лет:**

- с февраля 2017 года — Управляющий директор по технологическому развитию;
- декабрь 2015 года — февраль 2017 года — Заместитель Председателя Правления по развитию НЭС и корпоративному управлению;
- апрель 2011 года – декабрь 2015 года — Управляющий директор по развитию НЭС, Управляющий директор по развитию НЭС и системным услугам АО «KEGOC».

**Функции в АО «KEGOC»:** управление технической политикой АО «KEGOC»; развитие НЭС, разработка планов и проектов, технико-экономических исследований, технико-экономических обоснований по проектам развития НЭС; разработка прогнозных балансов электрической мощности и электроэнергии ЕЭС Казахстана на 7-летнюю перспективу; сотрудничество с интеграционными объединениями и организациями в сфере энергетики; научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы; мониторинг, анализ и нормирование технологического расхода (потерь) электрической энергии в НЭС; координация деятельности в сфере развития использования ВИЭ; координации работ по согласованию Системным оператором вопросов технологического подключения к ЕЭС Казахстана, схем выдачи мощности электростанций, схем внешнего электроснабжения потребителей, согласования и выдачи технических условий на подключение к сети.

Является председателем Наблюдательного совета дочерней организации ТОО «РФЦ по ВИЭ».

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.



## КУАНЫШБАЕВ АСКЕРБЕК ДОСАЕВИЧ

*Управляющий директор по технологическому развитию*

#### СТАЖ РАБОТЫ В ОТРАСЛИ 13 ЛЕТ.

1979 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

**Образование:** юридическое — Казахская государственная Юридическая Академия по специальности — «Правоведение» (2000 г.), экономическое — Казахский университет технологии и бизнеса «Государственное и местное управление» (2013 г.), магистр экономических наук.

**Опыт работы за последние пять лет:**

- с июня 2017 года — Управляющий директор по правовому сопровождению и рискам АО «KEGOC»;
- апрель 2012 года – июнь 2017 года — директор юридического департамента АО «KEGOC».

**Функции в АО «KEGOC»:** правовые вопросы, внедрение и совершенствование систем управления рисками, внутреннего контроля, корпоративного управления, непрерывности деятельности и ИСМ; экономическая, техническая и информационная безопасность; претензионно-исковая работа; получение и поддержание рейтинга корпоративного управления.

Является членом Совета директоров дочерней организации АО «Энергоинформ» и Наблюдательного совета дочерней организации ТОО «РФЦ по ВИЭ».

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.



#### САФУАНИ ТОЛЕГЕН ЕСЕНКУЛУЛЫ

*Управляющий директор по правовому обеспечению и безопасности*

#### СТАЖ РАБОТЫ В ОТРАСЛИ 20 ЛЕТ.

1976 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

**Образование:** экономическое — Карагандинский государственный университет им. Е. А. Букетова по специальности «Международные экономические отношения» (1997 г.), «Назарбаев университет» (2016 г.), магистр делового администрирования.

**Опыт работы за последние пять лет:**

- с февраля 2017 года — Управляющий директор по финансам и учету;
- июнь 2009 года – февраль 2017 года — Управляющий директор по экономике АО «KEGOC».

**Функции в АО «KEGOC»:** финансово-экономические вопросы, ценообразование, руководство и координация процессом нахождения ценных бумаг АО «KEGOC» в официальном списке KASE; взаимодействие с миноритарными акционерами и иными держателями ценных бумаг АО «KEGOC»; подготовка консолидированной аудированной годовой финансовой отчетности АО «KEGOC», сотрудничество с финансовыми институтами, аудиторскими компаниями, система управленческой отчетности.

Является членом Совета директоров ассоциированной организации АО «Батыс транзит».

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.



#### БОТАБЕКОВ АЙБЕК ТОЛЕУБЕКОВИЧ

*Управляющий директор по финансам и учету*

Основными принципами деятельности Правления являются максимальное соблюдение интересов акционеров, честность, добросовестность, профессионализм, осмотрительность, объективность, разумность, регулярность.

В 2017 году было проведено 29 заседаний Правления АО «KEGOC», на которых было рассмотрено 229 вопросов. Кроме вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров АО «KEGOC» и предварительно рассмотренных Правлением, рассмотрены следующие вопросы, входящие в компетенцию Правления:

- утверждены и внесены изменения во внутренние документы, разработанные в целях организации деятельности Компании;
- некоторые вопросы реализации Программы трансформации бизнеса;
- решения по заключению сделок;
- вопросы деятельности Комитета по рискам;
- вопросы управления персоналом;
- прочие.

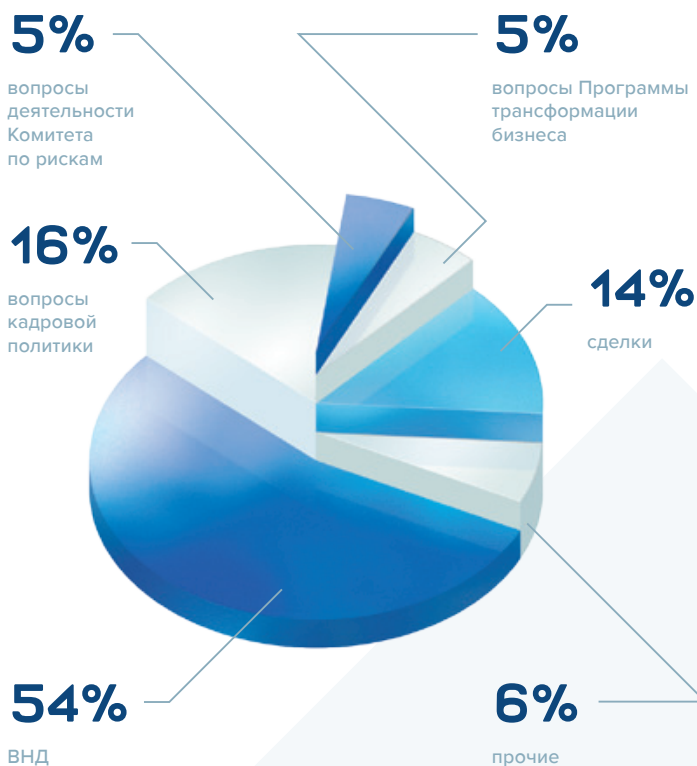
В целях предварительного рассмотрения, принятия коллегиальных решений и подготовки рекомендаций Правлению АО «KEGOC» по курируемым вопросам, в Компании созданы консультативно-совещательные органы:

1. Инвестиционный Комитет,
2. Комитет по рискам,
3. Бюджетный Комитет,
4. Комитет по кадровому развитию
5. Комитет по работе с дебиторами и кредиторами,
6. Комитет по работе с товарно-материальными запасами.

#### Оценка деятельности Совета директоров и Правления

Правилами оценка деятельности Совета директоров и его Комитетов, Председателя, членов Совета директоров АО «KEGOC» предусматривается ежегодное проведение оценки деятельности Совета директоров АО «KEGOC», в том числе в рамках независимой диагностики корпоративного управления. В 2017 году АО «Самрук-Қазына» совместно с компанией РvC проведена независимая диагностика корпоративного управления АО «KEGOC», которая предусматривает оценку эффективности Совета директоров. По результатам диагностики компонент «Эффективность Совета директоров и исполнительного органа» оценен на уровне «ВВ», т.е. соответствующий во всех существенных аспектах большинству установленных критериев.

В соответствии с Правилами выплаты вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров АО «KEGOC» независимым директорам



в период исполнения ими своих обязанностей выплачиваются вознаграждение и компенсируются расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров.

Вознаграждение независимых директоров АО «KEGOC» осуществляется в следующих формах:

- годовое фиксированное вознаграждение;
- дополнительное вознаграждение за участие в очных заседаниях комитетов Совета директоров.

В соответствии с решением Общего собрания акционеров от 28 октября 2016 года, члену Совета директоров, избранному в качестве представителя крупного акционера АО «KEGOC» — АО «Самрук-Қазына» за выполнение возложенных на него обязанностей определено фиксированное годовое вознаграждение.

Директору компенсируются расходы, связанные с выездом на заседания Совета директоров, комитетов Совета директоров, выездом на совещания, проводимые вне места постоянного жительства независимого директора: (проезд, в том числе трансфер, проживание, суточные, телефонная связь (за исключением мобильной связи) в Республике Казахстан, услуги сканирования, ксерокопирования, факса, распечатки, печатания документов, доступа к сети интернет в Республике Казахстан, услуги курьерской и почтовой службы).



Порядок оплаты труда и премирования членов Правления АО «KEGOC» определен Положением о Правлении АО «KEGOC», Правилами оплаты труда и премирования руководящих работников, работников Службы внутреннего аудита и корпоративного секретаря АО «KEGOC». Система оплаты труда Председателя и членов Правления включает должностной оклад и вознаграждение по итогам работы за год. Вознаграждение по итогам работы за год АО «KEGOC» выплачивается в пределах денежных средств, предусмотренных на эти цели в бюджете АО «KEGOC», после утверждения результатов финансово-хозяйственной деятельности на основе аудированной финансовой отчетности. Основным условием для выплаты вознаграждения является наличие консолидированной итоговой прибыли за отчетный год. Вознаграждение не носит постоянный характер. При оценке деятельности Председателя и членов Правления применяются мотивационные КПД, которые разрабатываются путем каскадирования стратегических целей АО «KEGOC» в конкретные показатели по бизнес-процессам/направлениям деятельности АО «KEGOC» в виде Карт КПД. Право на получение вознаграждения по итогам работы за год имеют члены Правления, фактически отработавшие в отчетном периоде не менее 5 (пять) месяцев, по итогам выполнения утвержденных КПД за отчетный год. Предельный размер вознаграждения на планируемый период утверждается Советом директоров. Таким образом, общая сумма, выплаченная в 2017 году членам Совета директоров и Правления АО «KEGOC», являющимся таковыми на 31 декабря 2017 года, составила 372 млн тенге.

#### Служба внутреннего аудита

Служба внутреннего аудита создана решением Совета директоров АО «KEGOC». По состоянию на 31.12.2017 г. утвержденный штат СВА составляет 8 человек.

Миссия Службы заключается в оказании необходимого содействия Совету директоров и Правлению АО «KEGOC» в выполнении их обязанностей по достижению стратегических целей Компании. Основная цель деятельности СВА — представление Совету директоров независимой и объективной информации, предназначенной для обеспечения эффективного управления Компанией, путем привнесения системного подхода в совершенствование систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Все аудиторские задания на 2017 год были запланированы с учетом миссии и основной цели деятельности Службы. При планировании внутреннего аудита применялся риск-ориентированный подход, т.е.

приоритет для включения в план отдан бизнес-процессам, которые наиболее подвержены возникновению негативных событий.

Годовым аудиторским планом СВА на 2017 год предусмотрено выполнение 15 заданий. Тематика аудиторских заданий, выполненных Службой в соответствии с Годовым аудиторским планом на 2017 год, охватила комплексные проверки филиалов Компании, финансовую отчетность, внешний аудит, закупки, управление рисками, информационные технологии, проекты и т.д. Все задания были выполнены.

Помимо этого, в рамках реализации поручения Комитета по аудиту Фонда, а также инициативы Службы внутреннего аудита Фонда по проведению синергетических аудитов в компаниях Группы Фонда, Службой в 2017 году было принято участие в аудиторском задании «Аудит прикладных контролей в АСУ SAP и интеграция с ПО MasterPOS» в ТОО «ҚазМұнайГаз Өнімдері». Кроме того, Службой принято участие в аудите реализации Программы трансформации (ПМО) в рамках реализации поручения Фонда.

В течении 2017 года Службой проведены расследования по четырем обращениям, поступившим в адрес Комитета по аудиту, а также по одному обращению, поступившему на единую «горячую линию» для портфельных компаний АО «Самрук-Қазына». По результатам проведенных расследований, Комитетом по аудиту были даны соответствующие рекомендации Правлению АО «KEGOC».

По итогам выполненных аудиторских заданий в 2017 году Службой представлено 162 рекомендации. Объектами аудита совместно со Службой разработаны Планы корректирующих действий, мониторинг которых осуществляется Службой на ежеквартальной основе.

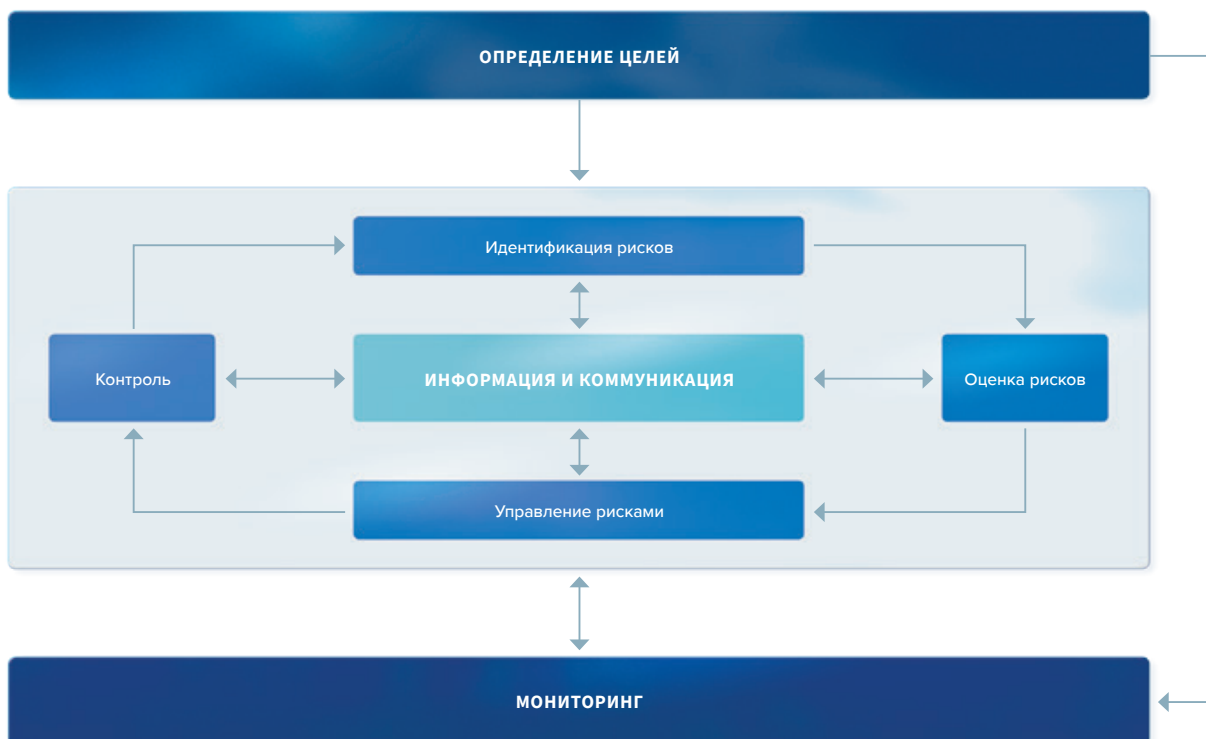
#### Управление рисками и внутренний контроль

В АО «KEGOC» с 2007 года успешно внедрена и функционирует система управления рисками, которая построена с учетом лучших мировых практик управления рисками и требований АО «Самрук-Қазына».

Система управления рисками АО «KEGOC» сформирована на основе общепринятых концептуальных моделей управления рисками, разработанных Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредвея — COSO ERM «Управление рисками организации. Интегрированная модель» (COSO).

Корпоративная система управления рисками (КСУР) является ключевым компонентом системы корпоративного управления, направленного на своевременную идентификацию рисков, их оценку и выработку мер по управлению рисками, которые могут негативно повлиять на достижение стратегических и операционных целей АО «KEGOC».

### Процесс управления рисками



Целью действующей КСУР является обеспечение непрерывности и стабильности деятельности путем ограничения степени воздействия внутренних и внешних негативных факторов на деятельность АО «KEGOC», представляющих угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Компании, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров.

Основными принципами системы управления рисками являются:

- вовлеченность руководства Компании в управление рисками;
- постоянное совершенствование системы управления рисками;
- непрерывность обучения и обмена знаниями в сфере управления рисками сотрудниками Компании;
- открытость и честность при предоставлении отчетности и эскалации рисков.

Риск-менеджмент осуществляется с участием Совета директоров, Правления, Службы внутренне-

го аудита, структурных подразделений — собственников рисков, структурного подразделения, ответственного за управление рисками.

Также осуществляет свою деятельность Комитет по рискам, задачей которого является подготовка рекомендаций Правлению АО «KEGOC» по вопросам управления рисками Компании. В 2017 году проведено 9 заседаний.

АО «KEGOC» осуществляет свою деятельность с учетом широкого спектра рисков, связанных с бизнесом, распределенных по категориям: стратегические риски, финансовые риски, операционные риски и правовые риски. По результатам идентификации и оценки рисков в Реестр рисков Компании на 2017 год вошло 48 рисков. По каждому риску разработаны мероприятия по их управлению, определены владельцы рисков. Проводится постоянный мониторинг за динамикой ключевых рисков и выполнением мероприятий по их митигированию путем направления ежеквартальной отчетности по рискам Правлению и Совету директоров Компании.

## Существенные риски, которым АО «KEGOC» было подвержено в 2017 году

Ключевой риск	Управление риском
Риск возникновения несчастного случая, связанного с трудовой деятельностью	В деятельности Компании персонал подвержен риску возникновения несчастных случаев на производстве, вследствие нарушения правил техники безопасности, профессиональных заболеваний. В целях снижения риска в АО «KEGOC» проводится обучение водителей техническому минимуму по правилам дорожного движения, организация и проведение конкурса профессионального мастера среди электромонтеров АО «KEGOC» по номинации «Лучший электромонтер», разработка и предоставление видеороликов и слайдов в филиалы МЭС с целью повышения осознанности персонала к собственной безопасности на рабочем месте, ведение видеофиксации процесса производства оперативных переключений и ремонтных работ с целью выявления нарушений техники безопасности и охраны труда с дальнейшей разработкой мероприятий по ним, проведение проверок технического состояния, организации эксплуатации электрических сетей, охраны труда и пожарной безопасности с выявлением нарушений, проведение специализированной организацией аттестации производственных объектов по условиям труда в филиалах, изучение и анализ практики зарубежных и отечественных Компаний в области промышленной безопасности и охраны труда.
Кредитный риск по отношению к банкам-контрагентам	Основные кредитные риски связаны с хранением денежных средств в банках. Риск потери денежных средств, содержащихся на депозитных и/или текущих счетах, минимизируется за счет мониторинга изменений банковских рейтингов, показателей эффективности и установления лимитов по балансовым и внебалансовым обязательствам на банки-контрагенты.
Риск отказа активов	Этот риск, в большей степени, обусловлен отраслевыми особенностями деятельности Компании, т.е. структурой производственных активов. За 2017 год произошло 3 случая по причине воздействия стихийных явлений. Своевременное реагирование на произошедшие инциденты с использованием аварийного запаса позволили не допустить недоотпуска электроэнергии.
Риск неплатежей энергосистем ОЭС Центральной Азии за внеплановые перетоки э/э и услуги по регулированию мощности	Риск возник вследствие неоплаты АО «Узбекэнерго» задолженности за внеплановые перетоки э/э и за услуги по регулированию мощности. В результате проделанной работы АО «Узбекэнерго» полностью погасило основной долг по договорам 2011–2017 годы.

Продолжая совершенствовать КСУР Компании, были внесены корректировки в Руководство по системе управления рисками АО «KEGOC», утверждены Политика хеджирования валютного и процентного рисков АО «KEGOC» и Правила обеспечения непрерывности деятельности АО «KEGOC».

В Компании на ежегодной основе Служба внутреннего аудита АО «KEGOC» самостоятельно либо с привлечением внешнего эксперта проводит независимую оценку эффективности КСУР.

Система внутреннего контроля АО «KEGOC» (СВК) предусматривает построение Компанией системы управления, способной быстро реагировать на риски, осуществлять контроль над основными и вспомогательными бизнес-процессами и ежедневными операциями, а также осуществлять незамедлительное информирование руководства соответствующего уровня о любых существенных недостатках и областях для улучшения.

В соответствии со Стандартом по системе внутреннего контроля АО «KEGOC», разграничивается

компетенция органов, входящих в СВК, в зависимости от их роли к процессам разработки, утверждения, применения и оценки эффективности СВК. Участниками СВК являются Совет директоров, Правление, Комитет по аудиту, Служба внутреннего аудита, структурные подразделения — владельцы бизнес-процессов, структурное подразделение, ответственное за управление рисками.

В 2017 году в целях совершенствования СВК Советом директоров АО «KEGOC» утверждены изменения в Стандарт по системе внутреннего контроля АО «KEGOC» и Регламент по организации и проведению работ по системе внутреннего контроля АО «KEGOC».

В 2016–2017 годах в АО «KEGOC» описаны 58 процессов 1-го уровня с декомпозицией до 3-го уровня и сформированы матрицы рисков и контролей и матрицы разделения полномочия.

В рамках независимой диагностики корпоративного управления АО «KEGOC», проведенной в 2017 году АО «Самрук-Қазына» совместно с ком-



панией PwC осуществлена оценка эффективности СУР и СВК. По результатам диагностики компонент «Управление рисками и внутренний контроль» оценен на уровне «ВВ», т.е. соответствующий во всех существенных аспектах большинству установленных критериев.

### Информационная политика

В 2017 году АО «KEGOC» в целях соблюдения принципов равноправного, полного, достоверного и оперативного раскрытия информации для акционеров, инвесторов и других стейкхолдеров продолжило реализацию информационной политики.

АО «KEGOC» проводит активную работу по взаимодействию с инвестиционным сообществом, так в 2017 году, помимо своевременного раскрытия информации, затрагивающей интересы акционеров и инвесторов о деятельности АО «KEGOC», были проведены «Дни эмитента» на площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) на которых обсуждались итоги производственно-хозяйственной деятельности за 2016 год и 1 полугодие 2017 года с участием представителей ключевых инвестиционных компаний Республики Казахстан, экспертов рынка ценных бумаг и СМИ.

В целях формирования «инвестиционного имиджа», АО «KEGOC» стремится к организации конструктивного диалога между АО «KEGOC» и экспертами рынка, переговорного процесса и взаимодействий с инвесторами, информационно-аналитического обслуживания инвесторов, формирование доверительных отношений акционеров и инвесторов с менеджментом.

В целях реализации прав акционеров, а также обеспечения высокой оперативности и доступности информации, существенно значимой для пользователей АО «KEGOC» обеспечило публикацию в СМИ, а также на корпоративном веб-сайте и страницах Компании в социальных сетях Facebook и Twitter материалов о производственно-финансовой деятельности, а также о праздновании 20-летнего юбилея Компании и проведении первой международной конференции «Развитие

электроэнергетических систем — проблемы и перспективы» с участием отечественных и зарубежных организаций. Также, с целью информационной поддержки инвестиционной деятельности и реализации государственных программ АО «KEGOC» были организованы интервью и выступления руководства Компании на брифингах, отраслевых специализированных выставках, форумах и других имиджевых мероприятиях.

Для комплексной оценки имиджа АО «KEGOC» среди стейкхолдеров, а также оценки информационной прозрачности и выявления эффективности процессов раскрытия информации в 2017 году независимой стороной был проведен репутационный аудит. Результаты исследования свидетельствуют об улучшении имиджа Компании как внутри персонала, так и среди внешних экспертов и населения Республики Казахстан и их благоприятном восприятии деятельности АО «KEGOC». Таким образом, в отчетном году репутационная оценка Компании по сравнению с 2016 годом выросла на 9% и составила 7,3 рейтинговых пункта, показав рост по всем основным параметрам репутации.

При раскрытии информации АО «KEGOC» по-прежнему руководствуется защитой сведений, составляющих коммерческую, служебную и иную охраняемую законодательством тайну, а также сведений ограниченного распространения.

### МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

В своей деятельности АО «KEGOC» взаимодействует с энергосистемами других государств:

- Российская Федерация (ПАО «ФСК ЕЭС», АО «СО ЕЭС», ПАО «Интер РАО»),
- Кыргызская Республика (ОАО «Электрические станции», ОАО «НЭС Кыргызстана»),
- Республика Узбекистан (АО «Узбекэнерго»),
- Республика Таджикистан (ОАХК «Барки Точик»).

#### Российская Федерация

В 2017 году продолжались взаимоотношения АО «KEGOC» с контрагентами Российской Феде-



рации по договорам, заключенным с 2010 года в обеспечение параллельной работы в соответствии с межправительственным Соглашением от 20 ноября 2009 года о мерах по обеспечению параллельной работы единых энергетических систем Республики Казахстан и Российской Федерации. Данные договоры регламентируют основные технические и финансовые обязательства сторон при параллельной работе ЕЭС Казахстана и ЕЭС России:

- договор о параллельной работе электроэнергетических систем Республики Казахстан и Российской Федерации;
- договоры купли-продажи отклонений фактических почасовых межгосударственных сальдо перетоков электроэнергии ЕЭС Казахстана на границе с ЕЭС России от плановых между АО «KEGOC» и ПАО «Интер РАО»;
- договор оказания услуг по передаче (транзиту) электроэнергии по сети АО «KEGOC».

В 2017 году по договорам между АО «KEGOC» и ПАО «Интер РАО» осуществлялись операции по купле-продаже электроэнергии с целью компенсации почасовых отклонений фактического сальдо-перетока от планового на границе ЕЭС Казахстана и ЕЭС России.

В 2017 году по договору между АО «KEGOC» и ПАО «ФСК ЕЭС» осуществлялась передача (транзит) электроэнергии по сетям АО «KEGOC» по маршруту Российская Федерация — Республика Казахстан — Российская Федерация.

### **Центральная Азия**

В 2017 году:

- по договору между АО «KEGOC» и АО «Узбекэнерго» оказывались услуги по регулированию (частоты) мощности для энергосистемы Узбекистана в объеме 561 МВт;
- по договорам между АО «KEGOC» и ОАО «НЭС Кыргызстана» для урегулирования внеплановых перетоков между энергосистемами Казахстана и Кыргызстана

осуществлялась продажа электроэнергии в Кыргызстан в объеме 7,7 млн кВт•ч и закупка электроэнергии из Кыргызстана в объеме 8,9 млн кВт•ч.

В отчетном периоде продолжалась работа по оформлению договорных отношений по другим аспектам параллельной работы с энергосистемами Центральной Азии.

АО «KEGOC» в 2017 году принимало участие в работе Координационного электроэнергетического Совета Центральной Азии (КЭС ЦА), Электроэнергетического совета СНГ.

14 июля 2017 года АО «KEGOC» проведена Международная конференция «Развитие электроэнергетических систем — проблемы и перспективы», приуроченная к 20-летию компании и международной выставке «Астана EXPO-2017».

В конференции приняли участие представители Правительства Республики Казахстан, министерств и ведомств, АО «Самрук-Қазына» и его дочерних компаний, отраслевых электро-энергетических организаций и крупных энергокомпаний, ученые ведущих университетов Республики Казахстан. Кроме того, для участия в конференции в Астану прибыли представители электросетевых компании из 26 зарубежных стран, в том числе State Grid Corporation of China (КНР), FINGRID (Финляндия), RTE (Франция), TERNА (Италия) Manitoba Hydro (Канада) и представители ведущих финансовых институтов развития — ЕБРР, МБРР и Азиатского банка развития. Участники мероприятия обменялись информацией в сфере развития электроэнергетических систем, обобщили практический опыт в области применения ВИЭ, обсудили проблемы и перспективы использования новой техники и технологий.

В рамках конференции также проведены круглые столы по обсуждению лучших мировых практик управления и развития электроэнергетической отрасли, актуальных вопросов развития возобновляемых источников энергии с ответственными и зарубежными электросетевыми компаниями.



устойчивое

цель

3.

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

развити



## ОСНОВНЫЕ ИТОГИ 2017 ГОДА

ВНЕДРЕНА НОВАЯ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА, РАЗРАБОТАННАЯ С УЧЕТОМ ЛУЧШИХ ПРАКТИК НА ОСНОВЕ АНАЛИЗА СУЩЕСТВУЮЩИХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ И ДЕРЕВА КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ВНЕДРЕНА ГРЕЙДОВАЯ СИСТЕМА ОПЛАТЫ ТРУДА, ОСНОВАННАЯ НА ПРИНЦИПАХ ВНУТРЕННЕЙ СПРАВЕДЛИВОСТИ И ВНЕШНЕЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

ПРОВЕДЕН ПОЭТАПНЫЙ ОТБОР РАБОТНИКОВ НА НОВЫЕ ДОЛЖНОСТИ И ДОЛЖНОСТИ С ИЗМЕНЕНИЕМ ФУНКЦИОНАЛА (JOB-MATCHING), ВКЛЮЧАЯ УПРАВЛЕНЧЕСКУЮ КОМАНДУ

РАЗРАБОТАНЫ КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ОХРАНЫ ТРУДА И ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ТРУДА АО «KEGOC»

ПЕРЕДАНО НА УНИЧТОЖЕНИЕ ЭЛЕКТРООБОРУДОВАНИЕ, ЗАГРЯЗНЕННОЕ ПХД

## ПЛАНЫ НА 2018 ГОД

УСИЛЕНИЕ ИНТЕГРАЦИИ СИСТЕМ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА, МЕНЕДЖМЕНТА ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЫ ЗДОРОВЬЯ ВО ВСЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ

ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ ПОВЕДЕНЧЕСКИХ КОНТРОЛЕЙ БЕЗОПАСНОСТИ

ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ И МОНИТОРИНГА ОБУЧЕНИЯ РАБОТНИКОВ, ОСНОВАННОЙ НА РЕЗУЛЬТАТАХ ЕЖЕГОДНОЙ ОЦЕНКИ КОМПЕТЕНЦИИ РАБОТНИКОВ

РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ КОМПАНИИ И АКТУАЛИЗАЦИЯ КОДЕКСА ДЕЛОВОЙ ЭТИКИ

## КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Кадровый потенциал АО «KEGOC» является важнейшим стратегическим фактором, определяющим успех развития Компании. Менеджмент человеческих ресурсов АО «KEGOC» осуществляется на основании принципов Кодекса корпоративного управления, Кодекса деловой этики, интегрированной системы менеджмента, Кадровой политики, внутренних документов в области мотивации персонала АО «KEGOC». Кадровая политика Компании, основанная на обеспечении баланса между экономической и социальной эффективностью использования человеческих ресурсов и в соответствии с Долгосрочной стратегией развития АО «KEGOC» направлена на:

- обеспечение приверженности Компании принципам меритократии, включая поиск и подбор работников, обучение и развитие, оценку деятельности работников и управление вознаграждением;
- реализацию мероприятий по улучшению социально-трудовых отношений (обратная связь, отчет руководства перед коллективом, мониторинг социального здоровья коллектива);
- развитие корпоративной культуры.

# 88%

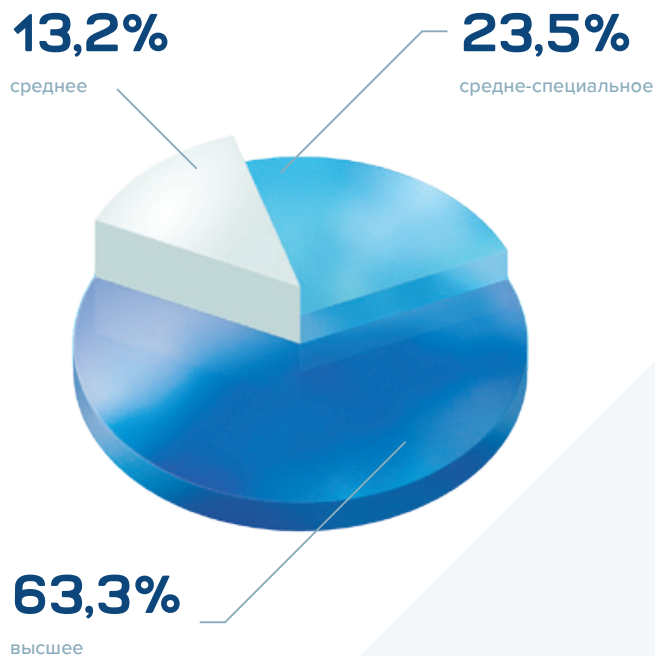
## РЕЙТИНГ СОЦИАЛЬНОЙ СТАБИЛЬНОСТИ

Списочная численность работников Компании с учетом дочерних организаций по состоянию на 31.12.2017 года составляла 4 731 человек.

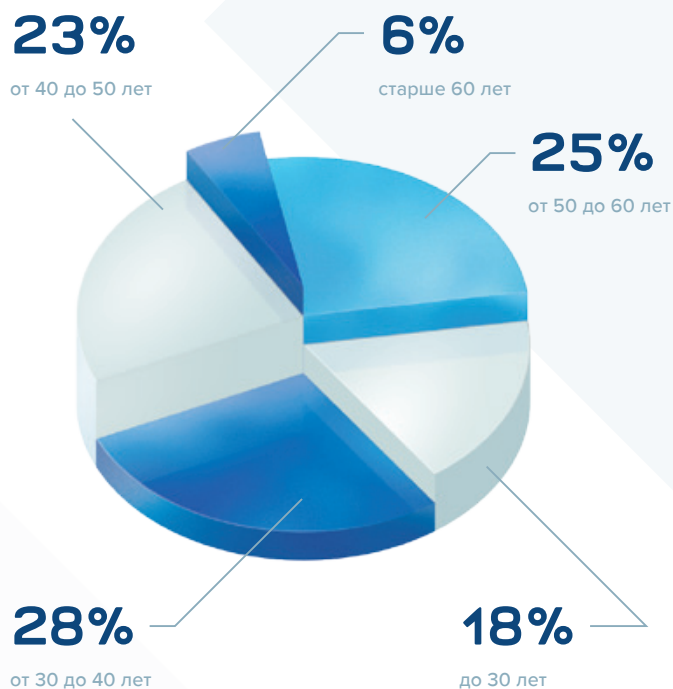
Развитие человеческого капитала стоит в авангарде приоритетных задач АО «KEGOC». Для нас важно создавать условия для привлечения и удержания лучших работников, раскрытия потенциала, роста и развития работников.

В 2017 году продолжена реализация Программы трансформации бизнеса АО «KEGOC» в рамках которой реализован проект «Переход на целевую организационную структуру». В ходе реализации проекта были описаны положения о подразделениях, новые должности и должности с изменением функционала, проведен поэтапный отбор работников на новые должности и должности с изменением функционала (Job-matching), включая управленческую команду. Кроме того, меняется роль HR в Компании — она трансформировалась из «административной»

## Структура работников по уровню образования



## Структура работников по возрастным категориям



в роль «HR бизнес-партнера», начался пересмотр всех HR процессов для создания взаимосвязанной системы и их автоматизации.

Была проведена диагностика корпоративной культуры, осуществлена валидация модели компетенций с сформированными ценностями. По итогам данного проекта актуализированы ценности Компании, сформирована Дорожная карта и план коммуникаций по переходу на целевую корпоративную культуру.

Все элементы кадровой политики выстроены таким образом, чтобы быстро и эффективно адаптироваться новым работникам, ускорить их вхождение в должность. На регулярной основе осуществляется ознакомление с целями организации, ее особенностями деятельности, а также основными правилами компании и ожиданиями от работников. В процессе адаптации работники также проходят инструктажи по технике безопасности.

АО «KEGOC» придает высокое значение процессу обучения и развития персонала и руководствуется следующими принципами:

- эффективность обучения и ориентированность на результативность, решение конкретных задач, обеспечивающих повышение эффективности деятельности компании;
- опережающий характер обучения и развития — поддержка стратегических целей развития компании;
- целесообразность — выбор обучающих программ соответствует поставленным целям и задачам перед работниками;
- целостность системы развития, непрерывность и систематичность обучения.

Обучение персонала проведено с использованием всего спектра современных методов обучения — бизнес-практикумы, семинары, тренинги, стажировки, повышение квалификации, программы профессиональной подготовки и переподготовки,

форумы, конференции. В отчетном году прошли обучение 2 066 работников, что составляет 43,6% от списочной численности работников.

Планомерно осуществляется работа по кадровому резерву АО «KEGOC»: сформирован кадровый резерв в количестве 293 человека. За 2017 год количество вакантных должностей, на которые сформирован кадровый резерв — 35, из них 23 заполнены работниками, входящими в кадровый резерв. Согласно Плану преемственности АО «KEGOC», 5 работников переведены на вышестоящие должности. В декабре 2017 года проведена ежегодная встреча членов Совета директоров и Правления АО «KEGOC» с перспективными работниками компании, на которой были представлены результаты диагностики корпоративной культуры, а также пути ее совершенствования.

Руководители нашей Компании стали наставниками для лучших выпускников ВУЗов 2017 года, прошедших многоэтапный отбор в рамках программы развития талантливых выпускников «Жас оркен». Также был проведен ежегодный конкурс «Лучший наставник года», по результатам которого победитель награжден ценным подарком и дипломом. Таким образом, в АО «KEGOC» формируется институт наставничества.

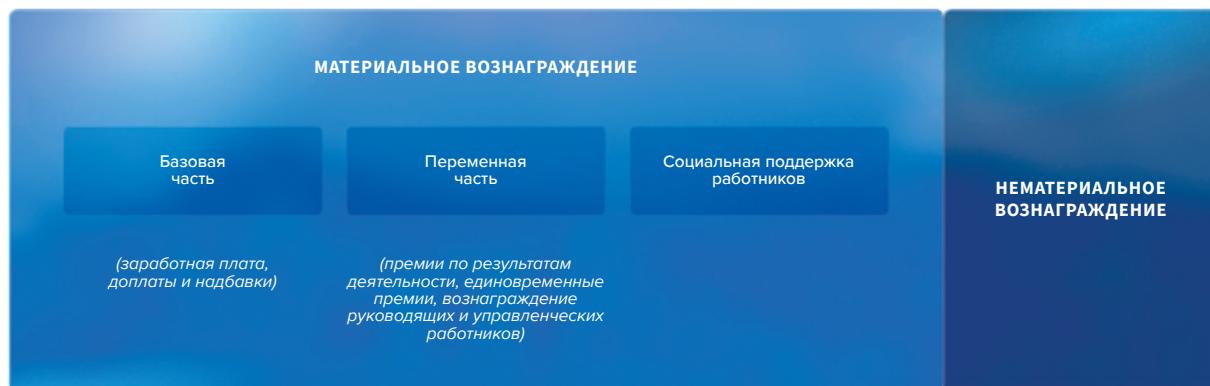
С целью популяризации и поддержки института трудовых династий, как общественного поощрения преемственности поколений и социальной стабильности, в 2017 году в АО «Самрук-Қазына» состоялось празднование Дня трудовых династий группы компаний, в котором участвовали представители династий АО «KEGOC».

## ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ

# 4 731

ЧЕЛОВЕК

### Система вознаграждения в Компании





В 2017 году внедрена грейдовая система оплаты труда, основанная на принципах внутренней справедливости и внешней конкурентоспособности. Грейдовая система позволила связать уровень оплаты труда с ценностью каждой должности. По результатам проведенной работы заработная плата работников возросла в среднем на 15%.

