



**КазМунайГаз**  
NATIONAL COMPANY ҚАЗМУНАЙГАЗ КОМПАНИЯСЫ

# ИНВЕСТИЦИИ В РАЗВИТИЕ ПРЕИМУЩЕСТВА



Г О Д О В О Й  
О Т Ч Е Т



**2021**





## Развивая преимущества...

КМГ — ведущая вертикально интегрированная нефтегазовая компания Казахстана. Мы управляем активами по всему производственному циклу — от разведки и добычи углеводородов до транспортировки, переработки и предоставления сервисных услуг. Полная интеграция на всех этапах цепочки создания добавленной стоимости — это надежная основа для нашего долгосрочного устойчивого развития.

уникальная география

современные НПЗ

эффективное управление

финансовая устойчивость

□ разведка

△ добыча

○ переработка

◇ транспортировка

◇ маркетинг

# ПОЛНАЯ #ИНТЕГРАЦИЯ

потенциал добывающих активов

наращивание мощностей транспортировки

приверженность ESG-принципам

...сохраняем  
лидерство...

#1

В КАЗАХСТАНЕ

- по добыче нефти
- по транспортировке нефти
- по переработке нефти

...думаем  
о будущем

Мы уверенно смотрим в будущее: ставим новые цели, совершенствуем систему управления, сохраняем финансовую устойчивость и учитываем принципы устойчивого развития на каждом этапе создания стоимости.





КМГ имеет диверсифицированный портфель активов по добыче нефти и газа с привлекательным потенциалом роста.



ДОБЫЧИ НЕФТИ И КОНДЕНСАТА В КАЗАХСТАНЕ



ДОБЫЧИ ГАЗА В КАЗАХСТАНЕ

переработка  
транспортировка

маркетинг  
**разведка**  
**добыча**

# перспективная #

**промышленная**  
**технологичная**  
органический рост  
уникальное сырье

## ЦЕЛЬ 2031

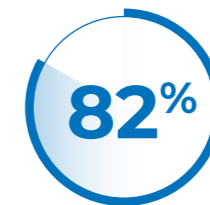
Суммарная добыча нефти  
240 млн тонн





- 
- △
- 
- ◇
- 

Компания контролирует четыре крупнейших нефтеперерабатывающих завода в Казахстане и два в Румынии, которые прошли глубокую модернизацию.



**ДОЛЯ РЫНКА КМГ  
ВО ВСЕХ КРУПНЕЙШИХ  
СОВРЕМЕННЫХ  
НЕФТЕПЕРЕРАБА-  
ТЫВАЮЩИХ ЗАВОДАХ  
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН**

транспортировка  
**маркетинг**

**разведка**

**добыча**

# **глубокая # переработка**

**вертикально интегрированная  
модернизированная  
экологичная  
крупнейшие НПЗ**

**ЦЕЛЬ 2031**

Увеличение глубины переработки нефти на казахстанских НПЗ до 89%

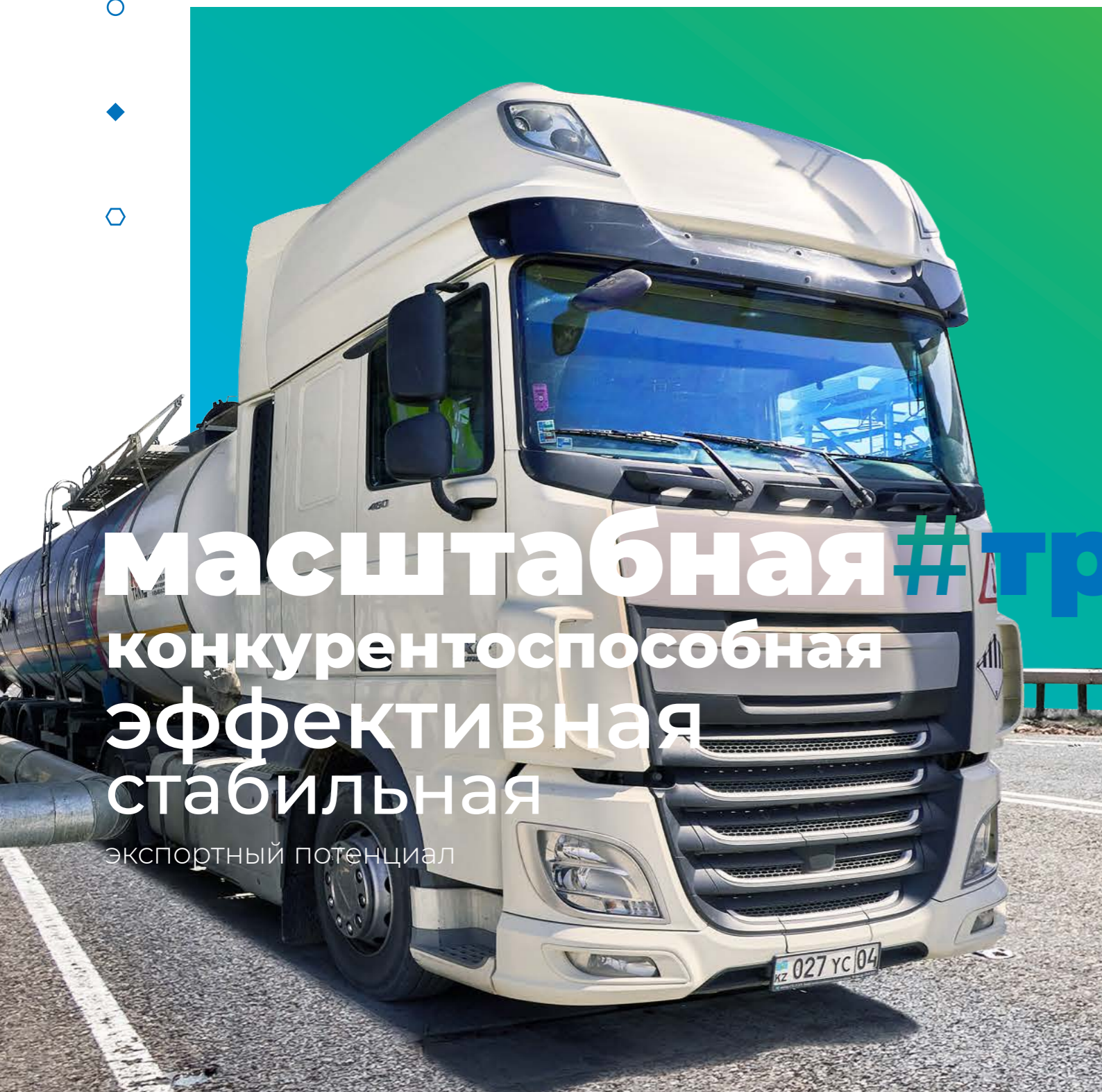




Нефтетранспортная система  
Компании диверсифицирована  
и имеет высокий транзитный  
и экспортный потенциал.



НА РЫНКЕ  
ТРАНСПОРТИРОВКИ  
НЕФТИ



# масштабная # транспортировка

конкурентоспособная  
эффективная  
стабильная

экспортный потенциал

маркетинг  
разведка  
добыча  
переработка



# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» ЗА 2021 ГОД

## ОГЛАВЛЕНИЕ

### 12 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

#### 14 О КОМПАНИИ

#### 22 ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

#### 26 ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

#### 30 СТРАТЕГИЯ

30	Обзор рынка
50	Стратегические приоритеты
54	Система показателей эффективности
55	Обзор реализации инвестиционных проектов
58	Трансформация и цифровизация

#### 62 ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

63	Запасы
63	Геологоразведка
68	Добыча
102	Транспортировка нефти
107	Транспортировка газа и маркетинг
111	Переработка нефти и маркетинг
116	Нефтехимия
118	Сервисные проекты
120	Инновационно-технологическое развитие

#### 124 ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР

#### 134 ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

136	Приоритеты в области устойчивого развития
141	Программа низкоуглеродного развития
144	Охрана здоровья, пром безопасности и охрана окр среды (ОЗ, ПБ и ООС)
162	Развитие персонала
171	Взаимодействие с поставщиками

### 178 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

#### 181 РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

#### 183 СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

#### 196 КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

#### 206 ОТЧЕТ О РАБОТЕ ПРАВЛЕНИЯ

#### 213 ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ

#### 214 ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

#### 215 КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ

215	Внутренний аудит
216	Служба комплаенс
217	Служба омбудсмена
217	Риск-менеджмент и внутренний контроль

#### 231 ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

#### 232 ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

### 236 ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### 328 ПРИЛОЖЕНИЯ

328	Отчет о соблюдении ККУ за 2021 год
331	Сведения о крупных сделках и сделках с заинтересованностью





# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ СТУПЕНЬ



**СТРАТЕГИЯ  
РАЗВИТИЯ КМГ  
СТРОИТСЯ  
С УЧЕТОМ  
ОТВЕТСТВЕННОСТИ  
КОМПАНИИ  
КАК ПЕРЕД  
ТЕКУЩИМИ  
СТЕЙКХОЛДЕРАМИ,  
ТАК И ПЕРЕД  
БУДУЩИМИ  
ПОКОЛЕНИЯМИ.**





# О КОМПАНИИ

## СФЕРА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

АО «Национальная компания «КазМунайГаз» (далее — КМГ, Компания) является ведущей вертикально интегрированной нефтегазовой компанией Казахстана. КМГ управляет активами по всему производственному циклу — от разведки и добычи углеводородов до транспортировки, переработки и предоставления сервисных услуг. Компания основана в 2002 году и представляет интересы Республики Казахстан в нефтегазовой отрасли страны.

## СТРУКТУРА КАПИТАЛА

Акционерами КМГ являются акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (далее — АО «Самрук-Қазына», Фонд) (90,42%) и Национальный Банк Республики Казахстан (далее — Национальный Банк РК, НБК) (9,58%), акции которого с 12 октября 2015 года были переданы в доверительное управление Фонду.

АО «Самрук-Қазына» — суверенный фонд, единственным акционером которого является Правительство Республики Казахстан. Его миссия заключается в повышении национального благосостояния Республики Казахстан и обеспечении долгосрочной устойчивости для будущих поколений. В портфель Фонда входят компании нефтегазового и транспортно-логистического секторов, химической и атомной промышленности, горно-металлургического комплекса, энергетики и недвижимости.

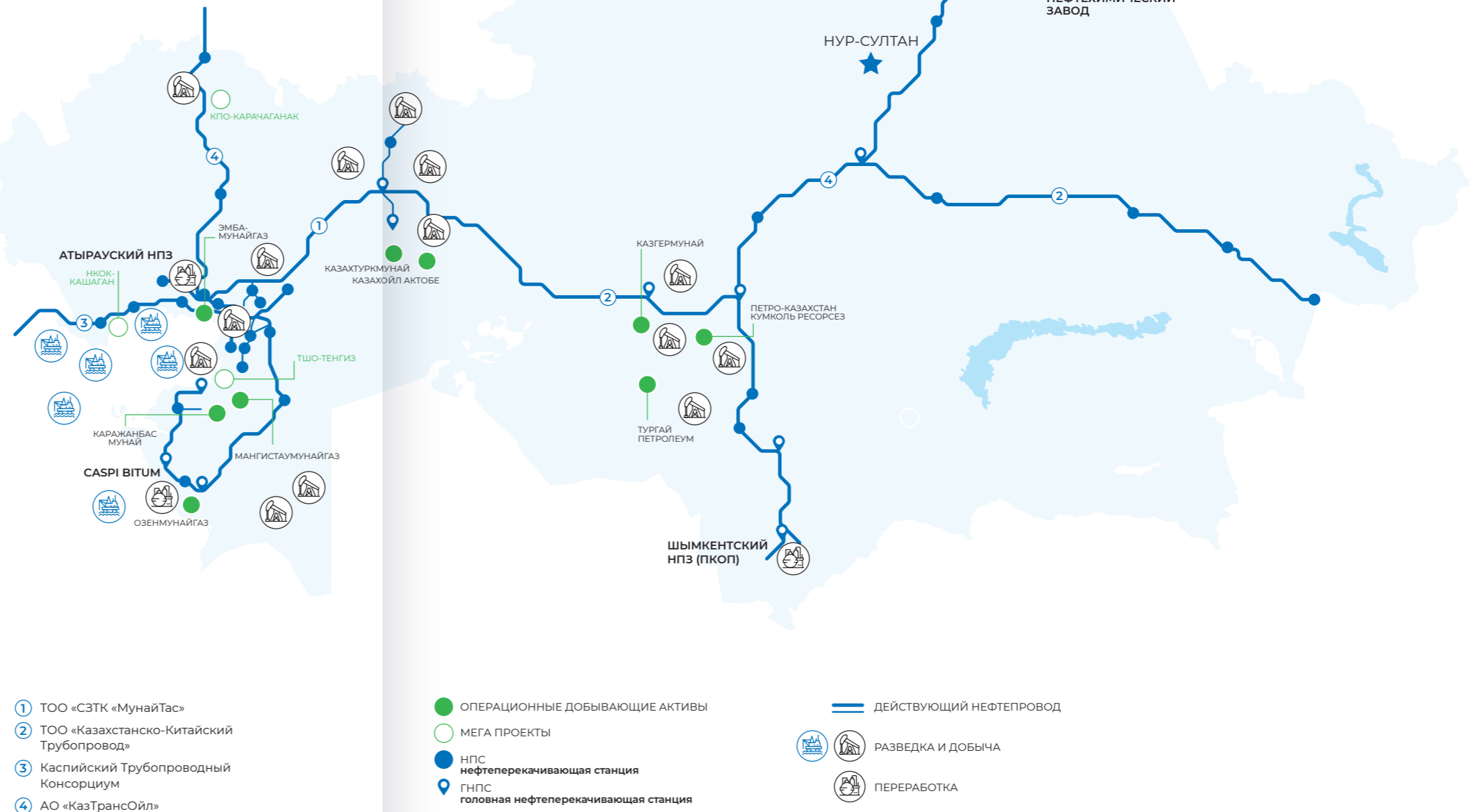


ПРАВИТЕЛЬСТВО  
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

**9,58%**  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
БАНК РК

**90,42%**  
АО «САМУРК-ҚАЗЫНА»

## ГЕОГРАФИЯ



## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

**645**  
МЛН ТОНН Н.Э.  
ЗАПАСЫ  
УГЛЕВОДОРОДОВ  
(2P)

**21,7**  
МЛН ТОНН  
ДОБЫЧА НЕФТИ  
И КОНДЕНСАТА

**8,1**  
МЛРД М<sup>3</sup>  
ДОБЫЧА  
ГАЗА

**74,6**  
МЛН ТОНН  
ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

**18,9**  
МЛН ТОНН  
ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ



## СТРУКТУРА АКТИВОВ

### Существенные активы КМГ

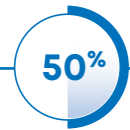


#### РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

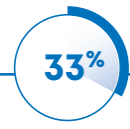
ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ:



Озенмунайгаз (ОМГ)  
Эмбамунайгаз (ЭМГ)  
Казхтуркмунай (КТМ)  
КазМунайТениз  
Урихтау Оперетинг (УО)



Мангистаумунайгаз (ММГ)  
Казгермунай (КГМ)  
Каражанбасмунай (КБМ)  
Казахойл Актобе (КОА)



ПетроКазахстан Инк (ПКИ)

МЕГАПРОЕКТЫ:



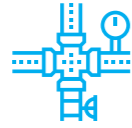
Тенгизшевройл (ТШО)



Карачаганак (КПО)



Кашаган (НКОК)<sup>1</sup>



#### ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И ГАЗА, МАРКЕТИНГ ГАЗА



Казмортрансфлот (КМТФ)



КазТрансОйл (КТО)

100%  
Батумский нефтяной терминал

51%  
Мунай Тас

50%  
Казахстанско-Китайский Трубопровод (ККТ)



КазРосГаз



Каспийский Трубопроводный Консорциум (КТК)<sup>2</sup>



#### ПЕРЕРАБОТКА



ПНХЗ  
KMG International  
54,63%  
Петромидия

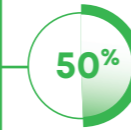
54,63%  
Вега



АНПЗ



ПКОП



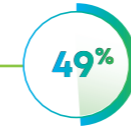
Caspi Bitum



#### НЕФТЕСЕРВИС



KMG Systems & Services



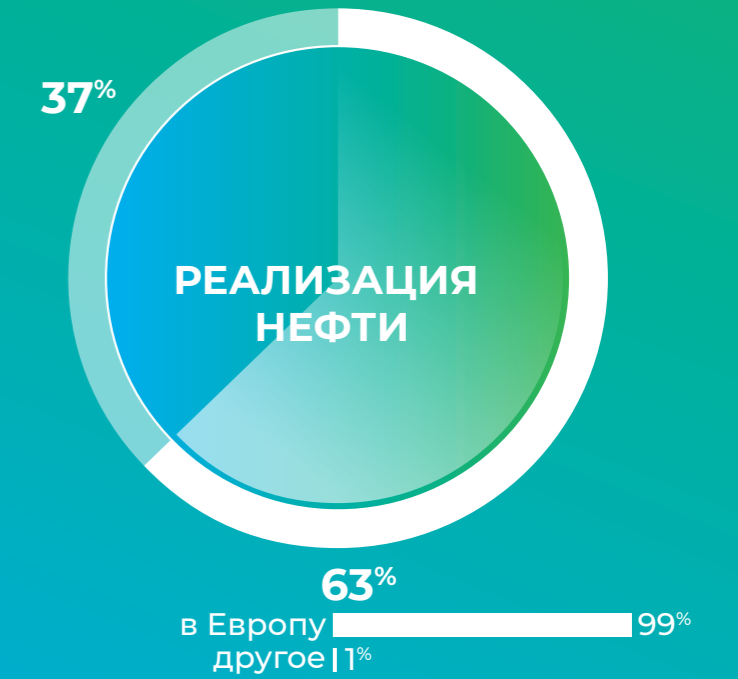
KMG Nabors Drilling Company  
KMG Parker Drilling Company  
KMG Automation



ТенизСервис

## КЛЮЧЕВЫЕ РЫНКИ

■ Экспорт  
■ Внутренний рынок



<sup>1</sup> В октябре 2015 года АО «Самрук-Қазына» приобрело 50 % доли в Кашагане с правом выкупа акций в соответствии с опционным соглашением в течение 2020 и 2022 годов. КМГ и АО «Самрук-Қазына» в общем принадлежат 16,88 % доли в Кашагане.

<sup>2</sup> 19 % через КМГ и 1,75 % через Kazakhstan Pipeline Ventures (KPV).



# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

## КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

### Уникальное географическое расположение

Казахстан — страна со значительной ресурсной базой, выгодным расположением и уникальной возможностью поставлять продукцию в Европу и на динамично развивающиеся азиатские рынки

### Полная интеграция

на всех этапах цепочки создания стоимости

КМГ является национальным лидером нефтегазовой отрасли Казахстана с полной интеграцией на всех этапах цепочки создания добавленной стоимости

### Финансовая устойчивость

Компания сохраняет свою финансовую устойчивость и обеспечивает достаточные условия для своего развития в долгосрочной перспективе

### Диверсифицированный портфель добывающих активов

КМГ имеет диверсифицированный портфель активов по добыче нефти и газа с привлекательным потенциалом роста

### Лидирующая позиция

в секторе транспортировки нефти Казахстана

Участие во всех проектах транспортировки нефти в Казахстане с 56% долей КМГ на рынке

### Современные нефтеперерабатывающие заводы

Компания контролирует четыре крупнейших нефтеперерабатывающих завода в Казахстане и два в Румынии

### Современная система корпоративного управления и приверженность принципам устойчивого развития

Устойчивое развитие является одним из стратегических приоритетов КМГ

## ИНТЕГРИРОВАННАЯ ЦЕПОЧКА

## ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ



### РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ

ДОКАЗАННЫЕ ПЛЮС ВЕРОЯТНЫЕ ЗАПАСЫ (2P)

**645** МЛН ТОНН Н.Э.  
4 983 МЛН БАРР. Н.Э.

ДОБЫЧА НЕФТИ КОНДЕНСАТА

**21,7** МЛН ТОНН  
444 ТЫС БАРР. В СУТКИ

ДОБЫЧА ГАЗА

**8,1** МЛРД М<sup>3</sup>



### ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

**74,6** МЛН ТОНН



ОБЩАЯ ПРОТЯЖЕННОСТЬ МАГИСТРАЛЬНЫХ НЕФТЕПРОВОДОВ

**5 372** КМ



### ПЕРЕРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ СЫРОЙ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ

**18,9** МЛН ТОНН



РЕСУРСЫ

ЕВИТДА

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ДО 2031 ГОДА

ПРИРОСТ ЗАПАСОВ  
**+299** МЛН ТОНН

СУММАРНАЯ ДОБЫЧА НЕФТИ ЗА 10 ЛЕТ  
**240** МЛН ТОНН

ПОВЫШЕНИЕ ЗАГРУЗКИ СОЗДАНЫХ МОЩНОСТЕЙ

СИНЕРГИЯ ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ МОРЕМ

РЕАЛИЗАЦИЯ НАМЕЧЕННЫХ ПРОЕКТОВ НЕФТЕХИМИИ

УВЕЛИЧЕНИЕ ГЛУБИНЫ ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ НА КАЗАХСТАНСКИХ НПЗ  
до **89%**

**2 445** МЛН ДОЛЛ. США  
65%

**496** МЛН ДОЛЛ. США  
13%

**679** МЛН ДОЛЛ. США  
18%

## ЦЕННОСТИ

### ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

**Лидерство и присутствие в каждом сегменте нефтегазовой отрасли страны** — от геологоразведки до реализации нефтепродуктов — позволяют Компании создавать ценность для широкого круга заинтересованных сторон.

КМГ осуществляет регулярные выплаты акционерам, надлежащим образом исполняет обязательства перед инвесторами и кредиторами, является крупным работодателем и налогоплательщиком, наращивает взаимовыгодное сотрудничество с партнерами, инвестирует в социальные проекты и обеспечивает высокие стандарты экологической безопасности:



ДИВИДЕНДЫ АКЦИОНЕРАМ  
**56** МЛРД ТЕНГЕ



НАЛОГИ И ДРУГИЕ ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ ПЛАТЕЖИ В БЮДЖЕТ СТРАНЫ  
**787** МЛРД ТЕНГЕ



ПОСТОЯННЫХ РАБОЧИХ МЕСТ  
**>47** ТЫС. МЕСТ



СОЦИАЛЬНАЯ ПОМОЩЬ СОТРУДНИКАМ  
**22** МЛРД ТЕНГЕ



СОЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В РАМКАХ КОНТРАКТОВ НА НЕДРОПОЛЬЗОВАНИЕ  
**5** МЛРД ТЕНГЕ



ОБЪЕМ ЗАКУПОК  
**1216** МЛРД ТЕНГЕ



ДОЛЯ МЕСТНОГО СОДЕРЖАНИЯ В ЗАКУПКАХ  
**78%**



## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

### Финансовые показатели<sup>1</sup>

ЕБИТДА, млн долл. США		Выручка, млн долл. США		Доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний, млн долл. США	
'21	5 126	'21	13 705	'21	1 804
'20	1 960	'20	8 767	'20	680
'19	3 776	'19	17 915	'19	2 163
Чистая прибыль, млн долл. США		Капитальные вложения по методу начисления, млн долл. США		Капитальные вложения по кассовому методу, млн долл. США	
'21	2 810	'21	972	'21	962
'20	416	'20	1 098	'20	959
'19	3 026	'19	1 320	'19	1 160
Чистый долг, млн долл. США		Свободный денежный поток, млн долл. США		Чистый долг / ЕБИТДА, коэффициент, млн долл. США	
'21	5 104	'21	1 570	'21	1,35
'20	6 162	'20	121	'20	3,14
'19	6 171	'19	1 537	'19	1,20

### Операционные показатели

Запасы углеводородов (2P), млн тонн н.э.		Добыча нефти и газового конденсата, тыс. тонн		Добыча природного и попутного газа, млн м <sup>3</sup>	
'21	645	'21	21 651	'21	8 081
'20	635	'20	21 752	'20	8 191
'19	676	'19	23 618	'19	8 455
Транспортировка нефти, тыс. тонн		Транспортировка газа, млн м <sup>3</sup>		Переработка нефти, тыс. тонн	
'21	74 565	'21	81 851	'21	18 883
'20	73 171	'20	86 590	'20	18 077
'19	78 066	'19	103 494	'19	20 588

<sup>1</sup> Данные за 2021 и 2020 годы показаны с учетом передачи 100 % акций АО «КазТрансГаз» (АО НК «QazagGaz») в пользу АО «Самрук-Қазына» 9 ноября 2021 года.  
<sup>2</sup> С 2020 года Компания пересмотрела подход для расчета фактической численности работников (в расчет включены работники консолидируемых компаний с долей участия 51 % и более). Данные за 2019 год были также пересчитаны.

### Социальные показатели

Фактическая численность сотрудников <sup>2</sup>		Коэффициент несчастных случаев с потерей рабочего времени (LTIR)		Коэффициент смертельных случаев (FAR)	
'21	47 437	'21	0,31	'21	2,93
'20	60 173	'20	0,29	'20	0,0
'19	61 587	'19	0,34	'19	1,48

### Экологические показатели

Выбросы NOx, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС		Выбросы SOx, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС		Интенсивность сжигания ПНГ, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС	
'21	0,24	'21	0,22	'21	2,1
'20	0,22	'20	0,23	'20	2,2
'19	0,21	'19	0,20	'19	2,95





# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



## Уважаемые инвесторы, акционеры, коллеги и партнеры!

2021 год выдался насыщенным на события как внутри Компании, так и в масштабе страны и на глобальном уровне. С ослаблением ограничений, связанных с пандемией, мы стали свидетелями динамического восстановления мировой деловой активности, которая позитивно отразилась на социально-экономических показателях глобальной экономики и нефтегазовой отрасли, в частности. В 2021 году показатели КМГ улучшились по целому ряду направлений. Отдельно положительной динамикой важно отметить, что с ростом числа вакцинированных от COVID-19 люди стали меньше болеть и смертность от коронавирусной инфекции сократилась. Однако борьба с пандемией еще продолжается.

## Новая стратегия КМГ

Пандемия, современные мировые вызовы и изменения внутри страны способствовали новому переосмыслению деятельности Компании, ее главных приоритетов и вклада в жизнь людей. Мы понимаем, что ответственность КМГ в качестве лидера нефтегазовой отрасли Казахстана, представляющего государственные интересы в отрасли, повышается как перед всеми текущими стейкхолдерами, так и перед будущими поколениями. В отчетном году мы актуализировали нашу стратегию развития и обновили стратегические задачи на ближайшие 10 лет. Стратегические цели Компании включают увеличение ресурсной базы, повышение операционной эффективности, расширение портфеля производимых продуктов, обеспечение устойчивого развития и поступательное снижение углеродоемкости производства. При этом в ноябре 2021 года бизнес направление КМГ по транспортировке и маркетингу газа было передано основному акционеру АО «Самрук-Қазына» для фокусированного развития газовой отрасли страны. В рамках диверсификации бизнеса Компания продолжает развивать нефтехимию как перспективное направление своей деятельности.

Сохраняя традиционную деятельность по добыче углеводородов, Компания планирует обеспечить прирост запасов путем органического и неорганического роста через доразведку на действующих месторождениях и разведку на новых площадях. При этом КМГ активно сотрудничает с крупными международными нефтегазовыми компаниями на партнерских условиях.

С целью повышения операционной эффективности КМГ фокусируется на стабилизации уровня добычи на операционных активах, начале промышленной разработки на новых месторождениях, а также реализации проектов расширения и продления полки добычи на крупных нефтегазовых проектах. В сфере транспортировки планируется повышение загрузки действующих производственных мощностей за счет сохранения транзитных потоков нефти, осуществления поставок нефти на нефтеперерабатывающие заводы в Павлодаре и Шымкенте, а также увеличения экспорта в направлении Китая. Главными задачами модернизированных нефтеперерабатывающих заводов является увеличение показателя глубины переработки нефти и наращивание



объемов выпуска высокомаржинальной продукции нефтехимии в Казахстане, а также усиление вертикальной интеграции на активах KMG International (КМГИ). Кроме того, важная работа по оптимизации деятельности предстоит в сфере маркетинга, закупок и финансов.

КМГ продолжает динамично развивать нефтехимическое направление для диверсификации своей деятельности и стабилизации будущих денежных потоков, что в свою очередь будет способствовать повышению стоимости Компании. Планируется запуск завода ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» (KPI) по производству полипропилена в 2022 году и реализация проектов по выпуску бутадиина и полиэтилена в стратегическом партнерстве с международными нефтегазовыми компаниями в дальнейшем.

Мы уделяем особое внимание устойчивому развитию, поэтому в обновленной стратегии определены цели по поступательному снижению углеродоёмкости производства КМГ. Сформирован ряд конкретных задач, исполнение которых будет на регулярной основе контролироваться Советом Директоров как на регулярных встречах с ответственными сотрудниками, так и за счет включения соответствующих задач в ключевые показатели деятельности (КПД) на исполнительском уровне.

На уровне Совета Директоров мы внимательно прислушиваемся к обратной связи от членов Правления и других исполнителей

для выработки необходимых подходов и новых задач, нацеленных на своевременное принятие мер в интересах Компании и общественности.

## Восстановление глобальной деловой активности

Восстановление мирового спроса на нефть и усилия со стороны ОПЕК+ стали ключевыми драйверами роста цен на углеводороды в 2021 году. Среднегодовая цена нефти марки Brent в 2021 году составила 71 доллар США за баррель. Это на 70 % больше прошлогоднего показателя и является ценовым рекордом за последние три года. В результате за 2021 год чистая прибыль КМГ увеличилась до 1 197 млрд тенге, а свободный денежный поток достиг 669 млрд тенге. Немаловажным фактором роста финансовых показателей послужила продолжающаяся комплексная оптимизация расходов Компании, инициированная в рамках антикризисных мероприятий в 2020 году.

## Устойчивое развитие

В целях устойчивого развития Компании Совет директоров инициирует и обеспечивает контроль над повсеместной интеграцией принципов ESG в ключевых бизнес-процессах КМГ. Это необходимо, чтобы сотрудники понимали, руководствовались и осуществляли свою деятельность в соответствии

с высокими стандартами устойчивого развития. В 2020 году впервые внедрен показатель по ESG рейтингу в корпоративные КПД членов Правления. В отчетном году целевой индикатор данного показателя был повышен, а среди корпоративных КПД определены задачи по реализации конкретных проектов в области устойчивого развития. Продолжая данную работу по усилению роли ESG в Компании, на 2022 год в КПД дополнительно установлен показатель по снижению коэффициента несчастных случаев, связанных с трудовой деятельностью (LTIR). Международное рейтинговое агентство Sustainalytics улучшило показатель риск рейтинга Компании в области устойчивого развития с 34,5 до 28,4 балла, что подчеркивает сильные позиции КМГ в управлении существенными рисками ESG на международном нефтегазовом рынке.

В отчетном году Советом Директоров утверждена Программа низкоуглеродного развития. Документ включает в себя, как текущие возможности снижения углеродного следа за счет повышения энергоэффективности и ресурсосбережения, так и дополнительные направления деятельности для декарбонизации на основе возобновляемых источников энергии (ВИЭ), улавливания, использования и хранения CO<sub>2</sub>, лесных углеродных проектов, производства водорода. Определены предварительные цели КМГ по снижению выбросов парниковых газов до 2031 года на 15 % от уровня 2019 года, что соответствует 1,6 млн тонн CO<sub>2</sub>. С целью эффективной реализации задач

Программы в КМГ создан проектный офис по низкоуглеродному развитию с привлечением компетентной команды специалистов.

В 2021 году проведена диагностика корпоративного управления, инициированная основным акционером АО «Самрук-Қазына». Результат данной диагностики с рейтингом BBB показал значительное улучшение системы корпоративного управления Компании в сравнении с 2018 годом, когда был присвоен рейтинг «BB». Диагностика демонстрирует, что среди положительных трендов выделяется значительное улучшение в сфере эффективности Совета директоров и исполнительного органа, управления рисками, внутреннего контроля и аудита, устойчивого развития. Это подтверждает высокую результативность планомерной работы по совершенствованию корпоративного управления и указывает на верность выбранного курса.

## Забота о людях

КМГ ставит приоритет жизни и здоровья сотрудников выше производственных результатов, следуя принципу нулевой терпимости в отношении несчастных случаев среди сотрудников в рамках трудовой деятельности. В отчетном году количество несчастных случаев, связанных с трудовой деятельностью, снизилось с 30 до 28 случаев в сравнении с прошлым годом.

К сожалению, в отчетном году произошел пожар на нашем НПЗ Петромидия в Румынии, в результате

которого погибли три человека. Выражаю искренние соболезнования близким погибших.

Забота о людях не ограничивается только персоналом Компании. КМГ активно участвует в развитии регионов присутствия и оказывает социальную помощь нуждающимся слоям населения. В 2021 году выделено более 5 млрд тенге на развитие социальной инфраструктуры, включая объекты жилищно-коммунального хозяйства, универсальные спортивные комплексы, медицинские пункты и многое другое.

## Заключение

Наряду с восстановлением показателей деловой активности в 2021 году, мы стали свидетелями геополитических изменений в мировом сообществе в уже в начавшемся 2022 году, которые оказывают значительное влияние на глобальный бизнес. Присутствуют риски негативного влияния на нефтегазовую отрасль в регионе и деятельность Компании, в частности. Придерживаясь прагматичного подхода, мы целенаправленно проводили планомерную работу над обеспечением долгосрочного развития, сокращали долг, модернизировали промышленные активы, улучшали инфраструктуру и диверсифицировали деятельность. КМГ имеет положительный опыт преодоления трудностей в прошлом и использует его для сохранения устойчивости в настоящем. Мы уверены в своем будущем и готовы к адаптации к новым реалиям в нефтегазовом бизнесе.

**Кристофер Уолтон,**  
Председатель Совета директоров  
АО НК «КазМунайГаз»



# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ



## Уважаемые акционеры, инвесторы и партнеры!

Будучи лидером нефтегазовой отрасли Казахстана, оказывающим значительное влияние на социально-экономическую жизнь страны, КМГ ставит перед собой задачи долгосрочного развития с активной заботой о людях, окружающей среде и развитии регионов присутствия.

## Постепенное восстановление показателей Компании

Восстановление мировой деловой активности создало возможности для возвращения к допандемийным показателям Компании. Постепенное смягчение ограничений ОПЕК+ в 2021 году позволило КМГ довести объем добычи нефти и газового конденсата до 21,7 млн тонн, или 444 тыс. барр. в сутки, что практически эквивалентно объемам 2020 года, в котором ограничения ОПЕК+ были внедрены только со второго квартала.

Общий объем магистральной и морской транспортировки нефти кумулятивно вырос на 1,9 % до 74,6 млн тонн. Это обусловлено увеличением объемов магистральной транспортировки в направлении казахстанских нефтеперерабатывающих заводов для переработки на внутреннем рынке и морской транспортировки, преимущественно на Средиземном море, где восстановление рынка нефтяного судоходства было наиболее ощутимо для судов Компании.

Объем переработки нефти на казахстанских НПЗ увеличился на 8,4 % и составил 13,9 млн тонн. Показатель вернулся к допандемийным уровням благодаря повышению спроса на нефтепродукты на внутреннем рынке. Однако, на наших румынских НПЗ произошло уменьшение переработки углеводородного сырья на 6,1 % до 4,9 млн тонн в связи с полной остановкой завода «Петромидия» на три месяца из-за возгорания установки гидроочистки дизельного топлива в июле 2021 года.

В отчетном году финансовые показатели значительно улучшились, преимущественно за счет повышения средней цены на нефть и роста доходов, относящихся к доле в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний. Показатель EBITDA составил 1 609 млрд тенге по сравнению с 810 млрд тенге в 2020 году. Чистая прибыль Компании увеличилась до 1 197 млрд тенге, а свободный денежный поток составил 669 млрд тенге. Важно отметить, что чистый долг Компании на конец года сформировался на уровне 2 204 млрд тенге, снизившись на 15 % по сравнению с показателем в 2 594 млрд тенге на конец 2020 года.



## Реализация стратегических инициатив

В рамках актуализированной в 2021 году стратегии развития, Компания нацелена на форсированный прирост запасов углеводородов за счет реализации перспективных геолого-разведочных проектов, включая новые и доразведку. КМГ достиг существенного прогресса в реализации своих геолого-разведочных инициатив. На месторождении Восточный Жетыбай получен фонтанный приток нефти из юрского горизонта дебитом до 38 тонн в сутки. На месторождении Южный Жетыбай удалось получить приток нефти до 36 тонн в сутки. На месторождении Узень в Мангистауской области путем доразведки обнаружены новые залежи нефти. В результате прирост извлекаемых запасов нефти составил 39,9 млн тонн. По новому проекту «Аль-Фараби», расположенному в казахстанской части Каспийского моря и реализуемому в партнерстве на условиях кэрри-финансирования, получено право недропользования.

В рамках диверсификации бизнеса Компания продолжает развивать нефтехимию как перспективное направление своей деятельности. В конце 2021 года на газохимическом комплексе КР1 по производству полипропилена завершено основное строительство завода мощностью до 500 тыс. тонн и принята первая партия пропана с месторождения Тенгиз. На стадии проектирования находится проект по производству полиэтилена мощностью 1 250 тыс. тонн.

Также ведется работа по инвестиционному проекту по выпуску бутадиеновых каучуков мощностью до 180 тыс. тонн в год готовой продукции в Атырауской области с созданием более 700 новых рабочих мест.

В ноябре 2021 года завершилась сделка по передаче дочерней компании КМГ АО «КазТрансГаз», позже переименованной в АО НК «QazaqGaz», основному акционеру АО «Самрук-Қазына» для самостоятельной реализации газовых проектов. Следует отметить, что в результате передачи АО «КазТрансГаз» Компания сохранила свои кредитные рейтинги на инвестиционном уровне.

## Вклад в экологическую безопасность

Компании удалось сократить выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух. По сравнению с 2017 годом наблюдается снижение выбросов КМГ на 19 %. Активно выполняются мероприятия по утилизации нефтеотходов и очистке нефтезагрязненных земель, в том числе исторических.

КМГ продолжает реализовывать ряд социально-ориентированных и экологических проектов. Компания осуществляет строительство опреснительного завода на месторождении Каражанбас, запуск которого обеспечит дополнительные 17 тысяч кубометров воды в сутки для местного населения. В 2023 году планируется

завершить строительство опреснительного завода в поселке Кендирили мощностью 50 тысяч м<sup>3</sup> в сутки, который покроет дефицит водопотребления в Жанаозене. Важно упомянуть и о реконструкции водовода «Астрахань-Мангышлак», которая позволит увеличить его пропускную способность со 110 до 170 тысяч м<sup>3</sup> в сутки и обеспечить текущие и будущие потребности в пресной воде со стороны промышленных предприятий и населения Атырауской и Мангистауской областей. Ведутся строительные-монтажные работы по проекту TAZALYQ, который поможет улучшить состояние окружающей среды Атырау за счет снижения забора воды из реки Урал на 10 %. При этом, часть очищенных стоков Атырауского НПЗ будет направлена на повторное использование на заводе.

В сфере развития «зеленых» технологий КМГ в 2021 году заключил ряд соглашений с крупнейшими международными компаниями. С компанией Eni КМГ намерен сотрудничать в сфере разработки проектов энергетического перехода для производства и реализации электроэнергии от ВИЭ. Совместно с Shell изучается возможность реализации пилотного проекта по улавливанию, утилизации и хранению углерода (англ. Carbon Capture Utilization & Storage, CCUS). Важность данной технологии заключается в ее способности сокращения выбросов во всей энергетической системе. Совместно с компанией Linde КМГ приступил к изучению перспектив по производству водорода и аммиака с использованием природного газа в качестве сырья.

## Социальная ответственность

Развитие Компании неразрывно связано с обеспечением достойных условий труда сотрудников. В развитии персонала мы придерживаемся принципов меритократии, справедливости, создаем равные возможности и оцениваем вклад каждого сотрудника в достижение общих целей. Заработная плата ежегодно индексируется с учетом инфляционных показателей.

В рамках коллективных договоров КМГ оказывает 35 видов социальной поддержки для сотрудников членов их семей, а также неработающих пенсионеров. За 2021 год расходы на социальную поддержку сотрудников Группы компаний КМГ выросли в сравнении с предыдущим годом с 21 млрд тенге до 22 млрд тенге.

Компания приняла меры по сокращению разрыва в заработных платах между работниками КМГ и подрядных организаций. У последних введена система премирования, а также им предоставлен гарантированный социальный пакет. В результате заработная плата сотрудников подрядных организаций значительно увеличена. Также в начале 2022 года Компания увеличила заработную плату работникам КМГ на 10 % в Корпоративном центре и до 30 % в регионах присутствия.

Создание благоприятных условий для сотрудников также подразумевает и соблюдение высоких стандартов в отношении вопросов

охраны труда и промышленной безопасности, что остается приоритетом в работе Компании. Первые руководители дочерних компаний несут персональную ответственность за обеспечение промышленной безопасности на местах. С целью усиления контроля за соблюдением требований пожарной безопасности в 2021 году был разработан комплексный план на 2022-2024 годы. Для повышения уровня транспортной безопасности, создания культуры безопасного вождения и единой централизованной цифровой платформы реализован пилотный проект «Управление поездками» в АО «Эмбаунайгаз», который планируется к тиражированию на другие дочерние и зависимые общества (ДЗО) с 2022 года. Важно также упомянуть профилактические меры КМГ по нераспространению COVID-19. В конце 2021 года в Группе компаний КМГ вакцинировались более 50 тыс. работников, полный курс вакцинации получили 73 % сотрудников.

Будучи крупным налогоплательщиком, КМГ выплатил за 2021 год 787 млрд тенге налогов и других обязательных платежей в бюджет страны. Размер дивидендов акционерам составил 56 млрд тенге.

## Заключение

Итоги 2021 года показывают, что Компании удается сохранять баланс между своей устойчивостью и умением развивать новые сферы деятельности, наряду с ответственным отношением к людям и окружающей среде.

**Алик Айдарбаев,**  
Председатель  
Правления АО НК «КазМунайГаз»



# СТРАТЕГИЯ

## ОБЗОР РЫНКА

### Макроэкономика и глобальные тренды

Глобальные тенденции и их влияние на реализацию стратегии КМГ

#### Вызов для отрасли

- Восстановление мирового спроса и цен на нефть.
- Замедление расширения возобновляемых источников энергии в топливно-энергетическом балансе.
- Рекордно высокие цены на газ – высокий спрос в Китае и энергетический кризис в Европе.
- Долгосрочный рост спроса на продукцию нефтегазохимии.

#### ГЛОБАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ



Изменение структуры мирового топливно-энергетического баланса

- Поддержка мер ОПЕК+, повышение эффективности производственных активов.
- Передача АО «КазТрансГаз» в пользу АО «Самрук-Қазына».
- Расширение цепочки стоимости внутри существующего бизнеса и развитие бизнес-сегмента нефтегазохимии.

#### Требования к стратегии Компании, предъявляемые трендом

- Ускоренное развитие и применение цифровых технологий.
- Оцифровка и автоматизация бизнес-процессов.



Цифровизация

- Фокус цифровизации на решении конкретных бизнес-проблем в производстве с акцентом на «Разведку и добычу» и «Переработку», а также формирование точечных решений в Группе компаний КМГ.

- Растущая важность устойчивого развития и финансовых инструментов ESG в инвестиционном сообществе.



Устойчивое развитие и ESG-факторы

- Интеграция принципов устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы.

- Тренд по переходу к «углеродной нейтральности» в нефтегазовой области



Альтернативные источники энергии, углеродная нейтральность

- Интеграция принципов устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы.



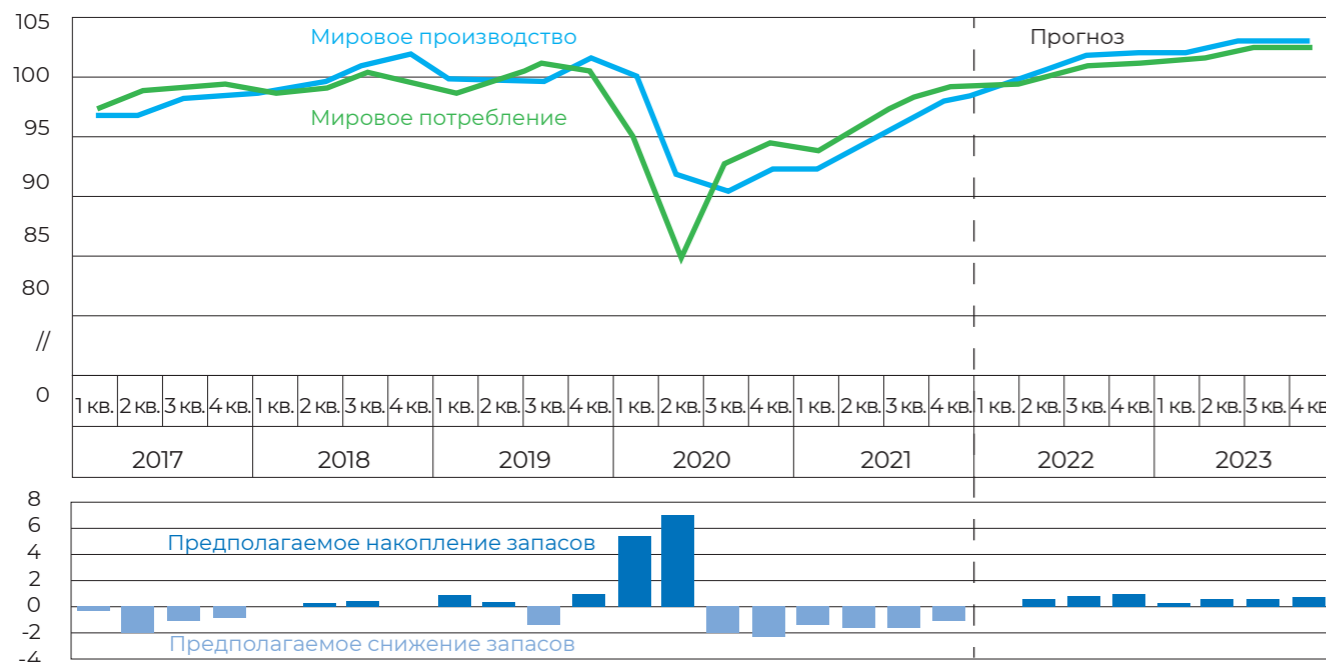
### 1. Восстановление мирового спроса и цен на нефть

В 2021 году динамика баланса производства и потребления жидкого топлива характеризовалась превышением спроса над предложением. Это обусловлено относительным восстановлением туризма и авиасообщений, а также отсутствием масштабных ограничений для мировой экономики, как было годом ранее.

Согласно данным Управления энергетической информации США (англ. The U.S. Energy Information Administration, EIA) в 2021 году мировое потребление жидкого топлива в среднем составило 96,9 млн барр. в сутки, что на 5,0 млн барр. в сутки больше, чем в 2020 году, когда потребление значительно снизилось из-за пандемии COVID-19.

Более года потребление нефти опережает производство в связи со сдерживанием добычи сырой нефти членами ОПЕК+, ограничениями инвестиций со стороны производителей нефти в США и другими перебоями с поставками, что также привело к постоянному изъятию нефти из мировых запасов и значительному росту цен на нефть.

### Мировой баланс производства и потребления жидкого топлива, млн барр. в сутки



Источник: Управление энергетической информации США, краткосрочный энергетический прогноз, январь 2022 года

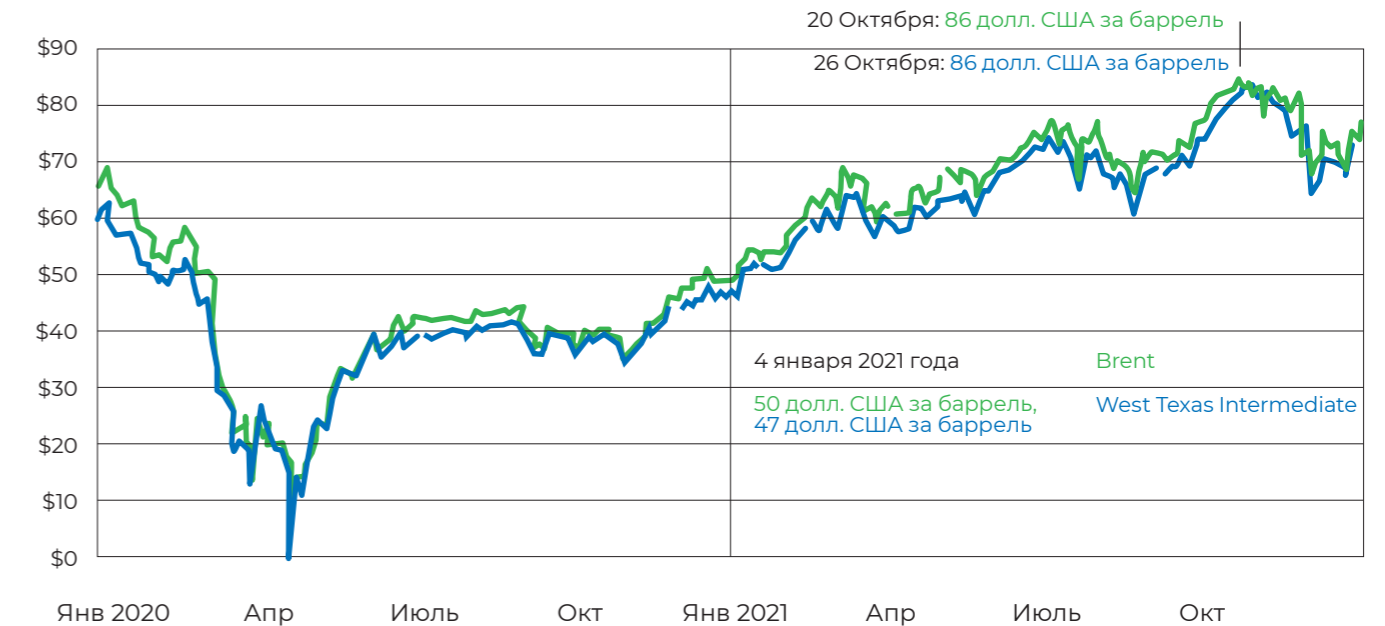
В среднем в 2021 году цены на нефть марки Brent торговались на уровне 70,86 долл. США за баррель, показав увеличение на 70 % по сравнению с 2020 годом, отражая ослабление ограничений, связанных с пандемией. Согласно данным EIA среднегодовой показатель цены на нефть марки Brent в 2021 году является самым высоким за последние три года.

Цена на нефть марки Brent была на уровне 50 долл. США за баррель в начале года и достигла максимума в 86 долл. США за баррель в конце октября, отражая решение ОПЕК+ в декабре 2020 года об ограничении роста добычи в течение 2021 года для поддержания более высоких цен. К концу года цена выросла отчасти из-за опасений участников рынка по поводу влияния

штамма омикрон на снижение потребления нефти и уменьшилась, поскольку штамм оказался менее опасным, но более заразным.

Цена на нефть марки West Texas Intermediate (WTI) следовала по идентичной траектории, что и цена на нефть марки Brent, и в среднем была ниже на 3 долл. США за баррель.

### Ежедневные спотовые цены на сырую нефть (2 января 2020 года – 30 декабря 2021 года), долл. США за баррель



Источник: График подготовлен Управлением энергетической информации США на базе данных Refinitiv

### Приоритеты развития КМГ

КМГ в целом проводит мероприятия по повышению эффективности производственных активов, поддерживает меры ОПЕК+ по восстановлению спроса на нефть, а также принимает меры по подготовке к условиям низких цен на нефть и снижения уровня развития мировой экономики.

### 2. Замедление расширения возобновляемых источников энергии в топливно-энергетическом балансе

Несмотря на все достижения в области возобновляемых источников энергии (ВИЭ), в 2021 году наблюдался значительный рост использования угля и нефти. Быстрое и неравномерное восстановление экономики после рецессии, вызванной COVID-19, создает серьезную нагрузку на энергетическую систему, вызывая резкий рост цен на рынках природного газа, угля и электроэнергии. По этой причине также наблюдается второй по величине ежегодный прирост выбросов CO<sub>2</sub> в истории (с 31,5 тыс. тонн в 2020 году до 33 тыс. тонн в 2021 году).

Настоящий тренд далек от сценария «Нулевые выбросы к 2050 году», описанного в отчете «Перспективы развития мировой энергетики от 2021 года (WEO-2021)» EIA, опубликованном в мае 2021 года. Сценарий подразумевает цель по сведению глобальных выбросов углекислого газа, связанного с энергетикой, к нулевому уровню к 2050 году и стабилизации повышения глобальной температуры на уровне 1,5°C. Отчет EIA является первым в мире всесторонним исследованием того, как к 2050 году перейти к чистой и устойчивой энергетической экономике, в которой преобладают ВИЭ.

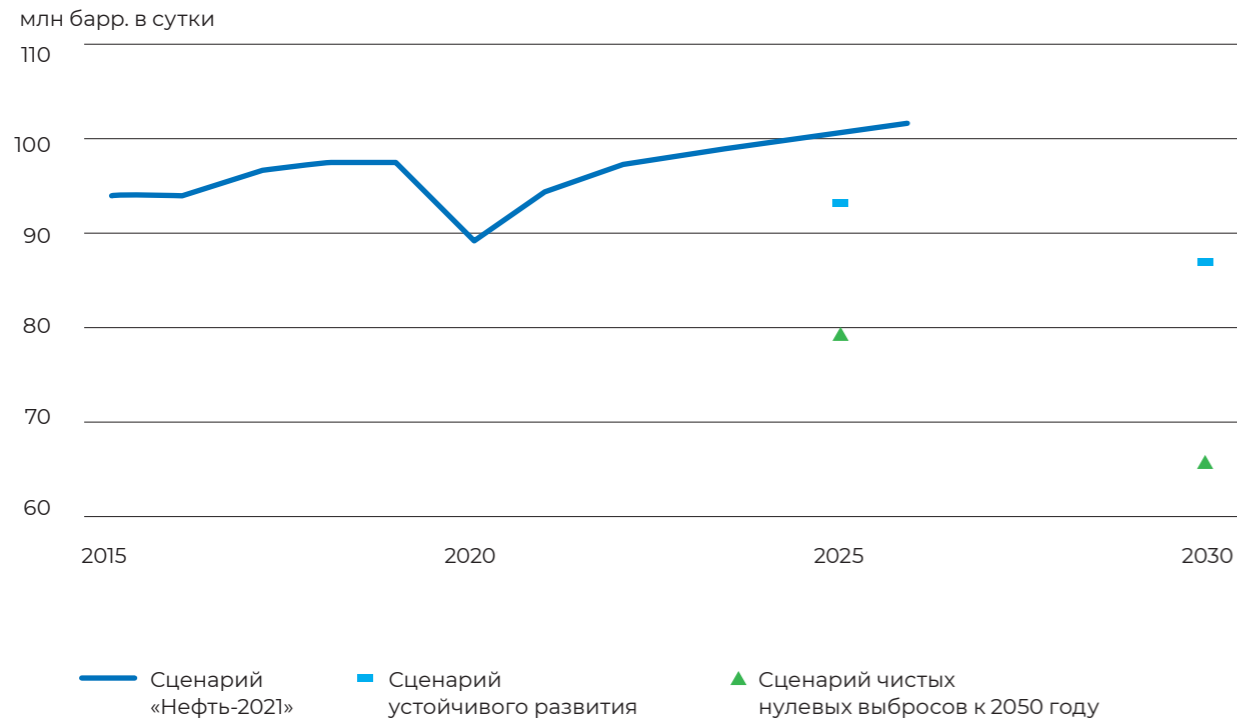
В отчете описываются разные сценарии в зависимости от развития мировой экономики:

- Сценарий чистых нулевых выбросов к 2050 году – это нормативный сценарий EIA по достижению нулевого уровня выбросов CO<sub>2</sub> к 2050 году, при этом развитые страны достигнут нулевого уровня выбросов раньше других. Этот сценарий также соответствует ключевым Целям устойчивого развития (ЦУР) Организации

Объединенных Наций в области энергетики.

- Сценарий заявленных политик учитывает только конкретные политики, которые действуют или были объявлены правительствами. Согласно сценарию, если годовые выбросы CO<sub>2</sub> сохранят текущую траекторию, это приведет к повышению температуры примерно на 2,7 °C к 2100 году (с вероятностью 50 %).
- Сценарий объявленных обязательств предполагает, что все объявленные национальные обязательства по нулевому уровню выбросов выполняются полностью и своевременно, независимо от того, подкрепляются ли они в настоящее время конкретной политикой. Согласно сценарию, если годовые выбросы CO<sub>2</sub> сохранят текущую траекторию, это приведет к повышению температуры примерно на 2,1°C к 2100 году (с вероятностью 50 %).
- Сценарий устойчивого развития представляет собой путь «значительно ниже уровня 2 °C» к результатам, намеченным Парижским соглашением.

Прогноз мирового спроса на нефть в сценариях «Нефть-2021», устойчивого развития и нулевого уровня выбросов к 2050 году



Источник: Управление энергетической информации США

Показатели глобальной энергетической безопасности на пути к нулевому уровню выбросов



Приоритеты развития КМГ

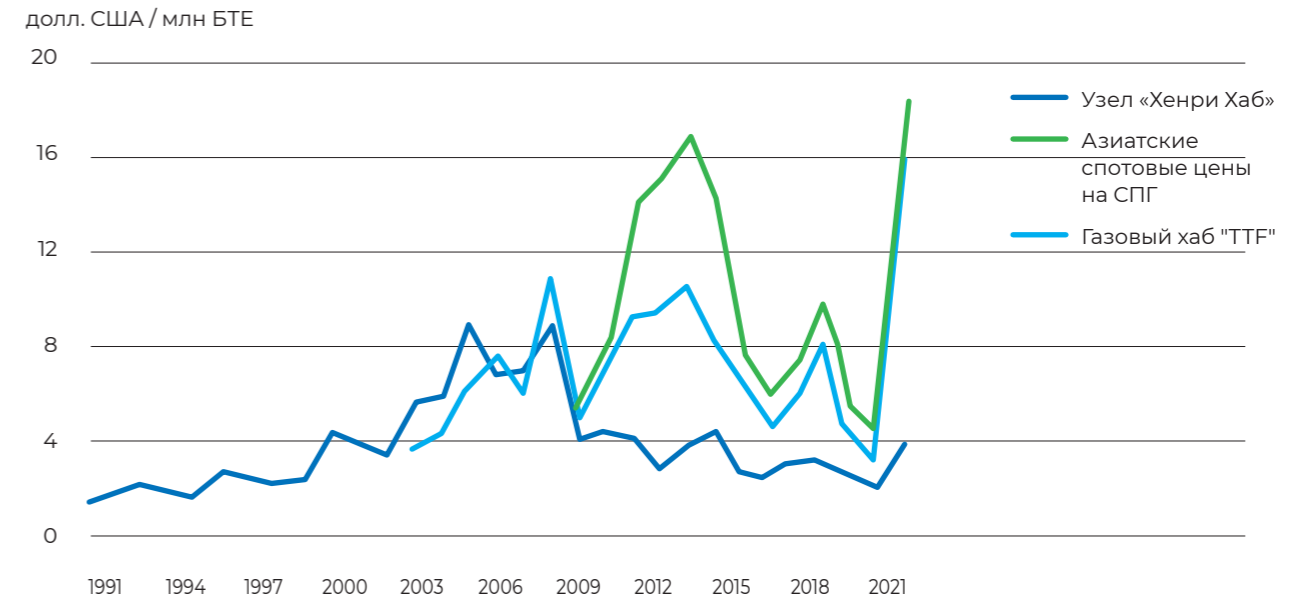
В 2021 году Компанией принята Программа низкоуглеродного развития КМГ на 2022-2031 годы, которая определяет основные направления по снижению углеродного следа КМГ. С целью мониторинга достижения целей по сокращению углеродного следа и раскрытия информации о выбросах парниковых газов Компания планирует разработать Методику мониторинга и отчетности по выбросам парниковых газов КМГ.

3. Рекордно высокие цены на газ – высокий спрос в Китае и энергетический кризис в Европе

Мировое потребление природного газа увеличилось на 4,6 % в 2021 году, что более чем вдвое превышает снижение, наблюдавшееся в 2020 году. Рост спроса обусловлен восстановлением экономики и чередой экстремальных погодных явлений. Год начался с холодов, которые вызвали скачки цен в Азии и Северной Америке,

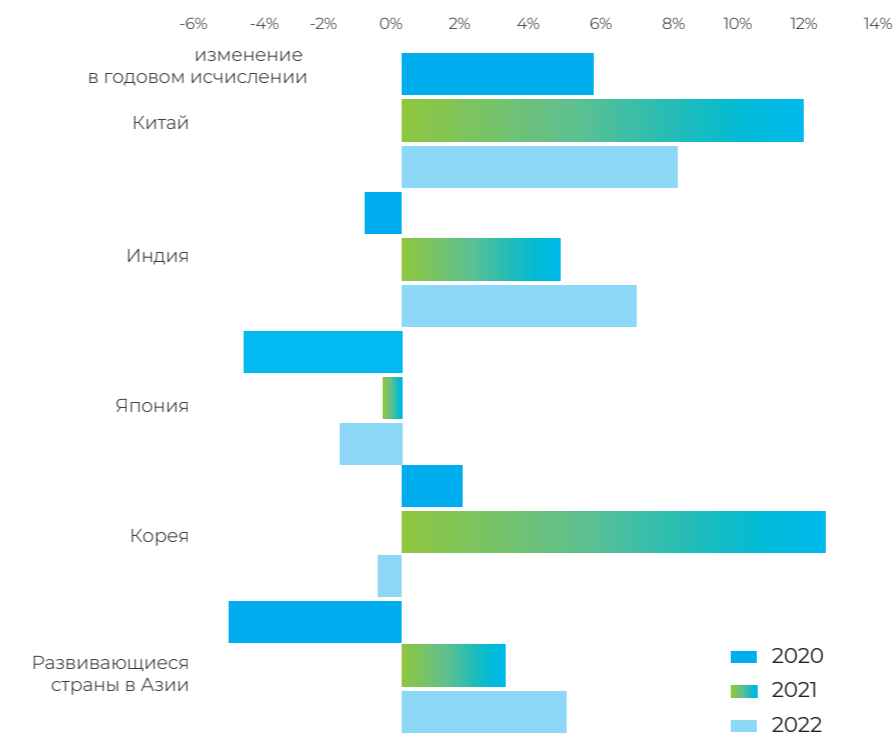
и завершился рекордно высокими ценами на природный газ на основных рынках импорта в Европе и Азии. Отставание предложения в сочетании с неожиданными отключениями привело к дефициту на рынках и резкому росту цен, что затормозило рост спроса во второй половине 2021 года.

Региональные цены на газ в 1991-2021 годах, в млн БТЕ



В 2021 году спрос на газ в Азии увеличился на 7 %. На Северо-Восточную Азию пришлось более 82 % чистого роста в Азии, что было обусловлено сочетанием холодной зимы, жаркого лета и спорадических засух. На Китай пришлось 69 % общего роста потребления в Азии в 2021 году.

Спрос на газ в отдельных странах Азии, включая Китай, в 2020-2022 годах, %

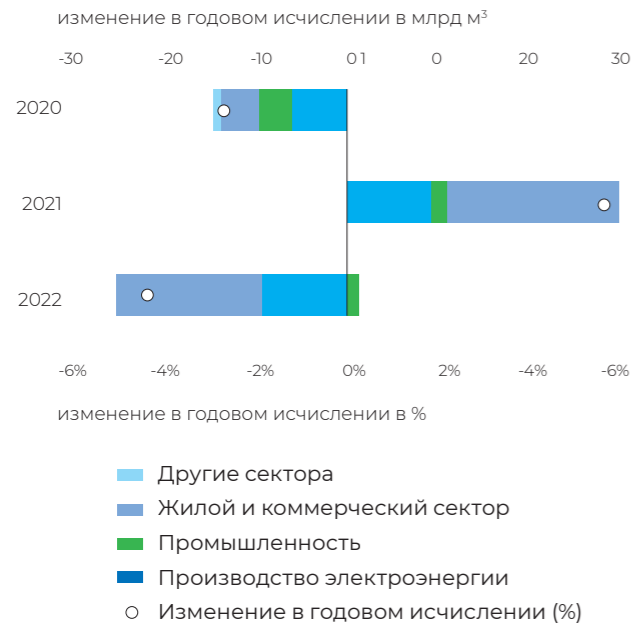


За весь 2021 год потребление газа в Европе увеличилось примерно на 5,5 % (или на 30 млрд куб. м). После сильного роста в первой половине 2021 года (на 13 % по сравнению с аналогичным периодом 2020 года) спрос на газ в Европе упал почти на 5 % в 3 квартале на фоне роста цен и оставался устойчивым в 4 квартале, что привело к переходу с газа на уголь в энергетическом секторе.

Источник: Управление энергетической информации США



**Изменение спроса на природный газ в Европе в 2020-2022 годах, % и млрд м<sup>3</sup>**



Источник: Управление энергетической информации США

**Мировой рынок нефтехимии, в млрд долл. США**

Согласно прогнозу рынка совокупный среднегодовой темп роста в 3%



Источник: Research and Markets

В последнее десятилетие инвестиции в новые химические активы совершались в основном в Китае, Северной Америке и на Ближнем Востоке, каждый из которых имеет свои уникальные стимулы

для инвестиций, включая быстроразвивающиеся рынки и внутренние энергетические и сырьевые преимущества. Инвестиции материкового Китая были сосредоточены на производстве химикатов из угля

**Приоритеты развития КМГ**

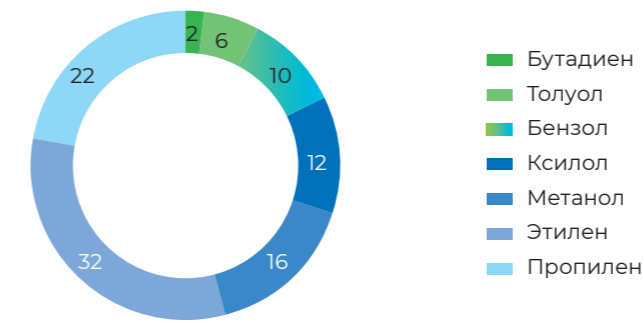
9 ноября 2021 года 100 % акций АО «КазТрансГаз» (впоследствии АО НК «QazaqGaz») были переданы от КМГ в пользу АО «Самрук-Қазына». Таким образом, АО «КазТрансГаз» получило статус национальной компании и преимущественное право по разведке и добыче на газовых и газоконденсатных месторождениях. КМГ намерен содействовать модернизации и диверсификации газовой отрасли Казахстана и продолжит сотрудничество с АО «КазТрансГаз» по данному направлению.

**4. Долгосрочный рост спроса на продукцию нефтехимии**

За сравнительно короткий исторический период нефтехимия заняла прочные позиции практически на всех континентах, и ее доля составляет до 10 % в структуре экономики многих стран. Согласно данным Research and Markets мировой рынок нефтехимии вырос с 365,0 млрд долл. США в 2020 году до 429,1 млрд долл. США в 2021 году при среднегодовом темпе роста 17,6 %. Ожидается, что к 2028 году размер мирового рынка нефтехимии достигнет 860,8 млрд долл. США.

и специальных процессах производства пропилена, но рост замедлился из-за недавнего внедрения мер экологического контроля, особенно для химикатов на основе угля.

**Мировое потребление первичных нефтехимических продуктов в 2021 году, %**



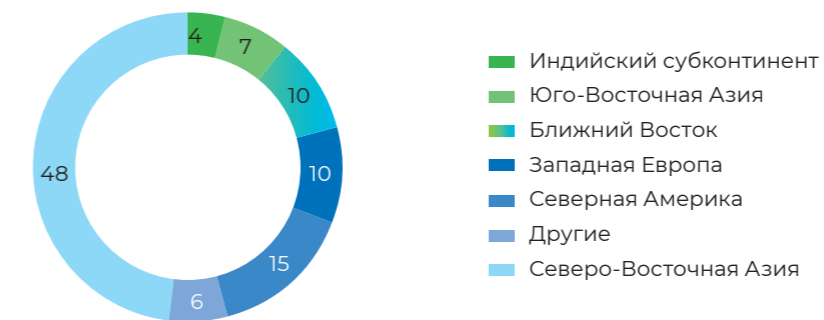
Источник: IHS Markit

Азиатско-Тихоокеанский регион был крупнейшим регионом на мировом рынке нефтехимии, на долю которого в 2021 году приходилось 48 % рынка. Северная Америка была вторым по величине регионом (15 %),

а Индийский субконтинент - самым маленьким регионом рынка нефтехимии. По прогнозам, в Азиатско-Тихоокеанском регионе будет самый высокий среднегодовой темп роста в обозримом будущем, который

обусловлен такими факторами, как увеличение мощностей по переработке сырой нефти, рост населения и повышение уровня жизни широких масс.

**Мировое потребление первичных нефтехимических продуктов в разрезе регионов в 2021 году, %**



Источник: IHS Markit

**Приоритеты развития КМГ**

КМГ развивает проекты нефтехимии по производству полипропилена и полиэтилена, а также планирует реализацию проекта по производству бутадиена. В конце 2021 года на газохимическом комплексе КР1 в Атырауской области завершено основное строительство завода мощностью до 500 тыс. тонн ежегодно, который будет производить более 65 различных марок полипропилена. Проект позволит полностью закрыть потребность

внутреннего рынка в полипропилене и экспортировать продукцию на международные рынки.

**5. Ускоренное развитие и применение цифровых технологий. Оцифровка и автоматизация бизнес-процессов**

За последние годы темпы технологических инноваций в нефтегазовых организациях значительно ускорились. Социальные, мобильные, аналитические и облачные технологии

становятся фундаментом технологического развития компаний.

Глобальные исследования выделяют основные тренды, которые окажут наиболее сильное влияние на нефтегазовую отрасль в ближайшие годы: использование технологий DARQ<sup>1</sup>, технологическую идентичность, усиление профессиональных навыков сотрудников новыми технологическими решениями, управление рисками кибербезопасности, готовность работать в «мгновенном рынке» и пр.

<sup>1</sup> В группу технологий DARQ входят: распределенный реестр (D — Distributed ledger technologies), искусственный интеллект (A — Artificial intelligence), расширенная реальность (R — Extended reality), квантовые вычисления (Q — Quantum).

Внедрение цифровых технологий в нефтегазовой отрасли по технологиям и приложениям

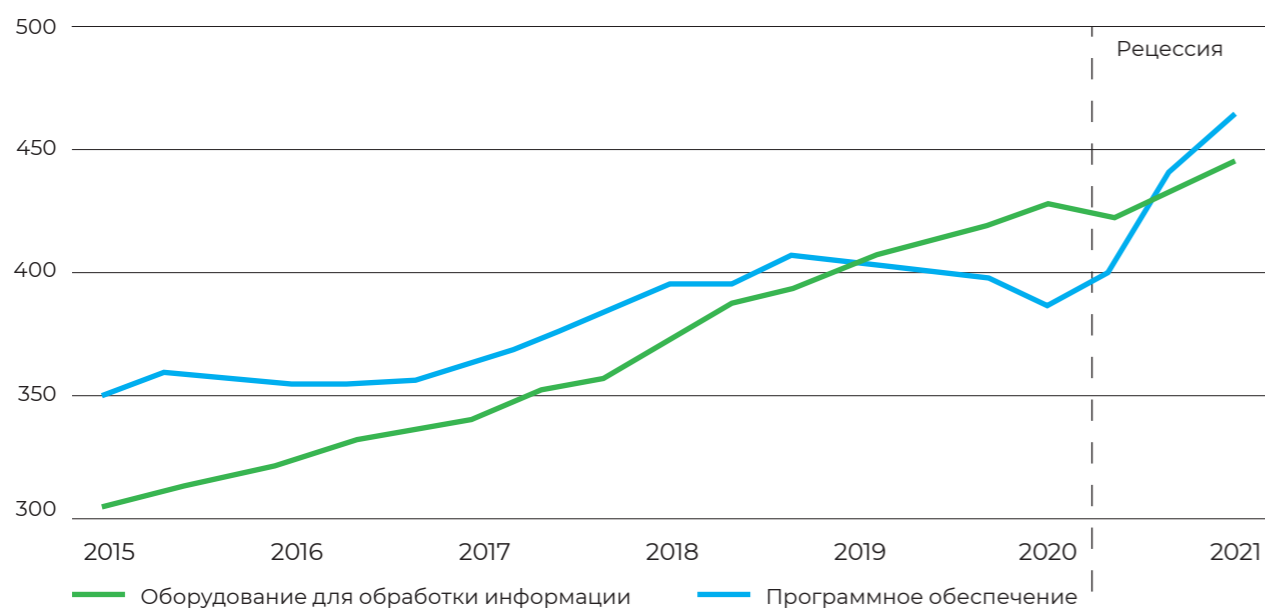


Пандемия COVID-19 ускорила использование датчиков, интернета вещей и облачных вычислений для поддержки удаленного мониторинга нефтяных скважин

и нефтеперерабатывающих заводов. Данная тенденция сохраняется и сегодня. Применение вычислительных технологий, больших данных, облачных технологий и машинного

обучения обеспечивает оптимизацию производительности активов и выполнение удаленных операций.

Быстрый рост в развитии цифровой трансформации, вызванный пандемией COVID-19, млрд долл. США



Приоритеты развития КМГ

Ключевые процессы КМГ автоматизированы, отдельные процессы и системы частично интегрированы между собой. Существует определенное количество цифровых инициатив в разной стадии реализации, что говорит о том, что на текущий момент КМГ решает задачи, поставленные бизнесом, то есть следует некой реактивной цифровизации.

С учетом текущего уровня зрелости цифровизация будет направлена на реализацию инициатив для удовлетворения потребностей отдельных ДЗО с обязательным вовлечением бизнеса уже на этапе поиска идей с фокусом на внедрении точечных инициатив, которые решают конкретные бизнес-проблемы производства и приносят прямые финансовые выгоды, что в конечном счете обеспечит повышение уровня автоматизации и цифровизации корпоративных бизнес-процессов, направленные на повышение

эффективности, достижение и увеличение основных КПД.

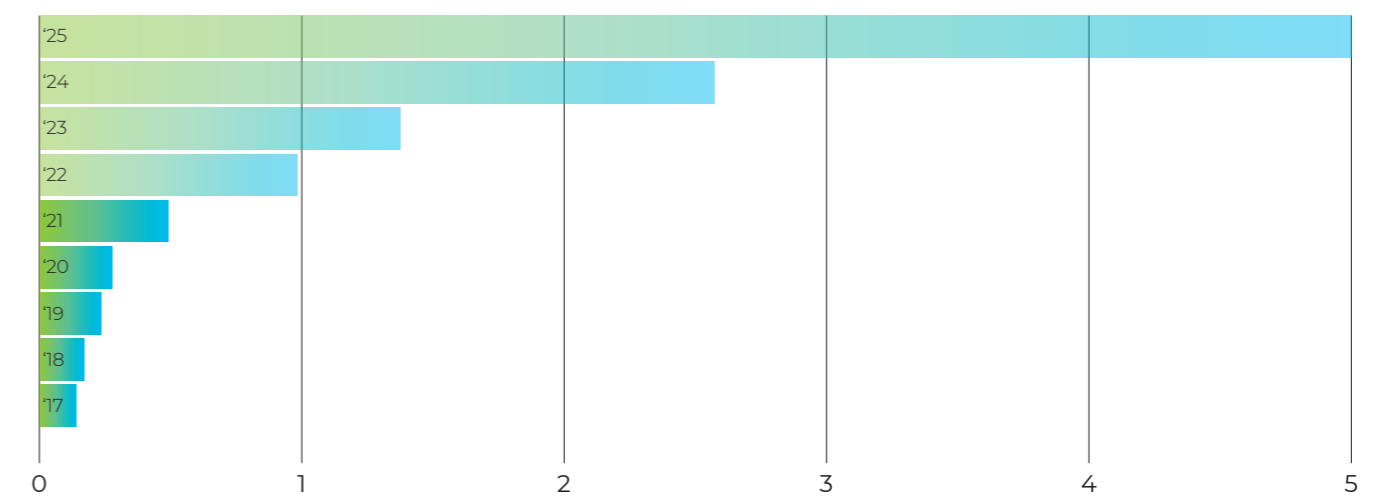
Одним из мероприятий Компании по цифровизации является проект по разработке и внедрению автоматизированной информационной системы экологического мониторинга КМГ. Система предназначена для комплексной автоматизации деятельности в области охраны окружающей среды, в частности, сбора, хранения, обработки, анализа информации о ее состоянии. Доступ к ней будут иметь заинтересованные сотрудники Группы компаний КМГ.

6. Растущая важность устойчивого развития и финансовых инструментов ESG в инвестиционном сообществе. Тренд по переходу к углеродной нейтральности в нефтегазовой области

В 2021 году в Глазго состоялась перенесенная с 2020 года 26-я сессия Конференции сторон Рамочной конвенции ООН об изменении

климата. Каждые пять лет после подписания в 2015 году Парижского соглашения каждая страна представляет или обновляет свои планы по сокращению выбросов, так называемые определяемые на национальном уровне вклады (ОНУВ). В рамках подписанного Заявления о переходе на экологически чистую энергетику более 40 стран обязались отказаться от угля к 2030 году – для стран членов Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) и к 2040 году – во всем мире, а также прекратить государственное финансирование новых электростанций, работающих на угле. Также согласно Заявлению к 2030 году международные ежегодные инвестиции в ВИЭ должны вырасти в три раза.

Мировой объем эмиссии зеленых облигаций в 2017-2025 годах, трлн долл. США



Источник: Climate Bonds Initiative 2022



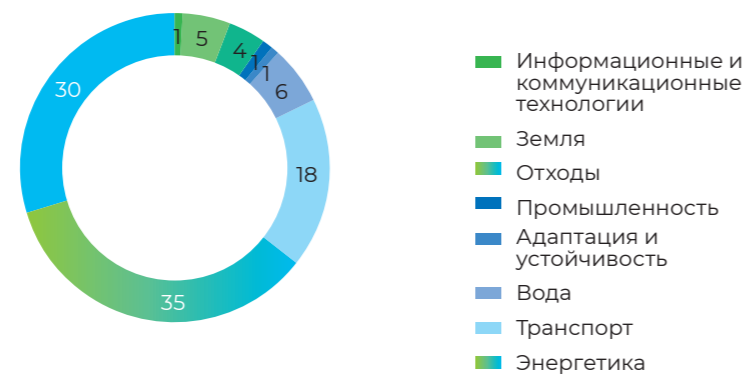
Зеленые облигации в настоящее время рассматриваются как инструмент привлечения капитала для достижения целей по смягчению последствий и адаптации, изложенных в ОНУВ.

Одной из главных целей, озвученных на 22-й сессии Конференции сторон Рамочной конвенции ООН об изменении климата в 2016 году, было достижение 1 трлн долл. США в год инвестиций в «зеленое» финансирование. Согласно оценкам Climate Bonds Initiative текущая траектория роста «зеленых» инвестиций позволит достичь этого уровня вложений в 2022 году и 5 трлн долл. США к 2025 году. Достижение данных показателей в этом десятилетии служит ключевым показателем масштабного перемещения капитала в сторону климатических решений.

В 2021 году наибольшая доля мирового объема «зеленых» инвестиций пришлась на сектор ВИЭ, затем следуют сектора низкоуглеродных строительства и транспорта.

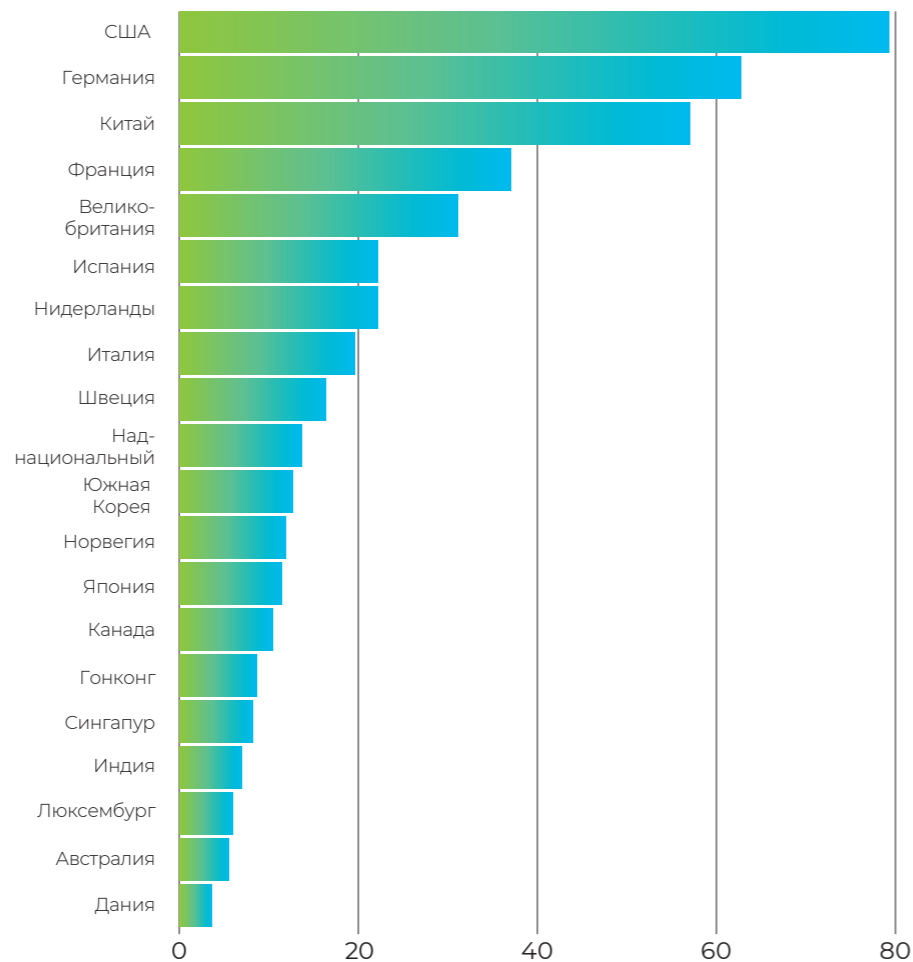
США и Германия сохранили лидирующие позиции, первое и второе места. Франция, третья по величине страна-эмитент зеленых облигаций в 2020 году, уступила место на подиуме Китаю, который поднялся на одну позицию в 2021 году. Казахстан находится в начале пути перехода от энергетики углеводородов к ВИЭ. Согласно данным Центра зеленых финансов (GFC) Международного финансового центра «Астана» (AIFC) общий объем выпуска «зеленых» бондов в Казахстане превышает 250 млн долл. США. КМГ также в долгосрочной перспективе может рассмотреть возможность выпуска зеленых бондов в качестве дополнительного источника инвестиций для реализации Программы низкоуглеродного развития КМГ в 2022-2031 годах.

Целевое назначение зеленых инвестиций в 2021 году, %



Источник: Climate Bonds Initiative 2022

20 лучших стран по зеленым инвестициям в 2021 году, в млрд долл. США



Источник: Climate Bonds Initiative 2022

### Приоритеты развития КМГ

Компания продолжает идти по пути социально-ответственного бизнеса, совершенствует систему управления охраной окружающей среды, ведет постоянный диалог со всеми заинтересованными сторонами по вопросам устойчивого развития, уделяет значительное внимание вопросам сохранения окружающей среды и социальной стабильности в регионах присутствия. Тем самым выполняет свои обязательства по обеспечению открытых коммуникаций, осведомленности и регулярной отчетности перед заинтересованными сторонами о значимых ESG аспектах деятельности Компании.

По итогам результатов евразийского «Рейтинга открытости экологической информации нефтегазовых компаний» – 2021 от Всемирного фонда дикой природы (WWF), Steep Group и Аналитического кредитного рейтингового агентства АО НК «КазМунайГаз» пятый год подряд занимает первое место среди казахстанских компаний.

Также АО НК «КазМунайГаз» второй год подряд занимает первое место в рейтинге 50 лучших компаний по раскрытию нефинансовой информации в корпоративных отчетах, проводимом PwC Kazakhstan среди 96 организаций. В рамках исследования была проведена оценка качества и доступности ESG-информации в опубликованных в 2021 году годовых отчетах и отчетах об устойчивом развитии казахстанских компаний. Цель рейтинга

– оценить как компании раскрывают ESG-информацию, выявить лучшие практики и дать рекомендации для дальнейшего развития.

### Внутренние драйверы и их влияние на реализацию стратегии

#### 1. Развитие нефтегазовой отрасли Казахстана в 2021 году

По данным EIA, Казахстан производит нефть с 1911 года, обладает вторыми по величине запасами нефти и вторым по величине производством нефти после Российской Федерации среди бывших советских республик.

Нефтегазовая индустрия является ключевым сектором в экономике Казахстана благодаря значительным запасам углеводородного сырья (УВС). Эта отрасль вместе со смежными секторами (такими как транспортировка, строительство добывающих объектов и геология) занимает приблизительно 17% от общего валового внутреннего продукта (ВВП) Казахстана, согласно оценкам Казахстанской ассоциации организаций нефтегазового и энергетического комплекса «KAZENERGY» в пятом Национальном энергетическом докладе, опубликованном в октябре 2021 года. Сектор добычи сырой нефти и природного газа привлек 28% от валового притока прямых иностранных инвестиций за 2021 год. Доля экспорта сырой нефти, природного газа и нефтепродуктов составила 57% от всего экспорта Казахстана в 2021 году.

Расширение производства за последние десятилетия существенно усилило позиции страны на мировом рынке углеводородов. Согласно данным ВР в Статистическом обзоре мировой энергетики (июль 2021 года) Казахстан занимает 12-е место в мире по доказанным запасам.

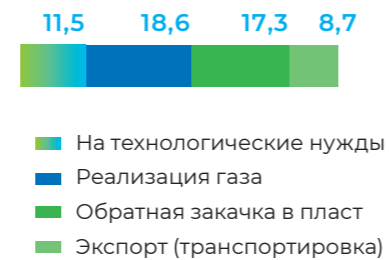
Согласно данным и анализу Информационно-аналитического центра нефти и газа Министерства энергетики Республики Казахстан, в Казахстане в 2021 году добыто 85,9 млн тонн сырой нефти и газоконденсата (83,3 млн тонн и 2,5 млн тонн соответственно), этот показатель увеличился на 0,3 % по сравнению с 2020 годом. Экспорт нефти составил 67,6 млн тонн, согласно данным Министерства энергетики. Добыча газа составила 53,8 млрд м<sup>3</sup> в 2021 году, снизившись на 2,4 % по сравнению с 2020 годом. Экспорт газа составил 7,7 млрд м<sup>3</sup>, согласно данным Министерства энергетики.

В Казахстане в 2022 году добыча нефти ожидается на уровне 87,5 млн тонн, согласно планам Министерства энергетики на конец декабря 2021 года. При этом 28,73 млн тонн планируется добыть силами ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО), 14,9 млн тонн – на Кашагане и 10,87 млн тонн – на Карачаганаке. Ожидаемый объем нефти на экспорт составляет 67,5 млн тонн в 2022 году.

### Баланс газа в Казахстане в 2021 году, в млрд м<sup>3</sup>



### Распределение добытого газа в Казахстане в 2021 году, в млрд м<sup>3</sup>



### Структура добычи нефти и газоконденсата в Казахстане в 2021 году, %



Источник: Информационно-аналитический центр нефти и газа Министерства энергетики

#### Транспортировка нефти и газа

В Казахстане создана современная и диверсифицированная инфраструктура по транспортировке и переработке нефти и газа. Наличие развитой нефтяной и газотранспортной инфраструктуры обеспечивает возможность выхода на мировые рынки сбыта.

#### Переработка нефти и газа

Согласно данным Информационно-аналитического центра нефти и газа Министерства энергетики, объем переработки нефти на нефтеперерабатывающих заводах по итогам 2021 года составил 17,03 млн тонн с увеличением на 7,7 % по сравнению с предыдущим периодом.

Производство бензинов всех марок составило 4,81 млн тонн, увеличившись на 7,3 % по сравнению с 2020 годом, производство авиатоплива увеличилось до 0,587 млн тонн, что на 34 % больше, чем в 2020 году, а производство дизельного топлива составило 4,87 млн тонн, показав увеличение на 7 % по сравнению с 2020 годом.

#### Позиция КМГ в нефтегазовой индустрии Казахстана

КМГ является национальным лидером нефтегазовой отрасли Казахстана с полной интеграцией на всех этапах цепочки создания добавленной стоимости.

Кратность доказанных запасов (1P) нефти и конденсата с учетом уровня добычи в 2021 году составила 16,5 года, что значительно выше среднего показателя среди крупнейших международных нефтяных компаний мира – около 11 лет (по результатам за 2020 год). Кратность доказанных плюс вероятных запасов (2P) нефти и конденсата КМГ с учетом уровня добычи в 2021 году составила 23,7 года.

КМГ занимает лидирующую позицию в добыче нефти и конденсата в Казахстане по операционным результатам за 2021 год, согласно внутренним оценкам Компании. В 2021 году доля КМГ

в сегменте добычи нефти и конденсата в Казахстане составила 25 %, в сегменте добычи газа — 15 %.

Компания контролирует четыре крупнейших нефтеперерабатывающих завода в Казахстане с долей рынка на уровне 82 % по переработке нефти в 2021 году. КМГ реализовал крупную инвестиционную программу по модернизации трех основных нефтеперерабатывающих заводов Казахстана, что способствовало увеличению перерабатывающих мощностей и улучшению качества нефтепродуктов, полному

обеспечению внутреннего рынка нефтепродуктами для удовлетворения его потребностей, а также расширению экспорта нефтепродуктов на региональные рынки.

Находящаяся под управлением КМГ нефтетранспортная инфраструктура является диверсифицированной и имеет высокий транзитный и экспортный потенциал. Доля рынка в сегменте транспортировки нефти КМГ, включая магистральную и морскую транспортировку нефти, составила 56 % по результатам за 2021 год.

9 ноября 2021 года 100 % акций АО «КазТрансГаз» (АО НК «QazaqGaz») были переданы от КМГ в пользу АО «Самрук-Қазына». Таким образом, АО «КазТрансГаз» (АО НК «QazaqGaz») получил статус национальной компании и преимущественное право по разведке и добыче на газовых и газоконденсатных месторождениях. КМГ намерен содействовать модернизации и диверсификации газовой отрасли Казахстана и продолжит сотрудничество с АО «КазТрансГаз» (АО НК «QazaqGaz») по данному направлению.

### Доля рынка КМГ по сегментам в Казахстане в 2021 году, %



Источники: Оценки Компании, Информационно-аналитический центр нефти и газа Министерства энергетики

### Конкурентный анализ

#### Разведка углеводородов

#### Кратность доказанных запасов (1P) нефти и конденсата в 2020-2021 годах





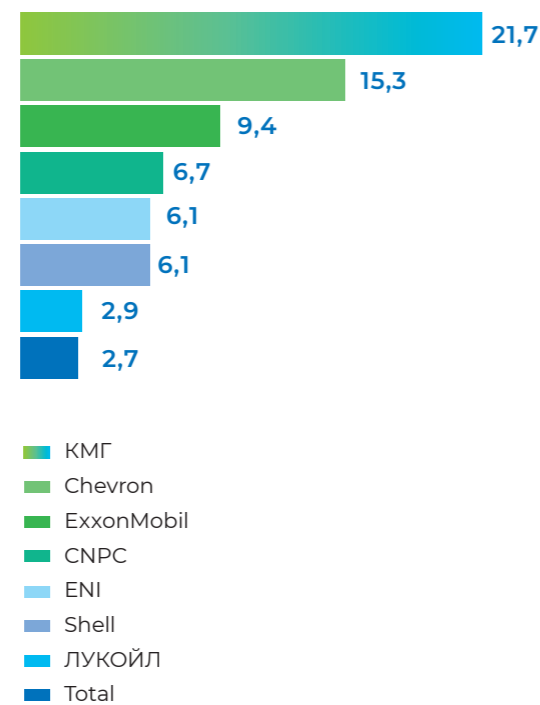
**Приоритеты развития КМГ**

КМГ фокусирует усилия на дальнейшем развитии нефтегазовой отрасли страны и содействует Правительству в решении задач социально-экономического развития Республики Казахстан. Компания представляет интересы государства в нефтегазовой отрасли и имеет высокую социальную составляющую. Эффективное и устойчивое развитие бизнеса неразрывно связано с национальной экономической конкурентоспособностью, социальным благополучием, сохранением и эффективным использованием природных богатств. КМГ следует своей миссии эффективно и рационально осваивать природные ресурсы для обеспечения энергетической безопасности, развития и процветания Казахстана с заботой о будущих поколениях. В соответствии с Миссией КМГ определены четыре стратегические цели:

1. достаточная ресурсная база для обеспечения роста Компании,
2. повышение эффективности цепочки стоимости Компании,
3. диверсификация бизнеса и расширение портфеля продуктов,
4. устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоёмкости производства.

**2. Развитие нефтегазохимической отрасли в Казахстане**

Казахстан активно развивает нефтегазохимическую промышленность. За последние десять лет в связи с вводом новых предприятий отмечается рост производства нефтегазохимической продукции. По итогам 2021 года объем производства нефтегазохимической продукции

**Оценки добычи нефти и конденсата в Казахстане в 2021 году, млн тонн**

Источники: оценки Компании, Информационно-аналитический центр нефти и газа Министерства энергетики

ожидается на уровне 185 тыс. тонн и согласно планам на 2022 год вырастет до 560 тыс. тонн.

В конце 2021 года на газохимическом комплексе КРІ в Атырауской области завершено основное строительство завода мощностью до 500 тыс. тонн ежегодно, который будет производить более 65 различных марок полипропилена. Также в 2021 году были введены в эксплуатацию заводы по производству октаноповышающих присадок для бензина мощностью 57 тыс. тонн в г. Шымкент и по производству технических газов мощностью 57 млн м<sup>3</sup> азота и 34 млн м<sup>3</sup> сухого сжатого воздуха в г. Атырау.

Планируется реализация ряда крупных проектов, в частности по производству полиэтилена (1,25 млн тонн), терефталевой кислоты и полиэтилентерефталата (1,25 млн тонн) и бутадиена (189 тыс. тонн).

**Приоритеты развития КМГ**

КМГ будет активно вовлечен с учетом поддержки Правительства Республики Казахстан в процесс развития отечественной нефтегазохимической отрасли, которая должна стать еще одним мощным стимулом роста национальной экономики, так как нефтегазохимия имеет мультипликативный эффект для всей страны.

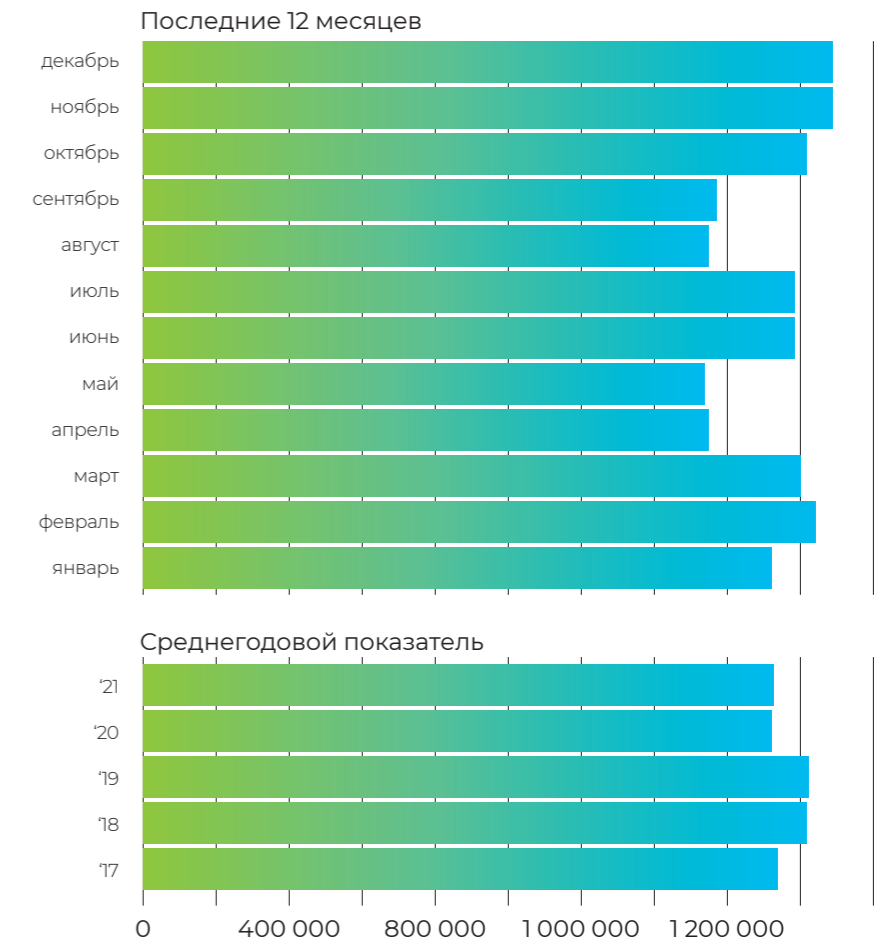
**3. Участие Казахстана в соглашении ОПЕК+**

Страны ОПЕК+ в апреле 2020 года приняли решение о сокращении добычи нефти с постепенным последующим наращиванием производства. Правительство Казахстана, являясь участником ОПЕК+, ввело временные ограничения на добычу нефти с 1 мая 2020 года. Согласно постановлению Правительства РК «О введении временных ограничений на пользование участками недр для проведения операций по разведке и добыче и операций по добыче углеводородов» введены ограничения по определенным месторождениям КМГ. Компания полностью исполняет взятые на себя обязательства.

Страны ОПЕК+ приняли решение ежемесячно восстанавливать добычу нефти темпами на 400 тыс. барр. в сутки с августа 2021 года до тех пор, пока участники соглашения не снимут ограничения. Этот план является базовым. Его планировалось сохранить до весны 2022 года. Однако из-за высокой неопределенности ОПЕК+ каждый месяц проводить онлайн конференции, чтобы подтвердить или пересмотреть его на предстоящий период.

**Приоритеты развития КМГ**

Несмотря на негативное влияние на деятельность Компании пандемии COVID-19 и ограничений, связанных с соглашением ОПЕК+ предпринятые антикризисные меры позволили КМГ быстро адаптироваться к новым условиям и сохранить финансовую устойчивость.

**Производство жидких углеводородов (нефти и конденсата) в Казахстане в 2017-2021 годах, барр. в сутки**



#### 4. Новый Экологический кодекс

С 1 июля 2021 года действуют нормы нового Экологического кодекса Республики Казахстан. Кодекс базируется на принципе «загрязнитель платит и исправляет», предполагающем меры по предотвращению загрязнения и внедрение крупными промышленными предприятиями наилучших доступных техник (НДТ). Экологический кодекс предусматривает новые подходы оценки воздействия на окружающую среду, плату за эмиссии в окружающую среду и совершенствование управления отходами производства и потребления, а также значительное увеличение штрафных санкций. Это будет способствовать значительному улучшению состояния окружающей среды. На первом этапе 50 крупнейших предприятий, включая нефтегазовую отрасль, на которых приходится 80 % загрязнений, начнут планомерно переходить на наилучшие доступные техники.

В рамках внедрения нового Экологического кодекса Министерством экологии, геологии и природных ресурсов РК запущен Единый экологический портал<sup>1</sup>, объединяющий весь государственный фонд экологической информации и являющийся важной платформой для поддержания и развития деятельности операторов страны. Имеется огромный потенциал в использовании услуг данного портала для цифровизации процессов в области охраны окружающей среды и устойчивого развития. Портал позволит автоматизировать бизнес-процессы, такие как сдача отчетности по отходам и выбросам, определение категорий предприятий.

#### Приоритеты развития КМГ

КМГ уделяет первостепенное внимание мерам по минимизации влияния своей деятельности на окружающую среду. КМГ выполнила ряд мер в целях обеспечения экологической безопасности и комплексной оценки воздействия на природную среду на дочерних предприятиях.

Одним из мероприятий Компании по цифровизации является проект по разработке и внедрению автоматизированной информационной системы экологического мониторинга КМГ. Система предназначена для комплексной автоматизации деятельности в области охраны окружающей среды, в частности, сбора, хранения, обработки, анализа информации о ее состоянии.

2021 год объявлен Годом экологии по Группе компаний КМГ в целях повышения внимания к природоохранной деятельности, снижения воздействия на окружающую среду, а также принятия мер для соответствия новым экологическим требованиям и глобальным тенденциям.

#### 5. Доктрина (стратегия) достижения углеродной нейтральности Республики Казахстан до 2060 года

На данный момент в Республике Казахстан разрабатывается Доктрина (стратегия) достижения углеродной нейтральности Республики Казахстан до 2060 года. Стратегия дает представление о двух различных сценариях будущего развития экономики до 2060 года. Сценарный анализ и оценка инвестиций, необходимых для перехода к углеродной нейтральности, произведены на основе комплексного моделирования технологических решений, системной динамики и макроэкономических эффектов.

Помимо анализа вариантов мер по борьбе с изменением климата, стратегия содержит оценку сопутствующих выгод от сокращения выбросов парниковых газов и увеличения поглощения углерода, которые играют важную роль в достижении местных экономических, социальных и экологических выгод.