АО «KEGOC» с целью создания благоприятных условий для эффективной работы, повышения лояльности оказывает социальную поддержку работникам компании: материальная помощь для оздоровления при предоставлении оплачиваемого ежегодного трудового отпуска, к юбилейной дате, в связи с рождением ребенка, в связи со смертью работника, членов семьи работника и пенсионера, состоящего на учете в АО «KEGOC», на оплату медицинского лечения работника и детей — инвалидов, инвалидов с детства независимо от группы инвалидности и возраста.

Работникам пенсионного возраста при их выходе на пенсию выплачивается компенсация, а также ежегодно осуществляется единовременная материальная помощь к профессиональному празднику «День энергетика» пенсионерам, состоящим на учете Компании.

В 2017 году Компания оказала содействие в решении жилищных вопросов 100 работникам путем частичного возмещения расходов по оплате жилища, 43 работника стали претендентами на приобретение жилых помещений с последующим выкупом на условиях АО «Фонд недвижимости «Самрук-Қазына».

В отчетном году добровольным медицинским страхованием на случай болезни было охвачено 2435 работников АО «KEGOC».

По результатам работы в 2017 году за особые заслуги 114 работников АО «KEGOC» поощрены государственными и отраслевыми наградами и 224 работника награждены юбилейной медалью к 20-летию Компании.

В Коллективном договоре, заключенном между АО «KEGOC» и его трудовым коллективом на 2016 — 2020 годы, кроме основных положений трудового законодательства Республики Казахстан, отражены вопросы, касающиеся социальной поддержки работников Компании, ветеранов Великой Отечественной войны и лиц, приравненных к ним, ветеранов-энергетиков, организации медицинского обслуживания, культурно-массового досуга работников. Коллективный договор распространяет свое действие на всех (100%) работников Компании.

В 2003 году создан Профессиональный союз работников энерготехнической отрасли Казахстана — ОО «Отраслевой профессиональный союз работников энерготехнической отрасли» (далее — Профсоюз), выстроенный по производственно-отрасле-

вому принципу и открыт не только для работников Компании, но и всех предприятий энергетической отрасли, учебных и проектных институтов, пенсионеров и др. В Профсоюз входит более 7 тысяч человек, из которых более 4 тысяч работники Компании. Одной из основных задач Профсоюза является обеспечение трудовых прав его членов, регулирование трудовых отношений. Профсоюз также оказывает влияние на условия оплаты труда, формы материального поощрения сотрудников, соблюдение дисциплины труда вплоть до наложения дисциплинарных взысканий и призван контролировать соблюдение законодательства о труде, сохранение и реализацию гарантий и компенсаций, льгот и т.д.

В 2017 году Профсоюз принимал участие в разработке Генерального Соглашения между Правительством Республики Казахстан, республиканскими объединениями работников и республиканскими объединениями работодателей на 2018–2020 года. Профсоюз является членом Комиссии по разработке изменений и дополнений в Трудовой Кодекс Республики Казахстан.

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Целью Экологической политики АО «KEGOC» является минимизация негативного воздействия на окружающую среду при передаче и распределении электрической энергии.

Основными направлениями реализации Экологической политики АО «KEGOC» являются:

- ответственность за обеспечение охраны окружающей среды при развитии НЭС Казахстана;
- энергосбережение и рациональное использование природных и энергетических ресурсов;
- обеспечение соответствия законодательству Республики Казахстан в области экологии и требованиям международного стандарта ISO 14001;
- открытость и доступность информации, в том числе результатов экологического мониторинга.

### Система экологического менеджмента

В Компании внедрена и сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001 система экологического менеджмента (СЭМ). СЭМ функционирует в рамках интегрированной системы менеджмента АО «KEGOC» и основной целью внедрения и функционирования является применение новых способов управления, дающих возможность усилить влияние на экологические аспекты производственной и хозяйственной деятельности Компании.

Управление экологическими аспектами является элементом корпоративной системы управления рис-

ками в АО «KEGOC». Для эффективного управления в 2017 году разработаны: реестр нормативных правовых актов, применимых к идентифицированным экологическим аспектам АО «KEGOC»; реестры экологических аспектов и важных экологических аспектов АО «KEGOC» на 2017 год. При выявлении аспектов анализируется все компоненты экологического влияния деятельности Компании (энергосбережение, вода, почва, выбросы, отходы). Мероприятия по управлению экологическими аспектами установлены Экологической программой Компании на 2017 год.

Важными экологическими аспектами в 2017 году были определены «ПХД-содержащие отходы», «трансформаторное масло» и «отработанное трансформаторное масло». Значимость аспекта «ПХД-содержащие отходы» обусловлена тем, что полихлорированный дифенил является опасным веществом согласно Экологическому кодексу Республики Казахстан (красный уровень опасности). Значимость аспектов «отработанное трансформаторное масло» и «трансформаторное масло» связана с наличием маслонаполненного оборудования.

#### Влияние на водные объекты и почву

Объемы потребления воды в АО «KEGOC» значительны, так как в технологическом процессе вода не используется. Сбросы в водные объекты и на рельеф не осуществляются. На объектах 7 филиалов АО «KEGOC»: Актюбинские МЭС, Акмолинские МЭС, Алматинские МЭС, Восточные МЭС, Сарбайские МЭС, Центральные МЭС, Южные МЭС имеется артезианское водоснабжение. Действующие скважины на объектах филиалов эксплуатируются согласно полученным разрешениям на спецводопользование и согласованию местных санитарных служб.

Возможными источниками загрязнения водных объектов и почвы являются трансформаторные масла, использующиеся в маслонаполненном оборудовании, а также сточные воды, образующиеся в результате использования воды на хозяйственные нужды. Для недопущения загрязнений воды маслонаполненное оборудование Компании оснащено маслоприемными устройствами или поддонами, что исключает попадание масла в почву и воду. Обваловка маслоприемников находится в удовлетворительном состоянии.

#### Выбросы

Долгосрочной стратегией развития АО «KEGOC» определен показатель достижения цели в области охраны окружающей среды «Снижение фактических выбросов от стационарных источников по отношению к нормативу». В целях достижения данного по-

казателя, в филиалах МЭС в 2017 году проводился операционный мониторинг — учет количества часов работы каждой единицы оборудования и расхода материалов. Объем валовых выбросов загрязняющих веществ от стационарных источников составил 15,81 т (установленный норматив — 20,7 т). Таким образом, валовые выбросы загрязняющих веществ от стационарных источников (по отношению к нормативам) снижены на 23%. Снижение выбросов в филиалах Актюбинские МЭС, Алматинские МЭС, Западные МЭС, Южные МЭС подтверждено результатами производственного экологического мониторинга, который проводился специализированными организациями.

#### Отходы производства

Отходы производства на объектах АО «KEGOC» образуются при эксплуатации, ремонте и модернизации оборудования подстанций.

В филиалах МЭС определены места для временного безопасного и раздельного хранения отходов, подготовлены карты-схемы размещения отходов на территории объектов с экспликацией, обеспечивается своевременный вывоз для последующей утилизации.

В 2017 году в подразделениях АО «KEGOC» образовалось 2 548,7 тонн отходов. Затраты на размещение отходов на полигоне составили 10,6 млн тенге, затраты на утилизацию — 11,5 млн тенге (ртутьсодержащие отходы и промышленные отходы по их видам). Трансформаторное масло и металлолом реализованы специализированным организациям.

Одним из важных экологических аспектов в 2017 году определены «ПХД-содержащие отходы», в связи с тем, что на балансе Компании находилось 22 единицы демонтированного электрооборудования, загрязненного ПХД. Для управления данным аспектом в 4-м квартале 2017 года данное оборудование передано на уничтожение специализированной организации согласно заключенному договору.

По результатам проведенных лабораторных анализов, запланированных на 2017 год, ПХД в маслонаполненном оборудовании не обнаружено.

#### ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Долгосрочной стратегией развития АО «KEGOC» совершенствование системы профессиональной

#### СОКРАЩЕНИЕ ФАКТИЧЕСКИХ ВЫБРОСОВ ОТ СТАЦИОНАРНЫХ ИСТОЧНИКОВ

# 23%

(ПО ОТНОШЕНИЮ К НОРМАТИВУ)

безопасности является важнейшей задачей для достижения стратегического видения. Советом директоров АО «KEGOC» уделяется большое внимание вопросам безопасности и охраны здоровья, для чего создан специальный Комитет Совета директоров, функциями которого является выработка политик и процедур, совершенствование системы и мониторинг обеспечения промышленной безопасности и охраны труда. Так, данным Комитетом в 2017 году рассмотрена Концепция развития системы охраны труда АО «KEGOC», а также утвержден План мероприятий по совершенствованию системы управления охраной труда. Кроме того, для эффективной реализации и усиления контроля, Комитетом рекомендовано включение КПД по исполнению Плана в мотивационные карты КПД руководящих и управленческих работников Компании.

В Компании проводится постоянная работа по созданию безопасных условий труда, снижению травматизма при выполнении технологических операций, улучшению производственных и санитарно-бытовых условий труда работников, уменьшению влияния вредных и небла-гоприятных факторов. В 2017 году проведена оценка вредных и опасных производственных факторов на всех рабочих местах Компании и разработан реестр опасностей и рисков АО «KEGOC» на 2017 год из которого определены значимые опасности и риски АО «KEGOC» на 2017 год:

- поражение электрическим током при эксплуатации и ремонте электроустановок до и выше 1000 В;
- поражение электрическим током при работах по эксплуатации и с применением грузоподъемных механизмов;
- падение с высоты при верхолазных работах и работах на высоте.

На основании выявленных опасностей и рисков разработана Программа АО «KEGOC» по системе менеджмента профессиональной безопасности и охраны здоровья на 2017 год, предусматривающая мероприятия по управлению данными рисками. В результате выполнения мероприятий Программы в 2017 году в Компании не зафиксированы случаи поражения электрическим током, при работе по эксплуатации и с применением грузоподъемных механизмов и случаи падения с высоты, при проведении верхолазных работ и работ на высоте.

В 2017 году произошел один несчастный случай, связанный с дорожно-транспортным происшествием. По факту несчастного случая АО «KEGOC» приняты соответствующие меры.

Кроме того, во всех филиалах были проведены:

- семинары по безопасной организации и ведению работ в период ремонтной кампании;
- аттестация ремонтных бригад с проверкой укомплектованности средствами защиты, инструментом, такелажем, спецодеждой;
- проведены целевые проверки состояния технической эксплуатации, техники безопасности, охраны труда и пожарной безопасности объектов по результатам которых выданы акты предписания о нарушениях;
- проведены Дни техники безопасности, по результатам которых разработаны корректирующие мероприятия.

Также, в 2017 году проведено корпоративное обучение работников Компании, в том числе директоров филиалов МЭС, по вопросам формирования культуры безопасного поведения.

В целях совершенствования работы служб (групп) надежности и охраны труда по повышению надежности работы электрических сетей и охраны труда работников АО «KEGOC», обмена опытом по проблемным вопросам проведено совещание, в котором приняли участие начальники служб надежности и охраны труда всех филиалов МЭС, представители филиала НДЦ СО и дочерней организации АО «Энергоинформ».

В 2017 году работники Компании проходили медицинские осмотры и предсменные медицинские освидетельствования; необходимое обучение, повышение квалификации по вопросам профессиональной безопасности и охраны здоровья; обеспечены необходимыми средствами индивидуальной защиты, в том числе электротехническими средствами, спецпитанием, медикаментами. Работники, подвергающиеся в процессе работы воздействию вредных факторов, по результатам аттестации их рабочих мест на наличие вредных условий, получали установленные нормами компенсации. В соответствии с законодательством Республики Казахстан все работники застрахованы от несчастных случаев при исполнении трудовых (служебных) обязанностей, а также произведено страхование гражданско-правовой ответственности Компании за причинение вреда третьим лицам.

Для оценки уровня организации безопасных условий труда работникам, применяются коэффициент LTIFR, отражающий количество несчастных случаев на производстве в расчете на 1 млн отработанных чел./часов и частота несчастных случаев со смертельным исходом в расчете на 1000 человек. Значения показателя LTIFR за 2017 год составил 0,15, частота несчастных случаев — 0,26.

# ДОЧЕРНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ АО «KEGOC»

## ПРИЛОЖЕНИЕ 1

### АО «Энергоинформ»

Миссия: Обеспечение надежного функционирования и эффективного развития информационно-телекоммуникационного комплекса ЕЭС Республики Казахстан с применением лучших мировых практик и инновационных технологий.

Единственным акционером является АО «KEGOC».

Основная деятельность — обслуживание информационно-телекоммуникационного комплекса АО «KEGOC», в том числе: АСКУЭ, SCADA, БРЭ, ИСУ, ВЧ, РРЛ, ССС, СГП, АТС, ВОЛС, ПОС и корпоративные сервисы.

Уставной капитал АО «Энергоинформ» 2 179,7 млн тенге. Количество выпущенных акций составляет 700 000 штук, номинальная стоимость одной акции равна 10 000 тенге. Количество размещенных акций 217 970 штук.

Доходы АО «Энергоинформ» за 2017 год составили 3 844,3 млн тенге, общие расходы — 3 470,4 млн тенге. По сравнению с 2016 годом доходы увеличились на 18,3 млн тенге или на 0,5%, при этом расходы уменьшились на 46,0 млн тенге или на 1,3%.

По итогам деятельности за отчетный период получен чистый доход в размере 273,1 млн тенге (при плане — 205,2 млн тенге), что выше фактического показателя 2016 года на 26,9 млн тенге или на 10,9%.

### ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии»

ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии» создано в соответствии с решением Совета директоров АО «KEGOC» от 12 августа 2013 года и зарегистрировано в Управлении юстиции Сарыаркинского района Департамента юстиции г. Астана 27 августа 2013 года.

Приказом Министра энергетики Республики Казахстан от 31 марта 2015 года №256 «Об определении расчетно-финансового центра по поддержке возобновляемых источников энергии» определено ТОО «РФЦ по ВИЭ».

Основной вид деятельности — осуществление централизованной покупки и продажи электрической энергии, произведенной объектами по использованию возобновляемых источников энергии и поставленной в электрические сети ЕЭС Республики Казахстан.

Единственным учредителем и единственным участником является АО «KEGOC».

По состоянию на 31 декабря 2017 года ТОО «РФЦ по ВИЭ» заключило 100 договоров с субъектами ВИЭ. В 2016 году ТОО «РФЦ по ВИЭ» реализовало условным потребителям электроэнергию произведенную субъектами ВИЭ в объеме — 568,9 млн кВт•ч.

Общая сумма доходов ТОО «РФЦ по ВИЭ» по итогам 2017 года составила 15 475,9 млн тенге, что на 4 655,1 млн тенге или на 43% выше, чем за 2016 год. Расходы составили 15 078,5 млн тенге, что выше на 43%, чем за 2016 год. Чистый доход по итогам 2017 года составил 317,4 млн тенге (при плане — 383,5 млн тенге), что на 87,3 млн тенге или на 37,9% выше, чем по итогам 2016 года.

Дочерние организации оказывают незначительное влияние на показатели деятельности АО «KEGOC».



# КАЛЕНДАРЬ КОРПОРАТИВНЫХ СОБЫТИЙ АО «КЕГОС» НА 2018 ГОД

№	Корпоративные события	Сроки (дата, месяц)*
1	Отчет перед потребителями о деятельности АО «КЕГОС» по предоставлению регулируемых услуг	до 1 мая 2018 года
2	Проведение годового Общего собрания акционеров АО «КЕГОС»	до 31 мая 2018 года
3	Предоставление финансовой отчетности за 2017 год в АО «Казахстанская фондовая биржа»	до 31 мая 2018 года
4	Предоставление финансовой отчетности за 1 квартал 2018 года в АО «Казахстанская фондовая биржа»	до 15 мая 2018 года
5	Предоставление годового отчета за 2017 год в АО «Казахстанская фондовая биржа»	до 31 июля 2018 года
6	Предоставление финансовой отчетности за 2 квартал 2018 года в АО «Казахстанская фондовая биржа»	до 14 августа 2018 года
7	Предоставление финансовой отчетности за 3 квартал 2018 года в АО «Казахстанская фондовая биржа»	до 14 ноября 2018 года

\* Независимо от усилий, предпринятых АО «КЕГОС», фактические сроки и характер событий могут отличаться от указанных.

# ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ПОЛОЖЕНИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АО «KEGOC» В 2017 ГОДУ

## ПРИЛОЖЕНИЕ 3

№ положения Кодекса	Принципы Кодекса корпоративного управления АО «KEGOC»	Соблюдается/ Не соблюдается/ Частично соблюдается	Информация о соблюдении/ не соблюдении принципов
<b>Глава 1. Правительство как акционер Фонда</b>			
1	<p>Основная стратегическая задача Компании — это рост долгосрочной стоимости и устойчивое развитие, что отражается в стратегии развития Компании. Все принимаемые решения и действия должны соответствовать стратегии развития.</p> <p>Организации осуществляют свою деятельность в рамках своей основной (профильной) деятельности. Осуществление новых видов деятельности допускается при условии, что на данном рынке отсутствует конкуренция или участие Компании будет способствовать развитию малого и среднего бизнеса.</p>	<b>Соблюдается</b>	<p>В компании утверждена Долгосрочная стратегия развития АО «KEGOC» на период до 2025 года, стратегическими целями которой являются: обеспечение надежного функционирования ЕЭС Казахстана; обеспечение устойчивого финансового положения Компании и денежных потоков для акционеров и развития; устойчивое развитие. Все принимаемые решения и действия соответствуют Стратегии, в которую включены направления деятельности: инвестиционная, инновационная, технологическая, социальная. В целях мониторинга реализации Стратегии, Совет директоров и Правление Компании проводят стратегические сессии, в ходе которых обсуждаются основные направления деятельности, задачи, проблемные вопросы, риски, корректирующие меры. Инвестиционная деятельность Компании осуществляется в рамках реализации Стратегии.</p> <p>В 2017 году Компания осуществляла свою деятельность в соответствии с Законом Республики Казахстан «О естественных монополиях» и Правилами представления и рассмотрения ходатайств о даче согласия на осуществление субъектами естественных монополий иной деятельности, утвержденными приказом Председателя Агентства Республики Казахстан по регулированию естественных монополий от 19 июля 2013 года 216-ОД.</p>
5	<p>Правительство предоставляет Компании полную операционную самостоятельность и не допускает вмешательства со стороны Правительства и государственных органов в оперативную (текущую) и инвестиционную деятельность за исключением случаев, предусмотренных законами, актами и поручениями Президента Республики Казахстан. Органы Компании полностью самостоятельны и независимы при принятии решений и осуществлении любых действий в пределах своей компетенции.</p>	<b>Соблюдается</b>	<p>АО «KEGOC» взаимодействует с государственными и местными органами власти и контролирующими органами на принципах партнерства и соблюдения норм законодательства Республики Казахстан.</p> <p>В 2017 году фактов прямого вмешательства в оперативную деятельность Компании со стороны Правительства и государственных органов не было. Все решения по стратегическим вопросам и вопросам операционной деятельности принимались Советом директоров и Правлением самостоятельно, учитывая при этом государственные программные и нормативные документы.</p>
8	<p>Инвестиционная деятельность Компании осуществляется на рыночных принципах в соответствии со Стратегией и направлена на прирост стоимости и оптимальную структуру активов. Случаи реализации Компанией низкорентабельных и социально-значимых проектов должны раскрываться в годовом отчете Компании с указанием источников финансирования таких проектов.</p>	<b>Соблюдается</b>	<p>Стратегия развития АО «KEGOC», утвержденная Советом директоров, содержит портфель инвестиционных проектов, реализуемых для выполнения миссии Компании в экономике Государства. Информация об инвестиционной деятельности Компании подробно излагается в Годовых отчетах.</p>

№ положения Кодекса	Принципы Кодекса корпоративного управления АО «KEGOC»	Соблюдается/ Не соблюдается/ Частично соблюдается	Информация о соблюдении/ не соблюдении принципов
14	<p>Компания должна придерживаться высоких этических стандартов и внедрять необходимые процедуры для обеспечения постоянного применения этих стандартов всеми работниками и партнерами Компании.</p> <p>Уведомления о предполагаемых нарушениях должны направляться напрямую СВА или Совету директоров. Исполнительный орган и все его структурные подразделения, включая службу безопасности, не должны препятствовать передаче уведомлений о предполагаемых нарушениях СВА или Совету директоров.</p>	Соблюдается	<p>Компания (должностные лица и работники) придерживается высоких этических стандартов, соблюдается утвержденный Советом директоров Кодекс деловой этики. Все члены Совета директоров, Правления, а также работники Компании ознакомлены с положениями Кодекса деловой этики.</p> <p>Совет директоров обеспечил наличие механизма для сбора и конфиденциального рассмотрения сведений о нарушении политик компании путем организации «горячей линии» при Комитете по аудиту. Посредством реквизитов, опубликованных на сайте Компании, стейкхолдеры могут уведомлять через Службу внутреннего аудита Комитету по аудиту о предполагаемых нарушениях законодательства и др. При этом конфиденциальность обратившихся сохраняется. Кроме того, в Компании создан институт омбудсмена, к которому стейкхолдеры могут обращаться по поводу нарушения Кодекса деловой этики. Совет директоров периодически получает отчеты о поступивших сообщениях (жалобах), о принятых действиях и т.д.</p> <p>В АО «Самрук-Қазына» (далее-Фонд) внедрена единая «горячая линия» инициативного информирования, посредством которой работники Фонда и иные стейкхолдеры могут выражать обеспокоенность в отношении совершенных или совершаемых нарушений в Фонде. Для администрирования указанной «горячей линии» Фондом привлечена независимая организация ТОО «Делойт»; данные по новой «горячей линии» актуализированы на сайте АО «KEGOC».</p> <p>Кроме того, в Фонде внедрен Стандарт по управлению закупочной деятельностью, согласно которой придерживаются портфельные компании Фонда и обеспечивается постоянное применение.</p> <p>В соответствии со Стандартом Фонда по управлению закупочной деятельностью Компании производятся закупки среди потенциальных поставщиков, прошедших предварительный квалификационный отбор. При проведении предварительного квалификационного отбора потенциальные поставщики оцениваются по таким критериям, как правовая составляющая; организация договорной работы потенциального поставщика; ресурсы потенциального поставщика; обеспечение качества товаров, работ, услуг; управление проектами и рисками; безопасность и охрана труда; охрана окружающей среды и т.д.</p>
<b>Глава 2. Взаимодействие Фонда и организаций. Роль Фонда как национального управляющего холдинга</b>			
1	Система корпоративного управления в Компании обеспечивает надлежащее управление и контроль за деятельностью Компании и направлена на рост долгосрочной стоимости и устойчивое развитие.	Соблюдается	<p>В соответствии с Уставом Компании, Совет директоров определяет направления деятельности Компании, утверждает Стратегию развития и среднесрочный план развития на 5 лет, в том числе для реализации ожиданий крупного акционера. Так, Долгосрочная стратегия развития АО «KEGOC» до 2025 года, стратегия разработана с учетом государственных планов и программ, а также с учетом Стратегии развития АО «Самрук-Қазына» и письма-ожидания. Стратегией развития АО «KEGOC» определены стратегические цели: «Обеспечение надежного функционирования ЭЭС Казахстана», «Обеспечение устойчивого финансового положения Компании и денежных потоков для акционеров и развития» и «Устойчивое развитие». Правление обеспечивает реализацию Стратегии, планов развития и достижение утвержденных стратегических КПД, периодически отчитываясь перед Советом директоров. Советом директоров рассмотрен и утвержден Бизнес-план (План развития) АО «KEGOC» на 2018-2022 годы разработанный с учетом Письма-ожидания крупного акционера.</p>
2	Система корпоративного управления Компании представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Компании, а также систему взаимоотношений между исполнительным органом, Советом директоров, акционерами и заинтересованными сторонами. Компетенции органов и порядок принятия решений должны быть четко определены и закреплены в уставе.	Соблюдается	<p>В Компании система корпоративного управления обеспечивает:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Соблюдение иерархии порядка рассмотрения вопросов и принятия решений: все вопросы, выносимые на рассмотрение Советом директоров тщательно рассматриваются соответствующими специализированными Комитетами Совета директоров.</li> <li>2. Четкое разграничение полномочий и ответственности между Советом Директоров, Правлением, должностными лицами и работниками: компетенции, полномочия и ответственность органов определены Уставом, Положениями об Общем собрании акционеров, Совета Директоров и Правлении; приказом Председателя Правления «О распределении обязанностей и полномочий» четко разграничены зоны ответственности членов Правления АО «KEGOC»; структурные подразделения Компании, включая филиалы осуществляют свою деятельность на основании Положений о подразделениях; на каждую должность разработаны должностные инструкции.</li> <li>3. Совет директоров и Правление своевременно и качественно принимают решения.</li> <li>4. Соответствие законодательству и внутренним документам Совета Директоров и Правления.</li> </ol>
4	<p>Фонд участвует в управлении компаниями посредством реализации функций акционера, а также через Совет директоров, в порядке, определенном уставами компаний и настоящим Кодексом.</p> <p>Фонд ежегодно направляет председателю Совета директоров и представителям Фонда в Совете директоров компании ожидания акционера на предстоящий финансовый год.</p> <p>Советы директоров компаний обладают полной самостоятельностью в принятии решений в рамках своей компетенции, установленной уставом Компании.</p> <p>Позиция Фонда по отдельным вопросам доводится через представителей Фонда в Совете директоров Компании.</p>	Соблюдается	<p>АО «Самрук-Қазына», являясь крупным акционером Компании, участвует в управлении Компанией посредством направления писем-ожиданий, и через участие в Советах директоров своих представителей, а также участие в Общих собраниях акционеров.</p> <p>В составе Совета директоров присутствует три представителя крупного акционера, наличие четырех независимых директоров обеспечивает принятие взвешенных решений.</p>
6	Распределение чистого дохода в пользу Фонда как акционера осуществляется в форме дивидендов на основе формализованной и прозрачной дивидендной политики.	Соблюдается	В Компании утверждено Положение о дивидендной политике — документ, в котором формализованы максимально прозрачные процедуры определения и выплаты дивидендов. Других перераспределений, кроме как дивиденды акционерам, не предусмотрены.
7	Управление Компанией осуществляется органами Компании в соответствии с компетенциями и порядком, определенным Уставом.	Соблюдается	Органами Компании являются: высший орган — Общее собрание акционеров, орган управления — Совет директоров, коллегиальный исполнительный орган — Правление. Компетенция каждого органа и Председателя Совета директоров и Правления определена Уставом АО «KEGOC», а также соответствующими положениями. Отсутствует дублирование функций органов Компании.



№ положения Кодекса	Принципы Кодекса корпоративного управления АО «KEGOC»	Соблюдается/ Не соблюдается/ Частично соблюдается	Информация о соблюдении/ не соблюдении принципов
8	<p>Компания и ее должностные лица несут ответственность за рост долгосрочной стоимости и устойчивое развитие Компании соответственно, и принимаемые решения и действия/бездействие в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан и внутренними документами.</p> <p>Основным элементом оценки эффективности деятельности Компании, исполнительного органа является система КПД. Фонд через своих представителей в Совете директоров направляет Компании свои ожидания по КПД. Перечень и целевые значения КПД компании утверждаются Советом директоров Компании.</p> <p>В целях достижения КПД Компания разрабатывают соответствующие планы развития.</p> <p>На ежегодной основе осуществляется оценка достижения КПД Компании по сравнению с утвержденным планом развития. Данная оценка влияет на вознаграждение руководителя и членов исполнительных органов, принимается во внимание при их переизбрании, а также может явиться основанием для их отстранения от занимаемой должности досрочно.</p>	Соблюдается	Стратегией развития Компании определены стратегические цели, в том числе «Обеспечение устойчивого финансового положения Компании и денежных потоков для акционеров и развития» и «Устойчивое развитие», а также индикаторы их достижения. Для реализации Стратегии разработан среднесрочный План развития, обеспечивающая эффективную реализацию Стратегии. Ежегодная оценка деятельности членов Правления АО «KEGOC» осуществляется с применением мотивационных КПД, ответственность за выполнение которых, закрепляется решением Совета директоров за конкретной должностной позицией руководящего работника-ка, способствуют достижению целевых показателей деятельности Компании, характеризующих эффективность ее финансово-хозяйственной деятельности, и степень достижения стратегических целей. Значения показателей влияют на вознаграждение членов Правления, принимаются во внимание при их переизбрании, а также могут явиться основанием для их отстранения от занимаемой должности досрочно.
9	Совет директоров холдинговой компании должен обеспечить эффективность управления, рост долгосрочной стоимости и устойчивое развитие во всех юридических лицах, входящих в ее группу. Результатами эффективного управления в группе холдинговой компании должны стать повышение операционной эффективности, улучшение качества отчетности, улучшенные стандарты корпоративной культуры и этики, большая открытость и прозрачность, снижение рисков, надлежащая система внутреннего контроля.	Соблюдается	В соответствии с Уставом Совет директоров АО «KEGOC» принимает решения по вопросам деятельности, утверждает документы, регулирующие вопросы управления активами, вырабатывает политики в отношении назначения должностных лиц в дочерние организации. В Компании утвержден Регламент по взаимодействию по вопросам обеспечения деятельности представителей АО «KEGOC» в Советах директоров дочерних и зависимых организаций. Уставами дочерних организаций разграничены полномочия и компетенции органов дочерних организаций. АО «KEGOC», являясь единственным акционером/учредителем дочерних организаций, определяет единые политики в основных областях деятельности для всей Группы. Дочерние организации АО «KEGOC», являясь самостоятельными организациями, могут разрабатывать свои внутренние нормативные документы в целях дополнений/детализации (в области планирования, управления рисками и т.д.).
<b>Глава 3. Устойчивое развитие</b>			
1	Компания осознает важность своего влияния на экономику, экологию и общество и, стремясь к росту долгосрочной стоимости, должны обеспечивать свое устойчивое развитие в долгосрочном периоде, соблюдая баланс интересов заинтересованных сторон. Подход ответственного, продуманного и рационального взаимодействия с заинтересованными сторонами будет способствовать устойчивому развитию Компании.	Соблюдается	
2	Компания должна стремиться к росту долгосрочной стоимости, обеспечивая при этом свое устойчивое развитие, и соблюдать баланс интересов заинтересованных сторон. Деятельность в области устойчивого развития должна соответствовать лучшим международным стандартам.	Соблюдается	Стратегией развития АО «KEGOC» определены стратегические цели, в числе которых «Обеспечение устойчивого финансового положения Компании и денежных потоков для акционеров и развития» и «Устойчивое развитие», включающие задачи по росту долгосрочной стоимости Компании, охране окружающей среды, безопасности труда, управлению персоналом, а также определены КПД в данных направлениях. Комплексный план по реализации Стратегии включает в себя мероприятия, направленные на достижение данных целей и значений, запланированных КПД. Совет директоров определяет мероприятия по совершенствованию корпоративного управления, включая направление «Устойчивое развитие», являющееся в соответствии с Кодексом корпоративного управления его составной частью. В Компании в соответствии с Реестром и Картой рисков, в которых предусмотрены предупредительные и реактивные мероприятия для недопущения реализации рисков по трем данным направлениям. Советом директоров утверждено Руководство по системе управления в области устойчивого развития, в соответствии с которым Совет директоров АО «KEGOC» определяет, пересматривает и утверждает общие принципы деятельности АО «KEGOC» и его дочерних организаций в области устойчивого развития, обеспечивает формирование надлежащей системы в области Устойчивого развития и ее внедрение.
3	Компания должна обеспечить согласованность своих экономических, экологических и социальных целей для устойчивого развития в долгосрочном периоде, которое включает, в том числе, рост долгосрочной стоимости для акционеров и инвесторов. Устойчивое развитие в Компании состоит из трех составляющих: экономической, экологической и социальной. Компания должна проводить анализ своей деятельности и рисков по трем данным аспектам, а также стремиться не допускать или снижать негативное воздействие результатов своей деятельности на заинтересованные стороны.	Соблюдается	Данное Руководство распространяется на дочерние организации Компании.
4	Принципами в области устойчивого развития являются открытость, подотчетность, прозрачность, этическое поведение, уважение интересов заинтересованных сторон, законность, соблюдение прав человека, нетерпимость к коррупции, недопустимость конфликта интересов, личный пример.	Соблюдается	Положения данного документа ежеквартально (в виде специально разработанного методического пособия) направляются для ознакомления/напоминания членам Совета директоров и всем работникам Компании.
5	<p>В Компании должна быть выстроена система управления в области устойчивого развития, которая включает, но не ограничивается, следующими элементами:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Приверженность принципам устойчивого развития на уровне Совета директоров, исполнительного органа и работников.</li> <li>2. Анализ внутренней и внешней ситуации по трем составляющим (экономика, экология, социальные вопросы).</li> <li>3. Определение рисков в области устойчивого развития в социальной, экономической и экологической сферах.</li> <li>4. Построение карты заинтересованных сторон.</li> <li>5. Определение целей и КПД в области устойчивого развития, разработка плана мероприятий и определение ответственных лиц.</li> <li>6. Интеграция устойчивого развития в ключевые процессы, включая управление рисками, планирование, управление человеческими ресурсами, инвестиции, отчетность, операционная деятельность и другие, а также в стратегию развития и процессы принятия решений.</li> <li>7. Повышение квалификации должностных лиц и работников в области устойчивого развития.</li> <li>8. Регулярный мониторинг и оценка мероприятий в области устойчивого развития, оценка достижения целей и КПД, принятие корректирующих мер, внедрение культуры постоянных улучшений.</li> </ol> <p>Совет директоров и исполнительный орган Компании должны обеспечить формирование надлежащей системы в области устойчивого развития и ее внедрение.</p> <p>Все работники и должностные лица на всех уровнях вносят вклад в устойчивое развитие.</p> <p>Холдинговые компании отвечают за внедрение принципов устойчивого развития во всей группе.</p>	Частично соблюдается	<p>Правление АО «KEGOC» обеспечивает реализацию целей, задач и достижение индикаторов в области устойчивого развития, определенных Советом директоров АО «KEGOC». Все работники и должностные лица на всех уровнях вносят вклад в Устойчивое развитие. Правление АО «KEGOC», в рамках деятельности Координационного совета по вопросам устойчивого развития и ИСМ, обеспечивает тщательный, глубокий и продуманный анализ внутренней и внешней ситуации по трем составляющим: экономической, экологической и социальной, на основе которого обеспечивает формирование соответствующих планов, программ для реализации целей, задач и достижения индикаторов, определенных Советом директоров АО «KEGOC».</p> <p>В 2017 году Компанией актуализирована карта стейкхолдеров, на основе которой разработан План коммуникации с заинтересованными сторонами.</p> <p>В ходе диагностики корпоративного управления выявлены области для устойчивого развития. В 2018 году Компания планирует работы по более эффективной интеграции направлений устойчивого развития с основными системами управления: корпоративного управления, системой управления рисками, внутреннего контроля, стратегического и бизнес планирование и т.д.</p>

№ положения Кодекса	Принципы Кодекса корпоративного управления АО «KEGOC»	Соблюдается/ Не соблюдается/ Частично соблюдается	Информация о соблюдении/ не соблюдении принципов
6	Компания ежегодно публикует отчетность в области устойчивого развития в целях обеспечения ясности и прозрачности своей деятельности для заинтересованных сторон, с учетом обеспечения защиты информации, составляющей служебную, коммерческую и иную охраняемую законом тайну. Отчетность в области устойчивого развития утверждается Советом директоров.	Соблюдается	Для обеспечения прозрачности своей деятельности в области устойчивого развития для заинтересованных сторон АО «KEGOC» с 2009 года ежегодно разрабатывает и публикует отчет в области устойчивого развития (далее — Отчет). При разработке Отчета обеспечивается защита информации, составляющей служебную, коммерческую и иную, охраняемую законом, тайну. Отчет представляет собой консолидированную информацию по устойчивому развитию АО «KEGOC» и его дочерних организаций. При подготовке отчета по устойчивому развитию АО «KEGOC» руководствуется общепринятыми международными стандартами: Стандарты по отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative (GRI); стандарты серии AA1000. С 2011 года Отчет заверяется независимыми аудиторами на соответствие стандартам. Отчет утверждается Советом директоров и доводится до сведения заинтересованных сторон посредством размещения на корпоративном интернет-ресурсе и предоставления на бумажном и электронном носителях. В июне 2017 года Отчет АО «KEGOC» об устойчивом развитии за 2016 год утвержден Советом директоров АО «KEGOC».
7	Компания должна стремиться поощрять и способствовать применению принципов устойчивого развития партнерами.	Соблюдается	Типовые договоры с поставщиками товаров, работ и услуг включают требования соблюдения законодательства в сфере экологии, безопасности труда, охраны здоровья, трудовых отношений, а также антикоррупционного законодательства. Кроме того, включены требования к контрагентам Компании о необходимости соблюдения внутренних правила Компании в области безопасности труда, охраны здоровья, пожарной безопасности и охраны окружающей среды при работах и въезде на территорию объектов АО «KEGOC».
<b>Глава 4. Права акционеров и справедливое отношение к акционерам</b>			
1	Соблюдение прав акционеров является ключевым условием для привлечения инвестиций в Компанию. Компания должна обеспечить реализацию прав акционеров. При наличии в организации нескольких акционеров, должно быть обеспечено справедливое отношение к каждому из них.	Соблюдается	Корпоративное управление в Компании выстроено таким образом, чтобы обеспечить равные права и справедливое отношение ко всем акционерам. В соответствии с законодательством Республики Казахстан, акционеры имеют право участвовать в Общем собрании акционеров и голосовать лично или через своего представителя по доверенности. Также, акционеры имеют право: получать дивиденды в размерах и сроки, определяемые решением Общего собрания акционеров; получать выписки от Регистратора Компании или номинального держателя, подтверждающие его право собственности на ценные бумаги; участвовать в определении количественного состава, срока полномочий Совета директоров, избрании его членов и прекращении их полномочий, определении размера и условий выплаты вознаграждения; в установленном порядке вносить предложения в повестку дня Общего собрания акционеров, а также требовать созыва внеочередного Общего собрания акционеров; предлагать Общему собранию акционеров кандидатуры для избрания в Совет директоров компании; оспаривать в судебном порядке принятые органами компании решения; обращаться в компанию с письменными запросами о его деятельности и получать мотивированные ответы в течении 30 дней; на часть имущества при ликвидации компании; при владении самостоятельно или в совокупности с другими акционерами пятью и более процентами голосующих акций компании обращаться в судебные органы от своего имени в случаях, предусмотренных статьями 63 и 74 Закона «Об акционерных обществах», с требованием о возмещении Компании должностными лицами причиненных убытков и возврате Компании должностными лицами и (или) их аффилированными лицами прибыли (дохода), полученной ими в результате принятия решений о заключении (предложения к заключению) крупных сделок и (или) сделок, в совершении которых имеется заинтересованность; преимущественной покупки акций или других ценных бумаг компании, конвертируемых в его акции, в порядке, установленном Законом, за исключением случаев, предусмотренных законодательными актами; получать по своему требованию копии документов, предусмотренных законодательством; требовать созыва внеочередного Общего собрания акционеров; предлагать Совету директоров компании включение дополнительных вопросов в повестку дня Общего собрания акционеров; требовать созыва заседания Совета Директоров; требовать проведения аудиторской организацией аудита компании за свой счет.
2	Права, обязанности и компетенции акционеров определяются согласно действующему законодательству, учредительным документам и закрепляются в них. Права акционеров включают, но не ограничиваются своевременным получением информации, достаточной для принятия решения, в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан, уставом и внутренними документами организации в области раскрытия информации; участием на общем собрании акционеров и голосованием по вопросам своей компетенции; участием в определении количественного состава, срока полномочий Совета директоров, избрании его членов и прекращении их полномочий, а также определении размера и условий выплаты вознаграждения; получением дивидендов в размерах и сроки, определяемые решением общего собрания акционеров на основе ясной и прозрачной дивидендной политики.	Соблюдается	В 2017 году жалоб и обращений по поводу несоблюдения прав акционеров не поступало.
3	В случае наличия в организации нескольких акционеров, включая миноритарных акционеров, система корпоративного управления должна обеспечить справедливое отношение ко всем акционерам и реализацию их прав, что должно быть закреплено в уставе организации.	Соблюдается	В 2017 году жалоб и обращений по поводу несоблюдения прав акционеров не поступало.
<b>Глава 5. Эффективность Совета директоров и исполнительного органа</b>			
1	<p>Совет директоров является органом управления, подотчетным общему собранию акционеров, обеспечивающим стратегическое руководство организацией и контроль за деятельностью исполнительного органа. Совет директоров обеспечивает внедрение всех положений настоящего Кодекса.</p> <p>Исполнительный орган подотчетен Совету директоров, осуществляет руководство ежедневной деятельностью организации и обеспечивает ее соответствие стратегии, плану развития и решениям, принятым общим собранием акционеров и Советом директоров.</p> <p>Совет директоров и исполнительный орган должны взаимодействовать в духе сотрудничества, действовать в интересах организации и принимать решения на основе принципов устойчивого развития и справедливого отношения ко всем акционерам.</p> <p>Совет директоров и исполнительный орган должны обеспечить рост долгосрочной стоимости и устойчивое развитие Компании.</p>	Соблюдается	<p>В соответствии с Уставом и Положением о Совете директоров, Совет директоров является органом управления, подотчетным общему собранию акционеров, обеспечивающим стратегическое руководство организацией. Правление подотчетно Совету директоров, осуществляет руководство ежедневной деятельностью и обеспечивает реализацию стратегии, плана развития и решений, принятых общим собранием акционеров и Советом директоров. Совет директоров и Правление взаимодействуют в духе сотрудничества, действуют в интересах организации и принимают решения на основе принципов устойчивого развития и справедливого отношения ко всем акционерам. См. выше.</p> <p>Все принятые в 2017 году Советом директоров решения способствовали эффективной деятельности Компании: в инвестиционной деятельности, в реализации Стратегии, в управлении рисками, а также получении хороших финансовых результатов.</p>

№ положения Кодекса	Принципы Кодекса корпоративного управления АО «KEGOC»	Соблюдается/ Не соблюдается/ Частично соблюдается	Информация о соблюдении/ не соблюдении принципов
2	<p>Совет директоров должен быть наделен полномочиями, достаточными для управления организацией и контроля за деятельностью исполнительного органа. Совет директоров выполняет свои функции согласно уставу и уделяет особое внимание следующим вопросам:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Определению стратегии развития (направления и результаты).</li> <li>2. Постановке и мониторингу ключевых показателей деятельности плана развития.</li> <li>3. Организации и надзору за эффективным функционированием системы управления рисками и внутреннего контроля.</li> <li>4. Утверждению и мониторингу эффективной реализации крупных инвестиционных проектов и других ключевых стратегических проектов в рамках компетенции Совета директоров.</li> <li>5. Избранию, вознаграждению, планированию преемственности и надзору за деятельностью руководителя и членов исполнительного органа.</li> <li>6. Корпоративному управлению и этике.</li> <li>7. Соблюдению в организации положений Кодекса и корпоративных стандартов Фонда в области деловой этики (Кодекса деловой этики).</li> </ol>	Частично соблюдается	<p>В соответствии с Уставом АО «KEGOC», к исключительной компетенции Совета директоров относится:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Определение приоритетных направлений деятельности, а также утверждение стратегии развития и мониторинг ее реализации.</li> <li>2. Утверждение Плана развития, а также изменений и дополнений к нему.</li> <li>3. Мониторинг исполнения ключевых показателей деятельности Плана развития, рассмотрение ежеквартальных отчетов Плана развития.</li> <li>4. Утверждение и мониторинг эффективной реализации крупных инвестиционных проектов и других ключевых стратегических проектов в рамках компетенции Совета директоров.</li> <li>12. определение количественного состава, срока полномочий Правления, избрание Председателя Правления и членов Правления, а также досрочное прекращение их полномочий;</li> <li>13. утверждение правил оплаты труда и премирования, схемы должностных окладов, а также определение размеров должностных окладов Председателя Правления, членов Правления</li> <li>27. обеспечение соблюдения и оценка эффективности системы управления рисками и утверждение документов, регулирующих систему управления рисками, в том числе, но не ограничиваясь, Политики управления рисками, Правил установления лимитов по рискам;</li> <li>28. утверждение ежеквартальных отчетов по рискам;</li> <li>29. утверждение реестра и карты рисков;</li> <li>30. утверждение риск-аппетита, уровней толерантности в отношении каждого ключевого риска;</li> <li>62. осуществление контроля за эффективностью практики корпоративного управления;</li> <li>65. утверждение кодекса деловой этики.</li> </ol> <p>В 2017 году была проведена процедура (Job matching) с участием членов Совета директоров. Внесены изменения в Организационную структуру. Усилен контроль в области охраны труда, окружающей среды, информационной безопасности.</p> <p>В 2017 году Компания приступила к актуализации Кодекса деловой этики, для чего были определены корпоративные ценности.</p> <p>Новый Кодекс деловой этики планируется утвердить Советом директоров в 2018 году.</p>
3	<p>Члены Совета директоров должны надлежащим образом выполнять свои обязанности и обеспечить рост долгосрочной стоимости и устойчивое развитие организации. Совет директоров организации подотчетен акционерам. Данная подотчетность реализуется через механизм общего собрания акционеров.</p>	Соблюдается	<p>Согласно Положению о Совете директоров решения Общего собрания акционеров, принятые в рамках его компетенции, являются для Совета директоров обязательными. Совет директоров ежегодно отчитывается о своей деятельности перед Общим собранием акционеров, путем представления отчета о проделанной работе по итогам прошедшего года, а также путем предоставления Годового отчета Компании за прошедший год.</p> <p>В годовом отчете Совета директоров о проделанной работе, представляемом на утверждение Общему собранию акционеров, в составе годового отчета, указывается информация о:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Составе Совета директоров, критериях отбора независимых директоров, Председателя Правления и членов комитетов.</li> <li>2. Информации о каждом директоре.</li> <li>3. О количестве заседаний Совета директоров и его комитетов, а также посещение каждым директором заседаний.</li> <li>4. Отчет о работе комитетов по выполнению ими функций.</li> <li>5. Рассмотрение информации о работе Совета директоров.</li> <li>6. Оценка позиции Компании и перспектив его развития.</li> <li>7. Процесс проведения оценки деятельности Совета директоров.</li> <li>8. Принятые меры по учету Советом директоров мнений Общего собрания акционеров в отношении Компании.</li> </ol>
4	<p>В Совете директоров и его комитетах должен соблюдаться баланс навыков, опыта и знаний, обеспечивающий принятие независимых, объективных и эффективных решений в интересах организации и с учетом справедливого отношения ко всем акционерам и принципов устойчивого развития.</p>	Соблюдается	
5	<p>В составе Совета директоров необходимо обеспечить разнообразие по опыту, личностным характеристикам и гендерному составу. В состав Совета директоров должны входить независимые директора, в количестве достаточном для обеспечения независимости принимаемых решений и справедливого отношения ко всем акционерам. Рекомендуемое количество независимых директоров в составе Совета директоров компании составляет до пятидесяти процентов от общего количества членов Совета директоров.</p>	Соблюдается	<p>Совет директоров сформирован в количестве восьми членов, из которых четыре — независимые директора: А. Спицын, Л. Сутера, Д.Фаш, Я. Биалек. Независимые директора являются специалистами в области финансов, бухгалтерского учета, аудита, инженерии, стратегического управления, энергетики. <b>С. Тиесов, Ж. Егимбаева — представители крупного акционера, обладающие глубокими знаниями в сфере права, инженерии, энергетики, имеющие опыт в производственной сфере.</b> Председателем Совета директоров является К. Бектемиров, обладающий безупречной репутацией, имеющий навыки и опыт в управлении, в отрасли, эффективно управляющий Советом директоров (по мнению членов Совета директоров по результатам оценок деятельности Совета директоров).</p>

№ положения Кодекса	Принципы Кодекса корпоративного управления АО «KEGOC»	Соблюдается/ Не соблюдается/ Частично соблюдается	Информация о соблюдении/ не соблюдении принципов
6	<p>Общее собрание акционеров избирает членов Совета директоров на основе ясных и прозрачных процедур с учетом компетенций, навыков, достижений, деловой репутации и профессионального опыта кандидатов. При переизбрании отдельных членов Совета директоров или его полного состава на новый срок во внимание принимаются их вклад в эффективность деятельности Совета директоров организации.</p> <p>В организациях с несколькими акционерами процесс избрания членов Совета директоров и председателя Совета директоров осуществляется в порядке, определенном Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» и уставом организации. В указанных организациях рекомендуется вовлечение Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров организации в определение состава, необходимых навыков и компетенций в Совет директоров и кандидатов в состав Совета директоров.</p> <p>Не допускается участие членов Правительства, должностных лиц государственных органов в составе Совета директоров организации.</p> <p>Срок полномочий членов Совета директоров совпадает со сроком полномочий всего Совета директоров и истекает на момент принятия общим собранием акционеров решения по избранию нового состава Совета директоров. Члены Совета директоров избираются на срок до трех лет, в последующем, при условии удовлетворительных результатов деятельности, может быть переизбрание еще на срок до трех лет.</p> <p>Любой срок избрания в состав Совета директоров на срок больше шести лет подряд (например, два трехлетних срока) подлежит особому рассмотрению с учетом необходимости качественного обновления состава Совета директоров.</p> <p>Независимый директор не может избираться в Совет директоров более девяти лет подряд. В исключительных случаях допускается избрание на срок более девяти лет, избрание независимого директора в Совет директоров должно происходить ежегодно с подробным разъяснением необходимости избрания данного члена Совета директоров и влияния данного фактора на независимость принятия решений. Ни одно лицо не должно участвовать в принятии решений, связанных с собственным назначением, избранием и переизбранием.</p>	Соблюдается	<p>В соответствии с Положением об Общем собрании акционеров, избрание членов Совета директоров, утверждение квалификационных критериев, предъявляемые членам Совета директоров АО «KEGOC» и критерии независимости, на основе навыков, достижений, деловой репутации и профессионального опыта кандидатов, является исключительной компетенцией Общего собрания акционеров.</p> <p>В соответствии с Правилами по отбору и избранию членов Совета директоров АО «KEGOC», утвержденными Общим собранием акционеров, избрание членов Совета директоров определяются на основе ясных и прозрачных процедур с учетом компетенций, навыков, достижений, деловой репутации и профессионального опыта кандидатов.</p> <p>В соответствии с Положением о Совете директоров, члены Совета директоров избираются на срок не более 3 (трех) лет, в последующем, при условии удовлетворительных результатов деятельности, может быть переизбрание еще на срок до 3 (трех) лет. Любой срок избрания в состав Совета директоров на срок больше 6 (шести) лет подряд (например, 2 (два) трехлетних срока) подлежит особому рассмотрению с учетом необходимости качественного обновления состава Совета директоров.</p> <p>Независимый директор не может избираться в состав Совета директоров более 9 (девять) лет подряд. В исключительных случаях допускается избрание на срок более 9 (девять) лет. Срок полномочий членов Совета директоров совпадает со сроком полномочий всего Совета директоров.</p> <p>Ни одно лицо не участвует в принятии решений, связанных с собственным назначением, избранием и переизбранием.</p> <p>Срок полномочий Совета директоров и членов Совета директоров совпадает, составляет три года и заканчивается в апреле 2018 года.</p> <p>В составе Совета директоров АО «KEGOC» отсутствуют представители Правительства и государственных органов.</p>
7	Совет директоров утверждает программу введения в должность для вновь избранных членов Совета директоров и программу профессионального развития для каждого члена Совета директоров. Корпоративный секретарь обеспечивает реализацию данных программ.	Соблюдается	В АО «KEGOC» Советом директоров утверждена Программа введения в должность для вновь избранных членов Совета директоров, в которой формализована процедура мониторинга исполнения данной программы. Корпоративный секретарь ответственен за организацию введения в должность вновь избранных членов Совета директоров, обеспечение реализации программы профессионального развития для каждого члена Совета директоров и всесторонней поддержки повышения эффективности работы Совета директоров.
8	Председатель Совета директоров отвечает за общее руководство Советом директоров, обеспечивает полную и эффективную реализацию Советом директоров его основных функций и построение конструктивного диалога между членами Совета директоров, крупными акционерами и исполнительным органом.	Соблюдается	<p>В соответствии с Положением о Совете директоров, Председатель Совета директоров отвечает за общее руководство Советом директоров, обеспечивает полную и эффективную реализацию Советом директоров его основных функций и построение конструктивного диалога между членами Совета директоров, акционерами и Правлением.</p> <p>Председатель Совета директоров:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• несет ответственность за руководство Советом директоров, обеспечивает его эффективную деятельность по всем аспектам сферы его ответственности, обеспечивает эффективную связь с акционерами;</li> <li>• несет ответственность за обеспечение соответствующего диалога с акционерами;</li> <li>• обеспечивает эффективный вклад членов Совета директоров в деятельность Совета директоров, и конструктивные отношения между членами Совета директоров и Правлением;</li> <li>• обеспечивает эффективное взаимодействие с акционерами, а также доведение точки зрения акционеров Компании до Совета директоров в целом.</li> </ul>
9	Роль и функции председателя Совета директоров и руководителя исполнительного органа должны быть четко разграничены и закреплены в уставе организации, положениях о Совете директоров и исполнительном органе.	Соблюдается	Роль и функции председателя Совета директоров и руководителя исполнительного органа четко разграничены уставом, Положением о Совете директоров и Положением о Правлении АО «KEGOC».
10	Уровень вознаграждения членов Совета директоров должен быть достаточным для привлечения, удержания и мотивирования каждого члена Совета директоров такого уровня, который требуется для успешного управления организацией. Установление вознаграждения члену Совета директоров организации осуществляется в соответствии с методологией, разрабатываемой Фондом, при этом должен приниматься во внимание ожидаемый положительный эффект для организации от участия данного лица в составе Совета директоров. В организациях с несколькими акционерами, соответствующие правила вознаграждения членов Совета директоров разрабатываются на основе методологии Фонда и утверждаются общим собранием акционеров. Комитет по назначениям и вознаграждениям Совета директоров организации вносит предложения по размеру вознаграждения кандидатов в независимые директора. Ни одно лицо не должно участвовать в принятии решений, связанных с собственным вознаграждением.	Соблюдается	<p>В соответствии с Правилами по формированию состава Совета директоров компании АО «Самрук-Казына», вознаграждение выплачивается только независимым директорам и состоит из следующих компонентов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• фиксированное вознаграждение</li> <li>• дополнительное вознаграждение за участие в очных заседаниях комитетов Совета директоров. В случае участия независимого директора менее чем в половине всех проведенных очных и заочных заседаний Совета директоров в отчетном периоде (без уважительных причин) фиксированное вознаграждение не выплачивается.</li> </ul> <p>Члену Совета Директоров также компенсируются расходы, связанные с выездом на заседания Совета Директоров. Согласно Положению о Комитете по назначению и вознаграждению Совета Директоров, Комитет проводит сравнительный анализ уровня и эффективности политики вознаграждения Директоров, и представляют рекомендации Совету директоров.</p> <p>Ни одно лицо не участвует в принятии решений, связанных с собственным вознаграждением.</p> <p>В 2017 году Общим собранием акционеров утверждены Правила по выплате вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров АО «KEGOC».</p>



№ положения Кодекса	Принципы Кодекса корпоративного управления АО «KEGOC»	Соблюдается/ Не соблюдается/ Частично соблюдается	Информация о соблюдении/ не соблюдении принципов
11	Комитеты Совета директоров способствуют глубокому и тщательному рассмотрению вопросов, входящих в компетенцию Совета директоров и повышению качества принимаемых решений, в особенности по таким направлениям как аудит, управление рисками, надлежащее и эффективное применение Правил закупок товаров, работ и услуг, назначение и вознаграждение членов Совета директоров и исполнительного органа, устойчивое развитие, в том числе охрана и безопасность труда и окружающей среды. Наличие комитетов не освобождает членов Совета директоров от ответственности за принятые решения в рамках компетенции Совета директоров.	Соблюдается	<p>Все вопросы, выносимые на рассмотрение Советом директоров, предварительно тщательно рассматриваются специализированными Комитетами. В 2017 году Комитетом по аудиту были рассмотрены такие основные вопросы, как: финансовая отчетность, вопросы рисков, вопросы выплаты дивидендов, отчеты Службы внутреннего аудита. Комитетом по стратегическому планированию рассмотрены такие основные вопросы как, План мероприятия по совершенствованию корпоративного управления и внедрению Кодекса корпоративного управления АО «KEGOC» на 2017–2020 год, отчет по реализации крупных инвестиционных проектов, отчет об исполнении Плана развития (Бизнес-плана) АО «KEGOC» на 2017-2021 годы. Комитет по назначениям и вознаграждениям рассматривал такие основные вопросы, как организационная структура АО «KEGOC», вопросы назначения членов Совета директоров, отчет по работе с кадровым резервом, выполнения мотивационных КПД руководящими работниками планы преемственности. Комитетом по безопасности, охране труда и окружающей среды рассмотрены вопросы деятельности Компании в области экологии и охраны труда и его совершенствования. Комитеты Совета директоров являются консультативно-совещательными органами, все предложения, выработанные Комитетами, являются рекомендациями. Совет директоров принимает окончательное решение во выносимым вопросам, члены Совета директоров несут ответственность за принятые ими решения.</p> <p>При осуществлении закупок товаров, работ и услуг, АО «KEGOC» руководствуется Правилами закупок Фонда, утвержденными Советом директоров АО «Самрук-Қазына».</p>
12	<p>Подготовка и проведение заседаний Совета директоров должны способствовать максимальной результативности его деятельности. Для выполнения своих обязанностей члены Совета директоров должны иметь доступ к полной, актуальной и своевременной информации.</p> <p>Совет директоров проводит регулярные заседания для эффективного выполнения своих функций. Заседания Совета директоров проводятся в соответствии с планом работы, утверждаемым до начала календарного года. Проведение заседаний Совета директоров и его комитетов осуществляется посредством очной или заочной форм голосования, при этом количество заседаний с заочной формой голосования должно быть минимизировано. Рассмотрение и принятие решений по вопросам важного и стратегического характера осуществляется только на заседаниях Совета директоров с очной формой голосования. В особых случаях возможно сочетание обеих форм заседания Совета директоров и его комитетов.</p> <p>Заседания Совета директоров и его комитетов надлежащим образом протоколируются корпоративным секретарем с указанием в полном объеме итогов обсуждений и принятых решений.</p>	Частично соблюдается	<p>Материалы и информация по вопросам предстоящего заседания Совета директоров заранее (за 10 дней до начала заседания) размещаются на специально созданном портале для членов Совета директоров. Для максимальной результативности деятельности Совета Директоров на заседаниях используются ноутбуки (планшеты) со всеми материалами и информацией, необходимой для принятия решений Советом директоров по вопросам повестки дня.</p> <p>Советом директоров утверждается План работы с указанием предполагаемых дат проведения заседаний на предстоящий год. В отчетном периоде было проведено 11 заседаний Совета директоров, 9 из которых — очные, 2 — заочные. Всего Советом директоров рассмотрено 155 вопросов, из них 57 являются внеплановыми.</p> <p>Все важные вопросы, перечень которых определен уставом Компании, рассматривались Советом директоров только на очных заседаниях.</p> <p>Все заседания Совета Директоров и его Комитетов подробно протоколируются Корпоративным секретарем и секретарем Комитета по аудиту.</p> <p>Имелись случаи включения дополнительных вопросов в повестку дня с нарушением сроков предоставления материалов на заседание Совета директоров, с обоснованием необходимости рассмотрения.</p>
13	Совет директоров, комитеты и члены Совета директоров должны оцениваться на ежегодной основе в рамках структурированного процесса, утвержденного Советом директоров организации. Данный процесс должен соответствовать методологии Фонда. При этом не реже одного раза в три года оценка проводится с привлечением независимой профессиональной организации.	Соблюдается	Ежегодно деятельность Совета директоров оценивается в соответствии с Правилами оценки деятельности Совета директоров и его комитетов, Председателя и членов Совета директоров и работников Службы внутреннего аудита АО «KEGOC», а также Методикой диагностики корпоративного управления в юридических лицах, более пятидесяти процентов голосующих акций которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына».
14	Оценка должна позволять определять вклад Совета директоров и каждого из его членов в рост долгосрочной стоимости и устойчивое развитие организации, а также выявлять направления и рекомендовать меры для улучшений. Результаты оценки принимаются во внимание при переизбрании или досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров.	Соблюдается	Кроме того, Правила оценки деятельности Совета директоров и его комитетов, Председателя и членов Совета директоров и работников Службы внутреннего аудита АО «KEGOC» актуализированы в части распределения ключевых ролей при проведении оценки.
15	<p>В целях эффективной организации деятельности Совета директоров и взаимодействия Совета директоров, исполнительного органа с акционерами, Советом директоров назначается корпоративный секретарь.</p> <p>Совет директоров принимает решение о назначении корпоративного секретаря, определяет срок его полномочий, функции и порядок деятельности, размер должностного оклада и условия вознаграждения, принимает решение о создании службы (секретариата) корпоративного секретаря и определяет бюджет указанной службы. Корпоративный секретарь подотчетен Совету директоров и независим от исполнительного органа. Основные обязанности корпоративного секретаря включают содействие в своевременном и качественном принятии корпоративных решений со стороны Совета директоров, единственного акционера, выполнение роли советника для членов Совета директоров по всем вопросам их деятельности и применения положений настоящего Кодекса, а также мониторинг за реализацией настоящего Кодекса и участие в совершенствовании корпоративного управления. Корпоративный секретарь также осуществляет подготовку отчета о соблюдении принципов и положений Кодекса, который включается в состав годового отчета. Данный отчет должен содержать перечень принципов и положений Кодекса, которые не соблюдаются, с приведением соответствующих объяснений.</p>	Соблюдается	<p>В соответствии с уставом и внутренними документами АО «KEGOC», Совет директоров принимает решение о назначении корпоративного секретаря, определяет срок его полномочий, функции и порядок деятельности, размер должностного оклада и условия вознаграждения. Корпоративный секретарь полностью подотчетен Совету Директоров. Корпоративный секретарь АО «KEGOC» был назначен в 2015 году, осуществляет контроль подготовки и проведения заседаний Совета директоров Компании, обеспечения формирования материалов к заседанию Совета Директоров, ведение контроля за обеспечением доступа к ним. Для выполнения Корпоративным секретарем своих функций, в Компании создана Служба корпоративного секретаря, состоящая из двух человек.</p> <p>Основные обязанности Корпоративного секретаря — содействие в своевременном и качественном принятии корпоративных решений Советом директоров, Общим собранием акционеров, выполнение роли советника для членов Совета директоров по всем вопросам их деятельности, подготовка отчета о соблюдении принципов и положений Кодекса, который включается в состав годового отчета.</p>
16	В компаниях создается коллегиальный исполнительный орган, в остальных организациях, а также в случае создания компании — совместного предприятия он может быть коллегиальным или единоличным по усмотрению акционеров. Руководитель и члены исполнительного органа должны обладать высокими профессиональными и личностными характеристиками, а также иметь безупречную деловую репутацию и придерживаться высоких этических стандартов.	Соблюдается	<p>В 2017 году проведена процедура по отбору и назначению членов Правления (Job matching), в которой ключевую роль играли члены Совета директоров и Комитета по назначениям и вознаграждениям.</p> <p>Процедура Job matching включает в себя оценку профессиональных и личностных характеристик, деловой репутации и высоких этических стандартов. По результатам проведенной процедуры избраны члены Правления компании.</p>
17	Исполнительный орган подотчетен Совету директоров и осуществляет руководство ежедневной деятельностью организации, несет ответственность за реализацию стратегии, плана развития и решений, принятых Советом директоров и общим собранием акционеров.	Соблюдается	Правление осуществляет руководство текущей деятельностью, подотчетно Совету директоров и Общему собранию акционеров, ответственно за реализацию стратегии, План развития, инвестиционного плана, а также за реализацию решений, принятых Общим собранием акционеров, Советом директоров.

№ положения Кодекса	Принципы Кодекса корпоративного управления АО «KEGOC»	Соблюдается/ Не соблюдается/ Частично соблюдается	Информация о соблюдении/ не соблюдении принципов
18	<p>Совет директоров избирает руководителя и членов исполнительного органа, определяет сроки полномочий, размер должностного оклада, условия оплаты их труда. Ключевую роль в процессе поиска и отбора кандидатов в состав исполнительного органа, определении их вознаграждения играет Комитет по назначениям и вознаграждениям Совета директоров организации.</p> <p>Предложения по кандидатам на избрание в состав коллегиального исполнительного органа на рассмотрение Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров вносит руководитель исполнительного органа. В случае отклонения Советом директоров кандидата, предложенного руководителем исполнительного органа на одну и ту же вакантную должность в исполнительный орган во второй раз, право на внесение предложения по кандидату на данную вакантную должность переходит к Совету директоров.</p> <p>Совет директоров может в любое время прекратить полномочия руководителя и членов исполнительного органа. Рекомендуется избирать руководителя и членов исполнительного органа организации сроком до трех лет. Сроки полномочий руководителя и членов исполнительного органа совпадают со сроком полномочий исполнительного органа в целом.</p>	Соблюдается	<p>В соответствии с Уставом и внутренними документами АО «KEGOC» Совет директоров определяет количественный состав, срок полномочий Правления, избирает Председателя и членов Правления, досрочно прекращает их полномочия, утверждает правила оплаты труда и премирования, схемы должностных окладов, а также определяет размеры должностных окладов Председателя Правления, членов Правления, утверждает мотивационные КПД членов Правления. При избрании членов Правления Совет директоров следует положениям внутренних документов Компании, определяющим квалификационные требования к кандидатам и процедуру их избрания. Членами Правления могут быть акционеры и работники Компании, не являющиеся ее акционерами. Работники СВА не могут быть избраны в состав Правления. Предложения по кандидатам на избрание в состав Правления на рассмотрение Совету директоров вносит Председатель Правления. Председатель Правления вправе вносить на рассмотрение Совета директоров предложения по кандидату, рекомендуемому к избранию на одну и ту же вакантную должность в Правлении не более двух раз. Отбор и избрание членов Правления производится на основе максимально прозрачных и четких процедур, определяемых Советом директоров. Совет директоров может в любое время прекратить полномочия руководителя и членов исполнительного органа.</p> <p>В соответствии с Кодексом корпоративного управления Правление должно избираться сроком на 3 года. В 2016 году соответствующие изменения внесены в Положение о Правлении АО «KEGOC». В 2017 году при формировании Правления АО «KEGOC» и назначении членов Правления в соответствии с новой организационной структурой, члены Правления избраны на срок 3 года.</p>
19	<p>Кандидатура на должность первого руководителя компании согласовывается с Президентом или Администрацией Президента Республики Казахстан в случае включения Компании в соответствующий список, утвержденный Указом Президента Республики Казахстан.</p> <p>В таком случае в Компании применяется установленный Кодексом порядок поиска и избрания руководителя исполнительного органа.</p>	Частично соблюдается	<p>В 2017 году процесс назначения Председателя Правления были формализованы. В Правилах избрания и досрочного прекращения полномочий Председателя и членов Правления АО «KEGOC», которые включают процедуру согласования кандидатов Председателя Правления компании.</p>
20	<p>Руководитель и члены исполнительного органа оцениваются Советом директоров. Основным критерием оценки является достижение поставленных КПД.</p> <p>Мотивационные КПД руководителя и членов исполнительного органа утверждаются Советом директоров.</p> <p>Предложения в части мотивационных КПД членов исполнительного органа на рассмотрение Совету директоров вносит руководитель исполнительного органа.</p> <p>Результаты оценки оказывают влияние на размер вознаграждения, поощрение, переизбрание (назначение) или досрочное прекращение полномочий.</p>	Соблюдается	<p>В соответствии с Уставом и внутренними документами АО «KEGOC» Совет директоров утверждает правила оплаты труда и премирования, схемы должностных окладов, а также определяет размеры должностных окладов Председателя Правления, членов Правления, утверждает мотивационные КПД членов Правления. Советом директоров утверждены мотивационные ключевые показатели деятельности руководящих работников АО «KEGOC» на 2017 год. Мониторинг исполнения КПД осуществляется Советом директоров для определения размера вознаграждения, поощрения, переизбрания (назначения) или досрочного прекращения полномочий членов Правления.</p> <p>Исполнение КПД по итогам 2017 года, согласно внутренним документам Компании, планируется внести на рассмотрение Советом директоров в первом квартале 2018 года.</p>
21	<p>Случаи нарушения норм Кодекса деловой этики со стороны членов исполнительного органа должны доводиться руководителем исполнительного органа до сведения Совета директоров.</p> <p>Член исполнительного органа, допустивший нарушение норм Кодекса деловой этики, не может быть членом исполнительного органа любой другой организации.</p>	Соблюдается	<p>В 2017 году случаев нарушения норм Кодекса деловой этики членами Правления АО «KEGOC» не было.</p>
22	<p>В случае возникновения корпоративных конфликтов, участники ищут пути их решения путем переговоров в целях обеспечения эффективной защиты интересов организации и заинтересованных сторон.</p> <p>Эффективность работы по предупреждению и урегулированию корпоративных конфликтов предполагает, прежде всего, максимально полное и скорейшее выявление таких конфликтов и четкую координацию действий всех органов организации.</p> <p>Корпоративные конфликты при содействии корпоративного секретаря рассматриваются председателем Совета директоров организации. В случае вовлечения председателя Совета директоров в корпоративный конфликт, такие случаи рассматриваются Комитетом по назначениям и вознаграждениям.</p>	Соблюдается	<p>В Компании разработаны механизмы по урегулированию корпоративных конфликтов, отраженные во внутреннем документе «Политика по урегулированию корпоративных конфликтов в АО «KEGOC», который устанавливает порядок и процедуры по урегулированию корпоративных конфликтов между их участниками АО «KEGOC». Данный документ применяется всеми структурными подразделениями Компании, в том числе филиалами и входит в состав документации ИСМ.</p> <p>Политика Компании по урегулированию Корпоративных конфликтов исходит из того, что порядок их урегулирования должен обеспечить соблюдение и охрану прав общего собрания акционеров, а также защиту имущественных интересов и деловой репутации Компании. Совет директоров рассматривает и участвует в урегулировании корпоративных конфликтов, предметом которых являются действие (бездействие) Правления, Председателя Правления, других работников Компании, которым были делегированы соответствующие полномочия, либо принятые ими решения. В случае невозможности регулирования Корпоративного конфликта Председателем Правления его урегулирование передается на рассмотрение в Совет директоров.</p> <p>В 2017 году корпоративных конфликтов не зафиксировано.</p>
<b>Глава 6. Управление рисками, внутренний контроль и аудит</b>			
1	<p>В Компании должна быть создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении Компанией своих стратегических и операционных целей, и представляющая собой совокупность организационных политик, процедур, норм поведения и действий, методов и механизмов управления, создаваемых Советом директоров и исполнительным органом.</p> <p>Совет директоров и исполнительный орган должны обеспечить внедрение культуры надлежащего управления рисками в Компании. Внедрение и функционирование системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании должно иметь четкую нормативную базу, основанную на лучших практиках (COSO) и методологии (политиках) Фонда.</p>	Соблюдается	<p>В Компании создана нормативная база, основанная на международном стандарте COSO и методологии АО «Самрук-Қазына».</p> <p>В целях эффективного функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля Компании, Советом директоров утверждены такие документы как:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Политика корпоративного управления рисками;</li> <li>• Руководство по системе управления рисками;</li> <li>• Стандарт организации по системе внутреннего контроля.</li> </ul> <p>С целью закрепления ролей и обязанностей по своевременному выявлению и управлению рисками разработана модель взаимодействия, построенная на концепции трех уровней СУР:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Совет директоров и Служба внутреннего аудита;</li> <li>• Правление и структурные подразделения;</li> <li>• Комитет по рискам и структурное подразделение, ответственное за управление рисками.</li> </ul>

№ положения Кодекса	Принципы Кодекса корпоративного управления АО «KEGOC»	Соблюдается/ Не соблюдается/ Частично соблюдается	Информация о соблюдении/ не соблюдении принципов
2	Советом директоров Компании должны быть определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля, исходя из задач этой системы и с учетом лучших практик работы и методологии Фонда в области управления рисками и внутреннего контроля.	Соблюдается	Советом директоров утверждены основные принципы: 1. Системы управления рисками: • вовлеченность руководства Компании в управление рисками; • постоянное совершенствование системы управления рисками; • непрерывность обучения и обмена знаниями в сфере управления рисками сотрудниками компании; • открытость и честность при предоставлении отчетности и эскалации рисков. 2. Системы внутреннего контроля: • целостность; • комплексность; • непрерывность функционирования; • ответственность; • разделение обязанностей; • отчетность участников системы внутреннего контроля; • единство методологической базы; • надлежащее одобрение и утверждение операций; • своевременность передачи сообщений о любых существенных недостатках и слабых местах контроля; • непрерывное развитие и совершенствование.
3	Исполнительный орган Компании должен обеспечить создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля. Процесс управления рисками должен быть интегрирован с процессами планирования (стратегия и планы развития, годовой бюджет) и оценкой результатов деятельности организации (управленческая отчетность).  Каждое должностное лицо обеспечивает надлежащее рассмотрение рисков при принятии решений. Исполнительный орган должен обеспечить внедрение процедур управления рисками работниками, обладающими соответствующей квалификацией и опытом.	Соблюдается	В соответствии с Руководством по системе управления рисками и Стандартом по системе внутреннего контроля Правление АО «KEGOC» несет ответственность за создание, поддержание и применение процедур выявления, оценки и управления рисками, организацию эффективного функционирования СУР и СВК, оказание поддержки структурным подразделениям при внедрении процессов управления рисками в их деятельность/ти, наличие у сотрудников ДРВК профессиональных квалификаций.  Процесс управления рисками интегрирован с процессами планирования (стратегия и планы развития, годовой бюджет) и оценки результатов деятельности организации (управленческая отчетность).  Структурные подразделения являются собственниками рисков и несут ответственность за выявление, анализ, оценку рисков, управление рисками, подготовку предложений по снижению уровня ключевых рисков, формирование отчетности по ключевым рискам АО «KEGOC» и своевременное информирование о реализовавшихся рисках.
4	Система управления рисками и внутреннего контроля Компании должна базироваться на высокой культуре риск-менеджмента, проводимой исполнительным органом, предусматривающей обязательность процедур идентификации, оценки и мониторинга всех существенных рисков, а также принятие своевременных и адекватных мер по снижению уровня рисков, которые могут негативно влиять на достижение стратегических целей, реализацию операционных задач и репутацию компании.  Процедуры по управлению рисками должны обеспечивать быстрое реагирование на новые риски, их четкую идентификацию и определение владельцев риска. В случае любых непредвиденных изменений в конкурентной или экономической среде, должна осуществляться срочная переоценка карты рисков и ее соответствие риск-аппетиту.	Соблюдается	Система управления рисками Компании базируется на высокой культуре риск-менеджмента, проводимой исполнительным органом, предусматривающей обязательность процедур идентификации, оценки и мониторинга всех существенных рисков, а также принятие своевременных и адекватных мер по снижению уровня рисков, которые могут негативно влиять на достижение стратегических целей, реализацию операционных задач и репутацию компании. Установленные в АО «KEGOC» процедуры по управлению рисками обеспечивают быстрое реагирование на новые риски, их четкую идентификацию и определение владельцев риска. В Компании ежегодно Советом директоров рассматриваются и утверждаются риск-аппетит, реестр рисков, карта рисков, план мероприятий по управлению ключевыми рисками, ключевые риск-показатели и уровни толерантности по ключевым рискам АО «KEGOC». В случае любых непредвиденных изменений осуществляется срочная переоценка карты рисков и ее соответствие риск-аппетиту.  Внутри компании обеспечивается постоянный обмен информацией между уровнями СУР для повышения уровня осведомленности о рисках, развития риск — культуры и эффективного управления рисками.
5	В Компании должны осуществляться разработка, утверждение, формализация и документирование контрольных процедур по трем ключевым областям: операционная деятельность, подготовка финансовой отчетности и соблюдение требований законодательства Республики Казахстан и внутренних документов.	Соблюдается	В 2017 году пересмотрена карта деятельности и описаны все основные бизнес-процессы компании и их контрольные процедуры, которые охватывают три ключевые области: операционная деятельность, подготовка финансовой отчетности и соблюдение требований законодательства Республики Казахстан и внутренних документов.
6	В Компании должны быть внедрены прозрачные принципы и подходы в области управления рисками и внутреннего контроля, практика обучения работников и должностных лиц системе управления рисками, а также процесс-идентификации, документирования и своевременного доведения необходимой информации до сведения должностных лиц.	Соблюдается	В компании внедрены основные принципы, изложенные в пункте 2 настоящей главы.  В целях повышения риск-культуры в АО «KEGOC» организовывается проведение тренингов и семинаров в области СУР и СВК для собственников рисков, риск-координаторов и риск-менеджеров АО «KEGOC» на ежегодной основе. Члены высшего руководства Общества также принимают участие в специализированных семинарах и тренингах по управлению рисками, ориентированных на руководителей высшего звена.  В 2017 году Компания организовала проведение семинара в области СУР для руководителей структурных подразделений-собственников рисков Компании.