Кроме того, в стратегии обсуждаются существующие барьеры и возможности политики, такие как регуляторные меры, обеспечивающие стимулы для инвестиционной деятельности и развития рынка,

а также повышение осведомленности населения. Макроэкономическое воздействие политики декарбонизации оценивается в сравнении с эталоном продолжения политики прошлых лет с менее амбициозными климатическими целями.

Помимо мер по борьбе с изменением климата, адаптация к изменению климата является большим вызовом для Казахстана. В стратегии представлен обзор уязвимостей к изменению климата и его последствий, целей и мер адаптации для государства. Анализируется взаимосвязь действий по адаптации и борьбы с изменением климата, включая специфические национальные приоритеты, такие как землепользование и сельское хозяйство, управление водными ресурсами и проекты в области чистой энергии.

#### Приоритеты развития КМГ

Учитывая важность климатической повестки и ужесточения углеродного регулирования, Компанией утверждена Программа низкоуглеродного развития КМГ на 2022-2031 годы. Программа определяет единую основу низкоуглеродного развития как неотъемлемую составляющую корпоративного управления и систематизирует деятельность Компании в области снижения углеродного следа. Основная цель – заключается в определении климатических амбиций КМГ, систематизации основных подходов и мер в области снижения углеродного следа через анализ имеющегося потенциала, определение ключевых направлений развития и повышение уровня готовности. Учитывая стратегические амбиции и ожидания, КМГ ставит для себя цель к 2031 году по сокращению выбросов углекислого газа на 15 % от уровня выбросов 2019 года или 1,6 млн тонн. Для достижения поставленной цели КМГ планирует усилить деятельность по энергоэффективности и энергосбережению, а также нарастить потенциал использования ВИЭ в своих технологических целях.



#### 6. Национальный проект геологической отрасли на 2021–2025 годы

В 2021 году Государственная программа геологической разведки на 2021–2025 годы была преобразована в Национальный проект развития геологической отрасли на 2021–2025 годы.

За последние десятилетия в Республике Казахстан оработаны многие крупные месторождения полиметаллических руд, в некоторых областях ежегодно снижаются объемы добычи нефти. При этом в стране имеются перспективы для новых открытий углеводородов и твердых полезных ископаемых.

Поэтому согласно национальному проекту предусматривается определить нефтегазовый потенциал слабоизученных осадочных бассейнов и изучить глубокие горизонты в горнорудных районах.

Реализация национального проекта позволит повысить изученность территории, оценить прогнозные ресурсы полезных ископаемых. Проект также дает возможность увеличить процент занятости населения при геолого-разведочных работах, привлечь инвестиции и создать новые рабочие места при строительстве и эксплуатации горно-обогатительных комбинатов.

#### Приоритеты развития КМГ

Разведка и разработка новых запасов в РК будет реализована КМГ, в том числе через стратегическое партнерство с международными нефтегазовыми компаниями. Для повышения эффективности прироста запасов геологоразведка будет проводиться с использованием современных технологий и методов, включая новые методы в обработке, качественную пере-интерпретацию геолого-геофизических материалов и проведение сейсморазведки технологиями нового поколения.

<sup>1</sup> Единый экологический портал – <https://ecportal.kz/Home/Contact>



## 7. Экономика Казахстана

В условиях действия режима чрезвычайной ситуации и ограничительных мер в период пандемии для сохранения социально-экономической стабильности в прошлом году были приняты и реализованы три пакета антикризисных мер – срочные меры по поддержке населения и бизнеса, оперативные меры по сохранению социально-экономической устойчивости, комплексный план по восстановлению экономического роста.

Рост реального ВВП Казахстана составил 4,0 %, отражая восстановление цен на сырьевые товары, торговой и экономической активности вследствие ослабления карантинных мер и постепенного восстановления мировой экономики. Основной положительный вклад в увеличение ВВП внесли транспортная отрасль, строительство и промышленность. Росту транспортной отрасли способствовали увеличение объемов грузооборота и пассажирооборота. Несмотря на рост ВВП, наблюдался спад в торговле. Негативная динамика торговли связана с медленным снятием карантинных ограничений и подавленным спросом. Начавшееся ужесточение монетарной политики в развитых странах, укрепление доллара США и отток капитала с развивающихся рынков явились причиной давления на тенге. За 2021 год курс тенге ослаб на 2,6 %. Определяющим внутренним фактором для тенге являются динамика дедолларизации /долларизации вкладов и состояние платежного баланса. Несмотря на рост цен на нефть, что способствует росту объемов казахстанского экспорта, импорт также продолжил расти и оказывал давление на тенге.

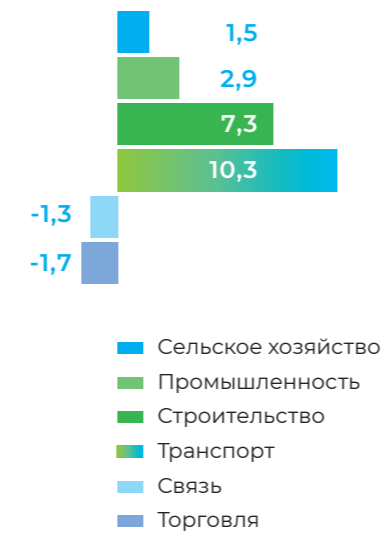
Зависимость от импорта является одной из причин, ограничивающих дедолларизацию населения и бизнеса.

Инфляция по итогам 2021 года составила 8,4 %. Данный уровень находится в пределах 8,5 % в соответствии с поручением Главы государства, но выше целевого ориентира по инфляции на 2021 год. Целевой ориентир по инфляции на 2022 год – 4–6 %, с 2023 года снизится до 4–5 %. В среднесрочной перспективе ожидается снижение инфляции до 3–4 % в 2025 году.

Постепенное восстановление потребительского спроса по мере адаптации населения к ограничительным мерам, повышение издержек производителей, продолжение цепочек поставок и рост инфляции в странах – торговых партнерах отразились на ускорении цен. В целях стабилизации немонетарных факторов инфляции в сентябре 2021 года Правительством РК совместно с Национальным Банком РК начата реализация «Комплекса мер антиинфляционного реагирования на 2021-2024 годы». Это позволило стабилизировать продовольственную инфляцию на уровне 9,9 %, которая внесла основной вклад в общий рост цен.

Со своей стороны Национальный Банк РК продолжил проводить дезинфляционную денежно-кредитную политику для снижения инфляции и закоренения инфляционных ожиданий. Таким образом, с июля 2021 года базовая ставка была трижды повышена в совокупности на 0,75 п.п. – с 9,0 до 9,75 %.

### Рост по секторам экономики в 2021 году по сравнению с 2020 годом, %

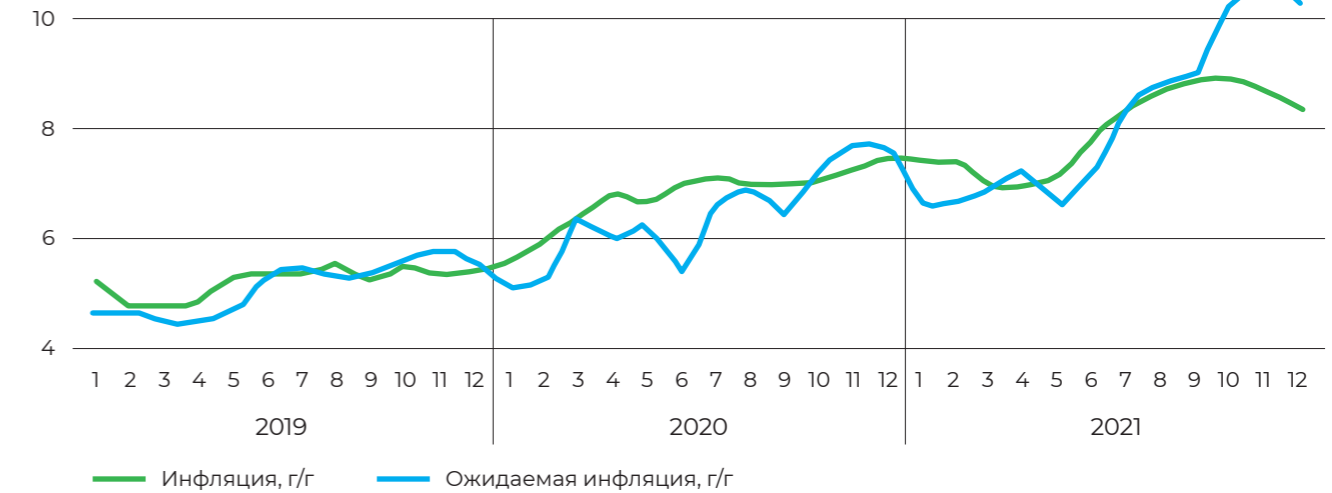


### Приоритеты развития КМГ

В ответ на сложившийся кризис, КМГ разработал и в полной мере успешно реализовал антикризисные меры на 2020-2021 годы, что позволило значительно смягчить влияние кризиса на Компанию. Основная цель антикризисных мер заключалась в адаптации Компании к низким ценам на нефть при максимально возможном сохранении производственного и человеческого потенциалов.

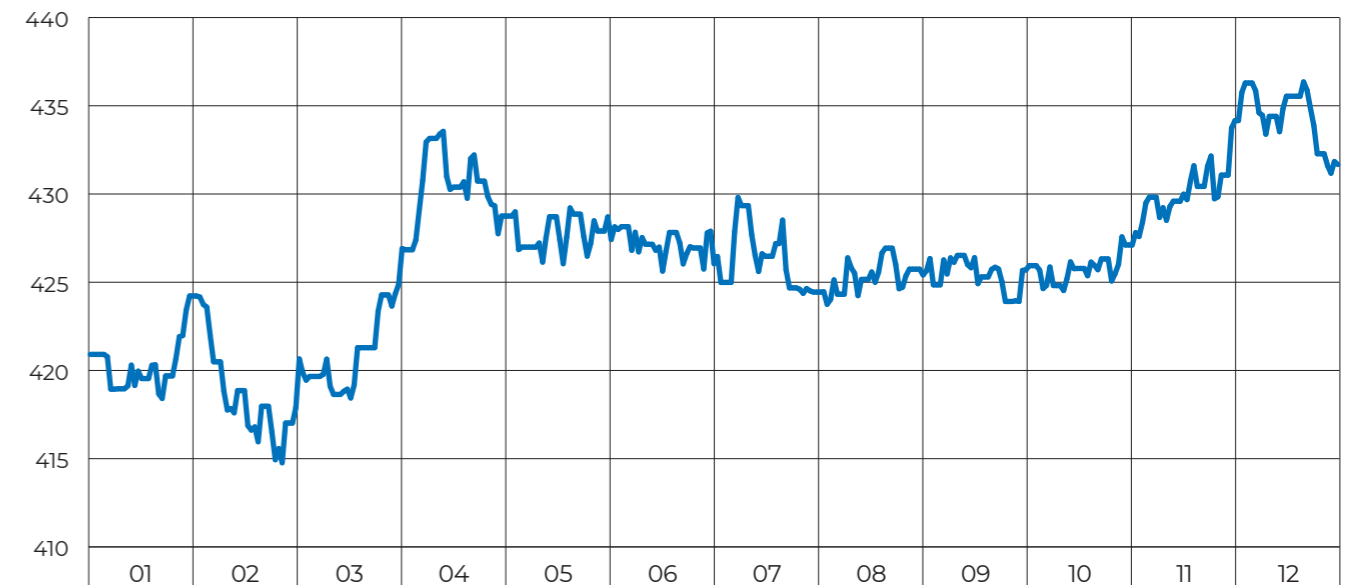
КМГ в своей деятельности ориентируется на реализацию основных стратегических интересов государства по развитию нефтегазовой отрасли. Компания руководствуется стратегическими документами страны и осуществляет программы развития, нацеленные на поддержку экономики и социальных инициатив Республики Казахстан.

### Инфляция и ожидаемая инфляция, %



Источник: Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан, FusionLab

### Динамика курса доллара США к тенге за 2021 год



## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КМГ

### Утверждение новой стратегии развития КМГ на 2022–2031 годы

Являясь вертикально интегрированной национальной нефтегазовой компанией, КМГ успешно решает поставленные перед ней задачи, фокусирует усилия на дальнейшем развитии нефтегазовой отрасли страны и содействует правительству в решении задач социально-экономического развития Республики Казахстан.

До 2017 года Компания реализовывала динамичную стратегию роста за счет инвестиций и приобретений, финансирование которых производилось путем заемного капитала, что послужило основной причиной высокого уровня долга КМГ. Компания смогла осуществить приобретение крупных активов, нарастить запасы углеводородов, провести модернизацию нефтеперерабатывающих мощностей, расширить и создать новую инфраструктуру для транспортировки и экспорта нефти и газа внутри страны и за пределы Республики Казахстан. Это обеспечило поступательное развитие экономики и дало вклад в обеспечение энергетической безопасности страны.

Стратегия развития, принятая Компанией в 2018 году, была ориентирована на постепенный органический рост и в основном сфокусирована на обеспечении финансовой устойчивости. Компания в основном решила за эти годы стоящие перед ней среднесрочные задачи.

В 2020 году с целью преодоления негативных последствий мирового кризиса КМГ разработал антикризисные меры на 2020–2021 годы. КМГ исполнил взятые на себя обязательства по сокращению добычи нефти и конденсата в рамках соглашения ОПЕК+, обеспечил непрерывность производственного процесса во всех направлениях деятельности, сохранил финансовую устойчивость, продолжил реализацию инвестиций в проекты развития и сохранил потенциал для будущего роста.

Изменение мировых трендов, новые стратегические задачи в интересах стейкхолдеров, а также новые возможности Компании послужили причиной того, что в течение 2021 года КМГ провел масштабную работу по актуализации своей Стратегии развития, в ходе которой сформированы приоритетные цели на ближайший 10-летний период — до 2031 года.

Были сформулированы новое видение, миссия и стратегические цели Компании, которые отвечают современным вызовам и способствуют дальнейшему долгосрочному развитию КМГ.

### Ключевые направления развития КМГ

В рамках новой Стратегии развития до 2031 года КМГ фокусируется на основной деятельности и стремится обеспечить органический рост и улучшение операционной деятельности во всех ключевых сегментах.

#### ВИДЕНИЕ

Национальная вертикально интегрированная нефтегазовая компания, отвечающая высоким стандартам безопасности и принципам устойчивого развития, ориентированная на максимизацию финансового результата.

#### МИССИЯ

Мы эффективно и рационально осваиваем природные ресурсы для обеспечения энергетической безопасности, развития и процветания Казахстана с заботой о будущих поколениях.

#### КЛЮЧЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ АКЦИОНЕРОВ

- Эффективное управление портфелем
- Ответственные инвестиции
- Устойчивое развитие

- Стратегические цели
- Задачи, решаемые в результате реализации стратегической цели

#### ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ — 2031

СНИЖЕНИЕ ВЫБРОСОВ CO<sub>2</sub> НА **15%**

УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ ВИЭ В БАЛАНСЕ ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЯ до **15%**

СНИЖЕНИЕ УГЛЕРОДОЕМКОСТИ И ЭНЕРГОЕМКОСТИ ПРОИЗВОДСТВА НЕ МЕНЕЕ ЧЕМ НА **10%**

СРЕДНИЙ УРОВЕНЬ ESG-РИСК-РЕЙТИНГА

Улучшение ESG-риск-рейтинга и снижение углеродного следа

Устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства



Достаточная ресурсная база для обеспечения роста Компании

Повышение эффективности цепочки стоимости Компании

Диверсификация бизнеса и расширение портфеля продуктов

Прирост запасов и ускоренная оборачиваемость в добычу

Рост чистого денежного потока и снижение удельных затрат

Получение дополнительного денежного потока от расширения цепочки стоимости

#### ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ — 2031

ПРИРОСТ ЗАПАСОВ **+299** МЛН ТОНН

СУММАРНАЯ ДОБЫЧА НЕФТИ **240** МЛН ТОНН

РЕАЛИЗАЦИЯ НАМЕЧЕННЫХ ПРОЕКТОВ НЕФТЕХИМИИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ПОЛИЭТИЛЕНА, ПОЛИПРОПИЛЕНА И БУТАДИЕНА

УВЕЛИЧЕНИЕ ГЛУБИНЫ ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ НА КАЗАХСТАНСКИХ НПЗ до **89%**



## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

### Стратегическая цель № 1 Достаточная ресурсная база для обеспечения роста Компании

Компания сохраняет традиционную деятельность по добыче углеводородов, учитывая аналитические исследования мирового рынка нефти, что к 2045 году нефть останется доминирующим топливом с долей мирового спроса в 28,1%<sup>1</sup>.

В рамках данной стратегической цели КМГ планирует обеспечить прирост запасов, достаточный как для традиционной деятельности, так и для перспективных направлений, путем органического и неорганического роста.

Разведка и разработка новых запасов в РК будет реализована КМГ, в том числе через стратегическое партнерство с международными нефтегазовыми компаниями.

Поиск и приобретение дополнительных новых активов, КМГ будет осуществлять при наличии предложений по сделкам M&A, их стоимости и общей конъюнктуры рынка.

КМГ стремится увеличить суммарные запасы нефти ABC1 на 299 млн тонн, включая 253 млн тонн за счет органического роста.

**НА 299  
МЛН ТОНН  
КМГ СТРЕМИТСЯ  
УВЕЛИЧИТЬ  
СУММАРНЫЕ ЗАПАСЫ  
НЕФТИ ABC1**

<sup>1</sup> Источники: OPEC's World Oil Outlook 2045, 2021.

### Стратегическая цель № 2 Повышение эффективности цепочки стоимости Компании

В рамках данной цели КМГ фокусируется на основной деятельности в целях максимизации выгод от деятельности по добыче, переработке, транспортировке и маркетингу нефти и улучшения операционной деятельности во всех ключевых сегментах.

С целью компенсации естественного падения уровня добычи на операционных активах Компания продолжит работать над увеличением коэффициента извлечения нефти и показателей межремонтного периода, а также над реализацией других мер по повышению эффективности производственной деятельности для достижения максимальной продуктивности скважин. Также Компания планирует осуществить запуск ряда новых месторождений. КМГ нацелен обеспечить суммарную добычу 240 млн тонн нефти в следующие 10 лет.

По крупным проектам Тенгиз, Карачаганак и Кашаган Компания фокусируется на успешной реализации проектов расширения, продления и поддержания полки добычи.

Компания нацелена на эффективное использование созданной нефте-транспортной инфраструктуры для увеличения экспортной и транзитной составляющей.

Важная задача КМГ — обеспечение бесперебойной работы НПЗ и потребностей внутреннего рынка в нефтепродуктах. На сегодняшний день за счет произведенной модернизации НПЗ на территории страны Компания выполняет данную стратегическую цель для страны

и более того, поставляет часть нефтепродуктов на экспорт. При этом КМГ нацелен на увеличение глубины переработки нефти на своих НПЗ до 89%.

Компания в целях увеличения денежного потока на постоянной основе сконцентрирована на оптимизации операционных затрат по всем бизнес-направлениям и повышении эффективности цепочки поставок.

Для эффективного функционирования холдинга Компания реализует программы приватизации и дивестиций для выхода из непрофильного и нестратегического бизнеса.

### Стратегическая цель № 3 Диверсификация бизнеса и расширение портфеля продуктов

Наличие доступа к дешевому сырью определяет нефтегазохимию новой точкой роста КМГ через создание новых нефтегазохимических мощностей.

КМГ будет активно вовлечен в процесс развития отечественной нефтегазохимической отрасли с учетом поддержки Правительства РК.

Компания будет использовать имеющиеся и привлекать дополнительные углеводородные ресурсы для обеспечения проектов нефтегазохимии и выпуска продукции новых переделов в условиях перераспределения мирового спроса на нефть в долгосрочной перспективе.

Планируются завершение строительства и запуск завода КР1 по производству полипропилена в 2022 году и реализация проектов по производству бутадиена и полиэтилена в стратегическом партнерстве с международными нефтегазовыми компаниями в среднесрочной перспективе.

### Стратегическая цель № 4 Устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства

КМГ осознает важность своего влияния на экономику, экологию и общество и продолжит интеграцию принципов устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы Компании с целью обеспечения согласованности экономических, экологических и социальных приоритетов, а также задач в области корпоративного управления.

Компания стремится быть в верхнем квартале по всем показателям ESG и интегрированным целям ESG в системе стратегических и среднесрочных КПД руководителей. КМГ стремится к нормам высокой социальной ориентации, основанным на принципах партнерства с сотрудниками и профсоюзами.

В 2021 году КМГ успешно прошел оценку международного рейтингового агентства Sustainalytics. ESG-риск-рейтинг Компании оценен на уровне 28,4 балла. КМГ перешел в диапазон среднего уровня риска.

Ключевыми ESG-вызовами для КМГ являются углеродные выбросы от операционной деятельности и выбросы от использования продукции Компании, а также взаимоотношения с сообществами в регионах ведения деятельности. Цель КМГ — к 2031 году укрепить позиции в диапазоне среднего уровня ESG-риск-рейтинга.

Учитывая недавние глобальные потрясения, вызванные пандемией, приоритет Компании на охране благополучия людей отдельный фокус КМГ сосредоточен на управлении здоровьем персонала.

С учетом стратегической важности климатической повестки, Компания разработала Программу

низкоуглеродного развития на 2022–2031 годы, определяющую климатические амбиции КМГ, основные подходы и меры по снижению углеродного следа.

КМГ выбирает взвешенный подход к снижению углеродоемкости производства, с целевым ориентиром по снижению к 2031 году прямых и косвенных выбросов CO<sub>2</sub> на 15% от уровня 2019 года. Также наряду с этим в Компании планируется реализация проектов ВИЭ общей мощностью не менее 300 МВт, а также мер по снижению углеродоемкости и энергоемкости производства более чем на 10%.

Реализация стратегических целей базируется на решении сквозных задач в области оптимизации бизнес-процессов, проектного управления, технологического развития, цифровизации, ИТ, HR и управления рисками с учетом холдинговой модели управления активами.

Компания проводит тщательный отбор и приоритизацию инвестиционных проектов и осуществляет инвестиции только в высокоэффективные и стратегически важные проекты.

КМГ сохраняет приверженность разумной политике распределения капитала с фокусом на обеспечение максимальных выгод для акционеров и соблюдение интересов государства в нефтегазовом секторе.

Компания стремится придерживаться консервативной финансовой политики в целях поддержания сбалансированного уровня долга и обеспечения сильной позиции ликвидности.

В результате реализации обозначенных четырех стратегических целей КМГ внесет вклад в диверсификацию национальной экономики и снижение углеродного следа Республики Казахстан, тем самым способствуя росту Компании и благосостояния казахстанцев, а также сохранению экологии для будущих поколений.

## СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система оценки эффективности деятельности является одним из инструментов стратегического и оперативного управления Компанией, который обеспечивает согласованность деятельности Компании с ее стратегическими целями.

Система показателей эффективности основывается на соблюдении следующих принципов:

- сбалансированное сочетание производственных и финансово-экономических ключевых показателей деятельности (КПД) с показателями в сфере устойчивого развития, корпоративного управления, социальной и экологической областях развития;
- декомпозиция стратегических КПД на операционные, а также их каскадирование сверху вниз по организационной структуре и видам деятельности.

КПД являются также частью системы мотивации руководящих работников, в которой вознаграждения по итогам отчетного года привязаны к исполнению мотивационных КПД.

Мотивационные КПД включают в себя:

- корпоративные КПД, являющиеся общими для всех членов Правления

Распределение долей корпоративных и функциональных КПД в итоговой результативности членов Правления, %

Руководители	Корпоративные	Функциональные
Председатель Правления	100	0
Члены Правления (за исключением Председателя Правления)	70	30

и директоров департаментов КМГ, перечень которых формируется исходя из стратегических показателей и с учетом приоритетов Компании на отчетный период;

- функциональные КПД, являющиеся индивидуальными КПД членов Правления и директоров департаментов КМГ, основанными на важных задачах конкретного руководителя Компании.

Перечни и целевые значения КПД членов Правления КМГ утверждаются ежегодно Советом директоров Компании. Оценка исполнения КПД в целях премирования осуществляется после

подведения финансово-экономических итогов деятельности Компании за отчетный год.

Мотивационные КПД на 2021 год были разработаны с учетом продолжающейся необходимости фокусирования менеджмента на повышении операционной эффективности, а также на экологических, социальных аспектах деятельности и корпоративном управлении КМГ.

Ниже приведено исполнение корпоративных показателей деятельности в 2021 году.

№	Наименование	Ед. изм.	2021		Комментарий к исполнению в 2021 году
			План	Факт <sup>1</sup>	
1	Свободные денежные средства для развития и дивидендов <sup>2</sup>	млрд тенге	-176	360	План исполнен
2	NAV (стоимость чистых активов)	млрд тенге	9 005	8 506	Превышение плана <sup>3</sup>
3	Чистый долг / EBITDA <sup>4</sup>	коэф.	4	2,4	Превышение плана
4	Реализация инвестиционных проектов	%	90	44	Недостижение плана
5	Повышение операционной эффективности	%	94	98	План исполнен
6	ESG-рейтинг	рейтинг	65	72	Превышение плана
7	Доля местного содержания в товарах, работах и услугах Группы компаний КМГ <sup>5</sup>	%	71	77	Превышение плана

<sup>1</sup> Окончательное утверждение Советом директоров КМГ фактических значений показателей за 2021 год ожидается в июне 2022 года.

<sup>2</sup> Денежный поток от операционной деятельности (без учета совместных предприятий и ассоциированных компаний) — капитальные вложения на поддержание производства.

<sup>3</sup> 9 ноября 2021 года КМГ передал 100% акций АО «КазТрансГаз» в пользу АО «Самрук-Қазына», и, соответственно, АО «КазТрансГаз» был исключен из периметра консолидации. Данный фактор не учитывался при формировании планового показателя NAV. Фактический показатель с учетом АО «КазТрансГаз» составляет 10 255 млрд тенге, что выше плана.

<sup>4</sup> Согласно утвержденной методике АО «Самрук-Қазына».

<sup>5</sup> Композитный показатель, отражающий исполнение индикаторов по доле местного содержания в закупках товаров, работ и услуг Группы компаний КМГ.

## ОБЗОР РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

### Обзор инвестиционного портфеля

На сегодняшний день инвестиционный портфель КМГ включает проекты по всем направлениям деятельности с целью увеличения ресурсной базы и повышения эффективности цепочки стоимости Компании. Общая стоимость инвестиционного портфеля на 2021 год составляет 58 890,5 млрд тенге, в том числе на долю КМГ — 14 872,7 млрд тенге. В рамках портфельного управления в КМГ продолжается работа по приоритизации проектов: решения по новым инвестиционным проектам принимаются в том числе с учетом их целесообразности, стратегической приоритетности, рисков и капиталоемкости.

Инвестиционный портфель КМГ представлен рядом проектов в направлениях как традиционных для Компании (геологоразведка, транспортировка и переработка нефти), так и новых (проекты в области нефтегазохимии и устойчивого развития). В ближайшем будущем предполагается включение зеленых проектов.

2021 год ознаменовался годом достижения значительного прогресса в улучшении инвестиционной привлекательности проектов недропользования. По инициативе КМГ был рассмотрен и одобрен Правительством Республики Казахстан вопрос отмены экспортно-таможенной пошлины (ЭТП) по морским проектам. Данная работа была проведена в рамках работы по повышению конкурентоспособности инвестиционной привлекательности нефтегазовой отрасли, проводимой совместно с Ассоциацией «Казахстанский Совет иностранных инвесторов» и государственными органами Республики Казахстан. Реализация вопроса

<sup>1</sup> С учетом проектов, реализуемых на крупных нефтегазовых активах.

Направление проекта	Распределение инвестиционного портфеля на 2021 год на долю КМГ	
	млрд тенге	%
Геологоразведка и добыча нефти и газа <sup>1</sup>	13 918,2	93,60
Проекты инфраструктуры	618,0	4,11
Транспортировка нефти	143,5	1,00
Переработка нефти и маркетинг нефтепродуктов	95,2	0,64
Нефтехимия	94,2	0,63
Прочее	3,6	0,02
<b>Итого</b>	<b>14 872,7</b>	<b>100,00</b>

отмены ЭТП применительна к новым и текущим нефтегазовым проектам на море и позволит достичь быстрых результатов по улучшению привлекательности инвестиционного климата в отрасли, начать разработку месторождений и обеспечить значительный приток налогов в пользу Республики Казахстан, а также создать дополнительные рабочие места и закупать товары, работы и услуги казахстанского содержания.

Кроме того, в настоящее время также с участием КМГ, Министерства энергетики и Ассоциации «Казахстанский Совет иностранных инвесторов» обсуждается разработка улучшенного модельного контракта для проектов недропользования в нефтегазовой сфере в целях повышения конкурентоспособности в нефтегазовой отрасли.

Наряду с концептуальными улучшениями инвестиционного климата, КМГ также обеспечивает выполнение поставленных текущих задач. В 2021 году Компания успешно завершает реализацию пяти инвестиционных проектов в различных направлениях деятельности:

- Проект снятия производственных ограничений по газу на Карачаганакском перерабатывающем комплексе (КПК) (KGD BN).
- Установка четвертого компрессора обратной закачки газа.

- Строительство и модификация самоподъемной плавучей буровой установки (СПБУ).
- Развитие розничной сети в Черноморском регионе. Первый этап — строительство 25 автозаправочных станций в Румынии в 2018–2020 годах (KMG International).
- Строительство установки производства сжатого воздуха и азота для нужд KPI.

### Геологоразведка и добыча нефти и газа

В инвестиционном портфеле существенную часть занимают проекты разведки и добычи нефти и газа, реализуемые как на суше, так и на море. Общая стоимость проектов в геологоразведке и добыче нефти и газа на долю КМГ составляет 13 918,2 млрд тенге (93,6%) на 2021 год. Вопрос отмены ЭТП позволит значительно улучшить показатели рентабельности как действующих морских проектов, таких как «Абай», «Исатай», «Женис» и «Аль-Фараби», так и таких перспективных проектов, как «Каламкас море — Хазар».

Как было отмечено в отчете за 2020 год, в октябре 2020 года КМГ и ПАО «ЛУКОЙЛ» (ЛУКОЙЛ) подписали соглашение по проекту «Аль-Фараби», расположенному в казахстанском секторе Каспийского моря, в соответствии с которым определены права и обязанности



КМГ и ЛУКОЙЛа по деятельности будущего недропользователя по проекту. В мае 2021 года заключен контракт на разведку и добычу углеводородов на участке недр Аль-Фараби. ТОО «Аль-Фараби Оперейтинг» получило право недропользования по Контракту и стало недропользователем. В настоящее время все соответствующие решения по вхождению ЛУКОЙЛа в проект приняты.

Также между КМГ и ЛУКОЙЛом в ноябре 2021 года было подписано Соглашение о принципах в рамках реализации перспективного морского проекта «Каламкас море — Хазар». Предполагается проведение дальнейших переговоров об определении концепции, деталей и условий совместного освоения месторождения. Данный проект позволит обеспечить прирост запасов путем неорганического роста через получение контрактов на добычу новых месторождений.

Для успешной реализации морских проектов КМГ развивает инфраструктуру для оказания услуг по разработке морских месторождений. Так, в 2021 году успешно завершена модернизация первой казахстанской (СПБУ Satti. Проект был реализован совместно с Caspian Drilling Company Ltd. и British Petroleum.

Продолжается работа по приросту запасов за счет доразведки действующих месторождений на суше. В частности, продолжается работа по проектам геологоразведки «С. Нуржанов» и «Карасор-Западный», направленным на увеличение запасов углеводородного сырья. По проектам «Восточный Урихтау» и «Развитие Рожковского месторождения» проводятся работы по опытно-промышленной эксплуатации, начало добычи планируется в 2023–2024 годах.

В 2021 году портфель пополнился еще одним проектом «Тургай Палеозой», в рамках которого планируется бурение поисковой скважины глубиной 5,5 тыс. м. Участок

расположен в Кызылординской области. В августе 2021 года получен контракт на разведку и добычу углеводородного сырья. Проводятся подготовительные работы к бурению разведочной скважины.

КМГ продолжает участвовать в проектах на крупных месторождениях Тенгиз (20%), Кашаган (16,88%) и Карачаганак (10%) совместно со стратегическими инвесторами.

На Тенгизе реализуется «Проект будущего расширения / Проект управления устьевым давлением».

Согласно утвержденному графику реализуются проекты поддержания полки добычи на месторождении Карачаганак. В 2021 году успешно завершился Проект снятия производственных ограничений по газу (KGDBN) на Карачаганакском перерабатывающем комплексе. Близится к завершению Проект установки четвертого компрессора обратной закачки газа (4IC).

### Транспортировка нефти

Общая стоимость проектов в транспортировке нефти на долю КМГ составляет 143,5 млрд тенге (1%) на 2021 год.

В 2021 году достигнута цель реализации проекта «Вторая очередь второго этапа строительства нефтепровода «Казахстан—Китай». Увеличение производительности до 20 млн тонн нефти в год», в рамках которого запущен «Первый этап реверса участка нефтепровода «Кенкияк — Атырау» производительностью до 6 млн тонн в год» с возможностью транспортировки нефти в реверсном режиме.

Ключевым проектом по данному направлению является «Проект устранения узких мест НС КТК», который позволит увеличить пропускную способность трубопровода КТК до 72,5 млн тонн в год.

### Переработка нефти и маркетинг нефтепродуктов

В рамках Казахстанско-Румынского инвестиционного фонда KMG International N.V. завершается реализация проекта по строительству 25 автозаправочных станций (АЗС) (первый этап) с целью развития розничной сети реализации нефтепродуктов.

В целях обеспечения энергетической безопасности северных и восточных регионов Республики Казахстан по итогам рассмотрения технико-экономического обоснования (ТЭО) в 2021 году КМГ начата реализация проектов по очистке СУГ и производству зимнего дизельного топлива на Павлодарском нефтехимическом заводе (ПНХЗ). Данные проекты направлены на снижение вредных выбросов в окружающую среду, увеличение выработки светлых нефтепродуктов и улучшение корзины нефтепродуктов ПНХЗ. Запуск установок планируется в 2023 и 2024 годах соответственно.

Общая стоимость проектов по переработке нефти и маркетингу нефтепродуктов на долю КМГ составляет 95,2 млрд тенге (0,64%) на 2021 год.

### Нефтехимия

КМГ активно работает над созданием отечественной нефтегазохимической отрасли, что является переходом на новый этап в развитии национальной компании. На сегодняшний день общая стоимость проектов в нефтехимии на долю КМГ составляет 94,2 млрд тенге (0,63%) на 2021 год. В 1 квартале 2022 года КМГ завершает строительство завода по производству полипропилена, который позволит производить 500 тыс. тонн продукции ежегодно. Параллельно ведутся работы над проектами по производству полиэтилена и бутадиена с привлечением партнеров, имеющих соответствующий опыт в данном направлении.

В 2021 году завершена реализация инфраструктурного проекта «Строительство установки по производству сжатого воздуха и азота



для нужд КРП» на территории специальной экономической зоны «Национальный индустриальный нефтехимический технопарк».

### Инфраструктурные проекты

КМГ, будучи национальной компанией, реализует проекты, направленные:

- на решение таких вопросов водообеспечения в регионах присутствия, как «Реконструкция водовода Астрахань-Мангышлак» и «Строительство опреснительного завода морской воды в Кендерли мощностью 50 000 м<sup>3</sup>/сутки». По проекту «Реконструкция водовода Астрахань-Мангышлак» продолжается разработка проектно-сметной документации

(ПСД) и проводятся работы по привлечению финансирования. По проекту «Строительство опреснительного завода морской воды в Кендерли мощностью 50 000 м<sup>3</sup>/сутки» завершаются тендерные процедуры по выбору подрядчика по управлению проектом (Project Management Consulting) для технического сопровождения проекта;

- обеспечение бесперебойной переработки газа, в том числе для покрытия потребности населения региона. По проекту строительства нового газоперерабатывающего завода (ГПЗ) в г. Жанаозен разработаны Pre-FEED и ТЭО. В настоящее время осуществляется оценка

воздействия на окружающую среду и скрининг воздействий намечаемой деятельности. Ведется работа по организации финансирования проекта. Проект планируется завершить в начале 2024 года;

- улучшение окружающей среды – проект Tazalyq на АНПЗ. В 2021 году по первому и третьему этапам заключены договоры на строительство, по управлению проектом, техническому и авторскому надзору. Ведутся строительные-монтажные работы.

Общая стоимость инфраструктурных проектов на долю КМГ составляет 618 млрд тенге (3,7%) на 2021 год.



## ТРАНСФОРМАЦИЯ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ

В новой Стратегии развития КМГ на 2022–2031 годы особое внимание уделяется цифровой трансформации.

Цифровая трансформация — приоритетный инструмент по достижению стратегических целей Компании в условиях современного мира. С момента запуска Программы трансформации КМГ в 2015 году достигнуты значимые результаты в реинжиниринге производственных и вспомогательных бизнес-процессов.

1. Сокращено количество уровней управления в Компании за счет ликвидации субхолдингов. Данные меры позволили оптимизировать бюджетные траты и сократить время на решение текущих вопросов.
2. Осуществлена значительная трансформация системы закупок, IT и HR, производственной и кибербезопасности. Помимо операционных достижений, также получены финансовые выгоды. К примеру, выгоды от внедрения категорийного управления закупками с 2016 по 2020 год составили порядка 10 млрд тенге.
3. Созданы общие центры обслуживания по IT и HR.

Всего с 2015 по 2021 год выгоды от реализации Программы трансформации достигли 115 млрд тенге.

Следуя современным трендам и понимая важность цифровизации для дальнейшего развития, уже сегодня КМГ приступил к реализации цифровых проектов.

ВСЕГО С 2015 ПО 2021 ГОД  
ВЫГОДЫ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ  
ПРОГРАММЫ ТРАНСФОРМАЦИИ  
ДОСТИГЛИ

**115**  
МЛРД ТЕНГЕ

Первым проектом является внедрение концепции «Интеллектуальное месторождение» в дочерних компаниях ТОО СП «Казгермунай» (КГМ) и АО «Эмбаунайгаз» (ЭМГ). В КГМ телемеханизирован основной фонд скважин, внедрены централизованные системы управления, действуют два ситуационных центра (в головном офисе и на месторождении). Все это позволяет в режиме реального времени оптимизировать производство, идентифицировать потери, улучшать работу оборудования и обеспечивает высокий уровень безопасности.

В ЭМГ сформирована цифровая модель для семи месторождений. Установлены интеллектуальные станции управления, которые в онлайн-режиме фиксируют отклонения показателей на каждой скважине, а также позволяют осуществлять мониторинг работы ремонтных бригад.

В разведке и добыче нефти цифровизация осуществляется на базе информационной системы АВАI. Она консолидирует производственную информацию Группы компаний КМГ в единой базе данных, с возможностью ее верификации и анализа с применением инструментов искусственного интеллекта, машинного обучения и мгновенной визуализации.

В 2021 году введены в эксплуатацию пять пилотных модулей системы.

1. Модуль «База данных АВАI» представляет собой собственную систему загрузки и хранения данных. Он также обеспечивает формирование производственных отчетов и оперативный доступ ко всей информации по разведке и добыче КМГ.
2. Модуль «Центр визуализации» состоит из трех дэшбордов и предназначен для наглядного отображения и мониторинга производственных и стратегических показателей эффективности (например, объем суточной добычи в разрезе дочерних предприятий).
3. Алгоритмы модуля «Технологический режим» анализируют показатели работы скважин и рассчитывают их потенциалы, что позволяет каждый месяц более эффективно распределять плановую добычу нефти между скважинами и пластами и тем самым рационализировать разработку месторождений. Работа модуля основывается на фактических данных из внутренней базы КМГ, учитываются текущее и потенциальное забойное давление, а также коэффициент продуктивности. На основе этих значений просчитываются максимально возможные объемы нефти

при имеющихся геолого-технических условиях. Только за период тестирования алгоритма с мая по октябрь 2021 года получен прирост добычи в 560 тонн на 13 скважинах КГМ.

4. Модуль «Мониторинг осложнений» позволяет применить адресный подход к закачке ингибиторов, предотвращающих окисление, и определить точную их дозировку с учетом фактической скорости коррозии на месторождениях АО «Озенмунайгаз» (ОМГ). Тем самым повышается надежность оборудования (за счет роста эффективности ингибитора) и сокращаются расходы на химреагенты. По итогам тестирования всего на трех установках за полтора месяца сэкономлено более 5 млн тенге.
5. Модуль «Подбор глубинно-насосного оборудования» (ГНО) позволит увеличить скорость и качество подбора насосов за счет автоматической обработки данных для расчета. Обеспечивается оптимизация ГНО, режима работы действующих скважин и оценки потенциала новых (из бурения) скважин в оперативном режиме. Так, корректный подбор компоновки ГНО позволит снизить частоту отказов оборудования и количество ремонтов на скважинах АО «Мангистаумунайгаз» (ММГ) на 4%.

ЗА ПЕРИОД ТЕСТИРОВАНИЯ АЛГОРИТМА  
МОДУЛЯ «ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ РЕЖИМ»  
С МАЯ ПО ОКТЯБРЬ 2021 ГОДА  
ПОЛУЧЕН ПРИРОСТ ДОБЫЧИ

в **560** ТОНН  
НА **13** СКВАЖИНАХ КГМ

ПО ИТОГАМ ТЕСТИРОВАНИЯ МОДУЛЕМ  
«МОНИТОРИНГ ОСЛОЖНЕНИЙ»  
ВСЕГО НА ТРЕХ УСТАНОВКАХ  
ЗА 1,5 МЕСЯЦА СЭКОНОМЛЕНО

БОЛЕЕ **5** МЛН ТЕНГЕ





На втором этапе проекта будут разработаны еще 12 модулей информационной системы ABAI для цифровизации основных процессов нефтедобычи — от разведки и бурения до эксплуатации и оценки экономического эффекта.

В рамках трансформации значительное внимание уделяется развитию цифровых и проектных навыков, а также мотивации работников. Так, в проекте внедрения программы Lean 6 Sigma (LSS) обучают с дальнейшей сертификацией сотрудников добывающих предприятий Группы компаний КМГ.

Всего в 2021 году в нефтедобыче реализованы 13 проектов LSS, которые принесли выгоды в размере 72 млн тенге.

Ранее проект LSS был успешно реализован на НПЗ. С 2016 года на НПЗ внедрены 156 проектов программы с общим прямым экономическим эффектом в 1,247 млрд тенге за счет сокращения расхода реагентов и пара, снижения потребления электроэнергии и уменьшения затрат на ремонт оборудования. Обучены и сертифицированы 89 работников предприятий. По итогам Национального

конкурса «Qazaqstan Project Management Awards» проект «Внедрение программы Lean 6 Sigma в бизнес-направлении «Переработка нефти и нефтехимия» признан лучшим проектом 2021 года в Казахстане.

В перспективе планируется развитие программы с упором на цифровизацию (Lean Digital), то есть инструменты методологии LSS будут применяться для разработки бизнес-инициатив, нацеленных на снижение потерь в производственных процессах за счет использования кастомных цифровых решений.

В 2021 ГОДУ В НЕФТЕДОБЫЧЕ РЕАЛИЗОВАНЫ 13 ПРОЕКТОВ LEAN 6 SIGMA, КОТОРЫЕ ПРИНЕСЛИ ВЫГОДЫ В РАЗМЕРЕ

**72** МЛН ТЕНГЕ

Внедрение системной платформы «Банк идей» в ММГ будет способствовать развитию инновационной культуры на производстве и решению острых производственных вопросов дочерних организаций КМГ с вовлечением тех, кто в этих процессах работает ежедневно.

На трех казахстанских заводах КМГ внедряются компьютерные тренажерные комплексы. С помощью цифровых двойников операторы установок НПЗ отрабатывают аварийные и штатные ситуации в имитированных условиях, что сводит к минимуму сбоя на производстве, связанные с человеческим фактором, а также усиливает безопасность труда.

На сегодня запущены тренажеры на установках замедленного коксования, изомеризации и сплиттера нефти, гидроочистки дизельного топлива и гидроочистки керосина ПНХЗ, на установке каталитического риформинга ПКОП, на установках каталитического крекинга, каталитического риформинга и в комплексе по производству ароматических углеводородов АНПЗ. Всего они будут внедрены на 21 установке заводов.

В 2021 году в бизнес-направлении «Переработка нефти и нефтехимия» завершен проект по созданию цифрового генплана и 3D-модели НПЗ. Произведено лазерное сканирование всех объектов предприятий, оцифрована база данных рабочих и проектных чертежей двух НПЗ

С 2016 ГОДА НА НПЗ ВНЕДРЕНА 156 ПРОЕКТОВ LEAN 6 SIGMA С ОБЩИМ ПРЯМЫМ ЭКОНОМИЧЕСКИМ ЭФФЕКТОМ

**В 1,2** МЛРД ТЕНГЕ

(более 600 тыс. документов). Вся указанная информация объединена в новой системе управления инженерными данными «3D-Генплан», которая обеспечивает доступ к актуальной и исчерпывающей информации в цифровом виде. Она будет использоваться при проведении ремонта, реконструкции и проектировании новых объектов, что позволит сократить сроки и затраты, а также увеличить качество перечисленных работ.

Общий центр обслуживания (ОЦО) — проект, который показывает необходимость трансформации не только на производственных объектах, но и в операционной деятельности бэк-офиса. На базе ОЦО будут трансформированы процессы по бухгалтерскому и налоговому учету, казначейству, HR, административному и документационному обеспечению.

Автоматизация ежедневных процессов позволит высвободить сотрудников и использовать их потенциал в более эффективном русле. Также ОЦО предоставляет мгновенный доступ к такой информации, как, например, ликвидность, движение персонала и пр.

В течение года в КМГ и дочерних организациях продолжилось внедрение системы управления проектами. В частности, запущен поэтапный процесс реализации проектов Stage Gate Process и процесс комплексной технико-экономической оценки проектов.

Периметр компаний, где в приоритетном порядке внедряется проектное управление, расширен с 6 до 20. Расширен и перечень ключевых проектов. Внедрен процесс по формированию проектных групп для ключевых проектов. Утверждены методологические документы по корпоративной системе управления проектами КМГ, инструкции по проведению экспертизы и управлению рисками. Наконец, проведены обучение руководства, сертификация руководителей проектов и обучение работников Корпоративного центра и ДЗО базовому курсу по управлению проектами.

В предстоящий период трансформация сосредоточится на продвижении цифровых технологий в геологоразведке (сейсморазведка и исследование скважин) с применением машинного обучения и искусственного интеллекта, а также на создании корпоративного шаблона по цифровизации на новых активах («цифровой двойник»).

Среди приоритетов цифровой трансформации также экология, охрана труда, техника безопасности, надежность производства и сокращение расходов. Большое внимание будет уделено повышению уровня цифровой грамотности как сотрудников КМГ, так и молодых специалистов в рамках программ стажировок «Жас Өркен» и «Цифровое лето».



# ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

КМГ является национальным лидером нефтегазовой отрасли Казахстана с полной интеграцией на всех этапах цепочки создания добавленной стоимости

Кратность доказанных запасов (1P) составляет 16 лет, что значительно выше среднего показателя среди крупнейших международных нефтяных компаний мира — около 11 лет.

## ЗАПАСЫ

Согласно аудиту международной независимой консалтинговой компании DeGolyer&MacNaughton, подготовленному в соответствии с международными стандартами PRMS, доказанные плюс вероятные запасы углеводородов (2P) КМГ по состоянию на 31 декабря 2021 года

составили 645 млн тонн н.э. (4 983 млн барр. н.э.). По сравнению с 2020 годом уровень 2P запасов вырос на 1,8%. Увеличение показателей в основном связано с выполненными комплексными мероприятиями по управлению запасами углеводородов, включая пересчеты запасов УВС

месторождений Узень, Кашаган и др., а также за счет улучшения макроэкономических параметров (увеличение цены на нефть).

Кратность доказанных запасов (1P) составляет 16,5 года, что значительно выше среднего показателя среди крупнейших международных нефтяных компаний мира — около 11 лет.

### Чистые запасы<sup>1</sup> по PRMS по состоянию на 31 декабря 2021 года

Углеводороды, млн барр. н.э.

Доказанные (1P)

'21	3 694
'20	3 550
'19	3 860

Доказанные плюс вероятные (2P)

'21	4 983
'20	4 894
'19	5 220

Доказанные плюс вероятные плюс возможные (3P)

'21	5 869
'20	5 832
'19	6 089

Углеводороды, млн тонн н.э.

Доказанные (1P)

'21	477
'20	459
'19	499

Доказанные плюс вероятные (2P)

'21	645
'20	635
'19	676

Доказанные плюс вероятные плюс возможные (3P)

'21	761
'20	757
'19	790

## ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА

КМГ придерживается ранее выработанной стратегии по геологоразведке и обеспечению прироста запасов.

Затраты на геологоразведочные работы в 2021 году составили 20,7 млрд тенге (без учета долей), что на 2,7 млрд тенге выше затрат 2020 года. Увеличение затрат в основном связано с капитальными вложениями в разработку новых перспективных месторождений, а также для поддержания текущего уровня добычи и восполнения запасов в среднесрочной перспективе.

### Восполнение запасов

за счет органического и неорганического роста

- Проведение геологоразведки на действующих контрактных участках
- Проведение доразведки на добывающих активах
- Оценка и приобретение перспективных проектов

### Привлечение стратегических партнеров

для совместной реализации геологоразведочных проектов

- Привлечение зарубежных инвестиций
- Трансфер знаний и технологий
- Оптимизация рисков

### Повышение эффективности

проводимых геологоразведочных работ

- Совершенствование текущих и внедрение новых технологий
- Цифровизация процессов
- Внедрение системы по проектному управлению процессами разведки

<sup>1</sup> Нетто-запасы определяются как часть всех запасов, относящаяся: 1) к доле участия КМГ после вычета всех долей, принадлежащих другим сторонам; 2) к долям, которые не принадлежат КМГ, но над которыми Компания имеет контроль.





## Ключевые события 2021 года

- По итогам бурения и освоения оценочной скважины №8 на месторождении Восточный Жетыбай, заложенной по результатам высокоразрешающей сейсморазведки (ВРС), 3D, получен фонтанный приток нефти из юрского горизонта дебитом до 38 тонн в сутки. Доказана нефтеносность западного блока месторождения, ранее не вовлеченного в разработку.
- По итогам бурения и освоения оценочной скважины №42 на месторождении Южный Жетыбай, заложенной по результатам ВРС 3D, получен приток нефти из юрского горизонта дебитом до 36 тонн в сутки. Доказана нефтеносность ранее не разведанного нефтеносного горизонта.
- По итогам бурения и освоения трех оценочных скважин в краевых частях месторождения Каламкас,

заложенных по результатам ВРС 3D получены притоки нефти из юрских горизонтов дебитом до 30 тонн в сутки. Выявлены ранее пропущенные горизонты и уточнено строение продуктивных горизонтов краевых зон.

- По результатам инженерно-изыскательских работ скорректирована и утверждена точка заложения первой морской разведочной скважины на участке Женис. Бурение запланировано на 2022 год.
- В конце декабря 2021 года началось бурение поисковой скважины на участке Бектурлы Восточный.
- В рамках совместной с КМГИ работы по поиску новых площадей для разведки и доразведки, выявлены 10 перспективных объектов для дальнейшей реализации на краткосрочную и долгосрочную перспективу.
- На месторождении Узень в Мангистауской области путем доразведки обнаружены новые залежи нефти. В результате

прирост извлекаемых запасов нефти составил 39,9 млн тонн.

## Новые проекты по геологоразведке

В 2021 году в перечне Программы управления государственным фондом недр (ПУГФН) за Компанией закреплены два новых проекта («Аль-Фараби», «Тургай Палеозой»). В ближайшее время в перечень ПУГФН планируется включить три дополнительных проекта «Каратон-Сарыкамыс», «Тайсойган» и «Узень-Карамандыбас».

Новый проект разведки палеозойских отложений в пределах Южно-Тургайского бассейна является результатом комплексного подхода с использованием бассейнового моделирования и изменения общепринятой концепции глубинного геологического строения региона. На сегодняшний день проект Тургай Палеозой одобрен инвестиционным



комитетом КМГ (ИК КМГ) и проходит корпоративные процедуры согласования бурения разведочной скважины.

Проводятся работы по привлечению стратегических партнеров для проведения совместных геологоразведочных работ на участках Узень-Карамандыбас, Тайсойган, Каратон-Сарыкамыс.

В рамках виртуального дата-рума (Virtual Data Room) проводится совместное изучение осадочных бассейнов, привлечение партнеров для совместной разведки и разработки действующих активов и в проекты ПУГФН. Проведено более 10 датарумов для потенциальных партнеров, по результатам которых проводятся переговоры по возможному сотрудничеству с ПАО «Татнефть», China National Petroleum Corp. (CNPC), АО «Зарубежнефть» и др. Продолжаются работы в рамках

соглашения по совместному исследованию с ПАО «ЛУКОЙЛ».

## Внедрение новых технологий, оптимизация геологоразведки, повышение эффективности

Начиная с 2017 года успешно внедрена технология ВРС 3D на крупных месторождениях Каламкас, Узень, Жетыбай, а также на месторождениях Асар, Бурмаша, Южный Жетыбай, Восточный Жетыбай и др. Результаты

данных работ позволили выделить новые объекты, ранее считавшиеся малоперспективными, и успешно пробурить оценочные скважины в краевых частях месторождений.

Планируется для решения геологических задач по действующим активам привлечь новейшие мировые геофизические технологии в области обработки сейсмических данных 2D и 3D (3D Multiple, SWIM, FWI и прочие). Также на стадии внедрения находятся технологии по интерпретации сейсмических данных (ResOP, прогноз с использованием нейронных сетей, инверсионный анализ сейсмических данных).

Геологоразведочные работы	2019	2020	2021
2D-сейсморазведка, пог. км	240	—	1 099
3D-сейсморазведка, км <sup>2</sup>	6 928	347	2 982
Количество пробуренных скважин, ед.	39	19	15



## Расширение партнерских проектов

### Проект «Аль-Фараби»

Недропользователем по контракту является ТОО «Аль-Фараби Оперейтинг» с участием:

- АО НК «КазМунайГаз» — 50,1% доли в УК ТОО «Аль-Фараби Оперейтинг»;
- ПАО «ЛУКОЙЛ» — 49,99% доли в УК ТОО «Аль-Фараби Оперейтинг».

Финансирование на период разведки до утверждения проекта разработки месторождения осуществляется ПАО «ЛУКОЙЛ» в размере 100% от расходов по проекту по принципу кэрри-финансирования согласно условиям Соглашения о финансировании между АО НК «КазМунайГаз» и компанией «Эни Исатай Б.В.» от 11 ноября 2021 года.

### Проект «Женис»

Участники проекта:

- АО НК «КазМунайГаз» — 50% права недропользования;
- ТОО «ЛУКОЙЛ Казахстан Апстрим» — 50% права недропользования.

Оператором проекта является ТОО «Женис Оперейтинг».

Финансирование на период разведки осуществляется ТОО «ЛУКОЙЛ Казахстан Апстрим» в размере 100% от расходов по проекту по принципу кэрри-финансирования согласно условиям соглашения о финансировании между АО НК «КазМунайГаз» и ТОО «ЛУКОЙЛ Казахстан Апстрим».

### Проект «Исатай»

Участники проекта:

- АО НК «КазМунайГаз» — 50% права недропользования;
- «Эни Исатай Б.В.» — 50% права недропользования.

Оператором проекта является ТОО «Исатай Оперейтинг Компани».

Финансирование на период разведки осуществляется компанией «Эни Исатай Б.В.» в размере 100%

от расходов по проекту по принципу кэрри-финансирования согласно условиям Соглашения о финансировании между АО НК «КазМунайГаз» и компанией «Эни Исатай Б.В.».

### Проект «Абай»

Участники проекта:

- АО НК «КазМунайГаз» — 50% права недропользования;
- «Эни Исатай Б.В.» — 50% права недропользования.

Оператором проекта является ТОО «Исатай Оперейтинг Компани».

Финансирование на период разведки до утверждения проекта разработки месторождения осуществляется компанией «Эни Исатай Б.В.» в размере 100% от расходов по проекту по принципу кэрри-финансирования согласно условиям Соглашения о финансировании между АО НК «КазМунайГаз» и компанией «Эни Исатай Б.В.».

### Проект «Бектурлы Восточный»

Участники проекта:

- АО НК «КазМунайГаз» — 50% права недропользования;
- ТОО «Кокел Мунай» — 50% права недропользования.

Оператором проекта является ТОО Vecturly Energy Operating.

Финансирование на период разведки осуществляется ТОО «Кокел Мунай» в размере 100% от расходов по проекту по принципу кэрри-финансирования.

### Проект «Тургай»

Участник проекта:

- АО НК «КазМунайГаз» — 100%.

На данном этапе реализация проекта «Тургай» предполагается собственными силами КМГ и за счет собственных средств КМГ.

### Проект «Хвалынское»

В 2005 году уполномоченные организации от Республики Казахстан и Российской

Федерации — АО НК «КазМунайГаз» и ПАО «ЛУКОЙЛ» создали совместное предприятие 50/50% — ООО «Каспийская нефтегазовая компания», на которое будет оформлено право недропользования по проекту «Хвалынское» после подписания Соглашения о разделе продукции (СРП).

Финансирование проекта осуществляется АО НК «КазМунайГаз» и ПАО «ЛУКОЙЛ» посредством предоставления процентных займов на паритетной основе.

### Проект «Центральная»

Участники проекта:

- АО НК «КазМунайГаз» — 50%;
- ООО «ЦентрКаспнефтегаз» (совместное предприятие (СП) 50/50% ПАО «ЛУКОЙЛ» и ПАО «Газпром») — 50%.

Оператором и недропользователем является ООО «Нефтегазовая компания центральная», зарегистрированное в Российской Федерации.

Финансирование в период разведки осуществляется ООО «ЦентрКаспнефтегаз» в размере 100% от расходов по проекту по принципу кэрри-финансирования.

### Проект «Курмангазы»

Участники проекта:

- АО МНК «КазМунайТениз» — 50% доли в СРП;
- ООО «РН-Эксплорейшн» (100%-ная дочерняя организация ПАО «Роснефть») — 50% доли в СРП.

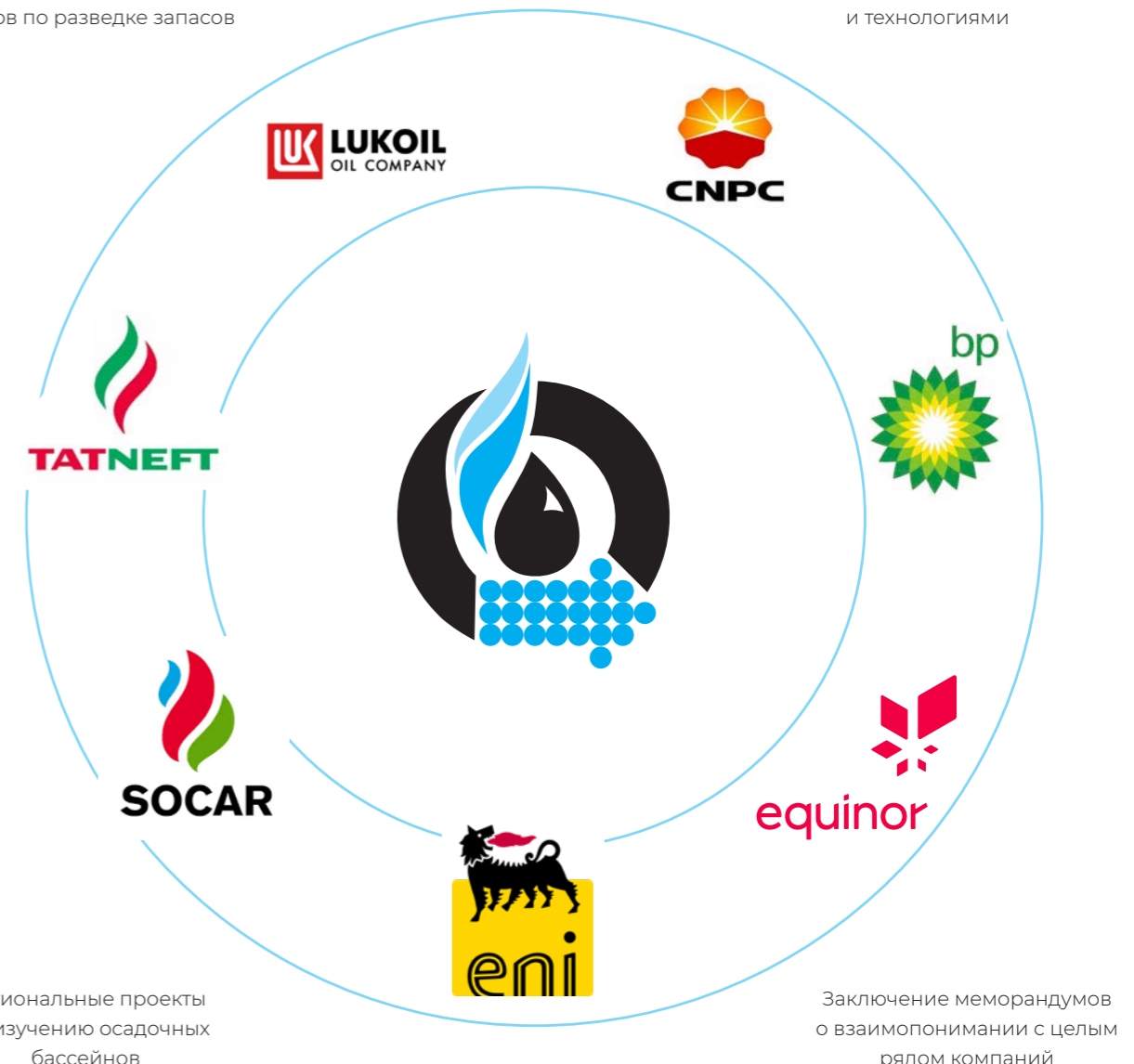
Оператором проекта является ТОО «Курмангазы Петролеум» — 100% доли в уставном капитале ТОО «Курмангазы Петролеум» принадлежит АО НК «КазМунайГаз».

Финансирование проекта осуществляется АО НК «КазМунайГаз» и ООО «РН-Эксплорейшн» на паритетной основе — по 50% от расходов.

## Научно-техническое сотрудничество с международными компаниями

Совместное проведение оценки активов по разведке запасов

Обмен знаниями и технологиями





## ДОБЫЧА

В 2021 году КМГ продолжал соблюдать взятые Казахстаном обязательства по ограничению добычи в рамках соглашения ОПЕК+ как меры для стабилизации мирового спроса и цены на нефть.

С целью сохранения социальной стабильности и для обеспечения финансовой устойчивости в отдельных регионах присутствия проводились работы с Министерством энергетики Республики Казахстан по перераспределению ограничения добычи нефти внутри Группы компаний КМГ.

Добычу нефти и газа осуществляют операционные активы КМГ, а также мегапроекты, где КМГ имеет доли участия, но не вовлечен в производственный процесс.

КМГ участвует в трех самых крупных в Казахстане проектах по добыче нефти и конденсата: Тенгиз, Карачаганак и Кашаган с долями 20, 10 и 8,44% соответственно.

КМГ осуществляет партнерское сотрудничество по добыче нефти в мегапроектах совместно с крупнейшими мировыми нефтяными гигантами: Chevron Corp, Exxon Mobil Corp, Royal Dutch Shell PLC, Eni SpA, TOTAL SA, Inpex Corp, CNPC, ЛУКОЙЛ.

### Добывающие активы, %

Операционные активы	Доля КМГ
АО «Озенмунайгаз» <sup>1</sup>	100
АО «Эмбамунайгаз»	100
АО «Мангистаумунайгаз»	50
АО «Каражанбасмунай»	50
ТОО «СП «Казгермунай»	50
АО «ПетроКазахстан Инк.»	33
ТОО «Казхтуркмунай»	100
ТОО «Казахойл Актобе»	50
ТОО «Амангельды Газ» (конденсат)	100
ТОО «Урихтау Оперейтинг»	100
Неоперационные активы (мегапроекты)	Доля КМГ
ТОО «Тенгизшевройл»	20
«Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В.»	8,44
«Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.»	10

<sup>1</sup> Включает также ТОО «КазГПЗ» (конденсат).



## Добыча нефти

КМГ в 2021 году в рамках достигнутых Республикой Казахстан договоренностей по сокращению добычи нефти в формате ОПЕК+ сократил объем добычи нефти и конденсата на 900 тыс. тонн относительно ранее запланированных объемов на год. Общий уровень добычи составил 21,6 млн тонн, или 444 тыс. барр. в сутки, что на 0,5% меньше прошлогодних показателей. Тем не менее КМГ остается национальным

лидером в нефтегазовой отрасли Казахстана, на его долю приходится третья часть всей добываемой нефти и конденсата в стране.

КМГ имеет сбалансированный портфель добывающих активов, обладающий существенным потенциалом роста. Доли операционных и мегапроектов по добыче нефти и конденсата составили 64% (14 млн тонн) и 36% (7,7 млн тонн) соответственно.

### Добыча нефти и газоконденсата, тыс. тонн

Показатель	2019	2020	2021
<b>Объем добычи нефти и газоконденсата</b>	<b>23 618</b>	<b>21 752</b>	<b>21 654</b>
<b>Операционные активы</b>	<b>15 476</b>	<b>14 113</b>	<b>13 965</b>
АО «Озенмунайгаз»	5 586	5 347	5 332
АО «Эмбамунайгаз»	2 900	2 601	2 522
АО «Мангистаумунайгаз»	3 204	2 977	2 944
ТОО «СП «Казгермунай»	1 114	778	727
АО «Каражанбасмунай»	1 082	1 001	1 048
АО «ПетроКазахстан Инк.»	844	661	600
ТОО «Казахойл Актобе»	320	295	298
ТОО «Казхтуркмунай»	409	432	434
ТОО «Амангельды Газ» (КТГ)	17	15	14
ТОО «Урихтау Оперейтинг»	0	6	47
<b>Мегапроекты</b>	<b>8 142</b>	<b>7 639</b>	<b>7 654</b>
ТОО «Тенгизшевройл»	5 958	5 292	5 311
ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.»	1 169	1 253	1 344
ТОО «КМГ Карачаганак»	1 015	1 094	1 034

### Добыча нефти и газоконденсата, тыс. барр. в сутки

Показатель	2019	2020	2021
<b>Объем добычи нефти и газоконденсата<sup>1</sup></b>	<b>485</b>	<b>445</b>	<b>444</b>
<b>Операционные активы</b>	<b>307</b>	<b>279</b>	<b>277</b>
АО «Озенмунайгаз»	111	106	106
АО «Эмбамунайгаз»	58	52	50
АО «Мангистаумунайгаз»	63	59	58
ТОО «СП «Казгермунай»	23	16	15
АО «Каражанбасмунай»	20	18	19
АО «ПетроКазахстан Инк.»	18	14	16
ТОО «Казахойл Актобе»	7	6	6
ТОО «Казхтуркмунай»	8	9	9
<b>Мегапроекты</b>	<b>178</b>	<b>166</b>	<b>168</b>
ТОО «Тенгизшевройл»	130	115	116
ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.»	25	27	29
ТОО «КМГ Карачаганак»	22	23	22

<sup>1</sup> При допущении средневзвешенных индивидуальных коэффициентов баррелизации по каждому активу.



## Плановый и фактический уровни добычи с учетом сокращений ОПЕК+, тыс. тонн

Показатель	2021		
	План добычи	Факт с учетом сокращения в рамках ОПЕК+	Расхождение
Объем добычи нефти и газоконденсата	22 588	21 654	-934
Операционные активы	14 471	13 965	-506
Мегапроекты	8 117	7 688	-429

## Параметры добывающего направления активов КМГ

Активы	Пористость	Плотность в градусах API	Содержание серы, %	Количество месторождений	Средний дебит новых скважин, тонн в сутки	Средний дебит скважин переходящего фонда, тонн в сутки	Коэффициент баррелизации нефти, барр. за тонну
Озенмунайгаз	0,19	36,51	0,14	2,00	11,20	4,20	7,23
Эмбамунайгаз	0,27	32,03	0,62	33,00	12,20	3,70	7,30
Каражанбасмунай	0,32	19,81	2,00	1,00	2,13	2,13	6,68
Казгермунай	0,26	39,95	0,10	5,00	19,50	28,30	7,38
ПетроКазахстан Инк.	0,09–0,30	51,25	0,03–0,08	19,00	11,00–18,20	0,90–30,40	7,75
Мангистаумунайгаз	0,14	30,77	0,20	15,00	9,70	5,00	7,23
Казахойл Актобе	0,085	38,89	1,12	2,00	45,30	16,30	7,516
Казахтуркмунай	0,14	36,12	3,17	6,00	—	39,40	7,21
Урихтау Оперейтинг	0,10	41,70	0,70	3,00	46,50	75,10	7,717

Технические характеристики добываемой нефти КМГ существенно отличаются от региона к региону. Самая тяжелая нефть среди операционных активов добывается АО «Каражанбасмунай», с коэффициентом баррелизации 6,68 барр. на тонну. Самая

легкая — АО «ПетроКазахстан Инк.» с коэффициентом баррелизации 7,75 барр. на тонну.

Качество сырой нефти можно определить по двум основным параметрам: высокая плотность в градусах API и низкое содержание серы.

Содержание серы у марки CPC Blend (основные мегапроекты КМГ) — 0,56%, плотность в градусах API равна 45,3, тем самым данная нефть может считаться одной из лучших в мире по качеству.

Марка	Плотность в градусах API	Содержание серы, %
CPC Blend (Казахстан, Новороссийск)	45,3	0,56
West Texas Int. (США, Кушинг)	40,0	0,42
Arab Extra Light (Саудовская Аравия)	39,4	1,09
Brent (Великобритания)	37,5	0,40
Urals (Россия, Новороссийск)	31,3	1,36

Данные из открытых источников S&P Global Platts.





## Мегапроекты

Проекты мирового масштаба КМГ разрабатывает совместно с международными нефтегазовыми компаниями.

### Тенгиз

Жемчужина нефтегазовой отрасли Казахстана, сверхгигантское нефтяное месторождение, не имеющее аналогов в мире.

Соглашение по проекту ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО, Тенгиз) было подписано 2 апреля 1993 года между Республикой Казахстан и компанией

Chevron Corp. Лицензия на разведку и добычу углеводородов выдана ТШО в 1993 году сроком на 40 лет. Основной вид деятельности ТШО — разведка, добыча и реализация углеводородов с месторождений Тенгиз и Королевское в Атырауской области.

Оператор ТШО работает на территории лицензионного участка, включающего уникальное по запасам

гигантское Тенгизское месторождение и крупное Королевское месторождение. Тенгизское нефтяное месторождение было открыто в 1979 году и является самым глубоким в мире крупнейшим нефтяным месторождением.

В настоящее время добыча и подготовка нефти осуществляются на современных производственных

Добыча нефти (всего)	26 553 тыс. тонн (580 тыс. барр. в сутки) <sup>1</sup>
Добыча нефти на долю КМГ (20%)	5 311 тыс. тонн (116 тыс. барр. в сутки)
Перспективы развития	Реализация ПБР/ПУУД стоимостью 45,2 млрд долл. США позволит увеличить объем добычи нефти на Тенгизском месторождении на 12 млн тонн в год
Кратность запасов нефти 2Р	Более 20 лет
Добыча попутного газа (всего). Объем включает газ на собственные нужды Компании и обратную закачку газа	14,8 млрд м <sup>3</sup>
Доли владения	КМГ (20%), Chevron (50%), Exxon Mobil (25%), ЛУКОЙЛ (5%)
Оператор	ТОО «Тенгизшевройл»

объектах с высокими показателями надежности: комплексные технологические линии (КТЛ — 13,48 млн тонн переработанной нефти в 2021 году), завод второго поколения (ЗВП — 13,07 млн тонн переработанной нефти в 2021 году) и закачка сырого газа (ЗСГ — 2,98 млрд м<sup>3</sup> в 2021 году). На сегодняшний день фонд скважин включает 200 эксплуатационных

скважин и восемь газонагнетательных скважин. По сравнению с показателями 2020 года добыча нефти выросла на 0,4% — до 26 553 тыс. тонн (включая долю КМГ — 5 311 тыс. тонн), при этом добыча газа выросла на 0,1% — до 14,8 млрд м<sup>3</sup> (включая долю

КМГ — 2,95 млрд м<sup>3</sup>). Увеличение добычи связано с отменой ограничений ОПЕК+ во второй половине 2021 года, а также досрочным завершением (на четыре дня раньше срока) крупномасштабного капитального ремонта на ЗВП/ЗСГ, что позволило дополнительно добыть 238 тыс. тонн нефти. (включая долю КМГ 47,6 тыс. тонн).

### Производственная деятельность ТОО «Тенгизшевройл»

Год	Добыча нефти, тыс. тонн	Добыча попутного газа, млн м <sup>3</sup>	Производство сухого газа, млн м <sup>3</sup>	Производство сжиженного углеводородного газа (СУГ), тыс. тонн	Производство серы, тыс. тонн	Закачка газа, млн м <sup>3</sup>
2019	29 791	16 290	9 471	1 348	2 589	3 655
2020	26 457	14 748	8 674	1 482	2 451	3 069
2021	26 480	14 767	8 717	1 449	2 493	2 982

### Ход реализации «Проекта будущего расширения» и «Проекта управления устьевым давлением»

ТШО реализует два интегрированных проекта — «Проект будущего расширения» (ПБР) и «Проект управления устьевым давлением» (ПУУД). Реализация проектов вносит значительный вклад в экономику Казахстана. В рамках реализации ПБР/ПУУД создано около 48 тыс. рабочих мест в Казахстане, также будет организовано около 1 тыс. постоянных рабочих мест для эксплуатации объектов ПБР/ПУУД. Реализация проекта позволит увеличить объем добычи

нефти на Тенгизском месторождении на 12 млн тонн в год.

По итогам 2021 года совокупные затраты по проекту ПБР/ПУУД составили 38,3 млрд долл. США, общий прогресс работ по проекту — 89%. Прогнозируемая дата запуска объектов ПУУД — март 2023 года, ПБР — ноябрь 2023 года согласно обновленному графику 2021 года.

На 01 января 2022 года прогресс выполнения общестроительных работ составляет 82,6% (план — 81,9%), работ по инженерному проектированию — 100,0% (план — 100,0%), по системам управления и электрооборудованию — 97,1% (план — 99,5%),

по бурению скважин — 94,6% (план — 94,2%), по логистике — 100%, по закупкам — 100% (план — 100%), по изготовлению модулей — 100%, по завершению систем — 12,5% (план — 17,7%).

Все технологические модули установлены на фундаменты, завершены строительно-монтажные работы объекта ОЦУП (объединенный центр управления процессом), подключены и введены в эксплуатацию очередные групповые замерные установки (ГЗУ-53 и ГЗУ-54 в феврале и сентябре соответственно).

В 1 квартале 2022 года ТШО совместно с партнерами планирует

<sup>2</sup> 1 тонна = 7,98 барр.





провести работу по оценке графика и стоимости проекта с учетом достигнутого в 2021 году прогресса работ, окончательные даты ввода в эксплуатацию объектов ПБР будут объявлены во 2 квартале 2022 года.

На 2022 год запланированы следующие мероприятия:

- Миграция и запуск ОЦУП.
- Ввод в эксплуатацию ГЗУ-55.
- Подача топливного газа для проведения пуско-наладочных работ на объектах энергосредств ПБР.
- Завершение строительно-монтажных работ на электростанциях закачки сырого газа третьего поколения (ЗСГТП).
- Подача напряжения на электростанции ЗСГТП.
- Завершение механических работ по прокладке трубопроводов системы поддержания давления (СПД).

- Завершение работ по прокладке кабелей СПД.
- Завершение строительно-монтажных работ на буровых площадках закачки сырого газа.
- Завершение механических работ на установке деминерализации воды и котлов — утилизаторов тепла на заводе третьего поколения (ЗТП).

#### COVID-19

В связи с началом распространения коронавирусной инфекции (КВИ) на территории Тенгиза и повторяющихся вспышек с июня 2020 года по август 2021 года с месторождения, в частности со строительных площадок ПБР/ПУУД неоднократно вынужденно проводилась демобилизация и обратная мобилизация персонала в количестве около 35 тыс. человек. В связи с стабилизацией ситуации с КВИ

с сентября 2021 года на текущий момент численность работников на строительстве ПБР/ПУУД составляет около 32 тыс. человек.

Всего на текущий момент вакцинировано более 100 тыс. человек, из которых 4,3 тыс. — сотрудники ТШО, остальные — работники подрядных организаций. Началась программа по ревакцинации сотрудников, бустерную вакцину получили уже более 1,8 тыс. человек.

По состоянию на конец 2021 года численность работников на Тенгизе составила 49 тыс. человек

Введена в эксплуатацию модульная больница на 200 койко-мест в г. Кульсары.

## Кашаган

Гигантское месторождение Кашаган является крупнейшим обнаружением за последние четыре десятилетия. Кашаган — один из наиболее сложных отраслевых проектов в мире.

Соглашение о разделе продукции по Северному Каспию (СРПСК) было подписано между Республикой Казахстан и международным консорциумом в ноябре 1997 года. Управление проектом осуществляется через операционную компанию «Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В.» (NCOC), действующую от имени подрядных компаний.

Северо-Каспийский проект — это первый крупномасштабный проект освоения морских нефтегазовых месторождений в Казахстане. Он включает в себя пять месторождений: Кашаган, Каламкас-море, Кайран, Актоты и Юго-Западный Кашаган.

Месторождение Кашаган расположено в 75 км от г. Атырау в шельфовой

зоне, где глубина воды составляет 3–4 м. Коллектор месторождения залегает на глубине более 4 км и характеризуется высоким давлением (более 700 бар) и высокой концентрацией сероводорода (H<sub>2</sub>S). При этом обратная закачка сернистого газа под высоким давлением приводит к увеличению нефтеотдачи.

Кашаган является одним из наиболее сложных отраслевых проектов в мире ввиду суровых экологических условий на море и вопросов в области проектирования, логистики и безопасности. Северный Каспий покрыт льдом примерно пять месяцев в году на фоне субарктического климата. Это в свою очередь требует применения инновационных технических решений. КМГ вместе с иностранными партнерами успешно реализует проект и достиг устойчивого уровня добычи с потенциалом дальнейшего роста.

Схема обустройства месторождения Кашаган состоит из наземных

и морских объектов. К наземным сооружениям относится установка комплексной подготовки нефти и газа «Болашак» (УКПНГ). Среди морских объектов были возведены искусственные сооружения: эксплуатационно-технологический комплекс на острове «Д», остров «А», центры ранней добычи острова ЕРС-2, ЕРС-3 и ЕРС-4. Всего на месторождении Кашаган пробурено 40 скважин, шесть из которых являются нагнетательными, а 34 — добычающими.

На текущий момент КМГ (через Кооператив «КазМунайГаз» У.А.<sup>1</sup>) совместно с АО «Самрук-Қазына» на паритетной основе (50/50%) владеет компанией ЧКО «КМГ Кашаган Б.В.», которая в свою очередь владеет 16,88% доли участия в Северо-Каспийском проекте. Таким образом, косвенное владение КМГ в проекте составляет 8,44%. При этом КМГ обладает опционом на выкуп 50% доли в ЧКО «КМГ Кашаган Б.В.» в период с 2020 по 2022 год.



#### Ключевые индикаторы

Добыча нефти и конденсата в 2021 году (всего)	16,2 млн тонн (353 тыс. барр. в сутки) <sup>2</sup>
Добыча нефти и конденсата на долю КМГ (8,44%)	1 344 тыс. тонн (29 тыс. барр. в сутки)
Кратность запасов 2Р по нефти и конденсату <sup>3</sup>	Более 120 лет
Добыча газа (всего)	9,9 млрд м <sup>3</sup>
Доли владения	«КМГ Кашаган Б.В.» (16,88%), Eni (16,81%), Exxon Mobil (16,81%), Shell (16,81%), TOTAL SA (16,81%), CNPC (8,33%), INPEX North Caspian Sea (7,56%)
Оператор	«Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В.» (NCOC)

<sup>1</sup> На 100% принадлежит КМГ, прямое владение — 99,7440256%, косвенное владение через ТОО «КМГ Кумколь» — 0,2559744%.

<sup>2</sup> 1 тонна = 7,9272 барр.

<sup>3</sup> Отражает текущий относительно низкий уровень добычи, но с потенциалом его роста.



## Производственная деятельность «Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В.»

Год	Добыча нефти, тыс. тонн	Добыча природного и попутного газа, млн м <sup>3</sup>	Производство серы, тыс. тонн	Закачка газа, млн м <sup>3</sup>
2019	14 127	8 453	1 323	3 148
2020	15 141	9 152	1 228	3 807
2021	16 236	9 878	1 372	4 315

В рамках Северо-Каспийского проекта фактический объем добычи нефти за 2021 год составил 16,2 млн тонн, газа — 9,9 млрд м<sup>3</sup>. Объем добычи на месторождении Кашаган по сравнению с 2020 годом вырос на 7,2% — до 1 094 тыс. тонн нефти и 726 млн м<sup>3</sup> газа. Значительный рост в добыче в 2021 году связан с увеличением с августа квоты для Казахстана в рамках соглашения ОПЕК+. В 4 квартале 2021 года были проведены успешные испытания на производительность компрессоров ЗСГ, что позволило увеличить уровень закачки газа до 15 млн м<sup>3</sup> в сутки и увеличить среднесуточный уровень добычи ~410 тыс. барр в сутки.

Согласно условиям СРП вся нефть, добытая на месторождении Кашаган, направляется на экспорт, в том числе и доля нефти КМГ. Добываемая нефть в основном экспортируется в Европу, Восточную Азию и Индию через порт Новороссийск, куда нефть доставляется посредством нефтепровода КТК.

## Перспективы развития месторождения Кашаган

В рамках фазы 1 после достижения устойчивого уровня добычи рассматриваются два проекта в целях наращивания полки добычи с потенциалом достижения уровня добычи нефти и конденсата 450 тыс. барр. в сутки (57 тыс. тонн в сутки) в среднесрочной перспективе:

- Пакет 1 (Bundle 1);
- Проект поставки сырого газа третьей стороне. (ГПЗ мощностью 1 млрд м<sup>3</sup> в год).

В рамках фазы 2 рассматриваются два отдельных проекта — А и Б, направленные на увеличение уровня добычи нефти и конденсата до 700 тыс. барр. в сутки (88 тыс. тонн в сутки) в течение следующих 10 лет:

- фаза 2А;
- фаза 2Б.

## Пакет 1 (Bundle 1)

Проект обеспечит возможность увеличения объема добычи нефти на 15–20 тыс. барр. в сутки (1,9–2,5 тыс. тонн в сутки) за счет модернизации существующих компрессоров закачки и увеличения их производительности. Пакет 1 был разделен на две фазы: модернизация компрессоров ЗСГ (реализация в 2022 году) и трубопровод сверхвысокого давления с конвертацией скважин (2026 год). Стоимость проекта составляет порядка 207 млн долл. США, завершение планируется во второй половине 2022 года.

Проект поставки сырого газа третьей стороне ГПЗ мощностью 1 млрд м<sup>3</sup> в год

Проект обеспечит возможность увеличения объема добычи нефти на 17–20 тыс. барр. в сутки (2,1–2,5 тыс. тонн в сутки) за счет поставки дополнительного объема попутного сырого газа на планируемый новый ГПЗ АО НК «QazaqGaz» (КТГ) мощностью в 1 млрд м<sup>3</sup> в год сырого газа. Завершение проекта планируется в 2024 году.

## Фаза 2А

Проект направлен на увеличение добычи нефти до 500 тыс. барр. в сутки (63 тыс. тонн в сутки) на существующих установках, за счет дополнительной поставки

сырого газа в объеме ~ 2 млрд м<sup>3</sup> в год на АО НК «QazaqGaz». В настоящее время проект перешел на этап базового проектирования. Окончательное инвестиционное решение планируется принять в 2023 году с вводом в эксплуатацию проекта в 2026 году.

## Фаза 2Б

Проект направлен на увеличение уровня добычи нефти до 700 тыс. барр. в сутки (88 тыс. тонн в сутки). В прошлом году выбрана концепция строительства мультифазного трубопровода, нового завода на суше с поставкой 6 млрд м<sup>3</sup> сырого газа в год ТШО или КТГ. В настоящее время в рамках предбазового проектирования ведутся работы по дальнейшему техническому и коммерческому изучению и оптимизации концепции. Окончательное инвестиционное решение планируется принять в 2024 году с вводом в эксплуатацию проекта в 2030 году.

## COVID-19

В рамках борьбы с пандемией COVID-19 оператором Северо-Каспийского проекта реализуется эффективная программа профилактики и контроля распространения вируса с целью защиты производственного персонала и одновременного принятия мер по минимизации воздействия на производственные операции и дальнейшего распространения инфекции. На сегодняшний день на предприятии вакцинировалось 2 838 человек.

## Карачаганак

Одно из крупнейших нефтегазоконденсатных месторождений в мире.

Окончательное соглашение о разделе продукции (ОСРП) по Карачаганакскому нефтегазоконденсатному месторождению было заключено между Республикой Казахстан и международным консорциумом 18 ноября 1997 года. Компании Royal Dutch Shell и Eni являются совместными операторами Карачаганакского проекта, реализация которого осуществляется через «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.» (КПО).

## Ключевые индикаторы

Добыча жидких углеводородов (стабильных) <sup>1</sup> (всего)	10,3 млн тонн (250 тыс. барр. в сутки) <sup>2</sup>
Добыча жидких углеводородов (стабильных), относящаяся на долю КМГ (10%)	1 034 тыс. тонн (25 тыс. барр. в сутки)
Перспективы развития	Реализация инвестиционных проектов с целью поддержания полки добычи жидких углеводородов на достигнутом уровне
Кратность 2Р-запасов по нефти и конденсату	Более 20 лет
Добыча газа (всего)	18,9 млрд м <sup>3</sup>
Доли владения	КМГ (10%), Eni (29,25%), Shell (29,25%), Chevron (18,00%), ЛУКОЙЛ (13,5%)
Оператор	Компании Royal Dutch Shell и Eni являются совместными операторами Карачаганакского месторождения («Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В.»)

<sup>1</sup> Для оценки жидких углеводородов в стабильном эквиваленте используется переводный коэффициент 0,9 на общий объем нефти и конденсата.

<sup>2</sup> 1 тонна = 7,86 барр.





Карачаганакское нефтегазоконденсатное месторождение — одно из крупнейших нефтегазоконденсатных месторождений в мире, расположенное в Западно-Казахстанской области и занимающее территорию более 280 км<sup>2</sup>. Месторождение открыто в 1979 году, а опытно-промышленная разработка месторождения началась в 1984 году.

На месторождении Карачаганак имеются три основных технологических объекта, которые являются единой системой взаимосвязанных и взаимозависимых технологических установок в процессе добычи:

- КПК — Карачаганакский перерабатывающий комплекс, расположенный в северо-западной части месторождения, перерабатывает жидкие углеводороды, поступающие из скважин, а также исходное сырье, транспортируемое из УКПГ 2;
- УКПГ 2 — установка комплексной подготовки газа, расположенная в юго-восточной части месторождения, разделяет и повторно закачивает сырой газ под высоким давлением, а также направляет жидкие углеводороды на КПК для стабилизации перед отправкой на экспорт;
- УКПГ 3 — установка комплексной подготовки газа, расположенная в северо-восточной части месторождения, разделяет и частично стабилизирует жидкие углеводороды и газ перед отправкой на экспорт.

В течение 2021 года эксплуатационный фонд скважин составил 158 добывающих и 19 нагнетательных скважин.

В 2021 году на месторождении Карачаганак было добыто 10 338 тыс. тонн жидких углеводородов (включая долю КМГ — 1 034 тыс. тонн) и 18 980 млн м<sup>3</sup> газа (включая долю КМГ — 1 898 млн м<sup>3</sup>), что меньше по сравнению с уровнем добычи годом ранее на 5,5% и 6,1% соответственно. Уменьшение в основном связано сокращением приема сырого газа со стороны

## Производственная деятельность «Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В.»

Год	Добыча газа, млн м <sup>3</sup>	Добыча жидких углеводородов, тыс. тонн	Закачка газа, млн м <sup>3</sup>
2019	18 615	10 147	8 711
2020	20 214	10 941	10 362
2021	18 980	10 338	9 998

Оренбургского ГПЗ, поставляемого в рамках долгосрочного договора купли-продажи газа и из-за продолжительных внеплановых ремонтных работ.

### Перспективы развития месторождения Карачаганак

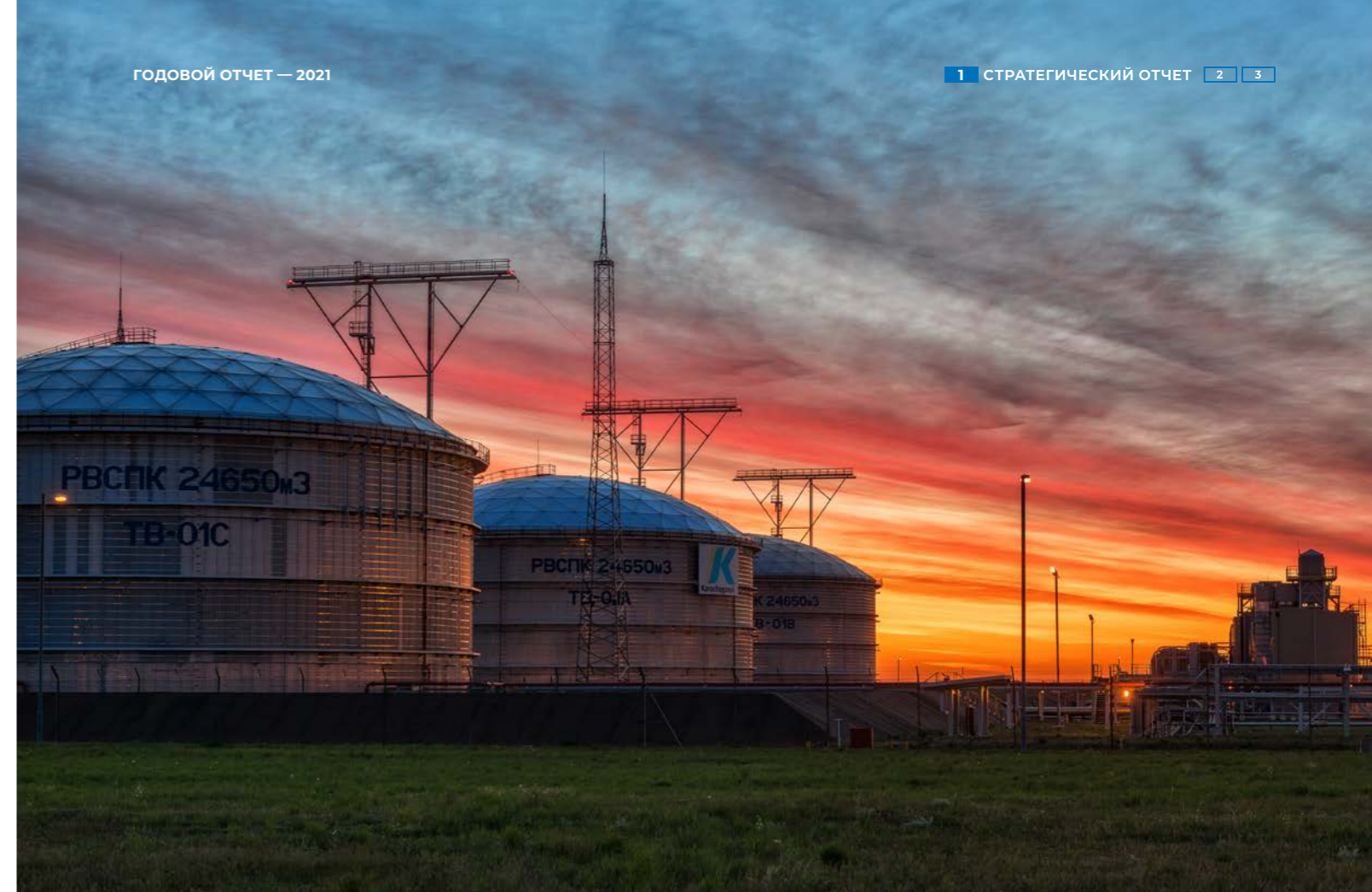
Карачаганакское нефтегазоконденсатное месторождение находится на втором этапе промышленного освоения (фаза 2М), в рамках которого реализуется ряд крупных инвестиционных проектов (проекты продления полки добычи и Проект расширения Карачаганак), направленных на увеличение производственных мощностей по подготовке и обратной закачке сырого газа с целью продления полки добычи жидких углеводородов на достигнутом уровне.

### Проекты продления полки добычи (фаза 2М)

- Прокладка дополнительного пятого нагнетательного трубопровода (5TL): позволит увеличить годовой объем закачки газа до 10 млрд м<sup>3</sup> в год с целью поддержания пластового давления и обеспечения дополнительного прироста жидких углеводородов в объеме 2,6 млн тонн до конца срока действия ОСРП. Введен в эксплуатацию в декабре 2019 года.
- Снятие производственных ограничений по газу на КПК (KGDBN): проект предусматривает ввод новых установок гликолевой осушки газа и низкотемпературной сепарации газа общей производительностью 4,0 млрд м<sup>3</sup> в год с целью увеличения объемов подготовки газа для закачки в пласт и (или) экспорта на Оренбургский

ГПЗ, а также обеспечения дополнительного прироста жидких углеводородов в объеме 9,1 млн тонн до конца срока действия ОСРП. Введен в эксплуатацию в апреле 2021 года.

- Установка четвертого компрессора обратной закачки газа на УКПГ 2 (4ICP): прокладка сети технологических трубопроводов для поддержания пластового давления и полки добычи жидких углеводородов путем увеличения годовых объемов закачки газа с 10 млрд до 13 млрд м<sup>3</sup> в год и обеспечения дополнительного прироста жидких углеводородов в объеме 6,8 млн тонн до конца срока действия ОСРП. Ввод в эксплуатацию намечен на март 2022 года.
  - Прокладка дополнительного шестого нагнетательного трубопровода (6TL): позволит оптимизировать систему закачки путем перенаправления газа на новые участки месторождения, что обеспечит дополнительный прирост жидких углеводородов в объеме 2,2 млн тонн до конца срока действия ОСРП. Ввод в эксплуатацию намечен на март 2024 года.
- В совокупности реализация проектов продления полки добычи позволит максимизировать полезный эффект посредством:
- увеличения производственных мощностей по подготовке газа;
  - извлечения дополнительного объема жидких углеводородов;
  - модернизации действующих технологических установок по подготовке жидких углеводородов;
  - уменьшения темпов снижения пластового давления в резервуаре.



### Проект расширения Карачаганак

После реализации фазы 2М дальнейшее продление полки добычи нефти может быть осуществлено посредством крупного расширения производственных объектов. Данное расширение планируется осуществлять поэтапно в 2025 и 2026 годах. Проект расширения Карачаганак предусматривает дальнейшее увеличение мощностей по подготовке и обратной закачке газа в пласт, то есть поэтапный ввод пятого и шестого компрессоров закачки газа в пласт, с целью поддержания уровня добычи нефти 10–11 млн тонн в год. Стоимость проекта оценивается в 1,8 млрд долл. США. В декабре 2020 года принято окончательное инвестиционное решение о финансировании проекта пятого компрессора (5ICP), окончательное инвестиционное решение по проекту шестого компрессора (6ICP) планируется принять в 3 квартале 2022 года.

### Проекты цифровизации операционной деятельности

В рамках Программы инновационного развития «Цифровой Казахстан» КПО разработал дорожную карту по цифровизации и технологической инновации. Текущие мероприятия охватывают такие области, как оптимизация производства, контроль параметров работы скважин, «умный» завод и цифровые видоизменения при реализации проектов, сведение к минимуму бумажных процессов, максимальная автоматизация рабочих процессов и складского учета, усовершенствование мониторинга и ремонтно-восстановительных работ.

Оцифровка основных параметров месторождения позволит КПО принимать своевременные решения по увеличению производительности с использованием автоматизированных систем комплексного анализа данных. На данный момент выполнено 65% работ, планируемый срок завершения — 2022 год.

### COVID-19

С начала пандемии COVID-19 на месторождении Карачаганак приняты следующие антикризисные меры:

- остановка бурения до сентября 2021 года;
- сокращение объема скважинных операций без использования станка и перенос некритичных скважинных операций с 2020 на 2021 год;
- перенос части планово-предупредительных работ с 2020 на 2021 год;
- перевод сотрудников на удаленный режим работы;
- увеличение длительности вахты для работников КПО и подрядных организаций;
- регулярное проведение ПЦР-тестов для сотрудников КПО и подрядных организаций;
- проведение регулярной санитарной обработки и т.д.

К началу 2022 года в КПО количество вакцинированных работников составило порядка 3,5 тыс. человек, или 92%.



## Добыча нефти на операционных активах

КМГ имеет более чем вековую историю и наследие в нефтегазовой отрасли, в портфель добываемых активов в основном входят зрелые месторождения. В связи с этим основным приоритетом Компании является повышение эффективности добычи. КМГ в своей деятельности придерживается политики энергосбережения, непрерывно стремится к оптимизации и улучшению производственных процессов, а также к увеличению коэффициента извлечения нефти.

На сегодняшний день около 85% добычи нефти на операционных активах Компании приходится на семь основных месторождений: Узень и Карамандыбас (АО «Озенмунайгаз»), Каламкас и Жетыбай (АО «Мангистаумунайгаз»), С. Нуржанов и Восточный Молдабек (АО «Эмбамунайгаз»), Каражанбас (АО «Каражанбасмунай»).

В 2021 году на месторождении Восточный Урихтау продолжались строительно-монтажные работы по объектам второй очереди фазы-1 «Строительство газопровода дожимная насосная станция (ДНС) — УКПГ Кожасай» протяженностью 29 км и «Расширение ДНС»: строительство площадки и монтаж установки осушки газа (УОГ). Ввод месторождения Урихтау в промышленную эксплуатацию запланирован на середину 2023 года, ожидаемая добыча предполагается на уровне до 1,5 млрд м<sup>3</sup> газа и 500 тыс. тонн нефти ежегодно.

В 2021 году доля КМГ в объеме добычи нефти на операционных активах уменьшилась на 152 тыс. тонн и составила 13 961 тыс. тонн (или 277 тыс. барр. в сутки). Это отражает естественное падение уровня добычи на зрелых месторождениях и выполнение достигнутых договоренностей в рамках соглашения ОПЕК+.

Общий фонд скважин под операционным управлением в 2021 году составил 15 081 единиц, из которых 11 206 единиц приходится на переходящий фонд скважин. Большая часть объема добычи нефти и конденсата приходится на добычу от переходящего фонда скважин.

### Количество скважин, операционные активы КМГ, единиц

Показатель	2019	2020	2021
Новые скважины	581	518	475
Переходящий фонд скважин,	12 235	11 961	11 206
в том числе простаивающие	462	616	781
Нагнетательные	3 748	3 338	3 400
<b>Итого по операционным активам КМГ</b>	<b>16 564</b>	<b>15 817</b>	<b>15 081</b>

### Лифтинг затраты

Единица измерения	Тенге за тонну	Долл. США за баррель
АО «Озенмунайгаз»	38 508	12,50
АО «Эмбамунайгаз»	31 694	10,34
АО «Мангистаумунайгаз»	23 696	7,69
ТОО «СП «Казгермунай»	11 869	3,62
ТОО «Казхтуркмунай»	19 212	6,26
ТОО «Казахойл Актобе»	13 986	4,26
АО «Каражанбасмунай»	39 651	13,30

### Нетбэки

Единица измерения	На экспорт		На внутренний рынок	
	Долл. США за баррель	Долл. США за баррель	Долл. США за баррель	Долл. США за баррель
АО «Озенмунайгаз»	36,30	16,95		
АО «Эмбамунайгаз»	37,65	16,87		
АО «Мангистаумунайгаз»	32,56	16,29		
ТОО «СП «Казгермунай»	38,55	19,07		
ТОО «Казхтуркмунай»	39,25	8,10		
ТОО «Казахойл Актобе»	38,90	18,00		
АО «Каражанбасмунай»	39,22	12,91		

## Добыча и производство газа

Объем добычи природного и попутного газа в 2021 году уменьшился на 0,7%, до 8 135 млн м<sup>3</sup>. При этом 2 466 млн м<sup>3</sup> (30%) приходится на долю операционных активов, 5 669 млн м<sup>3</sup> (70%) — на долю мегапроектов. Основные доли в структуре объемов приходится на мегапроекты Тенгиз и Карачаганак.

Значения по добыче газа составляют фактический объем добытого газа, включая обратную закачку газа в пласт и собственные нужды. Обратная закачка газа применяется для поддержания пластового давления, которое обеспечивает высокий уровень добычи нефти.

Объем производства товарного газа в 2021 году составил 4 625 млн м<sup>3</sup>, из которых 1 760 млн м<sup>3</sup> за счет операционных активов и 2 865 млн м<sup>3</sup> за счет мегапроектов. По сравнению с 2020 годом производство товарного газа КМГ кумулятивно уменьшилось на 173 млн м<sup>3</sup>, или на 3,6%.

Завод КазГПЗ наряду с переработкой собственного добытого сырья производит товарный газ на основе сырья, полученного от других операционных активов КМГ, которые не производят товарный газ самостоятельно.