№ положения Кодекса	Принципы Кодекса корпоративного управления АО «КЕГОС»	Соблюдается/ Не соблюдается/ Частично соблюдается	Информация о соблюдении/ не соблюдении принципов
7	Совету директоров Компании необходимо предпринимать соответствующие меры для того, чтобы убедиться, что действующая система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует. Отчеты по рискам должны выноситься на заседания Совета директоров не реже одного раза в квартал и обсуждаться надлежащим образом в полном объеме.	<b>Соблюдается</b>	В соответствии с Руководством по системе управления рисками в 2017 году Совет директоров на ежеквартальной основе рассматривал и утверждал отчеты по рискам.
8	В Компании должна быть создана СВА для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления.	<b>Соблюдается</b>	Служба внутреннего аудита создана решением Совета директоров АО «КЕГОС» (протокол от 31.05.06г. №3). Миссия Службы заключается в оказании необходимого содействия Совету директоров и Исполнительно-му органу в выполнении их обязанностей по достижению стратегических целей Компании. Основной целью деятельности Службы является представление Совету директоров независимой и объективной информации, предназначенной для обеспечения эффективного управления Обществом, путем привнесения системного подхода в совершенствование систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.
9	Внутренний аудит в Компании должен осуществляться посредством создания отдельного структурного подразделения — СВА. Цели, полномочия и ответственность СВА, квалификационные требования (требования к профессионализму внутренних аудиторов) должны быть определены во внутреннем документе компании (Положении о СВА). Положение о СВА должно разрабатываться и утверждаться с учетом требований международных профессиональных стандартов внутреннего аудита и корпоративных стандартов Фонда в области внутреннего аудита. Обязанностью Совета директоров организаций является обеспечение полного соответствия Положения о СВА специфическим потребностям бизнеса организаций.	<b>Соблюдается</b>	Положением о Службе внутреннего аудита определены Цели, полномочия и ответственность Службы внутреннего аудита, квалификационные требования.  Положение о Службе внутреннего аудита, разработано с учетом требований Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита и корпоративных стандартов Фонда в области внутреннего аудита. Положение о Службе внутреннего аудита в полной мере соответствует специфическим потребностям Компании.
10	Для обеспечения независимости и объективности внутреннего аудита СВА должна быть организационно подчинена и функционально подотчетна Совету директоров. Совет директоров принимает решения по утверждению планов и стратегии деятельности СВА, бюджета СВА, определяет количественный состав, размер и условия оплаты труда и премирования работников СВА.	<b>Соблюдается</b>	Организационная подчиненность и функциональная подотчетность Службы внутреннего аудита Совету директоров достигается следующими условиями: 1. Утверждение Советом директоров (предварительное рассмотрение комитетом по аудиту) положения и других политик в области внутреннего аудита, регламентирующих цели, задачи, функции и порядок деятельности Службы внутреннего аудита. 2. Утверждение Советом директоров (предварительное рассмотрение комитетом по аудиту) риск-ориентированного годового аудиторского плана. 3. Предоставление Совету директоров (комитету по аудиту) ежеквартальных и годового отчета о выполнении годового аудиторского плана и иной информации о деятельности внутреннего аудита. 4. Утверждение Советом директоров (предварительное рассмотрение комитетом по аудиту) решений о назначении, освобождении от должности, вознаграждении руководителя и работников подразделения внутреннего аудита. 5. Утверждение Советом директоров (комитетом по аудиту) бюджета Службы внутреннего аудита. 6. Рассмотрение Советом директоров (комитетом по аудиту) существенных ограничений полномочий Службы внутреннего аудита или иных ограничений, способных негативно повлиять на осуществление внутреннего аудита.
11	Руководитель СВА в организациях должен разработать внутренние документы, регулирующие деятельность подразделения, на основе корпоративных стандартов Фонда в области внутреннего аудита и обеспечить их рассмотрение и утверждение Комитетом по аудиту и Советом директоров.	<b>Соблюдается</b>	В Обществе на основе корпоративных стандартов Фонда в области внутреннего аудита разработаны внутренние нормативные документы, регулирующие деятельность Службы внутреннего аудита, указанные документы рассмотрены и утверждены Комитетом по аудиту и Советом директоров.
12	СВА осуществляет свою деятельность на основе риск-ориентированного годового аудиторского плана, утвержденного Советом директоров. Результаты аудиторских отчетов и ключевые обнаружения ежеквартально выносятся на рассмотрение Совета директоров.	<b>Соблюдается</b>	Основой для составления Плана Службы внутреннего аудита на год служит Реестр рисков Компании, разработанный Обществом, так как ресурсы должны быть сконцентрированы на тех бизнес-процессах и направлениях деятельности Компании, которым присущи наибольшие (высокие) риски (фактор — подверженность риску).
13	При осуществлении своей деятельности СВА должна проводить оценку эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, оценку корпоративного управления с применением общепринятых стандартов деятельности в области внутреннего аудита и корпоративных стандартов и рекомендаций Фонда в области оценки корпоративного управления, оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.	<b>Соблюдается</b>	Служба внутреннего аудита периодически проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками, оценку корпоративного управления с применением общепринятых стандартов деятельности в области внутреннего аудита и корпоративных стандартов, и рекомендаций Фонда в области оценки корпоративного управления, оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.
14	Руководитель СВА должен разработать и поддерживать программу гарантии и повышения качества, охватывающую все виды деятельности внутреннего аудита, и предусматривающую обязательное проведение внутренней и внешней оценки деятельности СВА.  Оценка эффективности деятельности СВА, ее руководителя и работников осуществляется Советом директоров на основе рассмотрения отчетов СВА, соблюдения сроков исполнения годового аудиторского плана и представления отчетности, оценки соответствия отчетов требованиям стандартов и внутренних нормативных документов СВА.	<b>Соблюдается</b>	В Компании разработана и реализуется Программа гарантии и повышения качества Службы внутреннего аудита АО «КЕГОС», одобренная Комитетом по аудиту (Протокол №14 от 12.12.2013 г), охватывающая все виды деятельности внутреннего аудита, и предусматривающая обязательное проведение внутренней и внешней оценки деятельности Службы внутреннего аудита. Руководитель Службы внутреннего аудита несет полную ответственность за ПППК, которая охватывает всю деятельность Службы внутреннего аудита, включая консультативную.



№ положения Кодекса	Принципы Кодекса корпоративного управления АО «KEGOC»	Соблюдается/ Не соблюдается/ Частично соблюдается	Информация о соблюдении/ не соблюдении принципов
<b>Глава 7. Прозрачность</b>			
1	В целях соблюдения интересов заинтересованных сторон Компания своевременно и достоверно раскрывает информацию о всех важных аспектах своей деятельности, включая финансовое состояние, результаты деятельности, структуру собственности и управления.	<b>Соблюдается</b>	На сайте Компании создан раздел «Инвесторам и акционерам», где раскрываются вся информация в соответствии с законодательством Республики Казахстан и Листинговыми правилами биржи, затрагивающая интересы акционеров АО «KEGOC». Вся информация размещается вовремя. Фактов нарушения сроков, качества информации на KASE в 2017 году не было выявлено.
2	Компания своевременно раскрывает информацию, предусмотренную законодательством Республики Казахстан и внутренними документами. В Компании должны быть утверждены внутренние документы, определяющие принципы и подходы к раскрытию и защите информации, а также перечень информации, раскрываемой заинтересованным сторонам. Компания определяет порядок отнесения информации к категориям доступа, условия хранения и использования информации, в том числе круг лиц, имеющих право свободного доступа к информации, составляющей коммерческую и служебную тайну, и принимает меры к охране ее конфиденциальности.	<b>Соблюдается</b>	В АО «KEGOC» утверждены нормативные документы, регламентирующие принципы и подходы к раскрытию и защите информации, а также перечень документов: <ul style="list-style-type: none"> <li>• информационная политика;</li> <li>• правила управления инсайдерской информацией АО «KEGOC»;</li> <li>• приказ Председателя Правления «О перечне информации подлежащие раскрытию»;</li> <li>• перечень вопросов по решению Совета Директоров, подлежащих доведению до сведения инвесторов и акционеров;</li> <li>• правила защиты и обеспечения сохранности конфиденциальной информации АО «KEGOC».</li> </ul> <p>Вся информация, предусмотренная внутренними документами и законодательством Республики Казахстан к раскрытию, раскрываются своевременно.</p>
3	Компания должна своевременно размещать на своем интернет-ресурсе аудированную годовую финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее — МСФО), а также финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с МСФО за первый квартал, за полугодие и за первые девять месяцев отчетного периода. Помимо основных форм финансовой отчетности рекомендуется раскрывать дополнительную информацию о финансовом состоянии Компаний.	<b>Соблюдается</b>	На сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам» размещается аудированная годовая финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее — МСФО), а также финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО за первый квартал, за полугодие и за первые девять месяцев отчетного периода. Вся данная отчетность размещается вовремя, в соответствии с установленными сроками.
4	Компания должна проводить ежегодный аудит финансовой отчетности посредством привлечения независимого и квалифицированного аудитора, который как стороннее лицо предоставляет объективное мнение заинтересованным сторонам о достоверности финансовой отчетности и ее соответствия требованиям МСФО. Нормы в части ежегодного аудита применяются, если проведение аудита годовой финансовой отчетности предусмотрено законодательством Республики Казахстан и/или внутренними документами организации.	<b>Соблюдается</b>	В 2017 году аудит финансовой отчетности осуществлялся независимой аудиторской организацией, членом профессиональной организации Палаты Аудиторов Республики Казахстан с 11 января 2006 г. ТОО «Эрнст энд Янг». Договор с аудитором заключен на период с 2016 по 2018 годы в соответствии с Правилами закупок товаров, работ и услуг акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и организациями пятьдесят и более процентов акций (долей участия), которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления, утвержденными Советом директоров АО «Самрук-Қазына». В Компании проводится ежеквартальный обзор финансовой отчетности, а также аудиторами проводится проверка финансовой отчетности за полугодие и год.
5	Компания должна готовить годовой отчет в соответствии с положениями настоящего Кодекса и лучшей практикой раскрытия информации. Годовой отчет утверждается Советом директоров.	<b>Соблюдается</b>	Ежегодно Компанией подготавливается Годовой отчет, который является одним из ключевых источников информации для акционеров и других заинтересованных сторон. Годовой отчет за 2016 год подготовлен, утвержден Советом директоров и размещен на сайте до проведения годового Общего собрания акционеров. Годовой отчет подготовлен в соответствии с положениями Кодекса корпоративного управления АО «KEGOC», требованиями Листинговых правил Казахстанской фондовой биржи, с мировыми тенденциями в разработке отчетов.
6	Интернет-ресурс должен быть хорошо структурирован, удобен для навигации и содержать информацию, необходимую заинтересованным лицам для понимания деятельности Компании.	<b>Соблюдается</b>	Ведется постоянная работа по совершенствованию сайта компании, включая структуру, наполнение разделов. <p>Разработан и утвержден План-график наполнения внешнего сайта АО «KEGOC», который направлен на своевременное и качественное раскрытие информации всем стейкхолдерам. Мониторинг проводится постоянно в соответствии с План-графиком. Предусмотрена обратная связь с пользователями по качеству информации и работе сайта.</p>

## ПРИЛОЖЕНИЕ 4

# КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА,  
С ОТЧЕТОМ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Закуп аудиторских услуг по внешнему аудиту финансовой отчетности АО «KEGOC» на 2016–2018 годы осуществлен согласно пункту 139 Правил закупок товаров, работ и услуг акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и организациями пятьдесят и более процентов акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления, после одобрения Комитетом по аудиту Совета директоров АО «KEGOC». Заключен договор с ТОО «Эрнст энд Янг» — независимой аудиторской организацией, членом профессиональной органи-

зации Палаты Аудиторов Республики Казахстан, осуществлявшим аудит финансовой отчетности АО «KEGOC» с 2012 года.

В целях сохранения независимости и в соответствии с Политикой по внешнему аудиту Компании при проведении аудита одной аудиторской организацией в течение пяти последовательных лет производится смена партнера по аудиту. Последняя смена партнера аудитора произведена в 2014 году. Сумма вознаграждения за оказание аудиторских услуг за 3 года составит 138 656 000 тенге с учетом НДС. Неаудиторских услуг ТОО «Эрнст энд Янг» в 2017 году не оказывал.

Отчет независимого аудитора .....	087
<b>Консолидированная финансовая отчетность</b>	
Консолидированный отчет о финансовом положении .....	092
Консолидированный отчет о совокупном доходе .....	094
Консолидированный отчет о движении денежных средств .....	095
Консолидированный отчет об изменениях в капитале .....	097
Примечания к консолидированной финансовой отчетности .....	098



«Эрнст энд Янг» ЖШС  
 Әл-Фараби дауы, 77/7  
 «Есентай Тауэр» ғимараты  
 Алматы қ., 050060  
 Қазақстан Республикасы  
 Тел.: +7 727 258 5960  
 Факс: +7 727 258 5961  
[www.ey.com](http://www.ey.com)

ТОО «Эрнст энд Янг»  
 пр. Аль-Фараби, 77/7  
 здание «Есентай Тауэр»  
 г. Алматы, 050060  
 Республика Казахстан  
 Тел.: +7 727 258 5960  
 Факс: +7 727 258 5961

Ernst & Young LLP  
 Al-Farabi ave., 77/7  
 Esentai Tower  
 Almaty, 050060  
 Republic of Kazakhstan  
 Tel.: +7 727 258 5960  
 Fax: +7 727 258 5961

## Отчет независимого аудитора

Акционерам АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями»

### **Мнение**

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» и его дочерних организаций (далее - «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 года, и консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале, консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также её консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО»).

### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (далее - «Кодекс СМСЭБ»), и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### **Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании аудиторского мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.





Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «*Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего отчета, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

#### **Ключевой вопрос аудита**

##### **Оценка возмещаемой стоимости финансовых активов**

Оценка стоимости денежных средств и депозитов, размещенных в банках, а также других финансовых активов от третьих сторон, являлась существенным вопросом нашего аудита в связи со значительностью соответствующих остатков, суждением руководства и финансовыми трудностями, с которыми столкнулись АО «Delta Bank», АО «КазИнвестБанк», АО «Банк РБК» и АО Эксимбанк Казахстан в 2017 году.

Раскрытие Группы в отношении оценки финансовых активов включено в Примечание 4 к консолидированной финансовой отчетности, подробная информация о торговой дебиторской задолженности и других финансовых активах включена в *Примечания 9 и 11* к консолидированной финансовой отчетности, соответственно.

#### **Как наш аудит учитывал ключевой вопрос аудита**

Мы изучили имеющуюся информацию о планах санации банков, в том числе дополнительные пояснения, полученные от руководства Группы, и оценили допущения, использованные руководством Группы при оценке стоимости активов, размещенных в этих банках. Также мы проанализировали допущения руководства, использованные для определения суммы резерва по сомнительным финансовым активам в отношении альтернативных способов восстановления финансовых активов, информацию о структуре устаревания дебиторской задолженности и погашения до и после отчетной даты. Мы проанализировали факторы неопределенности, влияющие на классификацию данных активов на отчетную дату. Мы оценили полноту и корректность раскрытой в консолидированной финансовой отчетности информации.

#### **Ответственность руководства и аудиторского комитета в отношении консолидированной финансовой отчетности**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.





При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него нет реальной альтернативы таким действиям.

Аудиторской комитет несет ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

#### **Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности**

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского отчета, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность определенных руководством бухгалтерских оценок и раскрытия соответствующей информации;



- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском отчете к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского отчета. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение;

Мы осуществляем информационное взаимодействие с аудиторским комитетом, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем аудиторскому комитету, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали аудиторский комитет обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.



Из тех вопросов, которые мы довели до сведения аудиторского комитета, мы определили вопрос, который был наиболее значимым для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, является ключевым вопросом аудита. Мы описываем этот вопрос в нашем аудиторском отчете, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем отчете, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущен настоящий аудиторский отчет независимого аудитора - Пол Кон.

ТОО «Эрнст энд Янг»

Пол Кон  
Партнер по аудиту

Адиль Сыздыков  
Аудитор

Квалификационное свидетельство аудитора  
№ МФ - 0000172 от 23 декабря 2013 года

050060, Республика Казахстан, г. Алматы  
пр. Аль-Фараби, 77/7, здание «Есентай Тауэр»

28 февраля 2018 года



Гульмира Турмагамбетова  
Генеральный директор  
ТОО «Эрнст энд Янг»

Государственная лицензия на занятие  
аудиторской деятельностью в Республике  
Казахстан: серия МФЮ-2, № 0000003,  
выданная Министерством финансов  
Республики Казахстан 15 июля 2005 года

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

По состоянию на 31 декабря 2017 года

В тысячах тенге	Прим.	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
<b>Активы</b>			
<b>Долгосрочные активы</b>			
Основные средства	6	535.294.178	500.914.390
Нематериальные активы		1.038.637	855.032
Авансы, выданные за долгосрочные активы	6	742.325	664.471
Отложенные налоговые активы	28	2.252	1.093
Инвестиции в ассоциированную компанию	7	782.081	304.954
Долгосрочная дебиторская задолженность от связанных сторон	29	1.009.981	1.267.287
Прочие финансовые активы, долгосрочная часть	11	1.091.823	–
Прочие долгосрочные активы		17.129	11.009
		<b>539.978.406</b>	<b>504.018.236</b>
<b>Текущие активы</b>			
Запасы	8	1.875.434	1.686.312
Торговая дебиторская задолженность	9	7.764.693	15.746.830
НДС к возмещению и предоплата по прочим налогам		961.745	309.268
Предоплата по подоходному налогу		1.584.041	734.349
Прочие текущие активы	10	652.589	477.988
Прочие финансовые активы, краткосрочная часть	11	25.107.392	61.403.727
Денежные средства, ограниченные в использовании	12	3.445.617	15.626.798
Денежные средства и их эквиваленты	13	47.577.783	32.055.378
		<b>88.969.294</b>	<b>128.040.650</b>
<b>Итого активов</b>		<b>628.947.700</b>	<b>632.058.886</b>
<b>Капитал и обязательства</b>			
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	14	126.799.554	126.799.554
Собственные выкупленные акции	14	(930)	(930)
Резерв переоценки активов	14	220.858.720	220.890.374
Прочие резервы	14	(170.701)	(170.701)
Нераспределенная прибыль		26.680.917	14.565.773
		<b>374.167.560</b>	<b>362.084.070</b>



**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ (продолжение)**  
**По состоянию на 31 декабря 2017 года**

<i>В тысячах тенге</i>	Прим.	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Займы, долгосрочная часть	15	<b>64.229.182</b>	95.143.995
Облигации, долгосрочная часть	16	<b>83.649.023</b>	47.368.104
Отложенное налоговое обязательство	28	<b>66.666.573</b>	66.807.914
Торговая и прочая кредиторская задолженность, долгосрочная часть	17	<b>298.327</b>	2.417.810
Государственная субсидия, долгосрочная часть	18	<b>100.786</b>	–
Обязательство по финансовой аренде, долгосрочная часть		<b>8.961</b>	–
		<b>214.952.852</b>	<b>211.737.823</b>
<b>Текущие обязательства</b>			
Займы, краткосрочная часть	15	<b>9.502.895</b>	27.334.944
Облигации, краткосрочная часть	16	<b>4.407.719</b>	5.251.917
Торговая и прочая кредиторская задолженность, краткосрочная часть	17	<b>18.763.337</b>	16.981.635
Обязательство по строительству		<b>683.430</b>	683.430
Авансы полученные		<b>2.048.415</b>	1.042.525
Государственная субсидия, краткосрочная часть	18	<b>27.487</b>	–
Обязательство по финансовой аренде, краткосрочная часть	29	<b>3.996</b>	–
Задолженность по налогам, кроме подоходного налога	20	<b>958.525</b>	3.340.265
Задолженность по подоходному налогу		<b>5.385</b>	628.322
Дивиденды к выплате		<b>87</b>	44
Прочие текущие обязательства	21	<b>3.426.012</b>	2.973.911
		<b>39.827.288</b>	58.236.993
<b>Итого обязательства</b>		<b>254.780.140</b>	<b>269.974.816</b>
<b>Итого капитал и обязательства</b>		<b>628.947.700</b>	<b>632.058.886</b>
<b>Балансовая стоимость одной простой акции (в тенге)</b>	<b>14</b>	<b>1.435</b>	<b>1.389</b>

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

По состоянию на 31 декабря 2017 года

В тысячах тенге	Прим.	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Доходы	22	<b>152.379.817</b>	130.001.433
Себестоимость оказанных услуг	23	<b>(89.399.369)</b>	(79.388.774)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>62.980.448</b>	<b>50.612.659</b>
Общие и административные расходы	24	<b>(13.142.395)</b>	(17.640.430)
Расходы по реализации		<b>(246.651)</b>	(215.008)
Обесценение основных средств	6	<b>(196.982)</b>	(79.820)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>49.394.420</b>	<b>32.677.401</b>
Финансовые доходы	25	<b>3.593.207</b>	6.535.086
Финансовые расходы	25	<b>(4.523.948)</b>	(6.057.909)
(Отрицательная)/положительная курсовая разница, нетто	26	<b>(4.356.244)</b>	2.346.713
Доля в прибыли ассоциированной компании	7	<b>477.127</b>	75.049
Обесценение прочих финансовых активов	11	<b>(2.241.155)</b>	(645.891)
Убыток от реализации долгосрочных активов предназначенных для продажи		-	(85.802)
Прочие доходы	27	<b>506.849</b>	1.413.198
Прочие расходы		<b>(208.562)</b>	(282.998)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>42.641.694</b>	<b>35.974.847</b>
Расходы по подоходному налогу	28	<b>(9.760.378)</b>	(8.384.696)
<b>Прибыль за год</b>		<b>32.881.316</b>	<b>27.590.151</b>
<b>Итого совокупный доход за год</b>		<b>32.881.316</b>	<b>27.590.151</b>
<b>Прибыль на акцию</b>			
<b>Базовая и разводненная прибыль за год, приходящийся на держателей простых акций материнской компании (в тенге)</b>	<b>14</b>	<b>126,47</b>	<b>106,12</b>

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**  
По состоянию на 31 декабря 2017 года

<i>В тысячах тенге</i>	Прим.	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
<b>Операционная деятельность</b>			
Прибыль до налогообложения		<b>42.641.694</b>	35.974.847
<b>Корректировки для сверки прибыли до налогообложения с чистыми денежными потоками</b>			
Износ и амортизация		<b>22.935.831</b>	22.723.743
Финансовые расходы	25	<b>4.523.948</b>	6.057.909
Финансовые доходы	25	<b>(3.593.207)</b>	(6.535.086)
Отрицательная / (положительная) нерезализованная курсовая разница, нетто		<b>4.356.244</b>	(2.346.713)
Изменения в резерве по сомнительной торговой и прочей дебиторской задолженности и по обесценению прочих текущих активов	24	<b>(1.044.203)</b>	1.290.214
Начисление резерва на устаревшие запасы	24	<b>86.128</b>	385.867
Обесценение прочих финансовых активов	11	<b>2.241.155</b>	645.891
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		<b>21.978</b>	127.621
Обесценение основных средств	6	<b>196.982</b>	79.820
Доход от безвозмездно полученных основных средств	27	-	(872.939)
Доля в прибыли ассоциированной компании		<b>(477.127)</b>	(75.049)
Доход от государственной субсидии		<b>(9.162)</b>	-
Доход от вознаграждения по прочим финансовым активам		<b>(30.248)</b>	-
Убыток от реализации долгосрочных активов предназначенных для продажи		-	85.802
<b>Корректировки на оборотный капитал</b>			
Изменение в запасах		<b>(259.801)</b>	(89.826)
Изменение в торговой дебиторской задолженности		<b>9.013.514</b>	7.079.287
Изменение в НДС к возмещению и предоплате по прочим налогам		<b>(652.080)</b>	(13.649)
Изменение в прочих текущих активах		<b>(199.879)</b>	(292.760)
Изменение в торговой и прочей кредиторской задолженности		<b>1.065.361</b>	(1.343.918)
Изменение в авансах полученных		<b>1.005.890</b>	291.359
Изменение в задолженности по налогам, кроме подоходного налога		<b>(2.381.704)</b>	2.780.750
Изменение в прочих текущих обязательствах		<b>451.170</b>	2.247.095
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>		<b>79.892.484</b>	<b>68.200.265</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>			
Проценты уплаченные		<b>(4.186.436)</b>	(5.922.591)
Купонное вознаграждение выплаченное		<b>(8.835.000)</b>	-
Подоходный налог уплаченный		<b>(10.467.054)</b>	(2.355.541)
Проценты полученные		<b>5.436.517</b>	6.219.954
Возмещение корпоративного подоходного налога по безвозмездно полученным активам		-	158.267
<b>Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности</b>		<b>61.840.511</b>	<b>66.300.354</b>

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (продолжение)**

По состоянию на 31 декабря 2017 года

<i>В тысячах тенге</i>	Прим.	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
<b>Инвестиционная деятельность</b>			
Снятие с депозитных счетов		<b>97.295.695</b>	74.266.160
Пополнение депозитных счетов		<b>(64.311.770)</b>	(65.488.341)
Изменение в денежных средствах, ограниченных в использовании		<b>13.165.083</b>	(13.682.155)
Реклассификация в прочие финансовые активы		<b>(1.299.715)</b>	(19.826)
Выручка от реализации основных средств и нематериальных активов		<b>215.161</b>	115.209
Приобретение основных средств		<b>(53.999.831)</b>	(33.792.438)
Приобретение нематериальных активов		<b>(410.278)</b>	(130.545)
Погашение по займам, выданным сотрудникам		<b>10.406</b>	9.354
Средства, выплаченные на строительство детского сада		-	(21.534)
Дивиденды от ассоциированной компании		-	36.910
Поступления от реализации доли участия в капитале ассоциированной организации		-	10.839
Уменьшение уставного капитала ассоциированной компании		-	64.870
<b>Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(9.335.249)</b>	<b>(38.631.497)</b>
<b>Финансовая деятельность</b>			
Выплата дивидендов	14	<b>(19.897.651)</b>	(8.681.517)
Погашение займов		<b>(53.433.954)</b>	(44.951.558)
Выпуск облигаций		<b>36.271.080</b>	49.023.111
Выкуп собственных акций		-	(930)
<b>Чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности</b>		<b>(37.060.525)</b>	<b>(4.610.894)</b>
<b>Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах</b>		<b>15.444.737</b>	<b>23.057.963</b>
<b>Влияние изменения валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты</b>			
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января		<b>32.055.378</b>	9.030.762
<b>Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря</b>	<b>13</b>	<b>47.577.783</b>	<b>32.055.378</b>



## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

По состоянию на 31 декабря 2017 года

<i>В тысячах тенге</i>	Уставный капитал	Резерв переоценки активов	Собственные выкупленные акции	Прочие резервы	(Накопленный убыток)/нераспределенная прибыль	Итого
<b>На 1 января 2016 года</b>	<b>126.799.554</b>	<b>221.297.751</b>	-	<b>(170.701)</b>	<b>(6.949.990)</b>	<b>340.976.614</b>
Прибыль за год	-	-	-	-	<b>27.590.151</b>	<b>27.590.151</b>
<b>Итого совокупный доход</b>	-	-	-	-	<b>27.590.151</b>	<b>27.590.151</b>
Дивиденды (Примечание 14)	-	-	-	-	(6.481.765)	(6.481.765)
Собственные акции, выкупленные у акционеров (Примечание 14)	-	-	(930)	-	-	(930)
Перенос резерва переоценки активов (Примечание 14)	-	(407.377)	-	-	407.377	-
<b>На 31 декабря 2016 года</b>	<b>126.799.554</b>	<b>220.890.374</b>	<b>(930)</b>	<b>(170.701)</b>	<b>14.565.773</b>	<b>362.084.070</b>
Прибыль за год	-	-	-	-	32.881.316	32.881.316
<b>Итого совокупный доход</b>	-	-	-	-	<b>32.881.316</b>	<b>32.881.316</b>
Дивиденды (Примечание 14)	-	-	-	-	(19.897.694)	(19.897.694)
Операции с акционерами (Примечание 14)	-	-	-	-	(900.132)	(900.132)
Перенос резерва переоценки активов (Примечание 14)	-	(31.654)	-	-	31.654	-
<b>На 31 декабря 2017 года</b>	<b>126.799.554</b>	<b>220.858.720</b>	<b>(930)</b>	<b>(170.701)</b>	<b>26.680.917</b>	<b>374.167.560</b>

# ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА,  
С ОТЧЕТОМ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

## 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «Казахстанская Компания по Управлению Электрическими Сетями» (далее – «Компания» или «KEGOC») было образовано в соответствии с Постановлением Правительства Республики Казахстан №1188 от 28 сентября 1996 года путем передачи части активов бывшей Национальной энергетической системы «Казахстанэнерго».

По состоянию на 31 декабря 2017 года основным акционером Компании является АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (далее — «Самрук-Қазына») (90 процентов плюс одна акция). Самрук-Қазына находится под контролем Правительства Республики Казахстан.

19 декабря 2014 года Компания разместила 25.999.999 простых акций (10 процентов минус одна акция) по цене 505 тенге за акцию на Казахстанской Фондовой Бирже в рамках программы «Народное IPO».

KEGOC является национальной компанией, осуществляющей услуги по передаче электрической энергии, технической диспетчеризации и организации балансирования производства-потребления электрической энергии в Казахстане. В качестве назначенного государством системного оператора Компания осуществляет централизованное оперативно-диспетчерское управление, обеспечение параллельной работы с энергосистемами других государств, поддержание баланса в энергосистеме, оказание системных услуг и приобретение вспомогательных услуг у субъектов оптового рынка электрической энергии, а также передачу электрической энергии по национальной электрической сети (далее — «НЭС»), ее техническое обслуживание и поддержание в эксплуатационной готовности. НЭС состоит из подстанций, распределительных устройств, межрегиональных и (или) межгосударственных линий электропередачи и линий электропередачи, осуществляющих выдачу электрической энергии электрических станций, напряжением 220 киловольт и выше.

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 годов Компания имела доли участия в следующих дочерних организациях: Компания и ее дочерние организации далее вместе именуются «Группа».

Компания	Деятельность	Доля участия	
		31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
АО «Энергоинформ»	Информационное обеспечение деятельности KEGOC	100%	100%
ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии»	Централизованная покупка и продажа электрической энергии, произведенной объектами по использованию возобновляемых источников энергии и поставленной в электрические сети единой электроэнергетической системы Республики Казахстан	100%	100%

## 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ (продолжение)

Деятельность Группы регулируется Законом Республики Казахстан от 9 июля 1998 года № 272-І «О естественных монополиях и регулируемых рынках» (далее – «Закон»), поскольку она является естественным монополистом в сфере оказания услуг по передаче электрической энергии, технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии и организации балансирования производства-потребления электрической энергии. Согласно Закону, тарифы Группы на услуги по передаче электрической энергии, технической диспетчеризации и организации балансирования производства-потребления электрической энергии утверждаются Комитетом по регулированию естественных монополий и защите конкуренции Министерства национальной экономики Республики Казахстан (далее – «Комитет»).

Головной офис Компании зарегистрирован по адресу: Республика Казахстан, 010000, г. Астана, пр. Тәуелсіздік, здание 59.

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность была утверждена к выпуску Председателем Правления и Главным бухгалтером Компании 28 февраля 2018 года.

## 2. ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО») в редакции, утвержденной Советом по Международным стандартам финансовой отчетности (далее – «Совет по МСФО»).

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с принципом оценки по первоначальной стоимости, за исключением некоторых классов основных средств, кот орые отражены по переоцененной стоимости, и финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, которые оцениваются по справедливой стоимости, как указано в учетной политике и примечаниях к настоящей консолидированной финансовой отчетности. Консолидированная финансовая отчетность представлена в тенге, а все суммы округлены до целых тысяч, кроме случаев, где указано иное.

### Основа консолидации

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании ее дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2017 года. Контроль осуществляется в том случае, если Группа подвергается рискам, связанным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также возможность влиять на доход при помощи осуществления своих полномочий в отношении объекта инвестиций. В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если выполняются следующие условия:

- Наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций (т.е. существующие права, обеспечивающие текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций).
- Наличие у Группы подверженности рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или прав на получение такого дохода.
- Наличие у Группы возможности влиять на доход при помощи осуществления своих полномочий в отношении объекта инвестиций.

Как правило, предполагается, что большинство прав голоса обуславливает наличие контроля. Для подтверждения такого допущения и при наличии у Группы менее большинства прав голоса или аналогичных прав в отношении объекта инвестиций, Группа учитывает все уместные факты и обстоятельства при оценке наличия полномочий в отношении данного объекта инвестиций:

- Соглашение с другими лицами, обладающими правами голоса в объекте инвестиций.
- Права, обусловленные другими соглашениями.
- Права голоса и потенциальные права голоса, принадлежащие Группе.

Группа повторно анализирует наличие контроля в отношении объекта инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении одного или нескольких из трех компонентов контроля. Консолидация дочерней организации начинается, когда Группа получает контроль над дочерней организацией, и прекращается, когда Группа утрачивает контроль над дочерней организацией. Активы, обязательства, доходы и расходы дочерней организации, приобретение или выбытие которой произошло в течение года, включаются в консолидированный отчет о совокупном доходе с даты получения Группой контроля и отражаются до даты потери Группой контроля над дочерней организацией.

Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода (ПСД) относятся на собственников материнской компании Группы и неконтрольные доли участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо у неконтрольных долей участия. При необходимости финансовая отчетность дочерних организаций корректируется для приведения учетной политики таких компаний в соответствие с учетной политикой Группы. Все внутригрупповые активы и обязательства, капитал, доходы, расходы и денежные потоки, возникающие в результате осуществления операций внутри Группы, полностью исключаются при консолидации.

## 2. ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (продолжение)

### Основа консолидации (продолжение)

Изменение доли участия в дочерней организации без потери контроля учитывается как операция с капиталом. Если Группа утрачивает контроль над дочерней организацией, она:

- Прекращает признание активов и обязательства дочерней организации (в том числе относящегося к ней гудвила). Прекращает признание балансовой стоимости неконтрольных долей участия.
- Прекращает признание накопленных курсовых разниц, отраженных в капитале.
- Признает справедливую стоимость полученного вознаграждения.
- Признает справедливую стоимость оставшейся инвестиции.
- Признает образовавшийся в результате операции излишек или дефицит в составе прибыли или убытка.
- Переклассифицирует долю материнской компании в компонентах, ранее признанных в составе ПСД, в состав прибыли или убытка, или нераспределенной прибыли в соответствии с конкретными требованиями МСФО, как если бы Группа осуществила непосредственное выбытие соответствующих активов или обязательств.

## 3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

### Новые стандарты, интерпретации и поправки к действующим стандартам и интерпретациям

Принципы учета, принятые при составлении консолидированной финансовой отчетности, соответствуют принципам, применявшимся при составлении годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, за исключением принятых поправок к стандартам и интерпретациям, вступившим в силу в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2017 года или после этой даты. Группа не применяла досрочно стандарты, интерпретации или поправки, которые были выпущены, но не вступили в силу.

Информация о характере и влиянии этих изменений раскрыта ниже. Хотя новые стандарты и поправки применялись первый раз в 2017 году, они не имели существенного влияния на годовую консолидированную финансовую отчетность Группы.

Характер и влияние каждого(ой) нового(ой) стандарта (поправки) описаны ниже:

#### *Поправки к МСФО (IAS) 7 «Инициатива в сфере раскрытия информации»*

Поправки к МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств» являются частью инициативы Совета по МСФО в сфере раскрытия информации и требуют, чтобы организация раскрывала информацию, позволяющую пользователям финансовой отчетности оценить изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью, включая как изменения, обусловленные денежными потоками, так и изменения, не обусловленные ими. При первом применении данных поправок организации не обязаны предоставлять сравнительную информацию за предшествующие периоды. Данные поправки раскрыты Группой в дополнительной информации (*Примечание 30*).

#### *Поправки к МСФО (IAS) 12 «Признание отложенных налоговых активов в отношении нереализованных убытков»*

Поправки разъясняют, что организация должна учитывать то, ограничивает ли налоговое законодательство источники налогооблагаемой прибыли, против которой она может делать вычеты при восстановлении такой вычитаемой временной разницы. Кроме того, поправки содержат указания в отношении того, как организация должна определять будущую налогооблагаемую прибыль, и описывают обстоятельства, при которых налогооблагаемая прибыль может предусматривать возмещение некоторых активов в сумме, превышающей их балансовую стоимость.

Организации должны применять данные поправки ретроспективно. Однако при первоначальном применении поправок изменение собственного капитала на начало самого раннего сравнительного периода может быть признано в составе нераспределенной прибыли на начало периода (или в составе другого компонента собственного капитала, соответственно) без разнесения изменения между нераспределенной прибылью и прочими компонентами собственного капитала на начало периода. Организации, которые применяют данное освобождение, должны раскрыть этот факт.

### Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2014-2016 годов

#### *Поправки к МСФО (IFRS) 12 «Раскрытие информации об участии в других организациях» – «Разъяснение сферы применения требований к раскрытию информации в МСФО (IFRS) 12»*

Поправки разъясняют, что требования к раскрытию информации в МСФО (IFRS) 12, за исключением описанных в пунктах В10-В16, применяются в отношении доли участия организации в дочерней организации, совместном предприятии или ассоциированной организации (или части доли в совместном предприятии или ассоциированной организации), которая классифицируется (или включается в состав выбывающей группы, которая классифицируется) как предназначенная для продажи.



### 3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2014-2016 годов (продолжение)

##### *Поправки к МСФО (IAS) 1 «Инициатива в сфере раскрытия информации»*

Поправки к МСФО (IAS) 1 скорее разъясняют, а не значительно изменяют, существующие требования МСФО (IAS) 1. Поправки разъясняют следующее:

- требования к существенности МСФО (IAS) 1;
- отдельные статьи в отчете(ах) о прибыли или убытке и ПСД и в отчете о финансовом положении могут быть дезагрегированы;
- у организаций имеется возможность выбирать порядок представления примечаний к финансовой отчетности;
- доля ПСД ассоциированных компаний и совместных предприятий, учитываемых по методу долевого участия, должна представляться агрегировано в рамках одной статьи и классифицироваться в качестве статей, которые будут или не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка.

Кроме этого, поправки разъясняют требования, которые применяются при представлении дополнительных промежуточных итоговых сумм в отчете о финансовом положении и отчете(ах) о прибыли или убытке и ПСД. Данные поправки не повлияли на консолидированную финансовую отчетность Группы.

##### *Поправки к МСФО (IFRS) 10, МСФО (IFRS) 12 и МСФО (IAS) 28 «Инвестиционные организации: применение исключения из требования о консолидации»*

Поправки рассматривают вопросы, которые возникли при применении исключения в отношении инвестиционных организаций согласно МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность». Поправки к МСФО (IFRS) 10 разъясняют, что исключение из требования о представлении консолидированной финансовой отчетности применяется и к материнской организации, которая является дочерней организацией инвестиционной организации, оценивающей свои дочерние организации по справедливой стоимости.

Кроме этого, поправки к МСФО (IFRS) 10 разъясняют, что консолидации подлежит только такая дочерняя организация инвестиционной организации, которая сама не является инвестиционной организацией и оказывает инвестиционной организации вспомогательные услуги. Все прочие дочерние организации инвестиционной организации оцениваются по справедливой стоимости.

##### *Поправки к МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия»*

Поправки позволяют инвестору при применении метода долевого участия сохранить оценку по справедливой стоимости, примененную его ассоциированной компанией или совместным предприятием, являющимися инвестиционными организациями, к своим собственным долям участия в дочерних организациях.

Эти поправки применяются ретроспективно и не повлияли на финансовую отчетность Группы, поскольку Группа не применяет исключение из требования о консолидации.

#### **Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу**

Ниже приводятся стандарты и разъяснения, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска консолидированной финансовой отчетности Группы. Группа намерена применить эти стандарты с даты их вступления в силу.

##### *МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»*

В июле 2014 года Совет по МСФО выпустил окончательную редакцию МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», которая заменяет МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» и все предыдущие редакции МСФО (IFRS) 9. МСФО (IFRS) 9 объединяет вместе три части проекта по учету финансовых инструментов: классификация и оценка, обесценение и учет хеджирования.