### Добыча природного и попутного газа, млн м<sup>3</sup>

Показатель	2019	2020	2021
<b>Добыча природного и попутного газа по активам на долю КМГ</b>	<b>8 455</b>	<b>8 191</b>	<b>8 135</b>
<b>Операционные активы</b>	<b>2 636</b>	<b>2 463</b>	<b>2 466</b>
АО «Озенмунайгаз»	709	726	665
АО «Эмбамунайгаз»	260	217	202
АО «Мангистаумунайгаз»	394	334	376
ТОО «СП «Казгермунай»	224	188	185
АО «Каражанбасмунай»	27	27	31
АО «ПетроКазахстан Инк.»	181	142	125
ТОО «Казахойл Актобе»	348	361	412
ТОО «Казхтуркмунай»	143	140	167
ТОО «Амангельды Газ»	350	326	278
ТОО «Урихтау Оперейтинг»	0	2	24
<b>Мегапроекты</b>	<b>5 819</b>	<b>5 729</b>	<b>5 617</b>
ТОО «Тенгизшевройл»	3 258	2 950	2 953
ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.»	700	758	818
ТОО «КМГ Карачаганак»	1 861	2 021	1 898

### Производство товарного газа по операционным активам КМГ, млн м<sup>3</sup>

Показатель	2019	2020	2021
АО «Озенмунайгаз» + КазГПЗ <sup>1</sup>	680	751	636
АО «Мангистаумунайгаз» (ПУ «Жетыбаймунайгаз»)	116	161	172
ТОО «СП «Казгермунай»	184	150	303
ТОО «Амангельды Газ»	346	326	—
ТОО «Казахойл Актобе»	157	185	383
АО «Эмбамунайгаз»	135	152	145
ТОО «Казхтуркмунай»	163	103	121
АО «ПетроКазахстан Инк.»	43	49,5	0
АО «Каражанбасмунай»	0	0	0
<b>Всего по операционным активам</b>	<b>1 823</b>	<b>1 877</b>	<b>1 760</b>

### Производство товарного газа по мегапроектам (на долю КМГ), млн м<sup>3</sup>

Показатель	2019	2020	2021
Тенгиз	1 894	1 735	1 743
Карачаганак <sup>2</sup>	911	899	818
Кашаган	293	287	304
<b>Всего по мегапроектам</b>	<b>3 099</b>	<b>2 921</b>	<b>2 865</b>

<sup>1</sup> Сырой газ с АО «Озенмунайгаз» и ПУ «Жетыбаймунайгаз» АО «Мангистаумунайгаз» поставляется в КазГПЗ.

<sup>2</sup> Объемы поставки сырого газа на Оренбургский ГПЗ.



## ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

КМГ завершил строительство нефтетранспортной инфраструктуры по доставке углеводородов на экспортные рынки. В средне-срочной перспективе в приоритете будет:

- повышение загрузки созданных мощностей через повышение привлекательности и конкурентоспособности маршрутов

### Трубопроводная инфраструктура

Трубопроводная инфраструктура Казахстана принадлежит национальному оператору по магистральному нефтепроводу — АО «КазТрансОйл», его двум совместным предприятиям (ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» и ТОО «СЗТК «МунайТас»), а также «Каспийскому Трубопроводному Консорциуму». Действующая трубопроводная инфраструктура страны обладает достаточным потенциалом для увеличения объемов транспортировки нефти с перспективных проектов.

**АО «КазТрансОйл» (КТО)** — национальный оператор по магистральному нефтепроводу Республики Казахстан. Компания владеет разветвленной сетью магистральных нефтепроводов общей протяженностью 5 372 км, к которой подключены практически все нефтяные месторождения страны. Компания обеспечивает транспортировку нефти на четыре крупнейших НПЗ Казахстана, а также транспортирует нефть на экспорт по нефтепроводу «Атырау — Самара», осуществляет перевалку нефти в экспортные нефтепроводы КТК и «Атасу — Алашанькоу», отгрузку нефти в танкеры в порту Актау и на железнодорожный транспорт. Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам обеспечивается 36 нефтеперерабатывающими станциями, 67 печами подогрева нефти, резервуарным парком для хранения нефти общим объемом 1,4 млн м<sup>3</sup>. КТО также оказывает услуги по эксплуатации

транспортировки нефти по нефте-транспортным системам КМГ;

- контроль за операционными затратами.

Транспортировка нефти в КМГ представлена двумя видами — магистральными трубопроводами и морским флотом.

и техническому обслуживанию магистральных нефтепроводов ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод», ТОО «СЗТК «МунайТас», «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.», АО «Каспийский Трубопроводный Консорциум-К», АО «Тургай Петролеум» и магистрального водовода ТОО «Магистральный Водовод».

**ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» (ККТ)** является владельцем нефтепроводов «Атасу — Алашанькоу» (протяженность 965 км) и «Кенкияк — Кумколь» (протяженность 794 км). ККТ осуществляет транспортировку казахстанской и транзитной российской нефти в Китай, а также на внутренний рынок Казахстана.

**ТОО «СЗТК «МунайТас» (МТ)** является владельцем магистрального нефтепровода «Кенкияк — Атырау» протяженностью 449 км. В 2018 году компания приступила к реализации проекта реверса нефтепровода «Кенкияк — Атырау» с целью обеспечить поставку западно-казахстанской нефти на НПЗ Республики Казахстан и нивелировать эффект снижения добычи нефти в Актюбинской и Кызылординской областях, а также обеспечить экспорт в Китай в объеме до 6 млн тонн в год. Стоимость проекта — 30,9 млрд тенге. С 1 июля 2021 года обеспечена возможность перекачки нефти в реверсном направлении через НПС «Аман» в объеме до 6 млн тонн в год.

Показатель	Транспортировка магистральными трубопроводами				Транспортировка морским флотом	
	Управляющая компания	КазТрансОйл (КТО)	Казахстанско-Китайский Трубопровод (ККТ)	МунайТас (МТ)	Каспийский Трубопроводный Консорциум (КТК)	Казмортрансфлот (КМТФ)
Доля КМГ		КМГ: 90% <sup>1</sup>	КТО: 50%	КТО: 51%	КМГ: 20,75%	КМГ: 100%
Основные направления		Экспорт в Европу и Китай, внутренний рынок	Экспорт в Китай, внутренний рынок	Экспорт в Китай, внутренний рынок	Экспорт в Европу	Экспорт в Европу
Основные маршруты		НПЗ Казахстана; Узень — Атырау — Самара; порт Актау; перевалка нефти в системы КТК и Атасу — Алашанькоу	Атасу — Алашанькоу; Кенкияк — Кумколь	Кенкияк — Атырау	Тенгиз — Новороссийск	Черное море; Средиземное море; Каспийское море
Общая протяженность, км		5 372	1 759	449	1 510	Н. п.
Мощность, млн тонн в год		17,5 <sup>2</sup> 5,2 <sup>3</sup>	20,0	6,0	67,0	Н. п.

### Сеть нефтепроводов КМГ



<sup>1</sup> 10% акций принадлежат миноритарным акционерам, которые приобрели их в рамках программы «Народное IPO».

<sup>2</sup> Мощность участка Атырау — Самара.

<sup>3</sup> Мощность порта Актау (причалы КТО, налив).

**«Каспийский Трубопроводный Консорциум» (КТК)** — международный нефтетранспортный проект с участием России, Казахстана, а также ведущих игроков отрасли, созданный для строительства и эксплуатации магистрального трубопровода протяженностью 1 510 км (из них 452 км — казахстанский участок). Нефтепровод КТК является одним из приоритетных направлений экспортных поставок казахстанской нефти и соединяет казахстанское нефтяное месторождение Тенгиз с нефтяным терминалом «Южная Озереевка» на Черном море (вблизи порта Новороссийск). Транспортировка нефти по нефтепроводу КТК обеспечивается 15 нефтеперекачивающими станциями, резервуарным парком для хранения нефти общим объемом 1,3 млн м<sup>3</sup> и тремя выносными причальными устройствами.

В связи с предстоящим увеличением добычи нефти на Тенгизе и Кашагане в 2019 году акционерами КТК принято решение о реализации Проекта устранения узких мест трубопроводной системы для увеличения объемов транспортировки казахстанской нефти до 72,5 млн тонн в год. Срок реализации проекта — 2019–2023 годы, стоимость проекта — 600 млн долл. США. Финансирование предусматривается за счет собственных средств КТК.

### Транспортировка нефти по магистральным трубопроводам

В 2021 году консолидированный объем транспортировки нефти по магистральным трубопроводам на долю КМГ незначительно увеличился на 0,8% и составил 64 710 тыс. тонн. Рост обусловлен увеличением объемов внутренней транспортировки в направлении казахстанских НПЗ для обеспечения необходимых объемов переработки на внутреннем рынке. При этом объем экспортной транспортировки нефти снизился из-за принятых недропользователями обязательств по ограничению добычи в рамках соглашения ОПЕК+ и естественного падения уровня добычи на зрелых месторождениях.

### Объем транспортировки нефти<sup>1</sup>, тыс. тонн

Компания	2019	2020	2021
<b>КазТрансОйл (100%)</b>	<b>44 463</b>	<b>42 298</b>	<b>41 224</b>
экспорт	17 567	16 699	14 296
транзит	9 979	9 989	9 989
внутренний рынок	16 917	15 610	16 939
<b>Казахстанско-Китайский Трубопровод (100%)</b>	<b>16 200</b>	<b>15 883</b>	<b>17 412</b>
экспорт	859	571	967
транзит	9 979	9 979	9 979
внутренний рынок	5 362	5 333	6 465
<b>МунайТас (100%)</b>	<b>3 232</b>	<b>3 321</b>	<b>4 273</b>
экспорт	1 998	1 595	1 572
внутренний рынок	1 234	1 726	2 701
<b>Каспийский Трубопроводный Консорциум (100%), экспорт</b>	<b>63 256</b>	<b>59 027</b>	<b>60 728</b>

### Структура транспортировки нефти по направлениям за 2021 год, %

Компания	Экспорт	Транзит	Внутренний рынок
КазТрансОйл	35	24	41
Казахстанско-Китайский Трубопровод	6	57	37
МунайТас	37	Н. п.	63
Каспийский Трубопроводный Консорциум	100	Н. п.	Н. п.

### Объем грузооборота нефти, млн тонн \* км

Компания	2019	2020	2021
<b>КазТрансОйл (100%)</b>	<b>37 658</b>	<b>35 899</b>	<b>35 162</b>
Казахстанско-Китайский Трубопровод (100%)	14 590	14 368	15 592
МунайТас (100%)	1 232	1 322	1 725
Каспийский Трубопроводный Консорциум (100%)	82 997	77 207	79 446

### Объем грузооборота нефти на долю КМГ, млн тонн \* км

Компания	2019	2020	2021
<b>КазТрансОйл (100%)</b>	<b>37 658</b>	<b>35 899</b>	<b>35 162</b>
Казахстанско-Китайский Трубопровод (50%)	7 296	7 185	7 796
МунайТас (51%)	628	674	879
Каспийский Трубопроводный Консорциум (20,75%)	17 222	16 020	16 485

<sup>1</sup> Консолидированный объем транспортировки нефти учитывает объем транспортировки каждой отдельной трубопроводной компании с учетом операционной доли КМГ (за исключением КТО). Часть объемов нефти может транспортироваться двумя или тремя трубопроводными компаниями, и, соответственно, эти объемы учитываются более одного раза в консолидированном объеме транспортировки нефти.

### Объем транспортировки нефти на долю КМГ<sup>2</sup>, тыс. тонн

Компания	2019	2020	2021
<b>КазТрансОйл (100%)<sup>3</sup></b>	<b>44 463</b>	<b>42 298</b>	<b>41 224</b>
Казахстанско-Китайский Трубопровод (50%)	8 100	7 942	8 706
МунайТас (51%)	1 648	1 694	2 179
Каспийский Трубопроводный Консорциум (20,75%)	13 126	12 248	12 601
<b>Всего</b>	<b>67 337</b>	<b>64 181</b>	<b>64 710</b>

### Тарифы на транспортировку нефти на внутренний рынок, тенге за тонну на 1 тыс. км

Компания	2019	2020	2021
КазТрансОйл	4 722,0 (с 01.09.2019 — 4 717,0)	4 110,0	4 356,0 (с 01.12.2021 — 4 328,0)
Казахстанско-Китайский Трубопровод	7 158,0	6 456,0 (с 01.02.2020 — 7 158,0)	4 323,7
МунайТас	5 724,0 (с 01.07.2019 — 5 912,0)	5 457,3 (с 25.12.2020 — 5 912,0)	5 912,0

### Тарифы на транспортировку нефти на экспорт

Компания	2019	2020	2021
КазТрансОйл, тенге за тонну на 1 тыс. км	6 399	6 399 (с 01.03.2020 — 7 359)	7 359
Казахстанско-Китайский Трубопровод, тенге за тонну на 1 тыс. км	6 799	6 799	6 799
МунайТас, тенге за тонну на 1 тыс. км	5 912	5 912	5 912
Каспийский Трубопроводный Консорциум, долл. США за тонну	38	38	38

### Тарифы на транзит нефти в Китай, долл. США за тонну

Компания	2019	2020	2021
КазТрансОйл	4,23	4,23	4,23
Казахстанско-Китайский Трубопровод	10,77	10,77	10,77

<sup>2</sup> Консолидированный объем транспортировки нефти учитывает объем транспортировки каждой отдельной трубопроводной компании с учетом операционной доли КМГ (за исключением КТО). Часть объемов нефти может транспортироваться двумя или тремя трубопроводными компаниями, и, соответственно, эти объемы учитываются более одного раза в консолидированном объеме транспортировки нефти.

<sup>3</sup> Объем транспортировки КТО представлен на 100%, так как КМГ полностью контролирует операционную деятельность актива.

### Тарифы по магистральной транспортировке нефти

Тарифы на транспортировку нефти на внутренний рынок Казахстана подлежат государственному регулированию.

В соответствии с Законом Республики Казахстан «О естественных монополиях» от 27 декабря 2018 года №204-VI услуги по транспортировке нефти в целях транзита через территорию Республики Казахстан и экспорта за пределы Республики Казахстан не входят в сферу естественных монополий.

### Транспортировка нефти морем Транспортные активы

**ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» (КМТФ)** является национальным морским перевозчиком. В состав активов КМТФ входят:

- торговый флот: собственные нефтеналивные танкеры — «Астана», «Алматы» и «Ақтау» (каждый дедвейтом 12 тыс. тонн); а также нефтеналивные танкеры типа «Афрамас» — «Алатау» и «Алтай» (каждый дедвейтом 115 тыс. тонн);
- флот поддержки морских операций — восемь барж-площадок серии КМГ грузоподъемностью по 3,6 тыс. тонн;
- флот для участия в проекте будущего расширения ТОО «Тенгизшевройл»: три судна класса MCV — «Барыс», «Беркут» и «Сункар» грузоподъемностью по 5,2 тыс. тонн, три буксира — «Талас», «Эмба» и «Иргиз» (тяга на гаке 40 тонн).

Основные маршруты морской транспортировки нефти:

- маршруты в акватории Каспийского моря;
- маршруты в акваториях Черного и Средиземного морей.

### Объем перевозок

Общий объем морской транспортировки нефти в 2021 году слегка увеличился на 865 тыс. тонн в сравнении с 2020 годом и составил 9 855 тыс. тонн. Увеличение объема морской транспортировки нефти



обусловлено увеличением транспортировки на Средиземном море, благодаря восстановлению рынка нефтяного судоходства в мире.

В марте 2021 года завершены модернизация и переоборудование многофункционального вспомогательного судна «Барыс» под контейнеровоз. Транспортировка контейнерных грузов осуществляется на фидерной линии «Актау — Баку — Актау». Вместе с этим КМТФ заключил соглашение с ТОО «KTZ Express Shipping» о передаче сухогрузов в собственность КМТФ.

В мае отчетного года в собственность КМТФ были приняты два сухогруза: «Бекет Ата» и «Туркестан». В 3 квартале 2021 года были

#### Объемы транспортировки, тыс. тонн

Море	2019	2020	2021
Черное и Средиземное	10 186	8 361	9 318
Каспийское	543	629	537
<b>Всего</b>	<b>10 729</b>	<b>8 990</b>	<b>9 855</b>

#### Объем грузооборота нефти, млн тонн \* км

Море	2019	2020	2021
Черное и Средиземное	9 676	7 942	8 852
Каспийское	165	197	167
<b>Всего</b>	<b>9 841</b>	<b>8 139</b>	<b>9 019</b>

выполнены все обязательства перед АО «Исламский Банк «Al Hilal» в рамках соглашения иджара Muwsufa Thima. Также подписано

Генеральное соглашение на перевозку контейнеров по маршруту «Баку — Туркменбаши — Баку» между КМТФ и ООО «ADY Container».



## ТРАНСПОРТИРОВКА ГАЗА И МАРКЕТИНГ

9 ноября состоялась окончательная передача 100% акций АО «КазТрансГаз» в пользу АО ФНБ «Самрук-Казына» (далее Фонд). До этого «КазМунайГаз» оставался бенефициарным собственником «КазТрансГаза». Передача акций КТГ Фонду осуществлена во исполнение поручения Совета по управлению Фондом «Самрук-Казына» под председательством Первого Президента Республики Казахстан — Елбасы Н.А. Назарбаева от 3 июня 2020 года, а также поручения Главы государства К. К. Токаева о создании национального оператора по разведке, добыче и транспортировке газа, данного на расширенном заседании Правительства 26 января 2021 года. Напомним, КТГ входил в состав КМГ с момента создания национальной компании в 2002 году. За это время КМГ вложил в капитал КТГ около 143 млрд тенге в виде денег и имущества. При этом активы КТГ выросли более чем в 20 раз со 125 млрд до 2,5 трлн тенге, капитал — с 61 млрд до 1,6 трлн тенге, выручка — с 85 млрд до 900 млрд тенге в год. С момента создания КТГ в Казахстане построены и введены в эксплуатацию более 10 тыс. км магистральных газопроводов. На сегодняшний день КТГ управляет более 20,6 тыс. км магистральных газопроводов и более 59 тыс. км газораспределительных сетей.

Обращаем внимание, что показатели по транспортировке газа за 2021 год указаны за период с 1 января по 8 ноября 2021 года.

### Газопроводная инфраструктура

**АО «КазТрансГаз»** (с 2022 года — АО НК «QazaqGaz») является национальным оператором в сфере газа и газоснабжения Республики Казахстан. КТГ управляет централизованной инфраструктурой по транспортировке товарного газа по магистральным газопроводам и газораспределительным сетям, обеспечивает международный транзит и занимается продажей газа на внутреннем и внешнем рынках, разрабатывает, финансирует, строит и эксплуатирует газопроводы и газохранилища.

КТГ осуществляет эксплуатацию крупнейшей сети магистральных газопроводов в Казахстане общей протяженностью более 20,6 тыс. км, включая 2,7 тыс. км газопроводов-отводов, и газораспределительных сетей протяженностью более 59 тыс. км. Транспортировка газа обеспечивается 42 компрессорными станциями и 238 газоперекачивающими агрегатами.

**АО «Интергаз Центральная Азия»** является национальным оператором по магистральному газопроводу и 100%-ным дочерним предприятием КТГ.

На сегодняшний день ИЦА осуществляет экспорт, внутреннюю транспортировку и транзит природного газа по территории Казахстана

по магистральным газопроводам общей протяженностью 12 532 км и мощностью 185,5 млрд м<sup>3</sup> в год.

ИЦА эксплуатирует три подземных хранилища газа (ПХГ):

- Бозойское ПХГ в Актюбинской области;
- Полторацкое ПХГ в Южно-Казахстанской области;
- Акыртобинское ПХГ в Жамбылской области.

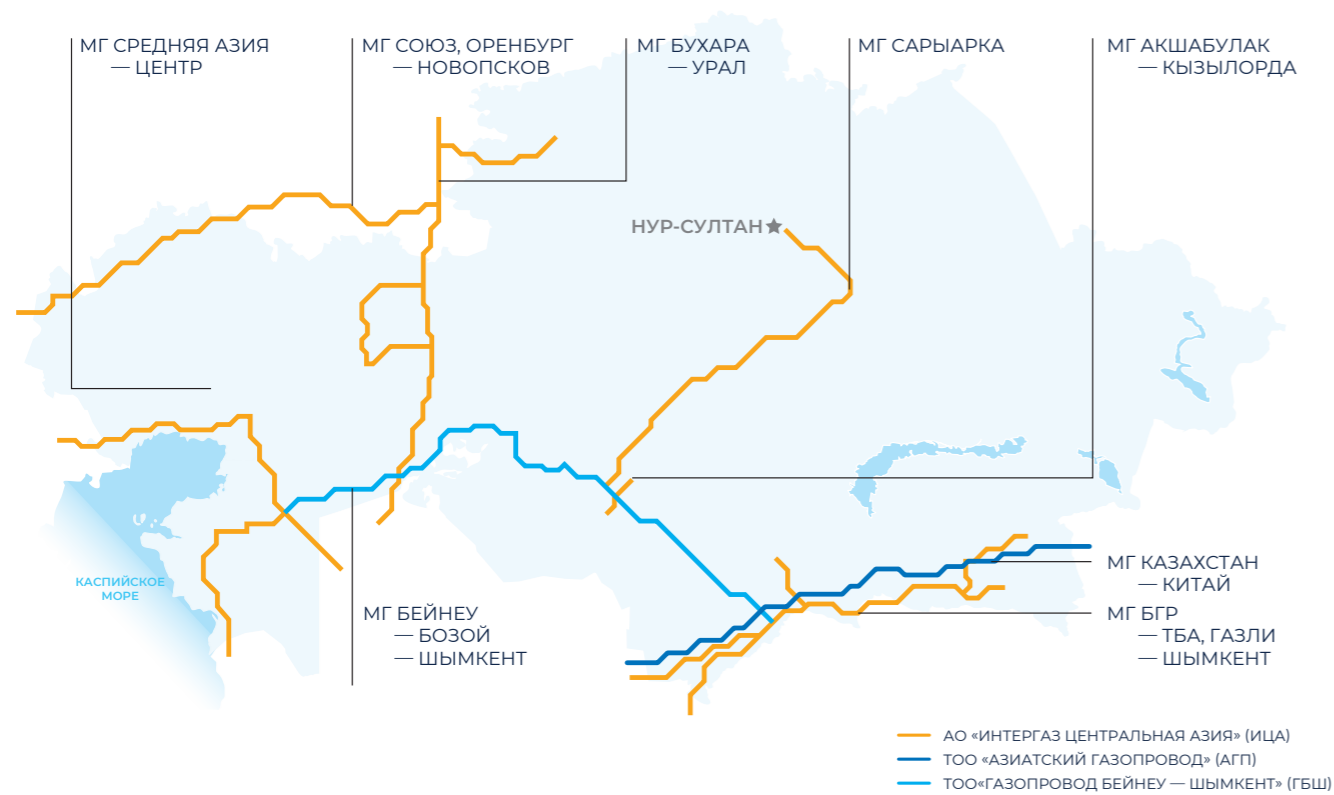
#### ТОО «Азиатский Газопровод»

является паритетным совместным предприятием АО «КазТрансГаз» и Trans-Asia Gas Pipeline Company Ltd. (акционер — компания CNODC, дочернее предприятие CNPC). Совместное предприятие создано с целью финансирования, строительства и эксплуатации газопровода «Казахстан — Китай». Цель проекта — обеспечение транзита туркменского и узбекского газа в направлении КНР, осуществление экспорта казахстанского газа в КНР, а также бесперебойное обеспечение газом южных регионов Казахстана. Газопровод состоит из трех ниток: «А», «Б» — общей протяженностью 2 612 км и мощностью 30 млрд м<sup>3</sup> в год, и «С» — протяженностью 1 304 км и мощностью 25 млрд м<sup>3</sup> в год.

#### ТОО «Газопровод Бейнеу — Шымкент»

является паритетным совместным предприятием АО «КазТрансГаз» и Trans-Asia Gas Pipeline Company Ltd. (акционер — компания CNODC, дочернее

Управляющая компания	АО «Интергаз Центральная Азия» (ИЦА)	ТОО «Азиатский Газопровод» (АГП)	ТОО «Газопровод Бейнеу — Шымкент» (ГБШ)	АО «КазТрансГаз Аймак» (КТГА)
Доля КМГ	КТГ: 100%	КТГ: 50%	КТГ: 50%	КТГ: 100%
Основные направления	Экспорт, внутренний рынок и транзит	Экспорт и транзит в Китай, внутренний рынок	Экспорт в Китай, внутренний рынок	Магистральная транспортировка (МГ) на внутренний рынок, транспортировка по газораспределительным системам (РС)
Основные маршруты	Казахстан, Россия, Узбекистан и Туркменистан	Казахстан — Китай	Бейнеу — Бозой — Шымкент	Н. п.
Общая протяженность, км	15 260	3 916	1 454	59 182
Мощность, млрд м <sup>3</sup> в год	198	55	15	—



предприятие CNPC). Проект имеет важнейшее стратегическое значение для Казахстана, он обеспечивает природным газом южные регионы Республики Казахстан, позволяет диверсифицировать экспортные поставки казахстанского газа, обеспечивает энергетическую безопасность государства, создает единую газотранспортную систему.

Магистральный газопровод «Бейнеу — Бозой — Шымкент» представляет собой второй участок газопровода «Казахстан — Китай». Газопровод соединяет западные месторождения нефти и природного газа с южными регионами страны, а также с магистральными газопроводами «Бухарский газоносный регион — Ташкент — Бишкек — Алматы» и «Газли — Шымкент» и линией «С» газопровода «Центральная Азия — Китай». Фактическая протяженность ГБШ

составляет 1 454 км, а пропускная способность — 15 млрд м<sup>3</sup> в год.

**АО «КазТрансГаз Аймак»** — это крупнейшая газоснабжающая компания в Республике Казахстан, эксплуатирующая более 59 тыс. км распределительных и 2,728 тыс. км магистральных газопроводов во всех десяти газифицированных областях

и трех городах республиканского значения.

Основные задачи КТГА:

- организация поставок товарного газа;
- транспортировка газа по распределительным сетям;
- управление газотранспортными активами в регионах.

Компания	Газопровод	Протяженность, км	Мощность, млрд м <sup>3</sup> в год
ИЦА	МГ «Союз», «Оренбург — Новопсков»	805,0	40,40
	МГ «Средняя Азия — Центр»	4 149,20	47,20
	МГ «Бухара — Урал»	1 567,80	44,60
	МГ «БГР — ТБА» <sup>1</sup> , «Газли — Шымкент»	1 903,40	24,40
	МГ «Акшабулак — Кызылорда»	123,0	0,42
	МГ «Сарыарка» <sup>2</sup>	1 061,30	2,70 <sup>3</sup>
АГП	МГ «Казахстан — Китай»	3 916,0	55,00
ГБШ	МГ «Бейнеу — Бозой — Шымкент»	1 454,0	15,00

<sup>1</sup> «Бухарский газоносный регион — Ташкент — Бишкек — Алматы».

<sup>2</sup> МГ «Сарыарка» передан в аренду ИЦА, но находится в собственности АО «АстанаГаз КМГ», акционерами которого являются АО «Самрук-Қазына» (50%) и АО «Baiterek Venture Fund» (50%).

<sup>3</sup> Для первого этапа газопровода проектная и фактическая мощность составляет 2,2 млрд м<sup>3</sup> в год.

## Магистральная транспортировка газа

Объем транспортировки газа по магистральным газопроводам КМГ с 1 января по 8 ноября 2021 года составил 81 851 млн м<sup>3</sup>. Если сопоставить полные годовые объемы за 2020 и 2021 годы, транспортировка газа по магистральным газопроводам увеличилась на 10,2% и составила 95 422 млн м<sup>3</sup>. Рост показателей в основном связан увеличением транзитных потоков среднеазиатского газа в Россию и Китай, а также с ростом потребления газа на внутреннем рынке Казахстана. Наряду с этим наблюдается снижение объемов транспортировки газа на экспорт из-за перераспределения части объемов газа для удовлетворения потребностей внутреннего рынка, а также из-за снижения крупными поставщиками производства товарного газа.

## Газораспределение и газификация регионов

В 2021 году успешно завершена реализация двух проектов.

### 1. Газификация г. Алматы, модернизация, реконструкция газораспределительных сетей г. Алматы

Проект позволил обеспечить газом 4,1 тыс. новых абонентов. Построено 266 новых газопроводов, реконструировано 95,6 м существующих газопроводов, установлено 36 газорегуляторных шкафных пунктов.

### 2. Строительство газораспределительных сетей первого и второго пусковых комплексов второй очереди в г. Нур-Султан

Газораспределительные сети протяженностью 100,6 км подведены в трех жилых массивах: «Интернациональный», «Мичурино»

## Объем транспортировки газа, млн м<sup>3</sup>

Компания	2019	2020	2021
<b>ИЦА (100%)</b>	<b>72 961</b>	<b>57 753</b>	<b>54 874</b>
экспорт	19 069	12 687	7 606
транзит	40 229	30 788	34 940
внутренний рынок	13 663	14 278	12 329
<b>АГП (100%)</b>	<b>45 870</b>	<b>39 776</b>	<b>41 611</b>
экспорт	7 090	7 011	4 938
транзит	38 280	31 878	35 294
внутренний рынок	500	886	1 379
<b>ГБШ (100%)</b>	<b>10 087</b>	<b>12 694</b>	<b>10 709</b>
экспорт	7 091	7 011	4 907
внутренний рынок	2 996	5 682	5 802
<b>КТГА (100%), внутренний рынок</b>	<b>2 554</b>	<b>2 603</b>	<b>816</b>

## Объем транспортировки газа на долю КМГ, млн м<sup>3</sup>

Магистральная транспортировка газа	2019	2020	2021
ИЦА (100%)	72 961	57 753	54 874
АГП (50%)	22 935	19 888	20 805
ГБШ (50%)	5 044	6 347	5 354
КТГА (100%)	2 554	2 603	816
<b>Итого</b>	<b>103 494</b>	<b>86 590</b>	<b>81 851</b>

## Структура транспортировки газа по направлениям за 2021 год, %

Компания	Экспорт	Транзит	Внутренний рынок
ИЦА	14	64	22
АГП	12	85	3
ГБШ	46	Н. п.	54
КТГА	Н. п.	Н. п.	100

## Объем грузооборота (товаро-транспортные работы) газа, млн м<sup>3</sup> \* км

Компания	2019	2020	2021
ИЦА (100%)	22 325	16 302	16 227
АГП (100%)	57 470	49 337	51 711
ГБШ (100%)	14 669	17 831	14 064

## Объем грузооборота (товаро-транспортные работы) газа на долю КМГ, млн м<sup>3</sup> \* км

Компания	2019	2020	2021
ИЦА (100%)	22 325	16 302	16 277
АГП (50%)	28 735	24 668	25 855
ГБШ (50%)	7 334	8 915	7 032



«Куйгенжар». Установлены пять газо-регуляторных блочных пунктов, пять газорегуляторных шкафных пунктов. На конец 2021 года в жилых массивах «Интернациональный», «Мичурино», «Куйгенжар» подключены 71 абонент и одно коммунально-бытовое предприятие. Количество планируемых абонентов — 1 644.

#### Маркетинг газа

КТГ как национальный оператор в сфере газа и газоснабжения осуществляет преимущественное право государства на приобретение сырого и (или) товарного газа у недропользователей/поставщиков.

В соответствии с законодательством недропользователи направляют национальному оператору коммерческое предложение с указанием объемов, цены и пункта поставки сырого и (или) товарного газа. Национальный оператор принимает решение о реализации преимущественного права государства или отказе от него.

В настоящее время национальный оператор реализует преимущественное право государства в отношении приобретения газа у следующих компаний, имеющих долю участия КМГ:

- АО «Эмбаунайгаз» (100%);
- ТОО «СП «Казгермунай» (50%);
- ТОО «Казахойл Актобе» (50%);
- ТОО «Казахтуркмунай» (100%);
- ТОО «КазМунайТениз» (100%).

Реализация газа указанных компаний осуществляется на внутренний рынок.

#### Ресурсы газа, млн м<sup>3</sup>

Показатель	2019	2020	2021
<b>Объемы закупки газа</b>	<b>24 200</b>	<b>23 313</b>	<b>19 087</b>
<b>Казахстанские недропользователи/поставщики</b>	<b>16 435</b>	<b>19 879</b>	<b>17 431</b>
Компании с участием КМГ	9 537	14 113	13 011
Третьи стороны	6 898	5 766	4 330
<b>Импорт газа</b>	<b>7 765</b>	<b>3 434</b>	<b>1 746</b>
Россия	5 055	3 434	1 746
Узбекистан	2 710	0	0

Показатель	2019	2020	2021
<b>Экспорт</b>	<b>8 806</b>	<b>7 852</b>	<b>5 188</b>
Россия	1 000	560	0
Кыргызстан	264	281	250
Узбекистан	452	0	0
КНР	7 091	7 011	4 938
<b>Внутренний рынок</b>	<b>14 028</b>	<b>14 811</b>	<b>12 830</b>
<b>Всего</b>	<b>22 834</b>	<b>22 663</b>	<b>18 019</b>

Компании, доли участия в которых принадлежат КМГ и в отношении которых не реализуется преимущественное право государства по приобретению газа:

- ТОО «Амангельды Газ» (100%);
- ТОО «КазГПЗ» (100%);
- ТОО «Тенгизшевройл» (20%);
- «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.» (10%);
- «Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В.» (8,44%).

Реализация газа этих компаний осуществляется на внутренний рынок и экспорт.

Объем реализации товарного газа с 1 января по 8 ноября 2021 года составил 18 019 млн м<sup>3</sup>. При сопоставлении полных годовых объемов за 2020 и 2021 годы, наблюдается незначительное снижение объемов на 0,8% до 22 473 млн м<sup>3</sup>. Превалирующая доля реализации товарного газа в размере 73,1% приходится на внутренний рынок, потребление на котором возросло на 10,9%. Экспортные объемы уменьшились на 23,0% и составили 6 044 млн м<sup>3</sup> из-за сокращения поставок газа в Россию и Китай.

## ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ И МАРКЕТИНГ

На сегодняшний день крупные проекты по модернизации НПЗ Компании в Республике Казахстан и Румынии, которые позволили достичь нового уровня глубины переработки нефти, завершены. В среднесрочной перспективе Компания планирует сосредоточиться на следующих направлениях:

- по НПЗ в Республике Казахстан — повышение операционной эффективности путем снижения затрат, трансформации бизнес-процессов и цифровизации НПЗ, а также увеличение объемов выпуска нефтепродуктов за счет снижения потерь и топлива на технологические нужды;
- по НПЗ в Румынии — повышение эффективности путем увеличения выхода наиболее ценных нефтепродуктов при одновременном снижении затрат на переработку за счет оптимизации и цифровизации производственных процессов и обеспечения оптимальной корзины нефтепродуктов в целях повышения маржи реализации нефтепродуктов, а также выплата дивидендов Корпоративному центру КМГ;
- по развитию нефтехимического комплекса — КМГ на условиях доверительного управления реализует два крупных инвестиционных проекта:
  - строительство первого интегрированного газохимического комплекса по производству полипропилена мощностью 500 тыс. тонн в год с планируемым запуском в 2022 году,
  - строительство завода по производству полиэтилена мощностью 1,25 млн тонн в год, который находится на стадии проектирования.





## Маркетинг нефти и конденсата

Объем реализации собственной произведенной нефти и конденсата КМГ в 2021 году составил 21 661 тыс. тонн, в том числе экспорт

нефти — 13 745 тыс. тонн, объем внутренних поставок нефти — 7 916 тыс. тонн. Объем внутренних поставок полностью включает поставки на НПЗ КМГ в Казахстане: 3 549 тыс. тонн — в АНПЗ, 3 028 тыс. тонн — ПНХЗ,

875 тыс. тонн — ПКОП и 464 тыс. тонн — в Caspi Bitum. Снижение показателей главным образом связано с сокращением добычи и потребления нефти ввиду распространения коронавирусной инфекции и соглашения в рамках ОПЕК+.

### Реализация нефти и конденсата КМГ, тыс. тонн

Активы	2019			2020			2021		
	Экспорт	Внутренний рынок	Всего	Экспорт	Внутренний рынок	Всего	Экспорт	Внутренний рынок	Всего
Операционные активы <sup>1</sup>	8 472	7 137	15 609	7 524	6 849	14 373	6 126	7 916	14 042
В том числе ДЗО <sup>2</sup>	5 325	3 453	8 778	4 911	3 517	8 428	3 805	4 458	8 262
Мегапроекты <sup>3</sup>	8 215	1	8 216	7 637	2	7 639	7 619	0	7 619
<b>Итого</b>	<b>16 688</b>	<b>7 138</b>	<b>23 826</b>	<b>15 161</b>	<b>6 851</b>	<b>22 012</b>	<b>13 745</b>	<b>7 916</b>	<b>21 661</b>

## Перерабатывающие активы

В структуре активов КМГ переработку жидкого УВС, преимущественно нефти, осуществляют четыре НПЗ в Казахстане и два — в Румынии.

### Перспективные проекты и новые технологии

В 2021 году завершено внедрение базы для «цифрового двойника» АНПЗ и ПНХЗ — системы управления

инженерными данными «3D Генплан». Это позволит заводам перейти на измененные процессы с использованием технологии 3D. Также в рамках программы цифровой трансформации на АНПЗ и ПНХЗ внедряются точные инженерные модели технологических установок. В специальной программе HYSYS разрабатываются «цифровые двойники» технологических процессов. Точные расчеты позволяют повысить эффективность работы установок.

На ПНХЗ подписан ЕРС-контракт (проектирование, закуп и строительство) с подрядчиком на реализацию проекта «Строительство установки очистки СУГ» мощностью 100 тыс. тонн в год, срок реализации — 2023 год. Также на НПЗ планируется реализация проекта «Реконструкция установки гидроочистки дизельного топлива с интеграцией блока депарафинизации» мощностью 160 тыс. зимнего дизельного топлива в год,

### Нефтеперерабатывающие заводы КМГ

Показатель	Казахстан			Румыния		
	Атырауский нефтеперерабатывающий завод (АНПЗ)	Павлодарский нефтехимический завод (ПНХЗ)	Шымкентский нефтеперерабатывающий завод (ПКОП)	Caspi Bitum	Петромидия	Вега
Местоположение	Атырау	Павлодар	Шымкент	Ақтау	Нэводарь	Плойешть
Год ввода в эксплуатацию	1945	1978	1985	2013	1979	1905
Проектная мощность переработки, млн тонн	5,5	6,0	6,0	1,0	6,0 <sup>4</sup>	0,5
Объем переработки УВС в 2021 году, млн тонн	5,5	5,4	5,1	0,92	4,6 <sup>5</sup>	0,3
Загрузка в 2021 году, %	100	90	85	92	77 <sup>6</sup>	60
Доля владения КМГ, %	99,53	100,00	49,72	50,00	54,63	54,63
Индекс Нельсона	13,9	10,5	8,2	—	10,5	—
Выход светлых нефтепродуктов в 2021 году, %	63	69	80	—	80	—
Совладельцы НПЗ	—	—	CNPC	CITIC	Правительство Румынии	Правительство Румынии

<sup>1</sup> АО «Озенмунайгаз», АО «Эмбаунайгаз», АО «Каражанбасмунай», ТОО «СП «Казгермунай», АО «ПетроКазахстан Инк.», ТОО «Казактуркумунай», ТОО «Казакхойл Актобе», АО «Мангистау мунайгаз», ТОО «Амангельды Газ», ТОО «Урихтау Оперейтинг».

<sup>2</sup> АО «Озенмунайгаз», АО «Эмбаунайгаз», ТОО «Казактуркумунай», ТОО «Урихтау Оперейтинг».

<sup>3</sup> «КМГ Кашаган Б.В.», «КМГ Карачаганак», ТОО «Тенгизшевройл».

<sup>4</sup> Проектная мощность включает переработку нефти в размере 5 млн тонн в год и прочего УВС в размере 1 млн тонн в год.

<sup>5</sup> 4,86 млн тонн — общий объем переработки, который включает объем переработки сырой нефти (3,98 млн тонн), прочего и альтернативного сырья (0,88 млн тонн).

<sup>6</sup> Загрузка НПЗ «Петромидия» — 97,5% по методу Соломона (Solomon Associates).

сроки реализации — до 2024 года. На данный момент разработаны базовые проекты, ТЭО и планируется проведение тендерных процедур по выбору ЕРС-подрядчика.

В 2021 году была начата реализация пилотного проекта «Создание автомобильного парка на водородном топливе со строительством водородной заправочной станции» в г. Атырау совместно с Air Liquide Advanced Technology. Планируется построить одну мобильную и одну стационарную водородную заправочную станцию со сроком реализации в 4 квартале 2022 года. Мобильная станция Air Liquide Advanced Technology будет установлена на грузовом автомобиле с шасси грузоподъемностью 7,5 тонны, имеет две линии раздачи — 35 и 70 МПа с ИК-связью, состоит из транспортировочного модуля, заполненного под давлением 76,5 Мпа. Емкость мобильной станции составит 12,8 кг, время заправки составит от 5 до 20 минут в зависимости от типа автомобиля. Строительство стационарной водородной заправочной станции имеет два этапа. На первом этапе компания Air Liquide обеспечит чистоту водорода до требуемого качества по содержанию углекислого газа путем выполнения врезок в блок производства водорода УПОВ-2 АНПЗ и монтажа блока доочистки собственной разработки. На втором этапе компания АНПЗ заключит ЕРС-контракт с «Air Liquide Россия» по строительству стационарной водородной заправочной станции. Далее Air Liquide рассмотрит вариант выкупа заправочной станции.

### Тарифная политика

Казахстанские НПЗ оказывают только услуги по переработке нефти по установленным тарифам (процессинговая схема бизнеса), не закупают нефть для переработки и не продают полученные нефтепродукты. Поставщики нефти реализуют готовые нефтепродукты самостоятельно. НПЗ фокусируются

### Средневзвешенные тарифы на переработку одной тонны давальческого сырья, тенге за тонну

Завод	2019	2020	2021
АНПЗ	37 436	41 168	42 434
ПНХЗ	19 805	20 904	23 033
ПКОП	24 485	30 783	35 191
Caspi Bitum	18 010	18 003	18 472

### Объемы переработки углеводородного сырья на долю КМГ, тыс. тонн

Завод	2019	2020	2021
АНПЗ	5 388	5 016	5 473
ПНХЗ	5 290	5 004	5 407
ПКОП (50%)	2 701	2 397	2 582
Caspi Bitum (50%)	443	433	464
<b>Итого</b>	<b>13 822</b>	<b>12 849</b>	<b>13 927</b>

### Объемы производства нефтепродуктов на долю КМГ, тыс. тонн

Нефтепродукты	2019	2020	2021
<b>АНПЗ</b>	<b>4 892 (100%)</b>	<b>4 525 (100%)</b>	<b>4 867 (100%)</b>
• Светлые <sup>1</sup>	2 998 (61%)	2 737 (60%)	3 169 (65%)
• Темные <sup>2</sup>	1 590 (33%)	1 383 (31%)	1 499 (31%)
• Нефтехимия <sup>3</sup>	166 (3%)	250 (6%)	52 (1%)
• Прочие	138 (3%)	155 (3%)	147 (3%)
<b>ПНХЗ</b>	<b>4 794 (100%)</b>	<b>4 609 (100%)</b>	<b>4 935 (100%)</b>
• Светлые	3 600 (75%)	3 438 (75%)	3 736 (76%)
• Темные	894 (19%)	896 (19%)	862 (18%)
• Прочие	300 (6%)	275 (6%)	337 (7%)
<b>ПКОП (50%)</b>	<b>2 477 (100%)</b>	<b>2 145 (100%)</b>	<b>2 352 (100%)</b>
• Светлые	2 028 (82%)	1 970 (92%)	2 035 (87%)
• Темные	447 (18%)	172 (8%)	313 (13%)
• Прочие	2	3	4
<b>Caspi Bitum (50%)</b>	<b>439 (100%)</b>	<b>428 (100%)</b>	<b>460 (100%)</b>
• Темные	185 (42%)	185 (43%)	203 (44%)
• Прочие	254 (58%)	243 (57%)	257 (56%)
<b>Итого</b>	<b>12 602</b>	<b>11 707</b>	<b>12 614</b>

только на производственных вопросах, в результате чего оптимизируется деятельность по переработке и сокращаются издержки.

Тарифы на услугу по переработке нефти НПЗ Республики Казахстан формируются из фактических операционных затрат на производство и инвестиционной составляющей (капитальные вложения на поддержание текущего

уровня производства, выплата займов, привлеченных на модернизацию).

### Переработка нефти в Казахстане

### Переработка углеводородного сырья и производство нефтепродуктов

В 2021 году объем переработки УВС на НПЗ в Казахстане (на долю КМГ) составил 13 927 тыс. тонн,

<sup>1</sup> Бензин, дизельное топливо, авиатопливо и сжиженный газ.

<sup>2</sup> Мазут, вакуумный газойль и битум.

<sup>3</sup> Бензол и параксилол.



а производство нефтепродуктов — 12 614 тыс. тонн готовой продукции. По сравнению с 2020 годом в отчетном периоде показатели переработки УВС и производство нефтепродуктов выросли на 8,4% и 7,7% соответственно. Рост обусловлен восстановлением допандемийных объемов переработки и возвращением к среднегодовым показателям.

### Производство и маркетинг нефтепродуктов из собственной нефти КМГ

Сырье для производства нефтепродуктов из собственной нефти КМГ поставляется на АНПЗ, ПНХЗ и ПКОП с ОМГ, ЭМГ, КТМ и УО. После переработки нефтепродукты реализуются оптом на внутренний рынок и экспорт.

В 2021 году ОМГ, ЭМГ, КТМ и УО поставили 4 458 тыс. тонн нефти для переработки, из которых 2 781 тыс. тонн — на АНПЗ, 1 527 тыс. тонн — на ПНХЗ и 150 тыс. тонн — на ПКОП. НПЗ выработали 4 419 тыс. тонн нефтепродуктов, при этом выработка светлых нефтепродуктов составила 59%, темных — 23%, продуктов нефтехимии — 0,6%, прочих нефтепродуктов — 17%.

После переработки нефти, приобретенной у ОМГ, ЭМГ, КТМ и УО, выработанные нефтепродукты реализуются КМГ оптом с НПЗ РК. В 2021 году было реализовано 4 454 тыс. тонн нефтепродуктов, среди которых основную часть составили светлые нефтепродукты и мазут (77%).

Большая часть нефтепродуктов была реализована на внутреннем рынке (3 577 тыс. или 80% из 4 454 тыс. тонн), а оставшаяся часть была экспортирована (877 тыс. тонн). В сравнении с 2020 годом доля поставок

### Выработка нефтепродуктов из собственной нефти на НПЗ в 2021 году, тыс. тонн

Нефтепродукты	АНПЗ	ПНХЗ	ПКОП	Всего	Средние оптовые цены на нефтепродукты за 12 месяцев 2021 года, тенге за тонну
Светлые	1 538	964	105	2 606	165 873,50
Темные	764	248	20	1 032	122 543,60
Нефтехимия	27	0	0	27	253 532,90
Прочие	416	318	21	755	33 628,95
<b>Всего</b>	<b>2 744</b>	<b>1 530</b>	<b>146</b>	<b>4 419</b>	<b>134 191,43</b>

### Объемы переработки УВС на долю КМГ, тыс. тонн

Завод	2019	2020	2021
Петромидия	6 331	4 864	4 586
Вега	436	364	321
<b>Итого</b>	<b>6 767</b>	<b>5 228</b>	<b>4 907</b>

### Объемы производства нефтепродуктов на долю КМГ, тыс. тонн

Завод	2019	2020	2021
<b>Петромидия</b>	<b>6 172</b>	<b>4 749</b>	<b>4 470</b>
• Светлые <sup>1</sup>	5 225	4 009	3 590
• Темные <sup>2</sup>	736	575	530
• Прочие	211	165	152
<b>Вега</b>	<b>442</b>	<b>361</b>	<b>320</b>
• Темные	120	123	93
• Прочие	321	238	226
<b>Итого</b>	<b>6 614</b>	<b>5 110</b>	<b>4 790</b>

нефтепродуктов на экспорт снизилась на 12% в связи с запретом на экспорт светлых нефтепродуктов.

### Переработка нефти в Румынии

Основной деятельностью КМГИ является переработка УВС и оптовая и розничная реализация нефтепродуктов. Первичной переработкой сырья занимается собственный НПЗ КМГИ — «Петромидия», а вторичной переработкой — НПЗ «Вега». Заводы «Петромидия» и «Вега» работают по следующей схеме:

завод покупает себе на баланс у УВС, перерабатывает его, а затем реализует оптом или в розницу через свою розничную сеть АЗС.

КМГИ также принадлежит крупный нефтехимический комплекс по производству полипропилена и полиэтилена высокой и низкой плотности (LDPE и HDPE). Помимо перечисленного ДЗО КМГИ — «КМГ Трейдинг АГ» — занимается трейдингом сырой нефти и нефтепродуктов, произведенных на НПЗ КМГИ, а также произведенных третьими сторонами.

В 2021 году объем переработки углеводородного и прочего сырья на НПЗ в Румынии составил 4 907 тыс. тонн, а производство нефтепродуктов — 4 790 тыс. тонн. Показатели в среднем снизились на 6% в сравнении с 2020 годом, снижение объемов переработки сырой нефти по сравнению с прошлым годом связано с инцидентом в начале июля 2021 года на НПЗ «Петромидия», который привел к возгоранию на установке гидроочистки дизельного топлива. Были приняты оперативные меры и остановлены все установки. НПЗ запустился 24 сентября с ограниченным режимом.

В 2021 году маржа переработки НПЗ «Петромидия», рассчитанная как разница между котировками на сырую нефть сорта URALS и произведенные нефтепродукты (бензин, дизель, нефть, сжиженный газ, авиатопливо, мазут, пропилен, серу и нефтяной кокс), составила 1 долл. США за баррель в сравнении с минусовыми показателями в прошлом году (в связи с постепенным восстановлением спроса на нефтепродукты после снятия карантинных ограничений на передвижение).

В рамках трейдинговых операций КМГИ в 2021 году объемы сырой нефти на перепродажу составили 8,3 млн тонн. Снижение показателей на 2,4% в основном связано с падением спроса в связи с пандемией COVID-19.

### Розничная сеть КМГИ

Ритейл рынок Румынии — это самый прибыльный рынок сбыта нефтепродуктов КМГИ. В 2021 году завершена программа строительства 25 новых АЗС в рамках Казахстанско-Румынского инвестиционного фонда с целью развития розничной сети Румынии.

### Маржа переработки НПЗ «Петромидия»

Единица измерения	2019	2020	2021
Долл. США за тонну	31,7	-5,0	7,2
Долл. США за баррель <sup>1</sup>	4,2	-0,7	1,0

### Сырая нефть на перепродажу, тыс. тонн

	2019	2020	2021
Сырая нефть на перепродажу	10 911	8 522	8 342

За 2021 год доля розничного рынка КМГИ в Румынии составляет 16,3%, что выше на 0,6% по сравнению с 2020 годом (16,3% за 2021 год против 15,7% за 2020 год) и также выше уровня 2019 года (14,8%).

На конец 2021 года розничная сеть КМГИ имеет следующий вид:

- Румыния: 295 АЗС и 918 пунктов продаж (DOEX, RBI и Cuves). Открыты следующие станции: 3 CODO, 8 DODO, 10 DOEX, 45 малых резервуаров (RBI) и 86 CUVE;
- страны ближнего зарубежья: 280 АЗС и пунктов продаж, в том числе в Болгарии — 60 АЗС, в Грузии — 121 АЗС (открыто 13 станций в основных регионах), в Молдове — 99 АЗС (увеличение розничной сети на семь новых станций DOCO по сравнению с 2020 годом, но снижение на шесть станций по сравнению с планом на 2022 год в связи с убыточностью некоторых станций в сельских районах).

<sup>1</sup> Бензин, дизельное топливо, авиатопливо и сжиженный газ.

<sup>2</sup> Нефтяной кокс, мазут, газولين.

<sup>1</sup> Использован коэффициент 7,6 для конвертации тонны в баррели.



## НЕФТЕХИМИЯ

### Полипропилен

В декабре 2021 года на газохимическом комплексе КР1 в Атырауской области завершено основное строительство завода, который будет производить более 65 различных марок полипропилена. Завод планируется ввести в эксплуатацию в марте 2022 года. Благодаря реализации проекта АО НК «КазМунайГаз» осваивает новое направление в своей деятельности — более глубокую переработку углеводородов. Тем самым в Казахстане зарождается новая отрасль — нефтегазохимия, которая имеет высокий экономический и социальный эффект для страны и Атырауской области, в частности. Мощность комплекса — 500 тыс. тонн полипропилена в год, который является базовым сырьем в машиностроении, медицине и электротехнике, применяется для производства упаковочных материалов, тары, волокон, труб и фитингов для горячего водоснабжения, оргтехники и бытовой электроники, товаров народного потребления, садовой и офисной мебели.

В проекте КР1 применены современные технологии — это позволит предприятию стать полностью цифровым. Складские операции, такие как упаковка продукции, складирование и погрузка в железнодорожный и автотранспорт, будет осуществлять специальная робототехника без участия людей. А специализированные ИТ-решения и корпоративные учетные системы позволят вести высокоточный учет всех данных — от планирования операций до сбыта готовой продукции конечному потребителю.

Производство на предприятии полностью соответствует всем экологическим требованиям. Сырьем является уже очищенный от вредных примесей пропан, который по производственной цепочке преобразуется в пропилен, а далее — в полипропилен. В ходе этих процессов исключено образование опасных вредных веществ, таких как сероводород, сернистый ангидрид и ароматические углеводороды.

Комплекс экологичен и в части потребления воды: он имеет замкнутый цикл оборотного водоснабжения для технологических процессов. Благодаря интеграции с комплексом очистных сооружений ТОО «Karabatan Utility Solutions» решается задача по снижению водопотребления за счет почти полной утилизации стоков и их повторного использования.

### Полиэтилен

В рамках второй фазы строительства интегрированного газохимического комплекса по производству полиэтилена 7 октября 2021 года между КМГ и ПАО «СИБУР» подписано Соглашение о сотрудничестве по проекту «Полиэтилен» (ПЭ). Тем самым, был определен стратегический партнер, который входит в топ-5 мировых производителей полимеров и обладает значительным опытом в успешной реализации таких масштабных проектов. До апреля 2022 года планируется проведение мероприятий по подписанию обязывающей документации по вхождению ПАО «СИБУР» в проект ПЭ с дальнейшим переходом на стадию FEED. Проектная мощность проекта составляет 1 250 тыс. тонн полиэтилена в год. Предварительные сроки реализации проекта — 2027 год.

Вместе с тем ключевыми условиями стратегического партнерства являются обеспечение проекта сырьем (этаном). В связи с этим совместно с ТОО «Тенгизшевройл» прорабатывается вопрос строительства газосепарационной установки мощностью 9,7 млрд м<sup>3</sup> — инфраструктуры, необходимой для извлечения этана из сухого газа.

Полиэтилен и сополимеры этилена предназначены для изготовления труб, фитингов, листов, рукавной пленки, плоскоцелевой пленки, волокна, нетканых материалов, мононити, пленочной нити, упаковочных материалов, изделий технического, бытового и медицинского назначения, изделий, предназначенных для контакта с пищевыми продуктами, игрушек и пр.

В зависимости от свойств и назначения полиэтилен делится на следующие виды:

- по плотности: на линейный полиэтилен низкой плотности (ЛПЭНП), полиэтилен средней плотности

(ПЭСП) и полиэтилен высокой плотности (ПЭВП/ПЭНД);

- по составу: на гомополимеры этилена и сополимеры этилена с альфа-олефинами, такими как бутен, гексен или октен, в различных комбинациях;
- по структуре: на бимодальные и мономодальные сорта (с широким, средним и узким молекулярно-массовым распределением).

В зависимости от технологии производства различают полиэтилен высокого, низкого и среднего давления. Каждый из этих видов характеризуется своим комплексом свойств, которые определяют области применения.

#### Химические свойства полиэтилена

Гранулированный полиэтилен относится к неопасным, нетоксичным продуктам. При комнатной температуре не выделяет в окружающую среду токсичных веществ и не оказывает вредного действия на организм человека при непосредственном контакте. Работа с ним не требует особых мер предосторожности.

Мелкая пыль полимера при вдыхании и попадании в легкие может вызвать вялотекущие фиброзные изменения в них.

Вследствие малой электропроводности полиэтилена на нем могут возникать заряды статического электричества.

Полиэтилен в стабильном состоянии не представляет опасности для окружающей среды, так как не обладает способностью образовывать токсичные соединения в воздушной среде и сточных водах в присутствии других веществ или факторов при температуре окружающей среды. Полиэтилен и входящие в него добавки

не являются озоноразрушающими веществами.

### Каучук, изобутан

30 ноября 2021 года было подписано Соглашение о совместной деятельности между АО НК «КазМунайГаз» и ПАО «Татнефть» по проекту «Производство бутадиена и его производных». Согласно проекту предполагаемая мощность будущего предприятия — до 186 тыс. тонн в год бутадиеновых каучуков: ДССК (дивинил стирольный синтетический каучук) до 96 тыс. тонн в год и СБС (стирол-бутадиен-стирол) до 90 тыс. тонн в год, а также до 170 тыс. тонн в год изобутана. Предварительные сроки реализации проекта — 2026 год.

ДССК (дивинил стирольный синтетический каучук) применяется в производстве экологически чистых зеленых шин, которые обладают хорошей износостойкостью, морозостойкостью и динамической выносливостью. ДССК также применяют при изготовлении рукавов, транспортерных лент, обуви и прочих резиновых изделий.

СБС (стирол-бутадиен-стирол) применяют для модификации битума, в производстве адгезивов, клеев и резин. Имеет высокую прочность (в том числе на растяжение) и вязкость.

Изобутан — сырье для получения изобутилена, в свою очередь являющегося сырьем для получения бутилкаучука, а также используется в качестве сырья для процесса алкилирования и производства метил-трет-бутилового эфира. Благодаря высокому октановому числу изобутан применяется в качестве компонента горючего для двигателей внутреннего сгорания. Также изобутан часто применяется в качестве наполнителя в баллончиках с аэрозолем.



## СЕРВИСНЫЕ ПРОЕКТЫ

КМГ координирует сервисные направления путем поддержания текущего уровня производства, развития новых проектов и повышения конкурентоспособности, а также учитывает свою ведущую роль в сохранении социальной стабильности в регионах присутствия. Необходимо отметить, что нефтесервис является социально чувствительным направлением, а также отдельные направления являются нерентабельными. Поэтому они несут дополнительные издержки, сохраняя численность работников вне зависимости от текущей производственной необходимости и реализуя все обязательства в рамках коллективного договора: выплаты, медицинское страхование и расходы на повышение квалификации.

## СЕРВИСНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

Сервисную деятельность КМГ обеспечивают 11 основных компаний.

### Направления сервисной деятельности

- Бурение и освоение нефтяных и газовых скважин.
- Подземный и капитальный ремонт скважин.
- Перевозка грузов и пассажиров, транспортно-технологическое обслуживание месторождений.
- Техническое обслуживание, ремонт, наладка и испытание электроустановок и средств катодной защиты, пусконаладочные работы и текущий ремонт электрооборудования.
- Эксплуатация наземных и морских буровых установок, проектирование добычи нефти и газа, услуги по бурению.
- Техническое обслуживание средств измерений, систем автоматики и телемеханики, предоставление услуг телекоммуникации, радиосвязи, кабельного и спутникового телевидения на нефтепромыслах; проверка и ремонт средств измерений; техническое обслуживание охранной сигнализации.
- Обслуживание GPS-мониторинга транспорта.
- Строительство стальных и стеклопластиковых трубопроводов для транспортировки нефти, строительство газопроводов и обустройство нефтяных и нагнетательных скважин.
- Реконструкция нефтепроводов, водоводов и автодорог.

- Добыча и транспортировка питьевой воды, обеспечение транспортировки морской воды.
- Организация питания, обслуживание социальных объектов и пр.

В целях поддержания текущего уровня производства КМГ ежегодно проводит мероприятия по обеспечению эффективного производственного процесса, улучшению условий труда работникам, обновлению основных средств. В течение 2021 года проведены работы по увеличению тарифов на оказываемые услуги отдельных нефтесервисных ДЗО, в частности ТОО «Oil Services Company» увеличены тарифы по бурению на месторождениях Каламкас и Жетыбай, по капитальный ремонт скважин (КРС) и плановый ремонт скважин (ПРС), в том числе и в ТОО «Ойл Транспорт Корпорейшэн» на услуги по предоставлению автотранспорта и спецтехники.

### Проекты развития

В рамках реализации постановления Правительства «Об утверждении Комплексного плана социально-экономического развития г. Жанаозен Мангистауской области на 2019–2025 годы» КМГ ведет работы по реализации проекта по строительству нового ГПЗ в г.Жанаозен. Реализация проекта имеет важное значение для КМГ, так как в настоящее время существует риск полной остановки действующего завода

КазГПЗ вследствие высокой степени изношенности и сверхнормативной эксплуатации технологического оборудования, что повлечет последствия в виде полной остановки объектов добычи нефти и газа недропользователей, поставляющих газ на переработку, и дефицита товарного (сухого) газа и сжиженного нефтяного газа. Завершение строительства нового ГПЗ планируется в 2024 году.

12 августа 2021 года на морской и логистической базе Caspian Drilling Company Ltd. (CDC) состоялась торжественная церемония по случаю выхода в море СПБУ после успешной модификации для проведения буровых работ в Азербайджанском секторе Каспийского моря. Уже 15 августа 2021 года СПБУ была установлена на первой скважине NKX-01, структуры SWAP, где успешно ведет буровые работы.

СПБУ Satti — это первая буровая установка, построенная целиком

**МОДИФИКАЦИЯ САМОПОДЪЕМНОЙ ПЛАВУЧЕЙ БУРОВОЙ УСТАНОВКИ SATTI ПОЗВОЛИЛА УВЕЛИЧИТЬ ЕЕ ГРУЗОПОДЪЕМНОСТЬ**

**с 453 до 680 тонн**



в Казахстане в соответствии с мировыми стандартами. Ранее, 25 января 2019 года, КМГ и Государственная нефтяная компания Азербайджанской Республики (SOCAR) подписали меморандум о взаимопонимании между компаниями, а также соглашение о совместной деятельности, которое предусматривает совместную эксплуатацию СПБУ по бурению на структуре Абшерон в азербайджанском секторе Каспийского моря, оператором которой является компания British Petroleum. Модификация СПБУ позволила

увеличить ее грузоподъемность с 453 до 680 тонн.

Реализация проекта повысит конкурентоспособность КМГ, предоставит возможность войти в число лидеров морского бурения и поднимет уровень профессиональной подготовки производственного персонала в соответствии с мировыми критериями.

В дальнейшем КМГ в целях поддержания и развития нефтесервисного направления на 2022 и последующие годы обозначил следующие стратегические инициативы

для повышения качества нефтесервисных услуг, способствующих увеличению добычи нефти:

- Формирование эффективного целевого портфеля нефтесервисных услуг.
- Вывод нефтесервисных компаний на уровень безубыточности.

Для достижения данных целей необходимо проведение различных мероприятий, в том числе автоматизации бизнес-процессов, внедрения раздельного учета, увеличения эффективности производственных процессов, сертификации API Q1 и Q2.



## ИННОВАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

### КМГ Инжиниринг

ТОО «КМГ Инжиниринг» является научно-исследовательским центром АО НК «КазМунайГаз» (ранее ТОО «Научно-исследовательский институт технологий добычи и бурения «КазМунайГаз» — НИИ ТДБ). ТОО «КМГ Инжиниринг» было основано в 2014 году для комплексного научно-инжинирингового сопровождения разведки, разработки, добычи и бурения углеводородных ресурсов КМГ. Головной офис организации базируется в г. Нур-Султан, имеются два филиала: ТОО «Атырауский филиал» в г. Атырау и ТОО «КазНИПИМунайгаз» в г. Актау. Филиалы обеспечивают прямую поддержку активов КМГ в режиме реального времени.

#### Цели ТОО «КМГ Инжиниринг» и его филиалов:

- увеличение рентабельной добычи;
- увеличение запасов и ресурсной базы;
- улучшение эффективности добычи и программ.

Для достижения этих целей ТОО «КМГ Инжиниринг» определяет и внедряет конкурентные, стандартные для глобальной индустрии технологии и процедуры, а также обеспечивает экспертные компетенции и поддержку для использования этих технологий и процедур во всем портфеле месторождений КМГ.

#### Результаты 2021 года

На балансе КМГ находятся 112 месторождений УВС, из которых 81 — на стадии активной разработки. Для решения производственных задач по данным месторождениям ТОО «КМГ Инжиниринг» работает по пяти основным направлениям:

- разведка;
- добыча;
- крупные проекты;
- обустройство;
- бурение, текущий и капитальный ремонт скважин.

#### Разведка

В 2021 году проведены комплексный анализ геолого-геофизических данных по разведочным и добычным проектам с целью поиска потенциала прироста ресурсной базы, сопровождение программ региональных исследований и динамический анализ сейсмических данных. Проведены оценки нефтегазовых активов в рамках М&А.

Выполнены работы по разработке детальной программы доразведки месторождения Каражанбас (АО «Каражанбасмунай»), а также актуализация и мониторинг исполнения мероприятий, утвержденных программой по месторождениям АО «Озенмунайгаз», АО «Мангистаумунайгаз», АО «Эмбамунайгаз», ТОО «Казахтуркмунай». Данные работы включают сопровождение обработки и интерпретации 2D/3D сейсмических данных, сопровождение при отборе керн и испытании оценочных скважин.

Для успешной реализации проектов разведки и разработки необходимо своевременное получение актуальной информации и комплексное использование большого объема исторических геологических, геофизических и промысловых данных. Для решения задач по эффективному централизованному управлению информационными системами с большим объемом данных в ТОО «КМГ Инжиниринг» внедрили информационную систему централизованного банка данных (ЦБД).

#### Добыча

Институт на практике апробировал передовые технологии бурения — горизонтальные скважины, горизонтальные скважины с многостадийным гидроразрывом пласта, зарезки боковых стволов и углубления. Эти технологии позволили достичь значительного прироста нефти при меньших затратах. Ожидается, что оптимизация затрат на бурение (замена вертикальных скважин на зарезки боковых стволов и углубления) позволит достичь экономии капитальных затрат при равной эффективности.

Повышается качество подбора геолого-технических мероприятий по мере того, как все больше используются общие стандартные критерии подбора с комплексным ранжированием по рентабельности, обеспечивая больший объем добычи при меньших затратах.

Контроль коррозии и обеспечение целостности инфраструктуры — одни из основных проблем для зрелых месторождений КМГ. Примерами новых технологий, внедренных в последние годы, являются работы по закачке бактерицида для борьбы с биозаражением пластов, закачке ингибиторов коррозии и солеотложения на приеме насосов в добывающих скважинах, а также внедрение насосов с погружным двигателем и насосно-компрессорных труб с защитным покрытием. Эти мероприятия дали положительный технико-экономический эффект и позволили увеличить межремонтный период глубинно-насосного оборудования, что означает больший объем нефти при меньших затратах.

Яркий пример успешных результатов деятельности блока добычи — разработка и применение оптимальных геолого-технических мероприятий для увеличения добычи в ТОО «Казахтуркмунай». Затраты на проведение мероприятий окупались за пять месяцев. Применение современных технологий позволит поддерживать достигнутый уровень добычи в течение пяти лет. Успешный опыт планируется применить и на других месторождениях КМГ.

#### Крупные проекты

В сферу деятельности ТОО «КМГ Инжиниринг» входит также научно-техническое сопровождение морских проектов (Кашаган, Кайран, Актоты), наземных проектов ТШО (Тенгиз, Королевское) и КПО (Карачаганак).

Участие технических специалистов блока крупных проектов Компании в рабочих группах, технических встречах с партнерами проектов СКП, ТШО и КПО обеспечивает качественное рассмотрение проектов разработки и оптимизацию затрат, что дает КМГ дополнительную стоимость, поступающую от этих стратегических активов.

- **Тенгизшевройл:** в рамках проекта ПБР/ПУУД применяется наклонно-направленное,

кустовое бурение 55 скважин. На Королевском месторождении завершен проект закачки вод альб-сеномана в пласт для поддержания пластового давления. Начата пробная закачка воды в объеме 15 тыс. барр. в сутки. Закончено проектирование по проекту отделения этана от товарного газа ТШО с целью подачи этана на KLPE.

- **Карачаганак:** на стадии запуска четвертый компрессор. В работе проекты КЕП-1А, 1В. В рамках этого проекта дополнительное бурение 6–8 скважин обеспечит поддержание полки добычи.
- **Кашаган:** проект 1 ВСМА — увеличение производительности с 400 тыс. до 450 тыс. барр. в сутки со строительством газового завода компанией АО НК «QazaqGaz», производительностью 1 млрд м<sup>3</sup> в год. Концептуально разрабатывается проект увеличения до 1 млн барр. в сутки. Также используются ранее отсыпанные острова для бурения скважин. Реализуется проект по очистке сточных вод завода «Болашак».

#### Бурение и капитальный ремонт скважин

В «КМГ Инжиниринг» функционирует Центр компетенции онлайн- бурения, задачи которого — контроль и геолого-технологическое сопровождение процесса бурения в режиме реального времени. Также проводятся работы по внедрению единой системы отчетности по бурению.

Бурение «новых» скважин является одним из основных способов поддержания уровня добычи нефти на зрелых месторождениях ДЗО КМГ. Наряду с бурением вертикальных скважин ежегодно увеличиваются объемы бурения горизонтальных скважин (ГС). Основными преимуществами ГС являются уменьшение суммарного количества скважин на месторождениях, рост уровня извлечения нефти и привлечение в разработку новых залежей нефтяных пластов и высоковязкой нефти.





В 2021 году усредненная доля вскрытия коллектора по 16 ГС составила 86%. Дебит добычи в среднем выше в три-четыре раза по сравнению с вертикальными скважинами на аналогичных месторождениях ДЗО КМГ.

По итогам проведенных работ качество цементирования эксплуатационных колонн законченного строительства скважин по ДЗО КМГ за 2019–2021 годы в части доли «хорошего» сцепления составило 72% по сравнению с 67% за 2017–2018 годы.

Капитальный ремонт скважин обеспечивает работоспособность эксплуатационного фонда скважин. Проводятся работы по анализу эффективности КРС по видам ремонтов. В целях установления единого порядка и технологических требований разрабатываются регламентирующие документы в области внутрискважинных работ.

Продолжаются работы по поиску и внедрению передовых технологий по ликвидации межколонного давления (МКД) и ремонтно-изоляционным работам.

В 2021 году разработан Регламент по мониторингу, управлению и ликвидации МКД в скважинах на месторождениях ДЗО КМГ. Проведены опытно-промышленные испытания технологии ликвидации МКД с использованием синтетического состава марки Aquascreen.

#### Наземное обустройство и инфраструктура

С целью увеличения рентабельного периода эксплуатации месторождений и обеспечения актуальности технологических систем ТОО «КМГ Инжиниринг» открыл Блок обустройства, специалисты которого обеспечивают целостность и надежность инфраструктуры, а также оптимизируют ее работу.

#### Автоматизация производства и оптимизация системы учета углеводородов

В рамках оптимизации системы учета нефти и газового конденсата, добываемого на месторождениях добывающих активов АО НК «КазМунайГаз», большое внимание уделяется внедрению современных систем автоматизации и цифровизации. Проводятся поэтапная модернизация автоматизированных систем управления и внедрение современных средств измерений на всех этапах добычи нефти и газа — от скважины до сдачи в трубопроводную систему. В целях приведения в соответствие с СТ РК 2.151-2008 «Измерение количества извлекаемой из недр нефти и нефтяного газа» проводятся мероприятия по улучшению системы учета путем замены объемных расходомеров нефти на кориолисовые расходомеры (массомеры) с возможностью двухфазного учета жидкости.

Немаловажным направлением является научно-методическое сопровождение ТОО «КМГ Инжиниринг». Сотрудниками ТОО «КМГ Инжиниринг» проводятся технические инспекции производственных объектов ДЗО в части оснащения КИПиА. На основании данных инспекций осуществляется анализ текущего состояния автоматизированной системы управления технологическим процессом (АСУТП) и приборов учета нефти, газа и воды, выявляется соответствие нормам законодательства РК в области обеспечения единства измерений и вырабатываются рекомендации для включения в планы мероприятий в добывающих активах АО НК «КазМунайГаз».

Например, в АО «Мангистаумунайгаз» с 2019 года проводятся работы по реконструкции систем телемеханики на технологических объектах производственных управлений,

в ТОО «Казахтуркмунай» с 2021 года проводятся работы по внедрению АСУТП производственных объектов и телемеханизации скважин на месторождениях Каратобе Южное, Лактыбай и головной нефтеперекачивающей станции Кенкияк.

Для повышения качества замеров и улучшения достоверности учета устаревших замерных установок, а также в целях унификации оборудования в АО «Озенмунайгаз», АО «Мангистаумунайгаз», АО «Эмбамунайгаз», АО «Каражанбасмунай» и ТОО «Казахойл Актобе» проводится поэтапная модернизация и замена систем учета «Групповая установка» (ГУ) и «Автоматизированная групповая замерная установка» (АГЗУ).

В рамках требований Кодекса РК «О недрах и недропользовании» была разработана «Информационная

#### МОДУЛЬ «БАЗА ДАННЫХ АВА!» ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ СОБСТВЕННУЮ СИСТЕМУ ЗАГРУЗКИ И ХРАНЕНИЯ ДАННЫХ. ОН ТАКЖЕ ОБЕСПЕЧИВАЕТ ФОРМИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОТЧЕТОВ И ОПЕРАТИВНЫЙ ДОСТУП КО ВСЕЙ ИНФОРМАЦИИ ПО РАЗВЕДКЕ И ДОБЫЧЕ КМГ.

система учета сырой нефти и газового конденсата» (ИСУН), предназначенная для автоматизированного ежесуточного сбора, обработки, хранения данных о количестве находящихся в обороте сырой нефти и газового конденсата. В 2021 году реализована передача данных с коммерческих узлов учета семи операционных добывающих активов АО НК «КазМунайГаз» в ИСУН посредством информационной системы АВА!



# ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР



## ОБРАЩЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ

Уважаемые инвесторы, акционеры, коллеги и партнеры!

На фоне совокупного влияния внешних факторов, в 2021 году, мы наблюдали постепенное восстановление финансовых показателей Компании до уровня допандемийного периода. Восстановление мирового спроса на нефть и регулирование нефтяного рынка со стороны ОПЕК+ стали ключевыми факторами роста цен на нефть в 2021 году. Среднегодовая цена нефти марки Brent в 2021 году составила 71 долл. США за баррель, превысив прошлогодний показатель на 70 %.

Сохранение финансовой устойчивости КМГ стало одной из ключевых задач разработанных антикризисных мер Компании на 2020 и 2021 годы. Результаты года показали, что нам удалось значительно смягчить последствия экономического кризиса в операционной деятельности Компании, сохранить свою финансовую стабильность и обеспечить достаточные условия для дальнейшего развития в долгосрочной перспективе.

Особое внимание было уделено мероприятиям, укрепляющим финансовое позиционирование Компании, что в свою очередь создало базу практик Компании при случае возможных макроэкономических неожиданностей. Своевременные антикризисные меры, принятые нами в период пандемии, позволили нам показать

финансовые результаты, превышающие наши предварительные ожидания.

Общий долг на конец 2021 года составил 8,7 млрд долл. США, отразив уменьшение в размере 1 млрд тенге. В результате выделения КТГ, долговая нагрузка Компании была сокращена на 1,1 млрд долл. США. Вследствие проведенных мероприятий по управлению долгом за последние три года, график крупных выплат по еврооблигациям Компании был пересмотрен и перераспределен относительно текущих потребностей и стратегических решений Компании, следующее крупное погашение ожидается только в 2027 году. С 2017 года размер общего долга была снижен с 16 млрд до 8,7 млрд долл. США.

Благодаря оптимизации плановых капитальных и операционных затрат свободный денежный поток достиг 1,6 млрд долл. США. В 2021 мы смогли обеспечить деятельность своих дочерних компаний без кассовых разрывов.

В подтверждение своей финансовой устойчивости нам удалось сохранить кредитные рейтинги от Moody's, Fitch и S&P и в этом году. В 2022 году мы продолжим реализацию антикризисных мероприятий, сохраняя свою приверженность к стратегическим приоритетам Компании, принимая во внимание влияние внешних

социально-экономических факторов и глобальные управленческие практики, в то же время отмечая важность усиления роли ESG в Компании.

Несмотря на макроэкономическую нестабильность, Компания продолжает следовать принципам своевременности, полноты и доступности при раскрытии информации для инвестиционного сообщества.

**Даурен Карабаев,**  
Заместитель Председателя  
Правления по экономике  
и финансам АО НК «КазМунайГаз»



## КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

КМГ намерен поддерживать кредитные рейтинги на инвестиционном уровне, сохранять высокий кредитный профиль и обеспечивать поддержание делового имиджа Компании в качестве добросовестного заемщика. В 2021 году в результате проводимых мероприятий по финансовой устойчивости, и несмотря на внешние негативные факторы, КМГ удалось обеспечить сохранение кредитных рейтингов.

### Динамика рейтингов КМГ

- 28 января 2021 года вслед за пересмотром оценки рисков сектора разведки, добычи и переработки нефти и газа рейтинговое агентство S&P подтвердило кредитные рейтинги КМГ на уровне «BB» с «негативным» прогнозом.

- 30 апреля 2021 года международное рейтинговое агентство S&P Global Ratings подтвердило кредитный рейтинг КМГ на уровне «BB» с «негативным» прогнозом.
- 12 августа 2021 года международное рейтинговое агентство Moody's повысило кредитный рейтинг КМГ с «Baa3» до «Baa2» в связи с повышением суверенного рейтинга Казахстана. Прогноз

- по рейтингу изменен с «позитивного» на «стабильный».
- 20 сентября 2021 года международное рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило долгосрочный рейтинг дефолта КМГ на уровне «BBB-» (один пункт ниже суверенного рейтинга), прогноз «стабильный».

#### Кредитные рейтинги КМГ

Baa1  
**Baa2 (стабильный)**  
Baa3  
Ba1  
Ba2  
Ba3

BBB+  
BBB  
BBB-  
BB+  
**BB (негативный)**  
BB-

BBB+  
BBB  
**BBB-(стабильный)**  
BB+  
BB  
BB-

#### MOODY'S

#### S&P

#### FITCH

**Baa2 (стабильный)**

**BBB- (стабильный)**

**BBB (стабильный)**

#### Суверенные рейтинги Казахстана

Более подробная информация представлена в разделе «Взаимодействие с акционерами и инвесторами»

## КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2021 ГОД<sup>1</sup>

Выручка в 2021 году составила

**5 839** МЛРД ТЕНГЕ  
(13 704 МЛН ДОЛЛ. США)

по сравнению с 3 625 млрд тенге (8 767 млн долл. США) в 2020 году

Показатель EBITDA составил

**1 609** МЛРД ТЕНГЕ  
(3 776 МЛН ДОЛЛ. США)

по сравнению с 810 млрд тенге (1 960 млн долл. США) в 2020 году

Скорректированный показатель EBITDA составил

**1 256** МЛРД ТЕНГЕ  
(2 947 МЛН ДОЛЛ. США)

по сравнению с 664 млрд тенге (1 607 млн долл. США) в 2020 году

Чистая прибыль Компании в отчетном периоде составила

**1 197** МЛРД ТЕНГЕ  
(2 810 МЛН ДОЛЛ. США)

по сравнению с 172 млрд тенге (416 млн долл. США) в 2020 году

Чистая прибыль, приходящаяся на акционеров Материнской компании, за период составила

**1 216** МЛРД ТЕНГЕ  
(2 853 МЛН ДОЛЛ. США)

Свободный денежный поток составил

**669** МЛРД ТЕНГЕ  
(1 570 МЛН ДОЛЛ. США)

по сравнению с 50 млрд тенге (121 млн долл. США) в 2020 году

Общий долг на 31 декабря 2021 года составил

**3 746** МЛРД ТЕНГЕ  
(8 676 МЛН ДОЛЛ. США)

отразив уменьшение на 8,1 % по сравнению с показателем на уровне 4 078 млрд тенге (9 690 млн долл. США) на 31 декабря 2020 года

Чистый долг на 31 декабря 2021 года составил

**2 204** МЛРД ТЕНГЕ  
(5 104 МЛН ДОЛЛ. США)

снизившись на 15 % по сравнению с показателем на уровне 2 594 млрд тенге (6 162 млн долл. США) на конец 2020 года

Более подробная информация представлена в разделе «Финансовая отчетность»

#### Консолидированные финансовые результаты по МСФО

Показатель	Ед. изм.	2021	2020
Нефть	\$/барр.	70,91	41,84
Средний курс	тенге / долл. США	426,06	413,26
Курс на конец периода	тенге / долл. США	431,80	420,91
Выручка	млрд тенге	5 839	3 625
	млн долл. США	13 704	8 767
Доля в прибыли совместно контролируемых предприятий и ассоциированных компаний	млрд тенге	769	281
	млн долл. США	1 804	679
Чистая прибыль <sup>2</sup>	млрд тенге	1 197	172
	млн долл. США	2 810	416
Чистая прибыль за период, приходящаяся на акционеров Материнской компании	млрд тенге	1 216	273
	млн долл. США	2 853	661
EBITDA <sup>3</sup>	млрд тенге	1 609	810
	млн долл. США	3 776	1 960
Скорректированный показатель EBITDA <sup>4</sup>	млрд тенге	1 256	664
	млн долл. США	2 947	1 607
Свободный денежный поток <sup>5</sup>	млрд тенге	669	50
	млн долл. США	1 570	121
Общий долг <sup>6</sup>	млрд тенге	3 746	4 078
	млн долл. США	8 676	9 690
Чистый долг <sup>7</sup>	млрд тенге	2 204	2 594
	млн долл. США	5 104	6 162

<sup>1</sup> Суммы указаны в долл. США для удобства по среднему обменному курсу за соответствующий период (средние курсы за 2021 и 2020 годы составляют 426,06 и 413,26 тенге / долл. США соответственно; курсы на конец года – на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года – составляют 431,80 и 420,91 тенге / долл. США соответственно).

<sup>2</sup> Чистая прибыль включает в себя Чистую прибыль после налогообложения от прекращенной деятельности АО НК «QazaqGaz» (в прошлом – АО «КазТрансГаз»)

<sup>3</sup> EBITDA: Выручка плюс доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто, минус себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов, минус производственные расходы, минус общие и административные расходы, минус налоги, кроме подоходного налога.

<sup>4</sup> Скорректированный показатель EBITDA: Выручка минус себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов, минус производственные расходы, минус общие и административные расходы, минус расходы по транспортировке и реализации, минус налоги, кроме подоходного налога плюс дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний.

<sup>5</sup> Свободный денежный поток: Денежный поток, полученный от операционной деятельности (включает в себя Дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний) минус приобретение основных средств, нематериальных активов, инвестиционной недвижимости и разведочных и оценочных активов.

<sup>6</sup> Общий долг включает в себя Облигации и Займы (краткосрочные и долгосрочные). Гарантии выданные не включены в расчет.

<sup>7</sup> Чистый долг: Облигации плюс Займы минус денежные средства и их эквиваленты, минус банковские вклады (краткосрочные и долгосрочные). Гарантии выданные не включены в расчет.



## Консолидированный отчет о прибылях и убытках

Показатель	Ед. изм.	2021	2020	Изменение
<b>Выручка и прочие доходы</b>				
Выручка	млн тенге	5 838 793	3 624 964	2 213 829
Доля в прибылях совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	млн тенге	768 733	280 815	487 918
Финансовый доход	млн тенге	84 599	87 987	(3 388)
Доход от выбытия совместных предприятий	млн тенге	19 835	0	19 835
Прочий операционный доход	млн тенге	30 779	19 020	11 759
Итого выручка и прочие доходы	млн тенге	6 742 739	4 012 786	2 729 953
<b>Расходы и затраты</b>				
Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов	млн тенге	(3 596 491)	(1 901 236)	(1 695 255)
Производственные расходы	млн тенге	(693 031)	(656 178)	(36 853)
Налоги кроме подоходного налога	млн тенге	(428 639)	(254 322)	(174 317)
Износ, истощение и амортизация	млн тенге	(322 068)	(317 427)	(4 641)
Расходы по транспортировке и реализации	млн тенге	(131 912)	(137 144)	5 232
Общие и административные расходы	млн тенге	(148 478)	(146 625)	(1 853)
Обесценение основных средств, активов по разведке и оценке, нематериальных активов и активов, классифицированных как предназначенные для продажи	млн тенге	(20 724)	(243 893)	223 169
Расходы по разведке	млн тенге	(79 083)	(19 807)	(59 276)
Обесценение инвестиций в совместное предприятие и ассоциированную компанию	млн тенге	(64)	(30 654)	30 590
Финансовые затраты	млн тенге	(249 265)	(265 372)	16 107
Положительная/(отрицательная) курсовая разница, нетто	млн тенге	17 781	(16 189)	33 970
Прочие расходы	млн тенге	(24 510)	(28 094)	3 584
Итого расходы и затраты	млн тенге	(5 676 484)	(4 016 941)	(1 659 543)
<b>Прибыль/(убыток) до учёта подоходного налога</b>	<b>млн тенге</b>	<b>1 066 255</b>	<b>(4 155)</b>	<b>1 070 410</b>
Расходы по подоходному налогу	млн тенге	(221 393)	(85 276)	(136 117)
<b>Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности</b>	<b>млн тенге</b>	<b>844 862</b>	<b>(89 431)</b>	<b>934 293</b>
<b>Прекращенная деятельность</b>				
Прибыль после налогообложения от прекращенной деятельности	млн тенге	352 478	261 328	91 150
Чистая прибыль за год	млн тенге	1 197 340	171 897	1 025 443
<b>Чистая прибыль/(убыток) за год, приходящаяся на:</b>				
Акционеров Материнской Компании	млн тенге	1 215 561	273 237	942 324
Неконтрольную долю участия	млн тенге	(18 221)	(101 340)	83 119
	<b>млн тенге</b>	<b>1 197 340</b>	<b>171 897</b>	<b>1 025 443</b>

## Выручка

Выручка за 2021 год составила 5 839 млрд тенге (13 704 млн долл. США), что на 61,1 % выше показателя за 2020 год. Основное положительное влияние на динамику выручки оказали рост цены на нефть марки Brent на 69,5 % год к году, ослабление среднего обменного тенге к доллару США на 3,0 % год к году, и увеличение объемов трейдинга нефти KMG International N.V. (KMG I). Рост выручки был сдержан ограничением добычи на отдельных месторождениях в соответствии с соглашением ОПЕК+ и органическим падением уровня добычи нефти на зрелых месторождениях.

## Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний

Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний за 2021 год увеличилась более чем в два раза и составила 769 млрд тенге (1 804 млн долл. США) в основном в результате увеличения прибыли ТОО «Тенгизшевройл» на 268 млрд тенге (617 млн долл. США), ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.» на 95 млрд тенге (224 млн долл. США), АО «Мангистаумунайгаз» на 63 млрд тенге (148 млн долл. США), и ТОО «КазРосГаз» на 20 млрд тенге (47 млн долл. США).

## Себестоимость

Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов в отчетном периоде увеличилась на 89,2 % в сравнении с 2020 годом и составила 3 596 млрд тенге (8 441 млн долл. США). Увеличение себестоимости, в значительной степени обусловлено ростом средней цены на нефть и ослаблением среднего обменного курса тенге к доллару США.

## Другие расходы

Производственные расходы за 2021 год незначительно увеличились по сравнению с 2020 годом и составили 693 млрд тенге (1 627 млн долл. США).

Расходы по транспортировке и реализации составили 132 млрд тенге (310 млн долл. США), на 3,8 % ниже показателя за 2020 год.

Общие и административные расходы увеличились на 1,3 % до 148 млрд тенге (348 млн долл. США).

Налоги, кроме подоходного налога, за 2021 год увеличились на 68,5 % и составили 429 млрд тенге (1 006 млн долл. США) в основном в результате увеличения расходов по рентному налогу, по экспортной таможенной пошлине и налогу на добычу полезных ископаемых вследствие увеличения цены на нефть.

Расходы по заработной плате составили 386 млрд тенге (907 млн долл. США) за 2021 год, показав увеличение на 4,2 % год к году, и были отражены в составе производственных расходов, расходов по транспортировке и реализации и общих и административных расходов в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Финансовые расходы за 2021 год составили 249 млрд тенге (585 млн долл. США), что на 6,1 % меньше по сравнению с 2020 годом в связи с полным досрочным погашением облигаций со сроком погашения в 2022 и в 2023 годах.

## Обесценение активов

В результате проведенной в 2021 году оценки, убыток от обесценения активов составил 21 млрд тенге (49 млн долл. США), что на 92 % меньше признанного обесценения за 2020 год в сумме 244 млрд тенге (590 млн долл. США). Сумма убытка по обесценению

включает обесценение активов KMG International в размере 8 млрд тенге (19 млн долл. США), самоходных барж «Сункар», «Барыс» и «Беркут» в размере 4,5 млрд тенге (10 млн долл. США) и прочих в размере 8 млрд тенге (19 млн долл. США). Убыток по обесценению активов за 2021 год отразил значительное уменьшение в связи с тем, что за отчетный период признаки обесценения основных средств нематериальных активов и активов по разведке и оценке АО «Эмбаунайгаз» не были обнаружены.

## Чистая прибыль

Чистая прибыль Компании за отчетный период составила 1 197 млрд тенге (2 810 млн долл. США) по сравнению с показателем за 2020 год в размере 172 млрд тенге (416 млн долл. США), отразив значительное увеличение на фоне роста средней цены на нефть, увеличения выручки и доходов, относящихся к доле в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, а также отсутствия обесценения основных средств за 2021 год.

Чистая прибыль за отчетный период, приходящаяся на акционеров Материнской компании, составила 1 216 млрд тенге (2 853 млн долл. США).

## Капитальные затраты

В 2021 году капитальные затраты (по методу начисления, раскрыто в сегментной отчетности) Компании составили 414 млрд тенге (972 млн долл. США), снизившись на 8,8 % по сравнению с 2020 годом.



## EBITDA

Консолидированный показатель EBITDA увеличился на 98,6 % год к году и составил 1 609 млрд тенге (3 776 млн долл. США) по сравнению с 810 млрд тенге (1 960 млн долл. США) в 2020 году.

Скорректированный показатель EBITDA увеличился на 89 % и составил 1 256 млрд тенге (2 947 млн долл. США) по сравнению с 664 млрд тенге (1 607 млн долл. США) в 2020 году.

Ввиду вертикально-интегрированной деятельности КМГ, мы анализируем показатель EBITDA в разбивке представленных ниже сегментов.

Сегментную информацию мы анализируем и раскрываем, базируясь на МСФО. Прибыль сегментов рассматривается на основании показателей по выручке и чистой прибыли. Операционные сегменты Группы компаний КМГ имеют отдельную структуру и управление, соответствующие видам производимой продукции и предоставляемых услуг, причем все сегменты представляют собой стратегические направления бизнеса, предлагающие разные виды продукции и обслуживающие разные рынки. Деятельность КМГ охватывает следующие операционные сегменты: разведка и добыча нефти и газа, транспортировка нефти, переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов,

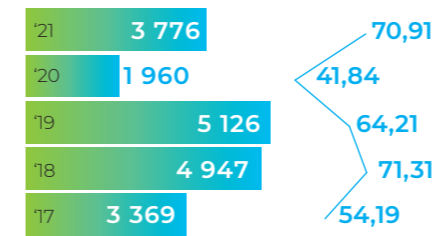
деятельность Корпоративного центра КМГ и пр. (нефтесервисные и прочие несущественные организации). Компания выделяет деятельность Корпоративного центра, так как КМГ не только выполняет функции материнской компании, но и осуществляет операционную деятельность (переработку сырой нефти на АНПЗ и ПНХЗ с дальнейшей реализацией полученных нефтепродуктов на внутренних и экспортных рынках).

Ключевым фактором увеличения EBITDA по сегментам в течение 2021 года является увеличение EBITDA в сегменте «Разведка и добыча нефти и газа» на 652 млрд тенге (1 501 млн долл. США) на фоне роста цены на нефть.

### Показатель EBITDA по сегментам за 2020 и 2021 годы

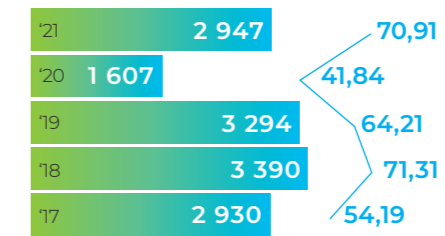
Сегмент	Ед.изм.	2021	2020	Δ
Разведка и добыча нефти и газа	млн тенге	1 041 811	390 221	651 590
	млн долл. США	2 445	944	1 519
	%	65	48	17 п.п.
Транспортировка нефти	млн тенге	211 356	226 838	-15 482
	млн долл. США	496	549	-53
	%	13	28	15 п.п.
Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов	млн тенге	289 422	214 839	74 583
	млн долл. США	679	520	160
	%	18	27	-9 п.п.
Корпоративный центр	млн тенге	71 449	(25 077)	96 526
	млн долл. США	168	(61)	228
	%	4	-3	8 п.п.
Прочее	млн тенге	13 359	(5 346)	18 705
	млн долл. США	31	(13)	44
	%	1	-1	2 п.п.
Элиминация	млн тенге	(18 422)	8 799	(27 221)
	млн долл. США	(43)	21	(65)
	%	-1	1	-2 п.п.
EBITDA	млн тенге	1 608 975	810 274	798 701
	млн долл. США	3 776	1 960	1 817

### Динамика EBITDA за последние пять лет, млн долл. США



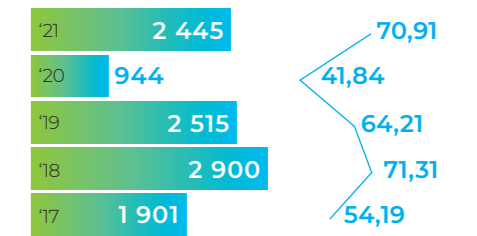
■ EBITDA  
— Brent, средняя цена за период

### Динамика скорректированного показателя EBITDA за последние 5 лет



■ EBITDA, скорректированный показатель  
— Brent, средняя цена за период

### Динамика скорректированного показателя EBITDA сегмента разведка и добыча нефти и газа за последние 5 лет



■ Upstream EBITDA  
— Brent, средняя цена за период

## Движение денежных средств

Показатель	Ед. изм.	2021	2020	Изменение
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности	млн тенге	1 078 497	446 533	631 964
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности	млн тенге	(988 694)	(205 611)	(783 083)
Чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности	млн тенге	(282 533)	(245 227)	(37 306)
Влияние изменений в обменных курсах на денежные средства и их эквиваленты	млн тенге	22 851	85 341	(62 490)
Изменение в резерве под ожидаемые кредитные убытки	млн тенге	(136)	376	(512)
<b>Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах</b>	<b>млн тенге</b>	<b>(170 015)</b>	<b>81 412</b>	<b>(251 427)</b>
<b>Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах</b>	<b>млн долл. США</b>	<b>(399)</b>	<b>197</b>	<b>(596)</b>

### Денежные средства и их эквиваленты

Консолидированные денежные средства и их эквиваленты, в том числе денежные средства в виде депозитов, по состоянию на 31 декабря 2021 года увеличились незначительно, на 3,9 % по сравнению с показателем по состоянию

на 31 декабря 2020 года, и составили 1 542 млрд тенге (3 572 млн долл. США). Увеличение денежных средств и их эквивалентов в основном обусловлено положительным чистым денежным потоком, полученным от операционной деятельности, на сумму 1 078 млрд тенге (2 531 млн долл. США), что частично было нивелировано выбытием

денежных средств в связи с деконсолидацией АО НК «КазТрансГаз» в размере 380 438 млн тенге. В долларовом выражении консолидированные денежные средства и их эквиваленты увеличились на 1,3 %, до 3 572 млн долл. США, по сравнению с показателем на уровне 3 528 млн долл. США на 31 декабря 2020 года.

### Движение денежных средств, млн долл. США





## Дивиденды полученные

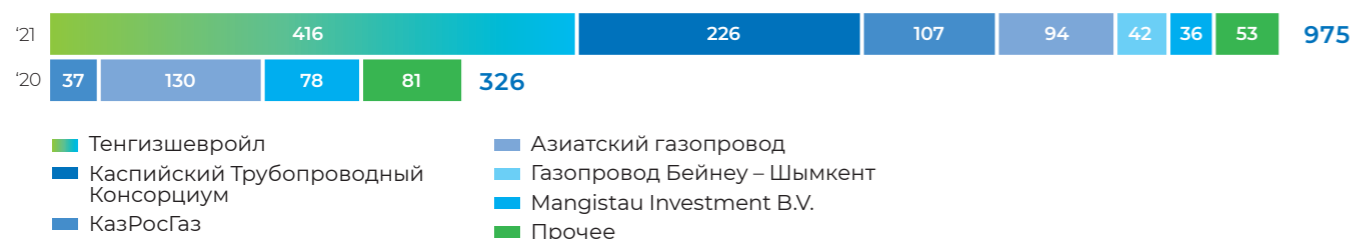
КМГ является материнской компанией для Группы компаний КМГ и получает дивиденды от своих дочерних и зависимых организаций, СП и ассоциированных компаний. За 2021 и 2020 годы Компания получила дивиденды в размере 415 млрд тенге (976 млн долл. США) и 135 млрд тенге (326 млн долл.

США) соответственно. В 2021 году дивиденды от ТОО «Тенгизшевройл» составили 177 млрд тенге (416 млн долл. США), от Каспийского Трубопроводного Консорциума - 96 млрд тенге (226 млн долл. США), от ТОО «КазРосГаз» составили 46 млрд тенге (107 мон долл. США).

## Дивиденды выплаченные

В соответствии с решением АО «Самрук-Қазына» от 4 мая 2021 года КМГ выплатил дивиденды на сумму 56 млрд тенге (131 млн долл. США), включая дивиденды АО «Самрук-Қазына» и Национальному банку РК на сумму 50 млрд тенге (117 млн долл. США).

### Дивиденды полученные



### Отчет о финансовом положении

Наименование статьи	Ед. изм.	2021	2020	Изменение
<b>Активы</b>				
Основные средства	млн тенге	3 405 980	4 369 745	(963 765)
Долгосрочные банковские вклады	млн тенге	56 058	56 528	(470)
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	млн тенге	6 550 384	6 471 021	79 363
Прочие долгосрочные активы	млн тенге	533 303	1 279 570	(746 267)
Краткосрочные банковские вклады	млн тенге	510 513	282 472	228 041
Денежные средства и их эквиваленты	млн тенге	975 849	1 145 864	(170 015)
Прочие краткосрочные активы	млн тенге	1 619 379	1 001 569	617 810
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	млн тенге	795	46 518	(45 723)
Итого активы	млн тенге	13 652 261	14 653 287	(1 001 026)
Итого активы	млн долл. США	31 617	34 813	(3 196)
<b>Капитал и обязательства</b>				
Итого капитал	млн тенге	8 158 681	8 636 679	(477 998)
Итого капитал	млн долл. США	18 895	20 519	(1 624)
<b>Обязательства</b>				
Долгосрочные займы	млн тенге	3 261 347	3 716 892	(455 545)
Прочие долгосрочные обязательства	млн тенге	859 949	966 341	(106 392)
Краткосрочные займы	млн тенге	484 980	361 556	123 424
Прочие краткосрочные обязательства	млн тенге	887 304	971 819	(84 515)
Итого обязательства	млн тенге	5 493 580	6 016 608	(523 028)
Итого обязательства	млн долл. США	12 723	14 294	(1 572)
Итого капитал и обязательства	млн тенге	13 652 261	14 653 287	(1 001 026)
Итого капитал и обязательства	млн долл. США	31 617	34 813	(3 196)

## Управление долгом

Финансовые обязательства Компании складываются из облигаций и займов. Долговой портфель в основном сформирован в долл. США – валюте основных доходов. Соответственно, достигается эффект органичного хеджирования валютного риска без необходимости использования производных финансовых инструментов

### Общий долг

Общий долг<sup>1</sup> на 31 декабря 2021 года составил 3 746 млрд тенге (8 676 млн долл. США), отразив уменьшение в тенговом выражении на 8,1 % по сравнению с показателем на 31 декабря 2020 года (снижение в долларовом выражении на – 10,5 %) в результате деконсолидации АО «КазТрансГаз».

Общий долг с учетом гарантийных обязательств на 31 декабря 2021 года составил 3 748 млрд тенге (8 680 млн долл. США), и отразил уменьшение в тенговом выражении на 13,2 % (снижение в долларовом выражении на – 15,4 %) по сравнению с показателем на 31 декабря 2020 года.