МСФО (IFRS) 9 вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты, при этом допускается досрочное применение. За исключением учета хеджирования, стандарт применяется ретроспективно, но предоставление сравнительной информации не является обязательным. Требования в отношении учета хеджирования, главным образом, применяются перспективно, с некоторыми ограниченными исключениями.

Группа планирует начать применение нового стандарта с требуемой даты вступления в силу и не будет пересчитывать сравнительную информацию. В 2017 году Группа осуществила детальную оценку влияния всех трех частей МСФО (IFRS) 9. Эта оценка основывается на информации, доступной в настоящее время, и может быть изменена вследствие получения дополнительной обоснованной и подтверждаемой информации, которая станет доступной для Группы в 2018 году, когда Группа начнет применение МСФО (IFRS) 9. В целом, Группа не ожидает значительного влияния новых требований на свой отчет о финансовом положении и собственный капитал, за исключением применения требований к обесценению в МСФО (IFRS) 9. Группа ожидает увеличения суммы оценочного резерва под убытки, что окажет отрицательное влияние на собственный капитал, как описано ниже.

### 3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу (продолжение)

##### МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» (продолжение)

###### (а) Классификация и оценка

Облигации АО «Батыс Транзит», а также торговая дебиторская задолженность удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, и ожидается, что они приведут к возникновению денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов. Группа проанализировала характеристики предусмотренных договором денежных потоков по этим инструментам и пришла к выводу, что они отвечают критериям для оценки по амортизированной стоимости согласно МСФО (IFRS) 9. Следовательно, реклассифицировать данные инструменты не требуется.

###### (б) Обесценение

МСФО (IFRS) 9 требует, чтобы Группа отражала по всем долговым ценным бумагам, займам и торговой дебиторской задолженности 12-месячные ожидаемые кредитные убытки или ожидаемые кредитные убытки за весь срок. Группа будет применять упрощенный подход и отразит ожидаемые кредитные убытки за весь срок по торговой дебиторской задолженности. На дату настоящей финансовой отчетности Группа еще не завершила оценку влияния принятия МСФО (IFRS) 9 на обесценение.

###### (в) Учет хеджирования

Группа не применяет МСФО (IFRS) 9 к отношениям хеджирования. Поскольку МСФО (IFRS) 9 не меняет общие принципы учета организацией эффективности хеджирования, применение требований к хеджированию МСФО (IFRS) 9 не окажет значительного влияния на финансовую отчетность Группы.

##### МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями»

МСФО (IFRS) 15 был выпущен в мае 2014 года, а в апреле 2016 года были внесены поправки. Стандарт предусматривает модель, включающую пять этапов, которая будет применяться в отношении выручки по договорам с покупателями. Согласно МСФО (IFRS) 15 выручка признается в сумме, отражающей возмещение, право на которое организация ожидает получить в обмен на передачу товаров или услуг покупателю.

Новый стандарт по выручке заменит все существующие требования МСФО к признанию выручки. Будет требоваться полное ретроспективное применение или модифицированное ретроспективное применение для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты; при этом допускается досрочное применение. Группа планирует использовать вариант полного ретроспективного применения нового стандарта с требуемой даты вступления в силу. В 2016 году Группа провела предварительную оценку последствий применения МСФО (IFRS) 15, затем был проведен более детальный анализ, который завершился в 2017 году.

Группа осуществляет услуги по передаче электрической энергии, технической диспетчеризации и организации балансирования производства-потребления электрической энергии в Казахстане. Деятельность осуществляется посредством отдельных идентифицируемых договоров с покупателями.

###### (а) Оказание услуг

Вследствие регулирования со стороны государства данные договора являются типовыми, и в результате заключения данных договоров у АО «KEGOC» возникают только обязанности, связанные с обеспечением равных условий для всех потребителей и оказанием непосредственно самих услуг. При этом АО «KEGOC» не имеет полномочий гарантировать или договариваться об особых условиях.

Несмотря на то, что планируемые объемы регулируемых услуг, оказываемых АО «KEGOC», закрепляются приложением к заключаемым договорам, фактические показатели могут значительно отличаться от договорных, поэтому Группа осуществляет признание выручки на ежемесячной основе по фактическим показаниям приборов учета, отраженным в документе «Фактический баланс производства-потребления электрической энергии на оптовом рынке электрической энергии Республики Казахстан», составленном Национальным диспетчерским центром Системного оператора. Фактические объемы оказания регулируемых услуг напрямую зависят только от состояния спроса на электрическую энергию, то есть от экономического состояния Республики Казахстан, увеличения/уменьшения потребления электрической энергии крупных потребителей электроэнергии, погодных условий и т.д. Данные факторы являются внешними и не зависят от деятельности АО «KEGOC».

Таким образом, АО «KEGOC» осуществляет признание выручки от регулируемых услуг ежемесячно на основании фактических показаний приборов учета, что соответствует требованиям МСФО 15, следовательно, отражение выручки в соответствии с МСФО 15 не вызовет изменений в учете.

Деятельность ТОО «РФЦ по ВИЭ» по продаже электрической энергии вытекает из положений закона Республики Казахстан «О поддержке использования ВИЭ», при этом договора ТОО «РФЦ по ВИЭ» являются типовыми и закрепляют только обязанности по ежемесячному выставлению счетов-фактур и проведению ежеквартальных сверок взаиморасчетов.

### 3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу (продолжение)

##### *МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (продолжение)*

###### *(а) Оказание услуг (продолжение)*

Расчет тарифа базируется на затратах на поддержку использования возобновляемых источников энергии – затраты на покупку электрической энергии, произведенной объектами по использованию ВИЭ, затраты на услуги по организации балансирования производства-потребления электрической энергии, затраты на формирование резервного фонда и затраты, связанные с осуществлением деятельности РФЦ. Тариф на поддержку возобновляемых источников энергии подлежит корректировке в зависимости от изменения расчетных данных, в порядке, установленном Правилами ценообразования на общественно значимых рынках, утвержденных Министром национальной экономики Республики Казахстан от 1 февраля 2017 года № 36 (зарегистрированный в реестре государственной регистрации нормативных правовых актов № 109751) При этом, выручка по данным договорам признается в размере, соответствующем фактически реализованному объему электрической энергии.

У ТОО «РФЦ по ВИЭ» не возникает отношений принципал-агент, так как при заключении договоров на покупку-продажу электрической энергии все риски и выгоды переходят от продавца электрической энергии к ТОО «РФЦ по ВИЭ» и от ТОО «РФЦ по ВИЭ» к конечному потребителю. Переход к отражению выручки в соответствии с МСФО 15 не вызовет изменений в учете ТОО «РФЦ по ВИЭ».

Договоры АО «Энергоинформ» кроме договоров на оказание подрядных работ предполагают закрепление ежемесячной стоимости услуг, которая определяется как 1/12 от годовой стоимости услуг. Выручка признается в размере данной ежемесячной стоимости услуг.

В договорах на оказание подрядных услуг выделяется множество обязанностей, при этом в тексте договоров не всегда приводится разделение цены договора на отдельные обязанности. При этом выручка по договорам на оказание подрядных работ признается по мере подписания актов оказанных услуг (выполненных работ). В дальнейшем для упорядочивания признания выручки предлагается распределять цену договора по отдельным обязанностям в рамках отдельного приложения к заключаемым договорам.

Договоры на оказание подрядных работ содержат гарантийные условия, согласно которым АО «Энергоинформ» обязано осуществить безвозмездное исправление ошибок, недоработок и других несоответствий технической спецификации, закрепленной договором. Согласно действующему порядку учета данные гарантии носят характер условного обязательства и в учете не признаются, что соответствует МСФО 15. Порядок признания выручки АО «Энергоинформ» соответствует требованиям МСФО 15.

Таким образом, существующий порядок признания выручки Группы соответствует требованиям МСФО 15, у Группы отсутствует эффект от перехода на учет выручки в соответствии с МСФО 15.

###### *(б) Требования к представлению и раскрытию информации*

В МСФО (IFRS) 15 содержатся более подробные требования к представлению и раскрытию информации, чем в действующих МСФО. Требования к представлению вносят значительные изменения в существующую практику и значительным образом увеличивают объем информации, требуемой к раскрытию в финансовой отчетности Группы. Многие требования к раскрытию информации в МСФО (IFRS) 15 являются совершенно новыми, и по оценке Группы некоторые из этих требований к раскрытию информации окажут значительное влияние. В частности, Группа ожидает, что увеличится объем примечаний к финансовой отчетности в связи с раскрытием значительных суждений, использованных при определении цены сделки по договорам, которые предусматривают переменное возмещение, и того, как эта цена сделки была распределена на обязанности исполнению, а также допущений, принятых при оценке обособленной цены продажи каждой обязанности к исполнению.

##### *Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием»*

Поправки рассматривают противоречие между МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28, в части учета потери контроля над дочерней организацией, которая продается ассоциированной организации или совместному предприятию или вносится в них. Поправки разъясняют, что прибыль или убыток, которые возникают в результате продажи или вноса активов, представляющих собой бизнес согласно определению в МСФО (IFRS) 3, в сделке между инвестором и его ассоциированной компанией или совместным предприятием, признаются в полном объеме. Однако прибыль или убыток, которые возникают в результате продажи или вноса активов, не представляющих собой бизнес, признаются только в пределах долей участия, имеющих у иных, чем организация, инвесторов в ассоциированной организации или совместном предприятии. Совет по МСФО перенес дату вступления данных поправок в силу на неопределенный срок, однако организация, применяющая данные поправки досрочно, должна применять их перспективно. Данные поправки не влияют на консолидированную финансовую отчетность Группы.

### 3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу (продолжение)

##### *Поправки к МСФО (IFRS) 2 «Классификация и оценка операций по выплатам на основе акций»*

Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IFRS) 2 «Выплаты на основе акций», в которых рассматриваются три основных аспекта: влияние условий перехода прав на оценку операций по выплатам на основе акций с расчетами денежными средствами; классификация операций по выплатам на основе акций с условием расчетов на нетто-основе для обязательств по налогу, удерживаемому у источника; учет изменения условий операции по выплатам на основе акций, в результате которого операция перестает классифицироваться как операция с расчетами денежными средствами и начинает классифицироваться как операция с расчетами долевыми инструментами.

При принятии поправок организации не обязаны пересчитывать информацию за предыдущие периоды, однако допускается ретроспективное применение при условии применения поправок в отношении всех трех аспектов и соблюдения других критериев. Поправки вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2018 года или после этой даты. Допускается досрочное применение. В силу отсутствия у Группы операций по выплатам на основе акций данные поправки не влияют на консолидированную финансовую отчетность Группы.

##### *МСФО (IFRS) 16 «Аренда»*

МСФО (IFRS) 16 был выпущен в январе 2016 года и заменяет собой МСФО (IAS) 17 «Аренда», Разъяснение КРМФО (IFRIC) 4 «Определение наличия в соглашении признаков аренды», Разъяснение ПКР (SIC) 15 «Операционная аренда – стимулы» и Разъяснение ПКР (SIC) 27 «Определение сущности операций, имеющих юридическую форму аренды». МСФО (IFRS) 16 устанавливает принципы признания, оценки, представления и раскрытия информации об аренде и требует, чтобы арендаторы отражали все договоры аренды с использованием единой модели учета в балансе, аналогично порядку учета, предусмотренному в МСФО (IAS) 17 для финансовой аренды. Стандарт предусматривает два освобождения от признания для арендаторов – в отношении аренды активов с низкой стоимостью (например, персональных компьютеров) и краткосрочной аренды (т.е. аренды со сроком не более 12 месяцев). На дату начала аренды арендатор будет признавать обязательство в отношении арендных платежей (т.е. обязательство по аренде), а также актив, представляющий право пользования базовым активом в течение срока аренды (т.е. актив в форме права пользования). Арендаторы будут обязаны признавать процентный расход по обязательству по аренде отдельно от расходов по амортизации актива в форме права пользования.

Арендаторы также должны будут переоценивать обязательство по аренде при наступлении определенного события (например, изменении сроков аренды, изменении будущих арендных платежей в результате изменения индекса или ставки, используемых для определения таких платежей). В большинстве случаев арендатор будет учитывать суммы переоценки обязательства по аренде в качестве корректировки актива в форме права пользования. Порядок учета для арендодателя в соответствии с МСФО (IFRS) 16 практически не изменяется по сравнению с действующими в настоящий момент требованиями МСФО (IAS) 17. Арендодатели будут продолжать классифицировать аренду, используя те же принципы классификации, что и в МСФО (IAS) 17, выделяя при этом два вида аренды: операционную и финансовую.

Кроме этого, МСФО (IFRS) 16 требует от арендодателей и арендаторов раскрытия большего объема информации по сравнению с МСФО (IAS) 17.

МСФО (IFRS) 16 вступает в силу в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2019 года или после этой даты. Допускается досрочное применение, но не ранее даты применения организацией МСФО (IFRS) 15. Арендатор вправе применять данный стандарт с использованием ретроспективного подхода либо модифицированного ретроспективного подхода. Переходные положения стандарта предусматривают определенные освобождения.

В 2018 году Группа продолжит оценивать возможное влияние МСФО (IFRS) 16 на свою консолидированную финансовую отчетность.

##### *МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования»*

В мае 2017 года Совет по МСФО выпустил МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования», новый всеобъемлющий стандарт финансовой отчетности для договоров страхования, который рассматривает вопросы признания и оценки, представления и раскрытия информации. Когда МСФО (IFRS) 17 вступит в силу, он заменит собой МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования», который был выпущен в 2005 году. МСФО (IFRS) 17 применяется ко всем видам договоров страхования (т.е. страхование жизни и страхование, отличное от страхования жизни, прямое страхование и перестрахование) независимо от вида организации, которая выпускает их, а также к определенным гарантиям и финансовым инструментам с условиями дискреционного участия. Имеется несколько исключений из сферы применения.



### 3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу (продолжение)

##### *МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (продолжение)*

Основная цель МСФО (IFRS) 17 заключается в предоставлении модели учета договоров страхования, которая является более эффективной и последовательной для страховщиков. В отличие от требований МСФО (IFRS) 4, которые в основном базируются на предыдущих местных учетных политиках, МСФО (IFRS) 17 предоставляет всестороннюю модель учета договоров страхования, охватывая все уместные аспекты учета.

В основе МСФО (IFRS) 17 лежит общая модель, дополненная следующим:

- Определенные модификации для договоров страхования с прямым участием в инвестиционном доходе (метод переменного вознаграждения).
- Упрощенный подход (подход на основе распределения премии) в основном для краткосрочных договоров.

МСФО (IFRS) 17 вступает в силу в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2021 года. или после этой даты, при этом требуется представить сравнительную информацию. Допускается досрочное применение при условии, что организация также применяет МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 15 на дату первого применения МСФО (IFRS) 17 или до нее. Данный стандарт не применим к Группе.

##### *Поправки к МСФО (IAS) 40 «Переводы инвестиционной недвижимости из категории в категорию»*

Поправки разъясняют, когда организация должна переводить объекты недвижимости, включая недвижимость, находящуюся в процессе строительства или развития, в категорию или из категории инвестиционной недвижимости. В поправках указано, что изменение характера использования происходит, когда объект недвижимости начинает или перестает соответствовать определению инвестиционной недвижимости и существуют свидетельства изменения характера его использования. Изменение намерений руководства в отношении использования объекта недвижимости само по себе не свидетельствует об изменении характера его использования. Организации должны применять данные поправки перспективно в отношении изменений характера использования, которые происходят на дату начала годового отчетного периода, в котором организация впервые применяет поправки, или после этой даты. Организация должна повторно проанализировать классификацию недвижимости, удерживаемой на эту дату, и, если применимо, произвести перевод недвижимости для отражения условий, которые существуют на эту дату. Допускается ретроспективное применение в соответствии с МСФО (IAS) 8, но только если это возможно без использования более поздней информации. Поправки вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты. Допускается досрочное применение при условии раскрытия данного факта. Группа будет применять данные поправки, когда они вступят в силу. Однако поскольку текущая деятельность Группы соответствует требованиям разъяснения, Группа не ожидает, что оно окажет влияние на ее консолидированную финансовую отчетность.

#### **Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2014-2016 годов (выпущены в декабре 2016 года)**

Данные усовершенствования включают следующие:

##### *МСФО (IFRS) 1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности» – удаление краткосрочных освобождений для организаций, впервые применяющих МСФО*

Краткосрочные освобождения, предусмотренные пунктами E3-E7 МСФО (IFRS) 1, были удалены, поскольку они выполнили свою функцию. Данные поправки вступают в силу 1 января 2018 г. Данные поправки не применяются к Группе.

##### *МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия» – разъяснение того, что решение оценивать объекты инвестиции по справедливой стоимости через прибыль или убыток должно приниматься отдельно для каждой инвестиции*

Поправки разъясняют следующее:

- Организация, которая специализируется на венчурных инвестициях, или другая аналогичная организация может принять решение оценивать инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Такое решение принимается отдельно для каждой инвестиции при первоначальном признании.
- Если организация, которая сама не является инвестиционной организацией, имеет долю участия в ассоциированной организации или совместном предприятии, являющихся инвестиционными организациями, то при применении метода долевого участия такая организация может решить сохранить оценку по справедливой стоимости, примененную ее ассоциированной организацией или совместным предприятием, являющимися инвестиционными организациями, к своим собственным долям участия в дочерних организациях. Такое решение принимается отдельно для каждой ассоциированной организации или совместного предприятия, являющихся инвестиционными организациями, на более позднюю из следующих дат:

### 3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2014-2016 годов (выпущены в декабре 2016 года) (продолжение)

*МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия» – разъяснение того, что решение оценивать объекты инвестиции по справедливой стоимости через прибыль или убыток должно приниматься отдельно для каждой инвестиции (продолжение)*

- (а) дату первоначального признания ассоциированной организации или совместного предприятия, являющихся инвестиционными организациями; (б) дату, на которую ассоциированная организация или совместное предприятие становятся инвестиционными организациями; и (в) дату, на которую ассоциированная организация или совместное предприятие, являющиеся инвестиционными организациями, впервые становятся материнскими организациями.

Данные поправки применяются ретроспективно и вступают в силу 1 января 2018 года. Допускается досрочное применение. Если организация применила данные поправки в отношении более раннего периода, она должна раскрыть этот факт. Данные поправки не применимы к Группе.

#### *Поправки к МСФО (IFRS) 4 «Применение МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» вместе с МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования»*

Данные поправки устраняют проблемы, возникающие в связи с применением нового стандарта по финансовым инструментам, МСФО (IFRS) 9, до внедрения МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования», который заменяет собой МСФО (IFRS) 4. Поправки предусматривают две возможности для организаций, выпускающих договоры страхования: временное освобождение от применения МСФО (IFRS) 9 и метод наложения. Временное освобождение впервые применяется в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты. Организация может принять решение о применении метода наложения, когда она впервые применяет МСФО (IFRS) 9, и применять данный метод ретроспективно в отношении финансовых активов, классифицированных по усмотрению организации при переходе на МСФО (IFRS) 9. При этом организация пересчитывает сравнительную информацию, чтобы отразить метод наложения, в том и только в том случае, если она пересчитывает сравнительную информацию при применении МСФО (IFRS) 9. Данные поправки не применимы к Группе.

#### *Разъяснение КРМФО (IFRIC) 22 «Операции в иностранной валюте и предварительная оплата»*

В разъяснении поясняется, что датой операции для целей определения обменного курса, который должен использоваться при первоначальном признании соответствующего актива, расхода или дохода (или его части) при прекращении признания немонетарного актива или немонетарного обязательства, возникающих в результате совершения или получения предварительной оплаты, является дата, на которую организация первоначально признает немонетарный актив или немонетарное обязательство, возникающие в результате совершения или получения предварительной оплаты. В случае нескольких операций совершения или получения предварительной оплаты организация должна определять дату операции для каждой выплаты или получения предварительной оплаты. Организации могут применять данное разъяснение ретроспективно. В качестве альтернативы организация может применять разъяснение перспективно в отношении всех активов, расходов и доходов в рамках сферы применения разъяснения, первоначально признанных на указанную дату или после нее:

- (i) начало отчетного периода, в котором организация впервые применяет данное разъяснение; или
- (ii) начало предыдущего отчетного периода, представленного в качестве сравнительной информации в финансовой отчетности отчетного периода, в котором организация впервые применяет данное разъяснение.

Разъяснение вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты. Допускается досрочное применение при условии раскрытия данного факта. Однако поскольку текущая деятельность Группы соответствует требованиям разъяснения, Группа не ожидает, что оно окажет влияние на ее консолидированную финансовую отчетность.

#### *Разъяснение КРМФО (IFRIC) 23 «Неопределенность в отношении правил исчисления налога на прибыль»*

Разъяснение рассматривает порядок учета налога на прибыль, когда существует неопределенность налоговых трактовок, что влияет на применение МСФО (IAS) 12. Разъяснение не применяется к налогам или сборам, которые не относятся к сфере применения МСФО (IAS) 12, а также не содержит особых требований, касающихся процентов и штрафов, связанных с неопределенными налоговыми трактовками. В частности, разъяснение рассматривает следующие вопросы:

- рассматривает ли организация неопределенные налоговые трактовки отдельно; допущения, которые организация делает в отношении проверки налоговых трактовок налоговыми органами;
- как организация определяет налогооблагаемую прибыль (налоговый убыток), налоговую базу, неиспользованные налоговые убытки, неиспользованные налоговые льготы и ставки налога;
- как организация рассматривает изменения фактов и обстоятельств.

### 3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2014-2016 годов (выпущены в декабре 2016 года) (продолжение)

##### Разъяснение КРМФО (IFRIC) 23 «Неопределенность в отношении правил исчисления налога на прибыль» (продолжение)

Организация должна решить, рассматривать ли каждую неопределенную налоговую трактовку по отдельности или вместе с одной или несколькими другими неопределенными налоговыми трактовками. Необходимо использовать подход, который позволит с большей точностью предсказать результат разрешения неопределенности. Разъяснение вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты. Допускаются определенные освобождения при переходе. Группа будет применять разъяснение с даты его вступления в силу. Группа не ожидает, что оно окажет влияние на ее консолидированную финансовую отчетность.

#### Классификация активов и обязательств на текущие и долгосрочные

В отчете о финансовом положении Группа представляет активы и обязательства на основе их классификации на текущие и долгосрочные. Актив является текущим, если:

- его предполагается реализовать или он предназначен для продажи или потребления в рамках обычного операционного цикла;
- он предназначен в основном для целей торговли;
- его предполагается реализовать в течение 12 (двенадцати) месяцев после окончания отчетного периода; или
- он представляет собой денежные средства или их эквиваленты, за исключением случаев наличия ограничений на его обмен или использование для погашения обязательств в течение как минимум 12 (двенадцати) месяцев после окончания отчетного периода.

Все прочие активы классифицируются в качестве долгосрочных.

Обязательство является текущим, если:

- его предполагается погасить в рамках обычного операционного цикла;
- оно удерживается в основном для целей торговли;
- оно подлежит погашению в течение 12 (двенадцати) месяцев после окончания отчетного периода; или
- у компании отсутствует безусловное право отсрочить погашение обязательства в течении как минимум 12 (двенадцати) месяцев после окончания отчетного периода.

Группа классифицирует все прочие обязательства в качестве долгосрочных.

Отложенные налоговые активы и обязательства классифицируются как долгосрочные активы и обязательства.

#### Оценка справедливой стоимости

Группа оценивает такие финансовые инструменты, как финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, по справедливой стоимости на каждую отчетную дату, и нефинансовые активы (активы НЭС) по справедливой стоимости, когда их справедливая стоимость значительно отличается от их остаточной стоимости. Информация о справедливой стоимости финансовых инструментов, оцениваемых по амортизированной стоимости, раскрывается в Примечании 30.

Справедливая стоимость является ценой, которая была бы получена за продажу актива или выплачена за передачу обязательства в рамках сделки, совершаемой в обычном порядке между участниками рынка на дату оценки. Оценка справедливой стоимости предполагает, что сделка по продаже актива или передаче обязательства происходит:

- либо на основном рынке для данного актива или обязательства;
- либо, в условиях отсутствия основного рынка, на наиболее благоприятном рынке для данного актива или обязательства.

У Группы должен быть доступ к основному или наиболее благоприятному рынку. Справедливая стоимость актива или обязательства оценивается с использованием допущений, которые использовались бы участниками рынка при определении цены актива или обязательства, при этом предполагается, что участники рынка действуют в своих лучших интересах. Оценка справедливой стоимости нефинансового актива учитывает возможность участника рынка генерировать экономические выгоды либо посредством использования актива наилучшим и наиболее эффективным образом, либо в результате его продажи другому участнику рынка, который будет использовать данный актив наилучшим и наиболее эффективным образом.

Группа использует такие методики оценки, которые являются приемлемыми в сложившихся обстоятельствах и для которых доступны данные, достаточные для оценки справедливой стоимости, при этом максимально используя уместные наблюдаемые исходные данные и минимально используя ненаблюдаемые исходные данные.

Все активы и обязательства, справедливая стоимость которых оценивается или раскрывается в финансовой отчетности, классифицируются в рамках описанной ниже иерархии источников справедливой стоимости на основе исходных данных самого низкого уровня, которые являются существенными для оценки справедливой стоимости в целом:

### 3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### Оценка справедливой стоимости (продолжение)

- Уровень 1 – рыночные котировки цен на активном рынке по идентичным активам или обязательствам (без каких-либо корректировок).
- Уровень 2 – модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке.
- Уровень 3 – модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются наблюдаемыми на рынке.

В случае активов и обязательств, которые переоцениваются в финансовой отчетности на периодической основе, Группа определяет необходимость их перевода между уровнями источников иерархии, повторно анализируя классификацию (на основании исходных данных самого низкого уровня, которые являются существенными для оценки справедливой стоимости в целом) на конец каждого отчетного периода.

Финансовое руководство Группы определяет политику и процедуры как для периодической оценки справедливой стоимости активов НЭС и не котируемых финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, так и для единовременной оценки справедливой стоимости активов, где применимо.

Для оценки стоимости активов НЭС привлекаются внешние оценщики. Решение о привлечении внешних оценщиков принимается ежегодно финансовым руководством. В качестве критериев отбора применяются знание рынка, репутация, независимость и соответствие профессиональным стандартам. После обсуждения с внешними оценщиками финансовое руководство принимает решение о том, какие методики оценки и исходные данные необходимо использовать в каждом случае.

На каждую отчетную дату финансовое руководство анализирует изменения стоимости активов и обязательств, которые необходимо повторно проанализировать и повторно оценить в соответствии с учетной политикой Группы. В рамках такого анализа финансовое руководство проверяет основные исходные данные, которые применялись при последней оценке, путем сравнения информации, используемой при оценке, с договорами и прочими уместными документами.

Финансовое руководство и внешние оценщики Группы также сравнивают изменения справедливой стоимости каждого актива по переоцениваемому классу основных средств, в соответствии с учетной политикой, с соответствующими внешними источниками с целью определения обоснованности изменения.

Финансовое руководство и внешние оценщики обсуждают основные допущения, которые использовались при оценке.

Для целей раскрытия информации о справедливой стоимости Группа классифицировала активы и обязательства на основе их характера, присущих им характеристик и рисков, а также применимого уровня в иерархии источников справедливой стоимости, как указано выше.

#### Операции в иностранной валюте

Консолидированная финансовая отчетность Группы представлена в тенге. Тенге также является функциональной валютой материнской компании Группы. Каждая компания Группы определяет собственную функциональную валюту, и статьи, включенные в финансовую отчетность каждой компании, оцениваются в этой функциональной валюте.

Операции в иностранной валюте первоначально учитываются компаниями Группы в их функциональной валюте по спот-курсу, действующему на дату, когда операция удовлетворяет критериям признания.

Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по спот-курсу функциональной валюты, действующему на отчетную дату.

Все курсовые разницы, возникающие при погашении или пересчете монетарных статей, включаются в консолидированный отчет о совокупном доходе, за исключением монетарных статей, обеспечивающих хеджирование чистой инвестиции Группы в зарубежное подразделение. Они отражаются в составе прочего совокупного дохода до момента выбытия чистой инвестиции, когда они признаются в прибылях и убытках.

Немонетарные статьи, которые оцениваются на основе исторической стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату совершения первоначальных сделок.

Немонетарные статьи, которые оцениваются по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату определения справедливой стоимости. Доходы или расходы, возникающие при пересчете немонетарных статей, учитываются в соответствии с принципами признания доходов или расходов в результате изменения справедливой стоимости статьи (т.е. курсовые разницы по статьям, доходы или расходы от изменения справедливой стоимости которых признаются в составе прочего совокупного дохода или прибыли, или убытка, также признаются в составе прочего совокупного дохода или прибыли, или убытка, соответственно).

Обменные курсы иностранных валют, в которых Группа проводила существенные сделки, представлены следующим образом:



### 3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### Операции в иностранной валюте (продолжение)

Обменный курс на конец года (к тенге)	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
1 доллар США	332,33	333,29
1 евро	398,23	352,42
1 российский рубль	5,77	5,43

Средний обменный курс за год (к тенге)	2017 год	2016 год
1 доллар США	326,08	341,73
1 евро	368,65	378,25
1 российский рубль	5,59	5,12

#### Основные средства

Основные средства, за исключением активов НЭС, учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения в случае их наличия. Такая стоимость включает стоимость замены частей основных средств и затраты по займам в случае долгосрочных строительных проектов, если выполняются критерии их капитализации.

При необходимости замены значительных компонентов основных средств через определенные промежутки времени Группа признает подобные компоненты в качестве отдельных активов с соответствующими им индивидуальными сроками полезного использования и амортизирует их соответствующим образом. Аналогичным образом, при проведении основного технического осмотра, затраты, связанные с ним, признаются в балансовой стоимости основных средств как замена оборудования, если выполняются все критерии признания. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание признаются в составе прибыли или убытка в момент их понесения.

Активы НЭС оцениваются по справедливой стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения, признанных после даты переоценки. Переоценка осуществляется с достаточной частотой для обеспечения уверенности в том, что справедливая стоимость переоцененного актива не отличается существенно от его балансовой стоимости.

Прирост стоимости от переоценки отражается в составе ПСД и относится на увеличение резерва переоценки активов, входящего в состав капитала, за исключением той его части, которая восстанавливает убыток от переоценки этого же актива, признанный вследствие ранее проведенной переоценки в составе прибыли или убытка. Убыток от переоценки признается в консолидированном отчете о совокупном доходе, за исключением той его части, которая непосредственно уменьшает положительную переоценку по тому же активу, ранее признанную в составе резерва переоценки. В случае выбытия актива, часть резерва переоценки, непосредственно относящаяся к данному активу, переводится из резерва переоценки активов в состав нераспределенной прибыли.

Амортизация рассчитывается линейным методом в течение оценочного срока полезного использования активов следующим образом:

<b>Здания</b>	60 лет
<b>Активы НЭС</b>	
Линии электропередачи	50 лет
Сооружения	10-30 лет
Оборудование подстанций	12-30 лет
<b>Транспорт и прочие основные средства</b>	
Прочие машины и оборудования	7-25 лет
Транспортные средства	11 лет
Компьютеры и прочее оборудование по обработке данных	4-10 лет
Предметы интерьера и хозяйственного назначения	7 лет
Прочие основные средства	3-15 лет

### 3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### Основные средства (продолжение)

Земля не подлежит амортизации.

Вследствие изменений, внесенных в Национальный классификатор основных фондов Республики Казахстан с 1 января 2015 года, из класса «Сооружения НЭС» были выделены «Машины и оборудования НЭС». В связи с этим, Группа переименовала класс «Сооружения НЭС» в класс «Активы НЭС» для целей финансовой отчетности.

Сроки полезного использования и ликвидационная стоимость основных средств анализируются в конце каждого годового отчетного периода и при необходимости корректируются.

В случае если ожидания отличаются от предыдущих ожиданий, изменения учитываются как изменения в бухгалтерской оценке в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки». Данная бухгалтерская оценка может оказать существенное влияние на остаточную стоимость основных средств и на сумму износа основных средств, признаваемого в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Признание объекта основных средств прекращается при его выбытии или тогда, когда более не ожидается получение будущих экономических выгод от его использования или выбытия. Любые доходы или убытки, возникающие при прекращении признания актива (рассчитанные как разница между чистыми поступлениями и от выбытия и балансовой стоимостью актива) включаются в состав прибыли или убытка в том отчетном году, когда прекращено признание актива.

#### Нематериальные активы

Нематериальные активы при первоначальном признании оцениваются по первоначальной стоимости. После первоначального признания нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Нематериальные активы, произведенные внутри Группы, за исключением капитализированных затрат на разработку продуктов, не капитализируются, и соответствующий расход отражается в прибылях и убытках в отчетный период, в котором он возник.

Нематериальные активы Группы включают, главным образом, компьютерное программное обеспечение и лицензии. Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение оценочного срока полезного использования активов от 3 до 20 лет.

#### Обесценение нефинансовых активов

На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли признаки возможного обесценения актива. Если такие признаки имеют место, или если требуется проведение ежегодной проверки актива на обесценение. Группа производит оценку возмещаемой стоимости актива. Возмещаемая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки (ПГДП) – это наибольшая из следующих величин: справедливая стоимость актива (ПГДП), за вычетом затрат на продажу, и ценность от использования актива (ПГДП). Возмещаемая стоимость определяется для отдельного актива, за исключением случаев, когда актив генерирует притоки денежных средств, которые, в основном, независимы от притоков, генерируемых другими активами или группами активов. Если балансовая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки, превышает его возмещаемую стоимость, актив считается обесцененным и списывается до возмещаемой стоимости.

При оценке ценности от использования будущие денежные потоки дисконтируются по ставке дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие активу. При определении справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу применяется соответствующая модель оценки. Эти расчеты подтверждаются оценочными коэффициентами, котировками цен свободно обращающихся на рынке акций или прочими доступными показателями справедливой стоимости.

Группа определяет сумму обесценения, исходя из ценности от использования, которая подготавливается отдельно для каждого ПГДП Группы, к которому относятся отдельные активы. Эти планы и прогнозные расчеты, как правило, составляются на 5 (пять) лет. Для более длительных периодов рассчитываются долгосрочные темпы роста, которые применяются в отношении прогнозируемых будущих денежных потоков после пятого года.

Убытки от обесценения продолжающейся деятельности (включая обесценение запасов) признаются в консолидированном отчете о совокупном доходе в составе тех категорий расходов, которые соответствуют функции обесцененного актива, за исключением ранее переоцененных активов НЭС, в отношении которых переоценка была признана в прочем совокупном доходе. Обесценение таких активов признается в прочем совокупном доходе в пределах суммы ранее признанной переоценки. На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли признаки того, что ранее признанные убытки от обесценения актива, за исключением гудвила, больше не существуют или сократились. Если такой признак имеется. Группа рассчитывает возмещаемую стоимость актива или ПГДП. Ранее признанные убытки от обесценения восстанавливаются только в том случае, если имело место изменение в оценке, которая использовалась для определения возмещаемой стоимости актива, со времени последнего признания убытка от обесценения.

### 3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### Обесценение нефинансовых активов (продолжение)

Восстановление ограничено таким образом, что балансовая стоимость актива не превышает его возмещаемой стоимости, а также не может превышать балансовую стоимость, за вычетом амортизации, по которой данный актив признавался бы в случае, если в предыдущие годы не был бы признан убыток от обесценения. Такое восстановление стоимости признается в прибылях и убытках, за исключением тех случаев, когда актив признан по переоцененной стоимости. В этих случаях восстановление стоимости учитывается как прирост стоимости от переоценки.

#### Инвестиции в ассоциированную компанию

Ассоциированная компания – это компания, в отношении которой Группа обладает значительным влиянием, Значительное влияние – это полномочия на участие в принятии решений относительно финансовой и операционной политики объекта инвестиций, но не контроль или совместный контроль в отношении такой политики.

Факторы, учитываемые при определении наличия значительного влияния или совместного контроля, аналогичны факторам, учитываемым при определении наличия контроля над дочерними компаниями.

Инвестиции Группы в ее ассоциированную компанию учитываются по методу долевого участия.

В соответствии с методом долевого участия инвестиция в ассоциированную компанию первоначально признается по первоначальной стоимости. Балансовая стоимость инвестиции впоследствии увеличивается или уменьшается вследствие признания доли Группы в изменениях чистых активов ассоциированной компании, возникающих после даты приобретения. Гудвилл, относящийся к ассоциированной компании, включается в балансовую стоимость инвестиции и не амортизируется, а также не подвергается отдельной проверке на предмет обесценения.

Консолидированный отчет о совокупном доходе отражает долю Группы в финансовых результатах деятельности ассоциированной компании. Если имело место изменение, непосредственно признанное в капитале ассоциированной компании, Группа признает свою долю такого изменения и раскрывает этот факт, когда это применимо, в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

Нереализованные прибыли и убытки, возникающие по операциям Группы с ассоциированной компанией, исключены в той степени, в которой Группа имеет долю участия в ассоциированной компании.

Доля Группы в прибыли ассоциированной компании представлена непосредственно в консолидированном отчете о совокупном доходе. Она представляет собой прибыль, приходящуюся на акционеров ассоциированной компании, и поэтому определяется как прибыль после учета налогообложения и неконтрольной доли участия в дочерних компаниях ассоциированной компании.

Финансовая отчетность ассоциированной компании составляется за тот же отчетный период, что и финансовая отчетность Группы. В случае необходимости в нее вносятся корректировки с целью приведения учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания дополнительного убытка от обесценения по своей инвестиции в ассоциированную компанию. На каждую отчетную дату Группа устанавливает наличие объективных свидетельств обесценения инвестиций в ассоциированную компанию. В случае наличия таких свидетельств, Группа рассчитывает сумму обесценения как разницу между возмещаемой стоимостью ассоциированной компании и ее балансовой стоимостью, и признает эту сумму в прибылях и убытках по статье «Доля в прибыли ассоциированной компании».

В случае потери значительного влияния над ассоциированной компанией Группа оценивает и признает оставшиеся инвестиции по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью ассоциированной компании на момент потери значительного влияния и справедливой стоимостью оставшихся инвестиций, и поступлениями от выбытия признается в составе прибыли или убытка.

#### Финансовые инструменты – первоначальное признание и последующая оценка

##### Финансовые активы

##### Первоначальное признание и оценка

Финансовые активы Группы включают денежные средства и их эквиваленты, краткосрочные и долгосрочные депозиты, денежные средства, ограниченные в использовании, прочие финансовые активы, торговую и прочую дебиторскую задолженность, котируемые и не котируемые финансовые инструменты.

Финансовые активы при первоначальном признании классифицируются соответственно, как финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток; займы и дебиторская задолженность; инвестиции, удерживаемые до погашения; финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи; производные инструменты, определенные в качестве инструментов хеджирования при эффективном хеджировании. Все финансовые активы, за исключением финансовых активов, переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной на непосредственно связанные с ними затраты по сделке.

### 3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### **Финансовые инструменты – первоначальное признание и последующая оценка (продолжение)**

##### *Финансовые активы (продолжение)*

##### *Первоначальное признание и оценка (продолжение)*

Все сделки по покупке или продаже финансовых активов, требующие поставку активов в срок, устанавливаемый законодательством или правилами, принятыми на определенном рынке (торговля на «стандартных условиях») признаются на дату заключения сделки, то есть на дату, когда Группа принимает на себя обязательство купить или продать актив.

##### *Последующая оценка*

Последующая оценка финансовых активов следующим образом зависит от их классификации:

##### Займы и дебиторская задолженность

Займы и дебиторская задолженность представляют собой производные финансовые активы с установленными или определяемыми выплатами, которые не котируются на активном рынке. После первоначального признания финансовые активы такого рода оцениваются по амортизированной стоимости, определяемой с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки.

Амортизация на основе использования эффективной процентной ставки включается в состав процентных доходов в консолидированном отчете о совокупном доходе. Расходы, обусловленные обесценением, признаются в консолидированном отчете о совокупном доходе в составе финансовых расходов в случае займов и в составе операционных расходов в случае дебиторской задолженности.

##### Инвестиции, удерживаемые до погашения

Производные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами и фиксированным сроком погашения классифицируются как инвестиции, удерживаемые до погашения, когда Группа твердо намерена и способна удерживать их до срока погашения. После первоначальной оценки инвестиции, удерживаемые до погашения, оцениваются по амортизированной стоимости, определяемой с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация эффективной процентной ставки включается в состав процентных доходов в консолидированном отчете о совокупном доходе. Расходы, обусловленные обесценением, признаются в консолидированном отчете о совокупном доходе в составе финансовых расходов.

##### Финансовые инвестиции, имеющиеся для продажи

Имеющиеся в наличии для продажи финансовые инвестиции включают в себя долевые и долговые ценные бумаги. Долевые инвестиции, классифицированные в качестве имеющихся в наличии для продажи, – это такие инвестиции, которые не были классифицированы ни как предназначенные для торговли, ни как переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Долговые ценные бумаги в данной категории – это такие ценные бумаги, которые Группа намеревается удерживать в течение неопределенного периода времени и которые могут быть проданы для целей обеспечения ликвидности или в ответ на изменение рыночных условий.

После первоначальной оценки финансовые инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, оцениваются по справедливой стоимости, а нереализованные прибыли или убытки по ним признаются в качестве прочего совокупного дохода в составе резервов вплоть до момента прекращения признания инвестиции, в который накопленные прибыли или убытки признаются в составе прочего операционного дохода, либо до момента, когда инвестиция считается обесцененной, в который накопленные расходы переклассифицируются из резервов в состав прибыли или убытка, и признаются в качестве финансовых расходов. Проценты, полученные в период удержания финансовых инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, отражаются в качестве процентных доходов по методу эффективной процентной ставки.

Группа оценивает свои финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, на предмет справедливости допущения о возможности и наличии намерения продать их в ближайшем будущем. Если в редких случаях Группа не в состоянии осуществлять торговлю данными активами ввиду отсутствия активных рынков для них и намерения руководства относительно их продажи в ближайшем будущем изменились. Группа может принять решение о переклассификации таких финансовых активов.

Переклассификация в категорию займов и дебиторской задолженности разрешается в том случае, если финансовый актив удовлетворяет определению займов и дебиторской задолженности, и при этом Группа имеет возможность и намеревается удерживать данные активы в обозримом будущем или до погашения.



### 3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### **Финансовые инструменты – первоначальное признание и последующая оценка (продолжение)**

##### *Финансовые активы (продолжение)*

##### *Последующая оценка (продолжение)*

Финансовые инвестиции, имеющиеся для продажи (продолжение)

Переклассификация в категорию инструментов, удерживаемых до погашения, разрешается только в том случае, если Группа имеет возможность и намеревается удерживать финансовый актив до погашения.

В случае финансовых активов, переклассифицированных из категории «имеющиеся в наличии для продажи», справедливая стоимость на дату переклассификации становится новой амортизированной стоимостью, а связанные с ними прибыли или убытки, ранее признанные в составе капитала, амортизируются в составе прибыли или убытка на протяжении оставшегося срока инвестиций с применением эффективной процентной ставки. Разница между новой оценкой амортизированной стоимости и ожидаемыми денежными потоками также амортизируется на протяжении оставшегося срока использования актива с применением эффективной процентной ставки. Если впоследствии устанавливается, что актив обесценился, сумма, отраженная в капитале, переклассифицируется в прибыли и убытки.

##### *Прекращение признания*

Финансовый актив (или, где применимо – часть финансового актива или часть группы аналогичных финансовых активов) прекращает признаваться на балансе, если:

- срок действия прав на получение денежных потоков от актива истек;
- Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо взяла на себя обязательство по выплате третьей стороне получаемых денежных потоков в полном объеме и без существенной задержки по «транзитному» соглашению; и либо (а) Группа передала практически все риски и выгоды от актива; либо (б) Группа не передала, но и не сохраняет за собой, практически все риски и выгоды от актива, но передала контроль над данным активом.

Если Группа передала все свои права на получение денежных потоков от актива, либо заключила транзитное соглашение, она оценивает, сохранила ли она риски и выгоды, связанные с правом собственности, и если да, то в каком объеме. Если Группа не передала, но и не сохранила за собой практически все риски и выгоды от актива, а также не передала контроль над активом, новый актив признается в той степени, в которой Группа продолжает свое участие в переданном активе. В этом случае Группа также признает соответствующее обязательство. Переданный актив и соответствующее обязательство оцениваются на основе, которая отражает права и обязательства, сохраненные Группой.

Продолжающееся участие, которое принимает форму гарантии по переданному активу, признается по наименьшей из следующих величин: первоначальной балансовой стоимости актива или максимальной суммы, выплата которой может быть потребована от Группы.

##### *Обесценение финансовых активов*

На каждую отчетную дату Группа оценивает наличие объективных признаков обесценения финансового актива или группы финансовых активов. Финансовый актив или группа финансовых активов считаются обесцененными тогда и только тогда, когда существует объективное свидетельство обесценения в результате одного или более событий, произошедших после первоначального признания актива (наступление «случая понесения убытка»), которые оказали поддающееся надежной оценке влияние на ожидаемые будущие денежные потоки по финансовому активу или группе финансовых активов. Свидетельства обесценения могут включать в себя указания на то, что должник или группа должников испытывают существенные финансовые затруднения, не могут обслуживать свою задолженность или неисправно осуществляют выплату процентов или основной суммы задолженности, а также вероятность того, что ими будет проведена процедура банкротства или финансовой реорганизации иного рода.

Кроме того, к таким свидетельствам относятся наблюдаемые данные, указывающие на наличие поддающегося оценке снижения ожидаемых будущих денежных потоков по финансовому инструменту, в частности, такие как изменение объемов просроченной задолженности или экономических условий, находящихся в определенной взаимосвязи с отказами от исполнения обязательств по выплате долгов.

##### *Финансовые активы по амортизированной стоимости*

В отношении финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости. Группа сначала проводит оценку существования объективных свидетельств обесценения индивидуально значимых финансовых активов, либо совокупно по финансовым активам, не являющимся индивидуально значимыми. Если Группа определяет, что объективные свидетельства обесценения индивидуально оцениваемого финансового актива отсутствуют, вне зависимости от его значимости, она включает данный актив в группу финансовых активов с аналогичными характеристиками кредитного риска, а затем рассматривает данные активы на предмет обесценения на совокупной основе.

### 3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### **Финансовые инструменты – первоначальное признание и последующая оценка (продолжение)**

##### *Обесценение финансовых активов (продолжение)*

##### *Финансовые активы по амортизированной стоимости (продолжение)*

Активы, отдельно оцениваемые на предмет обесценения, по которым признается либо продолжает признаваться убыток от обесценения, не включаются в совокупную оценку на предмет обесценения. При наличии объективного свидетельства понесения убытка от обесценения сумма убытка оценивается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих денежных потоков (без учета будущих ожидаемых кредитных убытков, которые еще не были понесены).

Приведенная стоимость расчетных будущих денежных потоков дисконтируется по первоначальной эффективной процентной ставке по финансовому активу. Если процентная ставка по займу является переменной, ставка дисконтирования для оценки убытка от обесценения представляет собой текущую эффективную ставку процента.

Балансовая стоимость актива снижается посредством использования счета резерва, а сумма убытка признается в консолидированном отчете о совокупном доходе. Начисление процентного дохода по сниженной балансовой стоимости продолжается, основываясь на процентной ставке, используемой для дисконтирования будущих денежных потоков с целью оценки убытка от обесценения. Процентные доходы отражаются в составе доходов от финансирования в консолидированном отчете о совокупном доходе. Займы вместе с соответствующими резервами списываются с баланса, если отсутствует реалистичная перспектива их возмещения в будущем, а все доступное обеспечение было реализовано либо передано Группе. Если в течение следующего года сумма расчетного убытка от обесценения увеличивается либо уменьшается ввиду какого-либо события, произошедшего после признания обесценения, сумма ранее признанного убытка от обесценения увеличивается либо уменьшается посредством корректировки счета резерва. Если предыдущее списание стоимости финансового инструмента впоследствии восстанавливается, сумма восстановления признается как уменьшение финансовых расходов в консолидированном отчете о совокупном доходе.

##### *Финансовые инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи*

В отношении финансовых инвестиций, имеющихся в наличии для продажи. Группа на каждую отчетную дату оценивает существование объективных свидетельств того, что инвестиция или группа инвестиций подверглись обесценению.

В случае инвестиций в долевые инструменты, классифицированных как имеющиеся в наличии для продажи, объективные свидетельства будут включать значительное или продолжительное снижение справедливой стоимости инвестиций ниже уровня их первоначальной стоимости. «Значительность» оценивается в сравнении с первоначальной стоимостью инвестиций, а «продолжительность» – в сравнении с периодом, в течение которого справедливая стоимость была меньше первоначальной стоимости. При наличии свидетельств обесценения сумма совокупного убытка, оцененная как разница между стоимостью приобретения и текущей справедливой стоимостью, за вычетом ранее признанного в консолидированном отчете о прибылях и убытках убытка от обесценения по данным инвестициям исключается из прочего совокупного дохода и признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Убытки от обесценения по инвестициям в долевые инструменты не восстанавливаются через прибыль или убыток; увеличение их справедливой стоимости после обесценения признается непосредственно в составе прочего совокупного дохода.

В случае долговых инструментов, классифицированных как имеющиеся в наличии для продажи, обесценение оценивается на основе тех же критериев, которые применяются в отношении финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости. Однако сумма отраженного убытка от обесценения представляет собой накопленный убыток, оцененный как разница между амортизированной стоимостью и текущей справедливой стоимостью, за вычетом убытка от обесценения по данным инвестициям, ранее признанного в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Начисление процентов в отношении уменьшенной балансовой стоимости актива продолжается по процентной ставке, использованной для дисконтирования будущих денежных потоков с целью оценки убытка от обесценения. Процентные доходы отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе. Если в течение следующего года справедливая стоимость долгового инструмента возрастает, и данный рост можно объективно связать с событием, произошедшим после признания убытка от обесценения в прибылях и убытках, убыток от обесценения восстанавливается через прибыли и убытки.

##### **Финансовые обязательства**

##### *Первоначальное признание и оценка*

Финансовые обязательства при первоначальном признании классифицируются соответственно, как финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты и заимствования, или производные инструменты, определенные в качестве инструментов хеджирования при эффективном хеджировании.

Финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, за вычетом в случае займов, кредитов и кредиторской задолженности непосредственно связанных с ними затрат по сделке.

### 3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### **Финансовые инструменты – первоначальное признание и последующая оценка (продолжение)**

##### *Финансовые обязательства (продолжение)*

##### *Первоначальное признание и оценка (продолжение)*

Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, кредиты и займы, и выпущенные облигации.

##### *Последующая оценка*

Последующая оценка финансовых обязательств зависит от их классификации следующим образом:

##### Кредиты и займы

После первоначального признания процентные кредиты и займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы по таким финансовым обязательствам признаются в прибылях и убытках при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация эффективной процентной ставки включается в состав финансовых расходов в консолидированном отчете о совокупном доходе.

##### Торговая и прочая кредиторская задолженность

Торговая и прочая кредиторская задолженность первоначально отражается по справедливой стоимости, и в последующем оценивается по амортизированной стоимости с использованием эффективной процентной ставки.

##### *Прекращение признания*

Признание финансового обязательства прекращается, если обязательство погашено, аннулировано, или срок его действия истек. Если имеющееся финансовое обязательство заменяется другим обязательством перед тем же кредитором, на существенно отличающихся условиях, или если условия имеющегося обязательства значительно изменены, такая замена или изменения учитываются как прекращение признания первоначального обязательства и начало признания нового обязательства, а разница в их балансовой стоимости признается в консолидированном отчете о совокупном доходе.

#### **Взаимозачет финансовых инструментов**

Финансовые активы и финансовые обязательства подлежат взаимозачету, а нетто-сумма представлению в консолидированном отчете о финансовом положении тогда и только тогда, когда имеется осуществимое в настоящий момент юридическое право на взаимозачет признанных сумм и когда имеется намерение произвести расчет на нетто-основе, либо реализовать активы и одновременно с этим погасить обязательства.

#### **Запасы**

Запасы учитываются по методу ФИФО.

Запасы оцениваются по наименьшей из двух величин: стоимости приобретения и чистой стоимости реализации.

Чистая стоимость реализации определяется как предполагаемая цена продажи в ходе обычной деятельности, за вычетом предполагаемых расходов на завершение производства и оцененных затрат на продажу.

#### **Денежные средства и их эквиваленты**

Денежные средства и их эквиваленты в консолидированном отчете о финансовом положении включают денежные средства в банках и в кассе, и краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения до 3 (трех) месяцев или менее.

Для целей консолидированного отчета о движении денежных средств денежные средства и их эквиваленты состоят из денежных средств и краткосрочных депозитов, согласно определению выше, за вычетом непогашенных банковских овердрафтов.

#### **Денежные средства, ограниченные в использовании**

В соответствии с кредитными соглашениями по финансированию проектов, подписанными с Международным Банком Реконструкции и Развития (далее – «МБРР») и Европейским Банком Реконструкции и Развития (далее – «ЕБРР»), Группа открыла банковские счета, необходимые для обслуживания долга. Денежные средства, отраженные на этих банковских счетах, могут быть использованы исключительно для осуществления плановых платежей по процентам и основному долгу.

### 3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### Денежные средства, ограниченные в использовании (продолжение)

Если денежные средства каким-либо образом ограничены в использовании в период до 12 (двенадцати) месяцев с отчетной даты, такие денежные средства классифицируются как краткосрочные активы и соответствующим образом раскрываются в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности. Если денежные средства ограничены в использовании в период более 12 (двенадцати) месяцев с отчетной даты, такие денежные средства отражаются в составе долгосрочных активов.

#### Резервы

Резервы признаются, если Группа имеет текущее обязательство (юридическое или вытекающее из практики), возникшее в результате прошлого события, отток экономических выгод, который потребует для погашения этого обязательства, является вероятным, и может быть получена надежная оценка суммы такого обязательства. Если Группа предполагает получить возмещение некоторой части или всех резервов, например, по договору страхования, возмещение признается как отдельный актив, но только в том случае, когда получение возмещения не подлежит сомнению. Расход, относящийся к резерву, отражается в консолидированном отчете о совокупном доходе за вычетом возмещения.

#### Признание выручки

Выручка признается в том случае, если получение экономических выгод Группой оценивается как вероятное, и если выручка может быть надежно оценена, вне зависимости от времени осуществления платежа. Выручка оценивается по справедливой стоимости полученного или подлежащего получению вознаграждения с учетом определенных в договоре условий платежа и за вычетом налогов или пошлин. Группа анализирует заключаемые ею договоры, предусматривающие получение выручки, в соответствии с определенными критериями с целью определения того, выступает ли она в качестве принципала или агента. Группа пришла к выводу, что она выступает в качестве принципала по всем таким договорам. Для признания выручки также должны выполняться следующие критерии:

##### *Предоставление услуг*

Доходы от предоставленных услуг признаются по мере оказания услуг.

Группа получает доход от оказания услуг по передаче электроэнергии от производителей до оптовых и крупных потребителей, по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии, по организации балансирования производства и потребления электрической энергии, а также услуг по обеспечению договорных величин перетоков электрической энергии с энергосистемами сопредельных государств и прочих услуг.

Тарифы для начисления дохода по услугам по передаче электрической энергии, технической диспетчеризации и организации балансирования производства/потребления электрической энергии утверждаются Комитетом.

Доходы по услугам по обеспечению договорных величин перетоков электрической энергии с энергосистемами сопредельных государств, признаются в соответствии с условиями договоров, заключенных на основании Соглашения между Правительством Республики Казахстан и Правительством Российской Федерации «О мерах по обеспечению параллельной работы Единых энергетических систем Республики Казахстан и Российской Федерации».

##### *Процентный доход*

По всем финансовым инструментам, оцениваемым по амортизированной стоимости, и процентным финансовым активам, классифицированным в качестве имеющихся в наличии для продажи, процентный доход или расход признаются с использованием метода эффективной процентной ставки, который точно дисконтирует ожидаемые будущие выплаты или поступления денежных средств на протяжении предполагаемого срока использования финансового инструмента или, если это уместно, менее продолжительного периода до чистой балансовой стоимости финансового актива или обязательства. Процентный доход включается в консолидированный отчет о совокупном доходе.

##### *Оборудование, полученное от потребителей*

Группа получает некоторые основные средства от своих потребителей. Группа оценивает, соответствует ли каждый передаваемый элемент определению актива, и если да, то переданный актив признает, как основные средства. При первоначальном признании его стоимость измеряется по справедливой стоимости, или стоимости строительства, переданного оборудования, и соответствующая сумма отражается как прочий доход, так как Группа не имеет будущих обязательств исполнения. Если существуют будущие обязательства исполнения, такого рода доход подлежит признанию в течение периода исполнения обязательств или срока службы оборудования, в зависимости от того, который наступит ранее.



### 3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### **Затраты по займам**

Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством актива, который обязательно требует продолжительного периода времени для его подготовки к использованию в соответствии с намерениями Группы или к продаже, капитализируются как часть первоначальной стоимости такого актива. Все прочие затраты по займам относятся на расходы в том отчетном периоде, в котором они были понесены. Затраты по займам включают в себя выплату процентов и прочие затраты, понесенные Группой в связи с заемными средствами.

#### **Аренда**

Определение того, является ли сделка арендой, либо содержит ли она признаки аренды, основано на анализе содержания сделки на дату начала действия договора. В рамках такого анализа требуется установить, зависит ли выполнение договора от использования конкретного актива или активов, и переходит ли право пользования активом или активами в результате данной сделки.

#### *Группа в качестве арендатора*

Финансовая аренда, по которой к Группе переходят практически все риски и выгоды, связанные с владением арендованным активом, капитализируется на дату начала срока аренды по справедливой стоимости арендованного имущества, или, если эта сумма меньше, – по дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей. Арендные платежи распределяются между финансовыми расходами и уменьшением основной суммы обязательства по аренде таким образом, чтобы получилась постоянная ставка процента на непогашенную сумму обязательства. Финансовые расходы отражаются непосредственно в прибылях и убытках.

Арендванный актив амортизируется в течение срока полезного использования актива. Однако если отсутствует обоснованная уверенность в том, что к Группе перейдет право собственности на актив в конце срока аренды, актив амортизируется в течение более короткого из следующих периодов: расчетный срок полезного использования актива и срок аренды. Платежи по операционной аренде признаются как расход в консолидированном отчете о совокупном доходе равномерно на протяжении всего срока аренды.

#### **Пенсионные обязательства**

В соответствии с законодательством Республики Казахстан, Группа осуществляет платежи в размере 10% от заработной платы работников, но не более 183.443 тенге в месяц (2016 год: 171.675 тенге) в качестве отчислений в накопительные пенсионные фонды. Платежи в пенсионные фонды удерживаются из заработной платы работников и включаются в общие расходы по оплате труда совместно с прочими отчислениями, связанными с оплатой труда в консолидированном отчете о совокупном доходе, в момент их возникновения. Группа не имеет каких-либо других обязательств по пенсионным платежам.

#### **Текущий подоходный налог**

Налоговые активы и обязательства по текущему подоходному налогу за текущий период и предыдущие периоды оцениваются по сумме, предполагаемой к возмещению от налоговых органов или к уплате налоговым органам. Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчета данной суммы, – это ставки и законодательство, принятые или фактически принятые на отчетную дату в странах, в которых Группа осуществляет свою деятельность и получает налогооблагаемую прибыль.

Текущий подоходный налог, относящийся к статьям, признанным непосредственно в капитале, признается в составе капитала, а не в консолидированном отчете о совокупном доходе. Руководство периодически осуществляет оценку позиций, отраженных в налоговых декларациях, в отношении которых соответствующее налоговое законодательство может быть по-разному интерпретировано, и по мере необходимости создает резервы.

#### **Отложенный налог**

Отложенный налог рассчитывается по методу обязательств путем определения временных разниц между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью для целей финансовой отчетности на отчетную дату.

Отложенные налоговые обязательства признаются по всем налогооблагаемым временным разницам, кроме случаев, когда:

- отложенное налоговое обязательство возникает в результате первоначального признания гудвила, актива или обязательства, в ходе сделки, не являющейся объединением бизнеса, и на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- в отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние организации, ассоциированные компании, а также с долями участия в совместной деятельности, если можно контролировать распределение во времени уменьшения временной разницы, и существует значительная вероятность того, что временная разница не будет уменьшена в обозримом будущем.

### 3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### Отложенный налог (продолжение)

Отложенные налоговые активы признаются по всем вычитаемым временным разницам, неиспользованным налоговым льготам и неиспользованным налоговым убыткам, в той степени, в которой существует значительная вероятность того, что будет существовать налогооблагаемая прибыль, против которой могут быть зачтены вычитаемые временные разницы, неиспользованные налоговые льготы и неиспользованные налоговые убытки, кроме случаев, когда:

- отложенный налоговый актив, относящийся к вычитаемой временной разнице, возникает в результате первоначального признания актива или обязательства, которое возникло не вследствие объединения бизнеса, и которое на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- в отношении вычитаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние организации, ассоциированные компании, а также с долями участия в совместной деятельности, отложенные налоговые активы признаются только в той степени, в которой есть значительная вероятность того, что временные разницы будут использованы в обозримом будущем, и будет иметь место налогооблагаемая прибыль, против которой могут быть использованы временные разницы.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и снижается в той степени, в которой достижение достаточной налогооблагаемой прибыли, которая позволит использовать все или часть отложенных налоговых активов, оценивается как маловероятное. Непризнанные отложенные налоговые активы пересматриваются на каждую отчетную дату и признаются в той степени, в которой появляется значительная вероятность того, что будущая налогооблагаемая прибыль позволит использовать отложенные налоговые активы.

Отложенные налоговые активы и обязательства оцениваются по налоговым ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в том отчетном году, в котором актив будет реализован, а обязательство погашено, на основе налоговых ставок (и налогового законодательства), которые по состоянию на отчетную дату были приняты или фактически приняты.

Отложенный налог, относящийся к статьям, признанным не в составе прибыли или убытка, также не признается в составе прибыли или убытка. Статьи отложенных налогов признаются в соответствии с лежащими в их основе операциями либо в составе прочего совокупного дохода, либо непосредственно в капитале.

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства зачитываются друг против друга, если имеется юридически закрепленное право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и отложенные налоги относятся к одной и той же налогооблагаемой компании, и налоговому органу.

#### Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Дивиденды раскрываются в отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности к выпуску.

#### Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства не признаются в консолидированной финансовой отчетности, при этом информация о них раскрывается в консолидированной финансовой отчетности, за исключением тех случаев, когда выбытие ресурсов в связи с их погашением является маловероятным.

Условные активы не признаются в консолидированной финансовой отчетности, при этом информация о них раскрывается в консолидированной финансовой отчетности в тех случаях, когда получение связанных с ними экономических выгод является вероятным.

### 4. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЕТНЫЕ СУЖДЕНИЯ, ОЦЕНОЧНЫЕ ЗНАЧЕНИЯ И ДОПУЩЕНИЯ

Подготовка консолидированной финансовой отчетности Группы требует от ее руководства вынесения суждений и определения оценочных значений и допущений на конец отчетного периода, которые влияют на представляемые в отчетности суммы выручки, расходов, активов и обязательств, а также на раскрытие информации об условных обязательствах и активах. Однако неопределенность в отношении этих допущений и оценочных значений может привести к результатам, которые могут потребовать в будущем существенных корректировок к балансовой стоимости актива или обязательства, в отношении которых принимаются подобные допущения и оценки.

#### 4. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЕТНЫЕ СУЖДЕНИЯ, ОЦЕНОЧНЫЕ ЗНАЧЕНИЯ И ДОПУЩЕНИЯ (продолжение)

##### Оценочные значения и допущения

Основные допущения о будущем и прочие основные источники неопределённости в оценках на отчётную дату, которые могут послужить причиной существенных корректировок балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, рассматриваются ниже. Допущения и оценочные значения Группы основаны на исходных данных, которыми она располагала на момент подготовки консолидированной финансовой отчётности. Однако текущие обстоятельства и допущения относительно будущего могут изменяться ввиду рыночных изменений или неподконтрольных Группе обстоятельств. Такие изменения отражаются в допущениях по мере того, как они происходят.

##### Переоценка основных средств

Переоцененные активы НЭС представляют один класс активов согласно МСБУ 13, основываясь на природе, характеристике и рисках, присущих активу. Исходные данные для определения справедливой стоимости активов НЭС, относятся к 3-му уровню в иерархии справедливой стоимости (ненаблюдаемые исходные данные).

Группа провела переоценку активов НЭС по состоянию на 1 июня 2014 года. Справедливая стоимость активов НЭС была определена затратным методом. Стоимость, определенная затратным методом, отражает сумму, необходимую для замещения производственной мощности актива (стоимость замещения). Затратный метод был использован ввиду того, что активы узкоспециализированы, и что исторически данные активы никогда не продавались.

Рассчитанная текущая стоимость замещения в последующем была сравнена с возмещаемой стоимостью, определенной на основании модели дисконтирования денежных потоков. Денежные потоки извлекаются из бюджета на следующие 5 (пять) лет и не включают в себя деятельность по реструктуризации, по проведению которой у Группы еще не имеется обязательств, или существенные инвестиции в будущем, которые улучшат результаты активов проверяемого на предмет обесценения ПГДП.

В результате оценки сумма в размере 415.708.160 тысяч тенге была признана как справедливая стоимость по состоянию на 1 июня 2014 года.

При оценке справедливой стоимости были применены следующие основные допущения:

Ставка дисконтирования (WACC)	11,61%
Долгосрочный темп роста	2,88%
Остаточный срок службы основного актива	40 лет

Увеличение ставки дисконтирования на 0,5% или уменьшение долгосрочного темпа роста на 0,5% приведет к уменьшению справедливой стоимости основных средств Группы приблизительно на 9.089.485 тысяч тенге или 9.602.177 тысяч тенге, соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2017 года руководством Группы был проведен анализ актуальности результатов переоценки активов. Стоимость активов НЭС была проанализирована с учетом движения индекса цен в строительстве по данным Комитета по статистике Министерства национальной экономики Республики Казахстан. Данный анализ показал незначительный рост стоимости активов НЭС от общей стоимости активов. Для подтверждения результатов проведенного анализа и определения отсутствия обесценения активов НЭС Группа произвела расчет возмещаемой стоимости активов, используя модель дисконтированных денежных потоков.

При оценке справедливой стоимости в 2017 году были применены следующие основные допущения:

Ставка дисконтирования (WACC)	12,55%
Долгосрочный темп роста	5,55%

Расчет допущений основывался на методике, примененной оценщиком в 2014 году. План развития Группы, утверждаемый на пятилетний период и пересматриваемый каждый год, выступил основным источником информации для оценки денежных потоков, так как он содержит прогнозы по объему передачи электроэнергии, доходам, расходам и капитальным затратам Группы. Различные допущения, такие как прогнозы уровня тарифов на регулируемые услуги и темпы инфляции, учитывают существующие цены, прогнозные обменные курсы иностранных валют, другие макроэкономические факторы и исторические тенденции и колебания. Предполагаемые денежные потоки были ограничены до 2028 года. Затраты до 2028 года были спрогнозированы на основе бюджета и плана развития Компании, а также текущих оценок руководства Группы о потенциальных изменениях в операционных и капитальных затратах. Пост прогнозная стоимость оценена путем применения предполагаемого долгосрочного темпа роста в 5,55%.

## 4. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЕТНЫЕ СУЖДЕНИЯ, ОЦЕНОЧНЫЕ ЗНАЧЕНИЯ И ДОПУЩЕНИЯ

### Переоценка основных средств (продолжение)

Таким образом, у активов Группы отсутствуют признаки обесценения, при этом оцененный методом индексации размер прироста активов, составляет незначительную сумму в размере 4,82% от общей стоимости активов. Руководство Группы считает, что справедливая стоимость активов НЭС приблизительно равна их балансовой стоимости по состоянию на 31 декабря 2017 года.

### Дебиторская задолженность

Группа формирует резервы по сомнительной дебиторской задолженности. Значительные суждения используются при определении сомнительных долгов. При определении сомнительных долгов рассматривается историческое и ожидаемое поведение потребителей. Группа оценивает безнадежную просроченную задолженность следующим образом: 31–90 дней — 5%, 91–180 дней — 20%, 181–360 дней — 50% и свыше 361 дня — 100%. Изменения в экономических или индивидуальных показателях потребителей могут потребовать корректировок резерва по сомнительной задолженности в данной консолидированной финансовой отчетности. Более подробная информация приводится в Примечании 9.

### Налоги

В отношении интерпретации сложного налогового законодательства, а также сумм и сроков получения будущей налогооблагаемой прибыли существует неопределенность. С учетом значительного разнообразия международных операций Группы, а также долгосрочного характера и сложности имеющихся договорных отношений, разница, возникающая между фактическими результатами и принятыми допущениями, или будущие изменения таких допущений могут повлечь за собой будущие корректировки уже отраженных в отчетности сумм расходов или экономии по подоходному налогу. Основываясь на обоснованных допущениях, Группа создает резервы под возможные последствия налоговых проверок. Величина подобных резервов зависит от различных факторов, например, от результатов предыдущих проверок и различных интерпретаций налогового законодательства компанией налогоплательщиком и соответствующим налоговым органом.

Подобные различия в интерпретации могут возникнуть по большому количеству вопросов в зависимости от условий, преобладающих в стране, в которой зарегистрирована соответствующая компания Группы.

Поскольку Группа оценивает возникновение судебных разбирательств в связи с налоговым законодательством и последующий отток денежных средств как маловероятные, условное обязательство не признавалось.

Отложенные налоговые активы признаются по всем неиспользованным налоговым убыткам в той мере, в которой является вероятным получение налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть зачтены налоговые убытки. Для определения суммы отложенных налоговых активов, которую можно признать в консолидированной финансовой отчетности, на основании вероятных сроков получения и величины будущей налогооблагаемой прибыли, а также стратегии налогового планирования, необходимо существенное суждение руководства.

### Справедливая стоимость финансовых инструментов

В случаях, когда справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств, признанных в консолидированном отчете о финансовом положении, не может быть определена на основании данных активных рынков, она определяется с использованием методов оценки, включая модель дисконтированных денежных потоков. В качестве исходных данных для этих моделей по возможности используется информация с наблюдаемых рынков, однако в тех случаях, когда это не представляется практически осуществимым, требуется определенная доля суждения для установления справедливой стоимости. Суждения включают учет таких исходных данных, как риск ликвидности, кредитный риск и волатильность. Изменения в допущениях относительно данных факторов могут оказать влияние на справедливую стоимость финансовых инструментов, отраженную в консолидированной финансовой отчетности.

#### *Выпущенные облигации*

В июне 2016 года в рамках программы «Нурлы Жол» с целью финансирования проекта «Строительство линии 500кВ Семей – Актогай – Талдыкорган – Алма», Группа разместила необеспеченные купонные облигации на АО «Казахстанская фондовая биржа» (Примечание 16).

Первый транш был выпущен в июне 2016 года. Купонная ставка вознаграждения первого транша выпущенных ценных бумаг является плавающей и состоит из двух частей: инфляции, рассчитываемой как прирост/снижение индекса потребительских цен, публикуемого Комитетом по статистике Министерства национальной экономики Республики Казахстан за последние 12 (двенадцать) месяцев, предшествующих 2 (двум) месяцам до даты начала нового купонного периода, и фиксированной маржи в размере 2,9% годовых. Значение верхнего предела инфляции устанавливается на уровне 16%, нижнего – 5%.

Купонная ставка по первому траншу купонных облигаций за первый и второй период составила 18,6% и 10,6%, соответственно. Купонная ставка по второму траншу равна 11,5%.



#### 4. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЕТНЫЕ СУЖДЕНИЯ, ОЦЕНОЧНЫЕ ЗНАЧЕНИЯ И ДОПУЩЕНИЯ (продолжение)

##### Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)

###### Выпущенные облигации (продолжение)

По оценкам руководства Группы купонная ставка вознаграждения соответствует рыночной. В качестве рыночной ставки в связи с длительностью привлечения заемного капитала, погашением номинальной стоимости облигаций в конце срока обращения может выступать ставка вознаграждения по долгосрочным купонным облигациям Министерства финансов Республики Казахстан – МЕУЖКАМ. Размер купона данных облигаций также состоит из двух частей: индекса потребительских цен и фиксированной маржи, составляющей 0,1%. В отличие от облигаций МЕУЖКАМ облигации Группы не имеют обеспечения, поэтому различие в размере фиксированной маржи объясняется премией за риск. Таким образом, номинальная стоимость эмитируемых облигаций была признана справедливой стоимостью.

###### Облигации Специальной финансовой компании DSFK

28 декабря 2017 года, в соответствии с Постановлением Правительства Республики Казахстан от 7 ноября 2017 года, Группа приобрела облигации ТОО «Специальная финансовая компания DSFK» (далее — «облигации DSFK»), оплатив приобретение средствами, размещенными в АО «РБК банк» (далее «РБК банк»). Номинальная сумма депозитов, размещенных в РБК банк до приобретения облигаций составила 1.498.249 тысяч тенге. Облигации DSFK имеют купонную ставку 0,01% годовых и срок погашения 15 лет. Облигации обеспечены финансовой гарантией ТОО «Корпорация Казахмыс» на сумму 411.883 тысячи тенге. Гарантия может быть использована по запросу Группы, но не ранее пятой годовщины с даты выпуска облигаций.

Руководство Группы считает, что по состоянию на 31 декабря 2017 года облигации DSFK не возмещаемы. Таким образом, руководство Группы считает, что справедливая стоимость облигаций DSFK ограничена их возмещаемой стоимостью равной справедливой стоимости гарантии. Справедливая стоимость гарантии была определена путем дисконтирования по ставке 13,4%, что представляет собой рыночную ставку дисконтирования, и равна 223.554 тысяч тенге на 31 декабря 2017 года.

#### 5. ИНФОРМАЦИЯ ПО ОПЕРАЦИОННЫМ СЕГМЕНТАМ

##### Операционные сегменты

Для управленческих целей, Группа представляет собой одну хозяйственную единицу, которая занимается передачей электроэнергии, технической диспетчеризацией отпуска в сеть и потребления электрической энергии, организацией балансирования производства и потребления электрической энергии в Казахстане. Данный операционный сегмент представляет собой единственный отчетный сегмент.

##### Географическая информация

Информация по географическому расположению потребителей представлена следующим образом:

В тысячах тенге	2017 год	2016 год
Доходы от казахстанских потребителей	<b>143.380.886</b>	117.329.103
Доходы от российских потребителей	<b>8.533.164</b>	11.254.357
Доходы от узбекистанских потребителей	<b>415.637</b>	1.339.456
Доходы от кыргызстанских потребителей	<b>50.130</b>	78.517
<b>Итого доходы согласно консолидированному отчету о совокупном доходе</b>	<b>152.379.817</b>	<b>130.001.433</b>

Руководство анализирует доходы и прибыль до налогообложения в соответствии с МСФО.

За год, закончившийся 31 декабря 2017 года, доходы от одного потребителя Группы, Самрук-Энерго, включая его совместные предприятия, составили 34.927.661 тысячу тенге, и включают доходы от услуг по передаче электроэнергии, услуг по диспетчеризации и услуг по организации балансирования (за год, закончившийся 31 декабря 2016 года: 19.974.135 тысяч тенге).

## 6. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И АВАНСЫ, ВЫДАННЫЕ ЗА ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ

В тысячах тенге	Земля	Здания	Активы НЭС	Транспорт и прочие основные средства	Незавершенное строительство	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>						
На 1 января 2016 года	1.528.905	13.225.323	800.129.759	34.280.762	33.926.233	883.090.982
Поступления	9.923	1.251	725.913	1.532.260	42.652.202	44.921.549
Переводы	745	542.633	20.036.244	2.269.176	(22.848.798)	-
Перевод в нематериальные активы	-	-	-	-	(4.497)	(4.497)
Выбытия	-	(1.125)	(1.793.056)	(446.176)	(26.470)	(2.266.827)
<b>На 31 декабря 2016 года</b>	<b>1.539.573</b>	<b>13.768.082</b>	<b>819.098.860</b>	<b>37.636.022</b>	<b>53.698.670</b>	<b>925.741.207</b>
<b>На 2017 год</b>						
Поступления	91.876	1.170	12.447	1.690.149	55.456.478	57.252.120
Переводы	106.109	43.137	25.626.002	112.966	(25.888.214)	-
Перевод в нематериальные активы	-	-	-	-	(5.922)	(5.922)
Выбытия	-	(4.479)	(478.260)	(441.276)	(52.180)	(976.195)
<b>На 31 декабря 2017 года</b>	<b>1.737.558</b>	<b>13.807.910</b>	<b>844.259.049</b>	<b>38.997.861</b>	<b>83.208.832</b>	<b>982.011.210</b>
<b>Накопленный износ и обесценение</b>						
На 1 января 2016 года	-	(1.525.657)	(384.052.747)	(18.481.782)	(331.004)	(404.391.190)
Отчисления за период	-	(273.150)	(19.931.194)	(2.200.004)	-	(22.404.348)
Переводы	-	583	(15.680)	15.097	-	-
Выбытия	-	561	1.623.507	403.260	21.213	2.048.541
Обесценение	-	-	-	-	(79.820)	(79.820)
<b>На 31 декабря 2016 года</b>	<b>-</b>	<b>(1.797.663)</b>	<b>(402.376.114)</b>	<b>(20.263.429)</b>	<b>(389.611)</b>	<b>(424.826.817)</b>
<b>На 2017 год</b>						
Отчисления за период	-	(282.089)	(19.949.441)	(2.340.279)	-	(22.571.809)
Переводы	-	506	(6.372)	5.866	-	-
Выбытия	-	2.939	392.823	432.438	50.376	878.576
Обесценение	-	-	-	-	(196.982)	(196.982)
<b>На 31 декабря 2017 года</b>	<b>-</b>	<b>(2.076.307)</b>	<b>(421.939.104)</b>	<b>(22.165.404)</b>	<b>(536.217)</b>	<b>(446.717.032)</b>
<b>Остаточная стоимость</b>						
На 1 января 2016 года	1.528.905	11.699.666	416.077.012	15.798.980	33.595.229	478.699.792
На 31 декабря 2016 года	1.539.573	11.970.419	416.722.746	17.372.593	53.309.059	500.914.390
<b>На 31 декабря 2017 года</b>	<b>1.737.558</b>	<b>11.731.603</b>	<b>422.319.945</b>	<b>16.832.457</b>	<b>82.672.615</b>	<b>535.294.178</b>

## 6. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И АВАНСЫ, ВЫДАННЫЕ ЗА ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ (продолжение)

Балансовая стоимость активов НЭС, если бы они были учтены по первоначальной стоимости за вычетом накопленного износа, представлена следующим образом:

В тысячах тенге	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Первоначальная стоимость	<b>292.153.754</b>	267.033.110
Накопленный износ	<b>(93.709.808)</b>	(82.385.796)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>198.443.946</b>	<b>184.647.314</b>

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 годов стоимость основных средств с полностью начисленным износом, но находящихся в использовании, составила тенге 9.811.707 тысяч и 7.507.540 тысяч тенге, соответственно.