В целях уменьшения валютного риска в долговой нагрузке Компании, был осуществлен ряд сделок по рефинансированию займов. В течение отчетного периода АНПЗ произвел рефинансирование следующих займов, номинированных в иностранной валюте:

- в январе 2021 года АНПЗ произвел полное досрочное погашение займа от АО «Банк развития Казахстана» на сумму 126 млн долл. США путем привлечения займа в АО «Народный Банк Казахстана» на 54 млрд тенге;
- в ноябре 2021 года АНПЗ произвел резервирование суммы для полного досрочного погашения займа Export-Import Bank of China (Eximbank) в январе 2022 года на сумму 518 млн долл. США путем привлечения займа в ПАО ВТБ на суму 38 млрд рублей;
- в декабре 2021 года АНПЗ произвел полное досрочное погашение займа Japan Bank for International Cooperation (JBIC) на сумму 119 млн долл. США путем привлечения займа в АО «Народный Банк Казахстана» на 56 млрд тенге.

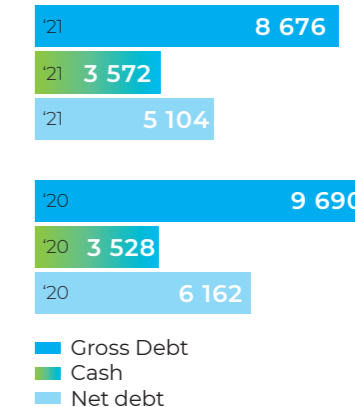
Общий долг с учетом полного досрочного погашения займа Export-Import Bank of China (Eximbank) в январе

2022 года составил 3 524 млрд тенге (8 158 млн долл. США).

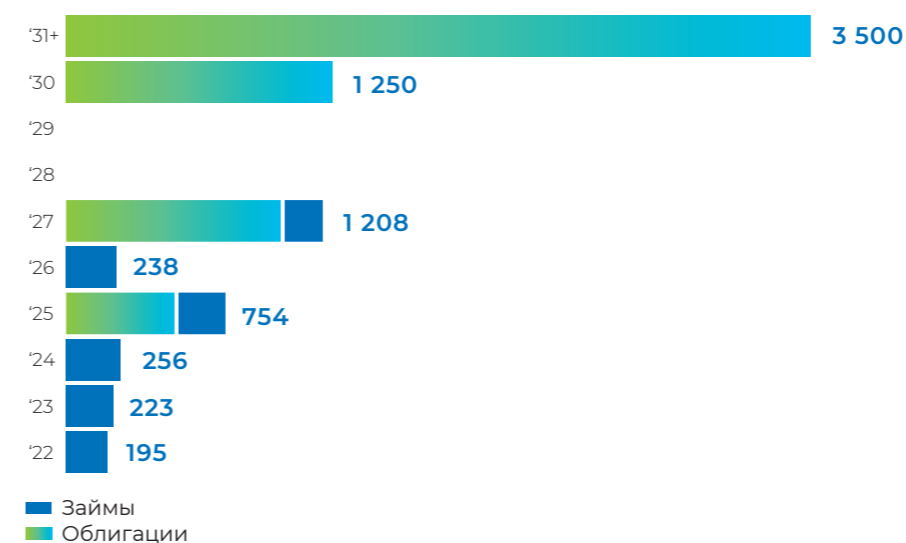
КМГИ получил краткосрочные займы для финансирования оборотного капитала от Cargill на сумму 50 млн долл. США, от Banque de Commerce et de Placements также частично погасил краткосрочный заем от ING Bank NV в сумме 71 млн долл. США, включая вознаграждение.

### Чистый долг

Чистый долг на 31 декабря 2021 года составил 2 204 млрд тенге (5 104 млн долл. США), что в тенговом выражении на 15 % ниже показателя по состоянию на 31 декабря 2019 года.



### График погашения долга по номиналу, млн долл. США



<sup>1</sup> Без учета гарантийных обязательств.

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

### Принципы КМГ по управлению аспектами устойчивого развития

КМГ определил в своей новой Стратегии развития на 2022–2031 годы устойчивое развитие как одну из стратегических целей. На основании нее все бизнес-процессы и процессы принятия решения должны интегрировать в себе принципы устойчивого развития.

Принципы управления аспектами устойчивого развития КМГ базируются на внедрении следующих принципов устойчивого развития:

- **открытость** – мы открыты для встреч, обсуждений и диалога; мы стремимся к построению с заинтересованными сторонами долгосрочного сотрудничества, основанного на учете взаимных интересов, соблюдении прав и баланса между интересами организации и заинтересованных сторон;
- **подотчетность** – мы осознаем свою подотчетность за воздействие на экономику, окружающую среду и общество;
- **прозрачность** – наши решения и действия должны быть ясными и прозрачными для заинтересованных сторон;
- **этичное поведение** – в основе наших решений и действий наши ценности, такие как уважение, честность, открытость, командный дух и доверие, добросовестность и справедливость;
- **уважение** – мы уважаем права и интересы заинтересованных сторон, которые следуют из законодательства, заключенных договоров, или опосредованно в рамках деловых взаимоотношений;
- **законность** – наши решения, действия и поведение соответствуют законодательству Республики Казахстан и решениям органов организаций;
- **соблюдение прав человека** – мы соблюдаем и способствуем соблюдению прав человека, предусмотренных Конституцией Республики Казахстан и международными документами;
- **нетерпимость к коррупции** – мы объявляем нетерпимость к коррупции в любых ее проявлениях во взаимодействии со всеми заинтересованными сторонами;
- **недопустимость конфликта интересов** – личные интересы должностного лица или работника не должны оказывать влияния на беспристрастное выполнение ими своих должностных, функциональных обязанностей;
- **личный пример** – каждый из нас ежедневно в своих действиях, поведении и при принятии решений способствует внедрению принципов устойчивого развития; должностные лица и работники, занимающие управленческие позиции, своим личным примером должны мотивировать к внедрению принципов устойчивого развития.

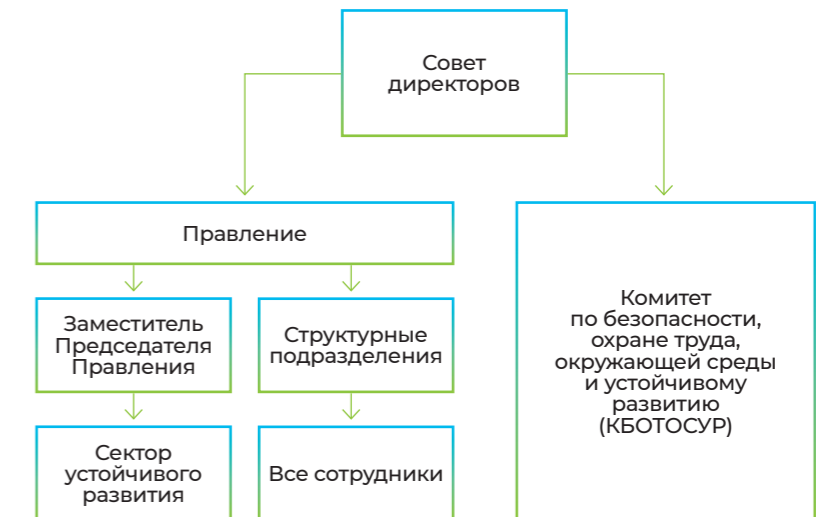
### Комплексный подход к обеспечению устойчивого развития КМГ

Совет директоров КМГ осуществляют стратегическое руководство и контроль за внедрением принципов устойчивого развития, утверждает консолидированный ежегодный Отчет об устойчивом развитии Компании.

Комитет по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию (КБОТОСУР) Совета директоров КМГ осуществляет рассмотрение и организацию вопросов устойчивого развития, подготовку рекомендаций по утверждению политики в области устойчивого развития, ежегодного Отчета об устойчивом развитии КМГ, планов мероприятий и иных внутренних документов в области устойчивого развития, утверждение которых относится к компетенции Совета директоров, внедрение социальных, экономических и экологических компонентов устойчивого развития, формирование системы управления в области устойчивого развития, определения целей и КПД в области устойчивого развития, контроль за внедрением устойчивого развития в КМГ, интеграции устойчивого развития в ключевые процессы КМГ.

Правление КМГ осуществляет надлежащую реализацию и внедрение принципов, политик, стандартов в области устойчивого развития и плана мероприятий в Компании. Осуществляет мониторинг деятельности в области устойчивого развития, оценку выполнения целей и КПД в области устойчивого развития.

Заместитель Председателя Правления КМГ, курирующий вопросы устойчивого развития, осуществляет координацию подходов по достижению целей



и КПД по инициативам в области устойчивого развития, контроль за реализацией корпоративных стандартов в области устойчивого развития и подготовкой отчета в области устойчивого развития.

Сектор устойчивого развития Департамента стратегии и управления портфелем инвестиций КМГ отвечает за инициацию, координацию и внедрение системы управления устойчивого развития, оказание содействия в ее интеграции в бизнес-деятельность Компании, методологическую поддержку по вопросам устойчивого развития, ежегодную подготовку и утверждение Отчета в области устойчивого развития, оказывает содействие ответственным структурным подразделениям в идентификации и управлении рисками в области устойчивого развития, в разработке карты заинтересованных

сторон и механизмов взаимодействия, а также занимается вопросам обучения в области устойчивого развития.

Структурные подразделения КМГ осуществляют внедрение системы в области устойчивого развития, анализ внутренней и внешней ситуации, определение рисков в области устойчивого развития, разработку карты заинтересованных сторон /стейкхолдеров и механизмов взаимодействия, реализации инициатив в области устойчивого развития, подготовку информации для Отчета в области устойчивого развития согласно международным стандартам.

Все сотрудники КМГ, каждый на своем уровне, внедряют принципы и мероприятия в области устойчивого развития путем личного поведения и соблюдения соответствующих политик и стандартов.



## Перечень основных документов, регламентирующих вопросы устойчивого развития в группе компаний КМГ

### E

#### Экологические вопросы

- Экологическая политика
- Политика по управлению выбросами
- Программа низкоуглеродного развития КМГ на 2022–2031 годы
- Корпоративный стандарт по управлению водными ресурсами
- Корпоративный стандарт по проведению оценки воздействия намечаемой деятельности на окружающую среду
- Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды
- Регламент по управлению кризисными ситуациями КМГ
- Руководство по качеству

### S

#### Социальные вопросы

- Кадровая политика на 2018–2028 годы
- Типовой регламент единой системы внутренних коммуникаций
- Типовые правила социальной поддержки
- Типовой регламент по деятельности при взаимодействии ДЗО с подрядными организациями, осуществляющими деятельность на объектах АО НК «КазМунайГаз»
- Кодекс работников в области безопасности и охраны труда «Золотые правила»
- Политика в области охраны труда и промышленной безопасности
- Политика в области безопасной эксплуатации наземных транспортных средств
- Корпоративный стандарт по охране здоровья и гигиене труда
- Корпоративный стандарт по управлению безопасностью производственных процессов
- Корпоративный стандарт по обеспечению компетенций в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды
- Корпоративный стандарт по взаимодействию с подрядными организациями в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды
- Корпоративный стандарт по обеспечению специальной одеждой, специальной обувью, средствами индивидуальной защиты
- Единая система управления охраной труда
- Регламент применения карты «Коргау»
- Регламент безопасной эксплуатации наземных транспортных средств

### G

#### Вопросы управления

- Кодекс корпоративного управления
- Кодекс корпоративной социальной ответственности
- Концепция в области устойчивого развития
- Руководство по системе управления в области устойчивого развития
- Правила подготовки Отчета об устойчивом развитии
- Кодекс деловой этики
- Антикоррупционные стандарты
- Политика в области противодействия коррупции
- Политика информационной безопасности
- Политика конфиденциального информирования
- Политика по урегулированию конфликта интересов у работников и должностных лиц
- Политика системы внутреннего контроля
- Политика по корпоративной системе управления рисками
- Правила проведения антикоррупционного мониторинга и внутреннего анализа коррупционных рисков в КМГ
- Корпоративный регламент физической безопасности и антитеррористической защиты КМГ
- Регламент системы внутреннего контроля
- Регламент экономической безопасности КМГ
- Руководство по системе менеджмента информационной безопасности

## ESG-рейтинги

На 2021 год Советом директоров КМГ утвержден корпоративный КПД — ESG-рейтинг на уровне порогового значения 65 баллов, что на 5 баллов выше предыдущего показателя. Более того, на последующие годы определен корпоративный КПД – ESG-риск рейтинг, который является безусловным показателем контроля и ответственности по реализации инициатив Компании в области устойчивого развития.



ESG-риск-рейтинг **28,4**      ESG-рейтинг **72**

В октябре 2021 года Sustainalytics повысил ESG-рейтинг КМГ с 69 до 72 баллов. Уровень ESG-риск-рейтинга улучшился с 34,5 до 28,4 баллов, тем самым КМГ перешел из диапазона высокого уровня риска в диапазон среднего уровня риска, что подчеркивает сильные позиции КМГ в управлении существенными рисками ESG на международном нефтегазовом рынке.

Повышение рейтинга АО НК «КазМунайГаз» до уровня «среднего риска» связано с позитивными результатами Компании в области устойчивого развития и с активным внедрением передовых ESG-практик в ее стратегию и текущую деятельность.

Улучшены результаты по экологической политике, управлению водными рисками программам по сокращению выбросов парниковых газов (ПГ), а также по развитию сообществ, по показателю уровня смертности сотрудников, политике и программам противодействия взяточничеству и коррупции и пр.

Ключевыми ESG-вызовами для КМГ по-прежнему остаются углеродные выбросы от операционной деятельности и выбросы от использования продукции Компании, а также взаимоотношения с сообществами в регионах присутствия.

Перед КМГ стоит важная цель по укреплению своих позиций в диапазоне среднего уровня ESG-риск-рейтинга к 2031 году. Для этого Компанией разработан и одобрен План мероприятий по улучшению ESG-рейтинга по основным направлениям устойчивого развития: декарбонизация, выбросы, сточные воды и отходы, отношения с сообществами, человеческий капитал, корпоративное управление.

В Компании уделяется большое внимание повышению культуры устойчивого развития. На регулярной основе проводятся обучающие курсы по устойчивому развитию для сотрудников Корпоративного центра и ДЗО.

## Приверженность принципам Глобального договора ООН и 17 глобальным целям устойчивого развития



Подход КМГ к вопросам устойчивого развития основан на согласованности интересов и планов Компании с основными принципами ООН, общечеловеческими ценностями, глобальными тенденциями и приоритетами развития Казахстана.

КМГ подтверждает приверженность всем 10 принципам Глобального договора ООН.

- **Принцип №1.** Деловые круги должны поддерживать и уважать защиту провозглашенных на международном уровне прав человека.
- **Принцип №2.** Деловые круги не должны быть причастны к нарушениям прав человека.
- **Принцип №3.** Деловые круги должны поддерживать свободу объединения и реальное признание права на заключение коллективных договоров.
- **Принцип №4.** Деловые круги должны выступать за ликвидацию всех форм принудительного и обязательного труда.
- **Принцип №5.** Деловые круги должны выступать за полное искоренение детского труда.
- **Принцип №6.** Деловые круги должны выступать за ликвидацию дискриминации в сфере труда и занятости.
- **Принцип №7.** Поддерживать подход к экологическим вопросам, основанный на принципе предосторожности.
- **Принцип №8.** Деловые круги должны предпринимать инициативы, направленные на повышение ответственности за состояние окружающей среды.
- **Принцип №9.** Деловые круги должны содействовать развитию и распространению экологически безопасных технологий.
- **Принцип №10.** Деловые круги должны противостоять всем формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество.



Также КМГ привержен всем 17 глобальным целям устойчивого развития. При этом до 2025 года Компания определила в качестве приоритетных шесть из них. Прогрессом по их реализации в 2021 году является перечень инициатив, внедренных в операционную и ежедневную работу КМГ.

## Реализация целей устойчивого развития в КМГ

Цели устойчивого развития	Приоритетные задачи	Вклад КМГ
<b>3</b> ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ 	3.6. К 2020 году вдвое сократить во всем мире число смертей и травм в результате дорожно-транспортных происшествий	<p><b>Проект «Управление поездками»</b> В целях повышения уровня транспортной безопасности, создания культуры безопасного вождения и единой централизованной цифровой платформы реализован пилотный проект «Управление поездками» в АО «Эмбаунайгаз», который планируется к тиражированию на другие дочерние и зависимые организации КМГ с 2022 года.</p> <p><b>Результат</b> 418 транспортных средств АО «Эмбаунайгаз» контролируются с GPS терминалов по скоростному режиму, использованию ремней безопасности водителем, включению фар, резкому ускорению и торможению.</p>
	3.8. Обеспечить всеобщий охват услугами здравоохранения, в том числе защиты от финансовых рисков, доступ к качественным основным медикосанитарным услугам и доступ к безопасным, эффективным, качественным и недорогим основным лекарственным средствам, и вакцинам для всех	<p><b>Управление здоровьем персонала</b> В КМГ будет создана Программа по управлению здоровьем персонала в целях заботы о здоровье и повышения качества жизни работников, в фокусе которой будут три основных направления:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Борьба с пандемией и ее последствиями.</li> <li>• Профилактика профессиональных заболеваний.</li> <li>• Повышение осведомленности и мотивации сотрудников к здоровому образу жизни</li> </ul> <p><b>Инициатива «10 шагов к оздоровлению»</b> Программа прежде всего направлена на повышение физической активности и устранение нездоровых привычек питания.</p> <p><b>Результат</b> 100 % сотрудников КМГ охвачены Программой страхования здоровья и возможностью вакцинации.</p>
	3.9. К 2030 году существенно сократить количество случаев смерти и заболевания в результате воздействия опасных химических веществ и загрязнения и отравления воздуха, воды и почв	<p>Внедряется и реализуется Кодекс лидерства и приверженности работников по соблюдению требований промышленной безопасности (ПБ), охраны труда и окружающей среды (ОТиОС). Карта «Коргау» направленная на выявление и информирование о небезопасном условии/ небезопасном поведении/ небезопасном действии / опасном факторе.</p> <p><b>Результат</b> За 2021 год не зарегистрировано ни одного случая смерти и заболевания в результате воздействия опасных химических веществ и загрязнения и отравления воздуха, воды и почв. Более подробная информация представлена в разделе «Промышленная безопасность и охрана труда»</p>
<b>7</b> НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ 	7.1. К 2030 году обеспечить всеобщий доступ к недорогому, надежному и современному энергоснабжению	<p>Основные стратегические направления развития энергосбережения и энергоэффективности Группы - модернизация технологического оборудования, внедрение энергосберегающих технологий, оптимизация выработки и потребления тепловой энергии, а также развитие собственных источников генерации, в том числе с использованием ВИЭ. Утверждена Программа низкоуглеродного развития до 2031 года</p>
	7.b. К 2030 году расширить инфраструктуру и модернизировать технологии для современного и устойчивого энергоснабжения всех в развивающихся странах, в частности в наименее развитых странах, малых островных развивающихся государствах и развивающихся странах, не имеющих выхода к морю, с учетом их соответствующих программ поддержки	<p><b>Развитие проектов ВИЭ:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• проекты ВИЭ мегаваттного класса;</li> <li>• проекты ВИЭ для использования в коммунально-бытовом секторе;</li> <li>• проекты ВИЭ, встраиваемые в технологический цикл производств;</li> <li>• покупка зеленой электроэнергии.</li> </ul> <p><b>Результат</b> 2031 год:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 100 %-ный охват ДЗО службами энергоменеджмента</li> <li>• снижение энергоемкости на 10 % от уровня 2019 года</li> <li>• 15 % - доля ВИЭ в балансе электропотребления КМГ</li> </ul> <p>Более подробная информация представлена в разделе «Программа низкоуглеродного развития».</p>
Обеспечение доступа к недорогому, надежному, устойчивым и современным источникам энергии для всех	7.1. К 2030 году обеспечить всеобщий доступ к недорогому, надежному и современному энергоснабжению	<p>Основные стратегические направления развития энергосбережения и энергоэффективности Группы - модернизация технологического оборудования, внедрение энергосберегающих технологий, оптимизация выработки и потребления тепловой энергии, а также развитие собственных источников генерации, в том числе с использованием ВИЭ. Утверждена Программа низкоуглеродного развития до 2031 года</p>

Цели устойчивого развития	Приоритетные задачи	Вклад КМГ
<b>8</b> ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ 	8.5. К 2030 году обеспечить полную и производительную занятость и достойную работу для всех женщин и мужчин, в том числе молодых людей и инвалидов, и равную оплату за труд равной ценности	<p><b>Проект «Создание Многофункционального общего центра обслуживания Группы компаний АО «НК «КазМунайГаз»</b> нацелен на повышение производительности (снижение затрат, удовлетворенность клиентов (качество, сроки), прозрачность, управляемость, аналитика достоверных данных) в Группе компаний КМГ за счет вывода общих вспомогательных процессов из отдельных компаний группы КМГ и перевода для выполнения в единый центр обслуживания.</p> <p>Бизнес КМГ избавляется от рутинных и дублирующих функций, концентрируется на основных процессах с высокой добавленной стоимостью.</p> <p><b>Результат</b> 2024 год: функции 26 компаний КМГ переведены в ОЦО</p>
	8.6. К 2020 году существенно сократить долю молодежи, которая не работает, не учится и не приобретает профессиональных навыков	<p><b>«Жас Өркен»</b> В группе компаний КМГ действует программа ротации молодых специалистов «Жас Өркен». Целью программы «Жас Өркен» является развитие талантливой молодежи Казахстана.</p> <p><b>Результат</b> По программе «Жас Өркен» в 2021 году на стажировку было принято 17 участников проекта по Группе компаний КМГ</p>
	8.8. Защищать трудовые права и содействовать обеспечению надежных и безопасных условий работы для всех трудящихся, включая трудящихся мигрантов, особенно женщин-мигрантов, и лиц, не имеющих стабильной занятости	<p><b>Типовые правила оказания социальной поддержки</b> Социальная поддержка сотрудников ДЗО КМГ определяется в их коллективных договорах и правилах оказания социальной поддержки. В целях унификации видов и норм социальной поддержки по всем предприятиям группы компаний КМГ приняты Типовые правила оказания социальной поддержки сотрудников ДЗО КМГ. Более подробная информация представлена в разделе «Развитие персонала».</p>
<b>9</b> ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА 	9.1. Развивать качественную, надежную, устойчивую и стойкую инфраструктуру, включая региональную и трансграничную инфраструктуру, в целях поддержки экономического развития и благополучия людей, уделяя особое внимание обеспечению недорогого и равноправного доступа для всех	<p>Программа цифровой трансформации КМГ способствует расширению научных исследований, совершенствованию технологических возможностей промышленных секторов. КМГ инвестирует значительные средства в научные исследования и наращивание местного потенциала в этой области. Развитие отечественных технологических мощностей для обеспечения промышленной диверсификации окажет положительное влияние также на климатическую ситуацию в стране.</p> <p><b>Проект «Разработка информационной системы АВАI»</b> предусматривает централизацию всей производственной информации группы КМГ в единой базе данных на платформе Big Data, а также ее обработку и анализ с применением искусственного интеллекта и машинного обучения. Информационная система АВАI – 20 автономных модулей, каждый из которых нацелен на решение конкретных производственных проблем.</p> <p><b>Результат</b> Разработаны и протестированы пять пилотных модулей АВАI:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• «База данных АВАI»;</li> <li>• «Центр визуализации»;</li> <li>• «Мониторинг осложнений»;</li> <li>• «Технологический режим»;</li> <li>• «Подбор глубинно-насосного оборудования».</li> </ul> <p>Более полную информацию можете найти в разделе «Цифровизация и трансформация»</p>
	9.4. К 2030 году модернизировать инфраструктуру и переоборудовать промышленные предприятия, сделав их устойчивыми за счет повышения эффективности использования ресурсов и более широкого применения чистых и экологически безопасных технологий и промышленных процессов, с участием всех стран в соответствии с их индивидуальными возможностями	<p>Утверждена Программа низкоуглеродного развития до 2031 года</p> <p><b>Результат</b> 2031 год:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 100 %-ный охват ДЗО службами энергоменеджмента;</li> <li>• снижение энергоемкости на 10 % от уровня 2019 года.</li> </ul> <p>Более подробная информация представлена в разделе «Программа низкоуглеродного развития».</p>



Цели устойчивого развития	Приоритетные задачи	Вклад КМГ
<p><b>Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями</b></p> <p><b>13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА</b></p> 	<p>13.2. Включить меры реагирования на изменение климата в политику, стратегии и планирование на национальном уровне</p> <p>13.3. Улучшить просвещение, распространение информации и возможности людей и учреждений по смягчению остроты и ослаблению последствий изменения климата, адаптации к ним и раннему предупреждению</p>	<p><b>Низкоуглеродное развитие</b> Создан Проектный офис по низкоуглеродному развитию. Прорабатывается создание Центра компетенции по водородной энергетике и улавливанию, хранению и переработке CO<sub>2</sub>.</p> <p><b>Зеленый офис</b> Активно развивается корпоративное «зеленое» направление и поэтапно внедряются принципы «зеленого офиса», такие как внедрение раздельного сбора отходов, водо- и энергосбережение в офисных помещениях и пр.</p> <p><b>Результат</b> К 2031 году:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>снижение выбросов ПГ на 15 % от уровня 2019 года;</li> <li>снижение углеродоемкости на 10 % от уровня 2019 года;</li> <li>нулевое регулярное факельное сжигание сырого газа.</li> </ul> <p><b>Политика по управлению выбросами</b> В Компании утверждена Политика по управлению выбросами, которая состоящая из восьми ключевых принципов, шесть из которых непосредственно относятся к вопросам изменения климата, и направлена на полное прекращение регулярного факельного сжигания.</p> <p><b>CDP</b> Компания рассчитывает углеродный след и размещает Климатический опросник на площадке CDP (ранее - Carbon Disclosure Project).</p> <p><b>Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)</b> Раскрытие климатических рисков в соответствии с рекомендациями TCFD, рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата.</p> <p><b>Результат</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Утверждена Экологическая политика Компании</li> <li>КМГ присвоен климатический рейтинг CDP – «С»</li> </ul> <p>Более подробная информация представлена в разделе «Производственная безопасность, охрана труда и окружающей среды».</p>
<p><b>Защита, восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное управление лесами, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биологического разнообразия</b></p> <p><b>15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ</b></p> 	<p>15.3. К 2030 году вести борьбу с опустыниванием, восстановить деградировавшие земли и почвы, включая земли, затронутые опустыниванием, засухами и наводнениями, и стремиться к тому, чтобы во всем мире не ухудшалось состояние земель</p> <p>15.5. Незамедлительно принять значимые меры по сдерживанию деградации природных сред обитания, остановить утрату биологического разнообразия и к 2020 году обеспечить сохранение и предотвращение исчезновения видов, находящихся под угрозой вымирания</p>	<p>КМГ реализуются проекты и мероприятия, направленные на сокращение сбросов загрязняющих веществ и снижение водозабора из природных источников:</p> <p><b>CDP</b> Компания рассчитывает водный след и размещает опросник по водной безопасности на площадке CDP.</p> <p><b>TAZALYQ</b> АНПЗ активно реализует масштабный экологический проект TAZALYQ, призванный улучшить состояние окружающей среды Атырау.</p> <p><b>Строительство опреснительных заводов</b> Завод по опреснению пластовой воды является уникальным проектом в решении вопроса водообеспечения Мангистауской области. Завод высвободит объем волжской воды для развития региона в объеме не менее 6,2 млн м<sup>3</sup> в год. Опреснительный завод в районе зоны отдыха «Кендерли» Мангистауской области. Предполагаемая мощность составит 50 тыс. м<sup>3</sup> воды в сутки.</p> <p><b>Восстановление земель</b> В Компании проводятся работы по восстановлению «исторических» нефтеотходов и очистке нефтезагрязненных земель.</p> <p><b>Результат</b> TAZALYQ: снижение забора воды из реки Урал на 10 %, повторное использование очищенных заводских стоков на заводе – 15 % 2024 год; Полная ликвидация «исторических» нефтеотходов, очистка и рекультивация нефтезагрязненных территорий Компании</p> <p><b>Лесоклиматические проекты</b> В рамках Программы низкоуглеродного развития КМГ до 2031 года планируется реализация лесоклиматических проектов, которые окажут благоприятный эффект на сохранение экосистем суши. АО «Эмбаунагаз» и ТОО «Атырауский НПЗ» начали проведение озеленительных работ.</p> <p><b>Иерархия мер по смягчению последствий влияния на биоразнообразие</b> При планировании и осуществлении производственной деятельности в Компании применяется иерархия мер по смягчению последствий влияния на биоразнообразие, с учетом четырех ключевых действий: предотвращение, минимизация, восстановление и компенсация потенциальных значительных прямых воздействий.</p> <p><b>Результат</b> 2031 год: реализация лесоклиматических проектов на площади 2 000 га.</p>

КМГ ежегодно выпускает Отчет об устойчивом развитии в соответствии с международными стандартами GRI. Ознакомиться с Отчетом за 2021 год можно на веб-сайте Компании [https://www.kmg.kz/rus/ustoiichivoe\\_razvitie/reports/](https://www.kmg.kz/rus/ustoiichivoe_razvitie/reports/).

Ежегодный отчет об устойчивом развитии Компании также является нашим сообщением о прогрессе в рамках Глобального договора ООН <https://www.unglobalcompact.org/what-is-gc/participants/6810>.

## КПД руководства КМГ в области устойчивого развития

С целью обеспечения реализации стратегических задач по устойчивому развитию на исполнительском уровне на 2021 год утверждены следующие мотивационные КПД Председателя Правления (корпоративные КПД), связанные с внедрением системы устойчивого развития:

- Реализация инвестиционных проектов, включающие в том числе проекты устойчивого развития Tazalyq и строительство завода по опреснению морской воды в пос. Кендерли;
- Показатель по ESG-рейтингу.

При этом на 2022 год мотивационные КПД Председателя Правления (корпоративные КПД), связанные с внедрением устойчивого развития установлены более амбициозные задачи в сравнении с 2021 годом:

- Реализация инвестиционных проектов, в том числе направленных на устойчивое развитие Компании;
- Показатель по ESG-риск-рейтингу – 28,2;
- Снижение коэффициента несчастных случаев, связанных с трудовой деятельностью (LTIR) на 5 %.

Среди функциональных КПД на уровне заместителей председателя Правления на 2022 год запланированы следующие КПД:

- Разработка и утверждение Плана мероприятий по реализации Программы низкоуглеродного развития КМГ на период 2022–2031 гг.;
- «Разработка Плана мероприятий по реализации Программы низкоуглеродного развития КМГ на период 2022–2031 гг. по курируемому бизнес-направлению»;

- «Реализация инвестиционных проектов», связанные с внедрением аспектов устойчивого развития:
  - Строительство нового газоперерабатывающего завода в г. Жанаозен;
  - Реконструкция и расширение водовода Астрахань-Мангышлак (1 очередь);
  - Строительство завода по опреснению морской воды в Кендерли мощностью 50 000 м<sup>3</sup> в сутки;
  - Tazalyq.

## Программа низкоуглеродного развития

На сегодняшний день декарбонизация промышленности в рамках борьбы с изменением климата прочно входит в мировую политическую, инвестиционную и торговую повестку дня.

Сокращение углеродного следа, является наиболее важным фактором в борьбе с глобальным потеплением.

Устойчивость и долгосрочность декарбонизации закреплены в Парижском климатическом соглашении, которое имеет глобальную цель по удержанию роста изменения климата не более чем на 1,5 С до 2100 года и сокращение промышленных выбросов CO<sub>2</sub> на 25 % к 2030 г., к 2050 году - на 70 %, а к 2070 г. – на 100 % (полная декарбонизация).

В свою очередь Казахстан поддерживает международные инициативы по активизации усилий и наращиванию амбиций на пути достижения целей Парижского соглашения, и принял на себя добровольный вклад по сокращению к 2030 году выбросов парниковых газов на 15 % от уровня 1990 года.

В ноябре прошлого года Президент Казахстана Касым-Жомарт Токаев выступил на саммите по климатическим амбициям, на котором заявил

о готовности страны бороться с изменениями климата и достичь углеродной нейтральности к 2060 году. Для реализации данной цели разрабатывается Доктрина по достижению углеродной нейтральности Республики Казахстан к 2060 году.

КМГ разработал Программу низкоуглеродного развития на период 2022–2031 годы. Программа определяет единую основу низкоуглеродного развития КМГ и систематизирует деятельность Компании в области снижения углеродного следа.

Основная цель заключается в определении климатических амбиций КМГ, систематизации основных подходов и мер в области снижения углеродного следа через анализ имеющегося потенциала, определении ключевых направлений развития и повышении уровня готовности Компании.

Структура Программы состоит из пяти ключевых разделов

- анализ углеродного регулирования и ключевые тренды;
- инвентаризация выбросов ПГ КМГ;
- сценарное моделирование;
- стратегические направления Программы низкоуглеродного развития;
- механизм реализации.

За базовый год выбран 2019.

В целях анализа текущей ситуации и определения базовой линии для дальнейшей разработки Программы проведена детальная инвентаризация выбросов ПГ.

Инвентаризация проводилась по прямым (Score 1) и косвенным (Score 2) выбросам.

- Прямые – это выбросы ПГ, связанные со сжиганием углеводородного топлива и неизбежными летучими выбросами при производственных процессах на источниках, находящихся в собственности КМГ;
- косвенные выбросы, связанные с потреблением электрической и тепловой энергии, горячей воды и пара, поставляемых со стороны;

<sup>1</sup> Для целей настоящей программы в прямых выбросах учитывается только CO<sub>2</sub>.

На базе собранных данных в результате инвентаризации данных, осуществлено сценарное моделирование развития КМГ. В модели рассматривались три сценария – базовый, сценарий зеленого развития и сценарий низкоуглеродного развития.

Модель прогнозирует, что ДЗО КМГ будут демонстрировать различную динамику изменения выбросов ПГ до 2030 года при сценарии Business as usual. Общий рост выбросов ПГ по всем активам составит порядка 4 % относительно 2019 года.

В зеленом сценарии предполагается снижение выбросов ПГ при сохранении текущей операционной структуры активов через меры по энергоэффективности, электрификации, а также использование возобновляемой энергии.

В сценарии низкоуглеродного развития к указанным выше мерам добавляются проекты по активному внедрению технологий производства водорода, улавливания и хранения углерода, активной офсетной политики (развитие климатических проектов).

Наиболее перспективным сценарием до 2031 года выбран сценарий

зеленого развития с фокусом на меры энергоэффективности и ВИЭ.

В то же время, перспективные направления должны тестироваться в пилотном режиме в целях наращивания компетенций и собственного потенциала для последующего масштабирования, в случае возникновения благоприятных условий.

КМГ ответственно подходит к реализации Программы и в целях ее эффективного исполнения был создан Проектный офис и привлечены профессионалы с непосредственным опытом работы. В целях контроля исполнения и определения важности Программы для КМГ каждому руководителю Компании и ДЗО определены КПД, связанные с индикаторами низкоуглеродного развития.

Более того, в первый год принятия Программы были приняты и исполнены следующие меры:

- При КМГИ создан Центр компетенции по водородной энергетике, целью которого является проведение прикладных исследований по перспективам использования голубого и зеленого водорода.
- Подписан меморандум с компанией Eni по совместной

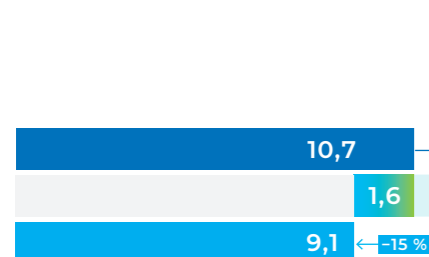
реализации гибридных проектов ВИЭ+газ, проектов водородной энергетики и по производству биоэтанола.

- Подписан меморандум с компанией TotalEnergies по совместной реализации крупномасштабных проектов ВИЭ.
- Подписан меморандум с компанией Shell по перспективам использования технологии улавливания и хранения углерода.
- Подписан меморандум между КМГ, АНПЗ и ТОО «Эр Ликид Мунай Тех Газы» по реализации пилотного проекта по водородной мобильности.
- Предложены законодательные изменения по поддержке ВИЭ, в части урегулирования вопросов маломасштабной генерации ВИЭ и двусторонних контрактов ВИЭ.

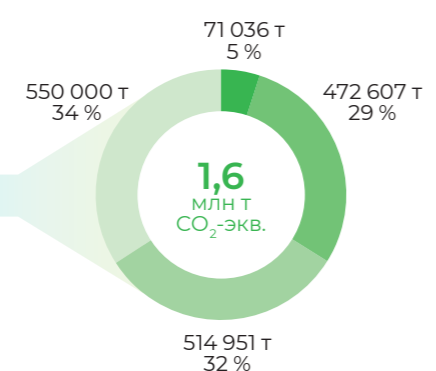
Кроме мероприятий, которые вошли в основу Программы низкоуглеродного развития, выработаны дополнительные меры декарбонизации, которые могут быть перспективными в долгосрочной стратегии низкоуглеродного развития Компании. К ним относятся:

- реализация проектов в области улавливания, хранения и утилизации углерода (CCUS);
- развитие водородной энергетики;
- лесоклиматические проекты.

## Цель



## Ключевые направления



- Базовые выбросы КМГ (2019)
- Величина снижения выбросов
- Целевые выбросы КМГ (2031)

- Midstream-Энергоэффективность
- Upstream-Энергоэффективность
- Downstream-Энергоэффективность
- Реализация проектов ВИЭ

## Дополнительные меры

### I. Развитие водородной энергетики:

- создание Центра компетенции по использованию водорода для наращивания потенциала КМГ
- пилотный проект по водородной мобильности

### II. Внедрение технологий улавливания и хранения углерода (CCUS):

Пилотный проект с потенциалом улавливания ~20 тыс. тонн CO<sub>2</sub> в год

### III. Реализация лесоклиматических проектов:

2000 га. (10–16 тыс. т. CO<sub>2</sub>-экв. в год)

### IV. Рутинный отжиг на факелах:

29,8 тыс. т. CO<sub>2</sub>-экв.

### V. Внедрение LDAR для предотвращения утечек метана

## Целевые показатели:

### Стратегические ориентиры КМГ по снижению углеродного следа (1/1)

№	Наименование показателя	Показатель за базовый год (2019 г.)	Целевой показатель (2031 г.)
<b>Ключевой индикатор</b>			
1.	Снижение прямых и косвенных выбросов CO <sub>2</sub>	10,7 млн т. CO <sub>2</sub> -экв. <sup>1</sup>	-15 % (1,6 млн т. CO <sub>2</sub> -экв. <sup>2</sup> )
<b>Целевые ориентиры</b>			
2.	Снижение углеродоемкости:		-10 %
	• добыча УВС	147,6 т. CO <sub>2</sub> -экв./тыс. т.н.э. УВС	132,9 т. CO <sub>2</sub> -экв./тыс. т.н.э. УВС
	• крупные НПЗ	330,3 т. CO <sub>2</sub> -экв./тыс. т. нефти	297,3 т. CO <sub>2</sub> -экв./тыс. т. нефти
	• производство битума	54,4 т. CO <sub>2</sub> -экв./тыс. т. нефти	49 т. CO <sub>2</sub> -экв./тыс. т. нефти
	• переработка газа	1,1 т. CO <sub>2</sub> -экв./тыс. м <sup>3</sup> газа	1 т. CO <sub>2</sub> -экв./тыс. м <sup>3</sup> газа
	• транспортировка	9,3 т. CO <sub>2</sub> -экв./тыс. т. нефти	8,3 т. CO <sub>2</sub> -экв./тыс. т. нефти
3.	Снижение энергоёмкости:		-10 %
	• добыча УВС	2281,3 МДж / т.н.э. УВС	2053,2 МДж / т.н.э. УВС
	• крупные НПЗ	3732,4 МДж / т. нефти	3359,2 МДж / т. нефти
	• производство битума	650,1 МДж / т. нефти	585,1 МДж / т. нефти
	• переработка газа	3296,5 МДж / тыс. м <sup>3</sup> газа	2966,7 МДж / тыс. м <sup>3</sup> газа
	• транспортировка	120,9 МДж / т. нефти	108,9 МДж / т. нефти

### Стратегические ориентиры КМГ по снижению углеродного следа (1/2)

№	Наименование показателя	Показатель за базовый год (2019 г.)	Целевой показатель (2031 г.)
<b>Ключевой индикатор</b>			
1.	Снижение прямых и косвенных выбросов CO <sub>2</sub>	10,7 млн т. CO <sub>2</sub> -экв. <sup>3</sup>	-15 % (1,6 млн т. CO <sub>2</sub> -экв. <sup>4</sup> )
<b>Целевые ориентиры</b>			
4.	Доля ВИЭ в балансе электропотребления КМГ от базового уровня	0,005 % (211 МВт·ч)	15 % (600 000 МВт·ч)
5.	Рутинный отжиг на факелах	0,43 %	0 % (29,8 тыс. т. CO <sub>2</sub> -экв.)
6.	Внедрение Программы измерений, контроля и переработки мероприятий по сокращению утечек метана (LDAR)	0 %	100 % охват добывающих ДЗО
7.	Реализация лесоклиматических проектов	0	2000 га (10–16 тыс. т. CO <sub>2</sub> -экв. в год)
8.	Внедрение службы энергоменеджмента	частичный охват ДЗО	100 % охват ДЗО
9.	Климатический рейтинг Carbon Disclosure Project	C (знание о воздействиях и проблемах климата)	A/A- (внедрение современных лучших практик)
10.	Ежегодное выделение средств на реализацию низкоуглеродных проектов	0	не менее 10 % от КВЛ (\$130–150 млн)

<sup>1</sup> Выбросы базового года включают эмиссии CO<sub>2</sub> от зарубежных операционных активов КМГ.

<sup>2</sup> Для целей настоящей программы учитываются выбросы Scope 1 и Scope 2, при этом в прямых выбросах учитывается только CO<sub>2</sub>.

<sup>3</sup> Выбросы базового года включают эмиссии CO<sub>2</sub> от зарубежных операционных активов КМГ.

<sup>4</sup> Для целей настоящей программы учитываются выбросы Scope 1 и Scope 2, при этом в прямых выбросах учитывается только CO<sub>2</sub>.



### Охрана здоровья, промышленной безопасности и охрана окружающей среды (ОЗ, ПБ и ООС)

#### Производственная безопасность, охрана труда и окружающей среды

В целях принятия мер для соответствия новым экологическим требованиям и глобальным тенденциям, 2021 год Компания объявила Годом экологии. КМГ признает приверженность к принципам устойчивого развития и ответственность по вопросам окружающей среды и социальной стабильности в регионах присутствия.

Принципы устойчивого развития влияют на экономическое, экологическое и социальное развитие Компании. Одним из ключевых ESG-вызовов для КМГ являются углеродные выбросы от операционной деятельности и выбросы от использования продукции Компании.

Согласно Парижскому соглашению 2016 года, Казахстан взял на себя добровольные безусловные обязательства по сокращению в 2030 году выбросов парниковых газов на 15 %, по сравнению с показателем 1990 года. Президент РК заявил о достижении углеродной нейтральности страны к 2060 году. В 2021 году была Компанией была разработана программа низкоуглеродного

развития, соответствующая законодательству РК и внутренним документам КМГ. Переход к «углеродной нейтральности» является неотъемлемой составляющей корпоративного управления и систематизирует деятельность Компании в области снижения углеродного следа. В Компании утверждена Политика по управлению выбросами. Политика, состоящая из восьми ключевых принципов, шесть из которых непосредственно относятся к вопросам изменения климата, направлена на полное прекращение регулярного факельного сжигания. Сокращение выбросов ПГ является важным компонентом одной из стратегических целей.

производителей нефти и газа (IOGP) содержит 10 ключевых элементов, которые базируются на таких фундаментальных принципах, как лидерство, достижение цели, управление рисками и постоянное совершенствование.

С 2006 года в КМГ внедрена интегрированная система управления в области качества, охраны окружающей среды, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда в соответствии с требованиями ISO 9001, ISO 14001 и ISO 45001. ДЗО

с существенным уровнем потребления энергии сертифицированы на соответствие стандарту ISO 50001. Эффективность интегрированной системы управления регулярно подтверждается независимыми аудиторами.

В целях совершенствования системы менеджмента КМГ сертифицируется по системе менеджмента охраны здоровья и безопасности труда на соответствие требованиям международного стандарта ISO 45001.

### Участие в инициативах и программах



**WORLD BANK GROUP**  
Инициатива Всемирного банка «За полное прекращение практики сжигания попутного газа к 2030 году»



**SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS**  
Инициатива 17 целей ООН в области устойчивого развития



**CDP**  
Климатическая программа CPD



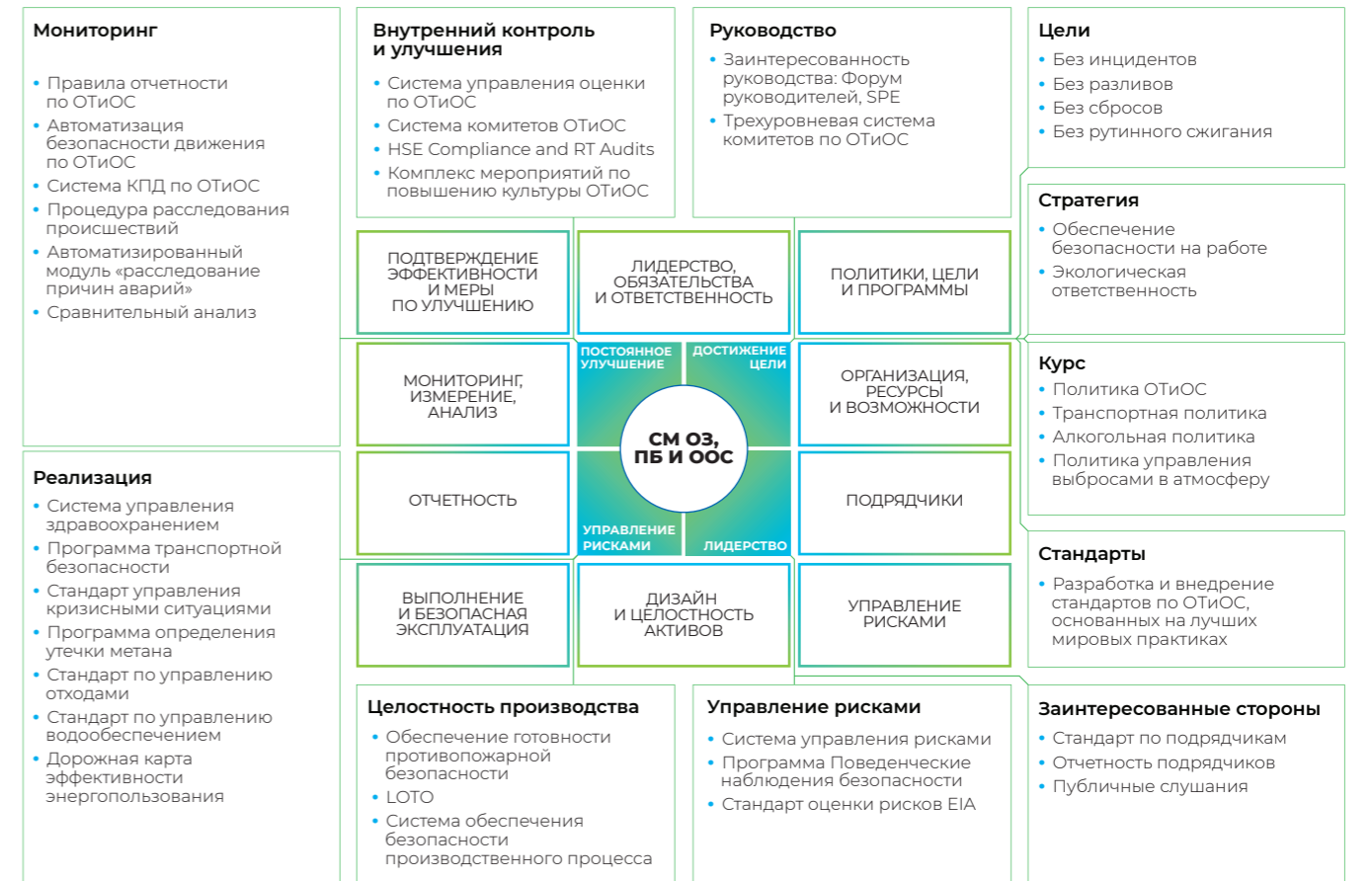
**Global Methane Initiative**  
Глобальная инициатива по снижению уровня метана



**Caspian Environmental Protection Initiative – CEPI**

### Система менеджмента по охране здоровья, промышленной безопасности и охране окружающей среды

Система менеджмента по охране здоровья, промышленной безопасности и охране окружающей среды (СМ), разработана в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан, отраслевых и международных стандартов ISO 14001 и ISO 45001, с использованием лучших мировых практик и подходов, рекомендаций Международной ассоциации



### Основные показатели

#### Социальные показатели

Показатель	2019	2020	2021
Коэффициент несчастных случаев с потерей рабочего времени (LTIR)	0,34	0,29	<b>0,31</b>
Коэффициент смертельных случаев (FAR)	1,48	0,00	<b>2,93</b>
Количество смертельных случаев	2	0	<b>1</b>

#### Экологические показатели

Показатель	2019	2020	2021
Выбросы NO <sub>x</sub> , тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС	0,21	0,22	<b>0,24</b>
Выбросы SO <sub>x</sub> , тонн на 1 тыс. добычи УВС	0,20	0,23	<b>0,22</b>
Интенсивность сжигания ПНГ, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС	2,95	2,2	<b>2,1</b>

## Экологическая ответственность и безопасность

### Ключевые показатели за 2021 год

Интенсивность выбросов SO<sub>x</sub>

**0,22**  
(IOGP — 0,19)

Интенсивность выбросов NO<sub>x</sub>

**0,24**  
(IOGP — 0,29)

Климатический рейтинг CDP

**«C»**

Рейтинг по водной безопасности CDP

**«B-»**

Интенсивность сжигания попутного нефтяного газа (ПНГ)

**2,1**  
(IOGP — 8,0)

Коэффициент использования ПНГ

**98%**

Восстановление исторических отходов и нефтезагрязненных земель

**540,5**  
ТЫС. ТОНН

(2020 год — 558,4 тыс. тонн)

Увеличение потребления энергии (в сравнении с 2020 годом)

**6%**

Цели по управлению вопросами ПБ, ОТиОС напрямую связаны со Стратегией развития Группы компаний КМГ. Стратегия развития КМГ до 2031 года предусматривает стратегические инициативы по повышению экологической ответственности. Приоритетные направления для Группы компаний КМГ в части охраны окружающей среды включают управление выбросами парниковых газов и сокращение факельного сжигания газа, управление водными ресурсами, отходами производства и рекультивацию земель.

Руководство АО НК «КазМунайГаз» и его ДЗО следует принципу нулевой терпимости в отношении потерь и ущербов, связанных с загрязнением окружающей среды. В соответствии с требованиями нового Экологического кодекса, в целях

обеспечения сбора, накопления, хранения, анализа и распространения экологической информации в 2021 году обновлена Экологическая политика КМГ. Дополнительно усилены обязательства АО НК «КазМунайГаз» по рациональному использованию природных ресурсов, соблюдению мер по сохранению биоразнообразия.

В стремлении свести к минимуму объемы сжигания сырого газа Компания в 2015 году поддержала инициативу Всемирного банка «Полная утилизация попутного нефтяного газа к 2030 году». Одними из наших важнейших задач по сокращению выбросов парниковых газов является повышение полезного использования и утилизации попутного нефтяного газа, сведение к минимуму факельного сжигания. Отчетность по объемам сжигания сырого газа

в рамках данной инициативы сдается на ежегодной основе в представительство Всемирного банка в РК.

В результате проводимых работ по улучшению экологических показателей и обеспечению открытости и прозрачности в данной области КМГ пятый год подряд занимает первое место в Рейтинге открытости экологической информации нефтегазовых компаний Республики Казахстан по результатам оценки



### Экологические показатели, тонн на 1 тыс. тонн н.э. добычи УВС

Год	2017	2018	2019	2020	2021
Интенсивность выбросов SO <sub>x</sub>	0,32	0,25	0,20	0,23	0,22
Интенсивность выбросов NO <sub>x</sub>	0,25	0,20	0,21	0,22	0,24
Интенсивность сжигания сырого газа	11	6	2,95	2,2	2,1
Уровень утилизации сырого газа, %	85	93	97	98	98



независимых экспертов Всемирного фонда дикой природы (WWF), CREON Group и Аналитического кредитного рейтингового агентства.

Компания продолжает идти по пути экологически ответственного бизнеса, развивает систему управления охраны окружающей среды, ведет диалог со всеми заинтересованными сторонами по данному вопросу, тем самым выполняя свои обязательства, которые отражены в Экологической политике Компании.

КМГ осознает важность своего влияния на экологию и стремится к минимизации воздействия на окружающую среду.

В рамках Года экологии реализован ряд мероприятий, направленных на обеспечение экологической безопасности, такие как, работы по утилизации исторических нефтеотходов

и очистке нефтезагрязненных земель, усиление работы по пропаганде вопросов охраны окружающей среды среди работников, участие в акциях по посадке деревьев, разработка планов мероприятий по снижению выбросов в атмосферный воздух, реализация природоохранных программ и другие мероприятия.

В 180 странах мира 17 сентября 2021 года проходил Всемирный день чистоты «World Cleanup day 2021». В рамках данного глобального движения и республиканской инициативы «Бірге-таза Қазақстан!» и Года экологии КМГ было организовано мероприятие по посадке деревьев совместно с акиматом Алматинского района г. Нур-Султан. Сотрудниками Компании было посажено около 100 сосен в столице в ходе общегородского субботника 18 сентября.

Приверженность к экологической ответственности также отражена в озеленительной работе в ДЗО КМГ. В рамках исполнения поручения Президента Республики Казахстан К.К.Токаева, касательно посадки более 2 миллиардов деревьев в лесном фонде и 15 миллионов – в населенных пунктах, озвученного в Послании народу Казахстана, также в рамках исполнения Комплексного плана предусмотрена реализация мероприятия «Проведение озеленительных работ крупными нефтяными компаниями» на 2021-2024 годы в ДЗО КМГ, расположенных в Атырауской области. Во всех ДЗО КМГ проводятся работы по посадке зеленых насаждений на территории санитарно-защитных зон и в регионах присутствия. Например, работники АО «Каражанбасмунай» провели санитарную очистку и высадили 3 тыс. саженцев на территории



месторождения Каражанбас и ряда социально-значимых объектов Мангистауской области. ТОО «ПНХЗ» на территории санитарно-защитной зоны посажено 6680 деревьев на площади 21,5 га. На территории промышленной площадки, работники предприятия посадили 84 дерева.

Между акиматом Атырауской области и АО «Эмбаунайгаз» в апреле 2021 года подписан меморандум «О проведении работ по озеленению на территории Атырауской области», общая площадь которого составляет 243,2 га. В рамках программы озеленения выполнено мероприятие «Проведение почвенно-изыскательских работ на выделенном земельном участке». По итогам данных работ и определения пригодных для посадки участков планируется проведение работ по озеленению территории.

ТОО «АНПЗ» в рамках меморандума «О проведении работ по озеленению, на территории г. Атырау», подписанного в апреле 2021 года с акиматом Атырауской области были выделены участки на территории г. Атырау общей площадью 1 420,9 га, включая 860,9 га поля испарения «Тухлая балка».

В целях выполнения условий меморандума на площади 560 га заводом привлечена научно-исследовательская компания, имеющая опыт и научные знания в сфере лесоразведения. По результатам

обследования, отведенный участок не подлежит озеленению и проводятся работы по определению нового участка. После определения дополнительного земельного участка под озеленение, заводом будет разработан проект по его благоустройству и озеленению, определены сметная стоимость, объем и график выполнения работ.

ТОО «АНПЗ» произведены дополнительные работы по благоустройству и озеленению участка площадью 5 га на территории санитарно-защитной зоны в западной части от завода (не входящего в утвержденный проект обоснования санитарно-защитной зоны в части озеленения).

#### Приоритетные проекты в области охраны окружающей среды Проект «TAZALYQ»

Проект «TAZALYQ» предусматривает модернизацию очистных сооружений сточных вод ТОО «АНПЗ», а также рекультивацию полей испарения «Тухлая балка».

#### Проект «Строительство завода по очистке пластовой воды на месторождении Каражанбас»

Строительство завода по очистке пластовой воды на месторождении Каражанбас позволит решить проблему нехватки источника воды на месторождении.

#### Проект «Автоматизированной информационной система экологического мониторинга»

Применяется на этапе формирования и сдачи различных многочисленных экологических отчетов, а также планирования мероприятий в области охраны окружающей среды.

Его целями являются получение точных и достоверных данных и формирование полной и актуальной экологической информации, которые необходимы для проведения эффективной экологической политики и разработки программ развития.

#### Восстановление «исторических» нефтеотходов и очистка нефтезагрязненных земель

Полная утилизация «исторических» нефтеотходов и очистка нефтезагрязненных земель до 2024 года включительно.

#### Обучение персонала по вопросам экологического менеджмента



Персонал является важнейшим активом, поэтому потребность в обучении вопросам ПБ, ОТиОС в Группе компаний КМГ остается востребованной. Ввиду этого обязательное обучение, подготовка и повышение квалификации персонала по направлению безопасности и охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, охраны окружающей среды являются приоритетными.

С 2021 года обязательные обучения сотрудников Корпоративного центра КМГ по технике безопасности и охране труда, промышленной безопасности и пожарно-техническому минимуму проходят на платформе ТОО «КМГ Инжиниринг».

За 2021 год на обучение 61 678 работников Группы компаний КМГ израсходовано 498 714 тыс. тенге. В том числе по направлению ПБ, ОТиОС по следующим основным бизнес-направлениям: «Добыча» — 215 745 тыс. тенге, «Транспортировка» — 78 409 тыс. тенге, «Переработка» — 98 495 тыс. тенге, «Сервис» — 106 065 тыс. тенге, Корпоративный центр КМГ — 0 тыс. тенге.

Обучение по вопросам ПБ, ОТиОС проводится по модели обучения «70/20/10» «на рабочем месте / внутреннее / внешнее» на базе имеющихся собственных учебно-курсовых комбинатов/центров. Реализуются программы по наставничеству и внутреннему тренерству среди опытных сотрудников, проводятся мастер-классы и тренинги, различные конкурсы среди передовых работников, что позволяет

совершенствовать внутренние коммуникации и мотивировать персонал к стремлению быть лучшими в своей профессии.

Собственные учебно-курсовые комбинаты/центры есть в АО «Озенмунайгаз» (г. Жанаозен), АО «КазТрансОйл» (г. Актау), ТОО «Павлодарский нефтехимический завод» (г. Павлодар) и ТОО Oil Services Company (г. Актау).

#### Расходы на обучение работников

Показатель	2019	2020	2021
Количество обучившихся работников	116 890	89 715	61 678
Сумма, тыс. тенге	1 056 067	578 891	498 714

#### Обучение по ПБ, ОТиОС с разделением по основным бизнес-направлениям

Бизнес-направление	Количество работников	Сумма, тыс. тенге
Добыча	31 068	215 745
Транспортировка	2 024	78 409
Переработка	12 046	98 495
Сервис	16 496	106 065
Корпоративный центр КМГ	44	-

## Программы энергосбережения и повышения эффективности

7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ



13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА



КМГ продолжает программу энергосбережения и повышения энергоэффективности в Группе компаний КМГ. Корпоративный центр Компании собирает и анализирует данные по энергопотреблению и показателям энергоэффективности, отслеживает прогресс и идентифицирует возможности для улучшения, проводит бенчмаркинг с прошлым периодом и с показателями аналогичных компаний отрасли (IOGP).

Деятельность Компании в области энергосбережения и повышения энергоэффективности базируется на методологии международного стандарта ISO 50001 «Системы энергетического менеджмента», который является лучшей общепризнанной международной практикой по системному управлению в этой деятельности.

## Потребление энергоресурсов по видам топлива, %



## Выполнение показателей программы энергосбережения и повышения энергоэффективности

Всего за 2021 год потреблено 166,4 млн ГДж топливно-энергетических ресурсов (на 6 % больше, чем в 2021 году), в том числе электрической энергии — 13,1 млн ГДж, тепловой энергии — 4,3 млн ГДж, моторного топлива — 1,4 млн ГДж, котельно-печного топлива — 147,7 млн ГДж. (при этом природный газ составляет 45 % от общего потребления энергоресурсов). Объем энергопотребления распределен между тремя бизнес-направлениями: «Добыча нефти и газа», «Транспорт нефти и газа» и «Переработка нефти и газа».

Увеличение потребления энергоресурсов по сравнению с 2020 годом связано с увеличением объемов транспортировки газа в 2021 году в связи со стабилизацией ситуацией с пандемией.

В 2021 году объем собственной генерируемой энергии по Группе компаний КМГ составил 547,1 млн кВт электрической энергии и 4 108 тыс. Гкал тепловой энергии.

Применение инновационных технологий и использование ВИЭ являются относительно новыми, но тем не менее перспективными направлениями в нефтегазовой отрасли.

## Энергоемкость

В 2021 году удельное энергопотребление по направлению добычи углеводородов в среднем по Группе компаний КМГ составило 2,4 ГДж на тонну добытого УВС, что остается на 58 % выше показателя IOGP, который в 2020 году составил 1,4 ГДж на тонну добытых углеводородов. В нефтедобыче увеличение удельного потребления энергоресурсов связано прежде всего с ростом обводненности добычи на зрелых месторождениях, поскольку увеличиваются удельная плотность добываемой жидкости и, соответственно, потребляемая энергия на механизированные способы добычи.

Основные стратегические направления развития энергосбережения и энергоэффективности Группы компаний КМГ — модернизация технологического оборудования, внедрение энергосберегающих технологий, оптимизация выработки

Эффективно работали ВИЭ, внедренные в АО НК «QazaqGaz», общий объем генерируемой (производимой) возобновляемой энергии в разбивке по источникам за 2021 год по АО НК «QazaqGaz» составил:

- Выработка геотермальной (тепловой) энергии тепловыми насосами – 678,54 Гкал. Геотермальные тепловые насосы типа «Waterkotte» для отопления и горячего водоснабжения (ГВС) функционирует в АО «Интергаз Центральная Азия».
- Выработка электрической энергии солнечными панелями КТГ – 109 068 кВт·ч.
- Выработка электрической энергии солнечными панелями для освещения территории Инженерно-технический центра АО «ИЦА» – 7 776 кВт·час.
- Выработка электрической энергии солнечными панелями установленными на узлах запуска очистных устройств газопроводов-отводов АГРС «Теренузяк» и АГРС «Жосалы» (УМГ «Кызылорда») – 5 092 кВт·час.
- Выработка электрической энергии солнечными панелями установленных на крановых узлах в линейной части газопровода «Казахстан-Китай» – 96 200 кВт·час.
- Выработка электрической энергии солнечными панелями ПКОП для уличного освещения территории – 47 тыс. кВт час и от автономных уличных светильников (ветро-солнечный генератор) – 3 тыс кВт·час.

и потребления тепловой энергии, а также развитие собственных источников генерации, в том числе с использованием ПНГ.

В 2021 году выполнено 49 мероприятий по энергосбережению и энергоэффективности, плановая годовая экономия топливно-энергетических ресурсов составила 0,34 млн ГДж, в натуральном выражении — 5,3 млн кВт электроэнергии и 8 107 тыс. м<sup>3</sup> природного газа.

Учитывая страновые амбиции и ожидания, КМГ к 2031 году планируется приобретение доли в действующих активах ВИЭ (проекты ветровых и солнечных электростанций) либо строительство новых электрических станций ВИЭ мощностью не менее 300 МВт, что составит примерно 945 млн кВт·ч выработки зеленой энергии к 2031 году.

## Изменение климата и выбросы парниковых газов

13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА



## Управление

В долгосрочной Стратегии развития КМГ определены следующие приоритетные направления по климатическим аспектам:

1. управление выбросами парниковых газов в атмосферу;
2. сокращение регулярного факельного сжигания сырого газа;
3. улучшение показателей по интенсивности выбросов на объем произведенной продукции и повышение энергоэффективности;
4. сокращение утечек метана,
5. увеличение финансирования зеленых проектов.

Глобальный тренд по борьбе с изменением климата все сильнее затрагивает деятельность компаний по всему миру. КМГ в поддержку государственной политики по низкоуглеродному развитию страны утвердил Стратегию развития на 2022-2031 годы, отвечающую высоким стандартам безопасности и принципам устойчивого развития. Согласно Стратегии развития КМГ низкоуглеродное развитие с целью снижения углеродного следа является одним из основных направлений развития Компании.

С учетом стратегической важности климатической повестки, Компания разработала Программу низкоуглеродного развития на 2022-2031 годы, определяющую климатические амбиции КМГ, основные подходы и меры по снижению углеродного следа. КМГ выбирает взвешенный подход к снижению углеродоемкости производства, с целевым ориентиром по снижению к 2031 году прямых и косвенных выбросов CO<sub>2</sub> на 15 % от уровня 2019 года 1,6 млн тонн CO<sub>2</sub>.

Кроме основного направления Программы на повышение энергоэффективности операционных процессов и реализации проектов ВИЭ, Компания также планирует реализовывать дополнительные меры декарбонизации, а именно проекты в области улавливания, хранения и утилизации углерода (CCUS), развития водородной энергетики, лесоклиматические проекты.

## Риски и возможности

Корпоративная система управления рисками является ключевым компонентом системы корпоративного управления и направлена на своевременную идентификацию, оценку, мониторинг и уменьшение потенциальных рисков событий, которые могут негативно повлиять на достижение стратегических

целей. С целью минимизации данных рисков Компания реализует комплекс мероприятий. Отчет по рискам предоставляется Совету директоров на ежеквартальной основе.

## Раскрытие информации

В рамках Климатической программы по углеродной отчетности CDP КМГ с 2019 года раскрывает данные об объемах прямых и косвенных выбросах парниковых газов, вопросы управления выбросами парниковых газов, основные риски и возможности по всем активам КМГ, включая международные активы в Румынии и Грузии.

В июле 2021 г. был опубликован Климатический опросник КМГ по итогам 2020 года. Согласно отчету, по результатам 2020 года объем прямых выбросов углекислого газа в группе компаний КМГ составил 8,7 млн тонн (9,7 млн тонн в 2019 году). Данные в CO<sub>2</sub> эквиваленте представлены с использованием коэффициентов потенциала глобального потепления IPCC Fifth Assessment report (метан – 28, закись азота – 256).

Данные по прямым выбросам парниковых газов подтверждены заключениям независимых аккредитованных организаций по каждому ДЗО. Информация за 2021 год будет раскрыта в отчете CDP в 3 квартале 2022 года. При раскрытии информации КМГ придерживается принципа последовательности и сопоставимости, непрерывно ведет работу над повышением полноты раскрытия информации и расширением сфер отчетности по косвенным выбросам третьего уровня.

Более подробная информация об охране атмосферного воздуха представлена в Отчете об устойчивом развитии.



## Рациональное использование сырого газа

12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО



13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА



Управление выбросами парниковых газов и сокращение факельного сжигания газа являются одними из приоритетных задач для Группы компаний КМГ. Согласно утвержденной Экологической политике Компания стремится к достижению нулевого уровня регулярного факельного сжигания газа и сокращению выбросов в атмосферный воздух от факелов. Одними из наших важнейших задач по сокращению выбросов парниковых газов являются повышение полезного использования и утилизации сырого газа и сведение к минимуму факельного сжигания. Благодаря выполненным мероприятиям программ развития и переработки сырого газа увеличилось использование газа на собственные нужды для выработки тепловой и электрической энергии.

Утилизация сырого газа в 2021 году составила 98 %, показатель сжигания газа находится на уровне 2,1 тонны на 1 тыс. тонн добытого УВС (в 2020 году — 2,2, в 2019 году — 2,95), что на 5 % ниже показателя за 2020 год и на 74 % ниже среднеотраслевого показателя IOGP.

В 2015 году КМГ поддержал инициативу Всемирного банка «Полная утилизация регулярного сжигания попутного нефтяного



газа к 2030 году». Компания стремится свести к минимуму объемы сжигания сырого газа. Отчетность по объемам сжигания сырого газа в рамках данной инициативы сдается на ежегодной основе в представительство Всемирного банка в РК.

Более подробная информация представлена в Отчете об устойчивом развитии.

### Утилизация отходов

15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ



В процессе производственной деятельности КМГ образуются отходы производства и потребления. В группе компаний КМГ разрабатывается и реализуется комплекс мер, направленных на усовершенствование системы управления отходами, ведется

учет образованных и накопленных отходов, в том числе отходов подрядных компаний, осуществляется безопасное накопление отходов до их восстановления или удаления. В 2021 году расходы КМГ на восстановление образованных и накопленных отходов составили 12,9 млрд тенге.

Важно отметить при выборе методов восстановления отходов, приоритет отдается современным технологиям, в том числе без вторичного загрязнения окружающей среды.

6 августа 2019 года подписан меморандум о сотрудничестве между Министерством экологии, геологии и природных ресурсов Республики Казахстан и КМГ с обязательствами выполнения работ по утилизации исторических нефтесодержащих отходов и очистке нефтезагрязненных земель по 2024 год включительно. В периметр меморандума вошли ММГ, ОМГ и КБМ.

С сентября 2019 года были проведены инвентаризации контрактных территорий, в рамках которых определены характеристики отходов, содержание нефтепродуктов в отходах и их объемы. На основании данных инвентаризаций, разработаны и согласованы с государственными органами соответствующие проекты рекультивации нефтезагрязненных земель, в рамках

проектов подобраны и рекомендованы безопасные и эффективные технологии утилизации нефтесодержащих отходов, составлены графики проведения рекультивации нефтезагрязненных земель по 2024 год включительно.

Кроме этого, несмотря на то что ЭМГ и КТМ не вошли в периметр обязательств по меморандуму, здесь также проводятся работы по ликвидации исторических загрязнений.

Все перечисленные компании заключили долгосрочные договоры на выполнение работ по утилизации исторических нефтесодержащих отходов и очистке нефтезагрязненных земель со специализированными организациями.

В 2021 году на объектах ДЗО КМГ утилизировано 540 475 тонн исторических отходов, рекультивированы участки мест их размещения.

КТО полностью рекультивировал исторически загрязненные земли на участках 984–985 км магистрального нефтепровода Узень — Атырау — Самара.

Общая площадь рекультивации исторически нефтезагрязненных земель по группе компаний КМГ – 48 га.

Более подробная информация в Отчете об устойчивом развитии.

### Обязательства по выбытию активов

#### Нефтегазовые активы

По условиям определенных контрактов, в соответствии с законодательством и нормативными правовыми актами, КМГ несет юридические обязательства по демонтажу и ликвидации основных средств и восстановлению земельных участков на каждом из месторождений. В частности, к обязательствам КМГ относятся постепенное закрытие всех непроизводительных скважин и принятие мер по окончательному прекращению деятельности, таких как демонтаж трубопроводов,

зданий и рекультивация контрактной территории, а также по выводу из эксплуатации и обязательств по недопущению загрязнения окружающей среды на производственном участке.

Компания рассчитывает обязательства по выбытию активов отдельно по каждому контракту. Сумма обязательств является текущей стоимостью оцененных затрат, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательств, скорректированных на ожидаемый уровень инфляции и дисконтированных с использованием средних долгосрочных безрисковых процентных ставок по государственному долгу стран с переходной экономикой, скорректированных на риски, присущие казахстанскому рынку.

По состоянию на 31 декабря 2021 года балансовая стоимость резерва Компании на обязательства по ликвидации нефтегазовых активов составила 67 млрд тенге (на 31 декабря 2020 года - 66 млрд тенге) (подробнее в консолидированной финансовой отчетности в Примечании 4).

### Магистральные нефтепроводы и газопроводы

В соответствии с Законом Республики Казахстан «О магистральном трубопроводе», вступившим в силу 4 июля 2012 года, две дочерние организации КМГ, АО «КазТрансОйл» и АО «Интергаз Центральная Азия», являющаяся дочерней организацией АО «КазТрансГаз», имеют юридическое обязательство по ликвидации магистрального трубопровода после окончания эксплуатации и последующему проведению мероприятий по восстановлению окружающей среды, в том числе по рекультивации земель. Резерв под обязательство по ликвидации трубопроводов и рекультивации земель оценивается на основе рассчитанной КМГ стоимости проведения работ по демонтажу и рекультивации. По состоянию на 31 декабря 2021 года балансовая стоимость резерва

Группы компаний КМГ по обязательству по ликвидации трубопроводов и рекультивации земель Компании составила 35 млрд тенге (на 31 декабря 2020 года - 114 млрд тенге) (подробнее в консолидированной финансовой отчетности в Примечании 4).

### Экологическая реабилитация

КМГ также делает оценки и выносит суждения по формированию резервов по обязательствам на экологические очистительные работы и реабилитацию. Затраты на охрану окружающей среды капитализируются на расходы в зависимости от их будущей экономической выгоды или относятся к ним.

Резерв Компании на экологическую реабилитацию представляет собой наилучшие оценки руководства, основанные на независимой оценке ожидаемых затрат, необходимых для того, чтобы Группа компаний КМГ соблюдала требования существующих казахстанской и европейской нормативных баз. По состоянию на 31 декабря 2021 года балансовая стоимость резерва по экологическим обязательствам составила 63 млрд тенге (на 31 декабря 2020 года - 65 млрд тенге) (подробнее в консолидированной финансовой отчетности в Примечании 26).

### Охрана водных ресурсов

6 ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ



Вода является неотъемлемой частью всех производственных процессов КМГ. В своей деятельности Компания стремится сокращать объемы водопотребления, повышать эффективность использования водных ресурсов, наращивать повторное и обратное использование воды, повышать качество стоков и минимизировать воздействие на природные водные объекты.

### Объем сжигания сырого газа на факелах

Показатель	2017	2018	2019	2020	2021
Общий объем сжигания сырого газа на факелах, млн м <sup>3</sup>	315,8	148,9	80,2	57,6	52,5
Уровень полезного использования сырого газа, %	85	93	97	98	98
Интенсивность сжигания сырого газа, тонн на 1 тыс. добытого УВС	11	6	2,95	2,2	2,1



КМГ представляет собой вертикально интегрированную компанию, занимающуюся добычей, транспортировкой и переработкой углеводородов. Все процессы требуют использования значительного количества воды. КМГ осуществляет водозабор из поверхностных, подземных источников, систем муниципального водоснабжения и Каспийского моря. Основным приемником (и конечным пунктом) сточных вод предприятий КМГ являются различные специализированные приемники: пруды-накопители, поля испарения и поля фильтрации. Данные объекты являются техническими сооружениями, предназначенными для естественной очистки сточных вод и недопущения загрязнения окружающей среды. Предприятия, не имеющие собственных накопителей, передают стоки для очистки и утилизации специализированным компаниям. Нормативы качества сбрасываемых вод, установленные экологическим законодательством, достигаются за счет использования механических и биологических методов очистки стоков. Но в поверхностные природные водоемы сброс сточной воды не осуществляется.

#### ТОО «Атырауский НПЗ»

Проект Тазалык является одним из основных природоохранных мероприятий, осуществляемых в настоящее время ТОО «АНПЗ». Данный проект предусматривает реконструкцию полей испарения, механических и биологических очистных сооружений и строительство установки доочистки.

По первому этапу реконструкции механических очистных сооружений построено большинство объектов. Благодаря новым механическим очистным сооружениям забор воды из реки Урал снизится на 10 %, а 15 % очищенных заводских стоков будет направлено на повторное

использование на заводе. В настоящее время идут строительно-монтажные работы блоков предварительной очистки и обезвоживания нефтешлама. В рамках второго этапа построят блоки усреднителей и блоки флотации.

Кроме того, ведутся работы по рекультивации полей испарения «Тухлая балка» площадью 860 га. На сегодня полностью завершено строительство оградительной дамбы между городской и заводской частью полей и строительство дамб, разделяющих поля на четыре сектора.

В июне 2021 года АНПЗ и Европейский банк реконструкции и развития заключили соглашение о финансировании проекта TAZALYQ на сумму до 80 млн долл США. Реализация данного проекта позволит внедрить на заводе современные зеленые технологии по очистке сточных вод.

#### Строительство опреснительных установок в районе зоны отдыха Кендерли Мангистауской области

КМГ реализует проект по строительству завода по опреснению морской воды с магистральным трубопроводом в районе зоны отдыха Кендерли мощностью 50 тыс. м<sup>3</sup> в сутки. Целью проекта является обеспечение питьевой водой населения г. Жанаозен для удовлетворения существующего дефицита воды и снижение нагрузки на магистральный водовод «Астрахань-Мангышлак». На данный момент реализация проекта планируется в 2021-2024 годах.

#### АО «Каражанбасмунай»

На сегодняшний день месторождение Каражанбас берет воду из водовода «Астрахань-Мангышлак». Данного источника недостаточно для восполнения потребности

компании в воде, из-за ввода новых производств. Для решения данного вопроса в сентябре 2019 года было предложено построить завод по опреснению пластовой воды.

На сегодняшний день, строительно-монтажные работы на заводе выполнены на 72 %. Мощность переработки по пластовой воде составит 42,5 тыс. м<sup>3</sup>, выработанная вода – 17 тыс. м<sup>3</sup>, подготовленная вода – 25,5 м<sup>3</sup> в сутки. Вода на заводе будет проходить через пять степеней очистки, и на выходе получится вода, приближенная к питьевой. Таким образом 17 тыс. м<sup>3</sup> воды в сутки, которую месторождение берет из водовода «Астрахань-Мангышлак» «освободится» для населения.

Окончено возведение самого здания и завершено строительство стальных резервуаров, которые успешно прошли гидроиспытания.

Более подробная информация о водопользовании в КМГ и реализуемых проектах представлена в Отчете об устойчивом развитии.



Водный след группы компаний КМГ и данные по управлению водными ресурсами были опубликованы на площадке CDP в рамках Опросника по водной безопасности по итогам 2020 года. Информация за 2021 год будет размещена в 3 квартале 2022 года.

Более детальную информацию можно получить в опубликованных отчетах КМГ, которые находятся в открытом доступе по ссылке:

[Опросник CDP по водной безопасности за 2020 год](#)



## Промышленная безопасность и охрана труда

### 9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА



АО НК «КазМунайГаз» и его ДЗО устанавливают приоритет жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности, а также предупреждения опасных производственных факторов в области охраны труда и промышленной безопасности.

Политика в области охраны труда и промышленной безопасности Группы компаний КМГ основана на приверженности высшего

руководства в отношении вопросов охраны труда и промышленной безопасности и направлена на вовлечение каждого сотрудника в развитие культуры безопасности. Руководство Компании и ее ДЗО следует принципу нулевой терпимости в отношении потерь и ущербов, связанных с несчастными случаями и авариями, употреблением алкоголя, наркотических средств, психотропных веществ и их аналогов и дорожно-транспортными происшествиями. Компания обязуется соблюдать, помимо национального законодательства, требования международных и национальных стандартов. Компания будет продолжать работу по обеспечению высокого уровня безопасности

на производстве в соответствии с мировыми стандартами и передовыми практиками.

#### Ключевые показатели за 2021 год

КМГ, являясь одним из крупнейших промышленных предприятий республики, уделяет большое внимание обеспечению безопасных условий труда и охране здоровья персонала и населения, проживающего в районах деятельности производственных объектов Компании. Наши сотрудники отмечают, что Компания создаёт безопасные условия для трудовой деятельности и внедряет самые высокие стандарты, для обеспечения охраны труда на рабочем месте.



По итогам 2021 года количество несчастных случаев, связанных с трудовой деятельностью, снизилось на 7 % в сравнении с прошлым годом (с 30 в 2020 году до 28 случаев за 2021 год), количество пострадавших работников на уровне прошлого года.

В 2021 году произошел один несчастный случай со смертельным исходом, связанный с трудовой деятельностью, где скончались три работника (в результате пожара на НПЗ «Петромидия», Румыния).

Количество дорожно-транспортных происшествий увеличилось на 57 % (с 14 случаев в 2020 году до 22 за 2021 год), количество пожаров, как и в прошлом году шесть.

### Управление безопасностью производственных процессов

Начиная с 2021 года, в Компании поэтапно внедряется Система управления безопасностью производственных процессов на производственных объектах КМГ, которая направлена на предотвращение возникновения крупных катастрофических происшествий (аварий, инцидентов, пожаров и несчастных случаев), включая:

- поддержание целостности активов и технологического оборудования;
- установление безопасных операционных правил, норм и процедур в соответствии с Законодательными требованиями Республики Казахстан, отраслевыми стандартами, лучшими мировыми практиками и подходами в области управления безопасностью производственных процессов (IOGP, OSHA);
- выявление технологических рисков и применение соответствующих мер по их предотвращению и смягчению;
- недопущение ущерба и потерь, связанных с жизнью и здоровьем работников Компании и населения, окружающей средой, финансовыми и правовыми последствиями, имуществом и активами, репутацией и имиджем.

### Ключевые показатели ОТ и ПБ

	Ед. изм.	2019	2020	2021	Отклонение 2021/2020	%
Несчастные случаи	Случай	39	30	28	-2	-7
Пострадавшие при несчастных случаях	Человек	46	32	32	0	-
Дорожно-транспортные происшествия	Происшествие	36	14	22	+8	57
Пожары	Происшествие	9	6	6	-	-

### Коэффициент несчастных и смертельных случаев

Показатель	2019	2020	2021	IOGP <sup>1</sup>
Коэффициент несчастных случаев с потерей рабочего времени, на 1 млн человеко-часов	0,34	0,29	0,31	0,20
Коэффициент смертельных случаев, на 100 млн человеко-часов	1,48	0,0	2,93	0,56

Компания уверена, что сочетание инженерных и управленческих элементов, эффективно и направлено на предотвращение крупных катастрофических происшествий, связанных с потерей герметичности технологического оборудования, и как следствие, возникают обрушение конструкций, взрывы, пожары, разрушительные выбросы и разливы опасных веществ (химических веществ, нефть и нефтепродуктов). Данные инженерные и управленческие элементы превышают требования, которые необходимы для управления безопасностью на рабочем месте, поскольку они влияют на людей, имущество и окружающую среду.

В целях мониторинга и анализа Системы управления безопасностью производственных процессов в Компании применяются ключевые показатели эффективности:

- Запоздавающие индикаторы, позволяющие отслеживать, регистрировать фактическую целостность, сбои в системе, количество происшествий;
- Опережающие индикаторы, систематически измеряющие показатели, позволяющие проводить оценку работоспособности защитных и контрольных систем и механизмов, которые составляют барьеры.

### Транспортная безопасность

По статистике ДТП необходимо отметить, что существуют факторы риска возникновения происшествий, не зависящие от Компании. Одним из таковых факторов является большое количество транспортных средств, которое составляет более 11 тыс. единиц по всей Компании. Второй фактор - географическая локация дочерних организаций Компании, разбросанная по всей территории Республики Казахстан, а также их расположение в крупных городах и населенных пунктах, где существует большой риск возникновения ДТП по вине третьей стороны. К примеру: из 22 ДТП произошедших в 2021 году, 41 % относятся к ДТП по вине третьей стороны.

В целях снижения рисков возникновения ДТП в Компании выполнен следующий комплекс мер по обеспечению транспортной безопасности.

- В рамках безопасной эксплуатации транспортных средств, а также для сохранения жизни и здоровья работников Компании направлены рекомендации по «Плану мероприятий по перечню предупреждений ДТП в дочерних организациях».
- Согласно графику проведены обучающие курсы для водителей

с проверкой знаний по Правилам дорожного движения РК и актуализированных корпоративных документов Политики и Регламента по безопасной эксплуатации наземных транспортных средств Компании.

- В целях повышения уровня транспортной безопасности в Компании и подрядных организациях в марте 2021 года проводилось профилактическое мероприятие «Ремень безопасности».
- В целях пропаганды и повышения осведомленности среди работников Компании и дочерних организаций, и культуры безопасного вождения в сентябре 2021 года осуществлена съемка видеоролика на тему: «Безопасное вождение автотранспортных средств».
- В связи с наступлением осенне-зимнего периода и высоким риском, связанным с сезонным увеличением случаев ДТП в ноябре 2021 года проведены профилактические мероприятия «Безопасное дорожное движение в зимний период».
- В АО «Эмбаунагаз» реализован пилотный проект «Управление поездками».

В 2022 году также планируется подготовка и обучение тренеров из числа работников (инженеров по транспортной безопасности/безопасности

дорожного движения) Компании по программе Defensive driving по международным аккредитациям OPITO, ROSPA и др.

### Пожарная безопасность

В 2021 году по Группе компаний КМГ произошло шесть пожаров (в 2020 году количество пожаров аналогичное), из которых два случая являются крупными пожарами с человеческими потерями (три погибших и один пострадавший) и со значительным материальным ущербом.

По результатам расследования обстоятельств и причин возникновения пожаров, определены следующие основные системные причины:

- слабая приверженность и лидерство высшего руководства и линейных руководителей;
- низкий уровень культуры безопасности и компетенции руководителей/ответственных работников;
- недостаточное финансирование мероприятий по промышленной и пожарной безопасности;
- несоответствующая оценка риска и управление барьерами;
- некачественное проведение учебно-тренировочных занятий по эвакуации людей в случае пожара в общежитиях и вахтовых поселках.

Для недопущения и предупреждения пожаров и возгораний в Компании приняты следующие превентивные меры по обеспечению пожарной безопасности:

- После произошедших крупных пожаров незамедлительно были направлены к исполнению «Мероприятия по предупреждению и недопущению пожаров в Компании», при этом особое внимание было уделено проведению пожарно-тактических занятий и учений как на производственных объектах, так и в вахтовых поселках.
- По результатам анализа представленных отчетов дочерних организаций, в ноябре и декабре 2021 года проведены выборочные проверки выполнения мероприятий по предупреждению и недопущению пожаров в общежитиях и вахтовых поселках по всем бизнес-направлениям Компании.
- В целях усиления контроля за соблюдением требований пожарной безопасности, повышение готовности Компании к оперативному реагированию и ликвидации пожаров разработан и утвержден Комплексный план на 2022-2024 годы, предусматривающий краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные, а также профилактические мероприятия по обеспечению пожарной безопасности на объектах Компании.



<sup>1</sup> Доступные показатели IOGP за 2020 год (<https://www.iogp.org/>).



- Правила осуществления проверки и оценки готовности организаций, входящих в Группу компаний КМГ, к предупреждению и тушению пожаров актуализированы и перепровержены с учетом требований законодательства РК в области пожарной безопасности, Руководства по системе менеджмента в области ОТ, ПБ и ООС в группе компаний КМГ, международных стандартов и рекомендаций IOGP.
- В целях противопожарной пропаганды и повышения осведомленности персонала разработана памятка по пожарной безопасности для работников и посетителей, а также в офисе Компании в период с 4 октября по 4 ноября 2021 года проведен месячник пожарной безопасности.
- В целях снижения рисков возникновения пожаров и возгораний во время новогодних праздников и длительных выходных, и, в декабре 2021 года направлено письмо по всем бизнес-направлениям Компании о необходимости принятия дополнительных мер в части соблюдения требований пожарной и электробезопасности как на производственных объектах, так и в вахтовых посёлках.

На 2022 год запланированы следующие инициативы, направленные на повышение промышленной и пожарной безопасности в Компании:

- Внедрение новых подходов по анализу HAZOP с привлечением сторонней специализированной компании в Rompetrol;
- Проведение комплексной оценки рисков с выявлением потенциально опасных объектов и оборудования методом Risk Based Inspection (RBI) при поддержке АО «Самрук-Казына»;
- Разработка справочного пособия по основам Управления безопасностью производственных процессов/барьерами в рамках оказания поддержки для дочерних организаций Компании;

- Реализация краткосрочных мероприятий Комплексного плана в области пожарной безопасности на 2022-2024 годы, утвержденного председателем Правления Компании;
- Проведение проверки и оценки готовности негосударственных противопожарных служб к предупреждению и тушению пожаров на объектах Компании в рамках процесса Управления подрядными организациями.

### Цифровизация направления ПБ, ОТиОС

В целях повышения уровня транспортной безопасности, создания культуры безопасного вождения и единой централизованной цифровой платформы инициирован проект «Управление поездками», который был пилотно запущен в АО «Эмбаунайгаз».

Целью проекта является повышение транспортной безопасности через создание культуры безопасного вождения на основе лучших международных практик, современных цифровых решений и автоматизации процессов. Проект позволит унифицировать требования к управлению безопасностью поездок в отношении всех наземных транспортных операций, организовать централизованный контроль за основными метриками и эффективно использовать автотранспорт посредством внедрения аналитических отчетов и корпоративных показателей.

На объектах ЭМГ завершена реализация первого этапа данного проекта – внедрена единая система мониторинга для автотранспортных средств. Второй этап, запланированный на 1 квартал 2022 года, включает в себя расширение функционала в части «контроля отклонения от маршрута» и подключение к единой системе мониторинга автотранспортных средств подрядных компаний.

В 2022 году планируется тиражирование проекта «Управление

поездками», направленного на улучшение состояния транспортной безопасности, сокращение ДТП, умное планирование и учет, а также контроль эффективности и целевое использование транспортных средств и ГСМ.

### Совершенствование системы менеджмента в области ОТ, ПБ и ООС

Для сохранения жизни и здоровья работников при эксплуатации и обслуживании наземных транспортных средств, предотвращения дорожно-транспортных происшествий и снижения тяжести их последствий была актуализирована и утверждена Политика в области безопасной эксплуатации наземных транспортных средств АО НК «КазМунайГаз», а также актуализирован и утвержден Регламент безопасной эксплуатации наземных транспортных средств в Группе компаний КМГ. Во всех ДЗО инициирована и утверждена аналогичная Политика и Регламент безопасной эксплуатации наземных транспортных средств. А также разъяснена и доведена до сведения всех работников требования настоящей Политики и Регламента посредством электронной почты и (или) инструктажей.

Разработан и утвержден Корпоративный стандарт по взаимодействию с подрядными организациями в области ОТ, ПБ и ООС в Группе компаний АО НК «КазМунайГаз».

Разработана и утверждена Политика в области охраны труда и промышленной безопасности АО НК «КазМунайГаз».

Разработана Рабочая инструкция о мерах пожарной безопасности в административных зданиях АО НК «КазМунайГаз».

В целях проведения оценки, анализа и снижению рисков в области ОТ, ПБ и ООС в подрядных организациях группы компаний АО НК «КазМунайГаз» на ежеквартальной



основе формируется отчет совету директоров КМГ касательно допущенных подрядными организациями нарушений в том числе по предъявленным им штрафным санкциям в области ПБ, ОТ и ОС.

Оперативное сообщение о пожарах и существенных инцидентах в области ОТОС направляется Совету директоров АО НК «КазМунайГаз».

По завершению расследования направляются в Совет директоров КМГ соответствующие материалы, включая акт расследования с указанием непосредственных и коренных причин, размера материального ущерба, копии приказов о наложении дисциплинарного взыскания на работников, допустивших инцидент, а также документы о внедренных по итогам расследования изменениях и по недопущению повторения подобных происшествий.

### Производственная санитария и гигиена труда

#### 3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ



В соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан и международных стандартов в области охраны здоровья работников, производственной санитарии и гигиены труда

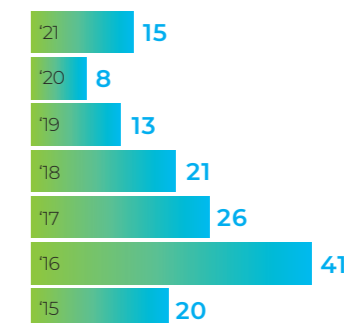
в Компании осуществляется управление вопросами охраны здоровья и гигиены труда. КМГ проводит активную политику по охране здоровья своих сотрудников и их оздоровлению вне зависимости от производственного процесса.

Количество случаев смертности, не связанных с травматизмом, среди работников ДЗО увеличилось на семь случаев, или на 87,5 %, в сравнении с 2020 годом. В основном увеличение данного показателя произошло за счет наличия у работников сердечно-сосудистых заболеваний и осложнений от коронавирусной инфекции.

В декабре 2021 года для сотрудников Корпоративного центра КМГ было организовано обучение по оказанию сердечно-легочной реанимации. 15 сотрудников прошли «Базовый курс сердечно-легочной реанимации» от ТОО Международный центр профессионального развития «AIMED».

В рамках дорожной карты для повышения эффективности управления здоровьем работников в Группе компаний КМГ в июне 2021 года создана рабочая группа, куда привлечены были два медицинских эксперта. Для реализации дорожной карты проведен анализ по вопросам медицинского обслуживания работников Группы компаний КМГ с выездом в ДЗО: «Казгермунайгаз»; «Эмбаунайгаз»; «КазТрансОйл»; «АПНЗ»; «Казахойл Актобе»;

### Количество случаев смертности не связанной с травматизмом



«КазТуркМунай». Проведена работа по разработке Программы «Управление здоровьем персонала». Данная Программа вошла в Стратегию КМГ на 2022–2031 годы, в фокусе которой будут реализованы три основных направления: борьба с пандемией и ее последствиями; профилактика профессиональных заболеваний; повышение осведомленности и мотивации сотрудников к здоровому образу жизни. В настоящее время Программа находится на стадии согласования с заинтересованными департаментами Группы Компании КМГ.

В соответствии с утвержденным планом в 2021 году проведены следующие мероприятия:

1. в ДЗО назначены ответственные работники по направлению охраны здоровья и гигиена труда;
2. усилены меры в отношении предсменного контроля состояния здоровья работников и их допуска к выполнению работы;
3. обеспечивается контроль за соблюдением динамического наблюдения работников с хроническими сердечно-сосудистыми заболеваниями, в условиях обслуживающей медицинской организации;
4. работники медпунктов оснащены всем необходимым оборудованием для проведения предсменного медицинского осмотра;
5. проводится оценка условий труда и оценка рисков для определения возрастной группы



работников, находящихся в зоне риска, предпринимаются меры по снижению воздействия опасных и вредных производственных факторов на здоровье работников;

6. усилены меры по проведению первичной профилактики сердечно-сосудистых заболеваний, включающие как лечебные мероприятия в период обострения заболевания, так и лечебные меры по их предупреждению.

Основные усилия КМГ направлены на повышение качества медицинских услуг, оказываемых специализированными организациями в рамках договорных обязательств, включая проведение обязательных предварительных (при поступлении на работу) и периодических медицинских осмотров (обследований) работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и опасными условиями труда.

В группе компаний КМГ случаев профессионального заболевания не зарегистрировано.

#### Информация о проделанной работе и принимаемых мерах по недопущению распространения коронавирусной инфекции COVID-19

С началом пандемии коронавирусной инфекции COVID-19 (далее – КВИ) в группе компаний КМГ накоплен полезный опыт борьбы с КВИ. При этом за весь период пандемии не была допущена остановка производственных процессов.

С начала пандемии по состоянию на 31 декабря 2021 года среди работников Группы компаний было зарегистрировано 5 972 случая заражения КВИ (включая случаи ковидной пневмонии без лабораторного подтверждения)



и 119 случаев летального исхода от КВИ и пневмонии (96 в 2020 году / 23 в 2021 году).

В целях предотвращения заболеваемости и минимизации распространения КВИ, а также снижения воздействия на производственные процессы, в Группе компаний проводятся все необходимые организационные мероприятия по противодействию эпидемии и принимаются соответствующие комплексные меры, в том числе:

- на уровне Корпоративного центра КМГ Командой по управлению кризисными ситуациями и оперативными штабами в дочерних организациях КМГ ведется постоянный мониторинг и контроль за ситуацией и принимаются необходимые управленческие решения по нераспространению КВИ с задействованием алгоритмов действий при выявлении КВИ, а также разработаны планы обеспечения непрерывности деятельности и восстановления бизнес-процессов;

- перед перевахтовкой проводится лабораторное обследование на КВИ всего сменного персонала вместе с подрядчиками и налажена работа по массовому тестированию работников ДЗО, привито отношение сотрудников к пандемии с осознанием опасности болезни и соблюдения мер эпиднастороженности;
- продолжают ограничения в проведении массовых мероприятий;
- для защиты персонала и дезинфекционной обработки осуществляется обеспеченность в необходимом объеме средствами индивидуальной защиты и дезинфицирующими средствами;
- внедрены мероприятия по действиям при подозрении или обнаружении заболевших, все работники предупреждены о незамедлительном сообщении при первых признаках симптомов КВИ или результатах положительных тестов, а также ответственности за сокрытие или фальсификацию результатов тестов и нарушение карантинных режимов;



- для профилактики КВИ и соблюдения противоэпидемиологических мер на регулярной основе осуществляется среди работников информационно-разъяснительная работа по мерам профилактики (применение антисептиков, пользование масками, соблюдение социальной дистанции и измерение температуры), ведению санитарно-гигиенических и дезинфекционных работ;
- при возникновении очаговых заболеваний среди работников вводятся карантинные режимы со снижением количества задействованного персонала на производстве или вводом в работу резервных бригад, а также где это возможно персонал переводится на дистанционный формат.

В целом по Группе компаний КМГ продолжается проведение комплекса профилактических мероприятий и усиленного санитарно-дезинфекционного режима согласно установленным регламентам по противодействию эпидемии.

С началом государственной кампании по вакцинации внедрены планы мероприятий по организации и стимулированию вакцинации работников, согласно которым ведется активная информационная работа по разъяснению важности вакцинации для формирования коллективного иммунитета и обеспечения стабильной непрерывной деятельности производственных объектов Группы компаний КМГ.

Работники группы компаний КМГ получают вакцину в поликлиниках по месту жительства и частных медицинских учреждениях. Для этого на предприятиях КМГ созданы все необходимые условия: пункты вакцинации организованы в центральных офисах, в специализированных пунктах на месторождениях и в медицинских центрах.

В основной массе работники относятся к проведению кампании по вакцинации положительно и активно принимают в ней участие. При получении каждого из двух компонентов всем работникам



предоставляется два оплачиваемых дня отгула.

При этом в соответствии с действующими постановлениями санитарных врачей, работники, получившие оба компонента вакцины, беспрепятственно допускаются на месторождения без прохождения ПЦР-тестов.

По состоянию на 31 декабря 2021 года по Группе компаний КМГ вакцинировано 50 тыс. работников (76 % от общей численности), из них полный курс вакцинации (оба компонента) получило 48 тыс. (73 %).

Также в ДЗО, как и в административном здании КМГ вход сотрудников осуществляется посредством приложения «Ashyq». В корпоративном центре успешно реализована интеграция системы СКУД (пропускной системы) с информационной системой «Ashyq» (доступ со статусом «красный» или «желтый» автоматически блокируется системой СКУД, при изменении статуса на «зеленый» или «синий» доступ восстанавливается).





## Развитие персонала

### Социальная ответственность

Кодекс корпоративной социальной ответственности КМГ разработан в соответствии со Стратегией развития Компании, целью которого является обеспечение социальной стабильности в трудовых коллективах, оказание сотрудникам мер социальной поддержки, вклад в развитие регионов присутствия, развитие социального партнерства и человеческого капитала.

Действующие системы внутренних коммуникаций между работодателями и трудовыми коллективами, взаимодействие с местными исполнительными органами, профсоюзами и равноправные коллективные переговоры с трудовыми коллективами обеспечивают исполнение основных задач социальной ответственности Компании.

Компания соблюдает законодательные и нормативные юридические требования, действующие

в Республике Казахстан, а также международные законы и договоры, регулирующие деятельность нефтяных компаний, осознает свою ответственность за воздействие на экономику, окружающую среду и общество перед акционерами, общественностью и инвесторами, за рост долгосрочной стоимости и устойчивое развитие в долгосрочном периоде. Все сотрудники Компании имеют право на безопасные и здоровые условия труда, признание и должную оценку их вклада в Компанию, содействие в развитии их профессиональных навыков, открытое и конструктивное обсуждение качества и эффективности их работы. Компания не допускает дискриминации по признаку национальной, расовой, религиозной принадлежности, возрасту, полу, политическим убеждениям или иным признакам.

КМГ поддерживает принципы меритократии, справедливости

и объективности, создает каждому сотруднику оптимальные условия для новых достижений и справедливо оценивает вклад каждого в деятельность Компании, способствует формированию культуры понимания, заинтересованности и поддержки сотрудниками на всех уровнях.

В соответствии со Стратегией развития АО НК «КазМунайГаз» на 2022-2031 годы в КМГ будет создана программа по управлению здоровьем персонала Группы КМГ в целях заботы о здоровье и повышения качества жизни работников Группы КМГ, в фокусе которой будут три основных направления:

- профилактика профессиональных заболеваний;
- повышение осведомленности и мотивации работников к здоровому образу жизни;
- борьба с пандемией и ее последствиями.

В рамках реализации одного из направлений «Профилактика профессиональных заболеваний» с целью полного учета заболеваемости у работников Группы компаний КМГ, планируется оптимизировать отчетные формы №3 и №4 Информационной системы охраны труда КМГ и внести новые пункты, в том числе новое направление «Профессиональные отравления и заболевания». На текущий момент этот пункт находится в работе у разработчиков данной информационной системы.

В 2021 году деятельность КМГ в области устойчивого развития была оценена на международном уровне рейтинговым агентством Sustainalytics. Социальная составляющая рейтинга за 2020 год оценена на 72 балла (70 баллов в 2020 году). КМГ занимает 16-ю позицию среди 251 компании по отрасли в мире, что отражает достаточно высокие показатели Компании в области социальной ответственности.

### Социальная стабильность

КМГ стремится обеспечить социальную стабильность на предприятиях путем конструктивного диалога с представителями работников и стремится к отсутствию различных акций протестов. На постоянной основе проводится комплексная работа с целью поддержания социальной стабильности, включая мероприятия, реализуемые согласно единой социальной политики, в том числе плановые мероприятия по повышению уровня социальной стабильности в ДЗО, исследование Индекса социальной стабильности, активное использование внутренних коммуникаций, работа с подрядными организациями и др.

С целью поддержания социальной стабильности на предприятиях реализуется План мероприятий по повышению уровня социальной стабильности в ДЗО АО НК «КазМунайГаз» на 2020–2021 годы.

При разработке указанного плана используются результаты исследования Samruk Research Services<sup>1</sup>, которое проводится Центром социального взаимодействия и коммуникаций АО «Самрук-Қазына» во всех крупных ДЗО КМГ.

Интегральный показатель Samruk Research Services в КМГ в 2021 году составил 79 %.

Индекс вовлеченности, практически во всех ДЗО составил 83 % наблюдается благоприятная или стабильная обстановка. Этот показатель является одним из самых высоких в сравнении с аналогичными значениями за всю историю проведения исследований.

Индекс социального благополучия находится в стабильной зоне (61 %). Стоит отметить, что он зависит от внешних экономических обстоятельств, уровня дохода и финансовой грамотности. Индекс социального спокойствия отражает уровень социальной напряженности коллектива, оценку протестного потенциала и мотивы гипотетической готовности к акциям протеста. Этот показатель составил 80 % и на сегодняшний день оценивается как «стабильный» согласно ранговой шкале значений.

Несмотря на все проводимые мероприятия для поддержания социальной стабильности на предприятиях, в 2021 году было зафиксировано 40 фактов недовольства со стороны работников сторонних подрядных организаций. Причиной случаев недовольств с их стороны являлась существенная разница в заработных платах работников ДЗО КМГ и сторонних нефтесервисных организаций, в связи с изменениями в Трудовом кодексе с января 2021 года в части уравнивания заработных плат штатных работников и аутстаффинга.

При рассмотрении требований подрядных организаций КМГ

подходил дифференцированно к выбору путей урегулирования конфликта (выделение объемов, увеличение тарифа, использование внутренних ресурсов работодателя и т.д.).

В результате, большая часть конфликтных вопросов была урегулирована за счет внутренних резервов работодателей, которые фактически не доплачивали своим работникам. Однако для стабилизации достигнутых положительных результатов, Компанией приняты решения по увеличению объемов работ для подрядных организаций, что учитывается в производственных программах на 2022 год.

КМГ приняты меры по сокращению разрыва в заработных платах между нашими работниками и подрядчиками, введена система премирования аналогично заказчикам и гарантированный социальный пакет. В результате, заработная плата работников подрядных организаций была увеличена в среднем на 30–35 %. В этих целях уже заключено 156 дополнительных соглашений с 90 подрядными организациями, что потребовало дополнительных затрат в размере порядка 35 млрд тенге.

Но данные меры не привели к полному удовлетворению запросов работников подрядных организаций. В начале 2022 года началась вторая волна забастовок среди работников подрядных организаций, усугубившаяся на фоне январских событий. Причиной забастовок было повышение цен на сжиженный газ, произошедшее 1 января 2022 года в связи с переходом на рыночный механизм ценообразования. Также в феврале текущего года в Жанаозене часть работников АО «Озенмунайгаз» приостановила свою работу. Их основное требование повышение заработной платы не менее чем на 40 %.

<sup>1</sup> Samruk Research Services — социологическое исследование, которое позволяет выявить настроения работников, их социальное спокойствие и уровень протестных настроений. Также по конкретным предприятиям индекс позволяет выявить проблемные вопросы, которые волнуют работников.



Руководством КМГ были проведены переговоры с лидерами профсоюзных комитетов ОМГ и встречи с трудовыми коллективами. По итогам переговоров в целях стабилизации ситуации, обеспечения бесперебойной работы предприятий, а также недопущения дальнейшего эскалации трудового конфликта было принято решение об увеличении зарплаты на 30 % по отношению к 2021 году.

## Численность сотрудников

Группа компаний КМГ обеспечивает занятость более 47 тыс. человек в регионах присутствия. Фактическая численность работников на конец 2021 года составила по Группе компаний КМГ 47 437 человек, из которых штатных сотрудников — 44 650 человек, аутстаффинг — 2 787 человек. Следует отметить, что указанное количество сотрудников не учитывает работников АО «КазТрансГаз» (АО НК «QazaqGaz») численностью 11 242 человек, в связи с его передачей 9 ноября 2021 года основному акционеру АО «Самрук-Қазына».

Учитывая, что направление деятельности Компании сопряжено с тяжелыми, опасными и вредными условиями труда доля мужчин составляет 82 %, женщин — 18 %. Доля производственного персонала в общей численности персонала составляет 92 %, административно-управленческого персонала — 8 %.

По возрастной категории основная доля работников представлена в группе от 31 до 50 лет — 59 %, при этом доля мужчин составляет 81 %, женщин — 19 %.

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021
Фактическая численность Группы компаний КМГ (консолидация)	Человек	61 587	60 173	47 437

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021
Мужчины	%	82	81	82
Женщины	%	18	19	18
Производственный персонал	%	91	92	92
Административно-управленческий персонал	%	9	8	8
Работники в возрасте от 31 до 50 лет, из которых:	%	58	60	59
• мужчины	%	80	80	81
• женщины	%	20	20	19
Работники старше 50 лет, из которых:	%	27	28	29
• мужчины	%	82	82	81
• женщины	%	18	18	19
Работники до 30 лет, из которых:	%	14	12	12
• мужчины	%	85	83	86
• женщины	%	15	17	14
Созданные рабочие места	Единиц	385	961	945
От среднесписочной численности	%	0,6	1,6	2,1
Прекращены трудовые отношения	Человек	4 512	3 513	2 757
Руководящий состав всех уровней, из которых:	%	11	11	11
• мужчины	%	83,5	82	82
• женщины	%	16,5	18	18
Коэффициент текучести по Группе компаний КМГ	%	7	6	6

Численность работников старше 50 лет составляет 29 % от общей численности персонала, при этом доля мужчин — 81 %, женщин — 19 %.

Доля молодежи в возрасте до 30 лет составляет 12 % в общей численности персонала, при этом доля мужчин — 86 %, женщин — 14 %.

Количество созданных рабочих мест в 2021 году составляет 945 ед., или 2,1 % от среднесписочной численности. Количество работников, с которыми были прекращены

трудовые отношения за отчетный период, составило 2 757 человек.

Доля работников, входящих в руководящий состав всех уровней — 11 % от общего числа работников, в том числе женщины — 18 % (18 % — в 2020 году), мужчины — 82 % (82 % — в 2020 году).

Коэффициент текучести по Группе компаний КМГ за 2021 год составил 6 % (6 % — в 2020 году).

## Развитие регионов присутствия

КМГ вносит вклад в социально-экономическое развитие регионов присутствия. Компания активно взаимодействует с местными органами управления и поддерживает постоянный диалог с ключевыми заинтересованными сторонами, ведет активную работу по развитию и подготовке молодых квалифицированных специалистов, оказывает социальную поддержку работникам Группы компаний КМГ, стремится поддерживать отечественных производителей путем подписания оффтейк-договоров. Предприятия КМГ в рамках контрактов на недропользование и Комплексного плана развития осуществляют финансирование социально значимых объектов, строительства спортивных комплексов, социально-экономического развития региона и др.

Контрактами на недропользование дочерних организаций КМГ предусмотрено выделение значительных денежных средств на развитие регионов производственного

присутствия и социальную помощь нуждающимся слоям населения, а также на основании соглашений и меморандумов, заключенных с акиматами областей ДЗО КМГ перечисляют средства в местные исполнительные органы, которые исходя из потребностей местных сообществ, распределяют средства. Кроме того, КМГ своевременно выполняет свои обязательства в соответствии с Комплексным планом развития г. Жанаозен. На эти цели в 2021 году по Группе КМГ выделено более 5 млрд тенге.

В рамках Комплексного плана развития АО «Озенмунайгаз» финансировал такие мероприятия, как принятие мер по расширению деятельности ГКП «Озенинвест» акимата города Жанаозен (до 350 рабочих мест) по содержанию объектов коммунального хозяйства, финансирование арендной платы за проживание в общежитиях города Актау для трудоустроенных граждан из числа молодежи г. Жанаозен, приобретение жилья в г. Актау с последующей передачей в коммунальный

жилищный фонд для переселения социально-уязвимых слоев населения г. Жанаозен, финансирование расходов на строительство универсальных спортивных комплексов в городе Жанаозен с учетом проектирования данных комплексов на общую сумму в размере 3 млрд тенге.

АО «Озенмунайгаз» выделил 900 млн тенге на развитие социальной инфраструктуры г. Жанаозен и Каракиянского района.

АО «Эмбаунайгаз» выделило на строительство дома культуры на 300 мест в с. «Тасшагыл» на сумму в размере 200 млн тенге; на строительство спортивного комплекса на 160 мест в с. «Махамбет» на сумму в размере более 132 млн тенге; на строительство медицинского пункта в с. «Асан» на сумму более 83 млн тенге.

АО «Мангистаунайгаз» в рамках соглашения, подписанного с акиматом Мангистауской области, оказало помощь на социально-экономическое развитие





региона и развитие его инфраструктуры на сумму 300 млн тенге. Кроме того, в целях обеспечения населения региона мясом по доступным ниже рыночных ценам, путем закупа откормленного скота у частных подсобных хозяйств и крестьянских хозяйств в регионе, а также в целях оказания помощи сельскому хозяйству области в связи с засухой для заготовки корма скоту путем выделения дизельного топлива в объеме 100 тонн на возмещение транспортных расходов АО «Мангистаунайгаз» выделил около 60 млн тенге.

ТОО СП «КазГерМунай» выделило отчисления на социально-экономическое развитие Кызылординской области и ее инфраструктуры на сумму в размере около 145 млн тенге.

АО «Каражанбасмунай» на основании соглашения, подписанного с акиматом Мангистауской области, перечислило 230 млн тенге на социально-экономическое развитие области и его инфраструктуры.

На социально-экономическое развитие Актюбинской области и ее инфраструктуры ТОО «Казахтуркмунай» выделил 45 млн тенге, ТОО «Казахойл Актобе» 100 млн тенге.

#### Спонсорство и благотворительность

Благотворительная и спонсорская деятельность Компании осуществляется Фондом развития социальных проектов «Samruk-Kazyna Trust», который является Единым оператором благотворительной деятельности группы компаний АО «Самрук-Қазына».

Благотворительная деятельность Samruk-Kazyna Trust направлена на помощь людям, сообществам в социальном и медицинском секторе, развитие медиа- и культурного сообщества, развитие человеческого потенциала, укрепление трудовых отношений,



межнациональных отношений, инвестиции в устойчивое развитие общества, поддержка региональных бизнес-инициатив.

#### Мероприятия, связанные с пандемией COVID-19

С начала пандемии коронавирусной инфекции COVID-19 КМГ внедрил по Группе компаний множество алгоритмов и мероприятий для предотвращения заболеваемости и недопущения распространения КВИ. Накопленный опыт по борьбе с COVID-19 позволил не допустить остановку производственных процессов в 2021 году.

В 2021 году по Группе компаний продолжает проводиться комплекс профилактических мероприятий согласно установленным регламентам по противодействию эпидемии.

Группа компаний КМГ поддержала государственную кампанию по вакцинации. Были организованы мероприятия по стимулированию вакцинации среди работников, нацеленные на формирование коллективного иммунитета и обеспечения непрерывности деятельности производственных объектов Группы компаний КМГ.

По Группе компаний на конец 2021 года вакцинировано 50 тыс. работников, что составляет 76 % от общей численности. Численность сотрудников, получивших полный курс вакцинации, включающий оба компонента, составляет 48 тыс. человек, или 73 %.

#### Работа со студентами и молодыми специалистами

В рамках растущей глобализации и непрерывных изменений в промышленности, квалификационные требования к выпускникам расширяются на постоянной основе. По группе компаний КМГ ведется активная работа по взаимодействию с учебными заведениями в целях развития и популяризации практикоориентированного подхода к подготовке специалистов нового поколения и раскрытию профессиональных качеств обучающихся. Реализуется программа дуального обучения - подготовка квалифицированных работников на основе тесного взаимодействия предприятий и учебных заведений: ученики обучаются профессии на рабочем месте. За период с 2018 по 2021 год в программе приняли участие 244 учащихся учебных заведений, 98 из которых трудоустроены на производственных предприятиях

КМГ, а именно в АО «Эмбаунайгаз», ТОО «Павлодарский нефтехимический завод» и ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод».

Принимая во внимание, Программу развития нефтехимической промышленности Республики Казахстан, реализуемую на данный момент и планируемый запуск двух нефтегазохимических масштабных заводов в Атырауской области активно реализуют мероприятия по созданию на базе НАО «Атырауский университет нефти и газа им. Сафи Утебаева» (далее – Университет) современного образовательного кластера по нефтехимии.

Под руководством ТОО «Атырауский НПЗ» была проведена полная модернизация материально-технической базы бывшей кафедры «Химия и химическая технология», Университета, включая полное обновление лекционных аудиторий и химических лабораторий, их оснащение мебелью и оборудованием, обустройство и оснащение поддерживающих помещений. На базе Университета открыт Институт нефтехимической инженерии и экологии, а также расположились 12 новых лабораторий, оснащенных современным оборудованием для освоения студентами практических

навыков в применении инструментальных физико-химических методов анализа в процессах исследования нефти, газа и продуктов их переработки.

В 2017 году по инициативе Фонда «Самрук-Казына» запущены программы «Жас Өркен» целями, которой являются формирование и развитие управленцев нового поколения с широким профессиональным кругозором, и «Цифровое лето», которое выстроено в целях вовлечения молодых специалистов в проекты Цифровизации группы Фонда.

Главным преимуществом программ является ускоренное развитие под руководством наставников из числа опытных работников компании. За время действия программы «Жас Өркен» молодые специалисты проходят ротации на четырех разных предприятиях Фонда по всему Казахстану.

За период реализации программ, ротацию по программе «Жас Өркен» в Группе компаний КМГ прошли 61 молодых специалистов, 15 из которых трудоустроены, по программе «Цифровое лето» 18 молодых специалистов, в том числе

действующих студентов, три выпускника программы трудоустроены.

#### Единая система внутренних коммуникаций

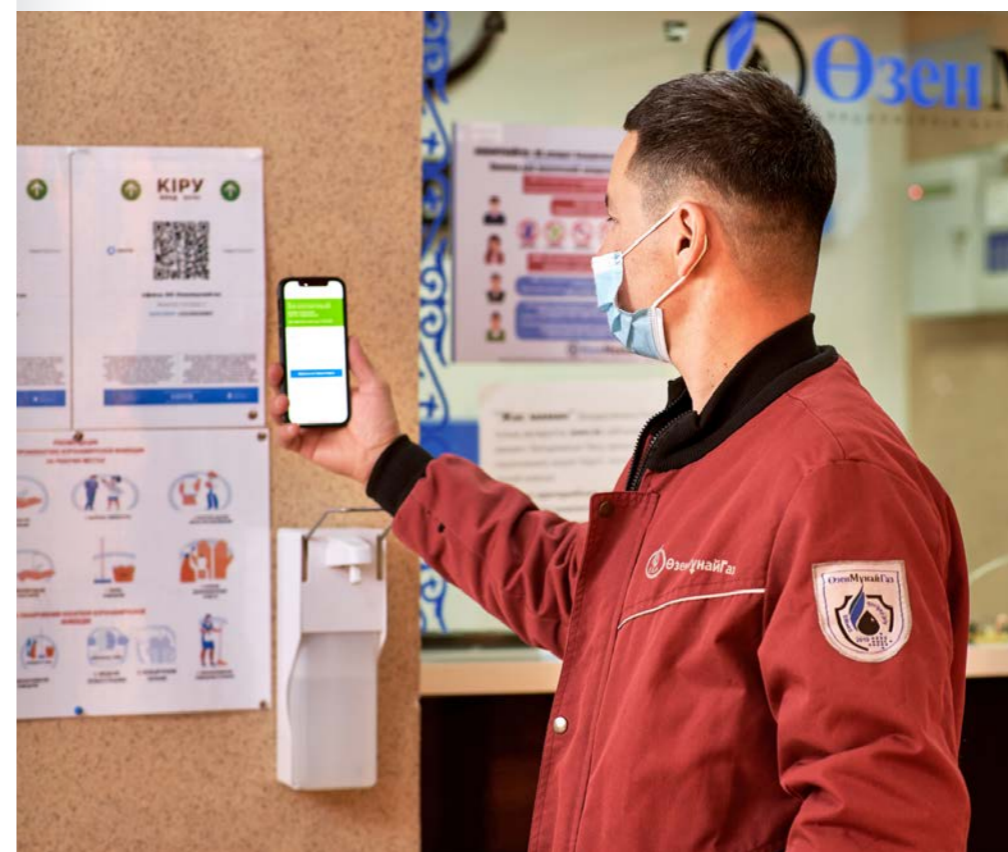
Регламент единой системы внутренних коммуникаций, действующий по Группе компаний КМГ, создан в целях создания и поддержания обратной связи между работодателями и работниками и улучшения социально-психологического климата в трудовых коллективах Группы компаний КМГ.

В Группе компаний был внедрен типовой регламент единой системы внутренних коммуникаций, целями которого являются создание и поддержание эффективных механизмов прямой коммуникации между работодателями и работниками в ДЗО, своевременное информирование работников о целях и задачах деятельности в ДЗО, доведение текущей ситуации в организации до работников, отслеживание параметров социально-психологического климата в трудовых коллективах ДЗО.

Основными видами внутренних коммуникаций являются:

- плановая отчетная встреча первого руководителя с трудовым коллективом (проводится два раза в год);
- внеплановые встречи руководства предприятий с профсоюзами, трудовым коллективом с целью обсуждения вопросов, требующих оперативного принятия решения;
- корпоративный информационный сайт, газета;
- монитор для видеообъявлений; ящик для предложений работников;
- консолидация коллектива: профессиональные конкурсы, спортивные мероприятия, корпоративные праздники и т.д.

Данным регламентом предусмотрена возможность каждого работника обратиться с вопросами и своевременно получить ответ.





В период пандемии все коммуникационные системы: прием работников, блог первого руководителя, информационный стенды, ящики для предложений и обращений работников) продолжали работать.

### Социальная поддержка сотрудников

В Группе компаний КМГ принята Типовая форма коллективного договора для предприятий КМГ, которая объединяет виды и нормы социальной поддержки сотрудникам ДЗО КМГ.

Согласно всем коллективным договорам по Группе компаний КМГ социальная поддержка оказывается по 35 видам. За отчетный период все условия нормы коллективных договоров соблюдены и сохранены в полном объеме во всех предприятиях КМГ несмотря на финансово-экономическое состояние предприятий. Необходимо отметить, что объем социальных выплат значительно вырос в сравнении с предыдущими периодами.

За 2021 год расходы на социальную поддержку сотрудников Группы компаний КМГ составили около 22 млрд тенге, включая социальную помощь неработающим пенсионерам предприятий.



Наряду с социальным обеспечением собственных сотрудников, Компания приняла решение о введении с 1 января 2022 года минимального социального пакета для работников подрядных организаций, который включает выплаты, связанные с рождением ребенка, детям работников на 1 сентября, детям-инвалидам, к Наурыз, 8 Марта и др.

### Взаимодействие ДЗО с подрядными организациями

Осознавая потенциальные негативные последствия, вызванные простоем подрядных организаций в период пандемии, КМГ принял меры по максимальной поддержке подрядных организаций через выделение объемов работ для сохранения занятости персонала, поддерживая баланс между

интересами Компании и социально-экономической ситуацией.

Для повышения заработной платы работников подрядных организаций КМГ рекомендует ДЗО устанавливать требования к подрядчикам на этапе заключения договоров, чтобы месячные тарифные ставки/должностные оклады работников подрядных организаций не были ниже 70 % от месячных тарифных ставок/должностных окладов аналогичных наименований профессий ДЗО КМГ. Для этих целей Группа КМГ в 2021 году выделила средства на сумму 3,8 млрд тенге, а в 2022 году до 10,1 млрд тенге.

Кроме того, для сохранения стабильности в подрядных организациях, осуществляющих деятельность на объектах КМГ, внедряется типовая регламент по деятельности при взаимодействии ДЗО с подрядными организациями. Основной целью документа является обеспечение социально-трудовых прав работников подрядных организаций путем соблюдения установленных гарантий в области

трудовых отношений для работников подрядных организаций.

Регламент обязателен для исполнения ДЗО при заключении и мониторинге исполнения договоров с подрядными организациями, имеющими собственный персонал и будет являться составной частью договоров ДЗО с подрядными организациями.

### Общекорпоративные мероприятия

В Группе компаний КМГ на ежегодной основе проводятся различные мероприятия. С целью пропаганды здорового образа жизни и повышения профессионального мастерства, проводятся такие мероприятия, как Спартакиада и «Уздик Маман».

Также по Группе компаний КМГ созданы молодежные советы, члены которых участвуют в различных культурно-массовых мероприятиях, мастер классах и т.д.

Однако в период пандемии COVID-19 никакие массовые мероприятия не проводились.

### Распределение социальной поддержки сотрудников Группы компаний КМГ

Показатель	%
Медицинское страхование работников и членов их семей	22
Материальная помощь, связанная с рождением детей / беременностью и родами / отпуском по уходу за детьми / оплатой детских дошкольных учреждений / обучением детей работников / приобретением школьных принадлежностей к 1 сентября	16
Материальная помощь многодетным и малообеспеченным семьям / особо нуждающимся работникам / инвалидам, работникам, имеющим супруга(-у), детей-инвалидов с детства (1-й, 2-й и 3-й групп) в связи со смертью работника / членов его семьи / на организацию похорон / в связи с общей утратой трудоспособности, получением инвалидности	14
Материальная помощь пенсионерам	10
Материальная помощь на оплату медицинского лечения / операцию при превышении затрат на лечение / операцию установленного программой добровольного медицинского страхования лимита / воинам-интернационалистам (афганцам) / участникам ликвидации Чернобыльской аварии / пособие по временной нетрудоспособности на основании льготных условий	9
Отдых / улучшение жилищных условий работников	9
Иные виды социальной поддержки	20





## Приоритеты социальной политики

### Программы обучения и повышения квалификации

#### Обучение на тему «Управления цифровой трансформацией»

Внедрение инновационных технологий в производство является одной из приоритетных задач КМГ. На сегодняшний день сформирован и активно реализуется единый подход к внедрению цифровой трансформации в производственный цикл на базе производственных предприятий группы КМГ.

В целях погружения в тему цифровой трансформации топ-менеджмента, КМГ совместно с Московской школой управления «СКОЛКОВО» реализована программа обучения «Управление цифровой трансформацией» с привлечением спикеров из числа руководителей направления цифровизации крупных российских производственных компаний таких как ПАО «Сибур», ПАО «Северсталь», ПАО «Газпром».

По итогам обучения были достигнуты следующие цели программы:

- Погрузиться в тему цифровой трансформации (понимание необходимости и ценности);
- Проанализировать ключевые вызовы, возможности и угрозы, встающие перед отраслью в связи с цифровизацией;
- Изучить практику продвинутых компаний-бенчмарков и актуальные инструменты цифровой трансформации.

#### Обязательные обучения по технике безопасности

С 2021 года обязательные обучения по технике безопасности и охране труда, промышленной безопасности и пожарно-техническому минимуму проходят на платформе ТОО «КМГ Инжиниринг» работниками Корпоративного центра КМГ.



#### Обучение по ISO

Как известно, в КМГ функционируют четыре системы менеджмента в соответствии с международными стандартами ISO: система менеджмента качества (ISO 9001); система экологического менеджмента (ISO 14001); система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда (ISO 45001) и система менеджмента информационной безопасности (ISO 27001).

Указанные системы менеджмента прошли сертификацию, тем самым КМГ заявляет своим заинтересованным сторонам о том, что вопросы качества оказываемых услуг, охраны окружающей среды, охраны здоровья и безопасности труда, а также информационной безопасности находятся в управляемых условиях, под контролем организации.

В каждом структурном подразделении КМГ определены ответственные работники за поддержание в рабочем состоянии систем менеджмента, а также по вопросам интегрированной системы управления системы менеджмента информационной безопасности. Участие приняло 46 работников.

#### «Организация системы комплаенс-контроля и управление комплаенс рисками».

В рамках исполнения Плана мероприятий по минимизации комплаенс рисков, а также систематического контроля качества соблюдения Компанией и ее работниками законодательных и этических норм в сфере комплаенс, было организовано обучение на тему «Организация системы комплаенс-контроля и управление комплаенс рисками» для всех работников корпоративного центра.

Программа обучения включала основные темы такие как краткое введение в систему комплаенс контроля и в законодательство в области противодействия коррупции (Закон Республики Казахстан, УКВА, FCPA, Sapin II); конфликт интересов (декларирование, урегулирование); взаимодействие с гос. органами и политически значимыми лицами; риски потери деловой репутации; комплаенс риски и контроль в бизнес-процессах (закупки, HR, M&A, маркетинг, и т.д.); горячая линия в Компании и др.

## Взаимодействие с поставщиками

### Эффективность системы закупок

Обеспечение эффективной закупочной деятельности со стремлением соответствовать принципам устойчивого развития является неотъемлемой частью деятельности

КМГ, которая способствует достижению стратегических и операционных целей.

Основными принципами закупочной деятельности Группы компаний КМГ являются соблюдение законодательных и внутренних требований, прозрачность закупок, развитие добросовестной конкуренции

и предоставление равных возможностей для контрагентов. Вместе с тем КМГ осуществляет ряд инициатив в закупочной деятельности в поддержку отечественных производителей в рамках реализации Программы содействия модернизации действующих и созданию новых производств.

### Управление закупочной деятельностью в компаниях КМГ осуществляется на основании трех документов:



1. Порядок осуществления закупок АО «Самрук-Қазына» и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления, утвержденный решением Совета директоров Фонда №161 от 3 июля 2019 года. Данный документ определяет основные принципы и подходы закупок, общий порядок управления закупочной деятельностью, компетенцию Фонда в сфере управления закупочной деятельностью и оператора Фонда по закупкам, основные требования к процессам закупочной деятельности, определение применимых способов закупки, основания для применения закупки из одного источника, тендера путем проведения конкурентных переговоров и внутрихолдинговой кооперации.
2. Стандарт управления закупочной деятельностью АО «Самрук-Қазына» и организаций, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления, утвержденный решением Правления Фонда №31/19 от 9 сентября 2019 года. Данный документ детализирует процессы закупочной деятельности<sup>1</sup> по управлению категориями закупок, планированию закупок, управлению и выбору поставщиков, управлению договорами поставок и запасами товарно-материальных ценностей.
3. Правила управления закупочной деятельностью АО НК «КазМунайГаз» и организаций, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО НК «КазМунайГаз» на праве собственности или доверительного управления, разработанные и утвержденные в соответствии с пунктом 4 статьи 4 Порядка для самих дочерних организаций Фонда первого уровня и организаций, пятьдесят и более процентов принадлежат дочерним организациям Фонда первого уровня (решение Правления КМГ №11 от 26 марта 2020 года). Данный документ направлен на детализацию закупочной деятельности с определением зоны ответственности заинтересованных лиц, интеграцию закупочных мероприятий со смежными процессами в интересах максимизации экономического эффекта и кросс-функционального взаимодействия, а также на определение сроков для проведения бизнес-процессов.

<sup>1</sup> К детализации относятся такие вопросы, как сроки, требования к содержанию документации и проводимым процедурам.





С 1 января 2020 года внедрена новая модель закупок, разработанная АО «Самрук-Қазына» в соответствии с пунктом 2 статьи 19 Закона Республики Казахстан от 1 февраля 2012 года №550-IV «О Фонде национального благосостояния» и направленная на реализацию ряда инициатив для повышения эффективности и обеспечения прозрачности закупок.

Для обеспечения и повышения уровня прозрачности и эффективности на основе самых передовых международных стандартов и технологий в закупочных процедурах Группы компаний КМГ применяется портал «Информационная система электронных закупок» (далее — ИСЭЗ), обеспечивающий беспрепятственный доступ (за отдельными исключениями, в первую очередь связанными с государственной тайной) к информации о закупках всем заинтересованным лицам, равенство возможностей для всех участников закупок.

ИСЭЗ позволяет автоматизировать и стандартизировать все процедуры закупочного цикла (от процесса

планирования до управления договорами), сократить время при выполнении задач и ослабить степень влияния человеческого фактора. Электронные закупки облегчают доступ на рынок и, таким образом, способствуют повышению эффективности, росту конкуренции и снижению административной нагрузки и операционных расходов.

Помимо публичного распространения информации о закупках, касающейся закупочных процедур и контрактов на закупки, включая информацию о приглашениях к участию в торгах и условиях заключения договоров, ИСЭЗ позволяет заблаговременно установить требования для участия в конкурентных закупках, включая критерии отбора и правила проведения торгов, и их публикацию. При этом ИСЭЗ обеспечивает эффективную систему внутреннего контроля, включая обжалование результатов закупок в случае несоблюдения правил или процедур, установленных нормативными документами.

### Общий объем закупок

Общий объем закупок за 2021 год составил 1 082 226 млн тенге без учета НДС.

Одними из важных аспектов закупочной деятельности КМГ являются сокращение закупок из одного источника и увеличение доли конкурентных закупок. В связи с этим предусмотрена ответственность руководящих работников КМГ и дочерних и зависимых обществ (ДЗО), в том числе посредством установления целевого индикатора в Карте КПД руководителей.

Конкурентные закупки проводятся путем открытого тендера, запроса ценовых предложений и конкурентных переговоров. По итогам 2021 года сумма конкурентных закупок по заключенным договорам годового плана закупок по Группе компаний КМГ составила 447 млрд тенге. Наряду с этим за последние три года доля конкурентных закупок составила 42 %, что свидетельствует о стремлении КМГ к обеспечению добросовестной конкуренции и целям устойчивого развития.

### Общий объем закупок

Год	Товары		Работы и услуги		Итого	
	Общая сумма (млрд тенге)	Доля местного содержания, %	Общая сумма (млрд тенге)	Доля местного содержания, %	Общая сумма (млрд тенге)	Доля местного содержания, %
2019	473	63	1 659	83	2 132	81
2020	472	71	1 354	86	1 826	82
2021	273	57	943	85	1 216	78

### Конкурентные закупки<sup>2</sup>

Год	Товары		Работы и услуги		Итого	
	Сумма	Доля, %	Сумма	Доля, %	Сумма	Доля, %
2018	137	7	375	19	511	26
2019	169	12	326	23	495	36
2020	168	15	252	23	420	38
2021	162	15	285	27	447	42

<sup>1</sup> К конкурентным закупкам относятся закупки путем открытого тендера, запроса ценовых предложений и конкурентных переговоров

Несмотря на стремление развивать конкурентный рынок, доля неконкурентных закупок, осуществленных в рамках внутрихолдинговой кооперации и (или) у одного источника, значительно преобладает.

За отчетный период общая сумма поставленных товаров, работ и услуг (с учетом годовых и долгосрочных закупок) составила 1 216 млрд тенге, из них 78 % приходится на долю местного содержания.

Снижение доли местного содержания в закупке товаров на 14 % по сравнению с 2020 годом обусловлено выводом в начале 2021 года из структуры КМГ АО «Казтрансгаз» (покупка газа).

### Предварительный квалификационный отбор потенциальных поставщиков

Международная практика в области закупочной деятельности демонстрирует широкое развитие механизма проведения предварительного квалификационного отбора потенциальных поставщиков. Постоянное совершенствование в закупочной деятельности с учетом требований и стандартов казахстанской и международной практики является одной из приоритетных задач для КМГ.

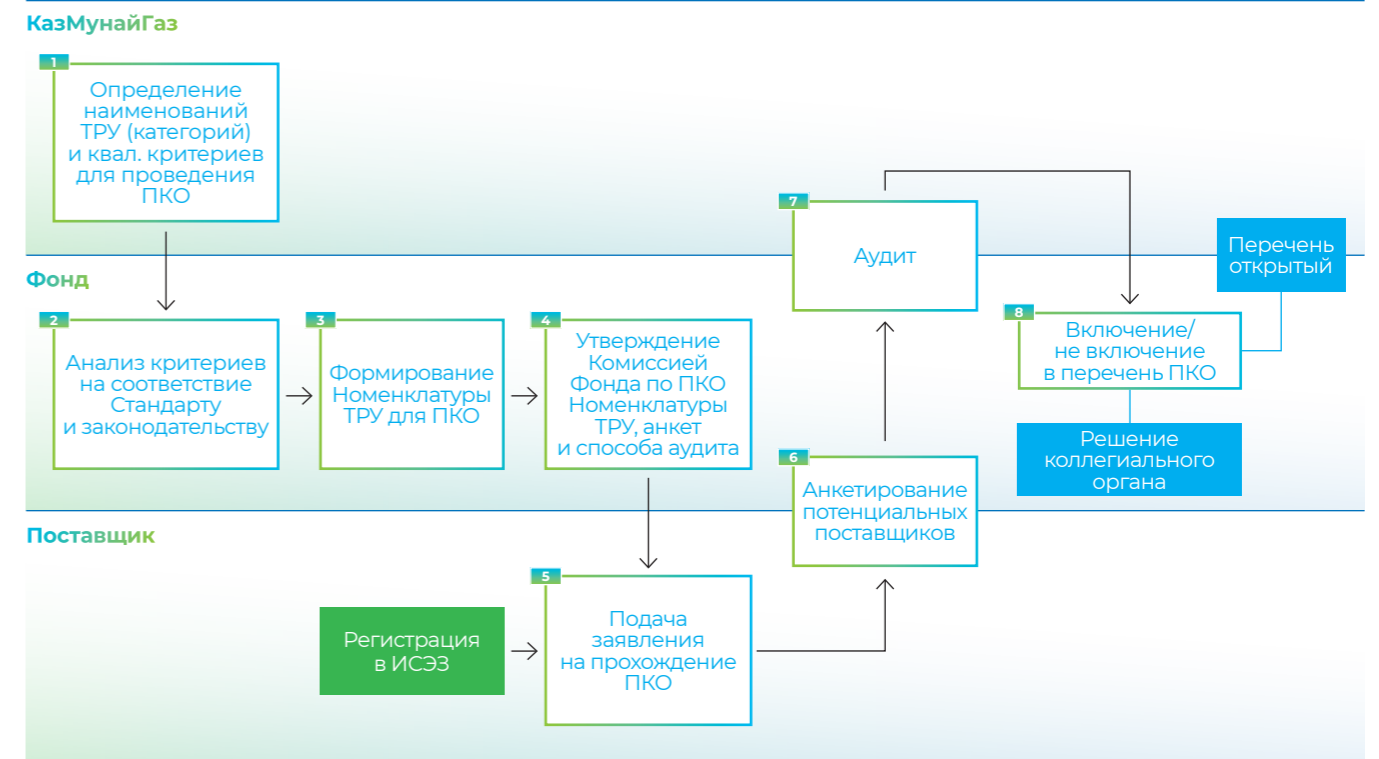
Предварительный квалификационный отбор (ПКО) — процесс оценки потенциальных поставщиков на предмет соответствия квалификационным требованиям, определенным в соответствии со Стандартом, осуществляемый посредством анкетирования и аудита.

Основными целями ПКО являются:

1. организация простого, прозрачного и эффективного процесса оценки поставщиков по установленным квалификационным критериям;
2. поддержка реальных местных производителей;
3. повышения качества закупаемых товаров, работ, услуг (ТРУ);
4. сокращение сроков проведения и упрощение закупочных процедур.

На сегодняшний день, дочерними и зависимыми организациями КМГ проводятся закупки по 15 (пятнадцати) категориями товаров, работ и услуг способом открытый тендер среди потенциальных поставщиков прошедших процедуру ПКО.

### Процедура ПКО<sup>2</sup>



<sup>2</sup> Сформированный перечень ПКО после проведения сбора информации от потенциальных поставщиков и прохождения всеми потенциальными поставщиками этапов процедуры ПКО.



**Категорийные закупки**

Управление категориями закупок является процессом выработки комплексного подхода к снижению затрат, связанных с закупочной деятельностью и использованием товаров, работ и услуг, включенных в приоритетные категории.

Категоризация осуществляется путем объединения товаров, работ и услуг в категории закупок по общим признакам предмета закупки и (или) единого рынка потенциальных поставщиков. Категории могут включать как одно, так и несколько наименований товаров, работ и услуг. В качестве приоритетных

определяются категории с высоким уровнем затрат, критичности, потенциалом экономии и управляемостью.

Категорийное управление позволяет увеличить потенциал экономии за счет более детального анализа путем разработки и утверждения закупочной категорией стратегии. Данная стратегия определяет оптимальный подход к закупке товаров, работ и услуг, исходя из максимизации выгод в долгосрочной или краткосрочной перспективе. Закупочные категорийные стратегии должны содержать цели и задачи, анализ внутренней и внешней среды, подходы к управлению

категориями закупок, требования к развитию поставщиков, расчет выгод и план реализации.

Категорийное управление позволяет значительно снизить затраты на приобретение и использование товаров, работ и услуг за счет применения стратегического планирования, детального анализа закупаемых товаров и услуг и расчетов совокупной стоимости владения, а также за счет кросс-функционального взаимодействия с различными структурными подразделениями бизнеса. Данный метод снабжения эффективен тем, что позволяет обеспечить как качество,

так и прозрачную цену при работе с надежными производителями и поставщиками.

Управление категориями закупок включает в себя:

- категоризацию закупаемых товаров, работ и услуг и определение приоритетных категорий закупок;
- разработку (актуализацию) и утверждение закупочных категорийных стратегий по приоритетным категориям;
- реализацию закупочных категорийных стратегий;
- мониторинг реализации закупочных категорийных стратегий;
- развитие поставщиков.

В 2021 году объем категорийных закупок составил 117 436,49 млн тенге. При применении данного метода планируется достичь экономического эффекта при закупке товаров, работ и услуг, включенных в приоритетные категории в сумме 6 494,76 млн тенге.

**Приверженность к устойчивым закупкам**

Принципы в области устойчивого развития КМГ нашли отражение в осуществлении взаимодействия с контрагентами на основе законности и прозрачности, соблюдения условий договоров, неподкупности и нетерпимости к любым проявлениям коррупции, а также в отборе контрагентов на основе комбинации факторов: лучшей цены, качества и условий, деловой репутации контрагента.

При этом КМГ выдвигает, в свою очередь, встречные обязательства контрагентам по соблюдению требований применимого законодательства, справедливому отношению к сотрудникам, неиспользованию детского труда, обеспечению безопасных условий труда, защите окружающей среды и приверженности иным принципам этического поведения.

Данные условия включены в условия договоров, заключаемых КМГ с контрагентами, в целях соблюдения трудовых прав и создание благоприятных условий труда для граждан Республики Казахстан, защиты прав детей и соблюдения экологической безопасности. По мнению Компании, данные меры помогут уменьшить количество случаев неправомерной деятельности компаний, сотрудничающих с КМГ.

При осуществлении закупок товаров КМГ также устанавливает требования к потенциальным поставщикам о предоставлении сертификатов соответствия системе менеджмента качества.

**Импортозамещение**

Будучи компанией, представляющей интересы государства в нефтегазовой отрасли, КМГ ведет активную работу по импортозамещению в рамках реализации государственной программы содействия модернизации действующих и созданию новых производств, посредством

заключения оффтейк-договоров. Основной целью программы является поддержка частных предпринимателей, иницирующих новые производства, а также технологическое перевооружение с целью выпуска продукции, востребованной компаниями АО «Самрук-Қазына».

Механизм оффтейк-договоров предусматривает реализацию импортозамещающих проектов с отлагательным условием приобретения и поставки товаров, производство которых будет налажено в результате реализации проекта.

По итогам 2021 года дочерними организациями КМГ заключено 49 оффтейк-договоров с отечественными производителями на общую сумму 882 млн тг.

Увеличение доли импортных товаров на 7 % по сравнению с 2020 годом обусловлено выводом в начале 2021 года из структуры КМГ АО «КазТрансГаз» (покупка газа).

Объем и выгоды категорийных закупок в 2017–2021 годах, млн тенге

Показатель	2017	2018	2019	2020	2021
Объем категорийных закупок, млн тенге	231,88	13 948,38	41 531,68	49 716,04	117 436,49
Выгоды категорийного управления закупками, млн тенге	85,07	1 565,01	4 101,81	7 011,23	6 494,76 (план)

Импортные товары в закупках

Год	2018	2019	2020	2021
Сумма, млрд тенге	173	104	94	73
Доля товаров, поставленных без сертификата казахстанского происхождения СТ-KZ <sup>1</sup> ,%	21	22	20	27

<sup>1</sup> Доля товаров, поставленных без сертификата казахстанского происхождения является долей поставленных импортных товаров за отчетный период



## Свод ESG раскрытий


Раздел	Элемент отчетности	Информация и ссылка на источник
<b>Корпоративное управление</b>		
Раскрытие информации в области корпоративного управления Компании по вопросам рисков и возможностей, связанных с изменением климата (КРИВ)	<p>Описание контроля, осуществляемого Советом директоров над КРИВ</p> <p>Описание роли руководства в процессе оценки и управления КРИВ</p>	<p>Комитет по безопасности, охране труда и окружающей среды и устойчивому развитию действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечения безопасности, охраны труда и окружающей среды;</li> <li>• внедрения принципов устойчивого развития в стратегическое планирование и социально-экономическое развитие КМГ;</li> <li>• социальных обязательств и программ КМГ в рамках заключенных контрактов на недропользование;</li> <li>• мониторинга экологической эффективности КМГ.</li> </ul> <p><a href="#">Подробнее см. раздел «Комитет по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию», стр. xx</a></p>
<b>Стратегия</b>		
Раскрытие информации в области корпоративного управления КРИВ	Описание контроля, осуществляемого Советом директоров над КРИВ	<p>В рамках Климатической программы по углеродной отчетности CDP КМГ с 2019 года раскрывает данные об объемах прямых и косвенных выбросах парниковых газов, вопросы управления выбросами парниковых газов, основные риски и возможности по всем активам КМГ, включая международные активы в Румынии и Грузии.</p> <p>В июле 2021 года был опубликован Климатический опросник КМГ по итогам 2020 года. Согласно отчету, по результатам 2020 года объем прямых выбросов CO<sub>2</sub> в Группе компаний КМГ составил 8,7 млн тонн (9,7 млн тонн в 2019 году). Данные в CO<sub>2</sub> эквиваленте представлены с использованием коэффициентов потенциала глобального потепления IPCC Fifth Assessment Report (метан – 28, закись азота – 256).</p> <p>Данные по прямым выбросам парниковых газов подтверждены заключениям независимых аккредитованных организаций по каждому ДЗО. Информация за 2021 год будет раскрыта в отчете CDP в 3 квартале 2022 года.</p> <p>При раскрытии информации КМГ придерживается принципа последовательности и сопоставимости, непрерывно ведет работу над повышением полноты раскрытия информации и расширением сфер отчетности по косвенным выбросам третьего уровня.</p>
Раскрытие информации о фактическом и потенциальном влиянии КРИВ на деятельность, стратегию и финансовое планирование компании в случаях, когда данная информация является существенной	<p>Описание КРИВ, выявленных компанией в кратко-, средне и долгосрочной перспективе</p> <p>Описание влияния КРИВ на деятельность, стратегию и финансовое планирование Компании</p>	<p>Компанией разработана Программа низкоуглеродного развития на 2022-2031 годы, которая включает как текущие возможности снижения углеродного следа (повышение энергоэффективности и ресурсосбережение), так и дополнительные направления деятельности для декарбонизации (ВИЭ, улавливание, использование и хранение CO<sub>2</sub>, лесные углеродные проекты, производство водорода).</p> <p>В отчете описываются разные сценарии в зависимости от развития мировой экономики:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Сценарий чистых нулевых выбросов к 2050 году – это нормативный сценарий EIA по достижению нулевого уровня выбросов CO<sub>2</sub> к 2050 году, при этом развитие страны достигнут нулевого уровня выбросов раньше других. Этот сценарий также соответствует ключевым Целям устойчивого развития ООН (ЦУР) в области энергетики.</li> <li>• Сценарий заявленных политик (STEPS) учитывает только конкретные политики, которые действуют или были объявлены правительствами. Согласно сценарию, если годовые выбросы CO<sub>2</sub> сохраняют текущую траекторию, это приведет к повышению температуры примерно на 2,7°C к 2100 году (с вероятностью 50 %).</li> <li>• Сценарий объявленных обязательств (APS) предполагает, что все объявленные национальные обязательства по нулевому уровню выбросов выполняются полностью и своевременно, независимо от того, подкрепляются ли они в настоящее время конкретной политикой. Согласно сценарию, если годовые выбросы CO<sub>2</sub> сохраняют текущую траекторию, это приведет к повышению температуры примерно на 2,1°C к 2100 году (с вероятностью 50 %).</li> <li>• Сценарий устойчивого развития (SDS) представляет собой путь «значительно ниже уровня 2°C» к результатам, намеченным Парижским соглашением.</li> </ul> <p><a href="#">Подробнее см. раздел «Глобальные тенденции и их влияние на реализацию стратегии КМГ», стр. xx</a></p>

Раздел	Элемент отчетности	Информация и ссылка на источник
<b>Управление рисками</b>		
Описание процессов, с помощью которых компания выявляет и оценивает климатические риски (КР) и управляет ими	Описание существующих в Компании процессов выявления и оценки климатических рисков	<p>В своей деятельности Компания сталкивается с рисками, связанными с изменением климата, которые включают в себя:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• рыночные риски - риски, связанные с изменениями спроса и потребительских предпочтений;</li> <li>• политико-правовые и регуляторные риски - риски, связанные с переходом глобальной экономики на низкоуглеродный путь развития и с принимаемыми мерами в странах присутствия Компании по ужесточению регулирования выбросов парниковых газов;</li> <li>• репутационные риски - риски, связанные с восприятием со стороны заинтересованных сторон вопросов участия Компании в переходе к низкоуглеродной экономике или отказа от такого участия;</li> <li>• технологические риски - риски, связанные с ускорением перехода глобальной экономики на низкоуглеродный путь развития в связи с развитием и повышением эффективности низкоуглеродных технологий;</li> <li>• физические риски - риски, связанные изменением погодно-климатических условий и других характеристик природной среды в регионах присутствия Компании, которые могут повлиять на надежность оборудования и здоровье людей (в том числе риски стихийных бедствий и растепления вечной мерзлоты).</li> </ul> <p><a href="#">Подробнее, см. раздел «Ключевые риски», стр. xx</a></p>
	Описание того, как процессы выявления и оценки климатических рисков и управления ими интегрированы в общую систему управления рисками Компании	Информация за 2021 год будет раскрыта в отчете CDP в 3 квартале 2022 года.
<b>Показатели и целевые назначения</b>		
Раскрытие информации о показателях и целевых значениях, используемых при оценке соответствующих КРИВ и управлении ими, когда данная информация является существенной	<p>Раскрытие информации о показателях, используемых компанией при оценке соответствующих КРИВ в соответствии с ее стратегией и процессом управления рисками</p> <p>Раскрытие информации о выбросах парниковых газов области Охвата 1, 2 и, где применимо, области Охвата 3 и связанных с ними рисках</p> <p>Описание целей, используемых компанией для управления КРИВ, а также результатов в сравнении с целевыми показателями</p>	<p>Информация за 2021 год будет раскрыта в отчете CDP в 3 квартале 2022 года.</p> <p><a href="#">См. раздел «Приверженность принципам Глобального договора ООН и 17 глобальным целям устойчивого развития», стр. xx</a></p>





# КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ #



РЕЙТИНГ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ КМГ  
ПОВЫСИЛСЯ  
В 2021 ГОДУ  
ДО УРОВНЯ «ВВВ»  
(С УРОВНЯ «ВВ»  
В 2018 ГОДУ)



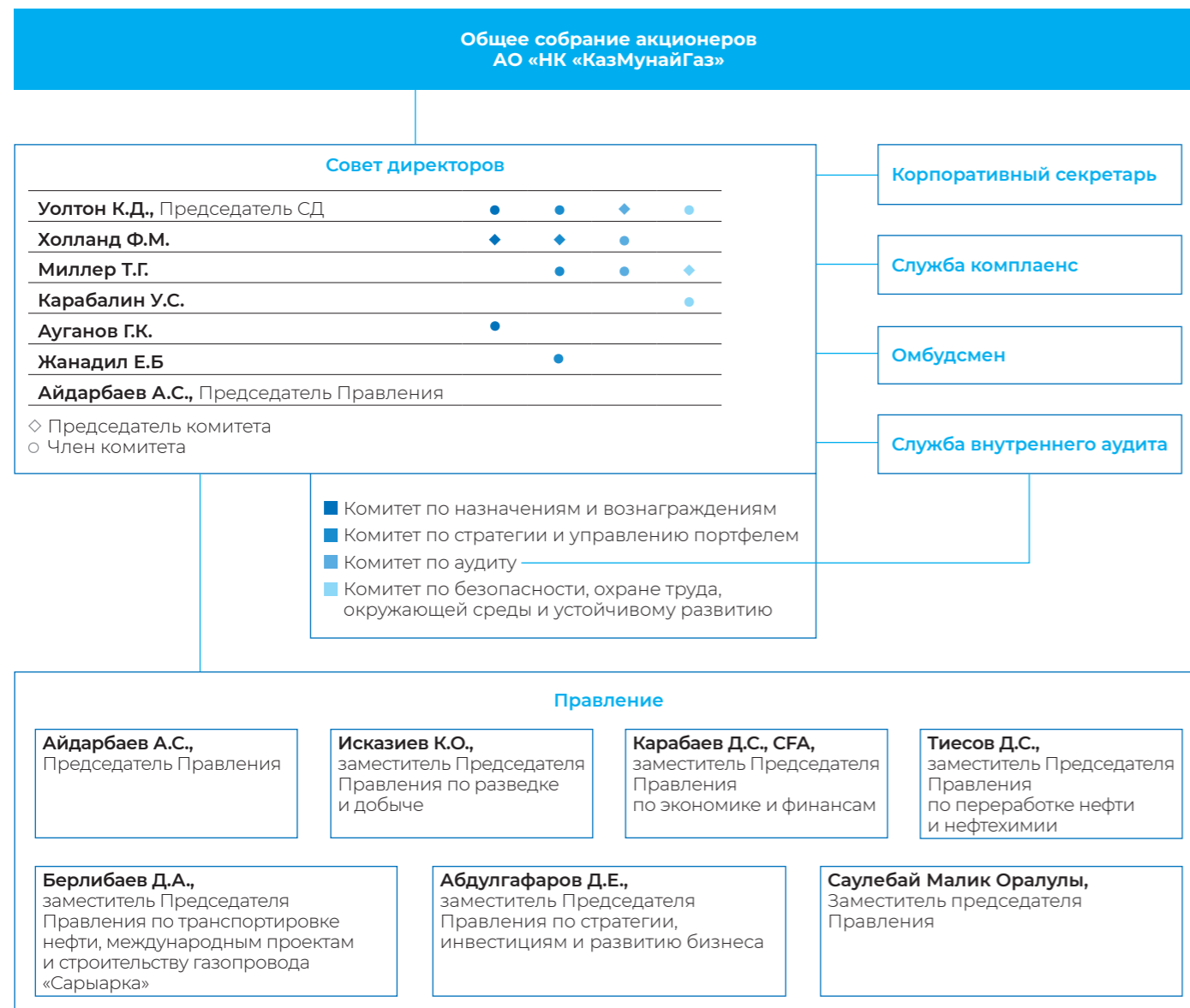


# СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления КМГ представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью КМГ, а также систему взаимоотношений между акционерами (АО «Самрук-Қазына» и РГУ «Национальный Банк Республики Казахстан»), Советом директоров, Правлением и заинтересованными сторонами.

Компетенции органов КМГ четко разграничены и закреплены в Уставе КМГ.

Структура корпоративного управления КМГ



Система органов корпоративного управления Компании включает:

- высший орган — Общее собрание акционеров;
- орган управления — Совет директоров, подотчетный Общему собранию акционеров;
- исполнительный орган — Правление, подотчетное Совету директоров;
- Службу внутреннего аудита — централизованный орган, непосредственно подчиненный и подотчетный Совету директоров, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании и иных организаций Группы компаний КМГ, входящих в группу Фонда согласно Закону Республики Казахстан «О Фонде национального благосостояния», оценку в области внутреннего контроля и управления рисками, исполнения документов в области корпоративного управления и консультирование в целях совершенствования деятельности КМГ и Группы компаний КМГ;
- Корпоративного секретаря, который выполняет свои функции

на постоянной и независимой основе, не является членом Совета директоров и (или) исполнительного органа Компании, назначается Советом директоров КМГ и подотчетен Совету директоров КМГ, осуществляет в пределах своей компетенции реализационные и контрольно-надзорные функции в системе корпоративного управления КМГ;

- Службу комплаенс, которая подотчетна Совету директоров, деятельность которой направлена на обеспечение соблюдения обязательных регуляторных требований и наилучшей международной практики по вопросам противодействия коррупции и формирования внутренней корпоративной культуры Группы компаний КМГ на обеспечение прозрачности, честности среди сотрудников, а также на создание условий для ведения бизнеса в соответствии с лучшими международными стандартами, внутренними политиками и законодательством Республики Казахстан;

- Омбудсмена — лицо, назначаемое Советом директоров КМГ, роль которого заключается в консультировании обратившихся к нему сотрудников КМГ и оказании содействия в разрешении трудовых споров, конфликтов, проблемных вопросов социально-трудового характера, а также в соблюдении принципов деловой этики сотрудниками КМГ.

Система корпоративного управления КМГ основывается на уважении прав и законных интересов акционеров и ключевых заинтересованных сторон: государства, стратегических партнеров и контрагентов (поставщиков и покупателей), инвесторов, сотрудников КМГ, муниципалитетов, местных сообществ и жителей регионов присутствия Компании.

Система корпоративного управления Компании постоянно совершенствуется с учетом требований и стандартов казахстанской и международной практики корпоративного управления.

## РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Будучи Корпоративным центром, формирующим и реализующим стратегию развития, в том числе через вовлечение в операционную деятельность ДЗО посредством дивизиональной структуры управления производственными процессами, Компания стремится к соответствию лучшим практикам в области корпоративного управления и осознает, что соответствие высоким стандартам корпоративного управления и прозрачность — это важнейшие факторы повышения инвестиционной привлекательности и экономической эффективности деятельности, способствующие укреплению доверия потенциальных инвесторов, контрагентов и иных

стейкхолдеров, снижению рисков неэффективного использования ресурсов Компании, росту ее стоимости и увеличению благосостояния.

Совет директоров Компании контролирует эффективность практики корпоративного управления в КМГ, а Корпоративный секретарь координирует ее непрерывное совершенствование.

Основным документом, на котором базируются построение и улучшение практики корпоративного управления КМГ, является Кодекс корпоративного управления КМГ (далее — Кодекс корпоративного управления, Кодекс), утвержденный

решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 27 мая 2015 года. Кодекс разработан в соответствии с законодательством Республики Казахстан, внутренними документами АО «Самрук-Қазына», с учетом развивающейся в Казахстане и мире практики корпоративного управления и Программы трансформации АО «Самрук-Қазына».

Кодекс закрепляет принципы, на которых основывается система корпоративного управления в Компании, которые идентичны принципам корпоративного управления группы компаний АО «Самрук-Қазына». Совет директоров и Комитет по аудиту осуществляют контроль



за внедрением положений Кодекса в КМГ.

В соответствии с требованиями Кодекса Корпоративный секретарь ежегодно анализирует Кодекс на предмет соблюдения Компанией его принципов и положений с применением подхода Comply or explain («Соблюдай или объясняй»). В настоящее время преобладающая часть требований Кодекса соблюдается. Случаи частичного несоблюдения отдельных его положений отражены в Отчете о соблюдении Кодекса с пояснением причин несоблюдения. Ознакомиться с Отчетом о соблюдении КМГ принципов и положений Кодекса в 2021 году можно в приложении к Годовому отчету.

На протяжении ряда лет Службой Корпоративного секретаря КМГ на последовательной и системной основе осуществляется координация деятельности КМГ по совершенствованию практики корпоративного управления. Для постановки целей и отслеживания прогресса улучшений в области корпоративного управления, Компанией с 2016 года используется Методика диагностики корпоративного управления в юридических лицах, более 50 % голосующих акций которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына».

Данная методика предполагает присвоение рейтинга по результатам диагностики (аудита) корпоративного управления Компанией независимой стороной. Такая диагностика осуществляется на регулярной основе.

По результатам диагностики и на основании указанной Методики Службой Корпоративного секретаря КМГ составляется План по совершенствованию корпоративного управления, результаты исполнения которого на регулярной основе доводятся до сведения Совета директоров и Комитета по аудиту Совета директоров Компании.

По результатам очередной независимой диагностики корпоративного управления, проведенной в 2021 году независимым консультантом – компанией PricewaterhouseCoopers на основании методики, КМГ был присвоен рейтинг корпоративного управления на уровне «ВВВ», что продемонстрировало достигнутый Компанией прогресс (по результатам предыдущей диагностики, проведенной в 2018 году, компании был присвоен рейтинг «ВВ») и означает соответствие системы корпоративного управления КМГ во всех существенных аспектах большинству установленных критериев и при этом наличие достаточного подтверждения того, что система работает эффективно.

2022 год Компания с учетом рекомендаций консультанта, представленных по результатам независимой диагностики корпоративного управления, проведенной в 2021 году, и заложенных в План по совершенствованию корпоративного управления, посвятит планомерной реализации мероприятий, направленных на дальнейшее совершенствование системы корпоративного управления КМГ по таким областям, как: прозрачность; права акционеров; управление рисками, внутренний контроль и аудит; эффективность деятельности Совета

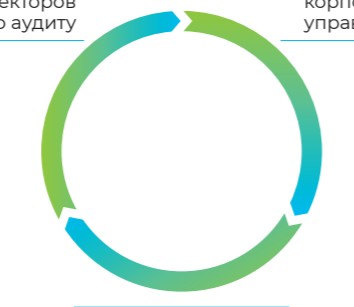
директоров и исполнительного органа; устойчивое развитие. В соответствии со сложившейся практикой Корпоративным секретарем КМГ будет осуществляться регулярный мониторинг исполнения Плана по совершенствованию корпоративного управления и отчеты об исполнении данного плана будут рассматриваться Комитетом по аудиту и Советом директоров с предоставлением обратной связи менеджменту КМГ.

В целях совершенствования корпоративного управления в стратегиях развития АО «Самрук-Қазына» и КМГ до 2031 года определены основные вехи по достижению амбициозных значений КПД «Рейтинг корпоративного управления». Это свидетельствует о повышенном внимании к корпоративному управлению со стороны основного акционера КМГ, Совета директоров, Комитета по аудиту и менеджмента Компании. Развитие системы корпоративного управления

В целом совершенствование корпоративного управления в Компании представляет собой непрерывный циклический процесс, основной вехой которого является получение от независимой стороны рейтинга и соответствующих рекомендаций по улучшению.

Мониторинг реализации Плана по совершенствованию корпоративного управления, отчеты для Совета директоров и Комитета по аудиту

Разработка, утверждение и реализация Плана по совершенствованию корпоративного управления



Диагностика корпоративного управления и получение рейтинга корпоративного управления, формирование рекомендаций по совершенствованию

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью КМГ. Решения Совета директоров принимаются в порядке, определенном законодательством и Уставом КМГ. Вне зависимости от установленного законодательством и Уставом КМГ необходимого для принятия решений кворума и большинства голосов членов Совета директоров, Компания стремится, чтобы решения по наиболее важным вопросам принимались на очных заседаниях, в принятии решений участвовали все члены Совета директоров, и предпринимает все возможные усилия для подготовки и согласования решений таким образом, чтобы они принимались с учетом мнения всех членов Совета директоров.

Совет директоров, помимо прочего, определяет приоритетные направления деятельности КМГ и утверждает стратегию развития КМГ, рассматривает и принимает решения по вопросам потенциальных приобретений и другим существенным вопросам финансового характера (в том числе об условиях выпуска облигаций и производных ценных бумаг КМГ), заключения существенных по сумме сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, по вопросам получения, передачи (переуступки) права недропользования, заключения договоров (соглашений) о совместной деятельности со стратегическими партнерами для совместной реализации проектов по контрактам на недропользование, согласования инвестиционных проектов с участием КМГ и дочерних организаций КМГ, осуществляет контроль за эффективностью практики корпоративного управления Компании.

Деятельность Совета директоров Компании регулируется Уставом

Компании, Кодексом корпоративного управления и Положением о Совете директоров и осуществляется в соответствии с ежегодно разрабатываемыми планом работы и графиком проведения заседаний, исходя из принципов рациональности и эффективности. При необходимости Совет директоров может рассматривать вопросы, не включенные в план работы.

### Председатель Совета директоров и его роль

Председатель Совета директоров отвечает за общее руководство Советом директоров, обеспечивает полную и эффективную реализацию Советом директоров его основных функций и построение конструктивного диалога между членами Совета директоров, крупными акционерами и Правлением. Председателем Совета директоров является независимый директор.

### Независимые директора и их роль

В работе Совета директоров существенная роль отведена независимым директорам, которые составляют большинство в комитетах Совета директоров и являются их председателями. Независимые директора соответствуют всем законодательным критериям независимости, а также Правилам по формированию составов Совета директоров компаний АО «Самрук-Қазына» и Кодексу.

Согласно Кодексу корпоративного управления независимым директором признается лицо, которое обладает достаточным профессионализмом и самостоятельностью, чтобы принимать независимые и объективные решения, свободные от влияния отдельных акционеров, исполнительного органа и прочих заинтересованных сторон. Независимые директора должны активно участвовать в обсуждении вопросов, где возможен конфликт

интересов (подготовка финансовой и нефинансовой отчетности, заключение сделок, в отношении которых имеется заинтересованность, выдвижение кандидатов в состав исполнительного органа, установление вознаграждения членам исполнительного органа). Независимый директор должен следить за возможной утерей статуса независимости и заблаговременно уведомлять председателя Совета директоров в случае наличия таких ситуаций. В случае наличия обстоятельств, влияющих на независимость члена Совета директоров, председатель Совета директоров незамедлительно доводит данную информацию до сведения акционеров для принятия соответствующего решения.

Придерживаясь лучших международных практик, Компания стремится к соответствию своих независимых директоров высоким стандартам, и заявляет об отсутствии иных обстоятельств, которые могут ухудшить или показаться ухудшающими независимость директора.

### Планирование преемственности в Совете директоров, введение в должность и повышение квалификации

Компанией были разработаны и утверждены Политика обеспечения преемственности и План преемственности членов Совета директоров. В рамках проведенной в 2021 году диагностики корпоративного управления в КМГ, независимый консультант ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс» дал ряд рекомендаций по вопросам преемственности и срокам полномочий членов Совета директоров КМГ, которые планируется реализовать в 2022 году. В Планах по совершенствованию корпоративного управления КМГ, представленном консультантом выделены следующие рекомендации:

- рассмотреть возможность обсуждения с акционерами подхода с целью более длительного сохранения представителей акционеров и независимых директоров в Совет директоров Компании. Необходимо изучить вопрос о приведении срока полномочий представителей в соответствие с периодом выбранной Стратегии Компании, что позволит обеспечить преимущество Компании, учитывая сохранение преемственности корпоративной памяти и репутации Компании в инвестиционном сообществе, если Компания планирует международный листинг;
- рассмотреть возможность разработки официального плана преемственности для Совета директоров, включая перечень кандидатов, их компетенции, вероятность заинтересованности, предпочтительное вознаграждение и потенциальный срок полномочий, который будет основан на сроке полномочий нынешних директоров и требуемой матрице навыков.

В КМГ действует Программа введения в должность для вновь избранных членов Совета директоров КМГ (далее — Программа), утвержденная Советом директоров в 2017 году. Решением Совета директоров в июне 2020 года Программа была дополнена пунктом о необходимости проведения встреч

с руководителями функциональных блоков Компании, а также встреч с председателями комитетов Совета директоров. Корпоративный секретарь ведет мониторинг исполнения Программы, то есть фактического прохождения всех предусмотренных ею мероприятий вновь избранными членами Совета директоров. Ведется постоянная работа по актуализации документов в рамках Программы. В течение 2021 года процедуру введения в должность согласно Программе прошли вновь избранные члены Совета директоров КМГ Акчулаков Б.У. и Тажигалиев М.У.

В апреле 2021 года был утвержден План обучения членов Совета директоров КМГ на 2021 год. При этом члены Совета директоров непрерывно совершенствуют свою квалификацию и предоставляют сведения о пройденных тренингах, информация о которых размещается на веб-сайте Компании.

#### Срок полномочий

Срок полномочий Совета директоров составляет три года. Члены Совета директоров могут быть переизбраны на срок больше шести лет подряд при особом рассмотрении с учетом необходимости качественного обновления состава Совета директоров. В исключительных случаях допускается избрание на срок более девяти лет (для независимых директоров в этом случае

будет подготовлено детальное и убедительное обоснование такой необходимости, которое раскрывается Компанией всем заинтересованным сторонам).

При этом по результатам независимой диагностики корпоративного управления, проведенной в КМГ в 2021 году, Компанией получена рекомендация о рассмотрении возможности обсуждения с акционерами подхода с целью более длительного сохранения представителей акционеров и независимых директоров в Совете директоров Компании. Также была дана рекомендация о необходимости изучения вопроса о приведении срока полномочий представителей в соответствие с периодом выбранной Стратегии Компании. Указанное, по мнению независимого консультанта, может дать следующее преимущество: срок полномочий отдельных директоров продолжительностью в пять-шесть лет и их ротация в разные годы обеспечат преемственность знаний о деятельности Компании и ее процессах корпоративного управления. Более длительный срок пребывания в Совете директоров способствует повышению качества выполняемой работы и ответственности за успешное продвижение Компании по пути реализации ее стратегии.



## Состав Совета директоров

Компания соответствует требованиям Кодекса в части количества независимых директоров в составе Совета директоров, в соответствии

с которыми количество независимых директоров составляет до 50 % от общего количества членов Совета директоров.

Решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 17 августа 2020 года

(протокол №30/20) был избран новый состав Совета директоров в количестве семи человек, включая трех независимых директоров. Председателем Совета директоров является независимый директор.

### Состав Совета директоров КМГ с 1 января 2021 года по 6 апреля 2022 года

	2021 г.	По 6 апреля 2022 г.	Срок полномочий истек
<b>Независимые директора</b>			
• Уолтон К.Д.	3-й срок	3-й срок	
• Холланд Ф.М.	1-й срок	1-й срок	
• Миллер Т.Г.	1-й срок	1-й срок	
<b>Представители АО «Самрук-Қазына»</b>			
• Карабалин У.С.			
• Ауганов Г.К.	—	1-й срок	
• Жанадил Е.Б.	—	1-й срок	
○ Саткалиев А.М.	1-й срок		Март 2021
○ Манкеев М.Н.	1-й срок		Февраль 2022
○ Тажигалиев М.У.	1-й срок		Февраль 2022
<b>Исполнительный директор (Председатель Правления)</b>			
• Айдарбаев А.С.	1-й срок	1-й срок	

### Состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2021 года

Независимые директора	Уолтон Кристофер Джон, Председатель	2014
	Холланд Филип Малкольм	2020
	Миллер Тимоти Глен	2020
Представители АО «Самрук-Қазына»	Карабалин Узакбай Сулейменович	2016
	Манкеев Мухтар Наурызбаевич	2021
	Акчулаков Болат Уралович	2021
Исполнительный директор (Председатель Правления)	Айдарбаев Алик Серикович	2018

### Состав Совета директоров на момент утверждения Годового отчета за 2021 год (6 апреля 2022 года)

Независимые директора	Уолтон Кристофер Джон, Председатель	2014
	Холланд Филип Малкольм	2020
	Миллер Тимоти Глен	2020
Представители АО «Самрук-Қазына»	Карабалин Узакбай Сулейменович	2016
	Жанадил Ернар Бейсенұлы	2022
	Ауганов Гибрат Кайратович	2022
Исполнительный директор (Председатель Правления)	Айдарбаев Алик Серикович	2018



Общее количество членов Совета директоров по состоянию 6 апреля 2022 года — 7, в том числе:



#### Структура Совета директоров по возрасту:

- от 30 до 50 лет — два человека;
- от 50 до 60 лет — один человек;
- от 60 до 75 лет — четыре человека.

#### СРЕДНИЙ ВОЗРАСТ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

**56** ЛЕТ

В 2019 году состав Совета директоров состоял из девяти человек и их срок полномочий истек 28 июня 2020 года. Новый состав Совета директоров был определен АО «Самрук-Қазына» 17 августа 2020 года в количестве семи человек, решением Правления АО «Самрук-Қазына» 26 апреля 2021 года полномочия членов Совета директоров Саткалиева А.М. и Эспины Э. были досрочно прекращены, взамен этим же решением были избраны представители АО «Самрук-Қазына» Акчулаков Б.У. и Тажигалиев М.У. При этом полномочия Тажигалиева М.У. были досрочно прекращены решением АО «Самрук-Қазына» от 30 декабря 2021 года, взамен был избран Манкеев М.Н. 18 февраля 2022 года решением Правления АО «Самрук-Қазына» №12/22 полномочия Манкеева М.Н. и Акчулакова Б.У. были прекращены, взамен

этим же решением были избраны представители АО «Самрук-Қазына» Жанадил Е.Б. и Ауганов Г.К.

Также решением Совета директоров КМГ от 18 мая 2021 года (протокол №7/2021) были избраны новые составы<sup>1</sup> Комитетов Совета директоров по назначениям и вознаграждениям; стратегии и управлению портфелем.

Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены Совета директоров определяется Уставом КМГ и иными нормативными документами, осуществляется Общим собранием акционеров совместно с председателем Совета директоров и председателем Комитета по назначениям и вознаграждениям и обусловлен принципами прозрачности, справедливости и профессионализма при осуществлении поиска и найма кандидатур.

Члены Совета директоров избираются из числа предложенных к избранию в качестве представителей акционеров и иных лиц. Кандидаты в члены Совета директоров должны обладать знаниями, навыками и опытом, необходимыми для выполнения должностных функций и обеспечения роста долгосрочной стоимости и устойчивого развития Компании, а также иметь безупречную деловую репутацию.

Председатель Совета директоров избирается Общим собранием акционеров.

Независимые директора отбираются в соответствии с Правилами по формированию составов совета директоров компаний АО «Самрук-Қазына», утвержденными решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 26 сентября 2016 года, протокол № 35/16.

#### Структура Совета директоров по компетенциям

Член Совета директоров	Основные компетенции
Уолтон К.Д.	Транспорт, нефтегазовая отрасль, стратегия, финансы, корпоративное управление, опыт IPO
Айдарбаев А.С.	Нефтегазовая отрасль
Холланд Ф.М.	Нефтегазовая отрасль, оценка проектов, охрана здоровья и безопасность
Миллер Т.Г.	Нефтегазовая отрасль, риск-менеджмент, охрана здоровья и безопасность
Карабалин У.С.	Нефтегазовая отрасль, стратегия
Ауганов Г.К. <sup>2</sup>	Нефтегазовая отрасль, экономика, управление человеческими ресурсами
Жанадил Е.Б.	Финансы, экономика, инвестиции

Структура Совета директоров по различным направлениям характеризуется сбалансированностью состава с точки зрения профессиональных знаний и навыков.



**Уолтон Кристофер Джон**  
Транспорт, нефтегазовая отрасль, стратегия, финансы, корпоративное управление, опыт IPO



**Айдарбаев Алик Серикович**  
Нефтегазовая отрасль



**Карабалин Узакбай Сулейменович**  
Нефтегазовая отрасль, стратегия



**Холланд Филип Малкольм**  
Нефтегазовая отрасль, оценка проектов, охрана здоровья и безопасность



**Миллер Тимоти Глен**  
Нефтегазовая отрасль, риск-менеджмент, охрана здоровья и безопасность



**Ауганов Гибрат Кайратович**  
Нефтегазовая отрасль, экономика, управление человеческими ресурсами



**Жанадил Ернар Бейсенулы**  
Финансы, экономика, инвестиции

<sup>1</sup> 2 февраля 2022 года были избраны новые составы комитетов Совета директоров по аудиту; назначениям и вознаграждениям; стратегии и управлению портфелем.

<sup>2</sup> Ауганов Г.К. и Жанадил Е.Б. введены в состав Совета директоров КМГ решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 18 февраля 2022 года №12/22.



**Уолтон Кристофер Джон**  
Председатель Совета директоров КМГ,  
независимый директор

Входит в состав Совета директоров КМГ с 2014 года.

Дата рождения: 19 июня 1957 года.

#### Образование:

- Университет Западной Австралии, бакалавр искусств (политология);
- Университет Западной Австралии, магистр делового администрирования (MBA), финансы;
- почетный член Королевского авиационного общества;
- почетный член Института директоров.

#### Опыт работы

Наряду с тем, что Кристофер Уолтон является Председателем Совета директоров Компании, он также совмещает должности председателя аудита Агентства доставки подводных лодок Великобритании и неисполнительного члена Стратегического совета по судостроению для Королевского военно-морского флота (англ. The Royal Navy's National Shipbuilding Strategy Client Board). Он также является попечителем Гильдии свободных граждан Благотворительного фонда в Лондоне.

В прошлом занимал должности председателя правления в таких компаниях, как угледобывающая компания Asia Resource Minerals PLC («Азиатские минеральные ресурсы»), судовой операторский холдинг Goldenport Shipmanagement Ltd. и муниципальная автобусная компания Lothian. Также занимал должности старшего независимого директора и председателя комитета по аудиту в нефтедобывающей компании

Rockhopper Exploration PLC, председателя комитета по аудиту в АО «Казахстан Темир Жолы» и неисполнительного члена Комитета по аудиту и рискам Департамента культуры, средств массовой информации и спорта Великобритании. С 2002 по 2005 год являлся членом Регионального экономического консультативного совета Банка Англии (англ. SE England & Anglia).

Занимал должность финансового директора EasyJet PLC, где успешно возглавлял IPO компании. Занимал высокие финансовые и коммерческие должности в крупных австралийских авиакомпаниях: Qantas, Air New Zealand, Australia Post и Australian Airlines. Служил в резерве австралийских вооруженных сил.

Является почетным членом Института директоров и Королевского авиационного общества.

#### Работа по совместительству:

The Guild of Freeman of the City of London — директор (благотворительное управление); Guild of Freeman of the City of London's Charity — попечитель;

Submarine Delivery Agency (a government department) — неисполнительный директор; National Shipbuilding Strategy Client Board — независимый член.

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



**Айдарбаев Алик Серикович**  
Член Совета директоров КМГ,  
Председатель Правления КМГ

Входит в состав Совета директоров КМГ с 2018 года.

Дата рождения: 19 мая 1963 года.

#### Образование:

- Казахский политехнический институт им. В.И. Ленина, специальность «технология и комплексная механизация разработки нефтяных и газовых месторождений».

#### Опыт работы

С 1985 по 1995 год работал оператором-технологом в НГДУ «Жетыбайнефть», затем заместителем начальника цеха поддержания пластового давления НГДУ «Жетыбайнефть» объединения «Мангышлакнефть», начальником участка поддержания пластового давления, начальником цеха добычи нефти и газа, заместителем генерального директора и первым вице-президентом ГАО «Южказ-нефтегаз».

В разные годы занимал должности генерального директора АО «Тургай Петролеум», генерального директора АО «Мангистаумунайгаз», управляющего директора КМГ по разведке и добыче, генерального директора АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», акима

Мангистауской области, первого вице-министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан, заместителя председателя Правления АО «Самрук-Қазына».

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



**Карабалин Узакбай Сулейменович**  
Член Совета директоров КМГ,  
представитель интересов  
АО «Самрук-Қазына»

Входит в состав Совета директоров КМГ с 2016 года.

Дата рождения: 14 октября 1947 года.

#### Образование:

- Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина, специальность «горный инженер»;
- аспирантура Московского института нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина;
- кандидат технических наук;
- доктор технических наук;
- академик Национальной инженерной академии Республики Казахстан.

#### Опыт работы

В разные годы работал в Южно-Эмбинской нефтегазоразведочной экспедиции управления «Казнефтегазоразведка», Казахском научно-исследовательском геологоразведочном нефтяном институте, территориальном управлении «Прикаспийгеология», Гурьевском филиале Казахского политехнического института им. В.И. Ленина, в отделе промышленности аппарата Президента Республики Казахстан и Кабинета министров Республики Казахстан.

В разные годы занимал должности начальника главного управления нефти и газа Министерства энергетики и топливных ресурсов Республики Казахстан, заместителя Министра энергетики и топливных ресурсов Республики Казахстан, заместителя Министра нефтяной и газовой

промышленности Республики Казахстан, первого вице-президента и и.о. президента ЗАО «Национальная нефтегазовая компания «Казхойл», президента ЗАО «КазТрансГаз», вице-министра энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан, президента АО НК «КазМунайГаз», генерального директора АО «Мангистаумунайгаз», генерального директора АО «Казахстанский институт нефти и газа», Министра нефти и газа Республики Казахстан, первого заместителя Министра энергетики Республики Казахстан.

Занимал посты председателя советов директоров ЗАО «КазТрансОйл», ЗАО НК «Транспорт нефти и газа», ЗАО НК «КазМунайГаз» и АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», председателя координационного совета Ассоциации KAZENERGY, члена наблюдательного совета ТОО «КазРосГаз», члена совета национальных инвесторов при Президенте Республики Казахстан, заместителя председателя Ассоциации KAZENERGY, председателя совета директоров НАО «Атырауского университета нефти и газа», члена совета директоров (независимого директора) АО «КИНГ».

Владеет 9 655 простыми акциями АО «КазТрансОйл».



**Холланд Филип Малкольм**  
Член Совета директоров КМГ,  
независимый директор

Входит в состав Совета директоров КМГ с 2020 года.

Дата рождения: 25 декабря 1954 года.

#### Образование:

- Университет Лидса (Великобритания), бакалавр наук в области гражданского строительства,
- Крэнфилдский технологический институт (Великобритания), магистр наук по специальности «инженерия / управление строительством».

#### Опыт работы

Окончил Университет Лидса в 1976 году и после работы в Великобритании и Саудовской Аравии в 1980 году присоединился к Bechtel Corporation, управляя крупными нефтегазовыми проектами в разных странах мира. В 2004 году начал работу в Shell в должности вице-президента по проектам в Shell Global Solutions. В 2009 году стал исполнительным вице-президентом по проектам даунстрим

в новообразованном подразделении Shell по проектам и технологическому бизнесу. В 2010 году был назначен директором Кашаганского проекта второй фазы в Казахстане. Далее продолжил работу на проекте нефтехимии Shell / QP «Аль-Караана». С 2013 года работал в качестве независимого консультанта по управлению проектами.

Является председателем Совета директоров компании Velocys PLC, а также неисполнительным директором и председателем комитета по безопасности, климату и рискам компании EnQuest PLC.

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.





**Миллер Тимоти Глен**  
Член Совета директоров КМГ,  
независимый директор  
Входит в состав Совета директоров КМГ  
с 2020 года.  
Дата рождения: 13 ноября 1959 года.

**Образование:**

- Техасский технологический университет (Лаббок, Техас, США), бакалавр наук в области машиностроения.

**Опыт работы**

С 2000 года работал помощником президента Saudi Arabian Texaco, Inc. (Нейтральная зона — Кувейт), Texaco Exploration and Production. С 2003 по 2010 год занимал разные должности в подразделениях корпорации Chevron: спонсора по управлению (Сан-Рамон, Калифорния, США), странового менеджера по Бразилии (Рио-де-Жанейро, Бразилия), старшего вице-президента по направлению Восточный Калимантан (Баликпапан, Индонезия).

В 2010 году был назначен генеральным директором ТОО «Тенгизшевройл» (Атырау, Казахстан) и проработал в этой должности пять лет. С 2015 года вернулся в корпорацию Chevron на позицию управляющего директора бизнес-подразделения «Евразия» (Алматы, Казахстан). В 2018 году после завершения работы в компании Chevron стал советником президента операционной компании по бизнес-подразделению «Евразия» корпорации Chevron (Фриско, Техас, США).

С мая 2019 года по настоящее время — исполнительный директор (Республика Казахстан) и старший советник по глобальным операциям Integrated Global Services (Ричмонд, Вирджиния, США).

**Иные виды деятельности /должности:**

- 2010–2018 годы - входил в состав совета директоров Американской торговой палаты в Казахстане;
- с 2019 года входит в состав советов директоров ValvTechnologies, Inc. (Хьюстон, Техас, США), с 2020 года совместного предприятия PSI-Clough (Алматы, Казахстан);
- в разные годы был приглашенным лектором: мастер-класса в рамках KAZENERGY по карьере в нефтегазовой отрасли, Высшей школы бизнеса Назарбаев Университета, Университета Нархоз, Mays School of Business Техасского университета A&M, Казахстанско-Британского технического университета.

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



**Ауганов Гибрат Кайратович**  
Член Совета директоров КМГ,  
представитель интересов  
АО «Самрук-Қазына»  
Входит в состав Совета директоров КМГ  
с февраля 2022 года.  
Дата рождения: 6 июня 1988 года.

**Образование:**

- Казахский Экономический Университет имени Т. Рыскулова, Факультет «Финансы и учет», специальность «финансы»;
- Таразский государственный университет им. М.Х. Дулати, специальность «нефтегазовое дело»;
- Гуманитарно-техническая академия, специальность «магистр экономики и бизнеса».

**Опыт работы:**

- Инженер отдела планирования и нормирования труда АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» филиал «Инженерный Центр»;
- Ведущий специалист департамента оплаты и нормирования труда АО «Национальная компания «КазМунайГаз»;
- Ведущий специалист департамента оплаты и нормирования труда в Частном учреждении «Корпоративный университет «Самрук-Қазына»;
- Ведущий инженер по нормированию труда департамента управления человеческими ресурсами ТОО «СП «КазГерМунай»;
- Заместитель директора департамента управления персоналом и оплаты труда АО «ЭмбаМунайГаз»;
- Директор департамента управления персоналом и оплаты труда АО «Каражанбасмунай»;

- Директор департамента управления человеческими ресурсами АО «Самрук-Қазына»;
- Управляющий директор по связям с общественностью и управлению изменениями АО «Самрук-Қазына».

**Работа по совместительству и членство в СД:**

Член Совета директоров некоммерческого акционерного общества «Каспийский университет технологий и инжиниринга имени Ш. Есенова».

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



**Жанадил Эрнар Бейсенулы**  
Член Совета директоров КМГ,  
представитель интересов  
АО «Самрук-Қазына»  
Входит в состав Совета директоров КМГ  
с февраля 2022 года.  
Дата рождения: 15 декабря 1984 года.

**Образование:**

- Бакалавр Делового Администрирования, Бухгалтерский Учет и Финансы, Казахстанский Институт Менеджмента, Экономики и Прогнозирования, (КИМЭП), Казахстан;
- Магистр, Финансы, Манчестерская Школа Бизнеса, Университет Манчестера, Великобритания;
- Executive MBA-Global, Совместная программа Лондонской Школы Бизнеса и Колумбийской Школы Бизнеса, Великобритания и США.
- Профессиональные международные сертификаты (ACCA, CMA, IPMA).

**Опыт работы:**

- Работа в Phillip Morris Kazakhstan, ТОО «ЭлитСтрой», международной аудиторской фирме PricewaterhouseCoopers.
- В АО «ФНБ «Самрук-Қазына» возглавлял службу внутреннего аудита, занимал должность финансового контролера.
- Управляющий директор по экономике и финансам / Со-Управляющий директор – член Правления, АО «ФНБ «Самрук-Қазына» (11.2016–04.2021).
- Управляющий директор по инвестициям, приватизации и международному сотрудничеству – член Правления, АО «ФНБ «Самрук-Қазына», (04.2021–01.2022).

- Управляющий директор по развитию и приватизации (01.2022 – по наст. время).

**Работа по совместительству и членство в СД:**

- Председатель Совета директоров АО «НГК «Тау-Кен Самрук» (с 26.04.2021);
- Член Совета директоров АО «НАК «Казатомпром» (с 22.06.2021).

**Государственные награды, почетные звания:**

Член Президентского Молодежного Кадрового Резерва, Декабрь, 2019. Международные профессиональные сертификаты:

- Сертификат CMA, Международный Институт Управленческих бухгалтеров, США;
- Сертификат IPMA, Международная Ассоциация Управления Проектами, Швейцария;
- Сертификат ACCA, Ассоциация Привилегированных Бухгалтеров, Великобритания;
- Аудиторская лицензия, Палата аудиторов Казахстана, Казахстан.

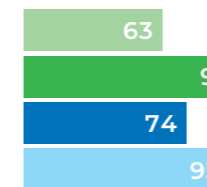
Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.

**Работа Совета директоров в 2021 году**

**В 2021 году Совет директоров провел**



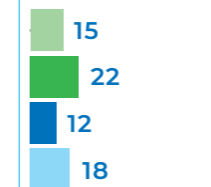
**на которых было рассмотрено 328 ВОПРОСОВ**



**Комитет по назначениям и вознаграждениям (КНИВ)**



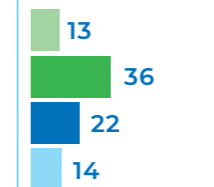
**67 ВОПРОСОВ**



**Комитет по стратегии и управлению портфелем (КСУП)**



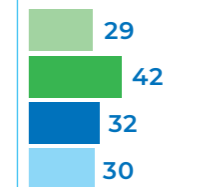
**85 ВОПРОСОВ**



**Комитет по аудиту (КА)**



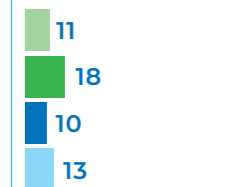
**133 ВОПРОСА**



**Комитет по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию (КБОТОСУР)**



**52 ВОПРОСА**



В 2021 году Совет директоров уделял особое внимание вопросам актуализации Стратегии развития КМГ, обеспечения финансовой устойчивости, управления инвестиционными

проектами, проблематике устойчивого развития, вопросам совершенствования корпоративного управления, внутреннего аудита и управления рисками, разработке

ключевых показателей деятельности менеджмента, вопросам цифровой трансформации, а также безопасности и благополучия сотрудников.

### Вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2021 году, по категориям

Отчеты	Стратегические вопросы	Вопросы корпоративного управления	Вопросы заключения сделок
<ul style="list-style-type: none"> <li>Отчет председателя Правления КМГ по ключевым изменениям деятельности КМГ</li> <li>Информация по охране труда и окружающей среды КМГ</li> <li>Информация по COVID-19</li> <li>Отчет по предварительным результатам финансово-хозяйственной деятельности КМГ</li> <li>Информация о статусе реализации инвестиционных проектов Группы компаний КМГ</li> <li>Отчеты председателей комитетов Совета директоров КМГ</li> <li>Информация о текущем статусе по вопросу подготовки КМГ к выходу на IPO</li> <li>Отчет об обращении, поступивших на горячую линию</li> <li>Отчет о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решения по которым принимались Правлением КМГ</li> <li>Ежеквартальный отчет по рискам</li> <li>Отчет об исполнении решений/поручений Совета директоров КМГ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Утверждение Стратегии развития КМГ на 2022-2031 годы</li> <li>Утверждение скорректированного Консолидированного плана развития КМГ на 2022–2026 годы»</li> <li>Утверждение Программы низкоуглеродного развития КМГ на 2022-2031 годы</li> <li>Утверждение корпоративных КПД КМГ и их целевых значений</li> <li>Утверждение структуры центрального аппарата КМГ</li> <li>Вопросы реализации инвестиционных проектов</li> <li>Утверждение карт мотивационных КПД руководящих работников и их целевых значений</li> <li>Заключение КМГ договоров о закупке нефти, купле-продаже нефтепродуктов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Результаты самооценки деятельности Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» по итогам 2020 года</li> <li>Утверждение Плана работы Совета директоров и его комитетов, графика проведения заседаний Совета директоров и его комитетов</li> <li>Внесение изменений в составы комитетов Совета директоров</li> <li>Утверждение итогового Отчета о ходе исполнения мероприятий Детального плана по совершенствованию корпоративного управления в КМГ на 2019-2020 годы</li> <li>Обращения акционеров на действия АО НК «КазМунайГаз» и его должностных лиц в 2020 году и итоги их рассмотрения</li> <li>Утверждение Годового отчета КМГ за 2020 год</li> <li>Утверждение Отчета об устойчивом развитии КМГ за 2020 год</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Заключение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность</li> <li>Заключение крупных сделок</li> </ul>
Вопросы дочерних и зависимых организаций	Утверждение внутренних нормативных документов	Назначение и вознаграждение	Вопросы подразделений Совета директоров
<ul style="list-style-type: none"> <li>Избрание, прекращение полномочий руководителей, членов наблюдательных советов ДЗО</li> <li>Внесение изменений в Уставы ДЗО</li> <li>Согласование корпоративных КПД ДЗО</li> <li>Приобретение, отчуждение долей участия в ДЗО</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Утверждение и постановка на утрату внутренних документов КМГ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Утверждение штатной численности работников КМГ</li> <li>Досрочное прекращение полномочий и избрание членом Правления КМГ, определение членам Правления размеров должностных окладов, условий оплаты труда, премирования и социальной поддержки</li> <li>Отчет о ходе реализации кадровой политики</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Отчеты Службы Корпоративного секретаря, Службы комплаенс, Службы внутреннего аудита, омбудсмена</li> <li>Утверждение планов работы Службы комплаенс, Службы внутреннего аудита, омбудсмена</li> <li>Кадровые вопросы Службы Корпоративного секретаря, Службы внутреннего аудита, Службы комплаенс, омбудсмена</li> <li>Утверждение Стратегии деятельности Службы внутреннего аудита</li> </ul>

### Стратегические сессии 2021 года

В 2021 году было проведено два заседания Совета директоров по стратегии.

28 мая 2021 года было проведено запланированное по графику заседание, в рамках которого были согласованы концепции Стратегии развития КМГ на 2022-2031 годы и подходы к разработке Программы низкоуглеродного развития. В рамках данного заседания Совета директоров было озвучено, что по поручению Фонда КМГ разработан проект финансовой стратегии КМГ, а также вопрос о необходимости определения ряда проектов в качестве социальных. Также члены Совета директоров поддержали сохранение профиля КМГ как нефтегазовой компании, хотя вопросы экологии конечно же не будут игнорироваться.

3 ноября 2021 года было проведено второе заседание Совета директоров КМГ по стратегии с целью рассмотрения и утверждения Стратегии развития КМГ на 2022-2031 годы с учетом комментариев и рекомендаций, выработанных Советом директоров КМГ 28 мая 2021 года (протокол №8/2021). В ходе

приветственного слова председателем Совета директоров было отмечено, что ожидают значительные изменения: КМГ предстоит выход на IPO, предстоят изменения в связи с энергопереходом и концентрацией в вопросах, связанных с изменением климата. В ходе заседания были подробно обсуждены Стратегия КМГ на 2022-2031 годы и Программа низкоуглеродного развития КМГ на 2021-2031 годы.

### Заседание Совета директоров по вопросам устойчивого развития

7 июня 2021 года было проведено ежегодное заседание Совета директоров КМГ по вопросам устойчивого развития, в рамках которого состоялось обсуждение по следующим актуальным вопросам:

- Отчет об устойчивом развитии КМГ за 2020 год;
- Внедрение приоритетных целей устойчивого развития в КМГ;
- Программа низкоуглеродного развития.

### Контроль реализации ключевых вопросов Компании

С целью осуществления контроля за стратегическими инициативами КМГ и принятия своевременных

корректирующих мер Совет директоров регулярно заслушивает отчет председателя Правления КМГ по ключевым изменениям деятельности, информацию по охране труда и окружающей среды, отчет по предварительным результатам финансово-хозяйственной деятельности, отчет по COVID-19, отчет о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решения по которым принимались Правлением, обзор статуса выполнения Стратегии развития, КПД и инвестиционных проектов, отчет о реализации консолидированного Плана развития КМГ, отчет по рискам, отчеты председателей комитетов Совета директоров, отчет об исполнении решений Совета директоров, а также отчеты о деятельности служб, подотчетных Совету директоров.

Комитет Совета директоров по стратегии и управлению портфелем на каждом заседании рассматривает и обсуждает отчеты о реализации крупных нефтегазовых проектов (на месторождениях Кашаган, Карачаганак, Тенгиз), трансформации, приватизации.

### Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и его комитетов в 2021 году<sup>1</sup>

Член Совета директоров	Заседания за 2021 год				
	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по назначениям и вознаграждениям	Комитет по стратегии и управлению портфелем	Комитет по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию
Уолтон Кристофер Джон	19/19	21/21	7/7	5/5	5/5
Карабалин Узакбай Сулейменович	18/19	-	-	5/5	5/5
Саткалиев Алмасадам Маиданович <sup>2</sup>	5/5	-	-	-	-
Эспина Энтони	5/5	-	2/2	2/2	-
Айдарбаев Алик Серикович	19/19	-	-	-	-
Холланд Филип Малкольм	19/19	21/21	7/7	5/5	-
Миллер Тимоти Глен	19/19	21/21	-	5/5	5/5
Акчулаков Болат Уралович <sup>3</sup>	14/14	-	-	3/3	-
Тажиғалиев Мухтар Утепкалиевич	14/14	-	5/5	-	-

<sup>1</sup> Примечание: первая цифра показывает количество заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, вторая — общее количество заседаний, в которых член Совета директоров мог принять участие.

<sup>2</sup> Саткалиев А.М. и Эспина Энтони прекратили полномочия в качестве членов Совета директоров КМГ 26 апреля 2021 года.

<sup>3</sup> Акчулаков Б.У. и Тажиғалиев М.У. избраны в качестве членов Совета директоров КМГ 26 апреля 2021 года.



## Оценка деятельности Совета директоров

В соответствии с Кодексом Совет директоров, комитеты и члены Совета директоров должны оцениваться на ежегодной основе в рамках структурированного процесса, утвержденного Советом директоров. Данный процесс должен соответствовать методологии АО «Самрук-Қазына». При этом не реже одного раза в три года оценка проводится с привлечением независимой профессиональной организации.

В 2021 году в 11 портфельных компаниях АО «Самрук-Қазына», включая КМГ, командой ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс» была проведена независимая диагностика корпоративного управления за период с 1 января 2020 года по 31 мая 2021 года. В рамках указанной диагностики оценивалась деятельность по следующим пяти направлениям: эффективность Совета директоров и исполнительного органа; управление рисками, внутренний контроль и аудит; устойчивое развитие; права акционеров; прозрачность. В этой связи отдельная независимая оценка деятельности Совета директоров в 2021 году не проводилась.

При этом в 2021 году в соответствии с требованиями Кодекса была проведена самооценка членом Совета директоров путем анкетирования по итогам 2020 года. Анкета для самооценки была разработана совместно председателями Комитета по назначениям и вознаграждениям

и Совета директоров. Анкета состояла из двух разделов — «Состав и процессы», «Поведение и действия» — и 30 вопросов. Результаты самооценки были предварительно рассмотрены на Комитете по назначениям и вознаграждениям, в ходе которого была выработана рекомендация председателю Совета директоров совместно с председателем Комитета по назначениям и вознаграждениям в рамках заседания Совета директоров при обсуждении результатов самооценки деятельности Совета директоров по итогам 2020 года обсудить следующие аспекты:

1. назначение председателя Комитета по аудиту Совета директоров КМГ;
2. разнообразие во всех аспектах;
3. план преемственности и процесс избрания членом Совета директоров;
4. стратегия КМГ;
5. профессиональное развитие и обучение.

Отчет по результатам самооценки деятельности Совета директоров КМГ по итогам 2020 года (далее – Отчет) был представлен и обсужден на закрытом заседании Совета директоров, на котором присутствовали только члены Совета директоров и корпоративный секретарь. В рамках обсуждения Отчета был продемонстрирован анализ результатов самооценки членом Совета директоров и рассмотрены показатели навыков и компетенции, оцененные ниже четырех баллов (из максимальных пяти баллов) (далее — области для совершенствования). В этой связи в целях совершенствования деятельности Совета

директоров в отношении областей для совершенствования был разработан План мероприятий по совершенствованию деятельности Совета директоров КМГ (далее – План), а также рассмотрен статус исполнения предыдущего Плана.

На заседании Комитета по назначениям и вознаграждениям в ноябре 2021 года был рассмотрен вопрос касательно оценки деятельности Совета директоров КМГ по итогам 2021 года, в рамках которого председатель Совета директоров озвучил, что была проведена независимая диагностика корпоративного управления в КМГ, которая также включает в себя оценку деятельности Совета директоров Компании, однако предложил также провести самооценку по итогам 2021 года. Целью проведения самооценки на ежегодной основе является выявление динамики по итогам заполнения анкет членами Совета директоров. Совет директоров КМГ принял решение провести самооценку деятельности по итогам 2021 года с целью выявления положений, требующих внимания, и сравнения результатов с полученными ранее.

В 1 квартале 2022 года планируется завершить процесс оценки Совета директоров, комитетов Совета директоров, членом Совета директоров и Корпоративного секретаря по итогам 2021 года способом самооценки. С учетом этого Советом директоров будет проводиться дальнейшее обсуждение улучшений в его деятельности.

### Корпоративный секретарь

Основной задачей Корпоративного секретаря является обеспечение поддержания систематических коммуникаций между КМГ и акционерами, акционерами и Советом директоров, Службой внутреннего аудита, Службой комплаенс, Омбудсменом, Правлением и иными органами КМГ.



### Шарипов Дамир Валерьевич

Гражданство: Республика Казахстан  
Дата рождения: 22 января 1980 года.

Обязанности Корпоративного секретаря включают полное обеспечение деятельности Совета директоров и его Комитетов, содействие в своевременном и качественном принятии корпоративных решений со стороны акционеров, выполнение роли советника для членом Совета директоров по всем вопросам их деятельности и применения положений Кодекса,

### Образование:

- Казахский государственный национальный университет им. Аль-Фараби, факультет международных отношений, специальность «международное право»;
- Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, программа «Мастер делового администрирования» (МВА), специализация «менеджмент»;
- сертифицированный корпоративный секретарь; сертифицированный тренер в области корпоративного управления для корпоративных секретарей; действующий тренер ЧУ «Корпоративный университет «Самрук-Қазына».

а также мониторинг за реализацией Кодекса. Корпоративный секретарь отвечает за процесс совершенствования практики корпоративного управления в КМГ. Корпоративный секретарь является сотрудником Компании, осуществляющим свои обязанности на независимой основе и подотчетным Совету директоров.

### Опыт работы

С 2001 по 2007 год работал на различных должностях на месторождении Тенгиз в Атырауской области; с 2007 по 2012 год — в АО «Банк Развития Казахстана»; с 2012 по 2014 год — в КМГ и КТГ.  
С 5 января 2015 года является Корпоративным секретарем КМГ.  
С 1 февраля 2019 года избран в состав комитета корпоративных секретарей Национального совета по корпоративному управлению при Президиуме Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен».

## Комитеты при Совете директоров

Участвуя в работе Комитетов, члены Совета директоров фокусируются на детальном рассмотрении и анализе взаимосвязанных функций, вопросов и направлений. Заседания Комитетов проходят с участием приглашенных экспертов, бизнес-лидеров и иных заинтересованных лиц. Комитеты вносят рекомендации Совету директоров для принятия соответствующего решения. Комитеты Совета директоров состоят из неисполнительных директоров, большинство из них — независимые директора, председатели также являются независимые директора.

### Функции и задачи комитетов Совета директоров

Комитет	Задачи
<b>Комитет по стратегии и управлению портфелем</b>	Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам: <ul style="list-style-type: none"> <li>• стратегии развития и инвестиционной политики, в том числе приоритетных направлений деятельности;</li> <li>• повышения инвестиционной привлекательности КМГ;</li> <li>• обеспечения надлежащего планирования финансово-хозяйственной деятельности КМГ;</li> <li>• проведения мониторинга трансформации КМГ</li> </ul>
<b>Комитет по назначениям и вознаграждениям</b>	Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам: <ul style="list-style-type: none"> <li>• планирования преемственности Совета директоров и Правления;</li> <li>• обеспечения постоянной и объективной оценки деятельности Совета директоров, Правления, Корпоративного секретаря и иных сотрудников;</li> <li>• обеспечения эффективной кадровой политики, системы оплаты труда и вознаграждения, профессионального развития должностных лиц и сотрудников</li> </ul>
<b>Комитет по аудиту</b>	Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам: <ul style="list-style-type: none"> <li>• установления эффективной системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью;</li> <li>• контроля за надежностью и эффективностью систем внутреннего контроля и управления рисками, а также за исполнением документов в области корпоративного управления;</li> <li>• контроля за процессом внешнего и внутреннего аудита;</li> <li>• проверки годовой и квартальной финансовой отчетности Компании;</li> <li>• контроля за соблюдением комплаенс</li> </ul>
<b>Комитет по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию</b>	Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам: <ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечения безопасности, охраны труда и окружающей среды;</li> <li>• внедрения принципов устойчивого развития в стратегическое планирование и социально-экономическое развитие КМГ;</li> <li>• социальных обязательств и программ КМГ в рамках заключенных контрактов на недропользование;</li> <li>• мониторинга экологической эффективности КМГ.</li> </ul>

## КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Обращение Председателя Комитета по назначениям и вознаграждениям



В 2021 году деятельность Комитета была направлена на обеспечение эффективной кадровой политики, планирование преемственности, системы оплаты труда и вознаграждения, социальной поддержки и приведение Компании к единой корпоративной культуре. Комитетом на постоянной основе рассматривались вопросы по статусу реализации проекта «МАНСАП» по формированию Плана преемственности на ключевые позиции Группы компаний КМГ. Кроме того, были разработаны и утверждены Политика обеспечения преемственности членов Совета директоров КМГ и План преемственности Совета директоров КМГ.