### Капитализация затрат по займам и выпущенным облигациям

В течение года, закончившегося 31 декабря 2017 года, Группа капитализировала затраты по купонному вознаграждению по выпущенным облигациям, которые составили 5.080.040 тысяч тенге за минусом инвестиционного дохода (за год, закончившийся 31 декабря 2016 года: 1.379.376 тысяч тенге) (Примечание 25).

### Незавершенное строительство

Незавершенное строительство, в основном представлено оборудованием и строительно-монтажными работами по реализации проекта «Строительство ВЛ 500 кВ Шульбинская ГЭС (Семей) – Актогай – Талдыкорган – Алма».

### Авансы, выданные за долгосрочные активы

По состоянию на 31 декабря 2017 года авансы, выданные за долгосрочные активы, в основном представлены авансами, выплаченными поставщикам за строительные работы и услуги, по проекту «Строительство ВЛ 500 кВ Шульбинская ГЭС (Семей) – Актогай – Талдыкорган – Алма» (по состоянию на 31 декабря 2016 года авансы, выданные за долгосрочные активы, в основном представлены авансами, выплаченными поставщикам за строительные работы и услуги, по проекту «Строительство ВЛ 500 кВ Шульбинская ГЭС (Семей) – Актогай – Талдыкорган – Алма»).

## 7. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ

Группа имеет 20% долю участия в капитале компании АО «Батыс Транзит». Основным местом деятельности АО «Батыс Транзит» (далее – «Батыс Транзит») и страной его регистрации является Республика Казахстан. Основной деятельностью Батыс Транзит является реализация проекта по строительству и эксплуатации межрегиональной линии электропередачи, соединяющей Северный Казахстан с Актюбинской областью. Облигации Батыс Транзит выпущены на Казахстанской Фондовой Бирже. Нижеприведенная таблица содержит обобщенную финансовую информацию о Батыс Транзит:

В тысячах тенге	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
<b>Отчет о финансовом положении</b>		
Текущие активы	<b>6.491.949</b>	3.373.844
Долгосрочные активы	<b>19.202.560</b>	19.433.266
Текущие обязательства	<b>(1.790.165)</b>	(2.384.323)
Долгосрочные обязательства	<b>(19.993.941)</b>	(18.898.018)
<b>Чистые активы</b>	<b>3.910.403</b>	<b>1.524.769</b>

В тысячах тенге	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Доля Группы в чистых активах	<b>782.081</b>	304.954
<b>Балансовая стоимость инвестиций</b>	<b>782.081</b>	<b>304.954</b>

## 7. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ (продолжение)

В тысячах тенге	2017 год	2016 год
<b>Отчет о совокупном доходе</b>		
Доходы	<b>8.212.486</b>	5.819.979
Чистая прибыль	<b>2.385.635</b>	375.245
<b>Доля Группы в прибыли Батыс Транзит</b>	<b>477.127</b>	<b>75.049</b>

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 годов у ассоциированной компании отсутствовали условные обязательства или обязательства по осуществлению капитальных вложений в будущем.

## 8. ЗАПАСЫ

В тысячах тенге	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Запасные части	<b>1.299.634</b>	1.258.723
Сырье и прочие материалы	<b>1.060.824</b>	930.547
Горюче-смазочные материалы	<b>147.297</b>	114.705
Прочие запасы	<b>23.363</b>	25.054
Минус: резерв на устаревшие запасы	<b>(655.684)</b>	(642.717)
	<b>1.875.434</b>	1.686.312

Движение по резерву на устаревшие запасы представлено следующим образом:

В тысячах тенге	2017 год	2016 год
<b>На 1 января</b>	<b>642.717</b>	267.427
Начисление за год (Примечание 24)	<b>86.128</b>	385.867
Списание	<b>(73.161)</b>	(10.577)
<b>На 31 декабря</b>	<b>655.684</b>	642.717

## 9. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

В тысячах тенге	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Торговая дебиторская задолженность	<b>9.174.896</b>	18.400.246
Минус: резерв по сомнительной задолженности	<b>(1.409.589)</b>	(2.653.416)
Минус: дисконт по дебиторской задолженности	<b>(614)</b>	–
	<b>7.764.693</b>	15.746.830

Движение по резерву по сомнительной задолженности представлено следующим образом:

В тысячах тенге	2017 год	2016 год
<b>На 1 января</b>	<b>2.653.416</b>	1.452.512
Начисление за год (Примечание 24)	<b>2.384.698</b>	1.435.288
Списано	<b>(1.903)</b>	(1.585)
Восстановление (Примечание 24)	<b>(3.626.622)</b>	(232.799)
<b>На 31 декабря</b>	<b>1.409.589</b>	2.653.416



## 9. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2017 года торговая дебиторская задолженность включала дебиторскую задолженность от потребителя АО «Узбекэнерго» в сумме 1.229.827 тысяч тенге (31 декабря 2016 года: 12.338.962 тысячи тенге). Уменьшение задолженности связано с ее погашением потребителем.

По состоянию на 31 декабря 2017 года резерв на непогашенную часть задолженности от АО «Узбекэнерго» составил 1.157.339 тысяч тенге (31 декабря 2016 года: 2.422.993 тысячи тенге).

Анализ торговой дебиторской задолженности по срокам возникновения представлен следующим образом:

В тысячах тенге	Итого	Не просроченная, не обесцененная	Просроченная, но не обесцененная			
			30-90 дней	91-180 дней	181-270 дней	Более 271 дня
<b>31 декабря 2017 года</b>	<b>7.764.693</b>	<b>7.285.148</b>	<b>262.541</b>	<b>81.974</b>	<b>49.289</b>	<b>85.741</b>
31 декабря 2016 года	15.746.830	6.338.579	24.509	8.448.471	812.181	123.090

Торговая дебиторская задолженность была выражена в следующих валютах:

В тысячах тенге	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Тенге	<b>7.099.960</b>	5.243.358
Российский рубль	<b>591.967</b>	587.503
Доллар США	<b>72.766</b>	9.915.969
	<b>7.764.693</b>	15.746.830

## 10. ПРОЧИЕ ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ

В тысячах тенге	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Прочая дебиторская задолженность за основные средства и незавершенное строительство	<b>399.974</b>	180.123
Авансы, уплаченные за поставку материалов и оказание услуг	<b>329.372</b>	64.949
Займы, выданные работникам	<b>13.652</b>	19.535
Расходы будущих периодов	<b>3.628</b>	107.269
Прочее	<b>318.608</b>	304.560
Минус: дисконт по прочим текущим активам	<b>(18.567)</b>	-
Минус: резерв по обесценению прочих текущих активов	<b>(394.078)</b>	(198.448)
	<b>652.589</b>	477.988

Изменения в резерве по обесценению прочих текущих активов представлены следующим:

В тысячах тенге	2017 год	2016 год
<b>На 1 января</b>	<b>198.448</b>	114.200
Начисление за год (Примечание 24)	<b>252.209</b>	96.265
Восстановлено (Примечание 24)	<b>(54.488)</b>	(8.540)
Списано	<b>(2.091)</b>	(3.477)
<b>На 31 декабря</b>	<b>394.078</b>	198.448

## 11. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

В тысячах тенге	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
<b>Прочие долгосрочные финансовые активы</b>		
Облигации Батыс Транзит	868.269	–
Облигации Специальной финансовой компании DSFK	223.554	–
	<b>1.091.823</b>	–
<b>Прочие краткосрочные финансовые активы</b>		
Банковские депозиты	22.466.094	56.682.280
Средства, находящиеся в Эксимбанк Казахстан	2.658.640	–
Средства, находящиеся в DeltaBank	1.297.742	3.000.000
Средства, находящиеся в Казинвестбанк	1.282.483	1.291.782
Начисленное вознаграждение по облигациям Батыс Транзит	65.405	207.287
Облигации Батыс Транзит	–	868.269
Минус: расходы от обесценения средств, находящихся в Казинвестбанк	(1.282.483)	(645.891)
Минус: расходы от обесценения средств, находящихся в DeltaBank	(1.230.000)	–
Минус: дисконт по средствам, находящимся в Эксимбанк Казахстан	(150.489)	–
	<b>25.107.392</b>	61.403.727
<b>Итого прочие финансовые активы</b>	<b>26.199.215</b>	<b>61.403.727</b>

Изменения по обесценению средств, находящихся в Казинвестбанк представлены следующим:

В тысячах тенге	2017 год	2016 год
На 1 января	645.891	–
Начисление за год	1.934.334	645.891
Восстановлено	(67.742)	–
На 31 декабря	<b>2.512.483</b>	645.891

**Облигации ТОО «Специальная финансовая компания DSFK»**

28 декабря 2017 года, в соответствии с Постановлением Правительства Республики Казахстан от 7 ноября 2017 года, Группа приобрела облигации ТОО «Специальная финансовая компания DSFK» (далее — «облигации DSFK»), оплатив приобретение средствами, размещенными в АО «РБК банк» (далее — «РБК банк»). Номинальная сумма депозитов, размещенных в РБК банк до приобретения облигаций составила 1.498.249 тысяч тенге. Руководство считает, что депозиты в РБК банк были обесценены на 25% до приобретения облигаций DSFK. Соответственно, руководство признало обесценение на сумму 374.563 тысячи тенге в составе прибыли и убытка.

Руководство также заключило, что дальнейший убыток от приобретения облигаций DSFK на сумму 900.132 тысячи тенге, связанный с Постановлением Правительства, представляет собой результат операций с акционерами и должен быть признан напрямую в капитале.

**Облигации Батыс Транзит**

В 2007–2009 годах Группа приобрела облигации Батыс Транзит, ассоциированной компании, чьи облигации выпущены на Казахстанской Фондовой Бирже. Облигации Батыс Транзит обеспечены гарантией Правительства Республики Казахстан в соответствии с договором поручительства от 9 января 2006 года. Ставка купонного вознаграждения по облигациям составляет 8,4%. Облигации ранее были классифицированы как финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи. Справедливая стоимость облигаций была основана на цене, получаемой в случае продажи актива или выплачиваемая для передачи обязательства.

## 11. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2017 года в связи с утратой силы договора о досрочном выкупе облигаций эмитентом Группа расклассифицировала облигации в состав долгосрочных финансовых активов, удерживаемых до погашения.

### Депозиты

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 годов депозиты включают начисленный процентный доход на сумму 187.568 тысяч тенге и 182.185 тысяч тенге, соответственно.

### Средства, находящиеся в АО «Delta Bank»

В связи с ухудшением кредитного рейтинга и показателей финансового состояния Delta Bank по состоянию на 31 декабря 2017 года руководство Группы приняло решение о начислении резерва на обесценение средств, находящихся в Delta Bank, в размере 100% от остатка.

В ноябре 2017 года постановлением Правления Национального Банка Республики Казахстан («Национальный банк») Delta Bank был лишен лицензии на проведение банковских и иных операций, в связи с чем было подписано соглашение между Группой и крупным акционером Delta Bank о погашении задолженности. Данное соглашение носит гарантийный характер, и Группа не отказывается от своих прав взыскать задолженность с Delta Bank. В январе 2018 года в соответствии с соглашением часть задолженности была погашена денежными средствами в сумме 67.742 тысячи тенге.

### Средства, находящиеся в АО «Казинвестбанк»

В декабре 2016 года в связи с постановлением Правления Национального Банка Республики Казахстан («Национальный банк»), АО «Казинвестбанк» был лишен лицензии на осуществление банковских и иных операций и деятельности на рынке ценных бумаг. В результате, в 2016 году Группа расклассифицировала денежные средства и их эквиваленты в АО «Казинвестбанк» в состав прочих финансовых активов и оценила их возмещаемость. Согласно результатам оценки возмещаемости по состоянию на 31 декабря 2016 года Группа начислила 50% резерв на обесценение средств, находящихся в АО «Казинвестбанк».

В результате обновления оценки возмещаемости по состоянию на 31 декабря 2017 года Группа начислила 100% резерв на обесценение остатков в данном банке консолидированной финансовой отчетности, который отражает наилучшую оценку возмещаемости этих активов.

### Средства, находящиеся в Эксимбанк Казахстан

По состоянию на 31 декабря 2017 года депозит Группы, находящийся в Эксимбанк Казахстан составлял 2.658.640 тысяч тенге. Согласно договору срок размещения депозита истек в ноябре 2017 года. Депозит не был возвращен Эксимбанком Группе. В феврале 2018 года международное рейтинговое агентство S&P Global Ratings понизило долгосрочные и краткосрочные кредитные рейтинги эмитента Эксимбанк Казахстан до «ССС+/С» с «В-/В». В результате проведенных переговоров с представителями Эксимбанк Казахстан и проведенного анализа руководство Группы пришло к выводу, что средства полностью возмещаемы и будут возвращены в течение одного года. В связи с этим, по состоянию на 31 декабря 2017 года Группа оценила влияние временного фактора и признала дисконт в размере 150.489 тысяч тенге.

Прочие финансовые активы были выражены в следующих валютах:

В тысячах тенге	Процентная ставка	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Доллар США	1-6%	<b>13.926.861</b>	35.830.396
Тенге	10-14%	<b>12.272.354</b>	25.573.331
		<b>26.199.215</b>	61.403.727

## 12. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ОГРАНИЧЕННЫЕ В ИСПОЛЬЗОВАНИИ

В тысячах тенге	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Денежные средства на резервных счетах	2.409.232	2.263.220
Денежные средства на счетах обслуживания долга	877.554	13.209.941
Денежные средства в резерве к возврату по гарантийным обязательствам	158.831	153.637
	<b>3.445.617</b>	15.626.798

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 годов денежные средства, ограниченные в использовании, в основном представлены денежными средствами в банках на счетах обслуживания долга и резервных счетах.

В соответствии с условиями кредитных соглашений с МБРР и ЕБРР, кредиторами Группы, Группа аккумулирует денежные средства на специальном банковском счете обслуживания долга, открытом в казахстанском банке, в течение полугодичного периода до даты выплаты основного долга, процентов и комиссий по займам МБРР и ЕБРР.

В соответствии с условиями соглашений о предоставлении гарантий с Правительством Республики Казахстан, поручителем по займам Группы (Примечание 15), Группа обязуется держать денежные средства на специальном резервном счете, открытом в казахстанском банке. Требуемый остаток на счете Группы должен составлять не менее 110% от предстоящей полугодичной выплаты основного долга, процентов и комиссий по займам МБРР.

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 годов денежные средства, ограниченные в использовании, с учетом средств, планируемыми к погашению, были выражены в следующих валютах:

В тысячах тенге	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Доллар США	3.286.786	15.473.161
Тенге	158.831	153.637
	<b>3.445.617</b>	15.626.798

## 13. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

В тысячах тенге	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Краткосрочные депозиты в тенге	37.158.812	20.450.000
Текущие счета в банках в иностранной валюте	6.556.281	2.300.876
Текущие счета в банках в тенге	3.854.403	9.297.895
Наличность в кассе	8.110	4.819
Деньги на специальных счетах	177	1.788
	<b>47.577.783</b>	32.055.378

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 годов Группа разместила краткосрочные депозиты в банках под 5-11,5% годовых.

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 годов денежные средства и их эквиваленты были выражены в следующих валютах:

В тысячах тенге	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Тенге	41.021.502	29.754.502
Доллар США	6.553.858	1.925.437
Российский рубль	2.132	2.487
Евро	–	372.457
Прочие	291	495
	<b>47.577.783</b>	32.055.378



## 14. КАПИТАЛ

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 годов уставный капитал Компании составил 260.000.000 акций на общую сумму 126.799.554 тысячи тенге, выпущенных и полностью оплаченных.

В рамках программы Народное IPO Группа разместила простые акции в количестве 25.999.999 штук по цене 505 тенге на Казахстанской фондовой бирже. 19 декабря 2014 года был получен взнос в уставный капитал в размере 13.129.999 тысяч тенге. По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 годов уставный капитал представлен за вычетом стоимости консультационных услуг, связанных с выпуском акций, по программе Народного IPO в размере 692.568 тысяч тенге.

### Собственные выкупленные акции

В ноябре 2016 года Группа осуществила выкуп собственных размещенных акций на открытом рынке в количестве 1.390 штук на общую сумму 930 тысяч тенге.

### Дивиденды

28 октября 2016 года на внеочередном Общем собрании акционеров было утверждено распределение 40% чистого дохода, полученного по результатам деятельности за первое полугодие 2016 года. Сумма дивидендов к распределению составляла 6.481.765 тысяч тенге на всех держателей простых акций АО «KEGOC», что в расчете на одну простую акцию равно 24,93 тенге.

12 мая 2017 года акционеры утвердили распределение 50% чистого дохода за 2016 год за минусом суммы чистого дохода, распределенного за 1 полугодие 2016 года. Сумма к выплате составила 7.313.761 тысячу тенге на всех держателей простых акций Компании, что в расчете на одну простую акцию равно 28,13 тенге.

В октябре 2017 года акционеры утвердили распределение 70% чистого дохода, полученного за первое полугодие 2017 года. Сумма дивидендов к распределению составляет 12.583.933 тысячи тенге на всех держателей простых акций Компании, что в расчете на одну простую акцию равно 48,40 тенге.

### Прибыль на акцию

Суммы базовой и разводненной прибыли на акцию рассчитаны путем деления чистой прибыли за период на средневзвешенное количество простых акций в обращении в течение периода. Группа имела средневзвешенное количество простых акций в обращении в размере 259.998.610 штук в течение года, закончившегося 31 декабря 2017 года (за год, закончившийся 31 декабря 2016 года: 259.998.610 штук). За год, закончившийся 31 декабря 2017 года, базовая и разводненная прибыль на акцию составила 126,47 тенге (2016 год: прибыль на акцию 106,12 тенге).

### Балансовая стоимость на акцию

В соответствии с решением Биржевого совета АО «Казахстанская фондовая биржа» (далее – «КФБ») от 4 октября 2010 года, финансовая отчетность должна содержать данные о балансовой стоимости на одну акцию (простую и привилегированную) на отчетную дату, рассчитанной в соответствии с утвержденными КФБ правилами.

<i>В тысячах тенге</i>	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
<b>Итого активов</b>	<b>628.947.700</b>	<b>632.058.886</b>
Минус: нематериальные активы	(1.038.637)	(855.032)
Минус: итого обязательств	(254.780.140)	(269.974.816)
<b>Чистые активы</b>	<b>373.128.923</b>	<b>361.229.038</b>
Количество простых акций	260.000.000	260.000.000
<b>Балансовая стоимость на акцию, тенге</b>	<b>1.435</b>	<b>1.389</b>

### Резерв переоценки активов

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 годов резерв переоценки активов представлен приростом стоимости в результате переоценки активов НЭС Группы, проведенной по состоянию на 1 июня 2014 года (предыдущая переоценка была проведена по состоянию на 1 ноября 2013 года). Перевод из резерва переоценки активов в нераспределенную прибыль в результате выбытия основных средств за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, составил 31.654 тысячи тенге (за год, закончившийся 31 декабря 2016 года: 407.377 тысяч тенге).

## 14. КАПИТАЛ (продолжение)

### Прочие резервы

Прочие резервы представляют собой накопленные резервы от переоценки инвестиций, имеющихся в наличии для продажи. После первоначальной оценки финансовые инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, оцениваются по справедливой стоимости, а нерезализованные прибыли или убытки по ним признаются в качестве прочего совокупного дохода в составе резервов до момента прекращения признания инвестиции. Справедливая стоимость облигаций основана на цене, получаемой в случае продажи актива или выплачиваемая для передачи обязательства.

### Операции с акционерами

По решению акционера Компании — Самрук-Казына в обмен на депозит в RBK банк в декабре 2017 года Компания приобрела 1.498.249.243 облигаций по номинальной стоимости 1 тенге за 1 облигацию на общую сумму 1.498.249 тысяч тенге с купонным вознаграждением 0,01% годовых, сроком погашения 15 лет (Примечание 11). Облигации дополнительно обеспечены гарантией акционера RBK банк — ТОО «Корпорация Казахмыс» на сумму 411.883 тысячи тенге.

Компания признала справедливую стоимость облигаций, равной величине гарантии, скорректированной на временной фактор, в сумме 223.554 тысяч тенге. Часть расходов по доведению стоимости облигаций до справедливой стоимости в сумме 900.132 тысячи тенге признана качестве операций с акционерами.

## 15. ЗАЙМЫ

В тысячах тенге	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Международный банк реконструкции и развития («МБРР»)	<b>56.378.222</b>	65.140.253
Европейский банк реконструкции и развития («ЕБРР»)	<b>17.353.855</b>	57.338.686
	<b>73.732.077</b>	122.478.939
За вычетом текущей части займов, подлежащей погашению в течение 12 месяцев	<b>(9.502.895)</b>	(27.334.944)
	<b>64.229.182</b>	95.143.995

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 годов начисленное и невыплаченное вознаграждение по займам составило 657.683 тысячи тенге и 1.115.744 тысяч тенге, соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 годов неамортизированная часть комиссии по организации займов составила 339.820 тысяч тенге и 553.726 тысяч тенге, соответственно.

Займы были выражены в следующих валютах:

В тысячах тенге	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Доллар США	<b>56.378.222</b>	74.236.477
Евро	<b>17.353.855</b>	48.242.462
	<b>73.732.077</b>	122.478.939

### «Модернизация Национальной Электрической Сети»

В 1999 году Группа открыла кредитные линии для реализации проекта «Модернизация Национальной Электрической Сети», на сумму 140.000 тысяч долларов США, предоставленных МБРР сроком на 20 (двадцать) лет, обеспечена гарантией Правительства Республики Казахстан. Заем подлежит погашению ежегодными взносами, начиная с 2005 года. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс общий спрэд и погашаются дважды в год. По состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года остаток задолженности по займу составляет 26.170 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 8.697.076 тысяч) и 38.180 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 12.725.012 тысяч), соответственно.

## 15. ЗАЙМЫ (продолжение)

### «Строительство второй линии электропередачи 500 кВ транзита Север-Юг Казахстана»

В 2005 году, для осуществления II этапа «Строительство второй линии электропередачи 500 кВ транзита Север Юг Казахстана» получена кредитная линия на сумму 100.000 тысяч долларов США, предоставленная МБРР на период 17 (семнадцать) лет, из которых первые 5 (пять) лет являются льготным периодом. Кредитная линия обеспечена гарантией Правительства Республики Казахстан. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс общий спрэд и погашаются дважды в год. В 2011 году неосвоенная часть кредитной линии от МБРР в размере 1.918 тысяч долларов США была аннулирована в связи с тем, что сумма фактических затрат, понесенных в ходе данного проекта составила меньшую сумму чем ожидалось. По состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года остаток задолженности по займу составляет 40.818 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 13.564.953 тысячи) и 48.973 тысячи долларов США (эквивалент в тенге 16.322.355 тысячи), соответственно.

### «Модернизация Национальной электрической сети Казахстана» II этап

В 2008 году для осуществления проекта «Модернизация Национальной электрической сети Казахстана» II этап были открыты следующие кредитные линии:

(а) Две кредитные линии на суммы 127.500 тысяч евро и 75.000 тысяч евро, предоставленные ЕБРР на период 15 (пятнадцать) лет, из которых первые 4 (четыре) года являются льготным периодом. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЕВРОБОР плюс маржа 3,85% и погашаются дважды в год. По состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года остаток задолженности по займу составляет 43.130 тысяч евро (эквивалент в тенге 17.175.458 тысячи) и 112.137 тысяч евро (эквивалент в тенге 39.519.210 тысячи), соответственно.

(б) Кредитная линия на сумму 47.500 тысяч евро, предоставленная ЕБРР на 12 (двенадцать) лет, из которых первые 4 (четыре) года являются льготным периодом. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЕВРОБОР плюс маржа 3,55%, и погашаются дважды в год. По состоянию на 31 декабря 2017 года задолженность по вышеуказанной кредитной линии полностью погашена. По состоянию на 31 декабря 2016 года остаток задолженности по займу составляет 22.749 тысяч евро (эквивалент в тенге 8.017.051 тысячи).

(в) Кредитная линия на сумму 5.000 тысяч евро, предоставленная ЕБРР на 9 (девять) лет, из которых первые 4 (четыре) года являются льготным периодом. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЕВРОБОР плюс маржа 2,75%, и погашаются дважды в год. По состоянию на 31 декабря 2017 года задолженность по вышеуказанной кредитной линии полностью погашена. По состоянию на 31 декабря 2016 года остаток задолженности по займу составляет 603 тысячи евро (эквивалент в тенге 212.760 тысячи).

В ноябре 2013 года с ЕБРР было заключено дополнительное соглашение, в соответствии с условиями которого сумма второй кредитной линии была уменьшена с 75.000 тысяч евро до 53.443 тысяч евро.

В декабре 2014 года неосвоенная часть кредитных линий от ЕБРР в размере 5.028 тысяч евро была аннулирована в связи с тем, что сумма фактических затрат, понесенных в ходе данного проекта была меньше, чем ожидалось.

В августе 2017 года Группа досрочно осуществила две полугодовые выплаты основного долга по займу в размере 23.751 тысяча евро (эквивалент в тенге 9.405.550 тысячи), которые по графику должны были быть выплачены в феврале и августе 2018 года. В ноябре 2017 года Группа досрочно осуществила четыре полугодовые выплаты основного долга по займу в размере 44.253 тысячи евро (эквивалент в тенге 17.410.008 тысячи), которые по графику должны были быть выплачены в феврале и августе 2019 и 2020 гг.

### «Схема выдачи мощности Мойнакской ГЭС»

В 2009 году для осуществления проекта «Схема выдачи мощности Мойнакской ГЭС» Группа получила кредитную линию на сумму 48 000 тысяч долларов США, предоставленную МБРР на 25 (двадцать пять) лет, из которых первые 5 (пять) лет являются льготным периодом. Кредитная линия обеспечена гарантией Правительства Республики Казахстан. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс фиксированный спрэд 0,85% и погашается дважды в год. В мае 2013 года неосвоенная часть кредитной линии от МБРР в размере 3.274 тысячи долларов США была аннулирована в связи с тем, что сумма фактических затрат, понесенных в ходе данного проекта оказалась меньше ожидаемой. По состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года остаток задолженности по займу составляет 38.017 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 12.634.253 тысячи) и 40.254 тысячи долларов США (эквивалент в тенге 13.416.087 тысячи), соответственно.

### «Строительство ПС 500кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ»

В 2010 году для осуществления проекта «Строительство пс 500кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ» была открыта кредитная линия на сумму 78.000 тысяч долларов США, предоставленная МБРР сроком на 25 (двадцать пять) лет, из которых первые 5 (пять) лет являются льготным периодом. Кредитная линия обеспечена гарантией Правительства Республики Казахстан. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке либор плюс фиксированный спрэд 1,15% и погашается дважды в год.

## 15. ЗАЙМЫ (продолжение)

### «Строительство ПС 500кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ» (продолжение)

В июле в 2014 году неосвоенная часть кредитной линии от МБРР в размере 6.644 тысячи долларов США была аннулирована в связи с тем, что сумма фактических затрат, понесенных в ходе данного проекта была меньше, чем ожидалось. По состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года остаток задолженности по займу составляет 64.221 тысяча долларов США (эквивалент в тенге 21.342.474 тысячи) 67.789 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 22.593.244 тысячи), соответственно.

### «Реконструкция ВЛ 220 кВ ЦГПП-Осакаровка»

В 2011 году для рефинансирования займов ЕБРР и БРК, полученных в 2004-2005 годах в рамках реализации I, II, III этапов проекта «Строительство второй линии электропередачи 500кВ транзита Север-Юг Казахстана», Группой были открыты следующие кредитные линии ЕБРР в рамках проекта «Реконструкция ВЛ 220 кВ ЦГПП Осакаровка»:

(а) Две кредитные линии на суммы 77.293 тысячи долларов США и 44.942 тысячи долларов США, предоставленные ЕБРР на период 15 (пятнадцать) лет. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс маржа 3,95%, и погашаются дважды в год. По состоянию на 31 декабря 2017 года задолженность по вышеуказанным кредитным линиям полностью погашена. На 31 декабря 2016 года остаток задолженности по займу составляет 21.997 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 7.331.269 тысяч).

(б) Кредитная линия на сумму 17.973 тысячи долларов США, предоставленная ЕБРР на период 12 (двенадцать) лет. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс маржа 3,70%, и погашаются дважды в год. По состоянию на 31 декабря 2017 года задолженность по вышеуказанной кредитной линии полностью погашена. На 31 декабря 2016 года остаток задолженности по займу составляет 2.776 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 925.255 тысяч).

В 2011 году для осуществления проекта «Реконструкция ВЛ 220 кВ ЦГПП-Осакаровка» были открыты кредитные линии на сумму 12.900 тысяч долларов США (A2, B1b) и 1.900 тысяч долларов США (B2b), предоставленные ЕБРР на период 12 (двенадцать) лет, из которых первые 3 (три) года являются льготным периодом. Проценты по займу определены по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс 3,95% (A2, B1b) и 3,70% (B2b), и погашаются дважды в год. По состоянию на 31 декабря 2017 года задолженность по вышеуказанным кредитным линиям полностью погашена. На 31 декабря 2016 г. остаток задолженности по займу составляет 2.564 тысячи долларов США (эквивалент в тенге 854.678 тысяч).

В мае 2014 года сумма неосвоенной части второго транша кредитной линии ЕБРР была уменьшена с 14.800 тысяч долларов США до 11.691 тысячи долларов США. В декабре 2016 года было произведено частичное досрочное погашение в сумме 70.222 тысячи долларов США (эквивалент в 23.567.126 тысяч тенге).

В январе 2017 года было произведено полное досрочное погашение остатка задолженности в сумме 27.337 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 9.144.553 тысячи) .

## 16. ОБЛИГАЦИИ

В тысячах тенге	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Номинальная стоимость выпущенных облигаций	<b>83.800.000</b>	47.500.000
Начисленное купонное вознаграждение	<b>4.407.719</b>	5.251.917
Минус: дисконт по выпущенным облигациям	<b>(101.305)</b>	(108.883)
Минус: затраты по сделке	<b>(49.672)</b>	(23.013)
	<b>88.056.742</b>	52.620.021
За вычетом текущей части облигаций подлежащего погашению в течение 12 месяцев	<b>(4.407.719)</b>	(5.251.917)
	<b>83.649.023</b>	47.368.104

В рамках государственной программы «Нурлы Жол» Группа осуществила размещение двух траншей купонных облигаций на АО «Казахстанская фондовая биржа» с целью финансирования проекта «Строительство линии 500кВ Семей — Актогай — Талдыкорган — Алма»:

(а) В период с июня по август 2016 года Группа разместила купонные облигации на сумму 47.500.000 тысяч тенге с плавающей ставкой, равной ставке инфляции в Республике Казахстан плюс маржа в 2,9% со сроком погашения до 2031 года. Купонная ставка за первый купонный период с 26 мая 2016 года по 26 мая 2017 года составляет 18,6% годовых.



## 16. ОБЛИГАЦИИ (продолжение)

Купонная ставка за второй купонный период с 26 мая 2017 года по 26 мая 2018 года составляет 10,6% годовых.

Все облигации в рамках данного транша были выкуплены Единым Национальным Пенсионным Фондом.

Облигации были размещены с дисконтом на сумму 111.945 тысяч тенге.

(б) В августе 2017 года Группа разместила второй транш купонных облигаций на сумму 36.300.000 тысяч тенге с фиксированной ставкой, равной 11,5%.

Полученные денежные средства были временно размещены на краткосрочных банковских депозитах.

За год, закончившийся 31 декабря 2017 года, Группа капитализировала в стоимость основных средств амортизированный дисконт в сумме 7.578 тысяч тенге и амортизированные затраты по сделке в сумме 2.261 тысячи тенге.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2017 года, Группа капитализировала затраты по купонному вознаграждению по выпущенным облигациям за минусом инвестиционного дохода в размере 5.080.040 тысяч тенге (за год, закончившийся 31 декабря 2016 года: 1.379.376 тысяч тенге).

## 17. ДОЛГОСРОЧНАЯ И КРАТКОСРОЧНАЯ ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

В тысячах тенге	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
<b>Долгосрочная кредиторская задолженность</b>		
Кредиторская задолженность за основные средства и незавершенное строительство	<b>332.584</b>	2.804.261
Минус: дисконт по кредиторской задолженности	<b>(34.257)</b>	(386.451)
	<b>298.327</b>	2.417.810
<b>Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность</b>		
Кредиторская задолженность за основные средства и незавершенное строительство	<b>13.183.438</b>	12.731.011
Кредиторская задолженность за покупную электроэнергию	<b>4.207.638</b>	3.310.440
Кредиторская задолженность за запасы и оказанные работы и услуги	<b>1.372.261</b>	940.184
	<b>18.763.337</b>	16.981.635
<b>Итого</b>	<b>19.061.664</b>	<b>19.399.445</b>

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 годов торговая и прочая кредиторская задолженность была выражена в следующих валютах:

В тысячах тенге	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Тенге	<b>18.020.295</b>	18.802.071
Российский рубль	<b>1.025.703</b>	559.834
Доллары США	<b>7.893</b>	27.496
Евро	<b>7.773</b>	10.044
	<b>19.061.664</b>	19.399.445

Долгосрочная торговая кредиторская задолженность представлена суммами, удержанными от стоимости выполненных работ по подрядным договорам в качестве гарантии исполнения обязательств.

В сентябре 2017 года Группа подписала соглашение с подрядчиком по проекту «Строительство ВЛ 500 кВ Шульбинская ГЭС (Семей) — Актогай — Талдыкорган — Алма» о досрочном погашении части удержаний, относящихся к долгосрочной части кредиторской задолженности. В связи с этим Группа произвела амортизацию дисконта по данной задолженности в сумме 408.695 тысяч тенге и реклассифицировала долгосрочную задолженность в сумме 3.982.454 тысячи тенге в краткосрочную.

## 18. ГОСУДАРСТВЕННАЯ СУБСИДИЯ

В тысячах тенге	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
На 1 января	-	-
Получено за год	<b>137.435</b>	-
Отражено в отчете о прибыли или убытке	<b>(9.162)</b>	-
<b>На 31 декабря</b>	<b>128.273</b>	-
За вычетом текущей части	<b>(27.487)</b>	-
Долгосрочная часть	<b>100.786</b>	-

Государственная субсидия была предоставлена Азиатским банком развития по согласованию с Правительством Республики Казахстан на приобретение лицензий для программного обеспечения. В связи с данной субсидией у Группы отсутствуют какие-либо неисполненные условия или условные обязательства.

## 19. ОБЯЗАТЕЛЬСТВО ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ

В соответствии с решением Правления Самрук-Қазына от 28 ноября 2013 года Группа обязуется построить детский сад в г. Астана и передать его Акимату г. Астана по завершении строительства. В 2014 году Группа оценила затраты на строительство и заключила договор со строительной компанией. Соответственно, Группа признала обязательство по строительству на общую сумму 683.430 тысяч тенге и соответствующее распределение акционерам. Завершение строительства детского сада ожидается в 2018 году.

## 20. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО НАЛОГАМ, КРОМЕ ПОДОХОДНОГО НАЛОГА

В тысячах тенге	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Обязательства по пенсионному фонду	<b>281.451</b>	195.551
Индивидуальный подоходный налог	<b>250.580</b>	171.925
Социальный налог	<b>230.499</b>	156.929
Налог на добавленную стоимость к уплате	<b>118.608</b>	115.476
Обязательства по социальному страхованию	<b>72.765</b>	40.580
Налог на имущество (Примечание 31)	<b>2.563</b>	2.657.850
Прочее	<b>2.059</b>	1.954
	<b>958.525</b>	3.340.265

## 21. ПРОЧИЕ ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В тысячах тенге	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Обязательства перед работниками	<b>3.210.561</b>	2.776.866
Прочее	<b>215.451</b>	197.045
	<b>3.426.012</b>	2.973.911

## 22. ДОХОДЫ

В тысячах тенге	2017 год	2016 год
Передача электроэнергии	<b>94.600.803</b>	80.601.372
Услуги по технической диспетчеризации	<b>21.853.659</b>	19.761.623
Доход от реализации покупной электроэнергии	<b>15.399.538</b>	10.755.485
Услуги по организации балансирования производства и потребления электроэнергии	<b>14.961.056</b>	13.538.986
Доходы от продажи электроэнергии с целью компенсации межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии	<b>4.084.672</b>	3.704.705
Услуги по регулированию мощности	<b>415.637</b>	1.361.538
Прочее	<b>1.392.527</b>	1.569.884
	<b>152.707.892</b>	131.293.593
Скидки потребителям	<b>(328.075)</b>	(1.292.160)
	<b>152.379.817</b>	130.001.433

Скидки потребителям утверждаются приказом Комитета Республики Казахстан по регулированию естественных монополий.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года, Группа признала доходы от реализации услуг по регулированию мощности АО «Узбекэнерго», оказанных в 2015 и 2016 годах, в сумме 1.361.538 тысяч тенге в результате достигнутого соглашения с АО «Узбекэнерго».

За год, закончившийся 31 декабря 2017 года, доходы от одного потребителя, Группы «Самрук-Энерго», составили сумму в 34.927.661 тысячу тенге, и включают доходы от услуг по передаче электроэнергии, услуг по диспетчеризации и услуг по организации балансирования (за год, закончившийся 31 декабря 2016 года: 19.974.135 тысяч тенге).