В рамках обсуждения новой Стратегии КМГ на 2022-2031 годы стало ясно, что структура деятельности КМГ меняется и деятельность больше фокусируется на развитии возобновляемых источников энергии, что в свою очередь диктует необходимость внесения изменений не только в структуру компании, но и корпоративную культуру. В связи с этим, фокус следует направить на формирования пула работников, которые будут не только эффективно исполнять свои обязанности, но и адекватно реагировать на внешние вызовы. Целью является переход из ресурсного состояния в человеческий капитал.

Кроме того, в отчетном периоде Комитет активно взаимодействовал с менеджментом Компании при обсуждении социальных вопросов, в том числе по реорганизации структуры, оплате труда и вознаграждения, а также по минимизации репутационных рисков Компании. В ходе отчета о реализации Кадровой политики КМГ были затронуты вопросы возникновения социальной напряженности в регионах и вариантов их решения. Помимо прочего, Комитет принимал участие в обсуждении направлений деятельности блока по управлению человеческими ресурсами, а именно: системы эффективного управления персоналом, программы управления численностью, вопросов взаимодействия с подрядными организациями и плана преемственности.

В своей деятельности Комитет придерживается принципа принятия последовательных и взвешенных решений с целью поддержания социальной стабильности в Компании, на которой сохраняется основной фокус внимания Комитета.

### Холланд Филип Малкольм

Председатель Комитета по назначениям и вознаграждениям, независимый директор

ВСЕГО В 2021 ГОДУ  
БЫЛО ПРОВЕДЕНО

**7** ЗАСЕДАНИЙ  
КОМИТЕТА  
ПО НАЗНАЧЕНИЯМ  
И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ,  
НА КОТОРЫХ  
РАССМОТРЕНО

**67** ВОПРОСОВ

В состав Комитета по назначениям и вознаграждениям (по состоянию на 31 декабря 2021 года) входят:

1. Холланд Филип Малкольм — Председатель Комитета с сентября 2020 года;
2. Уолтон Кристофер Джон — член Комитета с августа 2017 года;
3. Тажигалиев Мухтар Утепкалиевич — член Комитета с мая 2021 года.



Кадровые вопросы являются важной частью эффективного функционирования Компании. Комитет по назначениям и вознаграждениям предоставляет Совету директоров рекомендации по соответствующим назначениям и вознаграждениям

сотрудников Компании, входящими в компетенцию Совета директоров, а также по их подготовке и повышению квалификации. Основными принципами для назначения являются соответствие компетенций кандидата высоким требованиям,

необходимым для выполнения соответствующих обязанностей должности, соответствие навыков кандидата и способность реализовать стратегические цели Компании в своем направлении.

#### Вопросы по ключевым направлениям деятельности, рассмотренные Комитетом в 2021 году

<b>Планирование преемственности</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Об утверждении списка работников, зачисленных в пул преемников/кадровый резерв Группы компаний КМГ на ключевые позиции пула «А»;</li> <li>о Политике обеспечения преемственности членов Совета директоров КМГ и Плана преемственности Совета директоров КМГ;</li> <li>о досрочном прекращении полномочий члена Правления КМГ и определении количественного состава Правления КМГ;</li> <li>статус по вопросу формирования индивидуальных планов развития работников, зачисленных в пул преемников/кадровый резерв на ключевые позиции пула «А» Группы компаний КМГ, с учетом выстраивания схемы работы преемников с наставниками на постоянной основе;</li> <li>статус реализации проекта «МАНСАП» по формированию Плана преемственности на ключевые позиции Группы компаний КМГ;</li> <li>об избрании (назначении) Генерального директора ТОО МНК «КазМунайТениз»;</li> <li>о назначении Генерального директора (председателя Правления) ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»;</li> <li>об утверждении индивидуальных планов развития и программы развития преемников на ключевые позиции пула «А» Группы компаний КМГ - «Лидерская образовательная программа»;</li> <li>об избрании членов и председателя Наблюдательного совета ТОО «КМГ Инжиниринг»</li> </ul>
<b>Обеспечение постоянной и эффективной оценки деятельности</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>О результатах самооценки деятельности Совета директоров КМГ по итогам 2020 года;</li> <li>касательно оценки деятельности Совета директоров КМГ по итогам 2021 года;</li> <li>об утверждении Карты мотивационных КПД омбудсмена КМГ и их целевых значений на 2021 год;</li> <li>об утверждении Карт мотивационных КПД руководителя Службы комплаенс КМГ и их целевых значений на 2021 год;</li> <li>об утверждении Карты мотивационных КПД корпоративного секретаря КМГ и их целевых значений на 2021 год;</li> <li>об утверждении анкеты опроса членов Совета директоров КМГ для оценки эффективности деятельности корпоративного секретаря КМГ;</li> <li>об утверждении итоговой результативности корпоративных КПД и карт мотивационных КПД руководящих работников КМГ за 2020 год;</li> <li>об утверждении Карты мотивационных КПД корпоративного секретаря КМГ и их целевых значений на 2022 год;</li> <li>об утверждении корпоративных КПД КМГ и карт мотивационных КПД руководящих работников КМГ и их целевых значений на 2022 год;</li> <li>об утверждении итоговой результативности корпоративных КПД ТОО «КМГ Инжиниринг» / мотивационных ключевых показателей деятельности генерального директора (председателя Правления) ТОО «КМГ Инжиниринг» за 2020 год.</li> </ul>
<b>Обеспечение эффективной кадровой политики, системы оплаты труда и вознаграждения</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>О корпоративном секретаре КМГ;</li> <li>информация о результатах аудита управления человеческими ресурсами;</li> <li>об утверждении штатного расписания и схемы должностных окладов работников Службы корпоративного секретаря КМГ;</li> <li>о досрочном прекращении полномочий омбудсмена КМГ, о назначении и определении срока полномочий, размера должностного оклада, условий вознаграждения и социальной поддержки омбудсмена КМГ;</li> <li>касательно приведения организаций Группы компаний КМГ к единой корпоративной культуре;</li> <li>о квалификационных требованиях к должности председателя Правления КМГ в новой редакции и кандидатуре на должность председателя Правления КМГ;</li> <li>об определении размера должностного оклада и условий оплаты труда, премирования и социальной поддержки председателя Правления КМГ;</li> <li>отчет «О ходе реализации кадровой политики КМГ».</li> </ul>

#### Участие членов Комитета в заседаниях в 2021 году

Номер и дата заседания Комитета	Продолжительность	Холланд Ф.М.	Уолтон К.Д.	Эспина Э.	Тажигалиев М.У.
1/2021 09.02	14:02–15:06	64 минуты	+	+	+
2/2021 06.04	13:56–15:23	79 минут	+	+	+
3/2021 08.06	14:10–15:59	169 минут	+	+	+
4/2021 07.09	13:59–15:15	64 минуты	+	+	+
5/2021 27.09	16:00–16:30	30 минут	+	Выведен из состава	+
6/2021 02.11	14:02–15:53	111 минут	+	+	+
7/2021 07.12	14:00–15:00	60 минут	+	+	+
Доля участия, %		100%	100%	100%	100%

## КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ И УПРАВЛЕНИЮ ПОРТФЕЛЕМ

Обращение Председателя Комитета по стратегии и управлению портфелем



В 2021 году деятельность Комитета была, помимо прочего, направлена на актуализацию Стратегии развития КМГ, а также обсуждение вопроса о путях минимизации рисков для КМГ от введения углеродного налога в Европейском союзе, в том числе за счет поиска оптимальных каналов сбыта продукции КМГ. Комитет активно рассматривал вопросы инвестиционной деятельности и управления портфелем активов КМГ, в том числе в области возобновляемых источников энергии.

На Комитете неоднократно обсуждались вопросы по проектам нефтегазохимии, а также статус передачи АО «КазТрансГаз» в АО «Самрук-Қазына» и влиянии данной сделки на КМГ в преддверии подготовки к выходу КМГ на IPO. С учетом планируемого IPO КМГ Комитетом неоднократно поднимался вопрос определения ряда проектов в качестве социальных, (в том числе, реконструкция магистрального водовода и строительство опреснительного завода, а также строительство газового завода в г. Жанаозен), а также вопрос об источниках финансирования таких проектов.

Также Комитетом велась работа по мониторингу Программы цифровой трансформации в КМГ путем подробного обсуждения отчетов Департамента трансформации и цифровизации и взаимодействия с АО «Самрук-Қазына», а также поддержке инициированных АО «Самрук-Қазына» предложений по внесению дополнений в Устав КМГ по увеличению компетенции

Совета директоров по вопросам трансформации.

Кроме того, в рамках каждого заседания Комитета заслушивалась отчетная информация по крупным месторождениям Кашаган, Карачаганак, Тенгиз, а также отчеты по программе приватизации и дивестициям. В рамках последнего заседания Комитета было принято решение также на постоянной основе заслушивать информацию по статусу реализации проектов по строительству и вводу в эксплуатацию нефтехимических предприятий (заводов).

В связи с важностью кредитных рейтингов для КМГ и необходимо сформировать четкое видение в отношении деятельности КМГ, направленной на повышение/удержание рейтингов на приемлемом уровне, в рамках Комитета был заслушан и обсужден обзор кредитного рейтинга КМГ.

КМГ – национальная нефтегазовая компания и соответственно, все, что она делает, должно соответствовать стратегии Республики Казахстан и АО «Самрук-Қазына», в связи с чем в своей деятельности Комитет придерживается принципа принятия последовательных и взвешенных решений, направленных на реализацию Стратегии развития КМГ.

#### Холланд Филип Малкольм

Председатель Комитета по стратегии и управлению портфелем, независимый директор

ВСЕГО В 2021 ГОДУ БЫЛО ПРОВЕДЕНО

**5** ЗАСЕДАНИЙ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ И УПРАВЛЕНИЮ ПОРТФЕЛЕМ, НА КОТОРЫХ РАССМОТРЕНО

**85** ВОПРОСОВ

В состав Комитета по стратегии и управлению портфелем (по состоянию на 31 декабря 2021 года) входят:

1. Холланд Филип Малкольм — Председатель Комитета с сентября 2020 года;
2. Уолтон Кристофер Джон — член Комитета с августа 2017 года;
3. Карабалин Узакбай Сулейменович — член Комитета с августа 2017 года;
4. Миллер Тимоти Глен — член Комитета с сентября 2020 года;
5. Акчулаков Болат Уралович — член Комитета с мая 2021 года.

#### Вопросы по ключевым направлениям деятельности, рассмотренные Комитетом в 2021 году

<b>Стратегия развития, в том числе приоритетные направления деятельности</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Об отчете по реализации Стратегии развития КМГ до 2028 года за 2020 год</li> <li>• об Отчете по реализации Стратегии развития КМГ до 2028 года за первое полугодие 2021 года</li> <li>• внедрение системы управления проектами (PMS) и портфельного управления инвестициями в КМГ</li> <li>• о влиянии на деятельность КМГ введения углеродного налога на импорт в страны Европейского союза в 2022 году и путей минимизации рисков и предотвращения возможных негативных последствий для КМГ, в том числе за счет поиска оптимальных каналов сбыта продукции КМГ</li> <li>• статус-отчет по мероприятиям по увеличению запасов КМГ (в том числе проекты геологоразведки)</li> <li>• о заключении КМГ сделки, в совершении которой имеется заинтересованность: – основные условия сотрудничества по проекту – «Строительство первого интегрированного газохимического комплекса в Атырауской области» (первая фаза – производство полипропилена, вторая фаза – производство полиэтилена) между КМГ, АО «Самрук-Қазына» и ПАО «СИБУР»</li> </ul>
<b>Повышение инвестиционной привлекательности</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• О заключении контракта на разведку и добычу углеводородов на участке Аль-Фараби, расположенном в казахстанском секторе Каспийского моря, между Министерством энергетики Республики Казахстан и КМГ и согласовании инвестиционного проекта «Аль-Фараби»</li> <li>• информация о статусе реализации инвестиционных проектов Группы компаний КМГ за 2020 год</li> <li>• о реализации 100 % доли участия КМГ International N.V. в уставном капитале ТОО «КазМунайГаз-Инжиниринг»</li> <li>• об отчуждении 49,99 % доли участия КМГ в уставном капитале ТОО «Аль-Фараби Оперейтинг» в пользу ПАО «ЛУКОЙЛ», о заключении КМГ сделок, в совершении которых имеется заинтересованность</li> <li>• о согласовании корректировки стоимости и сроков реализации инвестиционного проекта «Строительство газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент» (ввиду приобретения компрессорных станций «Арал», «Коркыт-Ата», «Туркестан» и «1А» у АО «Интергаз Центральная Азия»), полная реализация которого предполагает осуществление ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент» совокупности инвестиций, стоимость которых превышает порог, эквивалентный 110 млн долл. США в тенге по курсу, определенному прогнозом макроэкономических показателей (базовый сценарий) в соответствующем периоде</li> </ul>
<b>Обеспечение надлежащего планирования финансово-хозяйственной деятельности</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• О заключении КМГ сделки, в совершении которой имеется заинтересованность: соглашение о приостановлении сроков между АО «Каспийский Трубопроводный Консорциум-К», КМГ и другими акционерами АО «Каспийский Трубопроводный Консорциум-К»</li> <li>• статус исполнения Программы приватизации и дивестиций по Группе компаний КМГ</li> <li>• статус передачи АО «КазТрансГаз» в пользу АО «Самрук-Қазына»</li> <li>• обзор кредитного рейтинга КМГ</li> <li>• утверждение Правил определения стратегических партнеров КМГ</li> <li>• о приобретении КМГ 24,9 % доли участия ТОО «Объединенная химическая компания» в уставном капитале в ТОО «Бутадиен»</li> <li>• о заключении КМГ сделки, в совершении которой КМГ имеется заинтересованность: договора купли-продажи нефтепродуктов между КМГ и АО «Каражанбасмунай»</li> </ul>
<b>Мониторинг трансформации КМГ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Текущий статус Программы цифровой трансформации КМГ и АО «Самрук-Қазына»</li> </ul>

#### Участие членов Комитета в заседаниях в 2021 году

Номер и дата заседания Комитета	Продолжительность	Холланд Ф.М.	Уолтон К.Д.	Миллер Т.Г.	Эпина Э.	Карабалин У.С.	Акчулаков Б.У.
1/2021 10.02	14:53–16:50	123 минуты	+	+	+	+	+
2/2021 07.04	15:00–18:09	189 минут	+	+	+	+	+
3/2021 09.06	14:57–18:15	198 минут	+	+	+	+	+
4/2021 08.09	15:58–17:59	121 минута	+	+	Выведен из состава	+	+
5/2021 03.11	15:25–16:36	71 минута	+	+	+	+	+
Доля участия, %		100%	100%	100%	100%	100%	100%

## КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

#### Обращение Председателя Комитета по аудиту



ВСЕГО В 2021 ГОДУ БЫЛО ПРОВЕДЕНО

21 ЗАСЕДАНИЕ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ, НА КОТОРЫХ РАССМОТРЕНО

133 ВОПРОСА

В 2021 году Комитет по аудиту продолжил осуществлять мониторинг эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками и деятельности Компании по основным функциональным направлениям, а также рассмотрение отчетности и ключевых решений руководства и, в случае необходимости, направление возражений. Деятельность Комитета соответствовала ожиданиям и перечню функциональных обязанностей Комитета по аудиту, изложенным в Кодексе, Положении о Комитете по аудиту и решениях Совета директоров КМГ.

На ежеквартальной основе рассматривались отчеты руководства и внешнего аудитора, отражающие существенные вопросы и решения в области бухгалтерского учета. Эта информация помогает вести предметную дискуссию о степени достоверности, сбалансированности и ясности финансовой отчетности КМГ.

В 2021 году были существенно ускорены подготовка и утверждение отчетности КМГ, в том числе Годового отчета, финансовой отчетности.

Также в 2021 году Комитетом была продолжена работа по совершенствованию внутренних контролей и корпоративного управления - по результатам независимой диагностики корпоративного управления, проведенной в 2021 году, рейтинг корпоративного управления КМГ вырос с «ВВ» в 2018 году до «ВВВ» в 2021 году. Текущий уровень рейтинга корпоративного управления Компании во всех существенных аспектах соответствует большинству установленных критериев и при этом имеется достаточное подтверждение того, что система работает эффективно. По оценке независимого консультанта, данный уровень рейтинга является оптимальным для выхода Компании на IPO.

Комитетом будет продолжена работа по повышению прозрачности и эффективности деятельности Компании.

**Уолтон Кристофер Джон**  
Председатель Комитета по аудиту, независимый директор

В состав Комитета по аудиту (по состоянию на 31 декабря 2021 года) входят:

- Уолтон Кристофер Джон — Председатель Комитета с сентября 2020 года;
- Миллер Тимоти Глен — член Комитета с сентября 2020 года;
- Холланд Филип Малкольм — член Комитета с сентября 2020 года.



## Ключевые вопросы, рассмотренные Комитетом по аудиту в 2021 году

<b>Внутренний аудит</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>О рассмотрении Годового отчета о деятельности Службы внутреннего аудита по итогам работы за 2020 год</li> <li>рассмотрение и предварительное утверждение квартальных отчетов о деятельности Службы внутреннего аудита</li> <li>об утверждении фактических значений итоговой результативности мотивационных ключевых показателей деятельности работников Службы внутреннего аудита за 1 полугодие 2020 года</li> <li>об утверждении Отчета об исполнении бюджета Службы внутреннего аудита за 2020 год</li> <li>об утверждении размера вознаграждения работников Службы внутреннего аудита за 2020 год</li> <li>рассмотрение и предварительное утверждение Годового аудиторского плана на 2022 год</li> <li>рассмотрение и предварительное одобрение бюджета Службы внутреннего аудита на 2022 год</li> <li>предложения по структуре, численности персонала, срокам назначения главы Службы внутреннего аудита и сотрудников, прекращению договоров</li> </ul>
<b>Учет и внешний аудит</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Рассмотрение и обсуждение с внешними аудиторами результатов аудита 2020 года</li> <li>рассмотрение и обсуждение с внешними аудиторами результатов промежуточных аудитов</li> <li>обсуждение с внешним аудитором списка всех сопутствующих услуг, которые внешний аудитор оказывает (планирует оказать) КМГ, и оценка того, насколько эти сопутствующие услуги совместимы с независимостью аудитора</li> <li>рассмотрение и предварительное утверждение промежуточных финансовых отчетов КМГ</li> <li>предоставление информации о статусе исполнения рекомендаций внешнего аудитора за 2020 год</li> <li>предварительное одобрение консолидированной финансовой отчетности КМГ за 2020 год и порядка распределения чистого дохода КМГ за 2020 год</li> <li>предоставление информации о неаудиторских услугах, оказанных, внешним аудитором КМГ за прошедший год</li> <li>предварительное одобрение отдельной финансовой отчетности КМГ за 2020 год</li> <li>одобрение неаудиторских услуг, оказываемых внешним аудитором Группы компаний КМГ</li> <li>вопросы, вносимые на рассмотрение внешним аудитором КМГ</li> <li>рассмотрение проекта Политики КМГ в области привлечения услуг аудиторских организаций</li> <li>рассмотрение статуса работы по подготовке бухгалтерских изменений, включая внедрение МСФО-16 и других изменений в МСФО</li> </ul>
<b>Внутренний контроль и управление рисками</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Статус по внедрению системы внутреннего контроля (СВК) и системы управления непрерывностью деятельности (СУНД) в КМГ и его дочерних организациях</li> <li>об Отчете по результатам тестирования Комплексного плана обеспечения непрерывности деятельности КМГ и дорожной карте по совершенствованию Комплексного плана обеспечения непрерывности деятельности КМГ</li> <li>об Отчете по рискам КМГ за 1, 2 и 3 кварталы 2021 года</li> </ul>
<b>Корпоративное управление</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Об утверждении Отчета о ходе исполнения мероприятий Детального плана по совершенствованию корпоративного управления в КМГ на 2019 - 2020 годы</li> <li>о согласовании отчета о соблюдении принципов и положений кодекса корпоративного управления КМГ за 2020 год</li> <li>о предварительном одобрении Годового отчета КМГ за 2020 год</li> <li>об обращениях акционеров на действия КМГ и его должностных лиц в 2020 году и итогах их рассмотрения</li> <li>о результатах оценки состояния корпоративного сайта КМГ</li> </ul>
<b>Вопросы комплаенс</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Отчет о деятельности Службы комплаенс за 2020 год</li> <li>отчеты о поступивших на горячую линию обращениях</li> <li>об утверждении ключевых показателей деятельности руководителя Службы комплаенс на 2021 год</li> <li>об утверждении ключевых показателей деятельности руководителя Службы комплаенс на 2022 год</li> </ul>
<b>Изучение отчетов местных органов власти (в том числе налоговых), внешних и внутренних аудиторов и руководства КМГ о соблюдении законодательства</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>О результатах государственного аудита эффективности управления активами КМГ и его отдельных подведомственных организаций, проведенного Счетным комитетом по контролю за исполнением республиканского бюджета</li> </ul>

## Участие членов Комитета в заседаниях в 2021 году

Номер и дата заседания Комитета	Продолжительность	Уолтон К.Д.	Холланд Ф.М.	Миллер Т.Г.	
1/2021 09.02	16:00–18:45	165 минут	+	+	+
2/2021 04.03	15:00–16:00	60 минут	+	+	+
3/2021 25.03	16:00–17:00	60 минут	+	+	+
4/2021 06.04	14:00–17:30	210 минут	+	+	+
5/2021 16.04	21:30–22:30	60 минут	+	+	+
6/2021 28.04	21:00–21:30	30 минут	+	+	+
7/2021 30.04	17:00–17:30	30 минут	+	+	+
8/2021 18.05	17:00–17:30	30 минут	+	+	+
9/2021 27.05	20:00–20:30	30 минут	+	+	+
10/2021 08.06	16:00–18:30	150 минут	+	+	+
11/2021 23.06	17:00–17:30	30 минут	+	+	+
12/2021 07.07	18:00–18:20	20 минут	+	+	+
13/2021 29.07	17:00–17:30	30 минут	+	+	+
14/2021 09.08	17:00–17:30	30 минут	+	+	+
15/2021 12.08	15:00–15:30	30 минут	+	+	+
16/2021 07.09	16:00–18:30	150 минут	+	+	+
17/2021 17.09	17:00–19:00	120 минут	+	+	+
18/2021 02.11	16:00–18:30	150 минут	+	+	+
19/2021 19.11	17:00–18:00	60 минут	+	+	+
20/2021 03.12	17:00–18:00	60 минут	+	+	+
21/2021 24.12	17:00–18:00	60 минут	+	+	+
Доля участия, %		100%	100%	100%	

## КОМИТЕТ ПО БЕЗОПАСНОСТИ, ОХРАНЕ ТРУДА, ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

Обращение председателя Комитета по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию



ВСЕГО В 2021 ГОДУ БЫЛО ПРОВЕДЕНО

5 ЗАСЕДАНИЙ КОМИТЕТА ПО БЕЗОПАСНОСТИ, ОХРАНЕ ТРУДА, ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ, НА КОТОРЫХ РАССМОТРЕНО

52 ВОПРОСА

2021 год был объявлен Годом экологии по Группе компаний КМГ в целях повышения внимания к природоохранной деятельности, снижения воздействия на окружающую среду, а также принятия мер для соответствия новым экологическим требованиям и глобальным тенденциям. Компании удалось сократить выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух: в сравнении с 2017 годом наблюдается снижение выбросов на 20 %. Активно выполняются мероприятия по утилизации отходов, в том числе исторических, и рекультивации загрязненных земель. ESG-рейтинг КМГ по оценке независимого рейтингового агентства Sustainalytics повысился с 69 баллов в 2020 году до 72 баллов в 2021 году. Уровень ESG-риск-рейтинга в 2021 году улучшился до 28,4 балла, в 2020 году данный показатель составлял 34,7 баллов. Указанные результаты позволили Компании перейти в диапазон среднего уровня риска и теперь КМГ занимает 16 место из 251 компаний по нефтегазовой отрасли в мире. Компания заняла первое место в рейтинге открытости экологической информации среди нефтегазовых компаний РК. КМГ пятый год подряд возглавляет данный рейтинг. В отчетном периоде Компании присвоен рейтинг по водной безопасности на уровне «В-» за 2020 год

по итогам раскрытия информации в рамках программы CDP, что свидетельствует об улучшении соответствующего показателя в сравнении с 2019 годом, когда уровень рейтинга был на уровне «С». КМГ и Комитет видят глобальный тренд на декарбонизацию деятельности. Компания поставила перед собой цель по снижению прямых и косвенных выбросов парниковых газов на 15 % до 2031 года (от уровня 2019 года). Указанное заложено в Стратегию развития КМГ и Программу низкоуглеродного развития КМГ на период 2022-2031 годов.

Вместе с тем, к большому сожалению, в отчетном периоде в Группе компаний КМГ произошли несчастные случаи, в том числе, со смертельным исходом по причине взрыва на нефтеперерабатывающем заводе «Петромидия» и пожара на месторождении Боранколь ТОО «КазМунайТениз». Компанией и Комитетом этим фактам уделено особое внимание, и корректирующие мероприятия будут реализовываться до полного устранения корневых причин произошедшего.

Политика в области охраны труда и промышленной безопасности Группы компаний КМГ основана на приверженности высшего руководства вопросам охраны труда и промышленной безопасности

В состав Комитета по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию (по состоянию на 31 декабря 2021 года) входят:

1. Миллер Тимоти Глен — Председатель Комитета с сентября 2020 года;
2. Уолтон Кристофер Джон — член Комитета с декабря 2018 года;
3. Карабалин Узакбай Сулейменович — член Комитета с мая 2019 года.

и направлена на вовлечение каждого сотрудника в развитие культуры безопасности. Руководство Компании и ее ДЗО следует принципу нулевой терпимости в отношении потерь и ущерба, связанных с несчастными случаями и авариями, употреблением алкоголя, наркотических средств, психотропных веществ и их аналогов и дорожно-транспортными происшествиями.

Комитетом внедрена практика детального рассмотрения на заседаниях ключевых вопросов по ОТ, ПБ и ООС (deep dive questions). В 2021 году в качестве таковых Комитетом было рассмотрено пять вопросов: об управлении отходами и исполнении Меморандума по утилизации исторических отходов, о системе управления по охране здоровья и гигиене труда, о требованиях нового Экологического Кодекса РК, об управлении подрядными организациями КМГ и об управлении выбросами в атмосферный воздух.

Также Комитет регулярно заслушивал отчеты о ситуации в КМГ по COVID-19 и мерах, предпринимаемых в Группе компаний КМГ по предотвращению распространения коронавирусной инфекции COVID-19.

Достижения и ключевые инициативы Компании в 2021 году по направлениям деятельности, курируемым Комитетом:

- 10 сентября 2021 года состоялся VI Ежегодный форум генеральных директоров КМГ в области охраны труда и окружающей среды «На пути к безопасному устойчивому развитию». В мероприятии приняли участие члены Совета директоров и руководство КМГ, генеральные директора ДЗО, представители АО «Самрук-Қазына», государственных органов и ряда зарубежных партнеров КМГ. Цель форума – оценка текущего состояния производственной безопасности, охраны труда и окружающей среды в Группе компаний КМГ, обмен опытом в сфере защиты жизни и здоровья работников.
- КМГ присоединяется к международной концепции нулевого травматизма «Vision Zero», основной целью которой является сокращение количества несчастных случаев.
- На регулярной основе проводятся бесплатные медицинские осмотры и вакцинация работников КМГ.

В качестве приоритетных проектов в области охраны окружающей среды можно считать такие, как ликвидация исторических загрязнений и снижение выбросов

в окружающую среду, а также внедрение принципов «Зеленого офиса» и повышение экологической культуры и осведомленности.

В своей деятельности Комитет придерживается принципа принятия последовательных и взвешенных решений на пути к безопасному устойчивому развитию.

### Миллер Тимоти Глен

Председатель Комитета по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию, независимый директор

### Ключевые вопросы, рассмотренные Комитетом по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию в 2021 году

<b>Охрана труда, окружающей среды и производственная безопасность</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Отчеты по вопросам охраны труда, производственной безопасности и охраны окружающей среды</li> <li>• об управлении отходами и исполнении Меморандума по утилизации исторических отходов</li> <li>• о системе управления по охране здоровья и гигиене труда</li> <li>• о требованиях нового Экологического кодекса Республики Казахстан</li> <li>• об управлении подрядными организациями КМГ</li> <li>• об управлении выбросами в атмосферный воздух</li> <li>• отчеты о ситуации в КМГ по COVID-19</li> <li>• о статусе инцидента на нефтеперерабатывающем заводе «Петромидия»</li> <li>• о результатах расследования пожара на Станции приема и перевалки дизельного топлива и керосина Батумского нефтяного терминала</li> <li>• о сбоях в работе ДЗО КМГ в связи с отключением электроэнергии со стороны внешнего поставщика АО «KEGOC»</li> <li>• об утверждении Корпоративного стандарта по проведению оценки воздействия намечаемой деятельности на окружающую среду в Группе компаний КМГ</li> <li>• об утверждении Экологической политики КМГ в новой редакции и признании утратившей силу Экологической политики КМГ, утвержденной решением Совета директоров Д КМГ от 20 февраля 2020 года (протокол №2/2020)</li> </ul>
<b>Устойчивое развитие и ESG-рейтинг</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• О ESG-рейтинге КМГ</li> <li>• о внедрении системы устойчивого развития в КМГ и ее бизнес-единицах и включении принципов устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы</li> <li>• о плане мероприятий по дальнейшему повышению уровня рейтинга ESG по показателям, требующим улучшений в краткосрочной и долгосрочной перспективе по Группе компаний КМГ</li> <li>• о вкладе КМГ в достижение целей устойчивого развития</li> <li>• о дополнении Перечня документов, регулирующих внутреннюю деятельность КМГ и утверждении Программы низкоуглеродного развития КМГ на период 2022-2031 годы</li> <li>• об утверждении карт мотивационных ключевых показателей деятельности руководящих работников, связанных с внедрением устойчивого развития на 2022 год</li> </ul>
<b>Социальная ответственность</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• О проводимой социальной политике в Группе компаний КМГ и обеспечении социальной стабильности на предприятиях КМГ</li> </ul>

### Участие членов Комитета в заседаниях в 2021 году

Номер и дата заседания Комитета	Продолжительность	Миллер Т.Г.	Уолтон К.Д.	Карабалин У.С.
1/2021 08.02	17:10–18:36 86 минут	+	+	+
2/2021 05.04	17:00–19:00 120 минут	+	+	+
3/2021 07.06	17:10–18:55 105 минут	+	+	+
4/2021 06.09	17:00–18:40 100 минут	+	+	+
5/2021 01.11	16:52–19:00 128 минут	+	+	+
Доля участия, %		100%	100%	100%



## ОТЧЕТ О РАБОТЕ ПРАВЛЕНИЯ

Деятельность Правления регламентирована Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» с учетом особенностей, установленных Законом Республики Казахстан «О Фонде национального благосостояния», Уставом КМГ и Положением о Правлении. Правление вправе принимать решения по любым вопросам деятельности КМГ, не отнесенным законодательными актами Республики Казахстан и Уставом КМГ к компетенции других органов и должностных лиц Компании. Правление КМГ возглавляет Председатель Правления, назначаемый (избираемый) Общим собранием акционеров. В свою очередь, назначение остальных членов Правления входит в компетенцию Совета директоров КМГ.

Наиболее значимыми вопросами компетенции Правления являются:

- реализация Стратегии развития и Плана развития КМГ;
- осуществление текущей финансово-хозяйственной деятельности Компании, включая исполнение бизнес-плана и реализацию инвестиционных проектов;
- реализация мероприятий по устойчивому развитию КМГ и ДЗО;
- осуществление мониторинга и участие в урегулировании конфликтов интересов и корпоративных конфликтов;
- принятие решений по вопросам деятельности ДЗО КМГ за исключением вопросов, отнесенных настоящим Уставом к исключительной компетенции Совета директоров Компании;

- увеличение обязательств КМГ и приобретение или отчуждение имущества согласно порогу материальности.

Правление КМГ формируется Советом директоров на основании предложений Председателя Правления. По состоянию на 31 декабря 2021 года в состав Правления входило семь

В 2021 ГОДУ ПРОВЕДЕНО

**47** ЗАСЕДАНИЙ,

Количество заседаний, ед.



РАССМОТРЕНО И ПРИНЯТО

**611** РЕШЕНИЙ

Количество рассмотренных вопросов, ед.

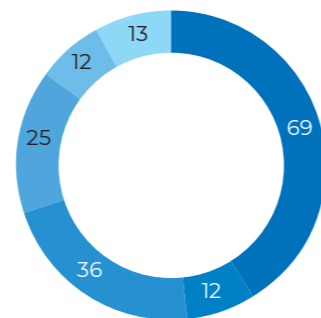


ключевых руководителей КМГ. Заседания Правления проходят в очной и заочной форме и созываются по мере необходимости.

В течение 2021 года Правлением принято 41 решение по сделкам КМГ, в совершении которых имеется заинтересованность<sup>1</sup>.

ОТ ОБЩЕГО ЧИСЛА, ПРИНЯТЫХ В ТЕЧЕНИЕ 2021 ГОДА, ОЧНЫХ РЕШЕНИЙ ПРАВЛЕНИЯ

**167** ВОПРОСОВ В УСТАНОВЛЕННОМ ПОРЯДКЕ ВЫНЕСЕНЫ НА РАССМОТРЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КМГ



- Внутренняя деятельность КМГ<sup>2</sup>
- Исключительная компетенция ОСУ в ДЗО
- Сделки с заинтересованностью
- Инвестиционные проекты свыше порога материальности
- Вопросы по инвестиционной деятельности согласно корпоративному стандарту СК
- Отчеты о внутренней деятельности<sup>3</sup>

В течение 2021 года решениями Правления были утверждены следующие документы:

- Дивидендная политика АО НК «КазМунайГаз» по отношению к дочерним и зависимым организациям;
- Финансовая стратегия АО НК «КазМунайГаз» до 2028 года;
- Руководство по управлению проектами АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних и зависимых организаций;
- Календарный план-график работ по системе внутреннего контроля АО НК «КазМунайГаз» на 2021 и на 2022 год;
- План развития (отдельный) АО НК «КазМунайГаз» на 2022-2026 годы;
- План работы Правления АО НК «КазМунайГаз» на 2022 год;
- Бюджет АО НК «КазМунайГаз» на 2022 год;
- пять положений;
- 24 правила и т.д.

Кроме того, 27 решениями утверждены изменения и дополнения в отдельные внутренние документы КМГ.

Правлением для определения позиции для голосования на общих собраниях акционеров (участников) были приняты следующие решения:

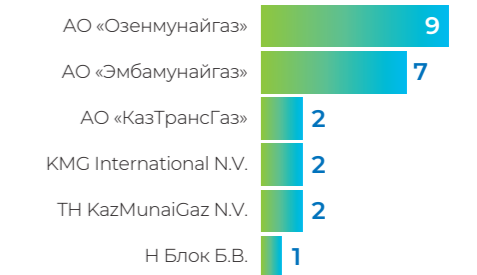
26 решений как акционера/учредителя доверительного управления



111 решений как участника/доверительного управляющего долей участия в уставном капитале



24 решений как единственного акционера/лица, владеющего всеми голосующими акциями ДЗО КМГ



200 решений как единственного участника/учредителя/лица, владеющего всеми долями участия ДЗО КМГ.



<sup>1</sup> Согласно Уставу КМГ существует порог материальности по разграничению рассмотрения вопросов Советом директоров и Правлением.

<sup>2</sup> Ключевые вопросы по внутренней деятельности КМГ касались приобретения и отчуждения КМГ долей участия, внесения изменений в условия выпуска (выпусков) Еврооблигаций, заключения КМГ контрактов и соглашений, утверждения Стратегии развития АО НК «КазМунайГаз» на 2022-2031 годы, консолидированного Плана развития АО НК «КазМунайГаз» на 2022-2026 годы, Программы низкоуглеродного развития АО НК «КазМунайГаз» на период 2022-2031 годы и т.д.

<sup>3</sup> Ключевые вопросы по внутренней деятельности КМГ касались приобретения и отчуждения КМГ долей участия, внесения изменений в условия выпуска (выпусков) Еврооблигаций, заключения КМГ контрактов и соглашений, утверждения Стратегии развития АО НК «КазМунайГаз» на 2022-2031 годы, консолидированного Плана развития АО НК «КазМунайГаз» на 2022-2026 годы, Программы низкоуглеродного развития АО НК «КазМунайГаз» на период 2022-2031 годы и т.д. Отчеты по рискам, сделкам с заинтересованностью, решения по которым принимались Правлением; реализации стратегии развития до 2028 года; устойчивому развитию и т.д.

## Состав Правления

Состав Правления по состоянию на 31 декабря 2021 года.

Айдарбаев А.С.	Председатель Правления
Карабаев Д.С.	Заместитель председателя Правления по экономике и финансам
Тиесов Д.С.	Заместитель председателя Правления по переработке нефти и нефтехимии
Берлибаев Д.А.	Заместитель председателя Правления по транспортировке нефти, международным проектам и строительству газопровода «Сарыарка»
Абдулгафаров Д.Е.	Заместитель председателя Правления по стратегии, инвестициям и развитию бизнеса
Саулебай М.О.	Заместитель председателя Правления
Марабаев Ж.Н. <sup>1</sup>	Заместитель председателя Правления по разведке и добыче

Состав Правления на момент утверждения Годового отчета за 2021 год (6 апреля 2022 года)

Айдарбаев А.С.	Председатель Правления
Исказиев К.О. <sup>2</sup>	Заместитель председателя Правления по разведке и добыче
Карабаев Д.С.	Заместитель председателя Правления по экономике и финансам
Тиесов Д.С.	Заместитель председателя Правления по переработке нефти и нефтехимии
Берлибаев Д.А.	Заместитель председателя Правления по транспортировке нефти, международным проектам и строительству газопровода «Сарыарка»
Абдулгафаров Д.Е.	Заместитель председателя Правления по стратегии, инвестициям и развитию бизнеса
Саулебай М.О.	Заместитель председателя Правления



**Айдарбаев Алик Серикович**  
Председатель Правления



**Исказиев Курмангазы Орынгазиевич**  
Заместитель Председателя Правления по разведке и добыче



**Карабаев Даурен Сапаралиевич**  
Заместитель Председателя Правления по экономике и финансам



**Тиесов Данияр Суиншликович**  
Заместитель Председателя Правления по переработке нефти и нефтехимии



**Берлибаев Данияр Амирбаевич**  
Заместитель Председателя Правления по транспортировке нефти, международным проектам и строительству газопровода «Сарыарка»



**Абдулгафаров Дастан Елемесович**  
Заместитель Председателя Правления по стратегии, инвестициям и развитию бизнеса



**Саулебай Мәлік Оралұлы**  
Заместитель Председателя Правления

<sup>1</sup> Полномочия Марабаева Ж.Н. прекращены решением Совета Директоров КМГ в соответствии с протоколом №1/2022 от 2 февраля 2022 года.

<sup>2</sup> Исказиев К.О. введен в состав Правления решением Совета Директоров КМГ от 6 апреля 2022 года.





**Айдарбаев Алик Серикович**  
Председатель Правления КМГ

Входит в состав Правления с 2018 года (информация приведена в разделе «Состав Совета директоров»).



**Исказиев Курмангазы Орынгазиевич**  
Заместитель Председателя Правления по разведке и добыче

Входит в состав Правления с апреля 2022 года.

Дата рождения: 11 мая 1965 года.

**Образование:**

- Казахский политехнический институт им. В.И. Ленина, специальность «горный инженер-геолог»;

- Томский политехнический университет с присвоением квалификации «кандидат геолого-минералогических наук»;
- Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина с присвоением ученой степени «доктора геолого-минералогических наук».

**Награды и почетные звания:**

Лауреат Государственной премии в области науки и техники им. Аль-Фараби, профессор кафедры «Поиск и разведки нефти и газа» Российского государственного университета нефти и газа им. Губкина, академик Российской академии естественных наук (РАЕН).

Награжден орденом «Құрмет», знаками «Почетный разведчик недр РК» и «Заслуженный деятель нефтегазовой отрасли», почетный гражданин Атырауской области.

**Опыт работы**

Трудовую деятельность начал в 1985 году в производственном объединении «Эмбанефть», где в последующем прошел все ступени производства от оператора до генерального директора АО «Эмбаунайгаз».

С 2006 по 2008 гг. занимал должности заместителя директора департамента геологии и разработки, директора

департамента геологии и разработки АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз». С 2008 г. по 2015 г. работал в АО НК «КазМунайГаз» исполнительным директором по добыче нефти и газа, управляющим директором по геологии, геофизике и резервуарам, главным геологом, заместителем председателя Правления АО «НК «КазМунайГаз» по геологии и перспективным проектам, управляющим директором по неоперационным активам (Тенгиз, Кашаган, Карачаганак), управляющим директором по геологии.

С сентября 2015 по 2018 гг. – генеральный директор (председатель Правления) АО «Эмбаунайгаз», генеральный директор (председатель Правления) АО «Разведка и Добыча «КазМунайГаз».

С 2018 по 2020 гг. – заместитель председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» по разведке, добыче и нефтесервисам, заместитель председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» по геологии и разведке.

С 2020 года по февраль 2022 года – генеральный директор (председатель Правления) АО «Разведка и Добыча «КазМунайГаз».

С февраля 2022 года – заместитель председателя Правления по разведке и добыче АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.

в McKinsey & Company Inc. в должности куратора проекта. С 2017 года является председателем совета директоров АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», которое было листинговано на Лондонской фондовой бирже.

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.

**Образование:**

- Казахская государственная академия управления, специальность «международные экономические отношения»;
- Техасский университет A&M, магистр наук в области финансов;
- обладатель международного профессионального сертификата CFA.

**Опыт работы**

Трудовую деятельность начал в 2001 году кредитным аналитиком в АО «АБН АМРО Банк Казахстан». В 2003 году назначен начальником кредитного управления в банке.

С 2004 года — управляющий директор в АО «Народный банк Казахстана». С 2007 до 2016 года являлся заместителем председателя правления АО «Народный банк Казахстана». В 2016 году работал



**Карабаев Даурен Сапаралиевич**  
Заместитель Председателя Правления по экономике и финансам

Входит в состав Правления с 2016 года.

Дата рождения: 11 июня 1978 года.



**Тиесов Данияр Суиншликович**  
Заместитель Председателя Правления по переработке нефти и нефтехимии

Входит в состав Правления с 2016 года.

Дата рождения: 6 декабря 1970 года.

**Образование**

- Атырауский институт нефти и газа им. С. Утебаева, специальность «инженер-технолог»;
- Восточно-Казахстанский государственный университет им. С. Аманжолова, специальность «юрист».

**Опыт работы**

Трудовую деятельность начал в 1994 году менеджером МП «Манас», затем работал менеджером в ТОО «Бата» и исполнительным директором в ТОО «Абыз». В разные годы работал помощником первого вице-президента, секретарем совета директоров ОАО «АНПЗ», главным менеджером в ЗАО НК «Казхойл», заместителем генерального менеджера группы по управлению проектом по реконструкции ОАО «АНПЗ», заведующим сектором по контролю текущей деятельности, главным специалистом сектора по корпоративному управлению и мониторингу текущей деятельности департамента по управлению проектом АНПЗ,

заместителем директора департамента переработки нефти, газа и нефтехимии, а затем заместителем директора департамента развития нефтехимии ЗАО НК «КазМунайГаз», начальником управления капитального строительства, генеральным директором дирекции, финансовым директором дирекции строящегося предприятия ТОО «АНПЗ».

В разные годы занимал должности заместителя генерального директора по производству АО «Торговый дом «КазМунайГаз», заместителя Председателя Правления по переработке и нефтехимии, управляющего директора по переработке и маркетингу нефти, заместителя Председателя Правления по переработке и маркетингу нефти АО НК «КазМунайГаз», генерального директора АО «КазМунайГаз — переработка и маркетинг», старшего вице-президента, исполнительного вице-президента по транспортировке, переработке и маркетингу нефти АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



**Берлибаев Данияр Амирбаевич**  
Заместитель Председателя Правления по транспортировке нефти, международным проектам и строительству газопровода «Сарыарка»

Входит в состав Правления с 2019 года.

Дата рождения: 21 декабря 1968 года.

**Образование:**

- Казахский национальный университет им. аль-Фараби, специальность «юрист».

**Опыт работы**

В начале трудовой деятельности, в 1991–1994 годах, работал младшим научным сотрудником в Академии наук КазССР, юрисконсульт, затем начальником юридического отдела предприятия «Барикон». В разные годы работал главным специалистом управления оценки проектов, заместителем начальника управления иностранных инвестиций Национального агентства по иностранным инвестициям при Министерстве экономики Республики Казахстан, начальником управления правовой экспертизы юридического департамента, а затем заместителем директора юридического департамента Государственного экспортно-импортного банка Республики Казахстан (Эксимбанк).

С 1997 года по настоящее время работает в Группе компаний КМГ. Работал начальником департамента инвестиционных проектов, начальником департамента корпоративного финансирования, исполнительным директором по финансам, советником по экономике и финансам ЗАО НКТН «КазТрансОйл». В разные годы занимал должности вице-президента, заместителя генерального директора по экономике и финансам, первого вице-президента ЗАО «КазТрансГаз»,

заместителя генерального директора ЗАО «Интергаз Центральная Азия», первого заместителя генерального директора ЗАО НК «Транспорт Нефти и Газ», первого заместителя генерального директора ЗАО «КазТрансГаз», управляющего директора по корпоративному управлению ЗАО НК «КазМунайГаз», заместителя генерального директора по корпоративному развитию ЗАО «КазТрансГаз», старшего вице-президента, первого заместителя генерального директора по финансам и экономике ЗАО НК «КазМунайГаз», генерального директора ЗАО НК «КазТрансГаз», генеральный директор АО «Интергаз Центральная Азия».

В разные годы занимал посты вице-президента по транспортировке и переработке АО НК «КазМунайГаз», управляющего директора по газовым проектам, генерального директора АО «КазМунайГаз — переработка и маркетинг», генерального директора АО «КазТрансГаз», управляющего директора по газовым проектам АО НК «КазМунайГаз», заместителя Председателя Правления по Корпоративному центру.

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



**Абдулгафаров Дастан Елемесович**  
Заместитель Председателя Правления по стратегии, инвестициям и развитию бизнеса

Входит в состав Правления с февраля 2020 года.

Дата рождения: 16 декабря 1974 года.

#### Образование:

- Республиканская физико-математическая школа им. О.А.Жаутыкова;
- Казахстанский институт правоведения и международных отношений, специальность «международное право, юрист»;
- Дипломатическая академия Министерства иностранных дел Республики Казахстан, специальность «международная экономика и право»;
- Корпоративный университет Epi (Милан, Италия), магистр нефтяного бизнеса;
- Московская школа управления «СКОЛКОВО», специальность «финансы и инвестиции», Executive MBA.

#### Опыт работы

В Группе компаний КМГ работает более 18 лет, из которых 14 лет — на руководящих должностях.

В разные годы работал юристом департамента международных контрактов, главным менеджером департамента развития новых проектов, директором департамента развития новых проектов, заместителем директора, затем директором департамента развития новых морских проектов, руководителем группы управления проектами в АО НК «КазМунайГаз» и АО «МНК «КазМунайТениз», советником генерального директора, управляющим директором по развитию бизнеса, заместителем генерального директора по экономике и финансам в АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», управляющим директором по сопровождению бизнеса разведки и добычи, руководителем аппарата — управляющим директором по развитию в АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо ее дочерних (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних (или) зависимых организаций не совершал.

АО «Казахстанская Ипотечная Компания», начальником управления в Комитете по работе с несостоятельными должниками Министерства финансов Республики Казахстан.

В 2006 году назначен директором департамента управления активами в АО «КазТрансГаз». С 2007 по 2009 год — генеральный директор АО «КазТрансОйл — Сервис»; с 2009 по 2011 год — советник генерального директора, управляющий директор по правовому обеспечению АО «КазМунайГаз — переработка маркетинг»; с 2011 по 2016 год — управляющий директор по правовому обеспечению — член правления, руководитель аппарата — член правления АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз»; с 2016 по 2018 год — вице-президент по внешним и корпоративным связям АО «Каражанбасмунай»; с 2018 по 2019 год — управляющий директор по рискам и правовым вопросам — член правления АО «Самрук-Энерго».

С мая 2019 года по 10 декабря 2021 являлся управляющим директором по правовому обеспечению АО НК «КазМунайГаз», в феврале 2020 года избран в состав Правления АО НК «КазМунайГаз». С 10 декабря 2021 назначен заместителем Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо ее дочерних (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних (или) зависимых организаций не совершал.

#### Образование:

- Республиканская физико-математическая школа им. О.А.Жаутыкова;
- Казахская государственная академия управления им. Т. Рыскулова, специальность «экономист»;
- Казахская академия труда и социальных отношений, специальность «юрист»;
- Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина, магистр делового администрирования (с отличием).

#### Опыт работы

Общий стаж работы 26 лет.

Трудовую деятельность начал в 1995 году, до 2000 года работал в банковской сфере: ведущим экономистом, заместителем директора департамента в «Казпочтабанке», старшим бухгалтером-контролером в «Альфа-Банке», начальником управления в ОАО «Транс Азиатский Торговый банк».

С 2000 по 2005 год занимал должности в органах прокуратуры: прокурора отдела прокуратуры Алматинского района г. Астана, помощника заместителя Генерального прокурора Республики Казахстан, начальника управления прокуратуры г. Астана Центральной региональной транспортной прокуратуры. Имеет нагрудный знак «Отличник прокуратуры». В 2005 году успешно сдал квалификационный экзамен и зачислен в резерв судей.

С 2005 по 2006 год работал заместителем председателя правления



**Сәулебай Мәлік Оралұлы**  
Заместитель Председателя Правления

Входит в состав Правления с 2020 года.

Дата рождения: 7 мая 1975 года.

## Отчет о вознаграждениях

### Вознаграждение членов Совета директоров

Решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 26 сентября 2016 года утверждены Правила по формированию составов Совета директоров компаний АО «Самрук-Қазына», предусматривающие помимо прочего порядок установления вознаграждения членам Совета директоров. При установлении размера вознаграждения во внимание принимаются обязанности члена Совета директоров, масштабы деятельности компании, долгосрочные цели и задачи. Вознаграждение выплачивается независимым директорам. Представителям АО «Самрук-Қазына» в составе Совета директоров организаций вознаграждение определяется на основании решения Правления АО «Самрук-Қазына».

### Вознаграждение членов Правления

Совет директоров КМГ определяет политику вознаграждения и порядок оценки эффективности деятельности членов Правления КМГ в соответствии с Корпоративным стандартом по управлению человеческими ресурсами Группы компаний АО «Самрук-Қазына», утвержденным решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 14 декабря 2017 года.

### Сводное вознаграждение членов Совета директоров за период 2019–2021 годы

Показатель	2019	2020	2021
Суммарное вознаграждение членов Совета директоров, выплаченное в долл. США	1 418 097	819 020	381 944
Суммарное вознаграждение членов Совета директоров, выплаченное в тенге	18 559 956	15 799 427	18 200 000

Вознаграждение по итогам работы за отчетный период (год) выплачивается членам Правления по результатам оценки эффективности деятельности с целью мотивации на достижение стратегических и приоритетных целей, выраженных в измеримых, взаимосвязанных, логически выстроенных и сбалансированных картах мотивационных КПД.

Карта мотивационных КПД состоит из корпоративных и функциональных КПД.

Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной системы вознаграждения, создан Комитет по назначениям и вознаграждениям Совета директоров.

Суммарный размер вознаграждения членов Правления КМГ по итогам 2021 года составил 227 908 251,96 тенге, что включает

суммарный размер заработных плат и всех видов поощрений в денежной форме с учетом налогов и пенсионных отчислений, выплаченных КМГ членам Правления в период их нахождения в составе Правления в 2021 году, в соответствии с Правилами оплаты труда членов Правления (руководящих работников) и Правилами оплаты труда работников служб внутреннего аудита, Корпоративного секретаря, комплаенс и Омбудсмена АО НК «КазМунайГаз», утвержденными решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» от 10 сентября 2020 года.



## ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

В соответствии с Кодексом, Совет директоров и Правление несут ответственность за достоверность Годового отчета и финансовой отчетности Компании.

Совет директоров и каждый из членов Совета директоров заявляют, что осознают свою ответственность за подготовку и согласование Годового отчета и отчетности и считают Годовой отчет и отчетность, взятые в целом, справедливыми, сбалансированными и понятными, а также содержащими информацию, необходимую акционерам для оценки положения, результатов деятельности, бизнес-модели и стратегии Компании.

Каждый член Совета директоров, исходя из имеющейся у него информации, подтверждает:

- финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, дает правдивое и достоверное отражение активов, обязательств, финансового состояния, результатов финансово-хозяйственной деятельности Компании, сведенного воедино баланса Компании с ее дочерними предприятиями;
- отчет Правления включает достоверные данные о развитии и показателях финансово-хозяйственной деятельности и финансового состояния Компании и ее дочерних предприятий в комплексе, а также описание важнейших рисков и неопределенностей, с которыми они сталкиваются.

В соответствии с Кодексом Совет директоров установил факт независимости директоров и считает, что Уолтон Кристофер Джон, Холланд Филип Малкольм и Миллер Тимоти Глен являются независимыми по характеру и при принятии решений. Совет директоров установил, что не существует каких-либо отношений или обстоятельств, которые оказывают или могут оказать значительное влияние на независимые решения данных директоров



## КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ

В случае возникновения корпоративных конфликтов участники изыскивают способы их решения путем переговоров в целях обеспечения эффективной защиты интересов Компании и заинтересованных сторон.

Эффективность работы по предупреждению и урегулированию корпоративных конфликтов предполагает прежде всего максимально полное и скорейшее выявление таких конфликтов и четкую координацию действий всех органов Компании.

Корпоративные конфликты при содействии Корпоративного секретаря рассматриваются председателем Совета директоров. Если в корпоративный конфликт вовлечен председатель Совета директоров, такие случаи рассматриваются Комитетом по назначениям и вознаграждениям.

### Внутренний аудит

Внутренний аудит осуществляется Службой внутреннего аудита (СВА) КМГ.

СВА подчинена и подотчетна Совету директоров КМГ и курируется Комитетом по аудиту Совета директоров КМГ.

При осуществлении своей деятельности СВА руководствуется законодательством Республики Казахстан, Уставом КМГ, решениями органов КМГ, внутренними документами, регламентирующими работу СВА, Положением о Службе внутреннего аудита КМГ и Руководством по организации внутреннего аудита КМГ.

Основной целью СВА является предоставление Совету директоров независимой и объективной информации, предназначенной для обеспечения эффективного управления КМГ и ее ДЗО, путем привнесения системного подхода

в совершенствование процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Годовой план внутреннего аудита разрабатывается с учетом ключевых рисков КМГ, всех этапов процесса аудита и запросов руководства и корректируется на основании специальных запросов Комитета по аудиту, Совета директоров и руководства КМГ.

Осуществляя деятельность в соответствии с годовым аудиторским планом, СВА выполняет следующие задачи:

- оценка надежности и эффективности применяемых процедур внутреннего контроля и управления рисками;
- оценка достоверности, полноты, объективности системы бухгалтерского учета и составления на ее основе финансовой отчетности в КМГ и ДЗО;
- оценка рациональности использования ресурсов КМГ и ДЗО и применяемых методов обеспечения сохранности активов;
- контроль соблюдения требований законодательства Республики Казахстан, корпоративных норм и правил операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.

По результатам аудитов СВА выдает рекомендации, направленные на совершенствование деятельности Компании, на систематической основе обеспечивает мониторинг и контроль разработки и реализации мер по исполнению рекомендаций.

На заседаниях Комитета по аудиту рассматриваются такие вопросы внутреннего аудита, как:

- годовой отчет СВА;
- квартальные отчеты СВА, в том числе существенные выводы по результатам проведенных аудитов, а также мониторинг исполнения рекомендаций внутренних аудиторов;

- годовой аудиторский план и дополнения к нему;
- фактические значения КПД деятельности руководителя и СВА;
- стратегический план СВА;
- бюджет СВА;
- кадровые вопросы СВА.

Комитет по аудиту не только осуществляет мониторинг результатов деятельности СВА, но и уделяет внимание развитию профессионализма и раскрытию кадрового потенциала ее сотрудников. Данные вопросы включаются в отчеты СВА и рассматриваются Комитетом по аудиту на ежеквартальной основе.

Профессионализм сотрудников СВА является залогом эффективности функции внутреннего аудита КМГ, поэтому процессу обучения и повышения квалификации отводится важная роль.

### Оценка эффективности процесса проведения внутреннего аудита

В соответствии с требованиями Программы обеспечения и повышения качества работы СВА, после каждого аудиторского задания, аудируемой стороной заполняется анкета с оценкой работы СВА. Результаты данных оценок консолидируются и включаются в квартальные и годовые отчеты СВА, который рассматриваются и одобряются Комитетом по аудиту и СД КМГ.

Раз в пять лет в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита проводится независимая внешняя оценка Службы внутреннего аудита. По результатам независимой внешней оценки, проведенной в 2020 году, на предмет соответствия деятельности СВА Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита, лучшим международным практикам, Положению о Службе внутреннего аудита КМГ, Кодексу деловой этики КМГ и другим

применимым внешним и внутренним нормативным актам, регулирующим функции внутреннего аудита, соответствие СВА требованиям стандартов составило 100 %.

Таким образом, деятельность Службы внутреннего аудита КМГ признана полностью соответствующей требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита.

## Служба комплаенс

КМГ придерживается принципов добросовестности, честности и прозрачности ведения бизнеса и уделяет особое внимание их соблюдению нашими коллегами и партнерами. В Компании утверждены Кодекс деловой этики, Политика по противодействию коррупции, Политика конфиденциального информирования, Политика в области урегулирования конфликта интересов, Политика по проверке благонадежности контрагентов и Правила внутреннего контроля для разграничения прав доступа к инсайдерской информации и недопущения возможности неправомерного использования информации инсайдерами. Помимо разработки внутренних документов, КМГ внедряет и проводит своевременные меры по соблюдению новых директив и нормативных актов антикоррупционного законодательства. В 2021 году повышение культуры и понимание трендов комплаенс-процедур являлись одними из важных направлений в деятельности КМГ.

Были внесены поправки в Политику по противодействию коррупции и Политику конфиденциального информирования в части запрета на получение подарков, совместную работу близких родственников, согласно изменённому законодательству и смены оператора горячей линии. Дополнительно, утверждена Политика по проверке благонадежности контрагентов Группы компаний КМГ. Аналогичная политика утверждена в 35 ДЗО Компании.

Следуя лучшей мировой практике корпоративного управления, компания на постоянной основе стремится улучшать существующие корпоративные стандарты.

Особое внимание было направлено на усиление корпоративной коммуникации путем осуществления информационной рассылки, включающей напоминание работникам об антикоррупционных требованиях Компании, изменениях в регуляторной среде (поправки в Закон Республики Казахстан «О противодействии коррупции») и функционировании горячей линии в Компании. Так, количество поступивших обращений на Горячую линию составило 76 сообщений, сократившись в 1,5 раза по сравнению с показателями 2020 года (118 обращений). Данное снижение было обосновано сменой оператора Горячей линии, выводом некоторых дочерних организаций из состава КМГ. По итогам рассмотрения релевантных обращений, поступающих по каналам горячей линии, и проведения расследования принимаются корректирующие мероприятия, а также при необходимости меры дисциплинарного характера, включая расторжение трудового договора. Компания на постоянной основе проводит оперативные профилактические меры, которые способствуют вовлеченности работников и иных лиц к использованию возможностей Горячей линии.

Относительно проводимой работы с ДЗО, Компания интегрирует процессы предприятий в корпоративную культуру, внедряя функции на местах и формируя комплаенс-программы с учетом специфики предприятия. Так, проведены оценки комплаенс рисков в 14 предприятиях (КМГ, Озенмунайгаз, Эмбамунайгаз, Павлодарский нефтехимический завод, Атырауский нефтеперерабатывающий завод, КазТрансОйл, Казмортрансфлот, КМГ-Инжиниринг, ОзенМунайСервис, Oil Service Company, KLPE, KPI, Казахойл Актобе, КМГ – Кумколь). По итогам анализа и оценки рисков сформированы

мероприятия по минимизации рисков. Дополнительно было проведено тестирование бухгалтерских операций, анализ родственных связей и мониторинг исполнения Закона Республики Казахстан «О противодействии коррупции» и политик в области комплаенс.

Была проведена масштабная работа по внедрению комплаенс служб на местах, сформированы комплаенс-программы с учетом специфики предприятий, а также проведены онлайн-тренинги в области комплаенс и противодействия мошенничеству, организованы одной из компаний «большой четверки» для комплаенс-офицеров ДЗО. На данный момент в Группе компаний КМГ насчитывается 41 сотрудник, осуществляющих комплаенс деятельность. Обучение проводилось с участием форензик экспертов от международной аудиторской организации и включало в себя такие направления, как проверка благонадежности контрагентов, выявление и управление конфликтом интересов, проведение интервью, проверка сотрудников Компании, планирование и проведение расследований, подготовка отчета по результатам расследований.

В рамках создания эффективной системы управления конфликтами интересов, а также определения требований к поведению работников, соблюдение которых позволяет минимизировать риски принятия решений под влиянием личных интересов и связей, с 2020 года в Компании проводится всеобщее декларирование конфликтов интересов по всем работникам Группы компаний КМГ.

Поддерживая цель государства по созданию системы эффективного контроля доходов и имущества физических лиц для борьбы с теневой экономикой и коррупционными проявлениям, в 2021 году был внедрен первый этап всеобщего налогового декларирования.

В рамках популяризации «Горячей линии» проведены совместно с АО «Самрук-Қазына» встречи с представителями акимата Мангистауской области и подрядными организациями в г. Актау. Проведены встречи по вопросам комплаенс с административно-управленческими персоналом АО «Мангистаунаыгаз», АО «Каражанбасмунай», ТОО «Oil Services Company», ТОО «Исатай Оперейтинг».

В целях внедрения лучшей мировой практики в области комплаенс, для комплаенс офицеров ДЗО организована воркшоп сессия с участием Тенгизшевройл.

Служба комплаенс поддерживает развитие профессиональных компетенций и повышение квалификации комплаенс специалистов Группы компаний КМГ. На сегодняшний день в командах комплаенс имеются специалисты с наличием профильных престижных международных сертификатов от Association of Certified Fraud Examiners и International Compliance Association и их число постоянно растет.

Дополнительно отмечаем, что в 2021 году международное агентство Sustainalytics при оценке ESG-рейтинга компании присвоило максимальную оценку направлению КМГ по комплаенс, отметив высокий уровень проводимой политики по предотвращению взяточничества и коррупции.

## Служба омбудсмена

Одна из основных функций Службы омбудсмена является обеспечение контроля соблюдения справедливости и интересов всех работников Компании посредством: раннего предупреждения и урегулирования споров и конфликтов; вынесения на рассмотрение соответствующих органов и должностных лиц проблемных вопросов, носящих системный характер и требующих решения; выдвижения предложений

по стабилизации конфликтных ситуаций. В Кодексе деловой этики КМГ четко прописаны принципы о недопущении сотрудниками и должностными лицами КМГ дискриминации по отношению к кому-либо на основании расовой, религиозной, национальной, половой, политической или иной принадлежности, социального происхождения, имущественного и должностного положения, языка общения и других обстоятельств, а также предоставления каких-либо привилегий отдельными сотрудниками на основе указанных признаков. При реализации своей деятельности Службы омбудсмена КМГ руководствуется законодательством Республики Казахстан и внутренними документами Компании.

### Политика Компании в области управления рисками основывается на следующих принципах:

принципы	описание
единство методологической базы	реализация процессов на основе единых методологических подходов
непрерывность	функционирование на постоянной основе
комплексность	охватывает все направления деятельности и все виды возникающих в рамках деятельности рисков
подотчетность	организационная структура КСУР определяет компетенцию по принятию решений и контролю в области управления рисками на всех уровнях Группы компаний КМГ
информированность и своевременность сообщения	процесс управления рисками сопровождается наличием объективной, достоверной и актуальной информации
рациональность	Компания рационально использует ресурсы на осуществление мероприятий по управлению рисками, обеспечивая экономическую эффективность
разумная уверенность	предоставление разумных гарантий достижения стратегических и операционных целей Компании, но не абсолютной гарантии в силу присущих ограничений внешней и внутренней среды
адаптивность	регулярное совершенствование для идентификации всех возможных рисков деятельности и максимально эффективного применения методов контроля и управления рисками
четкая регламентация	все операции проводятся в соответствии с порядком их осуществления, установленными внутренними нормативными документами
активное участие руководства	руководство принимает активное участие и оказывает поддержку при внедрении и совершенствовании КСУР

Политика по корпоративной системе управления рисками АО НК «КазМунайГаз» и его ДЗО доступна на сайте Компании.

## Риск-менеджмент и внутренний контроль

### 1. Принципы корпоративной системы управления рисками (КСУР).

Управление рисками в Компании позволяет предупреждать возникновение рисков событий, влияющих на достижение стратегических и операционных целей, и ограничить их влияние при возникновении. Управление рисками является неотъемлемой частью процесса стратегического планирования и корпоративного управления Компании и поддержания финансовой устойчивости.



КМГ интегрировала корпоративную систему управления рисками (КСУР) в ключевые процессы ведения бизнеса и управления Компании. КСУР направлена на достижение оптимального баланса между ростом стоимости Компании, ее прибыльностью и рисками. КСУР является ключевым компонентом системы корпоративного управления, направленного на своевременную идентификацию, оценку и мониторинг всех существенных рисков, а также на принятие своевременных и адекватных мер по снижению уровня рисков. Действие политики по КСУР КМГ и ее ДЗО распространяется на все виды деятельности Компании.

## 2. Процесс управления рисками

КСУР призвана служить последовательной и четкой структурой для управления рисками, связанными с деятельностью КМГ. В Компании выстроен вертикальный

процесс управления рисками и функционирования системы управления рисками на всех уровнях управления. Каждое должностное лицо обеспечивает надлежащее рассмотрение рисков при принятии решений. Риски оцениваются с помощью качественных и количественных инструментов, учитывающих вероятность возникновения риска и его влияния при этом.

### Функционирование КСУР обеспечивают семь взаимосвязанных процессов:

- постановка целей;
- управление рисками;
- идентификация рисков/риск-факторов;
- мониторинг и отчетность;
- оценка и анализ рисков/риск-факторов;
- информирование и коммуникация;
- создание внутренней среды

Реализация вышеизложенных компонентов процесса управления рисками способствует развитию риск-культуры в Группе компаний КМГ, основанной на установлении соответствующего «тона на высшем уровне», высоком уровне осведомленности и информированности владельцев рисков/риск-факторов, активном управлении рисками и своевременной отчетности.

### 3. Риск-аппетит

Риск-аппетит Компании характеризует собственный уровень удержания риска, в рамках которого Компания может достигать поставленных стратегических и операционных целей, а также определяет верхний предел уровня критических рисков/риск-факторов, который Компания готова принять.

### Отдельные выдержки из заявления о риск-аппетите Компании

Финансовая деятельность	Операционная деятельность	Инвестиционная деятельность
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Соблюдение ковенантов, установленных в долговых инструментах.</li> <li>• Не допускать ухудшения кредитных рейтингов Компании.</li> <li>• Поддерживать достаточный объем ликвидных денежных средств и положительный консолидированный свободный денежный поток.</li> <li>• Не допускать снижения запланированного дивидендного потока от ДЗО в пользу Компании.</li> <li>• Минимизировать налоговые риски и не допускать неправильного отражения хозяйственных операций в бухгалтерском и налоговом учете и в финансовой отчетности.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Неприемлемы негативные события, связанные с репутацией, а также производственной безопасностью, охраной труда и окружающей среды.</li> <li>• Обеспечение социальной стабильности в регионах присутствия.</li> <li>• Запрет на транзакции, приводящие к нарушению санкционных законодательств.</li> <li>• В отношении рисков информационной безопасности / кибер-рисков Компания обеспечивает доступность сервисов, не допускает нарушения целостности информационных ресурсов, программного обеспечения и оборудования, а также несанкционированного раскрытия конфиденциальной информации.</li> <li>• Неприемлемы любые проявления коррупции, мошенничества и нарушения деловой этики.</li> <li>• Следовать принципу нулевой терпимости в отношении потерь и ущербов, связанных с загрязнением окружающей среды.</li> <li>• Обеспечить достижение целевых показателей по снижению углеродного следа.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Соблюдать требования Инвестиционной политики АО «Самрук-Казына».</li> <li>• Финансирование инвестиционных проектов осуществлять преимущественно за счет собственных средств, при привлечении заемных средств не допускать ухудшения финансовой устойчивости Группы компаний КМГ.</li> <li>• Производить реализацию проектов по недропользованию совместно со стратегическими партнерами преимущественно на условиях кэри-финансирования.</li> <li>• Рассмотрение новых инвестиционных проектов обеспечить с учетом их соответствия требуемому уровню показателя индекса прибыльности для собственника, а также с учетом влияния на снижение углеродного следа и углеродоёмкости продукции.</li> </ul>

## 4. Развитие системы управления рисками

### Мероприятия по развитию и совершенствованию КСУР

Компания постоянно совершенствует КСУР и регулярно улучшает нормативно-методическую базу по управлению рисками. Подтверждая свою приверженность непрерывному развитию и совершенствованию КСУР, в 2021 году Компания реализовала ряд мер и мероприятий:

- получен рейтинг «ВВВ» по компоненту «Управление рисками, контроль и аудит» в рамках независимой диагностики корпоративного управления (справочно «ВВ» – в 2018 году);
- обеспечено взаимодействие с Советом директоров Компании по точечным запросам (киберриски, климатические риски, риски трансграничного углеродного регулирования и иные вопросы);
- разработана и утверждена Советом директоров Компании Методика

по управлению кредитными рисками КМГ;

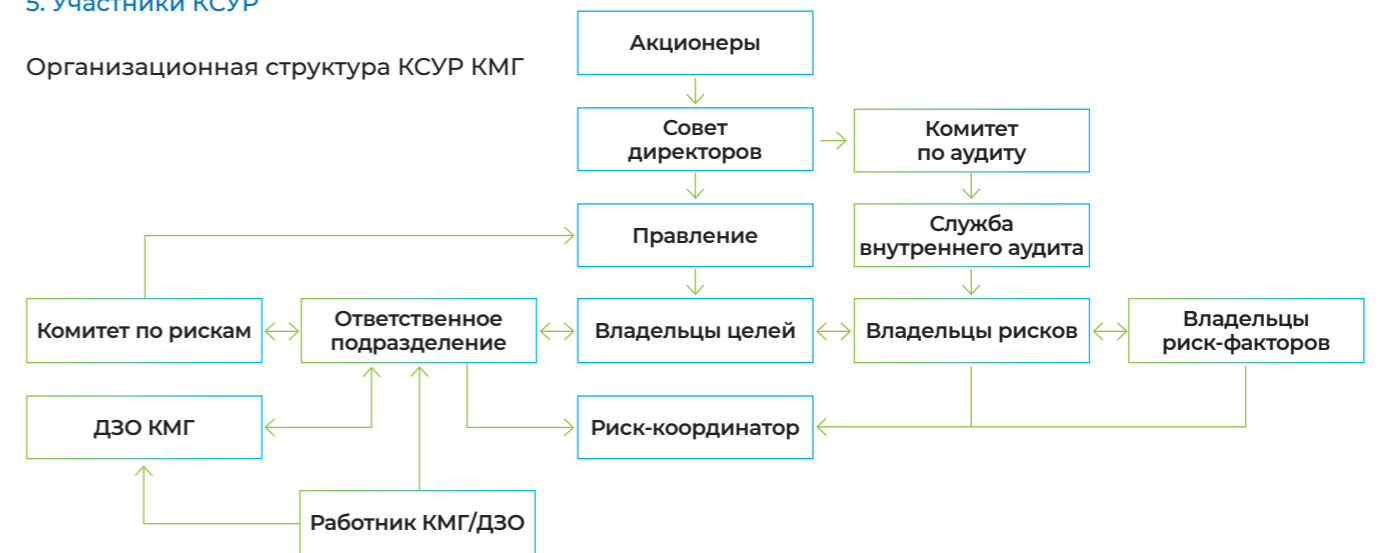
- внедрен формат еженедельной отчетности и обеспечено предоставление данных по ключевым событиям и рискам Компании в целях информирования Фонда;
- расширена интерпретация результатов оценки рисков инвестиционных проектов на основе имитационного моделирования (стресс-тестирования) ключевых показателей эффективности проектов;
- проведены обучающие семинары работниками Службы управления рисками и внутреннего контроля в онлайн-формате по запросу сотрудников ДЗО «Внедрение системы управления рисками»;
- обеспечивается постоянное повышение профессиональной квалификации риск-менеджеров Службы управления рисками и внутреннего контроля, за период 2020-2021 годов получены международные сертификаты, в частности: PRM от PRMIA, CFA и PMP, а также по ISO 31000:2018.

### Планы по развитию системы управления рисками

- Развитие КСУР (актуализация Политики КСУР и типовых Правил организации процесса управления рисками, актуализация нормативно-методологических документов).
- Реализация плана мероприятий по совершенствованию корпоративного управления в части КСУР, СВК и СУНД по результатам диагностики корпоративного управления.
- Ввод в эксплуатацию и внедрение в ДЗО обновленной версии автоматизированной системы управления рисками; проведение обучения для риск-координаторов КМГ и риск-менеджеров ДЗО по использованию обновленной версии данной системы и ее техническое сопровождение.
- Развитие риск-культуры.
- Кросс-функциональное взаимодействие в части управления рисками в рамках проектного управления, информационной безопасности, устойчивого развития, комплаенс, стратегии и КПД.

## 5. Участники КСУР

### Организационная структура КСУР КМГ



## Функции и ответственность участников КСУР

Совет директоров (СД)	<ul style="list-style-type: none"> <li>несет ответственность за наличие эффективных КСУР и СВК;</li> <li>утверждает стратегические, средние и краткосрочные цели, риск-аппетит, уровни толерантности, регистры рисков, карту рисков, ключевые рисковые показатели и план мероприятий по управлению рисками. Предоставляет ежеквартальные отчеты по рискам, показатели эффективности системы управления рисками, планы обеспечения непрерывности деятельности.</li> </ul>
Правление	<ul style="list-style-type: none"> <li>несет ответственность за организацию и эффективное функционирование КСУР, своевременное предоставление Фонду и СД ежеквартальных отчетов по рискам;</li> <li>обеспечивает реализацию Политики КСУР и совершенствование внутренних документов в области управления рисками Компании и ДЗО;</li> <li>утверждает регистры владельцев рисков, владельцев риск-факторов и риск-координаторов КМГ;</li> <li>рассматривает ежеквартальные отчеты по рискам и принимает соответствующие меры.</li> </ul>
Комитет по рискам	<ul style="list-style-type: none"> <li>согласовывает риск-аппетит, регистр рисков, карту рисков, план мероприятий по управлению рисками, ключевые рисковые показатели уровни толерантности к рискам, ежеквартальные отчеты по рискам для вынесения на утверждение СД;</li> <li>рассматривает риски Компании и эффективность мер по их управлению. Методологические документы по управлению рисками, предложения по развитию политик, процедур и структуры управления рисками; новые подходы к управлению рисками, планы работ по совершенствованию КСУР.</li> </ul>
Служба внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> <li>осуществляет оценку эффективности процесса управления рисками, уведомляет СД о существенных недостатках в КСУР, разрабатывает рекомендации по совершенствованию процесса управления рисками;</li> <li>проводит оценку эффективности мероприятий предупреждающего воздействия на риск/риск-фактор (контрольных процедур) и подготовку рекомендаций по устранению выявленных недостатков;</li> <li>уведомляет ответственное подразделение о новых риск-факторах, идентифицированных в процессе аудиторских проверок, но не включенных в регистр.</li> </ul>
Ответственное подразделение	<ul style="list-style-type: none"> <li>обеспечивает функционирование КСУР, разработку и актуализацию методологических документов по КСУР;</li> <li>осуществляет консультационную поддержку структурным подразделениям по вопросам функционирования КСУР, проводит обучающие мероприятия;</li> <li>анализирует контекст (внутренние и внешние условия), отслеживает внутренние/внешние факторы, которые могут оказать существенное влияние на риски Компании;</li> <li>рассматривает, согласовывает регистры рисков, осуществляет консолидацию рисков по Группе компаний КМГ и анализ информации, несет ответственность за своевременную подготовку регистра рисков, карты рисков, плана мероприятий по управлению рисками Компании, а также за подготовку ежеквартальной отчетности по рискам Компании для Правления и СД;</li> <li>осуществляет контроль за исполнением мероприятий по управлению рисками, своевременный мониторинг соблюдения уровней толерантности к рискам, ключевых рисковых показателей;</li> <li>взаимодействует с СВА, структурными подразделениями КМГ, внешними консультантами и другими заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками в рамках своей компетенции;</li> <li>обеспечивает организацию процесса интервьюирования владельцев рисков и риск-факторов КМГ и методологическую поддержку при применении экспертных методов идентификации и оценки рисков Компании</li> </ul>
Владельцы целей	<ul style="list-style-type: none"> <li>несут ответственность за согласование значений рисков в количественном/качественном выражении, влияющих на достижение установленных КПД (целей), и плана мероприятий по управлению рисками;</li> <li>осуществляют контроль за своевременной реализацией утвержденного плана мероприятий по управлению рисками.</li> </ul>
Владельцы рисков/риск-факторов	<ul style="list-style-type: none"> <li>несут ответственность за надлежащее управление и контроль за рисками, сопряженными с осуществлением процессов, курируемых владельцем рисков, за предоставление своевременной и полной информации о состоянии рисков и исполнении мероприятий по управлению рисками;</li> <li>разрабатывают и внедряют планы непрерывности деятельности;</li> <li>обеспечивают разработку механизмов управления отдельными видами рисков, контрольными процедурами, сопряженными с осуществлением процессов, курируемых владельцем рисков/риск-факторов (корпоративные стандарты, регламенты, политики по управлению отдельными видами рисков), направленных на снижение уровня риска.</li> </ul>
ДЗО	<ul style="list-style-type: none"> <li>обеспечивают своевременную организацию процесса идентификации и оценки рисков в соответствии с методологическими документами КСУР;</li> <li>несут ответственность за надлежащее управление и контроль за рисками, сопряженными с осуществлением процессов ДЗО, своевременное предоставление отчетности по рискам, а также полной информации о состоянии производственных/непроизводственных рисков и исполнении мероприятий по их управлению, отчетности по реализованным рисковым событиям;</li> <li>разрабатывают и внедряют планы непрерывности деятельности ДЗО.</li> </ul>
Каждый работник КМГ/ДЗО	<ul style="list-style-type: none"> <li>несет ответственность за исполнение должностных обязанностей в области управления рисками в соответствии с должностными инструкциями;</li> <li>своевременно уведомляет ответственное подразделение КМГ/ДЗО, своего непосредственного руководителя о любых совершенных или возможных ошибках, недостатках, которые привели или могут привести к потенциальным убыткам, о потенциальных и реализованных рисковом событиях в порядке и сроки, установленные внутренними документами КСУР;</li> <li>проходит обучение в области управления рисками в соответствии с утвержденной программой обучения.</li> </ul>

## 6. Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля (СВК) является неотъемлемой частью КСУР. СВК использует модель COSO и включает пять следующих взаимосвязанных компонентов: контрольная среда, оценка рисков,

контрольные процедуры, информация и коммуникации, мониторинг. СВК направлена на обеспечение разумной уверенности в достижении целей КМГ в трех ключевых областях:

- повышение эффективности операционной деятельности;

- подготовка полной и достоверной финансовой отчетности;
- соблюдение требований законодательства Республики Казахстан и внутренних документов КМГ.

СВК направлена на анализ бизнес-процессов, на своевременное

выявление и анализ рисков процессного уровня, присущих деятельности КМГ, а также на определение и анализ контрольных процедур по управлению данными рисками.

СВК интегрируется в основные и вспомогательные бизнес-процессы КМГ и включает процедуры для незамедлительного информирования руководства соответствующего уровня управления о любых существенных недостатках и слабых местах контроля вместе с деталями корректирующих мероприятий, которые были предприняты, или которые следует предпринять.

СВК организована в соответствии с Политикой системы внутреннего контроля, в которой установлены цели, принципы функционирования и компоненты СВК и Регламентом системы внутреннего контроля, в котором определены полномочия и ответственность, порядок функционирования, структура внутреннего контроля, критерии результативности и формы записей.

На ежегодной основе в КМГ утверждается календарный план-график работ по СВК на основании критичности бизнес-процессов, рекомендаций внешних и внутренних аудиторов. В указываются сроки формализации/актуализации бизнес-процессов и тестирования (анализа) дизайна контрольных процедур. Формализация заключается в разработке и актуализации существующих блок-схем и матриц рисков и контролей по бизнес-процессам. На основании тестирования (анализа) дизайна контрольных процедур разрабатываются рекомендации по их совершенствованию. Аналогичную работу проводят ДЗО. Результаты работ по СВК на периодической основе доводятся до владельцев бизнес-процессов, СВА, внешнего аудитора, Правления, Совета директоров.

Ежегодно организуются встречи и программы обучения для сотрудников КМГ и ДЗО в части СВК, участники которых проходят тренинги,

делятся опытом, обсуждают проблемы и пути их решения.

В 2021 году Служба управления рисками и внутреннего контроля в КМГ продолжила проведение работ, направленных на дальнейшее внедрение и совершенствование внутреннего контроля. Была проведена работа совместно с владельцами бизнес-процессов по формализации внутреннего контроля по 17 бизнес-процессам. Выявлены области для улучшений, подготовлены рекомендации по улучшению контрольных процедур. Проведено анкетирование по самооценке уровня зрелости СВК и СУНД в ДЗО.

В 2022 и последующих годах Служба управления рисками и внутреннего контроля продолжит совершенствовать СВК. Планируются продолжение формализации и тестирования (анализа) дизайна контрольных процедур, предоставление рекомендаций по контрольным процедурам, актуализация матрицы рисков и контролей корпоративного уровня, проведение оценки уровня зрелости КМГ и его ДЗО, проведение обучения и улучшение риск-культуры.

Следует также отметить, что КМГ осознает важность системы внутреннего контроля в отношении процесса подготовки и рассмотрения финансовой отчетности. Данный процесс предполагает обеспечение разумной уверенности в достоверности данных финансовой отчетности и ее соответствия применимым стандартам бухгалтерского учета. В этих целях компаниями группы КМГ помимо документов методологического характера, определяющих подход к ведению бухгалтерского учета операций и подготовки финансовой отчетности, формализован и внедрен процесс внутреннего контроля, включающий матрицу рисков и контролей за подготовкой финансовой отчетности. Эффективность внутреннего контроля компаний группы КМГ за финансовой отчетностью регулярно проверяется независимыми аудиторскими компаниями. Кроме этого, текущими мерами предупреждающего

воздействия в отношении возможных рисков при подготовке финансовой отчетности являются:

- ежегодное утверждение календаря подготовки консолидированной финансовой отчетности КМГ;
- ежеквартальная разработка и доведение до организаций Группы компаний КМГ графика закрытия и подготовки финансовой отчетности;
- ежеквартальный анализ представленных компаниями группы КМГ опросников по нестандартным ситуациям;
- ежеквартальная оценка главных бухгалтеров организаций Группы компаний КМГ (в части своевременного и корректного предоставления финансовой отчетности).

## 7. Система управления непрерывностью деятельности (СУНД)

Система управления непрерывностью деятельности (СУНД) представляет собой совокупность процессов и процедур, направленных на идентификацию потенциальных угроз/рисков, и оценку их воздействия на деятельность КМГ и ДЗО, которая создает основу для повышения устойчивости Компании к инцидентам путем реализации эффективных ответных мер, способных восстанавливать деятельность Компании и обеспечить защиту интересов заинтересованных сторон, деловой репутации, бренда и деятельности, добавляющей ценность Компании.

Компания осознает важность наличия СУНД и управляет непрерывностью деятельности, определяя необходимые условия и ресурсы для развития, совершенствования мер и средств, обеспечивающих непрерывность деятельности в контексте угроз и рисков, ведущих к прерыванию деятельности.

СУНД организована в соответствии с Политикой системы управления непрерывностью деятельности КМГ и Правилами организации процесса управления непрерывностью деятельности. Политика системы управления непрерывностью деятельности определяет



область применения, цели, основные принципы и модель функционирования СУНД с учетом рекомендаций международного стандарта в области обеспечения непрерывности деятельности. Правила организации процесса управления непрерывностью деятельности определяют порядок определения области применения СУНД, порядок проведения анализа воздействия на бизнес, порядок разработки и утверждения Плана обеспечения непрерывности деятельности, порядок проведения его тестирования, мониторинг и совершенствование СУНД, обучение и повышение осведомленности работников.

В 2020 году Советом директоров КМГ был утвержден Комплексный план обеспечения непрерывности деятельности КМГ для критичных бизнес-процессов, в котором были отражены мероприятия направленные на обеспечение возможности продолжения выполнения КМГ критически важных видов деятельности на установленном приемлемом уровне.

В 2021 году Служба управления рисками и внутреннего контроля провела работу по определению критичных бизнес-процессов в дочерних организациях КМГ, провела тестирование Комплексного плана обеспечения непрерывности деятельности КМГ и выявила области для улучшения.

#### Ключевые риски Компании

▲ Риск уменьшается

▲ Риск увеличивается

◆ Риск не изменяется

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
◆	<p><b>Риск снижения объемов добычи</b></p> <p>Ключевым операционным риском является снижение объемов добычи на зрелых месторождениях. Основными внешними факторами являются: сбои в подаче внешнего электроснабжения, суровые погодные условия; обязательства по дополнительному сокращению добычи нефти в рамках соглашения ОПЕК+.</p> <p><b>Влияние:</b> В течение 2021 года имели место факты незапланированного падения уровня добычи, которые оказали влияние на исполнение производственной программы Компании. <a href="#">Более подробная информация в разделе «Добыча»</a></p>	<p>С целью поддержания уровня добычи на существующих месторождениях осуществляются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• мероприятия по увеличению межремонтного периода скважин, своевременное выполнение подземного и капитального ремонта скважин, а также геолого-технические мероприятия;</li> <li>• реализация программ модернизации устаревшего оборудования;</li> <li>• внедрение новых технологий для поддержания добычи на зрелых месторождениях;</li> <li>• повышение эффективности производственной деятельности (управление заводнением, снятие ограничений по наземной инфраструктуре, увеличение коэффициента извлечения нефти, ввод в эксплуатацию объектов доразведки на добывающих активах);</li> <li>• внедрение автоматизации.</li> </ul> <p>Усиливается контроль за реализацией проектов по модернизации и обновлению систем энергоснабжающих и энергопоставляющих организаций. В рамках снижения энергозависимости и снижения себестоимости добываемого УВС реализуются проекты по вводу собственных энерго-генерирующих станций на месторождениях. Ведется работа по диверсификации добывающих активов. Учитывая, что объем добычи нефти будет также зависеть от условий соглашения ОПЕК+ Компания со своей стороны продолжит необходимое взаимодействие с уполномоченными органами РК по вопросам коллективного сокращения добычи нефти стран ОПЕК+.</p>

В 2022 и последующих годах Служба управления рисками и внутреннего контроля продолжит совершенствовать СУНД. Будет проведена работа по актуализации критичных бизнес-процессов, доработке и улучшению Комплексного плана обеспечения непрерывности деятельности, аналогичная работа будет проводиться в дочерних организациях.

#### 8. Корпоративное страхование

Страхование в Группе компаний КМГ является важным инструментом обеспечения контроля рисков и управления финансами. Страхование защищает имущественные интересы КМГ и акционеров от непредвиденных убытков, возникающих в производственной деятельности, в том числе вследствие внешних факторов.

Функция страхования централизована в целях соблюдения единого корпоративного стандарта организации страховой защиты. Это гарантирует комплексный подход в управлении непрерывным страховым покрытием. Также координируется работа по проведению независимой оценки стоимости замещения / восстановительной стоимости (RCN) и оценки рисков в рамках риск-сюрвейев, проводимых независимыми риск-инженерами, по всей Группе компаний КМГ.

Корпоративная программа страхования КМГ включает в себя следующие основные виды страхования:

- страхование основных производственных активов Компании;
- страхование ответственности перед третьими лицами;
- страхование энергетических рисков.

В перестрахование принимаются перестраховочные компании с кредитным рейтингом не ниже «А-» по шкале S&P. Учитываются лучшие практики нефтегазовой отрасли, что способствует достижению наилучших для Компании условий страхования и управления страхуемыми рисками.



#### 9. Ключевые риски: обновление таблицы за предыдущий год



КМГ ведет свою деятельность в постоянно меняющейся среде. Некоторые риски могут развиваться с течением времени, и потенциальное воздействие и вероятность могут меняться в ответ на внутренние и внешние факторы. КМГ управляет, отслеживает и сообщает об основных рисках и неопределенностях, которые могут повлиять на реализацию стратегии.

В отчетном периоде некоторые риски реализовались, но благодаря предпринятым мерам по митигации рисков их негативное влияние было управляемо и минимизировано.




Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
▲	<p><b>Риск производственного травматизма</b></p> <p>Несоблюдение работниками установленных правил в области охраны труда, нарушениями являются источниками возникновения угрозы жизни и причинения ущерба здоровью сотрудников</p> <p><b>Влияние:</b> Нарушение правил техники безопасности и охраны труда может привести к причинению вреда здоровью, а также к срывам производства, финансовым убыткам и нанесению ущерба деловой репутации компании. В течение 2021 года зафиксировано 28 несчастных случаев с потерей трудоспособности и один несчастный случай с смертельным исходом.</p>	<p>С целью недопущения несчастных случаев на производстве Компания проводит организационно-технические мероприятия, обеспечивающие:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• безопасное проведение работ, предупреждение производственного травматизма и профессиональных заболеваний;</li> <li>• своевременное проведение обучений и проверки знаний;</li> <li>• внутренний контроль в области безопасности и охраны труда;</li> <li>• внедрение новых технологий и средств механизации труда;</li> <li>• повышение уровня промышленной безопасности производственных объектов.</li> </ul> <p>Реализуется программа отчетности по происшествиям без последствий Near Miss посредством использования карты «Коргау»<sup>1</sup>. Продолжается работа по реализации Программы поведенческих наблюдений по безопасности работы и Программы поведенческих наблюдений по безопасности вождения в ДЗО. В Компании действуют кодексы, политики, правила и корпоративные стандарты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Политика по безопасной эксплуатации наземных средств;</li> <li>• Кодекс работников «Золотые правила»;</li> <li>• Корпоративная программа оздоровления;</li> <li>• Корпоративные стандарты по взаимодействию с подрядными организациями в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды в Группе компаний КМГ;</li> <li>• Корпоративные стандарты по обеспечению компетенций в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды в Группе компаний КМГ;</li> <li>• Корпоративные стандарты по охране здоровья и гигиене труда в Группе компаний КМГ;</li> <li>• Правила выявления опасностей и рисков в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды при проведении работ повышенной опасности;</li> <li>• Программа по повышению осведомленности по промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды.</li> <li>• Регламент безопасной эксплуатации наземных транспортных средств.</li> </ul>
◆	<p><b>Риск аварийных ситуаций, техногенных катастроф на производственных объектах</b></p> <p>Производственная деятельность Компании является потенциально опасной. Существует риск причинения вреда имуществу, третьим лицам и окружающей среде в результате аварийных и внештатных ситуаций, техногенных катастроф на производственных объектах, а также в результате неправомерных действий третьих лиц.</p> <p><b>Влияние:</b> • В первом полугодии 2021 года на территории ТОО «КазГПЗ» (г. Жанаозен) произошло возгорание воздушного холодильника T-101. Предварительная сумма ущерба – 3,7 млн \$. В ходе урегулирования страхового случая предварительная сумма выплаты (после вычета вырванных от реализации металлолома средств и франшизы) составит – 1,7 млн \$. • Во втором полугодии 2021 года на нефтеперерабатывающем заводе «Петромидия» (КМGI) на установке по переработке дизельного топлива произошел инцидент, который привел к возгоранию. Предварительная сумма ущерба – 45 млн долл. США \$. В ходе урегулирования страхового случая предварительная сумма выплаты составит – 38 млн долл. США.</p>	<p>В целях минимизации производственных рисков Компания осуществляет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечение своевременного проведения технического обслуживания и ремонтов оборудования в соответствии с требованиями нормативных документов;</li> <li>• своевременное проведение реконструкции, модернизации;</li> <li>• своевременное проведение диагностики и выявление потенциально-опасных факторов, а также проведение экспертизы промышленной безопасности производственных объектов;</li> <li>• повышение технического уровня и квалификации операционного персонала.</li> </ul> <p>Компания поэтапно внедряет современные инженерно-технические средства защиты, охраны и физической безопасности. Ежегодно заключаются договоры добровольного страхования имущества от ущерба (от риска случайной гибели, утраты или повреждения) в результате наступления страхового случая.</p>

<sup>1</sup> Применение карты «Коргау» направлено на выявление и информирование о небезопасном условии, небезопасном поведении, небезопасном действии, опасном случае, опасном факторе, а также о хорошей практике и предложениях (инициативах).




Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
	<p><b>Риски негативного воздействия на экологию и изменение климата</b> Компания подвержена риску неблагоприятного экологического воздействия на окружающую среду и риску ужесточения обязательств за несоблюдение требований экологического законодательства, а также рискам, связанным с изменением климата.</p> <p><b>Влияние:</b> Реализация экологического риска может повлечь за собой финансовые издержки в виде штрафов, сверхнормативных платежей, затрат на восстановление окружающей среды, а также юридическую ответственность и повышение социально-экологической напряженности. <a href="#">Более подробную информацию смотрите в разделе Обеспечение устойчивого развития</a></p>	<p>В области охраны окружающей среды приоритетными направлениями для Компании являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• управление выбросами в атмосферный воздух и сокращение факельного сжигания сырого газа;</li> <li>• управление водными ресурсами;</li> <li>• управление отходами производства;</li> <li>• рекультивация земель;</li> <li>• повышение энергоэффективности.</li> </ul> <p>Для минимизации риска неблагоприятного экологического воздействия на окружающую среду Компания осуществляет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• превентивное управление значимыми экологическими аспектами, основанное на управлении проектами и риск-ориентированном подходе для улучшения экологических показателей;</li> <li>• ежеквартальные расчеты и анализ интенсивности сжигания попутного нефтяного газа (ПНГ) в добывающем секторе в рамках международной отчетности IOGP;</li> <li>• взаимодействие с заинтересованными сторонами по экологическим вопросам;</li> <li>• реализацию меморандума о сотрудничестве в сфере охраны окружающей среды, подписанного с уполномоченным органом в целях утилизации и переработки отходов ДЗО;</li> <li>• полноценное развитие корпоративного экологического направления, а также обеспечение приверженности Компании принципам зеленой экономики;</li> <li>• разработку и внедрение корпоративных документов (утверждена Экологическая политика Компании в новой редакции, с учетом требований нового Экологического кодекса).</li> </ul> <p>Компания принимает активное участие в рабочих группах с уполномоченными органами по разработке подзаконных актов к новому Экологическому кодексу (вступившему в силу с 1 июля 2021 года), разработке отраслевых справочников НДТ (наилучших доступных техник), а также реализует комплекс мероприятий по внедрению НДТ и АСМ (автоматизированных систем мониторинга). В сентябре 2021 года в рамках форума генеральных директоров ОТиОС КМГ проведена обучающая сессия для Совета директоров и членов Правления Компании по раскрытию требований нового Экологического Кодекса РК.</p> <p>В рамках минимизации риска, связанного с изменением климата:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• проведены и размещены на площадке CDP расчеты углеродного и водного следа по Группе компаний КМГ за 2020 год;</li> <li>• продолжается работа по обсуждению проекта нового Национального плана углеродных квот на 2022–2025 годы</li> </ul>
	<p><b>Геологический риск</b> Реализация новых разведочных проектов всегда связана с геологическими рисками, обусловленными неопределенностью геологического строения (необнаружение залежей углеводородов, неподтверждение или низкая оценка извлекаемых запасов нефти / газа)</p> <p><b>Влияние:</b> В деятельности Компании присутствует риск того, что при реализации новых проектов и поисковом бурении не будут обнаружены продуктивные в коммерческом плане запасы нефти и газа, и (или) обнаруженные запасы будут ниже изначально запланированного уровня. Оценка запасов УВС связана со значительным количеством неопределенностей и допущений, изменение которых может вызвать необходимость заново пересчитывать запасы УВС. В связи с этим Компания может быть вынуждена списать соответствующие расходы, что может оказать негативное влияние на финансовые результаты Компании.</p>	<p>Компания осуществляет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• сбор, анализ, обобщение и пополнение базы данных, геолого-геофизических данных по району работ и близлежащих месторождений-аналогов;</li> <li>• планирование геофизических методов поиска и разведки углеводородов, применение эффективных методик исследования, обработки и интерпретации данных;</li> <li>• проведение высокоразрешающей 2D- и 3D-сейсморазведки;</li> <li>• совместные региональные исследования с международными компаниями (Equinor, ЛУКОЙЛ, British Petroleum), пилотные проекты по переработке с применением передовых технологий и привлечением опыта иностранных компаний (Eni);</li> <li>• построение седиментационных, геологических и бассейновых моделей региона и месторождений на основе качественного анализа и применения современных методик геохимического и литологического анализа;</li> <li>• привлечение стратегических партнеров для совместной разведки и разработки новых месторождений, в том числе на условиях кэрри-финансирования для снижения финансового эффекта геологических рисков.</li> <li>• повышение профессионального уровня специалистов (обучение, обмен опытом с зарубежными компаниями).</li> </ul>




Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
	<p><b>Социальная обстановка в регионах присутствия</b> Компания подвержена риску несанкционированных забастовок.</p> <p><b>Влияние:</b> Негативное отражение на репутации Компании, приведение к срыву производственной деятельности и повышению операционных затрат, а также влияние на капитальные расходы и график проектов. Повышение цен на сырьевые товары, более высокий уровень инфляции внутри страны или продолжающееся ослабление тенге могут оказать влияние на переговоры относительно изменений размеров оплаты труда. В 2021 году зафиксированы несанкционированные забастовки, имеющих прямое и/или косвенное влияние на операционную деятельность Компании.</p>	<p>Для снижения социальных рисков в Компании осуществляются следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• проводится разъяснительная работа в трудовых коллективах, включая отчетные встречи руководства непосредственно с представителями трудовых коллективов и профсоюзов;</li> <li>• внедрен регламент взаимодействия ДЗО с подрядными организациями, осуществляющими деятельность на объектах КМГ (с целью соблюдения установленных гарантий в области трудовых отношений для работников подрядных организаций);</li> <li>• реализована и поддерживается единая система внутренних коммуникаций, на всех предприятиях Компании проводятся обязательные встречи руководства с коллективами для обсуждения социальных, бытовых, производственных вопросов и совместной выработки вариантов решений;</li> <li>• запущен проект по модульному обучению профсоюзных лидеров в ДЗО «Корпоративная школа профсоюзных активистов»;</li> <li>• выстраивается система единой молодежной политики, предусматривающая формирование активной жизненной позиции у молодых сотрудников, вовлечение молодежи в социальную и производственную жизнь предприятий;</li> <li>• действует горячая линия «Нысана» в режиме 24/7, принимаются бесплатные звонки по всем социально-трудовым нарушениям.</li> <li>• проводятся регулярные опросы, анализ и мониторинг удовлетворенности в регионах присутствия. По итогам исследования рейтинга социальной стабильности разрабатываются планы мероприятий по минимизации тревожных зон и повышению уровня социальной стабильности.</li> </ul> <p>В 4 квартале 2021 года по Группе компаний КМГ было принято решение о пересмотре работникам заработных плат выше коридора инфляции.</p>
	<p><b>Климатические риски и низкоуглеродное развитие</b> В своей деятельности Компания сталкивается с рисками, связанными с изменением климата, которые включают в себя:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• рыночные риски, связанные с изменениями спроса и потребительских предпочтений;</li> <li>• политико-правовые и регуляторные риски, связанные с переходом глобальной экономики на низкоуглеродный путь развития и с принимаемыми мерами в странах присутствия Компании по ужесточению регулирования выбросов парниковых газов;</li> <li>• репутационные риски, связанные с восприятием со стороны заинтересованных сторон вопросов участия Компании в переходе к низкоуглеродной экономике или отказа от такого участия;</li> <li>• технологические риски, связанные с ускорением перехода глобальной экономики на низкоуглеродный путь развития в связи с развитием и повышением эффективности низкоуглеродных технологий;</li> <li>• физические риски, связанные с изменением погодных-климатических условий и других характеристик природной среды в регионах присутствия Компании, которые могут повлиять на надежность оборудования и здоровье людей (в том числе риски стихийных бедствий и растепления вечной мерзлоты).</li> </ul> <p><b>Влияние:</b> Данные риски могут оказать негативное воздействие на деятельность Компании как крупного производителя ископаемых видов топлива и эмитента парниковых газов в виде роста издержек, снижения доходности и ограничения возможностей дальнейшего развития. В отдельных странах-контрагентах можно ожидать рост объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к снижению потребления продукции, поставляемой Компанией.</p>	<p>Компанией разработана Программа низкоуглеродного развития на 2022–2031 годы, которая включает как текущие возможности снижения углеродного следа (повышение энергоэффективности и ресурсосбережение), так и дополнительные направления деятельности для декарбонизации (ВИЭ, улавливание, использование и хранение CO<sub>2</sub>, лесные углеродные проекты, производство водорода). Создано подразделение по низкоуглеродному развитию и Центр компетенций по водородной энергетике. Заключен ряд меморандумов с международными компаниями (Eni, Total, Air Liquide) по реализации совместных проектов декарбонизации:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• строительство гибридной электростанции;</li> <li>• строительство ветровой станции с системой накопления;</li> <li>• проекты в области водородной мобильности;</li> <li>• оказана экспертная поддержка по разработке проектной документации для пилотного проекта CCUS (технология улавливания выбросов двуокиси углерода, хранения и утилизации) на УКПГ «Эмбаунайгаз», проведены обучающие семинары по CCUS (Shell).</li> </ul>




Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
	<p><b>Риски ликвидности и финансовой устойчивости</b></p> <p>Ключевыми рисками для Компании являются риски, связанные с ликвидностью, финансовой устойчивостью и понижением кредитных рейтингов</p> <p><b>Влияние:</b> Необходимость незамедлительного погашения текущих займов и еврооблигаций. Неспособность привлечь в достаточном объеме средства для финансирования текущей и инвестиционной деятельности Компании. В 2021 году Компания поддерживала надлежащий уровень ликвидности и продемонстрировала достаточный уровень финансовой устойчивости.</p>	<p>Для преодоления этих рисков, наряду с мероприятиями по управлению долговой нагрузкой и недопущению дефицитов ликвидности, Компания сосредоточилась на повышении эффективности операционной деятельности, четкой приоритизации капитальных затрат, приверженности финансовой дисциплине, рационализации портфелей активов и проектов Компании, переходе на портфельное управление проектами</p> <p>Компания реализует следующие меры по предупреждению риска:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• контроль уровня долга, недопущение его роста для поддержания финансовой устойчивости, направление свободных денежных средств на погашение долга;</li> <li>• достижение оптимального баланса между заемным капиталом и внутренними источниками финансирования;</li> <li>• реализация мероприятий по сокращению расходов и контролю бюджетов;</li> <li>• обеспечение возврата текущих займов и финансовой помощи ДЗО;</li> <li>• недопущение ухудшения кредитоспособности Компании для сохранения доступа к долговым рынкам капитала и удорожания стоимости заимствования;</li> <li>• снижение долга за счет досрочного погашения.</li> </ul>
	<p><b>Комплаенс-риски</b></p> <p>Умышленные действия коррупционного характера, направленные на получение личной выгоды и имущественных интересов, в том числе для третьих лиц. Любые факты проявления коррупционных действий являются совершенно неприемлемыми в деятельности Компании вне зависимости от размера финансового ущерба</p> <p><b>Влияние:</b> В 2021 году фактов реализации данного риска не обнаружено.</p>	<p>Компания проводит последовательную работу по внедрению и усилению систем внутреннего контроля, установлению единой политики предотвращения неправомерных и недобросовестных действий со стороны как третьих лиц, так и сотрудников Компании, по установлению порядка проведения внутренних расследований по фактам совершения противоправных и недобросовестных действий со стороны сотрудников.</p> <p>В Компании приняты политики и стандарты с учетом ведущих мировых практик, а также обязательства:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• по совершенствованию и усилению систем внутреннего и комплаенс-контроля;</li> <li>• ведению антикоррупционного мониторинга;</li> <li>• проведению анализа коррупционных рисков;</li> <li>• формированию антикоррупционной культуры, проведению профилактических мероприятий и разъяснительной работы среди сотрудников о возможных нарушениях и мерах;</li> <li>• установлению организационно-правовых механизмов, обеспечивающих подотчетность и прозрачность процедур принятия решений;</li> <li>• принятию и соблюдению норм деловой этики;</li> <li>• организации семинаров и тренингов по антикоррупционной тематике;</li> <li>• экспертизе проектов внутренних документов на выявление коррупциогенных факторов;</li> <li>• предотвращению конфликта интересов;</li> <li>• обработке поступающих на горячую линию обращений с предоставлением отчетов Комитету по аудиту и Совету директоров</li> </ul>
	<p><b>Высокая волатильность цен на нефть</b></p> <p>Компания подвержена риску волатильности цен на энергоносители.</p> <p><b>Влияние:</b> Волатильность цен на нефть может привести к существенным изменениям результатов деятельности Компании, выручки и денежного потока. Колебание цен на нефть в 2021 году не оказало негативного влияния на выручку и денежный поток Компании. Более подробная информация в разделе «Макроэкономика и глобальные тренды»</p>	<p>В случае высокой волатильности цен на нефть, повторения кризисных периодов, связанных с падением стоимости Brent ниже плановых показателей, Компанией будут приняты меры по стабилизации финансовой устойчивости, включая, но не ограничиваясь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• проведение переговоров с государством о дальнейшей оптимизации налогового бремени по зрелым месторождениям;</li> <li>• своевременное внедрение и реализацию антикризисных мер;</li> <li>• корректировку Плана развития Компании, оптимизацию затрат;</li> <li>• приоритизация и дополнительную оптимизацию капитальных затрат и инвестиционных проектов;</li> <li>• выработку специальных точечных мер (к примеру: получение waiver от кредиторов, переориентация объемов на более благоприятные рынки) по нивелированию рисков, которые могут повлечь добавочный негативный эффект.</li> </ul> <p>Компания на постоянной основе осуществляет мониторинг и анализ динамики цен, спроса на нефть и нефтепродукты, а также не исключает возможности приобретения финансовых инструментов для защиты от существенного падения цен на нефть (например, проведение анализа и выгод хеджирования).</p> <p>Компания взаимодействует с уполномоченными органами по вопросам соглашения ОПЕК+, реализации мер по стабилизации внутреннего рынка и стимулирования экспорта нефтепродуктов, а также обладает внутренними резервами для выполнения своих обязательств.</p>

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
	<p><b>Страновой риск и риск санкций</b></p> <p>Компания осуществляет операции в иностранных государствах. Любые существенные негативные изменения в экономической и политической ситуации страны-реципиента могут отразиться на деятельности Компании. Санкции в отношении некоторых стран, включая секторальные санкции, могут затрагивать деятельность Компании и оказывать влияние на перспективные совместные проекты.</p> <p><b>Влияние:</b> Дальнейшие международные санкции против России могут повлиять на текущие и перспективные инвестиционные проекты Компании, а также на поставку определённых товаров и услуг для действующих предприятий Компании. По действующему пакету антироссийских санкций, Компания в 2021 году не сталкивалась с приостановлением или ограничениями операционной деятельности вследствие взаимодействия с российскими контрагентами.</p>	<p>Компания ограничивает уровень страновых рисков путем установления страновых лимитов на основе анализа страны-реципиента (с экономической, политической, стратегической, социальной и иных сторон).</p> <p>Компанией был проведен анализ влияния экономических санкций на ее деятельность и возможных мер реагирования. Были рассмотрены совместные проекты / существенные транзакции с российскими организациями, изучены возможные операционные и финансовые риски.</p> <p>Компания осуществляет мониторинг действующих санкций для минимизации негативных эффектов и последствий с учетом потенциально возможного расширения санкций, которые могут оказать точечное влияние на перспективные проекты Компании. В целях снижения рисков Компания предусматривает механизмы выхода из проектов или самостоятельной их реализации в случае ужесточения санкционного режима</p>
	<p><b>Киберриски</b></p> <p>В условиях дистанционной работы, удаленного подключения и усиления влияния цифровизации на производственные и управленческие процессы в Компании вероятность компрометации информационно-коммуникационной системы КМГ с целью нарушения ее целостности, доступности и конфиденциальности возрастает</p> <p><b>Влияние:</b> Нарушение целостности, конфиденциальности и доступности информационных ресурсов, информационных активов вычислительных сетей в 2021 году не обнаружено. В качестве объектов защиты от рисков кибератак Компания рассматривает не только принадлежащую ей информацию и средства ее обработки, но также информацию, предоставленную ей государственными органами, акционерами, деловыми партнерами и субъектами персональных данных.</p>	<p>Компания реализует следующие меры:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• внедрение специализированных аппаратно-программных средства информационной безопасности для обеспечения автоматизированного мониторинга внешних и внутренних угроз, а также контроль организационно-практических мероприятий, направленных на защиту информационно-коммуникационной системы;</li> <li>• проведение на регулярной основе тестирования уязвимости системы к внешним атакам, анализа безопасности инфраструктуры информационных технологий, аудита сетевых компонентов и своевременного контроля безопасности операционных систем, выявление и блокирование нарушителей;</li> <li>• подготовка планов экстренного реагирования на случай кибератак, направленных на снижение воздействия кризисной ситуации и минимизации последствий;</li> <li>• поддержание системы менеджмента информационной безопасности Компании в соответствии с действующими международными стандартами;</li> <li>• обучение ответственных за систему менеджмента информационной безопасности подразделений Компании по информационной безопасности;</li> <li>• соблюдение принципов кибергигиены;</li> <li>• ежедневный мониторинг доступности информационных систем и достаточности необходимых информационно-вычислительных ресурсов;</li> <li>• проведение расследований инцидентов информационной безопасности.</li> </ul>
	<p><b>Репутационный риск</b></p> <p>Компания подвержена репутационному риску, влияющему на деловую репутацию и взаимоотношения с инвесторами, контрагентами, партнерами и другими заинтересованными сторонами</p> <p><b>Влияние:</b> Компания в 2021 году сталкивалась с различными факторами, способными стать причинами реализации риска потери деловой репутации. Негативное воздействие на финансовые результаты Компании не выявлено. Реализация данного риска может быть вызвана внутренними и внешними факторами, в том числе несоблюдением требований законодательства, публикациями в СМИ, неисполнением договорных обязательств, неудовлетворительным качеством готовой продукции, формированием негативного представления о финансовой устойчивости и финансовом положении Компании.</p>	<p>Компания проводит комплекс мер по управлению данным риском, включая публикации в СМИ, организацию брифингов, пресс-конференций, выступлений руководства с целью освещения различных аспектов деятельности Компании и повышения информированности заинтересованных сторон. На ежедневной основе проводятся мониторинг публикаций о деятельности Компании и оперативное реагирование на неподтвержденную информацию (слухи) в СМИ и социальных сетях.</p> <p>В 2021 году разработан и реализован Медиаплан по информационной поддержке хода вакцинации в Группе компаний КМГ. Мероприятия по борьбе с КВИ на предприятиях и принимаемые меры по нераспространению инфекции широко освещались в СМИ. В оперативном порядке обеспечена подготовка ответов на запросы СМИ с привлечением профильных подразделений Компании. В Компании работает горячая линия, а также организован процесс по оперативному реагированию на жалобы и претензии с целью устранения их причин</p>

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
	<p><b>Валютный риск</b></p> <p>Валютный риск — возможное неблагоприятное изменение финансовых показателей Компании, обусловленное колебаниями валютных курсов</p> <p><b>Влияние:</b> Укрепление иностранных валют относительно казахстанского тенге может привести к более высоким операционным затратам, деноминированным в местной валюте, снижению маржинальности, и негативному влиянию на финансовые результаты и показатели Компании. По итогам 2021 год колебания курса казахстанского тенге относительно иностранных валют не оказали существенного влияния на финансовые результаты и показатели Компании.</p>	<p>Учитывая валютную структуру выручки и обязательств, Компания в своей деятельности также подвержена валютному риску. Стратегия управления данным риском предусматривает использование комплексного подхода, учитывающего возможность применения естественного (экономического) хеджирования. Обеспечивается соотношение активов и обязательств, номинированных в иностранной валюте, выручка рассчитывается с учетом влияния валютного риска.</p>
	<p><b>Налоговый риск</b></p> <p>Сохраняются риски изменения налогового законодательства и неоднозначного его толкования, а также риски увеличения налогового бремени и потери права применения налоговых льгот</p> <p><b>Влияние:</b> Казахстанское налоговое законодательство подвержено частым изменениям и допускает возможность различных толкований. Как правило, налоговые органы придерживаются более консервативного подхода при интерпретации законодательства и проведении налоговых проверок. Как следствие, толкование менеджментом Компании норм налогового законодательства, применимых к операциям и деятельности Компании, может быть оспорено соответствующими налоговыми органами. Компания осуществляет деятельность в нескольких юрисдикциях, таким образом, она должна следовать сложным правилам трансфертного ценообразования, что может быть сопряжено с неопределенностью и субъективностью. В 2021 году зафиксированы факты реализации данного риска, повлекшие за собой увеличение затрат по налогам.</p>	<p>Компания осуществляет постоянный мониторинг изменений налогового законодательства, оценивает и прогнозирует степень их возможного влияния на деятельность Компании, следит за тенденциями правоприменительной практики, учитывает изменения законодательства в своей деятельности. Специалисты Компании регулярно принимают участие в различных рабочих группах по разработке законопроектов в сфере налогового законодательства. В целях минимизации налоговых рисков Компания улучшает процессы налогового администрирования, проводит налоговые аудиты</p>
	<p><b>Риск изменения процентных ставок и ликвидности банков второго уровня</b></p> <p>Рост мировых процентных ставок и ослабление финансовой устойчивости банковского сектора могут негативно повлиять на стоимость заимствования и на размещение временно свободных денежных средств</p> <p><b>Влияние:</b> Дефолтные события контрагентов Компании могут привести к полному или частичному невозврату размещенных на их счетах средств, что может негативно повлиять на финансовые результаты Компании и повлечь необходимость привлечения дополнительных финансовых средств для выполнения обязательств Компании. В 2021 году неисполнение, несвоевременное или неполное исполнение банками второго уровня своих финансовых обязательств не зафиксировано.</p>	<p>Для минимизации данных рисков Компания осуществляет диверсификацию размещения в финансовые инструменты в заданных параметрах казначейского портфеля и регулярный мониторинг размещения денежных средств по Группе компаний КМГ. Основная часть доходов КМГ генерируется в долларах США, а основным источником заимствований является международный рынок кредитования. По этим причинам большая часть долгового портфеля КМГ номинирована в долларах США. Процентная ставка по обслуживанию части этих кредитов базируется на основе ставок по межбанковским кредитам, увеличение ставок может привести к удорожанию обслуживания долга Компании</p>

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
	<p><b>Инвестиционные (проектные) риски</b></p> <p>Компания реализует ряд проектов в области разведки, добычи, транспортно-переработки углеводородов, которые могут быть подвержены значительным рискам, связанным с внешними и внутренними факторами. Реализация подобных рисков может в значительной степени повлиять на успешность реализации проектов.</p> <p><b>Влияние:</b> При реализации инвестиционных проектов Компания сталкивается с рисками роста затрат, несвоевременного ввода в эксплуатацию производственных объектов и недостижения проектных параметров.</p>	<p>Компания проводит регулярный мониторинг статуса реализации проектов в регионах присутствия со своевременным внесением изменений в планы по реализации проектов при необходимости. В случае возникновения рисков, способных оказать влияние на сроки, бюджет и качество проектов, мероприятия могут включать проведение переговоров с заинтересованными сторонами, сокращение операционных затрат, оптимизацию инвестиционной программы, исключение нерентабельных проектов из инвестиционного портфеля. Внедрена система проектного управления и принятия инвестиционных решений по аналогии со стандартами международных компаний (Stage Gate Process).</p>
	<p><b>Риск изменения применимого законодательства, а также риски судебных исков и арбитражных разбирательств</b></p> <p>На результаты деятельности Компании могут оказывать влияние изменения в применимом законодательстве, включая нормирование в сфере недропользования, налоговое, валютное, таможенное регулирование и т.п., а также риск принятия судами негативных решений по судебным и арбитражным спорам, в которые вовлечена Компания</p> <p><b>Влияние:</b> В 2021 году инициировано 6 судебных исков свыше 1 млн долл. США и ни одного арбитражного разбирательства. До завершения процедур невозможно в полной мере оценить влияние данных события на деятельность Компании.</p>	<p>Компания осуществляет постоянный мониторинг изменений законодательства, оценивает и прогнозирует степень их влияния на деятельность организаций КМГ. Компания регулярно участвует в рабочих группах по разработке и обсуждению законопроектов в различных сферах законодательства. Компания на постоянной основе осуществляет мониторинг судебной и правоприменительной практики, активно применяет лучший опыт при разрешении правовых вопросов и споров, возникающих в процессе осуществления деятельности</p>
	<p><b>Риск терроризма</b></p> <p>Террористические и иные насильственные акции, направленные против персонала, подрядчиков и активов Компании</p> <p><b>Влияние:</b> Компания ведет деятельность в ряде стран, где существует вероятность совершения террористических актов и других криминальных воздействий в отношении активов Компании. В 2021 году фактов реализации данного риска не выявлен.</p>	<p>В Компании реализуется комплекс мероприятий предупреждающего воздействия, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• проверка состояния технических средств безопасности, систем оповещения, актуальность схем эвакуации, текущее состояние выходов и путей эвакуации;</li> <li>• обучение работников охраны и сервисных служб по вопросам антитеррористической защиты объектов, и обеспечения личной безопасности при возникновении чрезвычайной ситуации;</li> <li>• проверки на предмет физической безопасности и антитеррористической защищенности объектов ДЗО;</li> <li>• взаимодействие с правоохранительными и специальными органами по вопросам обеспечения физической безопасности и антитеррористической защиты объектов</li> <li>• участие в межведомственной рабочей группе по вопросам отраслевой инструкции по противодействию терроризму;</li> <li>• проведение учебно-тренировочных занятий по действиям персонала охраны, сервисных и технических подразделений при возникновении нештатных ситуаций на объектах;</li> <li>• обеспечение контроля по обслуживанию систем видеонаблюдения, регламентных работ обслуживания интегрированной системы безопасности, системы контроля и управления доступом и шлагбаумов;</li> <li>• поддержание в актуальном состоянии разработанных регламентов по организации пропускного и внутриобъектового режима;</li> <li>• проведение паспортизации объектов, уязвимых в террористическом отношении, в соответствии с требованиями Законодательства в области противодействия терроризму;</li> <li>• проведение в рамках предупредительно-профилактических мер информирования работников о действиях при угрозе совершения террористических актов, мерах пропускного и внутри-объектового режимов, демонстрация промо-роликов антитеррористической тематики.</li> </ul>



Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
	<p><b>Риск пандемии (COVID)</b> Имеются риски заражения работников в трудовых коллективах Компании и подрядных организациях, включая инфицирование вне рабочих мест в связи с продолжающимися вспышками пандемии (новыми волнами) КВИ, низким количеством вакцинированного населения<sup>1</sup>, а также распространением более опасных и контагиозных штаммов инфекции.</p> <p><b>Влияние:</b> Более подробная информация представлена в разделе «Промышленная безопасность и охрана труда»</p>	<p>В период продолжающейся пандемии крайне важно проводить постоянный мониторинг эпидемиологической ситуации по распространению КВИ, обеспечить безопасные рабочие места и предоставить работникам необходимую поддержку, в связи с чем Компания предприняла все возможные меры для снижения негативных риск-факторов, связанных с пандемией, а именно:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• на предприятиях организованы пункты вакцинации/ревакцинации, фильтр-кабинеты для ПЦР-тестирования, обеспечен доступ и наличие вакцин;</li> <li>• применяются инструменты материальной и нематериальной мотивации сотрудников к вакцинации и ревакцинации (например предоставление не менее двух полностью оплачиваемых дней отдыха при получении каждого компонента вакцины и/или ревакцинации в день получения прививки и следующий за ним день, либо в другие дни по согласованию с руководством);</li> <li>• по состоянию на 31 декабря 2021 года: вакцину первым компонентом получило более 49,8 тыс. работников группы компаний КМГ (76 %) от общей численности (2,8 тыс. работников (3 %) имеют противопоказания к получению вакцины). Из них полный курс вакцинации (оба компонента) получило более 47,7 тыс. работников (73 %);</li> <li>• проведена необходимая информационно-разъяснительная работа с персоналом по важности вакцинации для формирования коллективного иммунитета, направлено обращение руководства к работникам по участию в прививочной компании, распространены постеры и видеоролики о вакцинации и свойствах вакцин;</li> <li>• Компания продолжает изучать существующие возможности по увеличению вакцинации работников, в том числе по поставке вакцин, которые желают получить работники. При планировании и осуществлении вакцинации работников, Компания придерживается следующих принципов: добровольность вакцинации, индивидуальный выбор, совместные усилия, безопасность и очередность;</li> <li>• введение ограничительных мер по передвижению сотрудников (командировки, конференции, обучение), мер социального дистанцирования, перевод сотрудников на дистанционную форму работы;</li> <li>• введение особого режима проживания, питания, транспортировки и переахтовки сотрудников для минимизации контактов.</li> <li>• продление вахтового режима работы (с сокращением продолжительности рабочего дня), разделение и изоляция объектов. Разделение на смены, группы для удаленного доступа и возможности замены в качестве резерва;</li> <li>• строгое соблюдение санитарно-дезинфекционного, масочного режима на объектах и в офисах (включая подрядные организации), осуществление термометрии и опроса сотрудников на наличие симптомов при допуске к работе;</li> <li>• создание резервов средств индивидуальной защиты (медицинских масок, респираторов, перчаток), дозаторов, антисептиков и дезинфицирующих растворов, а также средств жизнеобеспечения, минимально необходимого для сохранения жизни и поддержания здоровья, в том числе лекарственных средств и медицинских изделий.</li> </ul> <p>В целях подготовки к возможным новым вспышкам пандемии, предупреждения заболеваний и профилактики распространения КВИ, Компания продолжает реализацию следующих мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• соблюдение ранее введенных алгоритмов (откорректированных с учетом опыта предыдущих волн) по снижению риска распространения КВИ и поддержание противоэпидемического режима, усиленных санитарно-дезинфекционных мероприятий;</li> <li>• определение критичных бизнес-процессов и разработка вариантов их восстановления, а также определение критичного персонала, поставщиков, материалов и оборудования; разработка планов обеспечения непрерывности деятельности критичных бизнес-процессов и аварийного восстановления ИТ-систем;</li> <li>• активизация работы оперативных штабов и команды по управлению кризисными ситуациями, взаимодействие с государственными органами и медицинскими ассистентами.</li> </ul>

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Группа заинтересованных сторон	Тип предоставляемой информации	Методы коммуникации
<b>Акционеры</b>	Информация о деятельности Компании, корпоративных событиях, затрагивающая интересы держателей ценных бумаг	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Предоставление доступа к информации</li> <li>• Представительство интересов акционеров в Совете директоров КМГ</li> <li>• Публикация на корпоративном сайте</li> <li>• Публикация на сайте Казахстанской фондовой биржи</li> <li>• Раскрытие информации на интернет-ресурсе депозитария финансовой отчетности</li> </ul>
<b>Инвесторы</b> Более подробная информация приведена в разделе «Взаимодействие с инвесторами»	Информация о деятельности Компании, корпоративных событиях, затрагивающая интересы инвесторов и инвестиционного сообщества в целом	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Предоставление доступа к информации</li> <li>• Публикация на корпоративном сайте, в том числе в разделе «Инвесторам» (<a href="http://www.kmg.kz">www.kmg.kz</a>)</li> <li>• Публикация на сайте Казахстанской фондовой биржи</li> <li>• Организация выездных презентаций (роуд-шоу) для инвесторов и в рамках других публичных мероприятий</li> <li>• Проведение встреч, конференц-звонков</li> <li>• Обеспечение работы с запросами посредством электронной почты (<a href="mailto:ir@kmg.kz">ir@kmg.kz</a>), телефонных консультаций</li> <li>• Размещение пресс-релизов</li> <li>• Публикация на интернет-ресурсе депозитария финансовой отчетности</li> </ul>
<b>Финансовые институты</b>	Информация финансового характера, затрагивающая интересы финансовых институтов, вопросы финансовой устойчивости Компании	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Предоставление доступа к информации</li> <li>• Публикация на корпоративном сайте</li> <li>• Публикация в СМИ</li> </ul>
<b>Средства массовой информации</b>	Любая информация, кроме той, которая является конфиденциальной в соответствии с законодательством Республики Казахстан и внутренними документами КМГ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Публикация пресс-релизов, информационных сообщений, статей на сайте Компании и в СМИ</li> <li>• Распространение пресс-релизов</li> <li>• Предоставление ответов на запросы СМИ</li> <li>• Проведение пресс-конференций, брифингов, пресс-туров, форумов, инфосессий и других медиамероприятий</li> <li>• Работа с запросами</li> </ul>

<sup>1</sup> при этом вакцинированное население остается подверженным заражению (в значительно более легкой форме), а также переносчиками вируса.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

### Структура акционерного капитала

Наименование держателя	Простые акции, шт.	Простые акции, доля в %	Привилегированные акции, шт	Всего акций, шт.	Всего акций, доля в %
АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»	551 698 745	90,42	-	551 698 745	90,42
РГУ «Национальный Банк Республики Казахстан»	58 420 748	9,58	-	58 420 748	9,58

В отчетный период изменений в структуре акционеров не было.

На годовом Общем собрании акционеров, функции которого в соответствии с законодательством и Уставом Компании выполняет Правление Фонда, ожидается утверждение следующих документов:

- годовая финансовая отчетность (консолидированная и отдельная) КМГ за 2021 год;
- порядок распределения чистого дохода КМГ за 2021 год;
- размер дивиденда в расчете на одну простую акцию КМГ.

#### Дивиденды

Решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 26 августа 2021 года (протокол №36/21) была утверждена новая дивидендная политика АО «Самрук-Қазына» по отношению к дочерним организациям.

Целью дивидендной политики является обеспечение баланса интересов Фонда и Компании, предсказуемости и прозрачности подхода при определении размера дивидендов, условий и порядка их выплаты.

Размер дивидендов к выплате по отношению к компаниям определяется дифференцированно в зависимости от степени их зрелости и финансово-экономического состояния, определяемого на основании показателей финансовой устойчивости.

#### Выпуск ценных бумаг<sup>1</sup>, шт

Вид акций	Количество объявленных акций	Количество размещенных акций	Количество нерасплаченных акций
Простые	849 559 596	610 119 493	239 440 103

#### Дивидендная история

Показатель	2019	2020	2021
Дивиденд на одну акцию, тенге	60,64	133,97	81,95
Всего выплачено дивидендов, млн тенге	36 998	81 738	49 999

Долг/ЕБИТДА	(1) < 3,6 (2) > 5,0 (3) < 0,9	50–100 % of FCF
ЕБИТДА / ставка вознаграждения	3,6<(1)<4,6 3,0>(2)>5,0 0,9<(3)<1,4	50 % of FCF
Долг/акционерный капитал	4,6<(1) 3,0>(2) 1,4<(3)	20–50 % of FCF

1. Свободный денежный поток (FCF) – консолидированный операционный денежный поток, включая дивиденды совместных предприятий, после вычета инвестиционных расходов для поддержания текущей деятельности.
2. Компания вправе уменьшить размер дивидендов к выплате на размер инвестиций Компании, одобренных Инвестиционно-стратегическим комитетом Фонда и Советом директоров Фонда.

Дивиденды выплачиваются в срок, установленный Общим собранием акционеров при принятии решения о выплате дивидендов.

Дивидендная политика АО «Самрук-Қазына» по отношению к дочерним организациям доступна на сайте Компании.

Устав акционерного общества «Национальная компания «КазМунайГаз» доступен на сайте Компании.

Более подробная информация представлена в разделе «Финансовая отчетность»

### Кредитные рейтинги

Кредитные рейтинги от международных рейтинговых агентств являются надежной и независимой оценкой кредитоспособности Группы компаний КМГ. Компания намерена поддерживать ключевые финансовые показатели на уровнях, достаточных для обеспечения долгосрочного кредитного рейтинга вблизи и выше инвестиционного уровня. КМГ предоставляет рейтинговым агентствам доступ ко всей информации, необходимой для всесторонней и достоверной оценки кредитоспособности Группы компаний КМГ. Между Правлением КМГ и рейтинговыми агентствами проводятся периодические обзорные встречи, и КМГ продолжает поддерживать с ними регулярный контакт.

Помимо производственных и финансовых показателей Компании и динамики рынка, кредитные рейтинги КМГ связаны с суверенными кредитными рейтингами Казахстана. Так, изменение суверенного кредитного рейтинга может повлиять на кредитные рейтинги казахстанских эмитентов, включая КМГ.

В 2021 году, несмотря на существенные внешние экономические риски, Fitch и S&P подтвердили ранее установленные рейтинги Компании. На текущий момент КМГ имеет кредитные рейтинги инвестиционного уровня от Moody's и Fitch, а от S&P — на две ступени ниже суверенного рейтинга.

- 28 января 2021 года после пересмотра оценки рисков сектора разведки, добычи и переработки нефти и газа рейтинговое агентство S&P подтвердило кредитные рейтинги КМГ на уровне «BB» с негативным прогнозом.
- 30 апреля 2021 года международное рейтинговое агентство S&P подтвердило кредитный рейтинг КМГ на уровне «BB» с «негативным» прогнозом.

#### Кредитные рейтинги КМГ

Рейтинговое агентство	Дата	Уровень рейтинга	Прогноз
Moody's Investors Service	23.12.2021	Baa2	Стабильный
S&P Global Ratings	26.11.2021	BB	Негативный
Fitch Ratings	20.09.2021	BBB-	Стабильный

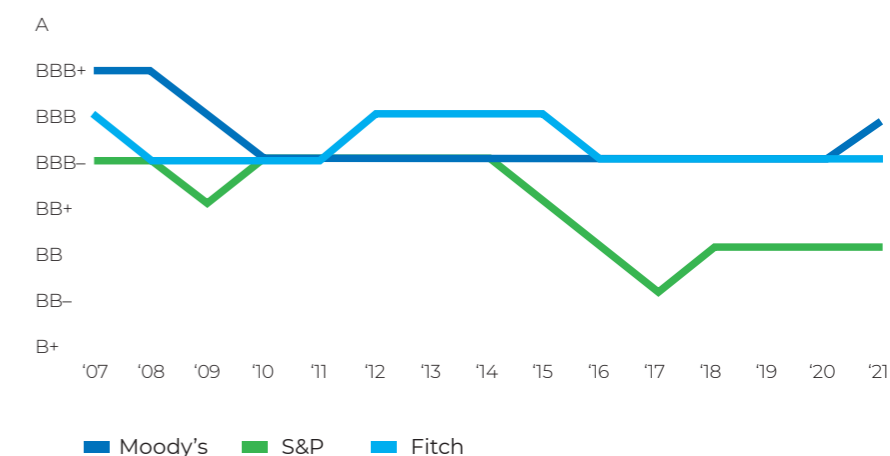
#### Кредитные рейтинги Казахстана

Рейтинговое агентство	Дата	Уровень рейтинга	Прогноз
Moody's Investors Service	11.08.2021	Baa2	Стабильный
S&P Global Ratings	04.03.2022	BBB-	Стабильный
Fitch Ratings	04.02.2022	BBB	Стабильный

#### Динамика рейтингов КМГ

##### Динамика кредитных рейтингов КМГ

Источники: рейтинговые агентства Moody's, S&P, Fitch



- 12 августа 2021 года международное рейтинговое агентство «Moody's» повысило кредитный рейтинг КМГ с «Baa3» до «Baa2» в связи с повышением суверенного рейтинга Казахстана. Прогноз по рейтингу изменен с «позитивного» на «стабильный».
- 20 сентября 2021 года международное рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило долгосрочный рейтинг дефолта КМГ на уровне «BBB-» (один пункт ниже

- суверенного рейтинга), прогноз «стабильный».
- 26 ноября 2021 года рейтинговое агентство S&P подтвердило рейтинг КМГ на уровне «BB» после передачи АО «КазТрансГаз» напрямую АО «Самрук-Қазына», прогноз «негативный»
- 23 декабря 2021 года рейтинговое агентство Moody's подтвердило рейтинг КМГ на уровне Baa2, прогноз «стабильный».

<sup>1</sup> По состоянию на 1 января 2022 года



## Облигационные займы

По состоянию на 31 декабря 2021 года консолидированный долг КМГ с перерасчетом в доллары США составил 8 760 млн долл. США, из которых 6 250 млн долл. США (71 %) относятся к облигационным займам.

Значительная часть проектов Группы компаний КМГ финансируется за счет собственных чистых денежных потоков. При этом КМГ и ДЗО могут выходить на рынок облигаций в благоприятных рыночных условиях для финансирования отдельных стратегических

проектов или поддержания финансовой устойчивости в рамках реализации финансовой стратегии Компании.

КМГ осуществляет заимствования на внутреннем и международном рынках капитала в соответствии со своей гибкой и взвешенной политикой управления долгом. Долговые ценные бумаги Компании являются одними из наиболее ликвидных инструментов среди эмитентов Казахстана. Облигации КМГ в иностранной валюте исторически привлекали широкий круг инвесторов. База инвесторов содержит тысячи институциональных

и розничных инвесторов, преимущественно из США, Европы и Азии. Еврооблигации обращаются на Лондонской фондовой бирже, Казахской фондовой бирже и бирже AIX.

[Более подробная информация представлена в разделе «Финансовый обзор»](#)

По состоянию на 31 декабря 2021 года в обращении находились шесть выпусков еврооблигаций на уровне Корпоративного центра на общую сумму по номиналу 6,25 млрд долл. США.

### Еврооблигации КМГ, находящиеся в обращении<sup>1</sup>

Валюта	Дата начала обращения / дата погашения	Объем выпуска, млн долл. США	Облигации, находящиеся в обращении, млн долл. США	Купонная ставка, % годовых	ISIN: RegS / 144A
Долл. США	19.04.2017/19.04.2027	1 000	1 000	4,75	XS1595713782 / US48667QAN51
Долл. США	19.04.2017/19.04.2047	1 250	1 250	5,75	XS1595714087 / US48667QAP00
Долл. США	24.04.2018/24.04.2025	500	500	4,75	XS1807299174 / US48667QAR65
Долл. США	24.04.2018/24.04.2030	1 250	1 250	5 375	XS1807300105 / US48667QAR82
Долл. США	24.04.2018/24.04.2048	1 500	1 500	6 375	XS1807299331 / US48667QAS49
Долл. США	14.10.2020/14.04.2033	750	750	3,50	XS2242422 397 / US48126PAA03

## Взаимодействие с инвесторами

КМГ продолжает реализовывать эффективную программу взаимодействия с инвестиционным сообществом в целях обеспечения стабильного доступа к источникам финансирования и снижения стоимости финансирования Компании. В процесс взаимодействия с инвесторами вовлечены Председатель Совета директоров, Председатель Правления, члены Правления и руководители стратегических, финансовых и операционных структурных подразделений КМГ, Департамент охраны труда и окружающей среды, а также Управление по работе с инвесторами.

Каждый квартал КМГ проводит конференц-звонки по результатам финансовой и операционной деятельности для инвесторов с участием заместителя председателя Правления, членов Правления и директоров департаментов. Помимо этого Компания организовала специальные индивидуальные конференц-звонки с инвесторами и рейтинговыми агентствами, а также принималось участие в онлайн конференциях по глобальным трендам устойчивого развития и рыночной ситуации в развивающихся странах.

Компания следует принципам своевременности, полноты и доступности при раскрытии информации для инвестиционного сообщества. КМГ ежеквартально публикует презентацию по квартальным результатам, пресс-релиз по финансовым результатам, пресс-релиз по производственным результатам, финансовую отчетность в соответствии с МСФО, а также аналитические справочники с данными. В 2021 году Компания продолжила практику оперативного предоставления информации по запросам инвесторов и аналитиков о финансовой и операционной деятельности КМГ.

Руководствуясь принципами устойчивого развития, в 2021 году Компания значительно улучшила прозрачность раскрытия информации по ESG. В 2021 году КМГ опубликовал обширный Отчет об устойчивом развитии за 2020 год. В 2021 году на площадке Климатической программы по углеродной отчетности (CDP) по итогам 2020 года размещены климатический опросник и опросник по водной безопасности. В октябре 2021 года Sustainalytics повысил ESG-рейтинг КМГ с 69 до 72 баллов. Уровень ESG-риск-рейтинга улучшился с 34,5 до 28,4 баллов, тем самым КМГ перешел из диапазона высокого риска в диапазон среднего уровня риска, что подчеркивает сильные

позиции КМГ в управлении существенными ESG-рисками на международном нефтегазовом рынке.

Материалы и публикации в открытом доступе, а также контактная информация для связи с сотрудниками Управления по работе с инвесторами находятся на сайте Компании в разделе «Инвесторам».

КМГ осознает важность дальнейшего улучшения эффективности двухстороннего диалога и регулярно проводит анализ восприятия Компании инвестиционным сообществом, который в последствии рассматривается на уровне Совета директоров.

### Календарь взаимодействия с инвесторами в 2021 году

<b>1 квартал</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Конференц-звонок по итогам финансовых и операционных результатов за 2020 год.</li> <li>Презентация по квартальным результатам за 2020 год.</li> <li>Пресс-релизы по результатам финансовой и операционной деятельности за 2020 год.</li> <li>Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с МСФО за 2020 год.</li> </ul>
<b>2 квартал</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Конференц-звонок по итогам финансовых и операционных результатов за 1 квартал 2021 года.</li> <li>Презентация по квартальным результатам за 1 квартал 2021 года.</li> <li>Пресс-релизы по результатам финансовой и операционной деятельности за 1 квартал 2021 года.</li> <li>Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная) в соответствии с МСФО за три месяца, закончившиеся 31 марта 2021 года.</li> <li>Публикация Годового отчета за 2020 год.</li> </ul>
<b>3 квартал</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Конференц-звонок по итогам финансовых и операционных результатов за 2 квартал 2021 года.</li> <li>Презентация по квартальным результатам за 2 квартал 2021 года.</li> <li>Пресс-релизы по результатам финансовой и операционной деятельности за 2 квартал 2021 года.</li> <li>Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная) в соответствии с МСФО за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2021 года.</li> <li>Публикация Отчета об устойчивом развитии за 2020 год.</li> <li>Публикация климатического опросника и опросника по водной безопасности за 2020 год в рамках CDP.</li> <li>Онлайн конференция Barclays по ESG 8 сентября 2021 года.</li> <li>Онлайн конференция JPM по кредитам развивающихся рынков 21–23 сентября 2021 года.</li> </ul>
<b>4 квартал</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Конференц-звонок по итогам финансовых и операционных результатов за 3 квартал 2021 года.</li> <li>Презентация по квартальным результатам за 3 квартал 2021 года.</li> <li>Пресс-релизы по результатам финансовой и операционной деятельности за 3 квартал 2021 года.</li> <li>Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная) в соответствии с МСФО за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2021 года.</li> <li>Роуд-шоу по выпуску облигаций, в рамках которого состоялась серия конференц-звонков с нынешними и потенциальными инвесторами с участием заместителя Председателя Правления по экономике и финансам и Председателя Совета директоров.</li> </ul>

<sup>1</sup> <-> Приоритетные, необеспеченные по состоянию на 31 декабря 2021 года на уровне Корпоративного центра.



# ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

#



КОМПАНИЯ  
СОХРАНЯЕТ СВОЮ  
ФИНАНСОВУЮ  
УСТОЙЧИВОСТЬ  
И ОБЕСПЕЧИВАЕТ  
ДОСТАТОЧНЫЕ  
УСЛОВИЯ  
ДЛЯ СВОЕГО РАЗВИТИЯ  
В ДОЛГОСРОЧНОЙ  
ПЕРСПЕКТИВЕ.







«Эрнст энд Янг» ЖШС  
 Әл-Фараби д-лы, 77/7  
 «Есентай Тауэр» ғимараты  
 Алматы қ., 050060  
 Қазақстан Республикасы  
 Тел.: +7 727 258 59 60  
 Факс: +7 727 258 59 61  
 www.ey.com

ТОО «Эрнст энд Янг»  
 пр. Аль-Фараби, д. 77/7  
 здание «Есентай Тауэр»  
 г. Алматы, 050060  
 Республика Казахстан  
 Тел.: +7 727 258 59 60  
 Факс: +7 727 258 59 61  
 www.ey.com

Ernst & Young LLP  
 Al-Farabi ave., 77/7  
 Esentai Tower  
 Almaty, 050060  
 Republic of Kazakhstan  
 Tel.: +7 727 258 59 60  
 Fax: +7 727 258 59 61  
 www.ey.com

## Аудиторский отчет независимого аудитора

Акционерам, Совету Директоров и руководству Акционерного Общества «Национальная компания «КазМунайГаз»

### Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Акционерного Общества «Национальная компания «КазМунайГаз» и его дочерних организаций (далее «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2021 года, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2021 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Республике Казахстан, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.



Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
------------------------	---

### Обесценение долгосрочных активов

Мы считаем, что данный вопрос является одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенностью остатков долгосрочных активов, включая активы по добыче, разведке и оценке, переработке и инвестиции в нефтегазодобывающие и перерабатывающие совместные предприятия и ассоциированные компании, по отношению к консолидированной финансовой отчетности, высоким уровнем субъективности допущений, лежащих в основе анализа обесценения, а также существенных суждений и оценок, принятых руководством.

Существенные допущения включали ставки дисконтирования, прогнозные цены на нефть и нефтепродукты и прогнозные ставки инфляции и курсов обмена валют. Существенные оценки включают план добычи, будущие капитальные затраты и запасы нефти и газа, доступные для разработки и добычи.

Информация о долгосрочных активах и выполненных тестах на обесценение приведена в *Примечании 4* к консолидированной финансовой отчетности.

Мы рассмотрели оценку руководством наличия признаков обесценения долгосрочных активов, и, где были выявлены признаки обесценения, мы привлекли наших специалистов по вопросам оценки для тестирования анализа обесценения и расчета возмещаемых стоимостей, подготовленных руководством.

Мы проанализировали допущения, лежащие в основе прогнозов руководства. Мы сравнили цены на нефть и нефтепродукты, использованные в расчете возмещаемой стоимости, с доступными рыночными прогнозами.

Мы сравнили ставки дисконтирования и ставки долгосрочного роста с общими показателями рынка и прочими доступными сведениями.

Мы оценили математическую точность моделей обесценения и анализа чувствительности результатов теста на обесценение к изменениям допущений.

Мы выполнили процедуру по оценке компетентности, возможностей и объективности внешних экспертов, привлеченных Группой для оценки запасов нефти и газа, а также для подготовки моделей обесценения, где применимо.

Мы проанализировали раскрытие информации о тесте на обесценение в консолидированной финансовой отчетности.



### Соблюдение установленных показателей по обязательствам

В соответствии с условиями кредитных соглашений, Группа должна соблюдать и поддерживать финансовые и нефинансовые ограничительные условия. Существует большая вероятность того, что показатели, зависящие от объемов торговли, выручки и прибыли, могут быть нарушены, особенно в дочерних организациях, на которые влияют нестабильность цен на нефть и более высокие эксплуатационные расходы, поэтому в ходе аудита мы обратили особое внимание на этот вопрос. Нарушение показателей может привести к дефициту финансирования. Соблюдение ограничительных условий по кредитным соглашениям является одним из наиболее значимых вопросов для аудита, поскольку имеет большое влияние на допущение о непрерывности деятельности, используемое при подготовке консолидированной финансовой отчетности, а также на классификацию обязательств, по которым начисляются проценты, в консолидированном отчете о финансовом положении.

Информация о соблюдении требований по показателям раскрыта в *Примечании 25* к консолидированной финансовой отчетности.

### Выбытие АО «КазТрансГаз»

В ноябре 2021 года Группа подписала договор купли-продажи («ДКП») 100% доли в АО «КазТрансГаз» («КТГ») со своей материнской компанией, АО «Самрук-Қазына», по стоимости в сумме 1 тенге.

Данный вопрос является одним из наиболее значимых для нашего аудита из-за сложности транзакции и величины выбывающих активов и обязательств.

Мы изучили условия кредитных соглашений и проанализировали финансовые и нефинансовые ограничительные условия и условия досрочного погашения. Мы сравнили данные, используемые в расчетах, с финансовой отчетностью. Мы проверили математическую точность расчетов по финансовым показателям.

Мы проанализировали раскрытия в отношении соблюдения установленных показателей по обязательствам в консолидированной финансовой отчетности Группы.

Мы проанализировали структуру данной сделки. Мы изучили условия ДКП и другие документы, связанные с этой транзакцией, и получили понимание основных условий сделки.

Мы проанализировали учет данной операции исходя из критериев МСФО 5.



Информация о прекращенной деятельности раскрывается в *Примечании 5* к консолидированной финансовой отчетности; описание учетной политики в *Примечании 3* к консолидированной финансовой отчетности.

Мы оценили примененный учет выбытия, произвели пересчет финансового результата от выбытия и сравнили с отраженным в консолидированной финансовой отчетности финансовым результатом от прекращенной деятельности.

Мы также рассмотрели соответствующие раскрытия в консолидированной финансовой отчетности и распределение на продолжающуюся и прекращенную деятельность.

### Прочая информация, включенная в Годовой отчет Группы за 2021 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Группы за 2021 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наш аудиторский отчет о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Группы за 2021 год, предположительно, будет нам предоставлен после выпуска настоящего аудиторского отчета.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

### Ответственность руководства и Комитета по аудиту за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту несет ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Группы.



### Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского отчета, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском отчете к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского отчета. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском отчете, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем отчете, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.



Партнер, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущен настоящий аудиторский отчет независимого аудитора, – Кайрат Медетбаев.

ТОО «Эрнст энд Янг»



Кайрат Медетбаев  
Аудитор

Квалификационное свидетельство аудитора  
№ МФ-0000137 от 8 февраля 2013 года

050060, Республика Казахстан, г. Алматы  
пр. Аль-Фараби, 77/7, здание «Есентай Тауэр»

4 марта 2022 года



Рустамжан Саттаров  
Генеральный директор  
ТОО «Эрнст энд Янг»

Государственная лицензия на занятие  
аудиторской деятельностью на территории  
Республики Казахстан: серия МФЮ-2  
№ 0000003, выданная Министерством  
финансов Республики Казахстан от 15 июля  
2005 года



# КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЁТНОСТЬ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА С ОТЧЁТОМ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА 4 МАРТА 2022 ГОДА

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

В миллионах тенге	За годы, закончившиеся 31 декабря		
	Прим	2021 года	2020 года (пересчитано) <sup>1</sup>
<b>Выручка и прочие доходы</b>			
Выручка	6	5 838 793	3 624 964
Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	7	768 733	280 815
Финансовый доход	14	84 599	87 987
Доход от выбытия совместных предприятий		19 835	—
Прочий операционный доход		30 779	19 020
<b>Итого выручка и прочие доходы</b>		<b>6 742 739</b>	<b>4 012 786</b>
<b>Расходы и затраты</b>			
Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов	8	(3 596 491)	(1 901 236)
Производственные расходы	9	(693 031)	(656 178)
Налоги кроме подоходного налога	10	(428 639)	(254 322)
Износ, истощение и амортизация	33	(322 068)	(317 427)
Расходы по транспортировке и реализации	11	(131 912)	(137 144)
Общие и административные расходы	12	(148 478)	(146 625)
Обесценение основных средств, активов по разведке и оценке, нематериальных активов и активов, классифицированных как предназначенные для продажи	13	(20 724)	(243 893)
Расходы по разведке	13	(79 083)	(19 807)
Обесценение инвестиций в совместное предприятие и ассоциированную компанию	19	(64)	(30 654)
Финансовые затраты	14	(249 265)	(265 372)
Положительная/(отрицательная) курсовая разница, нетто		17 781	(16 189)

<sup>1</sup> Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приводится в Примечании 5.

За годы, закончившиеся 31 декабря		
Прочие расходы		(24 510) (28 094)
<b>Итого расходы и затраты</b>		<b>(5 676 484) (4 016 941)</b>
Прибыль/(убыток) до учёта подоходного налога		1 066 255 (4 155)
Расходы по подоходному налогу	29	(221 393) (85 276)
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности		844 862 (89 431)
<b>Прекращенная деятельность</b>		
Прибыль после налогообложения от прекращенной деятельности	5	352 478 261 328
Чистая прибыль за год		1 197 340 171 897
<b>Чистая прибыль/(убыток) за год, приходящаяся на:</b>		
Акционеров Материнской Компании		1 215 561 273 237
Неконтрольную долю участия		(18 221) (101 340)
		1 197 340 171 897

За годы, закончившиеся 31 декабря			
В миллионах тенге	Прим	2021 года	2020 года (пересчитано) <sup>1</sup>

### Прочий совокупный доход/(убыток)

Прочий совокупный доход/(убыток), подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах			
Эффект хеджирования		10 055	(25)
Курсовая разница от пересчёта отчётности зарубежных подразделений		126 673	450 936
Налоговый эффект		(11 818)	(36 481)
<b>Чистый прочий совокупный доход, подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах, за вычетом подоходного налога</b>		<b>124 910</b>	<b>414 430</b>
Прочий совокупный доход/(убыток), не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах			
Прибыль/(убыток) от переоценки по пенсионным планам с установленными выплатами Группы, за вычетом подоходного налога		5 959	(10 592)
Убыток от переоценки по пенсионным планам с установленными выплатами совместных предприятий, за вычетом подоходного налога		(169)	(285)
Налоговый эффект		(48)	108
<b>Чистый прочий совокупный доход/(убыток), не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах, за вычетом подоходного налога</b>		<b>5 742</b>	<b>(10 769)</b>
<b>Чистый прочий совокупный доход за год, за вычетом подоходного налога</b>		<b>130 652</b>	<b>403 661</b>
<b>Итого совокупный доход за год, за вычетом подоходного налога</b>		<b>1 327 992</b>	<b>575 558</b>
<b>Итого совокупный доход/(убыток) за год, приходящийся на:</b>			
Акционеров Материнской Компании		1 344 408	677 742
Неконтрольную долю участия		(16 416)	(102 184)
		1 327 992	575 558

### Прибыль на акцию<sup>2</sup> – в тысячах тенге

Базовая и разводнённая	24	1 963	0 282
Базовая и разводнённая, от продолжающейся деятельности		1 385	(0 147)
Базовая и разводнённая, от прекращенной деятельности		0 578	0 428



Заместитель председателя Правления по экономике и финансам

**Д.С. Карабаев**



Главный бухгалтер

**А.С. Есбергенова**

<sup>2</sup> Количество простых акций по состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года составило 610,119,493 штуки.

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

В миллионах тенге	На 31 декабря		
	Прим	2021 года	2020 года
<b>Активы</b>			
<b>Долгосрочные активы</b>			
Основные средства	15	3 405 980	4 369 745
Активы в форме права пользования		40 551	53 661
Активы по разведке и оценке	16	43 541	158 385
Инвестиционная недвижимость		19 711	22 826
Нематериальные активы	17	182 222	168 481
Долгосрочные банковские вклады	18	56 058	56 528
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	19	6 550 384	6 471 021
Активы по отсроченному налогу	29	34 035	58 590
НДС к возмещению		11 972	94 481
Авансы за долгосрочные активы		40 845	23 343
Займы и дебиторская задолженность от связанных сторон	22	142 394	684 610
Прочие долгосрочные финансовые активы		13 248	11 651
Прочие долгосрочные нефинансовые активы		4 784	3 542
		10 545 725	12 176 864
<b>Краткосрочные активы</b>			
Товарно-материальные запасы	20	259 497	228 065
НДС к возмещению		24 845	106 695
Предоплата по подоходному налогу	29	24 900	70 301
Торговая дебиторская задолженность	21	418 255	422 821
Краткосрочные банковские вклады	18	510 513	282 472
Займы и дебиторская задолженность от связанных сторон	22	485 765	27 795
Прочие краткосрочные финансовые активы	21	329 503	57 071
Прочие краткосрочные нефинансовые активы	21	76 614	88 821
Денежные средства и их эквиваленты	23	975 849	1 145 864
		3 105 741	2 429 905
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	15	795	46 518
		3 106 536	2 476 423
<b>Итого активы</b>		<b>13 652 261</b>	<b>14 653 287</b>

В миллионах тенге	На 31 декабря		
	Прим	2021 года	2020 года
<b>Капитал и обязательства</b>			
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	24	916 541	916 541
Дополнительный оплаченный капитал	24	1 142	8 981
Прочий капитал		10 113	58
Резерв по пересчёту валюты отчётности		2 260 533	2 146 035
Нераспределённая прибыль		5 059 634	5 636 705
Относящийся к акционерам Материнской Компании		8 247 963	8 708 320

В миллионах тенге	На 31 декабря		
	Прим	2021 года	2020 года
Неконтрольная доля участия	24	(89 282)	(71 641)
<b>Итого капитал</b>		<b>8 158 681</b>	<b>8 636 679</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Займы	25	3 261 347	3 716 892
Резервы	26	222 936	303 154
Обязательства по отсроченному налогу	29	545 763	555 894
Обязательства по аренде		36 106	45 499
Прочие долгосрочные финансовые обязательства		15 915	32 963
Прочие долгосрочные нефинансовые обязательства		39 229	28 831
		4 121 296	4 683 233
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Займы	25	484 980	361 556
Резервы	26	22 309	63 235
Подоходный налог к уплате	29	6 882	8 967
Торговая кредиторская задолженность	27	519 201	536 922
Прочие налоги к уплате	28	126 424	130 263
Обязательства по аренде		8 988	16 971
Прочие краткосрочные финансовые обязательства	27	69 231	86 440
Прочие краткосрочные нефинансовые обязательства	27	134 269	129 021
		1 372 284	1 333 375
<b>Итого обязательства</b>		<b>5 493 580</b>	<b>6 016 608</b>
<b>Итого капитал и обязательства</b>		<b>13 652 261</b>	<b>14 653 287</b>
Балансовая стоимость одной акции <sup>1</sup> – в тысячах тенге	24	13 074	13 880

Заместитель председателя Правления по экономике и финансам

**Д.С. Карабаев**

Главный бухгалтер

**А.С. Есбергенова**

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

В миллионах тенге	За годы, закончившиеся 31 декабря		
	Прим	2021 года	2020 года (пересчитано) <sup>2</sup>
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>			
Прибыль/(убыток) до учёта подоходного налога от продолжающейся деятельности		1 066 255	(4 155)
Прибыль до учёта подоходного налога от прекращённой деятельности		407 993	282 355
<b>Прибыль до учёта подоходного налога</b>		<b>1 474 248</b>	<b>278 200</b>
<b>Корректировки</b>			
Износ, истощение и амортизация	33	322 068	317 427
Износ, истощение и амортизация от прекращённой деятельности	5	63 502	42 856
Обесценение основных средств, активов по разведке и оценке, нематериальных активов и активов, классифицированных как предназначенные для продажи	13	20 724	243 694



В миллионах тенге	За годы, закончившиеся 31 декабря		
	Прим	2021 года	2020 года (пересчитано) <sup>2</sup>
Расходы по разведке	13	79 083	19 807
Обесценение инвестиций в совместное предприятие и ассоциированную компанию	19	64	30 654
Нереализованные убытки от производных инструментов по нефтепродуктам		—	626
Реализованные убытки/(доходы) от производных инструментов по нефтепродуктам		14 954	(22 946)
Финансовый доход	14	(84 599)	(87 987)
Финансовый доход от прекращенной деятельности		(19 750)	(21 766)
Финансовые затраты	14	249 265	265 372
Финансовые затраты от прекращенной деятельности		36 330	32 179
Доход от выбытия совместных предприятий		(19 835)	—
Доля в прибылях совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	7	(768 733)	(280 815)
Доля в прибылях совместных предприятий и ассоциированных компаний от прекращенной деятельности, нетто		(275 100)	(230 380)
Изменение в резервах		(140 318)	(43 174)
(Положительная)/отрицательная курсовая разница, нетто		(6 565)	45 388
Начисление резерва на неликвидные товарно-материальные запасы		4 091	357
(Доход)/убыток от выбытия основных средств, нематериальных активов, инвестиционной недвижимости и активов, классифицированных как предназначенные для продажи, нетто		(2 259)	6 508
(Восстановление)/начисление обесценения НДС к возмещению		(5 144)	6 435
Изменения в финансовых гарантиях		3 527	6 288
НДС, не взятый в зачёт		2 599	4 528
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности и прочим финансовым активам		3 453	4 225
Прочие корректировки		427	(267)
<b>Операционная прибыль до корректировок оборотного капитала</b>		<b>952 032</b>	<b>617 209</b>
Изменения в НДС к возмещению		73 253	(3 993)
Изменения в товарно-материальных запасах		(90 603)	82 337
Изменения в торговой дебиторской задолженности и прочих краткосрочных активах		(124 957)	121 837
Изменения в торговой и прочей кредиторской задолженности и обязательствах по договорам с покупателями		227 645	(305 380)
Изменения в прочих налогах к уплате		(52 580)	34 066
<b>Денежные потоки, полученные от операционной деятельности</b>		<b>984 790</b>	<b>546 076</b>
Дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний	19	415 359	134 772
Выплаты по производным финансовым инструментам, нетто		—	(142)
Оплата подоходного налога		(111 373)	(87 984)
Проценты полученные		39 496	90 798
Проценты уплаченные		(249 775)	(236 987)
<b>Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности</b>		<b>1 078 497</b>	<b>446 533</b>

В миллионах тенге	За годы, закончившиеся 31 декабря		
	Прим	2021 года	2020 года (пересчитано) <sup>4</sup>
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>			
Размещение банковских вкладов		(819 226)	(581 666)
Возврат банковских вкладов		585 614	685 773
Приобретение основных средств, нематериальных активов и активов по разведке и оценке		(409 660)	(396 406)
Поступления от продажи основных средств, активов по разведке и оценке и активов, классифицированных как предназначенные для продажи		71 084	50 738
Поступление денежных средств от выбытия дочерних организаций, за вычетом выбывших денежных средств		(375 910)	8 710
Дополнительные вклады в капитал совместных предприятий без изменения доли владения		(1 926)	(6 586)
Поступление денежных средств от выбытия совместных предприятий		17 169	5 966
Займы, выданные связанным сторонам	30	(73 274)	(57 485)
Поступления от погашения займов, выданных связанным сторонам	30	24 438	72 721
Приобретение долговых ценных бумаг		(14 741)	(928)
Поступление от продажи долговых ценных бумаг		10 528	636
Поступления по векселю к получению от акционера совместного предприятия		—	11 512
Прочие		(2 790)	1 404
<b>Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(988 694)</b>	<b>(205 611)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>			
Поступления займов	25	451 096	676 979
Погашение займов	25	(339 552)	(807 355)
Резервирование денежных средств для погашения займов <sup>1</sup>		(292 258)	—
Дивиденды, выплаченные Самрук-Казына и Национальному Банку РК	24	(49 999)	(81 738)
Дивиденды, выплаченные акционерам неконтрольной доли	24	(5 756)	(4 553)
Распределения в пользу Самрук-Казына	24	(534)	(7 987)
Выкуп собственных акций дочерней организацией		—	(212)
Погашения по финансовой гарантии		—	(1 383)
Погашения обязательств по основному долгу аренды		(45 530)	(18 978)
<b>Чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности</b>		<b>(282 533)</b>	<b>(245 227)</b>
Влияние изменений в обменных курсах на денежные средства и их эквиваленты		22 851	85 341
Изменение в резерве под ожидаемые кредитные убытки		(136)	376
<b>Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах</b>		<b>(170 015)</b>	<b>81 412</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты, на начало года</b>		<b>1 145 864</b>	<b>1 064 452</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты, на конец года</b>		<b>975 849</b>	<b>1 145 864</b>

Заместитель председателя Правления по экономике и финансам

**Д.С. Карабаев**

Главный бухгалтер

**А.С. Есбергенова**

<sup>1</sup> Количество простых акций по состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года составило 610.119.493 штуки.

<sup>2</sup> Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приводится в Примечании 5.

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

В миллионах тенге				Приходится на акционеров Материнской Компании			Неконтрольная доля участия	Итого
	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Прочий капитал	Резерв по пересчёту валюты отчётности	Нераспределённая прибыль	Итого		
На 31 декабря 2019 года	916 541	40 794	83	1 731 747	5 469 236	8 158 401	38 255	8 196 656
Чистая прибыль/(убыток) за год	—	—	—	—	273 237	273 237	(101 340)	171 897
Прочий совокупный доход/(убыток)	—	—	(25)	414 288	(9 758)	404 505	(844)	403 661
<b>Итого совокупный доход/(убыток)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(25)</b>	<b>414 288</b>	<b>263 479</b>	<b>677 742</b>	<b>(102 184)</b>	<b>575 558</b>
Дивиденды (Примечание 24)	—	—	—	—	(81 738)	(81 738)	(4 856)	(86 594)
Распределения в пользу Самрук-Казына (Примечание 24)	—	—	—	—	(7 763)	(7 763)	—	(7 763)
Операции с Самрук-Казына (Примечание 24)	—	—	—	—	(11 617)	(11 617)	—	(11 617)
Передача трубопроводов, полученных от Правительства, в связи с прекращением действия договора доверительного управления (Примечание 24)	—	(17 323)	—	—	1 205	(16 118)	—	(16 118)
Перевод разницы между номинальной и справедливой стоимостью займа, полученного Компанией от СамрукКазына, в связи с погашением (Примечание 24)	—	(10 971)	—	—	10 971	—	—	—
Перевод превышения справедливой стоимости над номинальной стоимостью займа, внесенного Самрук-Казына в связи с погашением (Примечание 24)	—	(3 519)	—	—	3 519	—	—	—
Резерв по пут опциону на продажу неконтрольной доли участия дочерней организацией	—	—	—	—	(10 750)	(10 750)	(2 481)	(13 231)
Выкуп собственных акций дочерней организацией	—	—	—	—	163	163	(375)	(212)
На 31 декабря 2020 года	916 541	8 981	58	2 146 035	5 636 705	8 708 320	(71 641)	8 636 679

В миллионах тенге				Приходится на акционеров Материнской Компании			Неконтрольная доля участия	Итого
	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Прочий капитал	Резерв по пересчёту валюты отчётности	Нераспределённая прибыль	Итого		
На 31 декабря 2020 года	916 541	8 981	58	2 146 035	5 636 705	8 708 320	(71 641)	8 636 679
Чистая прибыль/(убыток) за год	—	—	—	—	1 215 561	1 215 561	(18 221)	1 197 340
Прочий совокупный доход	—	—	10 055	114 498	4 294	128 847	1 805	130 652
<b>Итого совокупный доход/(убыток)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>10 055</b>	<b>114 498</b>	<b>1 219 855</b>	<b>1 344 408</b>	<b>(16 416)</b>	<b>1 327 992</b>
Дивиденды (Примечание 24)	—	—	—	—	(49 999)	(49 999)	(6 192)	(56 191)
Распределения в пользу Самрук-Казына (Примечание 24)	—	—	—	—	(85)	(85)	—	(85)
Операции с Самрук-Казына (Примечание 24)	—	—	—	—	(5 222)	(5 222)	—	(5 222)
Передача АО «КазТрансГаз» в СамрукКазына (Примечание 5)	—	(7 839)	—	—	(1 741 620)	(1 749 459)	—	(1 749 459)
Взнос в капитал дочерней компании	—	—	—	—	—	—	4 967	4 967
На 31 декабря 2021 года	916 541	1 142	10 113	2 260 533	5 059 634	8 247 963	(89 282)	8 158 681



Заместитель председателя Правления по экономике и финансам

**Д.С. Карабаев**



Главный бухгалтер

**А.С. Есбергенова**

<sup>1</sup> В июне и ноябре 2021 года, Группа произвела резервирование денежных средств в общей сумме 292,258 миллионов тенге для погашения займов от The Export-Import Bank of China, включая начисленное вознаграждение. Займы были погашены в июле 2021 года в сумме 32,799 миллионов тенге (Примечание 25) и в январе 2022 года в сумме 259,459 миллионов тенге (Примечания 21 и 25). Погашения займов были отражены как неденежные операции.



# ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ

## 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз» (далее – «Компания», «АО НК «КазМунайГаз» или «Материнская Компания») является нефтегазовым предприятием Республики Казахстан (далее – «РК»), созданным 27 февраля 2002 года, как закрытое акционерное общество, на основании Указа Президента Республики Казахстан от 20 февраля 2002 года № 811 и постановления Правительства Республики Казахстан (далее – «Правительство») от 25 февраля 2002 года № 248. Компания была образована в результате слияния закрытых акционерных обществ «Национальная нефтегазовая компания «Казахойл» и «Национальная компания «Транспорт нефти и газа». В результате объединения все активы и обязательства этих компаний, включая доли их участия во всех предприятиях, были переданы в Компанию. В марте 2004 года, в соответствии с законодательством РК, Компания была перерегистрирована в акционерное общество.

Начиная с 8 июня 2006 года, единственным акционером Компании являлось акционерное общество «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук», которое в октябре 2008 года объединилось с акционерным обществом «Фонд Устойчивого Развития «Казына», тем самым образовав акционерное общество «Фонд Национального Благополучия «Самрук-Казына» (далее – «Самрук-Казына»). Правительство является единственным акционером Самрук-Казына. 7 августа 2015 года Национальный Банк РК приобрел 9,58 % и одну акцию доли Компании у Самрук-Казына.

На 31 декабря 2021 года Компания имеет доли участия в 60 операционных компаниях (на 31 декабря 2020 года: 61) (совместно «Группа»).

Зарегистрированный офис Компании расположен по адресу: РК, город Нур-Султан, улица Дінмұхамед Қонаев, 8.

Основные направления деятельности Группы включают, помимо прочего, следующее:

- участие в разработке и реализации единой государственной политики в нефтегазовой отрасли;
- представление государственных интересов в контрактах на недропользование, посредством долевого участия в контрактах; и
- корпоративное управление и мониторинг по вопросам разведки, разработки, добычи, услуг для проведения нефтяных операций, переработки, нефтехимии, транспортировки и реализации углеводородов, проектированию, строительству и эксплуатации нефтепроводов и газопроводов и нефтегазопромысловой инфраструктуры.

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и контролируемых ею дочерних организаций (Примечание 3).

Данная консолидированная финансовая отчетность Группы была утверждена к выпуску Заместителем председателя Правления по экономике и финансам и Главным бухгалтером Компании 4 марта 2022 года.

## 2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с принципом оценки по первоначальной стоимости, за исключением операций, раскрытых в учётной политике и Примечаниях к данной консолидированной финансовой отчетности. Все значения в данной консолидированной финансовой отчетности округлены до миллионов, за исключением специально оговоренных случаев.

### Заявление о соответствии

Данная консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») в редакции, утвержденной Советом по Международным стандартам финансовой отчетности («Совет по МСФО»).

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует применения определенных важных учётных оценок, а также требует от руководства применения суждений по допущениям в ходе применения учётной политики Группы. Сферы применения, включающие в себя повышенный уровень сложности или применения допущений, а также области, в которых применение оценок и допущений является существенным для консолидированной финансовой отчетности Группы, раскрыты в Примечании 4.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководством Группы была принята во внимание текущая экономическая обстановка в мире с учётом наличия ряда неопределённостей, в том числе из-за влияния пандемии COVID-19. Консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом непрерывности деятельности.

### Пересчёт иностранной валюты

#### Функциональная валюта и валюта представления

Элементы финансовой отчетности каждого из предприятий Группы, включённые в данную консолидированную финансовую отчетность, оцениваются с использованием валюты основной экономической среды, в которой предприятия осуществляют свою деятельность (далее – «функциональная валюта»). Консолидированная финансовая отчетность представлена в Казахстанских тенге (далее – «тенге»), который является функциональной валютой и валютой представления Компании.

#### Операции и сальдо счетов

Операции в иностранной валюте пересчитываются в функциональную валюту с использованием валютных курсов на дату осуществления операции. Доходы и убытки от курсовой разницы, возникающие в результате расчётов по таким операциям, и от пересчёта монетарных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по курсам на отчётную дату, признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

Немонетарные статьи, которые оцениваются на основе исторической стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату совершения первоначальных сделок. Немонетарные статьи, которые оцениваются по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату определения справедливой стоимости.

Разницы, возникающие при погашении или пересчёте монетарных статей, признаются в составе прибыли или убытка, за исключением монетарных статей, определённых как часть хеджирования чистых инвестиций Группы в зарубежные подразделения. Данные статьи признаются в составе прочего совокупного дохода до выбытия чистых инвестиций, с переклассификацией накопленной суммы в момент выбытия инвестиций в состав прибыли или убытка. Налоговые платежи и кредиты, присущие курсовым разницам по данным монетарным статьям, также признаются в составе прочего совокупного дохода.

#### Компании, входящие в Группу

Доходы и убытки, финансовая позиция всех дочерних организаций, совместных предприятий и ассоциированных компаний Группы (ни одно из которых не оперирует в валютах гиперинфляционных экономик), функциональная валюта которых отличается от валюты представления, пересчитываются в валюту представления следующим образом:

- активы и обязательства по каждому из представленных отчётов о финансовом положении пересчитываются по курсам закрытия на отчётную дату;
- доходы и расходы по каждому из отчётов о совокупном доходе пересчитываются по средним курсам (кроме случаев, когда средний курс не является разумным приближением совокупного эффекта курсов на дату осуществления операции; в этом случае доходы и расходы пересчитываются по курсу на дату осуществления операции); и
- все курсовые разницы признаются в качестве отдельного компонента в прочем совокупном доходе.

### Курсы обмена валют

Средневзвешенные курсы обмена валют, установленные на Казахстанской Фондовой Бирже («КФБ»), используются в качестве официальных курсов обмена валют в Республике Казахстан. Обменный курс КФБ на 31 декабря 2021 года составил 431,80 за 1 доллар США. Этот курс использовался для пересчёта монетарных активов и обязательств, выраженных в долларах США на 31 декабря 2021 года (на 31 декабря 2020 года: 420,91 тенге за 1 доллар США). Обменный курс КФБ на 4 марта 2022 года составлял 499,20 тенге за 1 доллар США.

## 3. ОБЗОР СУЩЕСТВЕННЫХ АСПЕКТОВ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ

### Изменения в учётной политике и принципах раскрытия информации

#### Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям

Принципы учёта, принятые при подготовке консолидированной финансовой отчётности, соответствуют принципам, применявшимся при подготовке годовой консолидированной финансовой отчётности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, за исключением принятых новых стандартов и интерпретаций, вступивших в силу с 1 января 2021 года.

Следующие поправки были применены впервые в 2021 году:

- Поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка», МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации», МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования» и МСФО (IFRS) 16 «Аренда». Поправки предоставляют временные послабления на эффект влияния на финансовую отчётность, когда межбанковская ставка предложения (IBOR) заменяется альтернативной почти безрисковой процентной ставкой (RFR). Поправки включают следующие упрощения практического характера:
  - упрощение практического характера, требующее, чтобы изменения в договоре или изменения в денежных потоках, которые непосредственно требуются реформой, рассматривались как изменения плавающей процентной ставки, эквивалентные изменению рыночной процентной ставки;
  - разрешить внесение изменений, требуемых реформой IBOR, в определение хеджирования и документацию по хеджированию без прекращения отношений хеджирования;
  - предоставить организациям временное освобождение от необходимости выполнять отдельно идентифицируемое требование, когда инструмент RFR определяется как средство хеджирования компонента риска.

Данные поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчётность Группы.

- Поправка к МСФО (IFRS) 16 «Аренда» под названием «COVID-19: концессии в отношении договоров аренды». Поправка позволяет арендаторам не считать непосредственно связанные с COVID-19 концессии договоров аренды модификациями договора. Указанная поправка не оказала существенного влияния на консолидированную финансовую отчётность, поскольку у Группы не было существенных концессий договоров аренды, вызванных пандемией.

#### Новые и измененные стандарты и интерпретации, ещё не вступившие в силу

В мае 2017 года Совет по МСФО выпустил новый стандарт МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования». МСФО (IFRS) 17 представляет собой единое руководство по учёту договоров страхования, а также содержит все требования к соответствующему раскрытию информации. Новый стандарт заменяет одноименный стандарт МСФО (IFRS) 4. В июне 2020 года, Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IFRS) 17, которая устраняет неопределённости и проблемы с его внедрением, а также, перенес дату первоначального применения на годовые периоды, начинающиеся с 1 января 2023 года и позднее. Группа не ожидает, что указанный стандарт окажет существенное влияние на консолидированную финансовую отчётность.

В январе 2020 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчётности» под названием «Классификация финансовых обязательств в качестве краткосрочных и долгосрочных». Принятая поправка уточняет критерии классификации обязательств в качестве долгосрочных или краткосрочных. Поправка вступает в действие с 1 января 2023 года. Досрочное применение разрешено. Группы не ожидает, что указанная поправка окажет существенное влияние на консолидированную финансовую отчётность, поскольку группа уже применяет уточненные критерии.

В мае 2020 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов» под названием «Ссылки на Концептуальные основы». Поправка заменяет ссылки на Концептуальные основы представления финансовых отчётов, выпущенные в марте 2018 года, без внесения значительных изменений в требования стандарта. Поправка начинает действовать с или после 1 января 2022 года. Досрочное применение разрешено. Группа не ожидает, что указанная поправка окажет существенное влияние на консолидированную финансовую отчётность.

В мае 2020 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IAS) 16 «Основные средства» под названием «Основные средства: поступления до использования по назначению». Указанная поправка запрещает вычитать из первоначальной стоимости объекта основных средств какие-либо поступления от продажи изделий, произведенных в процессе доставки этого объекта на место его дальнейшего использования и приведения его в состояние, которое требуется для эксплуатации в соответствии с намерениями руководства. Вместо этого, организация признает поступления от продажи таких изделий и стоимость их производства в составе прибыли или убытка. Поправка вступает в действие с 1 января 2022 года и должна применяться ретроспективно. Группа не ожидает, что указанная поправка окажет существенное влияние на консолидированную финансовую отчётность.

В мае 2020 года Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IAS) 37 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» под названием «Обременительные контракты – затраты на исполнение договора». Поправки разъясняют какие затраты организация должна учитывать при оценке того, является ли договор обременительным. Поправки вступают в силу с 1 января 2022 года. Досрочное применение разрешено. По ожиданиям Группы поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчётность.

В мае 2021 года Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль» под названием «Отложенный налог, связанный с активами и обязательствами, возникающими из одной операции». Поправки разъясняют порядок учёта отложенного налога по операциям, в которых при первоначальном признании возникают равные суммы вычитаемых и налогооблагаемых временных разниц. Поправки вступают в силу с 1 января 2023 года. Досрочное применение разрешено. По ожиданиям Группы поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчётность.

Кроме того, в рамках ежегодного проекта Совета по МСФО по улучшению международных стандартов выпущен ряд поправок, которые ещё не вступили в силу. К ним относятся поправки к МСФО (IFRS) 1 «Первое применение МСФО» под названием «Первое применение МСФО – дочерняя организация, впервые применяющая МСФО»; поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» под названием «Комиссионное вознаграждение при проведении «теста 10 %» в случае прекращения признания финансовых обязательств; поправка к МСФО (IFRS) 16 «Аренда» под названием «Стимулирующие платежи по аренде» и поправка к МСФО (IAS) 41 «Сельское хозяйство» под названием «Налогообложение при оценке справедливой стоимости». Группа не ожидает, что указанные поправки окажут существенное влияние на консолидированную финансовую отчётность.

Поправки к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчётности» и Практическим рекомендациям № 2 по применению МСФО «Формирование суждений о существенности». Поправка к МСФО (IAS) 1 требует, чтобы организации раскрывали существенную информацию об учётной политике нежелезные значительные положения учётной политики. Поправка к Практическим рекомендациям № 2 по применению МСФО предоставляет указания о том, как применять концепцию существенности к раскрытию учётной политики.

Также, Совет по МСФО отдельно выпустил поправку к МСФО (IAS) 8 «Учётная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки». Поправка поясняет как организации должны разграничивать изменения в учётной политике от изменений в бухгалтерских оценках. Данное разграничение является важным, поскольку изменения в бухгалтерских оценках применяются перспективно только в отношении будущих операций и прочих будущих событий, в то время как изменения в учётной политике, как правило, применяются ретроспективно по отношению к прошлым операциям и прочим прошлым событиям.

Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8 вступают в силу для годовых отчётных периодов, начинающихся с или после 1 января 2023 года, досрочное применение разрешено.

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, интерпретации или поправки, которые были выпущены, но ещё не вступили в силу.



## Основа консолидации

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность включает финансовые отчеты Компании и её дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2021 года. Контроль осуществляется в том случае, если Группа имеет право на переменную отдачу от инвестиций или подвержена риску, связанному с её изменением, и может влиять на данную отдачу вследствие своих полномочий в отношении объекта инвестиций. В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если Группа имеет: полномочия в отношении объекта инвестиций (т.е. существующие права, обеспечивающие текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций); подверженность или права на получение переменного дохода от своего участия в инвестиции, а также; возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью влияния на величину доходов.

Как правило, предполагается, что большинство прав голоса обуславливает наличие контроля. Для подтверждения такого допущения и при наличии у Группы менее большинства прав голоса или аналогичных прав в отношении объекта инвестиций, Группа учитывает все уместные факты и обстоятельства при оценке наличия полномочий в отношении данного объекта инвестиций, включая, соглашения с другими лицами, обладающими правами голоса в объекте инвестиций; права, обусловленные другими соглашениями; права голоса и потенциальные права голоса, принадлежащие Группе.

Группа повторно анализирует наличие контроля в отношении объекта инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении одного и более из трех элементов контроля. Консолидация дочерней организации начинается, когда Группа получает контроль над дочерней организацией, и прекращается, когда Группа утрачивает контроль над дочерней организацией. Активы, обязательства, доходы и расходы дочерней организации, приобретение или выбытие которой произошло в течение года, включаются в консолидированный отчет о совокупном доходе с даты получения Группой контроля и отражаются до даты потери Группой контроля над дочерней организацией.

Финансовая отчетность дочерних организаций подготовлена за тот же отчетный период, что и отчетность материнской компании на основе последовательного применения учетной политики. Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода относятся к Акционерам материнской компании Группы и неконтрольной доле участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному остатку у неконтрольной доли участия. При необходимости, финансовая отчетность дочерних организаций корректируется для приведения их учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы. Все внутригрупповые остатки, операции, нереализованные прибыли и убытки, возникающие в результате осуществления внутригрупповых операций и дивиденды полностью исключаются при консолидации. Изменение доли участия в объектах инвестиций без потери контроля учитывается как операция с капиталом.

Если Группа утрачивает контроль над дочерней организацией, она прекращает признание соответствующих активов (включая гудвил), обязательств, неконтролирующих долей участия и прочих компонентов собственного капитала и признает итоговый доход или убыток в составе прибыли или убытка. Оставшиеся инвестиции признаются по справедливой стоимости.

## Дочерние организации

По состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 годов следующие существенные прямые дочерние организации были включены в данную консолидированную финансовую отчетность:

Существенные организации	Основная деятельность	Страна регистрации	Доля владения	
			2021 год	2020 год
АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз»	Разведка и добыча	Казахстан	99,72 %	99,72 %
ТОО «КазМунайТениз»	Разведка и добыча	Казахстан	100 %	100 %
ТОО «КМГ Карачаганак»	Разведка и добыча	Казахстан	100 %	100 %
ТОО «Казхтуркмунай»	Разведка и добыча	Казахстан	100 %	100 %
АО «КазТрансОйл»	Транспортировка нефти	Казахстан	90 %	90 %
ТОО «КазМорТрансФлот»	Транспортировка нефти и строительство	Казахстан	100 %	100 %
АО «КазТрансГаз» (Примечание 5)	Транспортировка газа	Казахстан	—	100 %
Cooperative KazMunayGas PKI U.A.	Переработка и реализация нефтепродуктов	Нидерланды	100 %	100 %

Существенные организации	Основная деятельность	Страна регистрации	Доля владения	
			2021 год	2020 год
ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод»	Переработка	Казахстан	99,53 %	99,53 %
ТОО «Павлодарский нефтехимический завод»	Переработка	Казахстан	100 %	100 %
KMG International N.V.	Переработка и реализация нефтепродуктов	Румыния	100 %	100 %
ТОО «KMG Drilling&Services»	Услуги по бурению	Казахстан	100 %	100 %

## Объединение бизнеса и гудвил

Объединения бизнеса учитываются с использованием метода приобретения. Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и стоимости неконтрольной доли участия в приобретаемой компании. Для каждой сделки по объединению бизнеса приобретающая сторона оценивает неконтрольную долю участия в приобретаемой компании либо по справедливой стоимости, либо по пропорциональной доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой компании. Затраты, понесенные в связи с приобретением, включаются в состав административных расходов.

Когда Группа приобретает бизнес, она соответствующим образом классифицирует приобретенные финансовые активы и принятые обязательства в зависимости от условий договора, экономической ситуации и соответствующих условий на дату приобретения. Сюда относится выделение приобретаемой компанией встроенных в основные договоры производных инструментов.

Условное вознаграждение, подлежащее передаче приобретающей стороной, должно признаваться по справедливой стоимости на дату приобретения. Условное возмещение, классифицируемое в качестве актива или обязательства, которое является финансовым инструментом и попадает в сферу применения МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», оценивается по справедливой стоимости, а изменения справедливой стоимости признаются в составе прибыли или убытка в соответствии с МСФО (IFRS) 9. Если условное вознаграждение не попадает в сферу применения МСФО (IFRS) 9, оно оценивается по справедливой стоимости в составе прибыли или убытка. Условное возмещение, подлежащее классификации в качестве собственного капитала, в последствии переоценивается, и его последующее погашение отражается в составе собственного капитала.

Гудвил изначально оценивается по первоначальной стоимости, которая представляет собой превышение суммы переданного вознаграждения и суммы, признанной за неконтрольную долю участия, а также любых ранее принадлежавших покупателю долей, над суммой чистых идентифицируемых приобретаемых активов и принятых обязательств. Если справедливая стоимость приобретенных чистых активов превышает сумму переданного возмещения, Группа повторно анализирует правильность определения всех приобретенных активов и всех принятых обязательств, а также процедуры, использованные при оценке сумм, которые должны быть признаны на дату приобретения. Если после повторного анализа переданное возмещение вновь оказывается меньше справедливой стоимости чистых приобретенных активов, прибыль признается в составе прибыли или убытка.

Впоследствии гудвил оценивается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения. Для целей проведения теста на обесценение, гудвил, приобретенный при объединении бизнеса, начиная с даты приобретения, распределяется на каждое из подразделений Группы, генерирующих денежные потоки, которые, как предполагается, извлекут выгоду от объединения бизнеса, независимо от того, относятся или нет другие активы или обязательства приобретаемой компании к этим подразделениям.

Если гудвил является частью единицы, генерирующей денежные потоки, и часть деятельности в рамках этой единицы выбывает, гудвил, относящийся к выбывающей деятельности, включается в текущую стоимость этой деятельности при определении прибыли или убытка от выбытия деятельности. Гудвил, выбывший в этом случае, оценивается на основе относительной стоимости выбывшей деятельности и оставшейся части единицы, генерирующей денежные потоки.

### Объединение бизнеса, происходящее поэтапно

Справедливая стоимость ранее принадлежавшей покупателю доли участия в приобретаемой компании на дату приобретения переоценивается по справедливой стоимости на дату приобретения через прибыль или убыток.

При поэтапном объединении бизнеса покупатель признает гудвил на дату приобретения, оцениваемый как превышение (а) над (б), как указано ниже:

1. совокупность: (i) переданного вознаграждения, оцениваемого, как правило, по справедливой стоимости на дату приобретения в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса»; (ii) стоимости неконтрольной доли участия в приобретаемой организации, оцененной в соответствии с настоящим стандартом; (iii) справедливой стоимости ранее принадлежавшей приобретающей стороне доли участия в приобретаемой организации на дату приобретения.
2. чистая справедливая стоимость на дату приобретения приобретенных активов и принятых обязательств.

### Приобретение дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем

Приобретение дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается с использованием метода объединения долей.

Активы и обязательства дочерней организации, передаваемой под общим контролем, учитываются в консолидированной финансовой отчетности по текущей стоимости передающей организации («Предшественник») на дату передачи. Соответствующий гудвил, объективно учитываемый при первоначальном приобретении Предшественником, также отражается в консолидированной финансовой отчетности. Разница между общей текущей стоимостью чистых активов, включая гудвил Предшественника, и уплаченным вознаграждением, отражается в консолидированной финансовой отчетности как корректировка капитала.

Консолидированная финансовая отчетность, включая сравнительные данные, представляется исходя из допущения о том, что дочерняя организация была приобретена Группой на дату, на которую она была первоначально приобретена Предшественником.

## Совместно-контролируемые операции

Совместная операция – это тип совместного предпринимательства, предполагающий наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на активы и ответственности по обязательствам, связанным с деятельностью. В отношении своих интересов в совместных операциях Группа признает: Активы, включая свою долю в совместных активах; Обязательства, включая свою долю в совместных обязательствах; Выручку от продажи доли в продукции, произведенной в результате совместных операций; Долю выручки от продажи продукции совместных операций; Расходы, включая свою долю в совместно понесенных расходах.

## Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия

Ассоциированная компания — это компания, в отношении которой Группа обладает значительным влиянием. Значительное влияние — это полномочия на участие в принятии решений относительно финансовой и операционной политики объекта инвестиций, но не включающий в себя контроль или совместный контроль в отношении такой политики.

Совместное предприятие — это тип совместной деятельности, согласно которому стороны, имеющие совместный контроль в отношении соглашения, имеют права на чистые активы совместного предприятия. Совместный контроль — это обусловленное договором совместное осуществление контроля над деятельностью, которое имеет место только в тех случаях, когда принятие решений в отношении значимой деятельности требует единогласного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль. По условиям договора, предусматривающего совместный контроль, Группа может владеть менее чем 50 % доли участия в совместных предприятиях.

Факторы, учитываемые при определении наличия значительного влияния или совместного контроля, аналогичны факторам, учитываемым при определении наличия контроля над дочерними организациями. Инвестиции Группы в ассоциированные компании и совместные предприятия учитываются с использованием метода долевого участия.

В соответствии с методом долевого участия инвестиция в ассоциированную компанию или совместное предприятие первоначально признается по первоначальной стоимости. После даты приобретения балансовая стоимость инвестиций увеличивается или уменьшается вследствие признания доли Группы в изменениях чистых активов совместного предприятия или ассоциированной компании. Гудвил, относящийся к совместному предприятию

или ассоциированной компании, включается в балансовую стоимость инвестиции и не амортизируется, а также не подвергается отдельной проверке на предмет обесценения.

Консолидированный отчет о совокупном доходе отражает долю Группы в результатах деятельности совместного предприятия или ассоциированной компании. Изменения в прочем совокупном доходе таких объектов инвестиций представляется в составе прочего совокупного дохода Группы. Кроме того, если имело место изменение, непосредственно признанное в капитале совместного предприятия или ассоциированной компании, Группа признает свою долю такого изменения и раскрывает этот факт, когда это применимо, в консолидированном отчете об изменениях в капитале. Нереализованные доходы и убытки, возникающие по сделкам между Группой и совместными предприятиями или ассоциированными компаниями, исключаются в размере доли участия в совместном предприятии или ассоциированной компании.

Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний представляется непосредственно в консолидированном отчете о совокупном доходе и представляет собой прибыль или убыток после налогообложения и неконтрольной доли участия в дочерних компаниях совместного предприятия или ассоциированной компании. Финансовая отчетность совместных предприятий и ассоциированных компаний готовится за тот же отчетный период, что и отчетность Группы. В случае необходимости, финансовая отчетность корректируется с целью приведения учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания дополнительного убытка от обесценения по своей инвестиции в совместное предприятие или ассоциированную компанию. На каждую отчетную дату Группа устанавливает наличие объективных доказательств обесценения инвестиций в совместное предприятие или ассоциированную компанию. В случае наличия таких доказательств, Группа рассчитывает сумму обесценения как разницу между возмещаемой стоимостью совместного предприятия или ассоциированной компании и их балансовой стоимостью, и признает убыток в консолидированном отчете о совокупном доходе по статье «Обесценение инвестиций в совместные предприятия и ассоциированные компании».

В случае потери значительного влияния над совместным предприятием или ассоциированной компанией, Группа оценивает и признает оставшиеся инвестиции по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью инвестиции в совместное предприятие или ассоциированную компанию на момент потери значительного влияния или совместного контроля и справедливой стоимостью оставшихся инвестиций, и поступлениями от продажи признается в составе прибыли или убытка.

## Классификация активов и обязательств на краткосрочные и долгосрочные

В консолидированном отчете о финансовом положении Группа представляет активы и обязательства на основе их классификации на краткосрочные и долгосрочные. Актив является краткосрочным, если: его предполагается реализовать или он предназначен для продажи и потребления в рамках обычного операционного цикла; он предназначен в основном для целей торговли; его предполагается реализовать в течение 12 (двенадцати) месяцев после окончания отчетного периода; или он представляет собой денежные средства или их эквиваленты, за исключением случаев наличия ограничений на его обмен или использование для погашений обязательств в течение как минимум 12 (двенадцати) месяцев после окончания отчетного периода. Все прочие активы классифицируются в качестве долгосрочных.

Обязательство является краткосрочным, если: его предполагается погасить в рамках обычного операционного цикла; оно удерживается в основном для целей торговли; оно подлежит погашению в течение 12 (двенадцати) месяцев после окончания отчетного периода; или у компании отсутствует безусловное право отсрочить погашение обязательства в течении как минимум 12 (двенадцати) месяцев после окончания отчетного периода. Группа классифицирует все прочие обязательства в качестве долгосрочных.

Отложенные налоговые активы и обязательства классифицируются как долгосрочные активы и обязательства.



## Расходы, связанные с разведкой, оценкой и разработкой месторождений

### Затраты, понесённые до приобретения прав недропользования (лицензий)

Затраты, понесенные до приобретения лицензий, относятся на расходы в том периоде, в котором они были понесены за исключением затрат, понесенных после подписания соответствующего соглашения с Правительством РК. В таких случаях понесенные затраты капитализируются в составе разведочных и оценочных активов.

### Затраты по приобретению права на недропользование и имущества

Права на разведку и добычу недр и соответствующие затраты на приобретение имущества капитализируются в составе активов по разведке и оценке и классифицируются как нематериальные. Каждый объект по разведке ежегодно рассматривается на предмет подтверждения того, что буровые работы запланированы, и актив не обесценился. Если будущие работы не запланированы, текущая стоимость затрат на приобретение лицензий на разведку и соответствующие затраты на приобретение имущества списываются. При обнаружении экономически обоснованных извлекаемых запасов («доказанных запасов» или «коммерческих запасов») и внутреннем утверждении разработки, текущая стоимость затрат на приобретение лицензий на разведку и соответствующих затрат на приобретение имущества, учитываемых в разрезе месторождений, объединяются с активами по разведке и оценке и переносятся в нефтегазовое имущество или нематериальные активы.

### Затраты, связанные с разведкой и оценкой

После приобретения законного права на разведку, затраты на геологические и геофизические исследования и затраты, непосредственно связанные с разведочными и оценочными скважинами, включая неудачные эксплуатационные или оконтуривающие скважины, капитализируются как разведочные и оценочные нематериальные или материальные активы в соответствии с характером затрат, до завершения бурения скважины и оценки результатов. Такие затраты включают в себя оплату работникам, использованные материалы и горючее, стоимость буровой вышки и платежи подрядчикам. Если ожидаемые запасы не обнаружены, актив по разведке и оценке тестируется на обесценение, если извлекаемые углеводороды обнаружены, и подлежат дальнейшей оценке деятельности, которая может включать бурение других скважин, коммерческая разработка которых достаточно вероятна, то затраты продолжают учитываться как актив, пока не будет достигнут обоснованный/ непрерывный прогресс в оценке коммерческого извлечения углеводородов.

Все затраты такого рода подлежат технической, коммерческой и управленческой проверке, равно как и проверке на обесценение, по крайней мере раз в год, для того, чтобы подтвердить намерение о продолжении разработки или какого-либо другого способа извлечения пользы из обнаружения.

При определении доказанных запасов углеводородов и принятия решения о разработке, соответствующие затраты, связанные с разведкой и оценкой, соответствующие расходы переносятся в нефтегазовые активы после проведения теста на обесценение и признания убытка от обесценения, если таковой имеется.

При отсутствии таких намерений, и при принятии решения вернуть контрактную территорию Правительству и расторгнуть контракты на недропользование, активы списываются на расходы.

### Затраты на разработку

Затраты на строительство, установку и завершение объектов инфраструктуры, таких как платформы, трубопроводы и бурение разработочных скважин, капитализируются в составе нефтегазового имущества.

## Нефтегазовое имущество и прочие основные средства

Нефтегазовое имущество и прочие основные средства учитываются по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации, истощения и обесценения.

Первоначальная стоимость активов состоит из цены приобретения или строительства, затрат по процентам по долгосрочным проектам строительства и разработки, при соблюдении критериев признания, затрат, непосредственно относящихся к приведению актива в рабочее состояние и первоначальную оценку затрат по ликвидации актива, при необходимости. Ценой приобретения или строительства является совокупная уплаченная стоимость и справедливая стоимость любого вида вознаграждения, предоставленного для приобретения актива.

Нефтегазовое имущество амортизируется с использованием производственного метода, тогда как материальные активы амортизируются по доказанным разработанным запасам, а нематериальные активы по доказанным запасам. Некоторое нефтегазовое имущество со сроками полезной службы меньше остаточного срока службы месторождений амортизируются прямолинейным методом в течение срока полезной службы.

Основные средства, помимо нефтегазовых активов и земли, в основном включают здания, машины и оборудование, транспортные средства и прочие, которые амортизируются прямолинейным методом в течение среднего срока полезной службы следующим образом:

Активы НПЗ	4–100 лет
Трубопроводы	2–30 лет
Здания и сооружения	2–100 лет
Машины и оборудование	2–30 лет
Транспортные средства	3–35 лет
Прочее	2–20 лет
Земля	Не амортизируется

Предполагаемый срок полезной службы основных средств пересматривается на ежегодной основе, и при необходимости, изменения в сроках учитываются в последующих периодах.

Текущая стоимость основных средств пересматривается на предмет обесценения в тех случаях, когда происходят какие-либо события или изменения в обстоятельствах, указывающие на то, что текущая стоимость не является возмещаемой.

Прекращение признания объекта основных средств, включая добывающие скважины, которые прекратили добычу коммерческих объёмов углеводородов и предназначены для ликвидации, происходит при выбытии или в случае, если в будущем не ожидается получения экономических выгод от использования данного актива. Доходы или расходы, возникающие в результате прекращения признания актива (рассчитанные как разница между чистыми поступлениями от выбытия и текущей стоимостью актива), включаются в прибыли и убытки за тот период, в котором произошло прекращение признания актива.

## Нематериальные активы

Нематериальные активы учитываются по стоимости, за минусом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Нематериальные активы включают затраты на приобретение лицензий на разведку, разработку и добычу нефти и натурального газа, компьютерных программ и гудвил. Нематериальные активы, приобретенные отдельно, первоначально оцениваются по стоимости приобретения. Первоначальная стоимость – это совокупная уплаченная сумма и справедливая стоимость любого другого вознаграждения, предоставленного для приобретения актива.

Нематериальные активы, за исключением гудвил и права на недропользование, амортизируются прямолинейным методом в течение ожидаемого оставшегося срока полезной службы. Ожидаемый срок полезной службы активов пересматривается на ежегодной основе, и при необходимости, изменения срока полезной службы учитываются в последующих периодах. Срок полезной службы компьютерного программного обеспечения составляет от 3 до 7 лет.

Текущая стоимость нематериальных активов анализируется на обесценение в тех случаях, когда события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что текущая стоимость не может быть возмещена. Гудвил тестируется на обесценение ежегодно (по состоянию на 31 декабря), а также в случаях, когда события указывают на то, что его текущая стоимость может быть обесценена.

Обесценение гудвил определяется путем оценки возмещаемой стоимости подразделений, генерирующих денежные потоки (или группы подразделений, генерирующих денежные потоки), к которым относится гудвил. Если возмещаемая стоимость подразделений, генерирующих денежные потоки, меньше их текущей стоимости, то признается убыток от обесценения. Убыток от обесценения гудвил не может быть восстановлен в будущих периодах.

## Обесценение нефинансовых активов

На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли признаки возможного обесценения актива. Если такие признаки имеют место, или если требуется проведение ежегодной проверки актива на обесценение, Группа производит оценку возмещаемой стоимости актива. Возмещаемая стоимость актива – это наибольшая из следующих величин: справедливая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки (ПГДП), за вычетом затрат на продажу, или ценности от использования актива (ПГДП). Возмещаемая стоимость определяется для отдельного актива, за исключением случаев, когда актив не генерирует притоки денежных средств, которые, в основном, независимы от притоков, генерируемых другими активами или группами активов. Если текущая стоимость актива или ПГДП превышает его возмещаемую стоимость, актив считается обесцененным и списывается до возмещаемой стоимости. При оценке ценности от использования, будущие денежные потоки дисконтируются до приведенной стоимости по ставке дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие активу.

При определении справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу применяется соответствующая модель оценки. Эти расчеты подтверждаются оценочными коэффициентами, котировками цен свободно обращающихся на рынке акций дочерних организаций или прочими доступными показателями справедливой стоимости. Убытки от обесценения продолжающейся деятельности отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе в категории расходов в соответствии с функцией обесцененного актива.

Группа определяет сумму обесценения, исходя из подробных планов и прогнозных расчетов, которые подготавливаются отдельно для каждого ПГДП Группы, к которому относятся отдельные активы. Эти планы и прогнозны расчеты, как правило, составляются на 5 (пять) лет. Для более длительных периодов рассчитываются долгосрочные темпы роста, которые применяются в отношении прогнозируемых будущих денежных потоков после пятого года.

Для активов, за исключением гудвил, на каждую отчетную дату оценивается наличие признаков того, что ранее признанные убытки от обесценения больше не существуют или сократились. Если такой признак имеется, Группа рассчитывает возмещаемую стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки. Ранее признанные убытки от обесценения восстанавливаются только в том случае, если имело место изменение в допущении, которое использовалась для определения возмещаемой стоимости актива, со времени последнего признания убытка от обесценения. В случае восстановления, текущая стоимость актива не может превышать возмещаемую стоимость актива, а также текущую стоимость (за вычетом амортизации), по которой данный актив признавался бы в случае, если в предыдущие годы не был признан убыток от обесценения по активу. Такое восстановление признается в консолидированном отчете о совокупном доходе.

## Обесценение активов по разведке и оценке

Активы по разведке и оценке проверяются на предмет обесценения, когда такие активы переводятся в состав материальных и нематериальных активов по разработке нефти и газа, или, когда имеются факты и обстоятельства, указывающие на обесценение активов.

Наличие одного или более из нижеследующих фактов и обстоятельств указывают на то, что Группа обязана проверить свои активы по разведке и оценке на предмет обесценения (перечень не является исчерпывающим):

- период, в течение которого организация Группы имеет право на проведение разведки определённого участка, истек или истечёт в ближайшем будущем, и не ожидается его продление;
- значительные расходы на дальнейшую разведку и оценку минеральных ресурсов на определённом участке не включены в бюджет и не планируются;
- разведка и оценка минеральных ресурсов на определённом участке не привела к обнаружению коммерчески выгодных объёмов минеральных ресурсов, и организация Группы решила прекратить такую деятельность на определённом участке;
- достаточные данные показывают, что, несмотря на вероятность разработки определённого участка, текущая стоимость актива по разведке и оценки, вероятно, не будет возмещена в полной мере в результате результативной разработки или реализации.

## Активы, удерживаемые для продажи, и прекращенная деятельность

Долгосрочные активы и группы выбытия, классифицированные как удерживаемые для продажи, оцениваются по наименьшему из текущей стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Долгосрочные активы и группы выбытия классифицируются как удерживаемые для продажи, если их текущая стоимость подлежит возмещению, в основном, посредством сделки по продаже, а не в результате продолжающегося использования. Данное условие считается соблюденным лишь в том случае, если вероятность продажи высока, а актив или группа выбытия могут быть незамедлительно проданы в своем текущем состоянии.

Руководство должно иметь твердое намерение совершить продажу, в отношении которой должно ожидаться соответствие критериям признания в качестве завершенной сделки продажи в течение одного года с даты классификации.

В консолидированном отчете о совокупном доходе за отчетный период, а также за сравнительный период прошлого года, доходы и расходы от прекращенной деятельности учитываются отдельно от доходов и расходов от продолжающейся деятельности с понижением до уровня прибыли после налогообложения, даже если после продажи Группа сохраняет неконтрольную долю участия в дочерней организации. Результирующая прибыль или убыток (после вычета налогов) представляются отдельно в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Основные средства и нематериальные активы после классификации в качестве предназначенных для продажи не подлежат амортизации.

## Обязательство по выбытию актива (вывод из эксплуатации)

Резервы на вывод из эксплуатации признаются в полном объеме на основе дисконтированных денежных потоков, когда у Группы имеется обязательство по демонтажу и переносу объекта или элемента основных средств и по восстановлению участка, на котором они расположены, а также тогда, когда можно осуществить разумную оценку такого резерва. Признаваемая сумма представляет собой текущую стоимость оцененных будущих расходов, определенных в соответствии с местными условиями и требованиями. Также производится признание соответствующего основного средства в сумме, эквивалентной размеру признанного резерва. Впоследствии данный актив амортизируется как часть капитализированных затрат на производство и транспортировку на основе соответствующего метода амортизации.