## 23. СЕБЕСТОИМОСТЬ ОКАЗАННЫХ УСЛУГ

В тысячах тенге	2017 год	2016 год
Износ и амортизация	<b>22.288.566</b>	22.117.467
Технологический расход электрической энергии	<b>18.225.994</b>	16.079.993
Себестоимость покупной электроэнергии	<b>14.908.997</b>	10.460.213
Расходы по оплате труда и прочие отчисления, связанные с оплатой труда	<b>14.521.162</b>	13.347.751
Расходы по закупке электроэнергии с целью компенсации межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии	<b>9.654.277</b>	8.428.757
Расходы по эксплуатации и ремонту	<b>5.263.450</b>	4.620.643
Запасы	<b>1.373.422</b>	1.349.630
Расходы по охране	<b>1.078.054</b>	1.002.730
Прочее	<b>2.085.447</b>	1.981.590
	<b>89.399.369</b>	79.388.774

## 24. ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

В тысячах тенге	2017 год	2016 год
Налоги, кроме подоходного налога	<b>6.851.098</b>	8.418.457
Расходы по оплате труда и прочие отчисления, связанные с оплатой труда	<b>4.249.990</b>	4.602.616
Износ и амортизация	<b>585.988</b>	545.037
Консультационные услуги	<b>427.315</b>	840.873
Расходы по страхованию	<b>236.960</b>	184.393
Расходы на содержание Совета директоров	<b>144.490</b>	130.745
Командировочные расходы	<b>125.793</b>	156.492
Расходы на аренду	<b>118.211</b>	111.623
Расходы на аренду прав использования программного обеспечения	<b>110.527</b>	104.386
Коммунальные расходы	<b>95.540</b>	91.424
Тренинги	<b>91.114</b>	46.440
Начисление резерва на устаревшие запасы (Примечание 8)	<b>86.128</b>	385.867
Материалы	<b>75.701</b>	75.988
Начисление резерва по сомнительной торговой и прочей дебиторской задолженности и по обесценению прочих текущих активов (Примечание 9 и 10)	<b>(1.044.203)</b>	1.290.214
Прочие	<b>987.743</b>	655.875
	<b>13.142.395</b>	17.640.430

## 25. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ)

В тысячах тенге	2017 год	2016 год
<b>Финансовые доходы</b>		
Процентный доход по депозитам, текущим счетам и котируемым облигациям	<b>6.205.274</b>	9.192.217
Доход от признания дисконта по кредиторской задолженности (Примечание 17)	<b>156.046</b>	386.451
Амортизация дисконта дебиторской задолженности	<b>140.477</b>	829.033
Прочее	<b>2.173</b>	3.644
	<b>6.503.970</b>	10.411.345
<b>Минус: проценты, капитализируемые в стоимость квалифицируемых основных средств (Примечание 6)</b>		
	<b>(2.910.763)</b>	(3.876.259)
	<b>3.593.207</b>	6.535.086
<b>Финансовые расходы</b>		
Проценты по займам	<b>10.729.293</b>	10.091.348
Комиссия по банковским гарантиям	<b>794.285</b>	832.722
Расходы по дисконтированию	<b>660.963</b>	–
Амортизация комиссии за организацию займа	<b>328.082</b>	388.899
Расходы по выпущенным облигациям	<b>1.736</b>	575
Расходы на выплату процентов по финансовой аренде	<b>392</b>	–
	<b>12.514.751</b>	11.313.544
<b>Минус: проценты, капитализируемые в стоимость квалифицируемых основных средств (Примечание 6)</b>		
	<b>(7.990.803)</b>	(5.255.635)
	<b>4.523.948</b>	6.057.909

## 26. ОТРИЦАТЕЛЬНАЯ/(ПОЛОЖИТЕЛЬНАЯ) КУРСОВАЯ РАЗНИЦА, НЕТТО

20 августа 2015 года Национальный банк Республики Казахстан и Правительство Республики Казахстан приняли решение о переходе к режиму свободно плавающего обменного курса тенге в рамках внедрения инфляционного таргетирования. Вследствие изменения обменного курса тенге за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, Группа признала нетто отрицательную курсовую разницу в сумме 4.356.244 тысячи тенге (за год, закончившийся 31 декабря 2016 года: нетто положительная курсовая разница в 2.346.713 тысяч тенге).

## 27. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

В тысячах тенге	2017 год	2016 год
Штрафы, пени	<b>332.590</b>	214.682
Доход от аренды зданий и помещений	<b>74.152</b>	74.152
Доход от выбытия материалов	<b>31.809</b>	59.449
Доход от амортизации государственной субсидии	<b>9.162</b>	–
Доход от безвозмездно полученных основных средств	–	872.939
Возмещение подоходного налога от безвозмездно полученных активов	–	158.267
Прочее	<b>59.136</b>	33.709
	<b>506.849</b>	1.413.198

Прочие доходы за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, включают доход от безвозмездного получения основных средств, включая подстанцию и линии передач, от потребителей Группы АО «Каспийский Трубопроводный Консорциум – К» и ТОО «Алтай полиметаллы» на сумму 872.939 тысяч тенге. Группа также получила сумму в 158.267 тысяч тенге от АО «Каспийский Трубопроводный Консорциум – К» в качестве возмещения подоходного налога от безвозмездно полученных активов.

## 28. РАСХОДЫ ПО ПОДОХОДНОМУ НАЛОГУ

В тысячах тенге	2017 год	2016 год
<b>Текущий подоходный налог</b>		
Расходы по текущему подоходному налогу	<b>9.907.788</b>	6.239.946
Корректировки в отношении текущего подоходного налога прошлых лет	<b>(4.910)</b>	12.232
<b>Отложенный налог</b>		
Расходы/(льгота) по отложенному налогу	<b>(142.500)</b>	2.132.518
<b>Итого расходы по подоходному налогу, отраженные в консолидированном отчете о совокупном доходе</b>	<b>9.760.378</b>	<b>8.384.696</b>

В Республике Казахстан в 2017 и 2016 годах ставка корпоративного подоходного налога составляла 20%.



## 28. РАСХОДЫ ПО ПОДОХОДНОМУ НАЛОГУ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ниже приведена сверка 20% ставки подоходного налога и фактической суммы подоходного налога, учтенной в консолидированном отчете о совокупном доходе:

В тысячах тенге	2017 год	2016 год
Прибыль/(убыток) до налогообложения	42.641.694	35.974.847
Налог, рассчитанный по официальной ставке 20%	8.528.375	7.194.969
Корректировки в отношении текущего подоходного налога прошлых лет	(4.910)	12.232
Проценты, капитализируемые в стоимость квалифицируемых основных средств	582.153	443.507
Восстановление /(начисление) резерва по сомнительной задолженности нерезидентов	(250.800)	261.561
Поддержка производителей энергии из возобновляемых источников	271.629	188.384
Начисление резерва на устаревшие запасы	17.226	77.173
Штрафы и пени по налогу на имущество	18.987	49.445
Обесценение финансовых инвестиций	448.231	129.178
Прочие не вычитаемые расходы	149.487	28.247
<b>Расходы/(льгота) по подоходному налогу, отраженные в консолидированном отчете о совокупном доходе</b>	<b>9.760.378</b>	<b>8.384.696</b>

Далее отражено налоговое влияние на основные временные разницы, которые приводят к возникновению активов и обязательств по отложенному налогу по состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 годов:

В тысячах тенге	Консолидированный отчет о финансовом положении		Консолидированный отчет о совокупном доходе	
	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года	2017 год	2016 год
Перенесенные налоговые убытки	–	–	–	(3.472.159)
Дебиторская задолженность	98.112	91.758	252.354	(171.286)
Начисленные обязательства	638.843	980.032	(341.189)	852.407
Основные средства	(67.401.276)	(67.878.611)	477.335	658.520
<b>Расходы/(льгота) по отложенному налогу</b>			<b>388.500</b>	<b>(2.132.518)</b>
<b>Чистые отложенные налоговые обязательства</b>	<b>(66.664.321)</b>	<b>(66.806.821)</b>		

Отложенные налоговые активы и обязательства отражены в консолидированном отчете о финансовом положении следующим образом:

В тысячах тенге	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Отложенные налоговые активы	2.252	1.093
Отложенные налоговые обязательства	(66.666.573)	(66.807.914)
<b>Чистые отложенные налоговые обязательства</b>	<b>(66.664.321)</b>	<b>(66.806.821)</b>

Группа производит зачет налоговых активов и налоговых обязательств только в тех случаях, когда у нее имеется юридически закрепленное право на зачет текущих налоговых активов и текущих налоговых обязательств, а отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства относятся к подоходному налогу, которые взимаются одним и тем же налоговым органом.

## 29. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Связанные стороны включают в себя ключевой управляющий персонал Группы, организации, в которых ключевому управляющему персоналу Группы прямо или косвенно принадлежит существенная доля участия, а также прочие предприятия, контролируемые Правительством. Сделки со связанными сторонами осуществлялись на условиях, согласованных между сторонами, которые не обязательно соответствуют рыночным ставкам, за исключением некоторых регулируемых услуг, которые предоставлены на основании тарифов, предлагаемых для связанных и третьих сторон.

Следующая таблица показывает общую сумму сделок, которые были совершены со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 годов:

<i>В тысячах тенге</i>		Дебиторская задолженность связанных сторон	Кредиторская задолженность связанным сторонам
Дочерние организации, входящие в Группу Самрук-Қазына	<b>2017 год</b>	<b>2.783.369</b>	<b>1.264.918</b>
	2016 год	1.906.324	1.612.641
Ассоциированные компании Самрук-Қазына	<b>2017 год</b>	<b>395.840</b>	<b>537.332</b>
	2016 год	289.396	188.262
Совместные предприятия Самрук-Қазына	<b>2017 год</b>	<b>199.497</b>	<b>6.967</b>
	2016 год	200.141	334.881
Ассоциированные компании Группы	<b>2017 год</b>	<b>29.140</b>	<b>17.194</b>
	2016 год	37.099	10.975

За год, закончившийся 31 декабря 2017 и 2016 годов группа имела следующие операции со связанными сторонами:

<i>В тысячах тенге</i>		Продажи связанным сторонам	Приобретения у связанных сторон
Дочерние организации, входящие в Группу Самрук-Қазына	<b>2017 год</b>	<b>37.601.709</b>	<b>21.295.283</b>
	2016 год	22.997.812	15.969.180
Ассоциированные компании Самрук-Қазына	<b>2017 год</b>	<b>7.988.875</b>	<b>1.602.714</b>
	2016 год	7.539.481	2.804.717
Совместные предприятия Самрук-Қазына	<b>2017 год</b>	<b>4.799.287</b>	<b>33.829</b>
	2016 год	7.004.120	2.793.163
Ассоциированные компании Группы	<b>2017 год</b>	<b>375.228</b>	<b>85.049</b>
	2016 год	300.653	90.194

Продажи Группы связанным сторонам, в основном, включают передачу электроэнергии, услуги по технической диспетчеризации и услуги по организации балансирования производства и потребления электроэнергии. Приобретения Группы у связанных сторон, в основном включают услуги связи, услуги в сфере энергетики и покупку электроэнергии.

По состоянию на 31 декабря 2017 года, задолженность Группы по займам в размере 56.657.386 тысяч тенге была гарантирована Правительством Республики Казахстан (на 31 декабря 2016 года: 65.437.392 тысячи тенге).

## 29. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В 2007-2009 годах Группа приобрела облигации Батыс Транзит, своей ассоциированной компании, чьи облигации выпущены на Казахстанской фондовой бирже. Купонная ставка по облигациям составляет 8,4%.

Облигации классифицированы как финансовые активы, удерживаемые до погашения. По состоянию на 31 декабря 2017 года балансовая стоимость облигаций Батыс Транзит составила 868.269 тысяч тенге (на 31 декабря 2016 года: 868.269 тысяч тенге).

Процентный доход, начисленный на облигации Батыс Транзит, составил 65.405 тысяч тенге за год, закончившийся 31 декабря 2017 года (за год, закончившийся 31 декабря 2016 года: 227.840 тысячи тенге).

По состоянию на 31 декабря 2017 года Группа имела дебиторскую задолженность за продажу основных средств АО «Балхашская ТЭС», связанной стороне, в размере 201.284 тысяч тенге (на 31 декабря 2016 года: 184.276 тысяч тенге), отраженную в составе прочих текущих активов. В соответствии с договором продажи АО «Балхашская ТЭС» должна произвести оплату задолженности до конца 2018 года. В связи с приостановлением строительства АО «Балхашская ТЭС» руководство Группы приняло решение о начислении резерва на задолженность в размере 100%.

30 сентября 2015 года Группа реализовала здания и сооружения с комплексом оборудования и прилегающими земельными участками, расположенными в г. Астана, связанной стороне – АО «Казпочта» за 2.161.476 тысяч тенге. В соответствии с договором продажи АО «Казпочта» произведет оплату задолженности равными ежемесячными платежами до июня 2027 года. Соответственно, Группа продисконтировала будущие денежные потоки по ставке дисконтирования 10,37%, что является наилучшей оценкой рыночной ставки Руководством Группы. По состоянию на 31 декабря 2017 года дисконт по дебиторской задолженности от АО «Казпочта» составил 660.250 тысяч тенге. По состоянию на 31 декабря 2017 года сумма задолженности за минусом дисконта составила 1.190.104 тысячи тенге, где сумма в 1.009.981 тысяч тенге входила в состав долгосрочной дебиторской задолженности от связанных сторон. За год, закончившийся 31 декабря 2017 года, Группа признала доход от амортизации дисконта по долгосрочной задолженности АО «Казпочта» в сумме 123.468 тысяч тенге.

В 2017 году Группа заключила долгосрочный контракт со связанной компанией ТОО «Самрук-Казына Бизнес Контракт» о предоставлении прав использования программного обеспечения в аренду. Так как в конце срока действия контракта права на использование программного обеспечения будут переданы Группе, Группа признала задолженность по финансовой аренде. По состоянию на 31 декабря 2017 года задолженность составила 12.957 тысяч тенге.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала, включенное в состав расходов по заработной плате в прилагаемом консолидированном отчете о совокупном доходе, составило 434.374 тысячи тенге за год, закончившийся 31 декабря 2017 года (за год, закончившийся 31 декабря 2016 года: 542.242 тысячи тенге). Вознаграждение ключевого управленческого персонала в основном состоит из договорной заработной платы и вознаграждений по результатам операционной деятельности.

## 30. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Основные финансовые обязательства Группы включают займы, выпущенные облигации, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Основной целью данных финансовых обязательств является финансирование операций Группы. У Группы имеются торговая и прочая дебиторская задолженность, денежные средства и их эквиваленты, краткосрочные депозиты, которые возникают непосредственно в ходе ее операционной деятельности. Группа также имеет инвестиции, имеющие для продажи.

Группа подвержена риску изменения процентных ставок, валютному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

### **Риск изменения процентных ставок**

Риск изменения процентных ставок – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться ввиду изменений рыночных процентных ставок. Подверженность Группы риску изменения рыночных процентных ставок относится, прежде всего, к долгосрочным и краткосрочным долговым обязательствам Группы с плавающей процентной ставкой (*Примечания 15 и 16*).

Группа ограничивает свой риск изменения процентной ставки посредством мониторинга изменения процентных ставок в валюте, в которой выражены займы. При условии неизменности всех прочих параметров займы с плавающей процентной ставкой оказывают следующее влияние на прибыль до налогообложения Группы:

### 30. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (продолжение)

#### Риск изменения процентных ставок (продолжение)

В тысячах тенге	Увеличение/уменьшение в базисных пунктах*	Влияние на прибыль до налогообложения
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2017 года</b>		
Либор	<b>70/(8)</b>	<b>(393.671)/44.991</b>
Евробор	<b>25/(1)</b>	<b>(42.939)/1.718</b>
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2016 года</b>		
Либор	60/(8)	(445.007)/59.334
Евробор	12/(8)	(57.299)/38.199

\* 1 базисный пункт = 0,01%.

Допущения об изменениях в базовых пунктах в рамках анализа чувствительности к изменениям процентных ставок основываются на наблюдаемой в данный момент рыночной ситуации, которая характеризуется значительно большей волатильностью по сравнению с предыдущими годами.

#### Валютный риск

Валютный риск – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться вследствие изменений в валютных курсах. Подверженность Группы риску изменения обменных курсов иностранных валют обусловлена, прежде всего, финансовой деятельностью Группы. Также, подверженность Группы риску изменения обменных курсов связана с операционной деятельностью (когда доходы и расходы выражены в валюте, отличной от функциональной валюты Группы).

В следующих таблицах представлен анализ чувствительности к возможным изменениям в обменном курсе доллара США и Евро, при условии неизменности всех прочих параметров. Подверженность Группы риску изменения курсов иных валют является незначительной.

В тысячах тенге	Увеличение/(уменьшение) обменного курса	Влияние на прибыль до налогообложения
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2017 года</b>		
Доллары США	<b>10%/(10%)*</b>	<b>(3.254.584)/3.254.584</b>
Евро	<b>13,5%/(9,5%)**</b>	<b>(2.343.820)/1.649.355</b>
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2016 года</b>		
Доллары США	13%/(13%)	(1.445.471)/1.445.471
Евро	15%/(15%)	(7.182.007)/7.182.007

\* В абсолютном выражении увеличение/уменьшение обменного курса тенге по отношению к доллару США составляет 33,23/(33,23) тенге.

\*\* В абсолютном выражении увеличение/уменьшение обменного курса тенге по отношению к евро составляет 53,76/(37,83) тенге.

#### Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Группа понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполнят свои обязательства по финансовому инструменту или клиентскому договору. Группа подвержена кредитному риску, связанному с ее операционной деятельностью, прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности (Примечание 9), и финансовой деятельностью, включая депозиты в банках (Примечания 11, 12 и 13). Подверженность Группы и кредитоспособность ее контрагентов постоянно контролируются. Максимальная подверженность кредитному риску, ограничена балансовой стоимостью каждого финансового актива (Примечания 9, 10, 11, 12 и 13).

### 30. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (продолжение)

#### Кредитный риск (продолжение)

Балансовая стоимость финансовых активов, признанных в консолидированной финансовой отчетности Группы, за вычетом резервов на обесценение, отражает максимальную величину кредитного риска Группы.

Управление кредитным риском, связанным с потребителями, осуществляется в соответствии с политикой, процедурами и контролями Группы, связанными с управлением кредитным риском. непогашенный баланс дебиторской задолженности от потребителей регулярно контролируется руководством Группы.

Анализ на обесценение проводится руководством Группы на каждую отчетную дату на индивидуальной основе на основании количество дней просрочки. Расчеты основываются на информации о фактически понесенных убытках в прошлом. Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату представлена балансовой стоимостью каждого класса финансовых активов, рассмотренных в Примечании 11. Группа не имеет имущества, переданного ей в залог.

В течение 2016–2017 годов в связи с ухудшением качества кредитного портфеля ряд банков Республики Казахстан испытывал финансовые трудности. Данные банки обращались за помощью к Национальному банку. Некоторые банки были лишены лицензии на осуществление банковских и иных операций Национальным банком (Примечание 11).

Группа подвержена кредитному риску в результате осуществления своей операционной деятельности и определенной инвестиционной деятельности. В ходе осуществления инвестиционной деятельности, Группа, в основном, размещает вклады в казахстанских банках.

Следующая таблица показывает сальдо по денежным средствам, банковским депозитам, размещенным в банках на отчетную дату с использованием кредитных рейтингов агентства «Standard&Poor's» и «Fitch» за минусом созданных резервов:

В тысячах тенге	Местонахождение	Рейтинг		31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
		2017 год	2016 год		
АО «Forte Bank»	Казахстан	В3/Позитивный	В/Стабильный	<b>19.605.491</b>	5.006.158
АО «Народный Банк Казахстан»	Казахстан	ВВ/Негативный	ВВ/Стабильный	<b>15.455.437</b>	16.851.515
АО «Банк Центр Кредит»	Казахстан	В/Стабильный	В/Стабильный	<b>13.354.885</b>	6.938.201
АО «АТФ Банк»	Казахстан	В3/Позитивный	В-/Негативный	<b>12.748.136</b>	31.499.274
АО «Цеснабанк»	Казахстан	В+/Негативный	В+/Стабильный	<b>8.361.222</b>	3.170.712
АО «Эксимбанк Казахстан»	Казахстан	ССС	В/Стабильный	<b>2.570.204</b>	4.436.326
АО «Казкоммерцбанк»	Казахстан	В+/Негативный	В-/Негативный	<b>2.409.507</b>	2.437.396
АО «Нурбанк»	Казахстан	В-/Негативный	В/Негативный	<b>968.004</b>	1.511.630
АО «Банк Kassa Nova»	Казахстан	В/Негативный	В/Негативный	<b>302.842</b>	–
АО «Евразийский Банк»	Казахстан	В/Негативный	В/Стабильный	<b>133.424</b>	12.765.758
ГУ «Комитет казначейства Министерства финансов РК»	Казахстан	Не применимо	Не применимо	<b>80.383</b>	80.383
АО «Delta Bank»	Казахстан	D	D	<b>67.742</b>	3.000.000
АО «Казинвестбанк»	Казахстан	D	D	–	645.891
АО «Qazaq Banki»	Казахстан	В-/Негативный	В-/Стабильный	–	4.373.053
АО «Банк Астаны»	Казахстан	В-/Стабильный	В/Стабильный	–	4.829.510
АО «Capital Bank Kazakhstan»	Казахстан	В-/Стабильный	В-/Стабильный	–	3.000.022
АО ДБ «Альфа-Банк»	Казахстан	ВВ-/Стабильный	В+/Негативный	–	3.000.000
АО «Bank RBK»	Казахстан	ССС	В-/Стабильный	–	2.441.921
АО «Tengri Bank»	Казахстан	В+/Негативный	В+/Негативный	–	2.017.708
АО «Азия Кредит Банк»	Казахстан	В-/Стабильный	В/Негативный	–	70
ДБ АО «Сбербанк России»	Казахстан	ВВ+/Позитивный	ВВ+/Негативный	–	–
				<b>76.057.277</b>	108.005.528



### 30. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (продолжение)

#### Риск ликвидности

Руководство Группы создало необходимую систему управления риском ликвидности согласно требованиям управления ликвидностью и краткосрочного, среднесрочного и долгосрочного финансирования. Группа управляет риском ликвидности путем поддержания адекватных резервов, банковских займов и доступных кредитных линий, путем постоянного мониторинга прогнозируемого и фактического движения денег и сравнения сроков погашения финансовых активов и обязательств.

Группа оценила концентрацию риска в отношении рефинансирования долга и пришла к выводу, что это будет низкой. Группа имеет доступ к достаточным разнообразным источникам финансирования и задолженности со сроком погашения в течение 12 (двенадцати) месяцев могут быть перенесены с существующими кредиторами.

В следующих таблицах отражаются контрактные сроки Группы по ее финансовым обязательствам на основе договорных не дисконтированных денежных потоков.

В тысячах тенге	До востребования	От 1 до 3 месяцев	От 3 месяцев до 1 года	От 1 года до 5 лет	Свыше 5 лет	Итого
<b>На 31 декабря 2017 года</b>						
Займы	-	1.454.277	9.322.742	42.087.100	31.588.145	84.452.264
Торговая кредиторская и прочая задолженность	-	18.763.337	-	298.327	-	19.061.664
Облигации	-	-	4.407.719	-	83.649.023	88.056.742
	-	20.217.614	13.730.461	42.385.427	115.237.168	191.570.670
<b>На 31 декабря 2016 года</b>						
Займы	-	15.279.011	13.947.521	64.035.820	42.194.121	135.456.473
Торговая кредиторская и прочая задолженность	-	16.981.635	-	2.417.810	-	19.399.445
Облигации	-	-	5.251.917	-	47.368.104	52.620.021
	-	32.260.646	19.199.438	66.453.630	89.562.225	207.475.939

#### Управление капиталом

Главная цель управления капиталом Группы состоит в обеспечении того, что Группа будет в состоянии продолжать придерживаться принципа непрерывности деятельности наряду с максимизацией доходов для акционера посредством оптимизации отношения задолженности и капитала.

Группа управляет своим капиталом с учетом изменений в экономических условиях. Чтобы управлять или изменять свой капитал, Группа может менять выплату дивидендов акционерам, возвращать капитал акционерам или выпускать новые акции.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2017 года, не было каких-либо изменений в целях, по политике или процессах управления капиталом.

Группа управляет капиталом, используя коэффициент долга к капиталу, что является долгом, разделенным на итоговый капитал. Задача Группы состоит в том, чтобы удерживать коэффициент на уровне не выше 0,5. Долг включает все займы и облигации. Капитал равен сумме всех обязательств и всего акционерного капитала.

	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Долг/капитал	0,26	0,28

### 30. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (продолжение)

#### Управление капиталом (продолжение)

В тысячах тенге	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Долгосрочная часть займов и облигаций	147.878.205	142.512.099
Краткосрочная часть займов и облигаций	13.910.614	32.586.861
<b>Долг</b>	<b>161.788.819</b>	175.098.960
Итого обязательства	254.780.140	269.974.816
Капитал	374.167.560	362.084.070
<b>Итого капитал и обязательства</b>	<b>628.947.700</b>	<b>632.058.886</b>

Структура капитала Группы включает акционерный капитал, как раскрыто в Примечании 14, резервы и нераспределенную прибыль.

#### Иерархия справедливой стоимости

Группа использует следующую иерархию для определения справедливой стоимости финансовых инструментов и раскрытия информации о ней в разрезе моделей оценки:

- Уровень 1: цены на активных рынках по идентичным активам или обязательствам (без каких-либо корректировок).
- Уровень 2: другие методы, все исходные данные для которых, оказывающие существенное влияние на отражаемую справедливую стоимость, наблюдаются на рынке, либо непосредственно, либо опосредованно.
- Уровень 3: методы, в которых используются исходные данные, оказывающие существенное влияние на отражаемую справедливую стоимость, которые не основываются на наблюдаемой рыночной информации.

В таблице ниже представлена иерархия источников оценок активов и обязательств Группы по справедливой стоимости:

Активы, учитываемые по справедливой стоимости

В тысячах тенге	31 декабря 2017 года	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
<b>Нефинансовые активы</b>				
Активы НЭС (Примечание 7)	422.319.945	-	-	422.319.945
<b>Финансовые активы</b>				
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи (Примечание 11)	868.269	-	-	868.269
<b>Нефинансовые активы</b>				
Активы НЭС (Примечание 6)	416.722.746	-	-	416.722.746

### 30. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (продолжение)

#### Иерархия справедливой стоимости (продолжение)

Обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается

В тысячах тенге	31 декабря 2017 года	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
<b>Финансовые обязательства</b>				
Займы (Примечание 15)	73.732.077	-	73.732.077	-
Облигации (Примечание 16)	88.056.742	88.056.742	-	-
Обязательство по финансовой аренде	12.957	-	12.957	-

В тысячах тенге	31 декабря 2016 года	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
<b>Финансовые обязательства</b>				
Займы (Примечание 15)	122.478.939	-	122.478.939	-
Облигации (Примечание 16)	52.620.021	-	52.620.021	-

#### Справедливая стоимость финансовых инструментов

На 31 декабря 2017 и 2016 годов руководство определило, что справедливая стоимость финансовых инструментов Группы таких, как торговая дебиторская и кредиторская задолженность, прочие финансовые активы, денежные средства и их эквиваленты, денежные средства, ограниченные в использовании, приблизительно равна их балансовой стоимости, главным образом, ввиду непродолжительных сроков погашения данных инструментов. Займы и выпущенные Группой облигации отражены по амортизированной стоимости, которая приблизительно равна их справедливой стоимости.

#### Изменение в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью

В тысячах тенге	1 января 2017 года	Денежные потоки	Изменение валютных курсов	Новые договоры аренды	Прочее	31 декабря 2017 года
Займы	122.478.939	(53.433.954)	4.931.247	-	(244.155)	73.732.077
Облигации	52.620.021	27.436.080	-	-	8.000.641	88.056.742
Обязательство по финансовой аренде	-	(992)	-	13.160	789	12.957
<b>Итого обязательства по финансовой деятельности</b>	<b>175.098.960</b>	<b>(25.998.866)</b>	<b>4.931.247</b>	<b>13.160</b>	<b>7.757.275</b>	<b>161.801.776</b>

В тысячах тенге	1 января 2016 года	Денежные потоки	Изменение валютных курсов	Новые договоры аренды	Прочее	31 декабря 2016 года
Займы	171.230.539	(44.951.559)	(3.952.545)	-	152.504	122.478.939
Облигации	-	54.275.028	-	-	(1.655.007)	52.620.021
Обязательство по финансовой аренде	-	-	-	-	-	-
<b>Итого обязательства по финансовой деятельности</b>	<b>171.230.539</b>	<b>9.323.469</b>	<b>(3.952.545)</b>	<b>-</b>	<b>(1.502.503)</b>	<b>175.098.960</b>

В столбце «Прочее» представлены суммы, полученные в результате реклассификации части долгосрочных займов, включая обязательства по договорам финансовой аренды, в категорию краткосрочных по прошествии времени. Группа классифицирует выплаченные проценты как денежные потоки от операционной деятельности.

## 31. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

### Условия ведения деятельности

В Казахстане продолжаются экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность казахстанской экономики в будущем будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

Снижение цен на нефть оказывает негативное влияние на казахстанскую экономику. Процентные ставки в тенге остаются высокими. Совокупность этих факторов привела к снижению доступности капитала и увеличению его стоимости, а также к повышению неопределенности относительно дальнейшего экономического роста, что может негативно повлиять на финансовое положение, результаты деятельности и экономические перспективы Группы. Руководство Группы считает, что оно предпринимает надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Группы в текущих условиях.

### Налогообложение

Казахстанское налоговое законодательство и нормативно-правовые акты являются предметом постоянных изменений и различных толкований. Нередки случаи расхождения во мнениях между местными, региональными и республиканскими налоговыми органами. Применяемая в настоящее время система штрафов и пени за выявленные правонарушения на основании действующих в Казахстане законов, весьма сурова. Штрафные санкции включают в себя штрафы, как правило, в размере 50% от суммы дополнительно начисленных налогов, и пеню, начисленную по ставке рефинансирования, установленной Национальным Банком Республики Казахстан, умноженной на 2,5. В результате, сумма штрафных санкций и пени может в несколько раз превышать суммы подлежащих доначислению налогов. Финансовые периоды остаются открытыми для проверки налоговыми органами в течение пяти календарных лет, предшествующих году, в котором проводится проверка. При определенных обстоятельствах, налоговые проверки могут охватывать более длительные периоды. Ввиду вышеизложенного, окончательная сумма налогов, штрафных санкций и пени, если таковые имеются, может превысить сумму, отнесенную на расходы в настоящее время и начисленную на 31 декабря 2017 года.

С 1 января 2015 года был введен в действие Национальный классификатор Республики Казахстан «Классификатор основных фондов» (далее – «КОФ»), утвержденный Приказом Председателя Комитета технического регулирования и метрологии Министерства по инвестициям и развитию Республики Казахстан от 7 ноября 2014 года. Данная версия КОФ предполагала реклассификацию части основных средств из группы «Сооружения» в группу «Машины и оборудование». Группа применяла новую версию КОФ для расчета налога на имущество в 2015 и 2016 годах. В результате применения данной версии КОФ Компании получила экономию средств. В 2016 году налоговыми органами был поднят вопрос о том, что КОФ не зарегистрирован в органах юстиции. Соответственно, новая версия КОФ была упразднена Решением Председателя Комитета технического регулирования и метрологии Министерства по инвестициям и развитию Республики Казахстан от 23 июля 2016 года. По мнению налоговых органов, отсутствие регистрации нормативного документа в органах юстиции лишает документ юридической силы. В связи с вышеизложенным, Группой была произведена обратная реклассификация основных средств и доначисление налога на имущество за 2015 и 2016 годы в размере 2.630.504 тысяч тенге, в том числе штрафы и пени на сумму 256.639 тысяч тенге (Примечание 20).

### Условия кредитных соглашений

С 1999 года по 2011 год Группа заключила кредитные соглашения с ЕБРР и МБРР (далее — «кредиторы»), из них действующие на общую сумму 506 миллионов долларов США и 228 миллиона евро (Примечание 16). Согласно кредитным соглашениям между Группой и кредиторами Группа обязана соблюдать следующие условия кредитных соглашений:

- Отношение текущих активов к текущим обязательствам не менее 1:1.
- Отношение совокупной задолженности к общей капитализации не более 50%.
- Отношение доходов до вычета финансовых расходов, подоходного налога, износа и амортизации («ЕБИТДА») к финансовым расходам не менее 3:1.
- Отношение чистого долга к ЕБИТДА не более 4:1.
- Коэффициент самофинансирования не менее 20%.
- Коэффициент обслуживания долга не менее 1,2.

Руководство считает, что Группой были соблюдены все условия кредитных соглашений с ЕБРР и МБРР по состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года. При расчете ЕБИТДА Группа исключает доходы и убытки от курсовой разницы, поскольку считает, что доходы и убытки от курсовой разницы соответствует определению не денежных операций и подлежит исключению из расчета ЕБИТДА, что отражено в кредитных соглашениях. На 31 декабря 2017 года при расчете ЕБИТДА Группа исключила расходы от курсовой разницы за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, в сумме 4.356.244 тысячи тенге.

## 31. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (продолжение)

### Страхование

По состоянию на 31 декабря 2017 года Группа застраховала производственные активы восстановительной стоимостью на сумму 170.542.342 тысячи тенге. При наступлении страхового случая страховая выплата производится в пределах восстановительной стоимости активов. Группа не производила страхование остальных производственных активов. Так как отсутствие страхования не означает уменьшение стоимости активов или возникновение обязательств, никакого резерва не было создано в данной консолидированной финансовой отчетности на непредвиденные расходы, связанные с порчей или потерей таких активов.

### Договорные обязательства

С целью обеспечения стабильной работы оборудования национальной электрической сети, Группой был разработан план капитальных инвестиций. По состоянию на 31 декабря 2017 года сумма обязательств по открытым договорам, заключенным Группой в рамках данного плана, составила 21.463.464 тысячи тенге (на 31 декабря 2016 года: 45.623.560 тысяч тенге).

В связи с тем, что значительную часть из плана капитальных инвестиций и открытых контрактов в частности составляют оборудование и запасные части, приобретаемые за пределами Республики Казахстан, существует вероятность колебания стоимости договорных обязательств. Основной причиной этих колебаний является влияние изменения обменных курсов, вызванных переходом к режиму свободно плавающего обменного курса тенге в рамках внедрения инфляционного таргетирования.

#### *Тарифы по передаче электрической энергии и техническую диспетчеризацию отпуска в сеть и потребления электрической энергии*

По итогам 2016 года был направлен отчет по исполнению тарифной сметы в Комитет, по итогам рассмотрения которого приказом Комитета, был определен временный компенсирующий тариф на регулируемые услуги на период с 1 июля 2017 года по 30 июня 2018 года, установленный ниже предельных уровней тарифов на регулируемые услуги. С 1 июля по 31 декабря 2017 года временный компенсирующий тариф по передаче электрической энергии по электрическим сетям установлен на уровне 2,2457 тенге/кВтч (без НДС), тариф по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии – 0,2339 тенге/кВтч (без НДС).

С 1 января по 30 июня 2018 года временный компенсирующий тариф по передаче электрической энергии по электрическим сетям будет составлять 2,245 тенге/кВтч (без НДС), тариф по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии – 0,2489 тенге/кВтч (без НДС).

## 32. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

### Погашение по займам

В январе 2018 года Группа произвела выплату по займу МБРР по проекту «Строительство ПС 500кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ». Группа погасила основной долг в сумме 1.784 тысячи долларов США (эквивалент в 588.922 тысяч тенге) и вознаграждение в сумме 857 тысячи долларов США (эквивалент в 282.824 тысяч тенге).

В феврале 2018 года Группа произвела выплату вознаграждения по проекту «Модернизация Национальной электрической сети Казахстана» II этап в сумме 780 тысяч евро (эквивалент в 312.081 тысяча тенге).



# ГЛОССАРИЙ

## ПРИЛОЖЕНИЕ 5

<b>АО</b>	акционерное общество
<b>АО «Самрук-Қазына»</b>	акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»
<b>АО «KEGOC»</b>	акционерное общество «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC»
<b>АПВ</b>	автоматический повторный выключатель
<b>ВЛ</b>	высоковольтные линии
<b>ВИЭ</b>	возобновляемые источники энергии
<b>ВЭС</b>	ветряная электрическая станция
<b>ГТЭС</b>	газотурбинная электростанция
<b>ГРЭС</b>	государственная районная электростанция
<b>ГЭС</b>	гидроэлектростанция
<b>ДО</b>	дочерние организации
<b>ЕЭС</b>	единая электроэнергетическая система
<b>ИСМ</b>	интегрированная система менеджмента
<b>ИТК</b>	информационный телекоммуникационный комплекс
<b>кВт·ч</b>	киловатт-час
<b>кВ</b>	киловольт
<b>Компания</b>	акционерное общество «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC»
<b>КПД</b>	ключевой(ые) показатель(и) деятельности
<b>КРЕМизКипП</b>	Комитет Республики Казахстан по регулированию естественных монополий и защите конкуренции и прав потребителей
<b>ЛЭП</b>	Линии электропередачи
<b>МВА</b>	мегавольт-ампер
<b>МВт</b>	мегаватт
<b>МСФО</b>	международные стандарты финансовой отчетности

<b>МЭС</b>	филиалы АО «KEGOC» «Межсистемные электрические сети»
<b>НДЦ СО</b>	филиал АО «KEGOC» «Национальный диспетчерский центр Системного оператора»
<b>НДС</b>	налог на добавленную стоимость
<b>НТС</b>	научно-технический совет
<b>НЭС</b>	Национальная электрическая сеть
<b>ОАО</b>	Открытое акционерное общество
<b>ОЭС</b>	Объединенная энергосистема
<b>ОКГТ</b>	Оптический кабель в грозозащитном тросе
<b>ПС</b>	подстанция
<b>ПУЛ РЭМ</b>	пул резервов электрической мощности Казахстана
<b>ПХД</b>	полихлордефинил
<b>РДЦ</b>	региональный диспетчерский центр
<b>РЗАиПА</b>	релейная защита и автоматика и противоаварийная автоматика
<b>РЭК</b>	региональная электросетевая компания
<b>СВА</b>	Служба внутреннего аудита
<b>СВК</b>	система внутреннего контроля
<b>СМИ</b>	средства массовой информации
<b>СНГ</b>	Содружество Независимых Государств
<b>СУР</b>	система управления рисками
<b>СЭМ</b>	система экологического менеджмента
<b>СЭС</b>	солнечная электростанция
<b>ТОО</b>	товарищество с ограниченной ответственностью
<b>ТЭО</b>	технико-экономическое обоснование
<b>ТЭС</b>	тепловая электростанция
<b>Филиалы</b>	филиалы АО «KEGOC» МЭС и НДЦ СО
<b>ЭСО</b>	энергоснабжающие организации



# КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

## ОБЩАЯ

АО «Казakhstanская компания по управлению электрическими сетями (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC»

Республика Казахстан, г. Астана,  
проспект Тәуелсіздік, 59

тел.: +7 (7172) 693-824, 690-203  
факс: +7 (7172) 690-455  
e-mail: kegoc@kegoc.kz

## ДЛЯ ВОПРОСОВ ПО ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ

Департамент корпоративного развития:

Рамазанова Айжан  
тел.: +7 (7172) 690-434  
e-mail: Ramazanova@kegoc.kz

Департамент по связям с инвесторами:

Молдыбаева Ника  
тел.: +7 (7172) 690-292  
e-mail: Moldybayeva\_N@kegoc.kz

## АУДИТОР

ТОО «Эрнст энд Янг»

Республика Казахстан, 050060,  
г. Алматы, пр. Аль-Фараби, 77/7 (Есентай тауэр)  
тел.: +7 (727) 258-5960  
факс: +7 (727) 258-5961  
e-mail: almaty@kz.ey.com

## РЕГИСТРАТОР

АО «Единый регистратор ценных бумаг»

Республика Казахстан, 050040,  
г. Алматы, ул. Сатпаева, 30А/3 (Тенгиз тауэрс)  
тел.: +7 (727) 272-4760  
факс: +7 (727) 272-4760, вн. 230  
e-mail: info@tisr.kz

[www.kegoc.kz](http://www.kegoc.kz)