Изменения в оценке существующего резерва по выводу из эксплуатации, которые явились результатом изменений в расчетном сроке или сумме оттока ресурсов, лежащих в основе экономических выгод, необходимых для погашения обязательства, или изменение в ставке дисконтирования, учитываются таким образом, что:

- изменения в резерве прибавляются или вычитаются из стоимости соответствующего актива в текущем периоде;
- сумма, вычтенная из стоимости актива, не должна превышать его текущую стоимость. Если снижение в резерве превышает текущую стоимость актива, тогда превышение незамедлительно признается в консолидированном отчете о совокупном доходе; и
- в случае, если корректировка приводит к увеличению стоимости актива, Группа рассматривает, является ли это показателем того, что новая текущая стоимость актива не может быть полностью возмещена. Если это является таким показателем, Группа осуществляет тестирование актива на обесценение посредством оценки его возмещаемой стоимости и учитывает любой убыток по обесценению в соответствии с МСФО (IAS) 36.

## Финансовые активы

### Первоначальное признание и оценка

Финансовые активы при первоначальном признании классифицируются как оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Классификация финансовых активов при первоначальном признании зависит от характеристики контрактных денежных потоков по финансовому активу и бизнес-модели, применяемой Группой для управления этими активами. За исключением торговой дебиторской задолженности, которая не содержит значительного компонента финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, Группа первоначально оценивает финансовые активы по справедливой стоимости, увеличенной, в случае финансовых активов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на сумму затрат по сделке. Торговая



дебиторская задолженность, которая не содержит значительный компонент финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, оценивается по цене сделки, определённой в соответствии с МСФО (IFRS) 15.

Для того чтобы долговой финансовый актив был классифицирован и оценен по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, он должен привести к возникновению денежных потоков, которые представляют собой «исключительно платежи в счёт основной суммы долга и процентов (SPPI)» на непогашенную основную сумму. Такая оценка называется SPPI-тестом и осуществляется на уровне каждого инструмента. Бизнес-модель, используемая Группой для управления финансовыми активами, описывает каким образом Группа управляет своими финансовыми активами с целью генерирования денежных потоков. Бизнес-модель определяет будут ли денежные потоки следствием получения предусмотренных договором денежных потоков, продажи финансовых активов или и того и другого. Все операции покупки или продажи финансовых активов, требующие поставки активов в срок, устанавливаемый законодательством, или в соответствии с правилами, принятыми на определённом рынке (торговля на стандартных условиях), признаются на дату заключения сделки, т. е. на дату, когда Группа принимает на себя обязательство купить или продать актив.

### Последующая оценка

Для целей последующей оценки финансовые активы классифицируются на две категории:

- финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (долговые инструменты);
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

У Группы отсутствуют финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

### Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (долговые инструменты)

Данная категория является наиболее уместной для Группы. Группа оценивает финансовые активы по амортизированной стоимости, если выполняются оба следующих условия:

- финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков; и
- договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счёт основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, впоследствии оцениваются с использованием метода эффективной процентной ставки, и к ним применяются требования в отношении обесценения. Прибыли или убытки признаются в составе прибыли или убытка в случае прекращения признания актива, его модификации или обесценения. К категории финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа относит торговую и прочую дебиторскую задолженность, займы, выданные связанным сторонам, и банковские вклады.

### Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Категория финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, включает некоторые займы, выданные Группой связанным сторонам и содержащие производные финансовые инструменты. Финансовые активы, денежные потоки по которым не являются исключительно платежами в счёт основной суммы долга и процентов, классифицируются и оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток независимо от используемой бизнес-модели. Несмотря на критерии для классификации долговых инструментов по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, как описано выше, долговые инструменты могут быть классифицированы как учитываемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток при первоначальном признании в том случае, если такого рода классификация устраняет или существенно уменьшает несоответствие в учёте.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, учитываются в консолидированном отчёте о финансовом положении по справедливой стоимости, а чистые изменения их справедливой стоимости признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе в составе прибыли или убытка.

### Прекращение признания

Финансовый актив прекращает признаваться (исключается из консолидированного отчёта о финансовом положении), если:

- срок действия прав на получение денежных потоков от актива истек; либо
- Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо взяла на себя обязательство по выплате третьей стороне получаемых денежных потоков в полном объёме и без существенной задержки по «транзитному» соглашению; либо (а) Группа передала практически все риски и выгоды от актива, либо (б) Группа не передала, но и не сохраняет за собой практически все риски и выгоды от актива, но передала контроль над данным активом.

Если Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо заключила транзитное соглашение, она оценивает, сохранила ли она риски и выгоды, связанные с правом собственности, и, если да, в каком объёме. Если Группа не передала, но и не сохранила за собой практически все риски и выгоды от актива, а также не передала контроль над активом, Группа продолжает признавать переданный актив в той степени, в которой она продолжает свое участие в нем. В этом случае Группа также признает соответствующее обязательство. Переданный актив и соответствующее обязательство оцениваются на основе, которая отражает права и обязательства, сохранённые Группой. Продолжающееся участие, которое принимает форму гарантии по переданному активу, оценивается по наименьшей из следующих величин: первоначальной балансовой стоимости актива или максимальной суммы возмещения, выплата которой может быть потребована от Группы.

### Обесценение финансовых активов

Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) в отношении всех долговых финансовых активов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток. ОКУ рассчитываются как разница между денежными потоками, причитающимися Группе в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые Группа ожидает получить, дисконтированная с использованием ставки, примерно равной первоначальной эффективной процентной ставки по данному активу. Ожидаемые денежные потоки включают денежные потоки от продажи удерживаемого обеспечения или от других механизмов повышения кредитного качества, которые являются неотъемлемой частью договорных условий.

ОКУ признаются в два этапа. В случае финансовых инструментов, по которым с момента их первоначального признания кредитный риск значительно не увеличился, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, которые могут возникнуть вследствие дефолтов, возможных в течение следующих 12 месяцев (12-месячные ОКУ). Для финансовых инструментов, по которым с момента первоначального признания кредитный риск увеличился значительно, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, ожидаемых в течение оставшегося срока действия этого финансового инструмента, независимо от сроков наступления дефолта (ОКУ за весь срок).

В отношении торговой и прочей дебиторской задолженности Группа применяет упрощенный подход при расчёте ОКУ. Следовательно, Группа не отслеживает изменения кредитного риска, а вместо этого на каждую отчётную дату признает оценочный резерв под убытки в сумме, равной ОКУ за весь срок. Группа использовала матрицу оценочных резервов, опираясь на свой прошлый опыт возникновения кредитных убытков, скорректированных с учётом прогнозных факторов, специфичных для заемщиков, и общих экономических условий.

Группа считает, что по финансовому активу произошел дефолт, если предусмотренные договором платежи просрочены на 90 дней. Однако в определённых случаях Группа также может прийти к заключению, что по финансовому активу произошел дефолт, если внутренняя или внешняя информация указывает на то, что маловероятно, что Группа получит, без учёта механизмов повышения кредитного качества, удерживаемых Группой, всю сумму оставшихся выплат, предусмотренных договором. Финансовый актив списывается, если у Группы нет обоснованных ожиданий относительно возмещения, предусмотренных договором денежных потоков.

## Товарно-материальные запасы

Товарно-материальные запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости и чистой стоимости реализации по методу ФИФО. Стоимость включает в себя все затраты, понесенные в ходе обычной деятельности, связанные с доставкой запасов на место и приведением их в текущее состояние. Стоимостью сырой нефти и нефтепродуктов является их себестоимость добычи, включая соответствующую часть расходов на износ, истощение и амортизацию и накладных расходов на основе среднего объёма производства. Чистая стоимость реализации нефти и нефтепродуктов основывается на предполагаемой цене реализации, за вычетом расходов, связанных с такой реализацией.

## Налог на добавленную стоимость (НДС)

Налоговые органы позволяют производить погашение НДС по продажам и приобретениям на нетто основе. НДС к возмещению представляет собой НДС по приобретениям на внутреннем рынке, за вычетом НДС по продажам на внутреннем рынке. Продажи на экспорт имеют нулевую ставку.

## Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в банках и в кассе, а также краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

## Финансовые обязательства

### Первоначальное признание и оценка

Финансовые обязательства, при первоначальном признании, классифицируются соответственно, как финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты, заимствования и задолженность, или производные инструменты.

Финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной в случае кредитов и заимствований на непосредственно связанные с ними затраты по сделке.

Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, кредиты и заимствования, а также производные финансовые инструменты.

### Последующая оценка

Последующая оценка финансовых обязательств зависит от их классификации следующим образом:

### Финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток включают финансовые обязательства, предназначенные для торговли, и финансовые обязательства, определённые при первоначальном признании в качестве переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые обязательства классифицируются как предназначенные для торговли, если они приобретены с целью продажи в ближайшем будущем. Эта категория включает производные финансовые инструменты, в которых Группа является стороной по договору, не определённые в качестве инструментов хеджирования в операции хеджирования, как они определены в МСФО (IFRS) 9. Выделенные встроенные производные инструменты также классифицируются в качестве предназначенных для торговли, за исключением случаев, когда они определяются как инструменты эффективного хеджирования.

Доходы и расходы по обязательствам, предназначенным для торговли, признаются в прибылях и убытках.

Группа не имеет финансовых обязательств, определённых ею при первоначальном признании в качестве переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

### Торговая и прочая кредиторская задолженность

Торговая кредиторская задолженность первоначально отражается по справедливой стоимости, и в последующем оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

### Кредиты и займы

После первоначального признания процентные кредиты и займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы по таким финансовым обязательствам признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учётом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация эффективной процентной ставки включается в состав финансовых затрат.

Займы классифицируются как текущие обязательства, если только Группа не обладает безусловным правом отсрочить выплату как минимум на 12 месяцев после отчётной даты. Затраты по займам, которые непосредственно относятся к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, капитализируются как часть стоимости такого актива. Прочие затраты по займам признаются как расходы в момент возникновения.

### Договоры финансовой гарантии

Договоры финансовой гарантии, выпущенные Группой, представляют собой договоры, которые требуют осуществления платежа для возмещения держателю убытка, который он понес, поскольку указанный должник не произвел платеж в срок в соответствии с условиями долгового инструмента. Договоры финансовой гарантии первоначально признаются как обязательство по справедливой стоимости с учётом затрат по сделке, напрямую связанных с выпуском гарантии. Впоследствии обязательство оценивается по наибольшей из следующих величин: оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки, рассчитанного в соответствии с МСФО (IFRS) 9, и признанной суммы за вычетом накопленной амортизации, если таковая имеется.

### Прекращение признания

Признание финансового обязательства прекращается, если обязательство погашено, аннулировано, или срок его действия истек. Если имеющееся финансовое обязательство заменяется другим обязательством перед тем же кредитором, на существенно отличающихся условиях, или если условия имеющегося обязательства значительно изменены, такая замена или изменения учитываются как прекращение признания первоначального обязательства и начало признания нового обязательства, а разница в их текущей стоимости признается в прибылях или убытках.

### Взаимозачёт финансовых инструментов

Финансовые активы и финансовые обязательства подлежат взаимозачёту, а нетто-сумма представлению в консолидированном отчёте о финансовом положении тогда и только тогда, когда имеется осуществимое в настоящий момент юридическое право на взаимозачёт признанных сумм, а также намерение произвести расчёт на нетто-основе, либо реализовать активы и одновременно с этим погасить обязательства.

### Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость финансовых инструментов, торговля которыми осуществляется на активных рынках на каждую отчётную дату, определяется исходя из рыночных котировок или котировок дилеров (котировки на покупку для длинных позиций и котировки на продажу для коротких позиций), без вычета затрат по сделке.

Для финансовых инструментов, торговля которыми не осуществляется на активном рынке, справедливая стоимость определяется путем применения соответствующих методик оценки. Такие методики могут включать использование цен недавно проведенных на коммерческой основе сделок, использование текущей справедливой стоимости аналогичных инструментов; анализ дисконтированных денежных потоков, либо другие модели оценки.

## Резервы

Резервы признаются, если Группа имеет текущее обязательство (юридическое или добровольно принятое), возникшее в результате прошлого события, есть значительная вероятность того, что для погашения обязательства потребуются отток экономических выгод, а сумма такого обязательства может быть достоверно определена. Если Группа



предполагает получить возмещение резерва, например, по договору страхования, возмещение признается как отдельный актив, но только в том случае, когда получение возмещения не подлежит сомнению.

Если влияние временной стоимости денег существенно, резервы определяются путем дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков по текущей ставке до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и, при необходимости, риски, характерные для данного обязательства. Если применяется дисконтирование, то увеличение резерва с течением времени признается как финансовые затраты.

### Резервы по обязательствам перед Правительством

Правительство наделяет Группу различными обязательствами, связанными со спонсорством и финансированием. Руководство Группы полагает, что такие обязательства являются конструктивными и должны признаваться в соответствии с решениями Правительства. Так как Правительство является конечным акционером Группы, расходы, связанные с исполнением таких обязательств, признаются в консолидированной финансовой отчетности как «прочие распределения акционерам» в составе капитала.

## Выплаты работникам

### Пенсионный план

Выплаты по пенсионной программе с заранее определенными пенсионными взносами относятся на расходы по мере выплаты. Выплаты по государственной системе пенсионного обеспечения рассматриваются как пенсионные планы с установленными взносами, когда обязательства Группы по данному плану равны обязательствам, возникающим по пенсионной программе с заранее определенными пенсионными взносами.

### Долгосрочные вознаграждения работникам

Группа предлагает своим работникам долгосрочные вознаграждения до и после выхода на пенсию в соответствии с Коллективными договорами между организациями Группы и их работниками. Коллективный договор, в частности, предусматривает выплату единовременных пособий по выходу на пенсию, оказание материальной помощи работникам в случае нетрудоспособности, по случаю юбилея, смерти и прочее. Право на получение пособий, обычно, обуславливается продолжением работы сотрудником до выхода на пенсию.

Начисление ожидаемых расходов по выплате единовременных пособий осуществляется в течение трудовой деятельности работника по методике, которая используется при расчёте пенсионных планов с установленными выплатами по окончании трудовой деятельности. Возникающие в течение года актуарные прибыли и убытки отражаются в составе прочего совокупного дохода. Для этой цели актуарные прибыли и убытки включают как влияние изменений в актуарных предположениях, так и влияние прошлого опыта в связи с разницей между актуарными предположениями и фактическими данными. Прочие изменения признаются в текущем периоде, включая стоимость текущих услуг, стоимость прошлых услуг и влияние кадровых сокращений или осуществленных расчётов.

Наиболее существенные предположения, использованные в учёте пенсионных обязательств, это ставка дисконта и предположения смертности. Ставка дисконта используется для определения чистой приведенной стоимости будущих обязательств, и каждый год амортизация дисконта по таким обязательствам отражается в консолидированном отчёте о совокупном доходе как финансовые затраты. Предположение о смертности используется для прогнозирования будущего потока выплат вознаграждений, который затем дисконтируется для получения чистой приведенной стоимости обязательств.

Вознаграждения работникам, кроме единовременных выходных пособий, рассматриваются как прочие долгосрочные вознаграждения работникам. Начисление ожидаемых расходов по этим вознаграждениям осуществляется в течение трудовой деятельности работника по методике, которая используется при расчёте пенсионных планов с установленными выплатами. Актуарные прибыли и убытки по прочим долгосрочным вознаграждениям работникам признаются в составе прибыли или убытка. Такие обязательства оцениваются на ежегодной основе независимыми квалифицированными актуариями.

## Признание выручки

Выручка признается, когда (или как) Группа выполняет обязательство по исполнению, передав обещанный товар или услугу (то есть актив) покупателю. Актив передается, когда (или как) покупатель получает контроль

над этим активом, что обычно происходит при передаче права собственности, при условии, что цена контракта является фиксированной или определяемой, а возможность получения дебиторской задолженности обоснованно обеспечена. В частности, доходы от реализации на внутреннем рынке сырой нефти и газа, а также нефтепродуктов и прочих товаров, как правило, признаются при переходе права собственности на них. Для экспортных продаж право собственности, как правило, переходит на границе РК. Выручка оценивается по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению, с учётом суммы любых торговых скидок, скидок за объём и возмещаемых налогов.

Продажи вспомогательных услуг признаются по мере оказания услуг при условии, что цена услуги может быть определена и нет существенной неопределённости относительно получения доходов.

### Процентный доход и расход

По всем финансовым инструментам, оцениваемым по амортизированной стоимости, процентный доход и процентный расход отражаются по эффективной процентной ставке. Эффективная процентная ставка — ставка, при дисконтировании по которой ожидаемые будущие денежные платежи или поступления на протяжении предполагаемого срока использования финансового инструмента или в течение более короткого периода времени, где это применимо, в точности приводятся к чистой балансовой стоимости финансового актива или финансового обязательства. Процентный доход включается в состав финансового дохода, а процентный расход отражается в составе финансового расхода в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

### Торговая дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность представляет собой право Группы на сумму возмещения, которая является безусловной (т.е. для наступления срока оплаты возмещения требуется только время).

### Договорные обязательства

Договорное обязательство – это обязательство передать товары или услуги покупателю, за которые Группа получила возмещение (или сумма возмещения ожидается) от покупателя. В случае, когда покупатель выплачивает возмещение до момента, когда Группа передаст покупателю товар или услугу, Группа признает договорное обязательство в момент осуществления платежа или в момент, когда платеж становится подлежащим оплате (в зависимости от того, что наступит раньше). Договорные обязательства признаются выручкой, когда Группа выполняет свои обязательства по договору.

## Признание расходов

Расходы учитываются в момент возникновения и отражаются в консолидированной финансовой отчетности в периоде, к которому они относятся, на основе метода начисления.

## Подходный налог

Подходный налог за год включает текущий подходный налог, налог на сверхприбыль и отсроченный налог. Активы и обязательства по текущему подходному налогу за текущий и предыдущие периоды оцениваются по сумме, которая, как полагается, будет возмещена или уплачена налоговыми органами. Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчёта данной суммы, – это ставки и законы, принятые или фактически принятые на отчетную дату. Текущий корпоративный подходный налог («КПН»), относящийся к статьям, признанным непосредственно в капитале, признается в составе капитала, но не в отчёте о совокупном доходе.

Налог на сверхприбыль («НСП») рассматривается как подходный налог и образует часть расходов по подходному налогу. В соответствии с существующим налоговым законодательством Группа начисляет и выплачивает НСП в отношении каждого контракта на недропользование по переменным ставкам на основании соотношения совокупного годового дохода к вычетам за год по каждому отдельному контракту на недропользование. Соотношение совокупного годового дохода к вычетам в каждом налоговом году, который инициирует применение НСП, составляет 1,25:1. Ставки НСП применяются к части налогового чистого дохода (налогооблагаемый доход после вычета КПН и разрешенных корректировок) в отношении каждого контракта на недропользование, превышающей 25 % вычетов, относящихся к каждому контракту.

Отсроченный налог рассчитывается как для КПН, так и для НСП. Отсроченный НСП рассчитывается по временным разностям для активов, отнесённых к контрактам на недропользование, по ожидаемой ставке НСП, подлежащей к уплате по контракту.

Отсроченный налог определяется по методу обязательств путем определения временных разниц на отчётную дату между налоговой базой активов и обязательств и их текущей стоимостью для целей финансовой отчётности.

Отсроченные налоговые обязательства признаются по всем налогооблагаемым временным разностям, кроме случаев, когда:

- отсроченное налоговое обязательство возникает в результате первоначального признания гудвила или актива или обязательства по операции, возникшей не вследствие объединения бизнеса и которое на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток; и
- в отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, ассоциированные компании, а также с долей участия в совместных предприятиях, если время восстановления временных разниц можно контролировать, либо существует значительная вероятность того, что временная разница не уменьшится в обозримом будущем.

Отсроченные налоговые активы признаются по всем вычитаемым временным разностям, неиспользованным налоговым льготам и неиспользованным налоговым убыткам в той степени, в которой существует значительная вероятность того, что будет существовать налогооблагаемая прибыль, против которой могут быть зачтены вычитаемые временные разности, неиспользованные налоговые льготы и неиспользованные налоговые убытки, кроме случаев:

- когда отсроченные налоговые активы, относящиеся к вычитаемым временным разностям, возникают в результате первоначального признания актива или обязательства по сделке, которая не является объединением бизнеса, и которая на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток; и
- в отношении вычитаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние организации, ассоциированные компании, а также с долей участия в совместной деятельности, отсроченные налоговые активы признаются только в той степени, в которой есть значительная вероятность того, что временные разности будут использованы в обозримом будущем и будет существовать налогооблагаемая прибыль, достаточная для того, чтобы против неё могли быть использованы временные разности.

Текущая стоимость отсроченных налоговых активов пересматривается на каждую отчётную дату и уменьшается, если вероятность получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, которая позволила бы использовать все или часть отложенных налоговых активов, мала. Непризнанные отсроченные налоговые активы пересматриваются на каждую отчётную дату и признаются в той степени, в которой появляется значительная вероятность того, что будущая налогооблагаемая прибыль позволит использовать отсроченные налоговые активы. Отсроченные налоговые активы и обязательства оцениваются по налоговым ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в отчётном году, когда актив будет реализован, а обязательство погашено, на основе налоговых ставок (и налогового законодательства), которые по состоянию на отчётную дату вступили в силу или фактически вступили в силу.

Отсроченный налог, относящийся к статьям, признанным непосредственно в капитале, признается в составе капитала, а не в консолидированном отчёте о совокупном доходе. Отсроченные налоговые активы и отсроченные налоговые обязательства зачитываются друг против друга, если имеется юридически закрепленное право зачёта текущих налоговых активов против текущих налоговых обязательств и если отложенные налоги относятся к одной и той же налогооблагаемой компании и одному налоговому органу. Отсроченные налоговые активы признаются по всем резервам и перенесенным налоговым убыткам в той степени, в которой существует вероятность того, что будет обоснованы налогооблагаемые временные разности и коммерческий характер таких расходов. Существенные суждения руководства требуются для оценки активов по отсроченному налогу, которые могут быть признаны на основе планируемого уровня и времени доходности, а также успешного применения стратегии налогового планирования.

## Капитал

### Неконтрольная доля участия

Неконтрольные доли участия представлены в консолидированном отчёте о финансовом положении в составе собственного капитала отдельно от капитала, относящегося к акционерам Компании. Убытки дочерней организации относятся к акционерам Группы и на неконтрольную долю участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо.

### Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчётную дату только в том случае, если они были объявлены до отчётной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчётности, если они были объявлены до отчётной даты, а также после отчётной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчётности к выпуску.

### Распределения акционерам

Затраты, понесенные Группой в соответствии с Постановлениями Правительства по Поручению Президента РК или решениями или инструкциями Самрук-Казына, учитываются как распределения через капитал. Такие затраты включают расходы, связанные с непрофильной деятельностью Группы (строительство социальных объектов и предназначенные для передачи Самрук-Казына).

## События после отчётной даты

События, наступившие по окончании отчётного года, представляющие доказательство условий, которые существовали на дату подготовки отчёта о финансовом положении (корректирующие события), отражаются в консолидированной финансовой отчётности. События, наступившие по окончании отчётного года и не являющиеся корректирующими событиями, раскрываются в примечаниях к консолидированной финансовой отчётности, если они являются существенными.

# 4. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЁТНЫЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ

Подготовка консолидированной финансовой отчётности Группы требует от её руководства вынесения суждений, определения оценочных значений и допущений, которые влияют на указываемые в отчётности суммы выручки, расходов, активов и обязательств, а также на раскрытие информации об условных обязательствах на отчётную дату. Однако неопределённость в отношении этих допущений и оценочных значений может привести к результатам, которые в будущем могут потребовать существенных корректировок к текущей стоимости актива или обязательства, в отношении которых делаются подобные допущения и оценки.

## Влияние пандемии COVID-19 и углеводородного рынка 2021 года

Влияние COVID-19 и неблагоприятных тенденций мирового углеводородного рынка было проанализировано во время подготовки данной консолидированной финансовой отчётности как часть оценки непрерывности деятельности. Для оценки данного допущения Группа провела прогноз ликвидности на основании нескольких стресс тестов.

В сегменте «Разведка и добыча нефти и газа» признаки обесценения основных средств, нематериальных активов и активов по разведке и оценке не были обнаружены.

В сегменте «Транспортировка нефти» были признаны расходы по обесценению в размере 4.453 миллиона тенге. Расходы по обесценению относятся к баржам ТОО «КазМорТрансФлот» (Примечание 13). Возмещаемая стоимость данных ЕГДС для целей проверки на обесценение была определена на основе метода ценности использования.

В сегменте «Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов» были признаны расходы по обесценению в размере 8.298 миллионов тенге, которые представляют собой частичное обесценение нефтеперерабатывающих активов KMG International N.V. (далее – «КМГИ») (Примечание 13). Возмещаемая стоимость данных ЕГДС для целей проверки на обесценение была определена исходя из справедливой стоимости за вычетом расходов на выбытие.

Превышение возмещаемой стоимости над балансовой стоимостью большинства нефтяных и нефтеперерабатывающих активов чувствительно к изменениям цен или другим допущениям. Изменения в течение следующих финансовых периодов могут привести к тому, что возмещаемая стоимость этих активов превысит или окажется ниже чем их текущая балансовая стоимость, и, следовательно, существует риск восстановления или начисления обесценения в тех периодах. Чувствительность к ключевым допущениям была раскрыта в Примечании 13 по существенным ЕГДС Группы, по которым в 2021 году было признано обесценение.



### Принятые допущения при проведении теста на обесценение

Долгосрочные допущения Группы в отношении прогнозируемых цен на нефть марки Brent, обменного курса тенге к доллару США и показателей инфляции были пересмотрены и основаны на прогнозах внешних источников и оценках независимых исследовательских организаций, прогнозирующих долгосрочные рыночные ожидания. Расчёты объёмов производства основаны на доказанных разработанных и неразработанных запасах дочерних организаций, а также на доказанных и вероятных запасах для существенных совместных предприятий и ассоциированных компаний. Период добычи определяется либо датой истечения срока действия контрактов на недропользование, либо периодом продления срока действия лицензии, на которую Группа имеет намерения на продление. Оценочные объёмы производства основаны на производственных планах Группы, которые, в основном, используются для подачи заявок на продление срока действия контрактов на недропользование.

Ставки дисконтирования были рассчитаны на основе средневзвешенной стоимости капитала отдельной единицы, генерирующей денежные потоки, и варьировались от 10,70 % до 16,30 % в зависимости от функциональной валюты, периода производства, премии за риск, коэффициента бета и соотношения собственных и заемных средств соответствующей единицы, генерирующей денежные средства.

Долгосрочные ценовые допущения были приняты на основе Bloomberg consensus, также, как и краткосрочные допущения, по которым цены, в реальных показателях 2021 года, представлены ниже:

	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	2026 год
Нефть марки Brent (\$/баррель)	73	71,5	73	70	71

### Запасы нефти и газа

Запасы нефти и газа являются существенным фактором в расчётах Группы по износу, истощению и амортизации. Группа оценивает свои запасы нефти и газа в соответствии с методикой Общества нефтегазовых инженеров. При оценке запасов по методике Общества нефтегазовых инженеров, Группа использует долгосрочные плановые цены. Использование плановых цен для оценки доказанных запасов устраняет влияние нестабильности, присущей использованию цен спот на конец года. Руководство считает, что допущения по долгосрочным плановым ценам больше соответствуют долгосрочному характеру деятельности по добыче и предоставляют наиболее подходящую основу для оценки запасов нефти и газа.

Все оценки запасов подразумевают некоторую степень неопределённости. Неопределённость в основном зависит от объёма надёжных геологических и инженерных данных, доступных на момент оценки и интерпретации таких данных.

Относительная степень неопределённости может быть выражена посредством отнесения запасов в одну из двух основных категорий: доказанные или недоказанные запасы. Существует большая определённость в извлечении доказанных запасов в сравнении с недоказанными запасами и доказанные запасы могут быть далее подразделены на разработанные и неразработанные запасы для обозначения прогрессивно возрастающей неопределённости в отношении возможности их извлечения.

Ежегодно оценки анализируются и корректируются. Корректировки возникают вследствие оценки или переоценки уже имеющихся геологических данных, промысловых параметров или данных о добыче; наличии новых данных; или изменений в допущениях по ценам. Оценки запасов также могут быть пересмотрены вследствие действия проектов для повышения отдачи, изменений в производительности пласта или изменений в стратегии разработки. Доказанные разработанные запасы используются для расчёта ставок амортизации пропорционально объёму выполненной работы для начисления износа, истощения и амортизации. Группа включила в доказанные запасы только такие объёмы, которые, как ожидается, будут добыты в течение первоначального лицензионного периода. Это вызвано неопределённостью, относящейся к результату процедуры по продлению, так как продление лицензий, в конечном счете, осуществляется по усмотрению Правительства. Увеличение в лицензионных периодах Группы и соответствующее увеличение в указанных размерах запасов обычно приводит к более низким расходам по износу и может оказать существенное влияние на доходы. Снижение в доказанных разработанных запасах приведёт к увеличению отчислений на износ, истощение и амортизацию (при постоянном уровне добычи), к снижению дохода и также может привести к прямому снижению текущей стоимости имущества. При относительно небольшом количестве эксплуатируемых месторождений,

существует возможность того, что любые изменения в оценке запасов по сравнению с предыдущим годом, могут оказать существенное влияние на отчисления на износ, истощение и амортизацию.

Подробная информация о ежегодных результатах теста на обесценение раскрыта в Примечании 13.

### Возмещаемость нефтегазовых активов, нефтеперерабатывающих и прочих активов

Группа оценивает активы или группу активов, генерирующих денежные средства («генерирующая единица»), для определения наличия индикаторов в тех случаях, когда события или изменения в обстоятельствах свидетельствуют, что их стоимость не может быть возмещена. Если такой индикатор существует, проводится надлежащая оценка возмещаемой стоимости, которая рассматривается как более высокое значение из справедливой стоимости за минусом расходов на реализацию и стоимости от использования. Эти расчёты требуют использования оценок и допущений, таких как долгосрочные цены на нефть, ставки дисконта, будущая потребность в капитале, операционная деятельность (что включает объёмы добычи и продажи), которые подвержены риску и неопределённости. В случае, если балансовая стоимость актива или группы активов превышает их возмещаемую стоимость, актив или группа активов считаются обесценёнными, их балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости. При проведении оценки возмещаемой стоимости, будущие денежные потоки корректируются на риски, характерные для группы активов, и дисконтируются до приведенной стоимости по ставке дисконтирования, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие активу. Справедливая стоимость определяется как сумма, которая может быть получена от продажи актива и/или генерирующей единицы на рыночных условиях в сделке между осведомлёнными и готовыми совершить такую сделку сторонами и не учитывает влияние факторов, которые могут быть специфичными для компании, и не применимы в целом.

#### ЕГДС КМГИ, включая гудвил

По состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 годов, Группа провела тест на обесценение гудвил и подразделений КМГИ, в том числе по реализации нефтепродуктов, переработке и прочих активов ввиду наличия индикаторов обесценения. В результате анализа на обесценение возмещаемая стоимость подразделений КМГИ превысила их балансовую стоимость (Примечание 13).

#### ПНХЗ, включая гудвил

На 31 декабря 2021 и 2020 годов, Группа имеет гудвил в размере 88.553 миллиона тенге, связанный с приобретением ТОО «Павлодарский нефтехимический завод» (далее – «ПНХЗ») (Примечание 17). В декабре 2021 и 2020 годов Группа провела ежегодное тестирование гудвила ПНХЗ, используя применяемую в настоящее время толлинговую схему. При анализе индикаторов обесценения Группа учитывала прогноз объёмов переработки сырой нефти, тарифы по нефтепереработке, капитальные затраты и другие факторы. ПНХЗ рассчитал возмещаемую стоимость с использованием модели дисконтированных денежных потоков. Ставка дисконтирования в 2021 году 12,06 % была рассчитана на основании средневзвешенной стоимости капитала до налогов. Неотъемлемый риск был включен путем применения индивидуального бета-фактора. Бета-фактор оценивался на основе общедоступных рыночных данных. Прогнозируемые денежные потоки до 2029 года были основаны на пятилетнем бизнес-плане ПНХЗ на 2022-2026 годы, который предполагает текущие оценки руководства по возможным изменениям операционных и капитальных затрат. По состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 года, возмещаемая стоимость гудвила ПНХЗ, рассчитанная на основе ценности от использования, превысила балансовую стоимость, соответственно, не было признано обесценения.

#### Чувствительность к изменениям в предположениях

Результаты оценки возмещаемой стоимости гудвила ПНХЗ являются наиболее чувствительными к изменению основных допущений, в частности, допущений, связанных с изменениями ставки дисконтирования, а также запланированного значения EBITDA в терминальном периоде. Повышения ставки дисконтирования на 1,0 % до 13,06 % и понижение запланированного значения EBITDA, в терминальном периоде, на 1 % не приведёт к уменьшению возмещаемой стоимости генерирующей единицы ПНХЗ до его балансовой стоимости.

#### Прочие ЕГДС

Пересмотр цен на сырьевые товары Группы и других допущений не привел к возникновению расходов на обесценение в других сегментах ЕГДС Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов.

## Обязательства по выбытию активов

### Нефтегазовые активы

По условиям определённых контрактов, в соответствии с законодательством и нормативно-правовыми актами, Группа несет юридические обязательства по демонтажу и ликвидации основных средств и восстановлению земельных участков на каждом из месторождений. В частности, к обязательствам Группы относятся постепенное закрытие всех непроизводительных скважин и действия по окончательному прекращению деятельности, такие как демонтаж трубопроводов, зданий и рекультивация контрактной территории, а также выводу из эксплуатации и обязательства по загрязнению окружающей среды и на производственном участке. Так как срок действия лицензий не может быть продлён по усмотрению Группы, допускается, что расчётным сроком погашения обязательств на месторождении по окончательному закрытию является дата окончания каждого лицензионного периода. Объём обязательств Группы по финансированию ликвидации скважин и затрат по окончательному закрытию зависит от условий соответствующих контрактов и действующего законодательства.

Обязательства не признаются в тех случаях, когда ни контракт, ни законодательство не подразумевают определённого обязательства по финансированию таких расходов по окончательной ликвидации и окончательному закрытию в конце лицензионного периода. Принятие такого решения сопровождается некоторой неопределённостью и существенными суждениями. Оценки руководства касательно наличия или отсутствия таких обязательств могут измениться вместе с изменениями в политике и практике Правительства или в местной отраслевой практике.

Группа рассчитывает обязательства по выбытию активов отдельно по каждому контракту. Сумма обязательства является текущей стоимостью оцененных затрат, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательств, скорректированных на ожидаемый уровень инфляции и дисконтированных с использованием средних долгосрочных безрисковых процентных ставок по государственному долгу стран с переходной экономикой, скорректированных на риски, присущие Казахстанскому рынку.

Обязательство по выбытию активов пересматривается на каждую отчётную дату и корректируется для отражения наилучшей оценки согласно КИМСФО 1 «Изменения в обязательствах по выводу из эксплуатации объекта основных средств, восстановлению природных ресурсов на занимаемом им участке и иных аналогичных обязательствах».

При оценке будущих затрат на закрытие и выбытие активов использовались существенные оценки и суждения, сделанные руководством. Большинство этих обязательств относится к отдалённому будущему и помимо неясности в законодательных требованиях, на оценки Группы могут оказать влияние изменения в технологии удаления активов, затратах и отраслевой практике. Группа оценивает стоимость будущей ликвидации скважин, используя цены текущего года и среднее значение долгосрочного уровня инфляции.

Долгосрочная инфляция и ставки дисконтирования, использованные для определения обязательства по консолидированному отчёту о финансовом положении по предприятиям Группы, на 31 декабря 2021 года были в интервале от 2,23 % до 8,10 % и от 3,80 % до 10,25 % соответственно (31 декабря 2020 года: 2,00 % до 7,3 % и от 3,68 % до 11,00 % соответственно). По состоянию на 31 декабря 2021 года балансовая стоимость резерва Группы на обязательства по ликвидации нефтегазовых активов составила 67.190 миллионов тенге (на 31 декабря 2020 года: 66.177 миллионов тенге) (Примечание 26).

### Магистральные нефтепроводы и газопроводы

В соответствии с Законом Республики Казахстан «О магистральном трубопроводе», вступившим в силу 4 июля 2012 года, АО «КазТрансОйл» (далее – «КТО») имеет юридическое обязательство по ликвидации магистрального трубопровода после окончания эксплуатации и последующему проведению мероприятий по восстановлению окружающей среды, в том числе по рекультивации земель. Резерв под обязательство по ликвидации трубопроводов и рекультивации земель оценивается на основе рассчитанной Группой стоимости проведения работ по демонтажу и рекультивации. По состоянию на 31 декабря 2021 года балансовая стоимость резерва Группы по обязательству по ликвидации трубопроводов и рекультивации земель Группы составила 34.547 миллионов тенге (на 31 декабря 2020 года: 113.558 миллионов тенге) (Примечание 26).

## Экологическая реабилитация

Группа также делает оценки и выносит суждения по формированию резервов по обязательствам на экологические очистительные работы и реабилитацию. Затраты на охрану окружающей среды капитализируются или относятся

на расходы в зависимости от их будущей экономической выгоды. Затраты, которые относятся к существующему состоянию, вызванному прошлой деятельностью и не имеющие будущей экономической выгоды, относятся на расходы.

Обязательства определяются на основании текущей информации о затратах и ожидаемых планах по рекультивации и учитываются на дисконтированной основе. Резерв Группы на экологическую реабилитацию представляет собой наилучшие оценки руководства, основанные на независимой оценке ожидаемых затрат, необходимых для того, чтобы Группа соблюдала требования существующих казахстанской и европейской нормативных баз. Группа классифицировала данное обязательство как долгосрочное, за исключением части затрат, включенных в годовой бюджет 2022 года. В отношении резервов по экологической реабилитации, фактические затраты могут отличаться от оценок вследствие изменений в законодательстве и нормативно-правовых актах, общественных ожиданий, обнаружения и анализа территориальных условий и изменений в технологиях очистки. Изменения в резерве по обязательствам на экологическую реабилитацию раскрыты в Примечании 26.

## Вознаграждения работникам

Стоимость долгосрочных обязательств по вознаграждениям работникам до и после выхода на пенсию и приведенная стоимость обязательств устанавливается с использованием актуарного метода. Актуарный метод подразумевает использование различных допущений, которые могут отличаться от фактических результатов в будущем. Актуарный метод включает допущения о ставках дисконтирования, росте заработной платы в будущем, уровне смертности и росте вознаграждений работникам в будущем.

Ввиду сложности оценки основных допущений и долгосрочного характера обязательств по вознаграждениям работникам по окончании трудовой деятельности подобные обязательства высокочувствительны к изменениям этих допущений. Все допущения пересматриваются на каждую отчётную дату.

## Налогообложение

При оценке налоговых рисков, руководство рассматривает в качестве возможных обязательств известные сферы несоблюдения налогового законодательства, которые Группа не может оспорить или не считает, что она сможет успешно обжаловать, если дополнительные налоги будут начислены налоговыми органами. Такое определение требует вынесения существенных суждений и может изменяться в результате изменений в налоговом законодательстве и нормативно-правовых актах, поправок в условия налогообложения в контрактах Группы на недропользование, определения ожидаемых результатов по ожидающим своего решения налоговым разбирательствам и на основании результата осуществляемой налоговыми органами проверки на соответствие. Резервы по прочим налогам, кроме подоходного налога, входят в состав резервов по налогам, раскрытых в Примечании 26. Условные обязательства по прочим налогам, кроме подоходного налога, раскрываются в Примечании 32. Резервы и условные обязательства по подоходному налогу входят в состав и раскрываются как обязательства по подоходному налогу или условные обязательства (Примечания 29 и 32).

## Срок полезной службы основных средств

Группа оценивает оставшийся срок полезной службы основных средств, по крайней мере, на конец каждого финансового года и, если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменения в расчётных оценках в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учётная политика, изменения в расчётных оценках и ошибки».

## Справедливая стоимость финансовых инструментов

В случаях, когда справедливая стоимость финансовых инструментов и финансовых обязательств, признанных в консолидированном отчёте о финансовом положении, не может быть определена на основании данных активных рынков, она определяется с использованием методов оценки, включая модель дисконтированных денежных потоков. В качестве исходных данных для этих моделей, по возможности, используется информация с наблюдаемых рынков, однако, в тех случаях, когда это не представляется практически осуществимым, требуется определённая доля суждения для установления справедливой стоимости. Суждения включают учёт таких исходных данных как риск ликвидности, кредитный риск и волатильность. Изменения в допущениях относительно данных факторов могут оказать влияние на справедливую стоимость финансовых инструментов, отражённую в консолидированной финансовой отчётности. Детали раскрыты в Примечании 31.



## 5 ПОТЕРЯ КОНТРОЛЯ

11 марта 2021 года Компания и Самрук-Казына подписали договор доверительного управления в отношении 100 % простых акций АО «КазТрансГаз» (далее – «КТГ») 9 ноября 2021 года Компания передала Самрук-Казына 100 % акций КТГ за 1 тенге и действие договора доверительного управления было прекращено.

Сделке предшествовало выполнение ряда юридических и финансовых условий, в том числе, получение согласований государственных органов и кредиторов КМГ. Последнее из условий было исполнено 8 ноября 2021 года. С 8 ноября 2021 года, КТГ был классифицирован как прекращенная деятельность.

Обязательство Компании по финансовой гарантии Компании и КТГ, в рамках синдицированного займа ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент», совместного предприятия КТГ, было переуступлено КТГ (Примечание 27).

До 8 ноября 2021 года деятельность КТГ входило в операционный сегмент «Реализация и транспортировка газа». После передачи КТГ, сегмент «Реализация и транспортировка газа» больше не представляется в примечании о сегментах.

Консолидированный отчет о совокупном доходе и консолидированный отчет о движении денежных средств, а также соответствующие примечания к консолидированной финансовой отчетности за предыдущий год были пересчитаны ретроспективно.

Результаты КТГ за период, закончившийся 8 ноября 2021 года и за год, закончившийся 31 декабря 2020 года были следующими:

В миллионах тенге	За период, закончившийся 8 ноября 2021 года	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года
Выручка	708 110	931 073
Доля в прибылях совместных предприятий, нетто	275 100	230 380
Финансовый доход	19 750	21 766
Прочий операционный доход	18 288	6 075
<b>Итого выручка и прочие доходы от прекращенной деятельности</b>	<b>1 021 248</b>	<b>1 189 294</b>
Себестоимость покупного газа и прочих материалов	(158 438)	(375 831)
Производственные расходы	(66 266)	(84 608)
Налоги кроме подоходного налога	(12 645)	(15 237)
Износ, истощение и амортизация	(63 502)	(42 856)
Расходы по транспортировке и реализации	(248 832)	(321 042)
Общие и административные расходы	(18 420)	(23 583)
Финансовые затраты	(36 330)	(32 179)
Отрицательная курсовая разница, нетто	(4 423)	(7 747)
Прочие расходы	(4 399)	(3 856)
<b>Прибыль до учёта подоходного налога от прекращенной деятельности</b>	<b>407 993</b>	<b>282 355</b>
Расходы по подоходному налогу	(55 515)	(21 027)
<b>Прибыль за период от прекращенной деятельности</b>	<b>352 478</b>	<b>261 328</b>

Чистые денежные потоки КТГ за период, закончившиеся 8 ноября 2021 года и за год, закончившиеся 31 декабря 2020 года были следующими:

В миллионах тенге	За период, закончившийся 8 ноября 2021 года	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года
Операционные	184 675	88 737
Инвестиционные	(8 689)	71 562
Финансовые	(44 270)	(36 183)
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>134 138</b>	<b>132 134</b>

На дату потери контроля чистые активы КТГ были следующими:

В миллионах тенге	Чистые активы на дату потери контроля
<b>Активы</b>	
Основные средства	968 467
Инвестиции в совместные предприятия	662 208
Займы от связанных сторон	176 019
НДС к возмещению	94 439
Товарно-материальные запасы	41 834
Торговая дебиторская задолженность	127 567
Прочие долгосрочные активы	95 088
Прочие краткосрочные активы	77 582
Денежные средства и их эквиваленты	380 438
<b>Активы, классифицированные как предназначенные для продажи</b>	<b>2 623 642</b>
<b>Обязательства</b>	
Займы	490 813
Резервы	119 902
Обязательства по отсроченному налогу	72 909
Торговая кредиторская задолженность	132 708
Прочие долгосрочные обязательства	25 157
Прочие краткосрочные обязательства	32 694
<b>Обязательства, непосредственно связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи</b>	<b>874 183</b>
<b>Чистые активы, непосредственно связанные с группой выбытия</b>	<b>1 749 459</b>

Прочие краткосрочные обязательства КТГ на дату потери контроля были скорректированы на обязательства Компании по финансовой гарантии на сумму 6 445 миллионов тенге.

Передача акций КТГ осуществлена во исполнение поручения Главы государства РК и решения Самрук-Казына. Следовательно, разница между ценой продажи и балансовой стоимостью чистых активов КТГ на дату потери контроля была учтена как операции с Самрук-Казына.

## 6 ВЫРУЧКА

В миллионах тенге	2021 год	2020 год (пересчитано)
<b>Тип продукта и услуги</b>		
Продажа сырой нефти и газа	3 097 249	1 676 749
Продажа нефтепродуктов	2 102 113	1 336 723
Услуги по переработке нефти и нефтепродуктов	203 425	193 659
Услуги по транспортировке нефти и газа	171 365	167 911
Прочие доходы	264 641	249 922
	<b>5 838 793</b>	<b>3 624 964</b>
<b>Географические регионы</b>		
Казахстан	978 343	770 102
Другие страны	4 860 450	2 854 862
	<b>5 838 793</b>	<b>3 624 964</b>

## 7 ДОЛЯ В ПРИБЫЛИ СОВМЕСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ И АССОЦИИРОВАННЫХ КОМПАНИЙ, НЕТТО

В миллионах тенге	2021 год	2020 год (пересчитано)
ТОО «Тенгизшевройл»	441 665	173 476
«Каспийский Трубопроводный Консорциум»	90 904	81 582
«КМГ Кашаган Б В»	88 423	(6 961)
«Мангистау Инвестмент Б В»	80 154	16 749
ТОО «КазРосГаз»	20 952	957
ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод»	13 464	10 380
ТОО «Казахойл-Актобе»	13 379	2 448
«Valsera Holdings B V»	11 868	(6 137)
«ПетроКазахстан Инк»	8 042	(8 812)
ТОО «КазГерМунай»	6 108	15 622
ТОО «Тениз Сервис»	(3 089)	3 891
«Ural Group Limited»	(11 060)	(10 265)
Доля в доходах прочих совместных предприятий и ассоциированных компаний	7 923	7 885
	<b>768 733</b>	<b>280 815</b>

## 8 СЕБЕСТОИМОСТЬ ПОКУПНОЙ НЕФТИ, ГАЗА, НЕФТЕПРОДУКТОВ И ПРОЧИХ МАТЕРИАЛОВ

В миллионах тенге	2021 год	2020 год (пересчитано)
Покупная нефть для перепродажи	2 626 857	1 311 169
Стоимость нефти для переработки	558 603	313 543
Материалы и запасы	256 761	214 332
Покупные нефтепродукты для перепродажи	97 964	45 870
Покупной газ для перепродажи	56 306	16 322
	<b>3 596 491</b>	<b>1 901 236</b>

## 9 ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РАСХОДЫ

В миллионах тенге	2021 год	2020 год (пересчитано)
Расходы по заработной плате	310 672	294 529
Услуги по ремонту и обслуживанию	116 151	103 124
Электроэнергия	98 258	81 910
Транспортные расходы	45 599	39 631
Расходы по краткосрочной аренде	28 213	33 822
Прочие	94 138	103 162
	<b>693 031</b>	<b>656 178</b>

## 10 НАЛОГИ КРОМЕ ПОДОХОДНОГО НАЛОГА

В миллионах тенге	2021 год	2020 год (пересчитано)
Рентный налог на экспорт сырой нефти	129 056	41 120
Экспортная таможенная пошлина	107 074	71 746
Налог на добычу полезных ископаемых	91 751	59 323
Прочие налоги	100 758	82 133
	<b>428 639</b>	<b>254 322</b>

## 11 РАСХОДЫ ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ И РЕАЛИЗАЦИИ

В миллионах тенге	2021 год	2020 год (пересчитано)
Транспортировка	87 282	94 800
Расходы по заработной плате	11 899	12 811
Прочие	32 731	29 533
	<b>131 912</b>	<b>137 144</b>

## 12 ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

В миллионах тенге	2021 год	2020 год (пересчитано)
Расходы по заработной плате	63 844	63 360
Управленческие расходы	21 428	—
Консультационные услуги	15 912	21 893
Расходы по обслуживанию	5 620	6 163
Социальные выплаты	4 594	5 028
Услуги связи	4 081	3 624
Начисление резерва по ожидаемым кредитным убыткам по торговой дебиторской задолженности и прочим краткосрочным финансовым активам (Примечание 21)	3 268	3 460
НДС, не взятый в зачёт	2 599	3 166
Начисление резерва по налогам, штрафам и пени	2 114	12
Начисление/(восстановление) резерва по ожидаемым кредитным убыткам по прочим краткосрочным нефинансовым активам (Примечание 21)	101	(65)
(Восстановление)/обесценение НДС к возмещению	(5 144)	6 432
Прочие	30 061	33 552
	<b>148 478</b>	<b>146 625</b>

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года расходы по заработной плате составили 386 415 миллионов тенге (2020: 370 700 миллионов тенге) и были отражены в составе производственных расходов, расходов по транспортировке и реализации и общих и административных расходов в консолидированном отчёте о совокупном доходе.



## 13 ОБЕСЦЕНЕНИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ, АКТИВОВ ПО РАЗВЕДКЕ И ОЦЕНКЕ, НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ, АКТИВОВ, КЛАССИФИЦИРОВАННЫХ КАК ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ И РАСХОДЫ ПО РАЗВЕДКЕ

В миллионах тенге	2021 год	2020 год (пересчитано)
<b>Расходы от обесценения и восстановление обесценения</b>		
Основные средства (Примечание 15)	17 013	221 112
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	3 770	—
Активы по разведке и оценке (Примечание 16)	—	16 389
Инвестиционная недвижимость	—	142
Нематериальные активы (Примечание 17)	(59)	6 250
	<b>20 724</b>	<b>243 893</b>
<b>Расходы по разведке</b>		
Проект «Жемчужина»	59 283	—
Браунфилды в РД КМГ	19 800	19 692
Проекты «Самтыр», «Жайык», «Сарайшык», «Забурунье»	—	115
	<b>79 083</b>	<b>19 807</b>
	<b>99 807</b>	<b>263 700</b>

По следующим ЕГДС был признан убыток от обесценения:

В миллионах тенге	2021 год	2020 год (пересчитано)
ЕГДС КМГИ Переработка	8 298	162 455
Самоходные баржи Сункар, Барыс и Беркут (Баржи)	4 453	10 297
ЕГДС ЭМГ	—	60 440
Прочие	7 973	10 701
	<b>20 724</b>	<b>243 893</b>

### ЕГДС КМГИ

В 2020 году, КМГИ, дочерняя организация Группы, провел тест на обесценение своих ЕГДС. По результатам проведенного теста, КМГИ признал убыток от обесценения основных средств и нематериальных активов в размере 155 544 миллиона тенге и 6 911 миллион тенге, соответственно.

2 июля 2021 года на нефтеперерабатывающем заводе Petromidia (далее – «Petromidia»), дочерней организации КМГИ, произошёл инцидент, который привел к возгоранию и, как следствие, временной остановке производства до восстановления повреждённых объектов. КМГИ провел работу по оценке последствий инцидента и признал убыток от обесценения основных средств Petromedia в размере 1 615 миллионов тенге.

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, по результатам инспекции основных средств, КМГИ признала убыток от обесценения основных средств на сумму 6 683 миллиона тенге.

### ЕГДС ЭМГ

В 2020 году, Эмбаунайгаз (далее – «ЭМГ»), дочерняя организация АО РД «КазМунайГаз» (далее – «РД КМГ»), провел оценку возмещаемой стоимости основных средств и активов по разведке и оценке в связи с наличием признаков обесценения, таких как снижение прогнозируемых цен на нефть. В результате данной оценки балансовая стоимость активов превысила их оценочную возмещаемую стоимость на 60 440 миллионов тенге, и, соответственно, было признано обесценение основных средств на сумму 44 098 миллионов тенге и активов по разведке и оценке на сумму 16 342 миллиона тенге.

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, признаки обесценения или восстановления основных средств, нематериальных активов и активов по разведке и оценке не были обнаружены.

### Баржи

Возмещаемая стоимость барж ТОО «КазМорТрансФлот» была определена на основе метода ценности от использования. Ценность от использования была оценена как приведенная стоимость будущих денежных потоков, которые будут получены от барж до конца срока действия действующих и вероятных контрактов, используемая ставка дисконтирования составила 10,7 % (2020 год: 11,3 %). В результате теста, за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, Группа признала убыток от обесценения барж «Барыс» и «Беркут» в размере 4 453 миллиона тенге (2020 год: 10 297 миллионов тенге по баржам «Сункар», «Барыс» и «Беркут»).

### Расходы по разведке

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, Группа списала активы по разведке и оценке в размере 12 829 миллионов тенге в результате расторжения контракта на разведку «Озен-Карамандыбас», контрактная территория по которому была возвращена Правительству. Также, Группа частично уменьшила контрактную территорию на участке «Каратон-Саркамыс» и, соответственно, списала расходы по разведке и оценке на сумму 6 863 миллиона тенге.

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, Группа списала активы по разведке и оценке в размере 59 283 миллиона тенге по проекту «Жамбыл», контракт на недропользование по которому был расторгнут и контрактная территория возвращена Правительству. Также, Группа частично уменьшила контрактную территорию на участке «Тайсойган» и, соответственно, списала расходы по разведке и оценке на сумму 19 800 миллионов тенге.

## 14 ФИНАНСОВЫЙ ДОХОД / ФИНАНСОВЫЕ ЗАТРАТЫ

### Финансовый доход

В миллионах тенге	2021 год	2020 год (пересчитано)
Процентный доход по вкладам в банках, финансовым активам, займам и облигациям	64 655	70 800
Амортизация выпущенных финансовых гарантий	1 704	2 276
<b>Всего процентный доход</b>	<b>66 359</b>	<b>73 076</b>
Переоценка финансовых активов, учитываемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	12 022	445
Дисконт по займам со ставкой ниже рыночной (Примечание 25)	—	11 002
Прочие	6 218	3 464
	<b>84 599</b>	<b>87 987</b>





В миллионах тенге	Нефтегазовые активы	Трубопроводы	Активы по переработке	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
Переводы из инвестиционной недвижимости	—	—	—	2 296	—	—	7	—	2 303
Прочие изменения	(6 179)	—	—	—	—	—	(16)	(9 637)	(15 832)
Переводы	163 579	26 459	91 738	18 811	75 467	2 611	6 833	(385 498)	—
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года</b>	<b>1 126 550</b>	<b>262 717</b>	<b>1 121 420</b>	<b>211 823</b>	<b>239 191</b>	<b>75 225</b>	<b>109 016</b>	<b>260 038</b>	<b>3 405 980</b>
Первоначальная стоимость	2 370 020	394 496	2 624 793	507 485	588 037	214 572	243 514	309 288	7 252 205
Накопленный износ и обесценение	(1 243 470)	(131 779)	(1 503 373)	(295 662)	(348 846)	(139 347)	(134 498)	(49 250)	(3 846 225)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года</b>	<b>1 126 550</b>	<b>262 717</b>	<b>1 121 420</b>	<b>211 823</b>	<b>239 191</b>	<b>75 225</b>	<b>109 016</b>	<b>260 038</b>	<b>3 405 980</b>

## Поступления

За 2021 год, поступления, в основном, состоят из расходов на бурение скважин в АО «Озенмунайгаз» (далее – «ОМГ»), дочерней организации РД КМГ, ЭМГ и ТОО «КМГ Карачаганак» на общую сумму 145 179 миллионов тенге, расходов КТГ на капитальный ремонт газопровода и строительство газоизмерительной станции и вахтового городка в рамках проектов «Бухарский газодобывающий район Ташкент-Бишкек-Алматы», «ГазлиШымкент» и «Бухара-Урал» на общую сумму 41 642 миллиона тенге, расходов КТО на строительство водопровода «Кульсары-Тениз» на сумму 24 987 миллионов тенге и капитального ремонта заводов ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод» (далее – «АНПЗ») и Rompetrol Rafinare на суммы 22 522 миллиона тенге и 29 693 миллиона тенге, соответственно.

За 2020 год, поступления в незавершенное строительство, в основном, относятся к бурению скважин в ОМГ, ЭМГ и ТОО «Карачаганак» на общую сумму 148 593 миллиона тенге, строительству компрессорных станций в КТГ на сумму 113 844 миллиона тенге в рамках проектов «Бейнеу-Бозой-Шымкент и Бухара-Урал» и «Реконструкция подземного резервуара «Бозой», замене трубопровода «Прорва-Кульсары» и «Узень-Атырау-Самара» на сумму 43 247 миллионов тенге в КТО и ремонту производственного комплекса Rompetrol Rafinare на сумму 51 617 миллионов тенге.

## Переводы в активы, классифицированные как предназначенные для продажи

В течение 2021 года, Группа перевела в активы для продажи основные средства на общую сумму 45 451 миллион тенге, в основном представленные компрессорной станцией «Арал» на сумму 40 378 миллионов тенге и основными средствами ТОО «Управление технологического транспорта и обслуживания скважин» на сумму 5 009 миллионов тенге.

В течение 2021 года, Группа реализовала компрессорную станцию «Коркыт-ата», переведенную в активы, классифицированные как предназначенные для продажи в 2020 году, за 42 886 миллионов тенге.

В течение 2020 года, Группа перевела в активы, классифицированные как предназначенные для продажи и продала компрессорную станцию «Туркестан» на сумму 43 667 миллионов тенге.

## Прочие

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, Группа капитализировала в балансовую стоимость основных средств затраты по займам по средней процентной ставке 2,10 % на сумму 32 миллиона тенге, относящиеся к строительству

новых активов (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 2 890 миллионов тенге, по средней процентной ставке капитализации 5,78 %) (Примечание 25).

По состоянию на 31 декабря 2021 года, стоимость полностью амортизированных, но все ещё используемых основных средств составила 329 282 миллиона тенге (по состоянию на 31 декабря 2020 года: 340 511 миллионов тенге).

По состоянию на 31 декабря 2021 года, некоторые объекты основных средств с остаточной стоимостью 837 744 миллиона тенге (по состоянию на 31 декабря 2020 года: 910 216 миллионов тенге) заложены в качестве обеспечения по банковским займам Группы.

Капитальные обязательства раскрыты в Примечании 32.

## 16 АКТИВЫ ПО РАЗВЕДКЕ И ОЦЕНКЕ

В миллионах тенге	Материальные	Нематериальные	Итого
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2019 года</b>	<b>152 292</b>	<b>27 605</b>	<b>179 897</b>
Поступления	14 212	787	14 999
Списание (Примечание 13)	(19 235)	(572)	(19 807)
Обесценение (Примечание 13)	(12 797)	(3 592)	(16 389)
Пробная добыча	(248)	—	(248)
Переводы в основные средства (Примечание 15)	(67)	—	(67)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2020 года</b>	<b>134 157</b>	<b>24 228</b>	<b>158 385</b>
Поступления	8 763	831	9 594
Изменения в учётной оценке	77	—	77
Списание (Примечание 13)	(76 869)	(2 214)	(79 083)
Прекращенная деятельность (Примечание 5)	(19 250)	(14)	(19 264)
Потеря контроля над дочерней компанией	—	(427)	(427)
Переводы в нематериальные активы (Примечание 17)	—	(8 768)	(8 768)
Переводы в основные средства (Примечание 15)	(16 674)	—	(16 674)
Прочие изменения	(299)	—	(299)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года</b>	<b>29 905</b>	<b>13 636</b>	<b>43 541</b>

На 31 декабря 2021 и 2020 годов активы по разведке и разработке представлены следующими проектами:

В миллионах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
ЭМГ	16 357	33 458
Урихтау	13 726	38 834
Проекты КТГ	—	17 366
Жамбыл	—	59 603
Прочие	13 458	9 124
	<b>43 541</b>	<b>158 385</b>

## 17 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

В миллионах тенге	Гудвил	Нематериальные активы по маркетингу	Программное обеспечение	Прочие	Итого
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2019 года</b>	98 561	28 960	19 454	24 197	171 172
Пересчёт валюты отчётности	1 003	2 775	296	1 071	5 145
Поступления	—	—	2 855	3 553	6 408
Выбытия	—	—	(5 576)	(2 246)	(7 822)
Расходы по амортизации	—	—	(6 494)	(2 804)	(9 298)
Накопленная амортизация и обесценение по выбытиям	—	—	5 544	215	5 759
(Обесценение)/восстановление, нетто (Примечание 13)	—	(6 911)	(270)	931	(6 250)
Переводы в активы, классифицированные как предназначенные для продажи	—	—	(24)	—	(24)
Прочие изменения	—	—	1 925	1 466	3 391
Перемещения	—	—	2 404	(2 404)	—
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2020 года</b>	99 564	24 824	20 114	23 979	168 481
Пересчёт валюты отчётности	285	643	111	772	1 811
Поступления	—	—	1 613	2 634	4 247
Выбытия	—	—	(1 930)	(126)	(2 056)
Расходы по амортизации	—	—	(7 277)	(3 566)	(10 843)
Накопленная амортизация и обесценение по выбытиям	—	—	1 775	107	1 882
Восстановление обесценения (Примечание 13)	—	—	54	5	59
Потеря контроля над дочерней компанией	—	—	(2)	(2)	(4)
Переводы из активов, классифицированные как предназначенные для продажи	—	—	42	—	42
Переводы из активов по разведке и оценке (Примечание 16)	—	—	—	8 768	8 768
Прекращенная деятельность (Примечание 5)	—	—	(5 246)	(751)	(5 997)
Прочие изменения	—	—	3 924	11 908	15 832
Перемещения	—	—	4 210	(4 210)	—
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года</b>	99 849	25 467	17 388	39 518	182 222
Первоначальная стоимость	208 594	65 371	72 230	120 317	466 512
Накопленная амортизация и обесценение	(108 745)	(39 904)	(54 842)	(80 799)	(284 290)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года</b>	99 849	25 467	17 388	39 518	182 222
Первоначальная стоимость	210 012	63 722	74 841	100 784	449 359
Накопленная амортизация и обесценение	(110 448)	(38 898)	(54 727)	(76 805)	(280 878)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2020 года</b>	99 564	24 824	20 114	23 979	168 481

По состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 годов, нематериальные активы по маркетингу были представлены товарными знаками КМГИ

Текущая стоимость гудвила, относимая на каждую из единиц, генерирующих денежные потоки:

Единицы, генерирующие денежные потоки	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Единица, генерирующее денежные потоки ПНХЗ	88 553	88 553
Единицы, генерирующие денежные потоки КМГИ	11 296	11 011
<b>Итого гудвил</b>	<b>99 849</b>	<b>99 564</b>

На основании анализа на обесценение, проведенного в 2021 и 2020 годах, обесценения гудвила ПНХЗ или КМГИ не было обнаружено. Более подробная информация о проведенном анализе на обесценение изложена в Примечании 4.

## 18 БАНКОВСКИЕ ВКЛАДЫ

В миллионах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Выраженные в долларах США	559 244	324 646
Выраженные в тенге	7 527	14 863
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(200)	(509)
	566 571	339 000

На 31 декабря 2021 года средневзвешенная ставка долгосрочных банковских вкладов составляла 1,04 % в долларах США и 0,94 % в тенге, соответственно (31 декабря 2020 года: 1,07 % в долларах США и 1,58 % в тенге).

На 31 декабря 2021 года средневзвешенная процентная ставка по краткосрочным банковским вкладам составляла 0,27 % в долларах США и 5,68 % в тенге, соответственно (31 декабря 2020 года: 0,40 % в долларах США, 3,10 % в тенге).

В миллионах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Срок погашения до 1 года	510 513	282 472
Срок погашения от 1 до 2 лет	140	796
Срок погашения свыше 2 лет	55 918	55 732
	566 571	339 000

На 31 декабря 2021 года банковские депозиты включают денежные средства, заложенные в качестве обеспечения, в размере 56 058 миллионов тенге (31 декабря 2020 года: 56 528 миллионов тенге), которые, в основном, состоят из 51 163 миллиона тенге (31 декабря 2020 года: 44 497 миллионов тенге), размещенных на счетах, ограниченных в использовании, в качестве ликвидационного фонда согласно требованиям контрактов на недропользование.



## 19 ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ И АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ

В миллионах тенге	Основная деятельность	Место осуществления деятельности	31 декабря 2021 года		31 декабря 2020 года	
			Текущая стоимость	Доля владения	Текущая стоимость	Доля владения
<b>Совместные предприятия</b>						
ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО)	Разведка и добыча углеводородов	Казахстан	3 105 942	20,00 %	2 793 887	20,00 %
KMG Kashagan B V (Кашаган)	Разведка и добыча углеводородов	Казахстан	2 404 820	50,00 %	2 256 816	50,00 %
Mangistau Investment B V (МИБВ)	Разработка и добыча углеводородов	Казахстан	207 410	50,00 %	142 585	50,00 %
ТОО «КазРосГаз» (КРГ)	Переработка и продажа природного газа и продуктов переработки	Казахстан	54 317	50,00 %	76 702	50,00 %
Ural Group Limited (УГЛ)	Разведка и добыча углеводородов	Казахстан	41 453	50,00 %	44 585	50,00 %
ТОО «КазГерМунай» (КГМ)	Разведка и добыча углеводородов	Казахстан	32 289	50,00 %	32 840	50,00 %
ТОО «Казахойл-Актобе» (КОА)	Добыча и реализация сырой нефти	Казахстан	25 262	50,00 %	20 886	50,00 %
ТОО «Тениз Сервис» (Тениз Сервис)	Проектирование, строительство и эксплуатация инфраструктурных объектов, поддержки морских нефтяных операций	Казахстан	16 894	48,996 %	20 473	48,996 %
Valsera Holdings B V (Валсера)	Переработка сырой нефти	Казахстан	9 590	50,00 %	2 253	50,00 %
ТОО «Азиатский Газопровод» (АГП)	Строительство и эксплуатация газопровода	Казахстан	—	—	291 086	50,00 %
ТОО «Газопровод Бейнеу — Шымкент» (ГБШ)	Строительство и эксплуатация газопровода	Казахстан	—	—	156 771	50,00 %
Прочие			55 880		43 498	
<b>Ассоциированные компании</b>						
Каспийский Трубопроводный Консорциум (КТК)	Транспортировка жидких углеводородов	Казахстан/Россия	473 880	20,75 %	478 134	20,75 %
ПетроКазахстан Инк (ПКИ)	Разведка, добыча и переработка углеводородов	Казахстан	84 905	33,00 %	78 636	33,00 %
Прочие			37 742		31 869	
			6 550 384		6 471 021	

Все вышеперечисленные совместные предприятия и ассоциированные компании являются стратегическими для бизнеса Группы

На 31 декабря 2021 года, доля Группы в непризнанных накопленных убытках совместных предприятий и ассоциированных компаний составила 1 811 миллионов тенге (31 декабря 2020 года: 19 038 миллионов тенге).

В таблице ниже представлено движение в инвестициях за 2021 и 2020 годы:

В миллионах тенге	2021 год	2020 год
<b>Сальдо на 1 января</b>	<b>6 471 021</b>	<b>5 590 384</b>
Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто (Примечания 5 и 7)	1 043 833	511 195
Дивиденды полученные	(415 359)	(134 772)
Изменение в дивидендах к получению	(48 511)	1 680
Обесценение инвестиций	(64)	(30 654)
Прочие изменения в капитале совместных предприятий	9 391	21 352
Дополнительные вклады в капитал без изменения доли владения	1 926	1 586
Выбытия, нетто	—	(179)
Переводы в активы, классифицированные как предназначенные для продажи	—	(3 080)
Элиминации и корректировки <sup>1</sup>	(6 308)	2 936
Прекращенная деятельность (Примечание 5)	(662 208)	—
Пересчет валюты отчетности	156 663	510 573
<b>Сальдо на 31 декабря</b>	<b>6 550 384</b>	<b>6 471 021</b>

16 октября 2015 года Группа продала 50 % своих акций в KMG Kashagan B V в пользу Самрук-Казына с опционом на покупку всего или частичного пакета акций (далее — «Опцион») в период с 1 января 2018 года до 31 декабря 2020 года. 20 декабря 2017 года период реализации опциона был изменен на период с 1 января 2020 года по 31 декабря 2022 года. По состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 годов, справедливая стоимость опциона была около нуля.

Суд Амстердама наложил определённые ограничения на 50 % акций Кашагана (далее — «Ограничения»), принадлежащих Самрук-Казына. В период действия Ограничений, акции Кашагана не могут быть проданы, переданы или заложены. По состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 годов, Ограничения оставались в силе и контроль над активом не был передан Группе.

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных совместных предприятиях, основанная на финансовой отчетности данных предприятий за 2021 год:

В миллионах тенге	ТШО	Кашаган	МИБВ	КРГ	УГЛ	КГМ
Долгосрочные активы	21 900 722	4 287 173	480 741	45 961	254 152	65 184
Краткосрочные активы, включая	1 454 491	356 957	160 802	80 906	911	54 869
Денежные средства и их эквиваленты	331 602	164 701	101 431	31 428	830	49 531
Долгосрочные обязательства, включая	(6 307 907)	(290 869)	(138 617)	(225)	(129 822)	(18 405)
Долгосрочные финансовые обязательства	(3 886 200)	(25 710)	—	—	(95 775)	—
Краткосрочные обязательства, включая	(1 517 597)	(59 404)	(86 154)	(18 009)	(2 335)	(37 070)
Краткосрочные финансовые обязательства	(60 529)	(9 942)	—	—	—	—
<b>Капитал</b>	<b>15 529 709</b>	<b>4 293 857</b>	<b>416 772</b>	<b>108 633</b>	<b>122 906</b>	<b>64 578</b>
Доля владения	20 %	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %
Гудвил	—	257 892	—	—	—	—
Обесценение инвестиции	—	—	—	—	(20 000)	—
Корректировки учёта методом долевого участия	—	—	(976)	—	—	—

<sup>1</sup> Элиминации и корректировки представляют собой нерезализованную прибыль, возникающую при реализации товаров от совместных предприятий в дочерние организации, и капитализированные вознаграждения по займам, предоставленным совместным предприятиям Компанией и дочерними организациями.

В миллионах тенге	ТШО	Кашаган	МИБВ	КРГ	УГЛ	КГМ
<b>Текущая стоимость инвестиций по состоянию на 31 декабря 2021 года</b>	<b>3 105 942</b>	<b>2 404 820</b>	<b>207 410</b>	<b>54 317</b>	<b>41 453</b>	<b>32 289</b>
Выручка	6 793 158	628 306	763 148	196 978	—	118 071
Износ и амортизация	(894 739)	(203 568)	(66 434)	(221)	(61)	(59 318)
Финансовый доход	2 341	484	181	2 908	—	743
Финансовые затраты	(62 409)	(13 948)	(9 296)	—	(3 918)	(1 752)
Расходы по подоходному налогу	(946 429)	(99 855)	(55 667)	(12 467)	(171)	(27 785)
<b>Прибыль за год от продолжающейся деятельности</b>	<b>2 208 327</b>	<b>176 846</b>	<b>160 308</b>	<b>41 903</b>	<b>(22 120)</b>	<b>12 216</b>
Прочий совокупный доход	393 933	119 162	18	4 394	3 995	1 596
<b>Общий совокупный доход</b>	<b>2 602 260</b>	<b>296 008</b>	<b>160 326</b>	<b>46 297</b>	<b>(18 125)</b>	<b>13 812</b>
Дивиденды полученные	177 260	—	15 338	45 532	—	7 441

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных совместных предприятиях, основанная на финансовой отчетности данных предприятий за 2021 год:

В миллионах тенге	КОА	Тениз Сервис	Валсера	АГП (Прим 5)	ГБШ (Прим 5)
Долгосрочные активы	50 961	13 544	487 137	—	—
Краткосрочные активы, включая	18 936	34 290	119 241	—	—
Денежные средства и их эквиваленты	11 652	8 728	66 868	—	—
Долгосрочные обязательства, включая	(2 671)	(357)	(443 302)	—	—
Долгосрочные финансовые обязательства	—	—	(412 600)	—	—
Краткосрочные обязательства, включая	(16 701)	(12 997)	(100 603)	—	—
Краткосрочные финансовые обязательства	—	—	(74 181)	—	—
<b>Капитал</b>	<b>50 525</b>	<b>34 480</b>	<b>62 473</b>	—	—
Доля владения	50 %	48,996 %	50 %	—	—
Корректировки учёта методом долевого участия	—	—	(21 647)	—	—
<b>Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря 2021 года</b>	<b>25 262</b>	<b>16 894</b>	<b>9 590</b>	—	—
Выручка	65 050	106 302	181 777	732 768	167 239
Износ и амортизация	(3 492)	(106 478)	(38 773)	(69 439)	(16 839)
Финансовый доход	347	14	19	1 006	—
Финансовые затраты	(588)	(2 383)	(24 063)	(31 528)	(10 840)
Расходы по подоходному налогу	(6 905)	245	(13 179)	(112 025)	—
<b>Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности</b>	<b>26 758</b>	<b>(6 305)</b>	<b>23 737</b>	<b>436 821</b>	<b>113 246</b>
Прочий совокупный доход/(убыток)	—	—	(353)	412	—
<b>Общий совокупный доход/(убыток)</b>	<b>26 758</b>	<b>(6 305)</b>	<b>23 384</b>	<b>437 233</b>	<b>113 246</b>
Изменение в непризнанной доле убытка	—	—	—	—	—
Дивиденды полученные	6 003	490	—	40 216	18 000

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных совместных предприятиях, основанная на финансовой отчетности данных предприятий за 2020 год:

В миллионах тенге	ТШО	Кашаган	МИБВ	КРГ	УГЛ	КГМ
Долгосрочные активы	20 221 619	4 332 838	468 069	44 681	246 111	101 629
Краткосрочные активы, включая	908 846	178 797	89 172	118 142	993	24 627
Денежные средства и их эквиваленты	50 588	117 269	5 267	44 459	833	19 264
Долгосрочные обязательства, включая	(6 412 967)	(371 651)	(160 711)	(207)	(115 216)	(35 090)
Долгосрочные финансовые обязательства	(4 061 782)	(40 665)	—	—	(81 291)	—

В миллионах тенге	ТШО	Кашаган	МИБВ	КРГ	УГЛ	КГМ
Краткосрочные обязательства, включая	(748 064)	(129 128)	(110 186)	(9 212)	(2 718)	(25 486)
Краткосрочные финансовые обязательства	(69 558)	(9 691)	(21 306)	—	—	—
<b>Капитал</b>	<b>13 969 434</b>	<b>4 010 856</b>	<b>286 344</b>	<b>153 404</b>	<b>129 170</b>	<b>65 680</b>
Доля владения	20 %	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %
Гудвил	—	251 388	—	—	—	—
Обесценение инвестиции	—	—	—	—	(20 000)	—
Корректировки учёта методом долевого участия	—	—	(587)	—	—	—
<b>Текущая стоимость инвестиций по состоянию на 31 декабря 2020 года</b>	<b>2 793 887</b>	<b>2 256 816</b>	<b>142 585</b>	<b>76 702</b>	<b>44 585</b>	<b>32 840</b>
Выручка	3 776 155	311 663	488 032	167 016	—	101 595
Износ и амортизация	(700 929)	(196 789)	(75 609)	(289)	(14)	(27 084)
Финансовый доход	3 887	2 250	239	2 293	—	511
Финансовые затраты	(58 264)	(24 322)	(9 555)	—	(16 986)	(1 598)
Расходы по подоходному налогу	(371 799)	(11 190)	(19 663)	(6 628)	(1 077)	(6 200)
<b>Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности</b>	<b>867 380</b>	<b>(13 922)</b>	<b>33 498</b>	<b>7 785</b>	<b>(20 531)</b>	<b>31 245</b>
Прочий совокупный доход/(убыток)	1 216 017	411 964	(1 479)	16 232	11 671	4 337
<b>Общий совокупный доход</b>	<b>2 083 397</b>	<b>398 042</b>	<b>32 019</b>	<b>24 017</b>	<b>(8 860)</b>	<b>35 582</b>
Дивиденды полученные	—	—	32 291	15 155	—	10 372

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных совместных предприятиях, основанная на финансовой отчетности данных предприятий за 2020 год:

В миллионах тенге	КОА	Тениз Сервис	Валсера	АГП (Прим 5)	ГБШ (Прим 5)
Долгосрочные активы	46 657	118 818	536 659	1 333 611	544 058
Краткосрочные активы, включая	10 837	50 602	99 783	616 479	147 802
Денежные средства и их эквиваленты	1 664	9 046	47 783	180 065	18 027
Долгосрочные обязательства, включая	(6 450)	(15 265)	(488 672)	(886 363)	(351 719)
Долгосрочные финансовые обязательства	—	—	(471 886)	(692 254)	(335 084)
Краткосрочные обязательства, включая	(9 272)	(112 370)	(108 681)	(481 556)	(76 155)
Краткосрочные финансовые обязательства	—	—	(73 012)	(464 699)	(63 101)
<b>Капитал</b>	<b>41 772</b>	<b>41 785</b>	<b>39 089</b>	<b>582 171</b>	<b>263 986</b>
Доля владения	50 %	48,996 %	50 %	50 %	50 %
Обесценение инвестиции	—	—	(17 292)	—	—
Корректировки учёта методом долевого участия	—	—	—	—	24 778
<b>Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря 2020 года</b>	<b>20 886</b>	<b>20 473</b>	<b>2 253</b>	<b>291 086</b>	<b>156 771</b>
Выручка	41 654	260 560	147 569	727 503	201 524
Износ и амортизация	(7 169)	(215 594)	(36 397)	(78 212)	(18 222)
Финансовый доход	238	1	17	7 352	—
Финансовые затраты	(544)	(15 377)	(30 195)	(54 943)	(14 365)
Расходы по подоходному налогу	(3 142)	(2 805)	(9 363)	(90 323)	—
<b>Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности</b>	<b>4 897</b>	<b>7 941</b>	<b>(12 275)</b>	<b>350 677</b>	<b>110 010</b>
Прочий совокупный доход/(убыток)	—	—	(420)	2 964	—
<b>Общий совокупный доход/(убыток)</b>	<b>4 897</b>	<b>7 941</b>	<b>(12 695)</b>	<b>353 641</b>	<b>110 010</b>
Дивиденды полученные	8 000	2 695	4 176	53 821	—



Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных ассоциированных компаниях, основанная на их финансовых отчётах за 2021 год:

В миллионах тенге	31 декабря 2021 года	
	КТК	ПКИ
Долгосрочные активы	2 050 452	255 912
Краткосрочные активы	229 939	88 537
Долгосрочные обязательства	(32 699)	(20 905)
Краткосрочные обязательства	(163 712)	(45 717)
<b>Капитал</b>	<b>2 083 980</b>	<b>277 827</b>
Доля владения	20,75 %	33 %
Гудвил	41 454	—
Обесценение инвестиции	—	(6 778)
<b>Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря</b>	<b>473 880</b>	<b>84 905</b>
Выручка	925 320	113 185
Износ, истощение и амортизация	(174 032)	(17 008)
Финансовый доход	775	249
Финансовые затраты	(1 685)	(1 675)
Расходы по подоходному налогу	(128 913)	(1 112)
<b>Прибыль за год</b>	<b>438 091</b>	<b>24 369</b>
Прочий совокупный доход	60 033	3 149
<b>Общий совокупный доход</b>	<b>498 124</b>	<b>27 518</b>
Дивиденды полученные	96 489	2 676

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных ассоциированных компаниях, основанная на их финансовых отчётах за 2020 год:

В миллионах тенге	31 декабря 2020 года	
	КТК	ПКИ
Долгосрочные активы	2 082 957	284 545
Краткосрочные активы	193 677	67 047
Долгосрочные обязательства	(32 817)	(72 335)
Краткосрочные обязательства	(134 300)	(20 426)
<b>Капитал</b>	<b>2 109 517</b>	<b>258 831</b>
Доля владения	20,75 %	33 %
Гудвил	40 409	—
Обесценение инвестиции	—	(6 778)
<b>Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря</b>	<b>478 134</b>	<b>78 636</b>
Выручка	872 851	83 863
Износ, истощение и амортизация	(184 379)	(26 470)
Финансовый доход	171	252
Финансовые затраты	(12 080)	(2 464)
(Расходы)/экономика по подоходному налогу	(99 572)	5 599
<b>Прибыль/(убыток) за год</b>	<b>393 165</b>	<b>(26 702)</b>
Прочий совокупный доход	180 142	13 223
<b>Общий совокупный доход/(убыток)</b>	<b>573 307</b>	<b>(13 479)</b>
Дивиденды полученные	—	2 609

Ниже представлена обобщенная финансовая информация об индивидуально несущественных совместных предприятиях (доля Группы):

В миллионах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
<b>Доля Группы в:</b>		
Долгосрочных активах	105 445	123 063
Краткосрочных активах	56 509	53 760
Долгосрочных обязательствах	(67 992)	(85 476)
Краткосрочных обязательствах	(39 190)	(65 550)
Гудвил	172	172
Обесценение	—	(3 635)
Накопленная непризнанная доля в убытках	936	18 163
<b>Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря</b>	<b>55 880</b>	<b>43 498</b>
Прибыль за год от продолжающейся деятельности	31 230	25 690
Прочий совокупный доход	20	47
<b>Общий совокупный доход</b>	<b>31 250</b>	<b>25 737</b>
Непризнанная доля в (убытках)/прибылях	(273)	1 225

Ниже представлена финансовая информация об индивидуально несущественных ассоциированных компаниях (доля Группы):

В миллионах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
<b>Доля Группы в:</b>		
Долгосрочных активах	47 781	36 869
Краткосрочных активах	93 419	56 671
Долгосрочных обязательствах	(13 860)	(8 998)
Краткосрочных обязательствах	(90 409)	(53 548)
Обесценение	(64)	—
Накопленная непризнанная доля в убытках	875	875
<b>Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря</b>	<b>37 742</b>	<b>31 869</b>
Прибыль за год от продолжающейся деятельности	16 338	11 442
Прочий совокупный доход	425	6 218
<b>Общий совокупный доход</b>	<b>16 763</b>	<b>17 660</b>

## 20 ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

В миллионах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Материалы и запасы (по себестоимости)	114 580	108 506
Нефтепродукты (по наименьшему из себестоимости и чистой стоимости реализации)	89 725	56 712
Сырая нефть (по себестоимости)	55 136	30 006
Продукты переработки газа (по себестоимости)	56	32 841
	<b>259 497</b>	<b>228 065</b>

По состоянию на 31 декабря 2021 года, товарно-материальные запасы в сумме 121 772 миллиона тенге находились в качестве залогового обеспечения (на 31 декабря 2020 года: 72 277 миллионов тенге).

## 21 ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ И НЕФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

В миллионах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
<b>Торговая дебиторская задолженность</b>		
Торговая дебиторская задолженность	445 500	455 321
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(27 245)	(32 500)
	418 255	422 821
<b>Прочие краткосрочные финансовые активы</b>		
Прочая дебиторская задолженность	102 699	90 904
Резервирование денежных средств для погашения займов (Примечание 25)	259 459	—
Дивиденды к получению	6 375	2 913
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(39 030)	(36 746)
	329 503	57 071
<b>Прочие краткосрочные нефинансовые активы</b>		
Предоплата и расходы будущих периодов	38 149	45 497
Налоги к возмещению, кроме НДС	32 090	35 003
Прочие	6 479	11 867
Минус: резерв на обесценение	(104)	(3 546)
	76 614	88 821
<b>Итого прочие краткосрочные активы</b>	<b>406 117</b>	<b>145 892</b>

По состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 годов по данным активам проценты не начислялись.

По состоянию на 31 декабря 2021 года, торговая дебиторская задолженность в сумме 131 000 миллион тенге является заложенной в качестве залогового обеспечения по обязательствам Группы (на 31 декабря 2020 года: 155 998 миллионов тенге).

По состоянию на 31 декабря 2021 года, денежные средства в сумме 259 459 миллионов тенге были зарезервированы для целей уплаты займа от The Export-Import Bank of China, включая начисленные вознаграждения. Зарезервированные в ноябре 2021 года денежные средства были использованы для досрочного погашения основного долга и вознаграждения по займу от The Export-Import Bank of China в январе 2022 года.

Торговая дебиторская задолженность выражена в следующих валютах по состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 годов:

В миллионах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Доллар США	245 124	235 099
Тенге	104 603	123 824
Румынская лея	60 616	57 637
Евро	3 615	6 059
Другие валюты	4 297	202
	418 255	422 821

Изменения в резерве под ожидаемые кредитные убытки и обесценение представлены следующим образом:

В миллионах тенге	Обесценены на индивидуальной основе	
	Торговая дебиторская задолженность и прочие краткосрочные финансовые активы	Прочие краткосрочные нефинансовые активы
<b>На 31 декабря 2019 года</b>	<b>68 005</b>	<b>3 719</b>
Начисления за год, нетто (Примечание 12)	4 225	(65)
Списано	(9 259)	(108)
Пересчет иностранной валюты	6 275	—
<b>На 31 декабря 2020 года</b>	<b>69 246</b>	<b>3 546</b>
Начисления за год, нетто (Примечание 12)	3 819	100
Списано	(3 915)	(1 410)
Переводы и реклассификации	2 121	(2 121)
Прекращенная деятельность (Примечание 5)	(4 932)	(11)
Пересчет иностранной валюты	(64)	—
<b>На 31 декабря 2021 года</b>	<b>66 275</b>	<b>104</b>

Существенного ухудшения кредитного качества торговой и прочей дебиторской задолженности в связи с пандемией COVID-19 не произошло. Неопределенности, связанные с пандемией COVID-19, могут существовать в будущем, и, в результате, фактические убытки могут отличаться от ожидаемых кредитных убытков по дебиторской задолженности.

Ниже представлена информация о кредитном риске по торговой дебиторской задолженности с использованием матрицы резервов:

В миллионах тенге	Текущие	Просрочка платежей				Итого
		<30 дней	30–60 дней	61–90 дней	>91 дней	
<b>31 декабря 2021 года</b>						
Процент ожидаемых кредитных убытков	0,39 %	3,17 %	18,42 %	8,28 %	94,05 %	
Торговая дебиторская задолженность	405 468	11 088	617	1 661	26 666	445 500
Ожидаемые кредитные убытки	(1 561)	(352)	(114)	(138)	(25 080)	(27 245)
<b>31 декабря 2020 года</b>						
Процент ожидаемых кредитных убытков	0,18 %	2,94 %	2,66 %	4,34 %	81,01 %	
Торговая дебиторская задолженность	398 752	12 361	2 844	2 845	38 519	455 321
Ожидаемые кредитные убытки	(733)	(363)	(76)	(124)	(31 204)	(32 500)



## 22 ЗАЙМЫ И ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ОТ СВЯЗАННЫХ СТОРОН

В миллионах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
<b>По амортизированной стоимости</b>		
Займы выданные	478 064	558 546
Облигации к получению от Самрук-Казына (Примечание 30)	18 433	17 312
Прочее	—	2 470
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(3 249)	(3 947)
	493 248	574 381
<b>По справедливой стоимости через прибыль и убыток</b>		
Займы выданные	123 161	138 024
Гарантированные выплаты к получению от участника совместного предприятия	11 750	—
	134 911	138 024
<b>Итого займы и дебиторская задолженность от связанных сторон</b>	<b>628 159</b>	<b>712 405</b>

Ниже представлена информация по займам и дебиторской задолженности от связанных сторон в валютах, выраженных в:

В миллионах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Тенге	470 677	398 896
Доллар США	156 374	310 175
Другие валюты	1 108	3 334
	628 159	712 405

В миллионах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Краткосрочная часть	485 765	27 795
Долгосрочная часть	142 394	684 610
	628 159	712 405

Изменения в резерве под ожидаемые кредитные убытки по займам и дебиторской задолженности от связанных сторон представлены следующим образом:

В миллионах тенге	
<b>На 31 декабря 2019 года</b>	<b>3 508</b>
Начислено, нетто	340
Пересчёт валюты отчётности	99
<b>На 31 декабря 2020 года</b>	<b>3 947</b>
Начислено, нетто	188
Пересчёт валюты отчётности	52
Прекращенная деятельность (Примечание 5)	(938)
<b>На 31 декабря 2021 года</b>	<b>3 249</b>

## 23 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

В миллионах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Срочные вклады в банках – доллар США	512 701	435 119
Срочные вклады в банках – тенге	231 944	163 820
Срочные вклады в банках – другие валюты	32 343	54 800
Текущие счета в банках – доллар США	179 097	397 774
Текущие счета в банках – тенге	7 003	75 369
Текущие счета в банках – другие валюты	10 037	10 370
Деньги в пути	1 557	7 508
Кассовая наличность и чеки	1 337	1 138
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(170)	(34)
	975 849	1 145 864

Срочные вклады размещены на различные сроки, от одного дня до трех месяцев, в зависимости от потребностей Группы в денежных средствах.

На 31 декабря 2021 года средневзвешенная процентная ставка по срочным вкладам в банках составила 0,20 % в долларах США, 8,67 % в тенге и 5,00 % в других валютах (на 31 декабря 2020 года: 0,37 % в долларах США, 7,74 % в тенге и 1,44 % в других валютах).

На 31 декабря 2021 и 2020 годов денежные средства не заложены в качестве обеспечения.

## 24 КАПИТАЛ

### Уставный капитал

Общее количество акций в обращении, выпущенных и оплаченных, включает:

	На 31 декабря 2021 и 2020 годов
<b>Количество выпущенных и оплаченных акций, включая:</b>	<b>610 119 493</b>
Номинальной стоимостью 27 726,63 тенге	137 900
Номинальной стоимостью 10 000 тенге	20 719 604
Номинальной стоимостью 5 000 тенге	59 707 029
Номинальной стоимостью 2 500 тенге	71 104 187
Номинальной стоимостью 2 451 тенге	1
Номинальной стоимостью 1 000 тенге	1
Номинальной стоимостью 921 тенге	1
Номинальной стоимостью 858 тенге	1
Номинальной стоимостью 838 тенге	1
Номинальной стоимостью 704 тенге	1
Номинальной стоимостью 592 тенге	1
Номинальной стоимостью 500 тенге	458 450 766
<b>Уставный капитал (тысяч тенге)</b>	<b>916 540 545</b>

На 31 декабря 2021 и 2020 годов, Компания имеет один класс выпущенных акций. По состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 годов 239 440 103 простых акции были объявлены, но не выпущены. В 2021 году не было выпуска простых акций.

## Дополнительно оплаченный капитал (ДОК)

В 2020 году Группа отменила признание газопроводных активов, переданных Правительством на условиях доверительного управления, в размере 17 323 миллиона тенге в связи с изменением суждений. Эти трубопроводы были признаны в составе ДОК в предыдущие годы. На дату выбытия остаточная стоимость трубопроводов составила 16 118 миллионов тенге. Разница между первоначальной и остаточной стоимостью на дату выбытия, в основном, представляет собой амортизацию трубопроводов, и была восстановлена в нераспределенной прибыли.

В 2020 году Группа перевела разницу в размере 10 971 миллион тенге между номинальной и справедливой стоимостью займа, полученного от Самрук-Казына в 2011 году, из ДОК в нераспределенную прибыль в связи с погашением займа.

В 2020 году Группа перевела разницу в размере 3 519 миллионов тенге между справедливой и номинальной стоимостью займа, представленного Казахстанским Векселем к получению от КТК, из состава ДОК в нераспределенную прибыль в связи с его погашением. Данный заем был получен Компанией в качестве вклада уставный капитал в 2015 году и полностью погашен в 2020 году (Примечание 30).

## Дивиденды

В 2021 году, в соответствии с решением Самрук-Казына и Национального банка РК, Компания начислила и выплатила дивиденды за 2020 год в размере 81,95 тенге за акцию на общую сумму 49 999 миллионов тенге (2020 год: Компания начислила и выплатила дивиденды за 2019 год в размере 133,97 тенге за акцию на общую сумму 81 738 миллионов тенге).

В 2021 году Группа начислила и выплатила дивиденды держателям неконтрольной доли участия в КТО, КМГИ и РД КМГ в общей сумме 6 192 миллиона тенге и 5 756 миллионов тенге, соответственно (2020 год: 4 856 миллионов тенге и 4 553 миллиона тенге, соответственно).

## Операции с Самрук-Казына

В 2021 году Компания предоставила Самрук-Казына дополнительные выплаты беспроцентной финансовой помощи в общей сумме 43 151 миллион тенге (2020 год: 54 951 миллион тенге) в соответствии с долгосрочным договором финансовой помощи, подписанным 25 декабря 2015 года, с текущим сроком погашения в 2022 году (Примечание 30). В 2021 году разница между справедливой стоимостью и номинальной стоимостью дополнительных выплат в размере 5 222 миллиона тенге (2020 год: 11 617 миллионов тенге) была отражена как операции с Самрук-Казына в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

## Распределения Самрук-Казына

В 2021 году Группа, в соответствии с постановлением Правительства по обеспечению жильем жителей города Жанаозен, произвела распределение и выплату обязательств в сумме 393 миллиона тенге и 842 миллиона тенге, соответственно (2020 год: распределила и выплатила 3 098 миллионов тенге и 2 490 миллионов тенге, соответственно).

Дополнительно, в 2021 году, Компания сторнировала ранее признанное распределение Самрук-Казына в сумме 308 миллионов тенге и получила возврат денежных средств в сумме 308 миллионов тенге от подрядчика в связи со сложившейся экономией, которое было отражено в прошлых периодах на строительство социальных объектов в городе Туркестан (2020: начислила и выплатила 5 497 миллионов тенге).

## Балансовая стоимость на акцию

В соответствии с решением КФБ от 4 октября 2010 года финансовая отчетность должна содержать данные о балансовой стоимости одной акции (простой и привилегированной) на отчетную дату, рассчитанной в соответствии с утвержденными КФБ правилами.

В миллионах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Итого активы	13 652 261	14 653 287
Минус: нематериальные активы	182 222	168 481
Минус: итоговое обязательство	5 493 580	6 016 608
<b>Чистые активы</b>	<b>7 976 459</b>	<b>8 468 198</b>
Количество простых акций	610 119 493	610 119 493
<b>Балансовая стоимость одной акции (в тысячах тенге)</b>	<b>13 074</b>	<b>13 880</b>

## Прибыль на акцию

В тысячах тенге	2021 год	2020 год (пересчитано)
Средневзвешенное количество простых акций для базовой и разводненной прибыли на акцию	610 119 493	610 119 493
Базовая и разводненная прибыль на акцию	1 963	0 282
Базовая и разводненная прибыль на акцию от продолжающейся деятельности	1 385	(0 147)
Базовая и разводненная прибыль на акцию от прекращенной деятельности	0 578	0 428

## Неконтрольная доля участия

Ниже представлена информация о дочерних компаниях, в которых Группа имеет существенные неконтрольные доли участия.

	Страна регистрации и осуществления деятельности	31 декабря 2021 года		31 декабря 2020 года	
		Неконтролирующая доля участия	Текущая стоимость	Неконтролирующая доля участия	Текущая стоимость
Rompetrol Downstream S R L	Румыния	45,37 %	56 869	45,37 %	53 065
КТО	Казахстан	10,00 %	49 100	10,00 %	47 314
Rompetrol Petrochemicals S R L	Румыния	45,37 %	15 935	45,37 %	15 338
КМГ РД	Казахстан	0,28 %	6 115	0,28 %	5 447
Rompetrol Vega	Румыния	45,37 %	(15 113)	45,37 %	(15 824)
Rompetrol Rafinare S A	Румыния	45,37 %	(219 641)	45,37 %	(185 286)
Прочие			17 453		8 305
			<b>(89 282)</b>		<b>(71 641)</b>



Ниже представлена обобщенная финансовая информация о дочерних организациях на индивидуальной основе на 31 декабря 2021 года и за год, закончившийся на указанную дату, в которых у Группы имеются существенные неконтрольные доли участия:

В миллионах тенге	Rompetrol Downstream S R L	KTO	Rompetrol Petrochemicals S R L	КМГ РД	Rompetrol Vega	Rompetrol Rafinare S A
<b>Обобщенный отчёт о финансовом положении</b>						
Долгосрочные активы	94 973	595 294	3 078	1 515 936	30 700	142 738
Краткосрочные активы	195 726	80 960	32 700	369 789	11 550	65 598
Долгосрочные обязательства	(57 646)	(112 607)	(632)	(81 740)	(29 969)	(66 933)
Краткосрочные обязательства	(107 713)	(78 607)	(24)	(141 796)	(45 589)	(625 494)
<b>Итого капитал</b>	<b>125 340</b>	<b>485 040</b>	<b>35 122</b>	<b>1 662 189</b>	<b>(33 308)</b>	<b>(484 091)</b>
<b>Приходится на:</b>						
Акционера материнской компании	68 471	435 940	19 187	1 656 074	(18 195)	(264 450)
Неконтрольную долю участия	56 869	49 100	15 935	6 115	(15 113)	(219 641)
<b>Обобщенный отчёт о совокупном доходе</b>						
Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг	81 210	238 176	—	1 026 022	81 210	1 225 765
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	6 326	64 872	(1 503)	240 606	2 637	(64 132)
<b>Итого совокупного дохода/(убытка) за год, за вычетом подоходного налога</b>	<b>8 383</b>	<b>68 620</b>	<b>1 317</b>	<b>244 322</b>	<b>1 568</b>	<b>(75 719)</b>
<b>Приходится на:</b>						
Акционера материнской компании	4 579	61 758	719	243 638	857	(41 364)
Неконтрольную долю участия	3 804	6 862	598	684	711	(34 355)
Дивиденды, объявленные в пользу неконтрольных долей участия	—	(5 076)	—	(16)	—	—
<b>Обобщенная информация о денежных потоках</b>						
Операционная деятельность	12 442	89 776	(8)	291 813	3 547	36 361
Инвестиционная деятельность	3 235	(48 768)	—	(237 951)	(1 660)	(16 996)
Финансовая деятельность	(6 378)	(52 802)	—	(17)	(1 884)	(49 899)
<b>Чистое увеличение/(уменьшение) в составе денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>9 299</b>	<b>(11 516)</b>	<b>(8)</b>	<b>57 459</b>	<b>3</b>	<b>(30 534)</b>

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о дочерних организациях на индивидуальной основе на 31 декабря 2020 года и за год, закончившийся на указанную дату, в которых у Группы имеются существенные неконтрольные доли участия:

В миллионах тенге	Rompetrol Downstream S R L	KTO	Rompetrol Petrochemicals S R L	КМГ РД	Rompetrol Vega	Rompetrol Rafinare S A
<b>Обобщенный отчёт о финансовом положении</b>						
Долгосрочные активы	101 670	523 992	3 072	1 329 294	30 643	131 929
Краткосрочные активы	165 467	110 803	31 415	326 047	6 406	41 149
Долгосрочные обязательства	(60 155)	(88 539)	(659)	(81 848)	(26 078)	(80 806)
Краткосрочные обязательства	(90 026)	(79 066)	(22)	(107 727)	(45 847)	(500 643)
<b>Итого капитал</b>	<b>116 956</b>	<b>467 190</b>	<b>33 806</b>	<b>1 465 766</b>	<b>(34 876)</b>	<b>(408 371)</b>

В миллионах тенге	Rompetrol Downstream S R L	KTO	Rompetrol Petrochemicals S R L	КМГ РД	Rompetrol Vega	Rompetrol Rafinare S A
<b>Приходится на:</b>						
Акционера материнской компании	63 891	419 876	18 468	1 460 319	(19 052)	(223 085)
Неконтрольную долю участия	53 065	47 314	15 338	5 447	(15 824)	(185 286)
<b>Обобщенный отчёт о совокупном доходе</b>						
Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг	495 075	235 222	—	718 825	58 229	790 412
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	2 505	73 267	1 840	127 124	4 528	(240 657)
<b>Итого совокупного дохода/(убытка) за год, за вычетом подоходного налога</b>	<b>3 249</b>	<b>69 936</b>	<b>21 642</b>	<b>65 600</b>	<b>1 025</b>	<b>(244 304)</b>
<b>Приходится на:</b>						
Акционера материнской компании	1 775	62 817	11 822	65 403	560	(133 458)
Неконтрольную долю участия	1 474	7 119	9 820	197	465	(110 846)
Дивиденды, объявленные в пользу неконтрольных долей участия	—	(4 538)	—	(16)	—	—
<b>Обобщенная информация о денежных потоках</b>						
Операционная деятельность	10 357	94 608	—	131 498	4 607	84 236
Инвестиционная деятельность	1 108	(26 354)	—	(137 375)	(3 110)	(42 881)
Финансовая деятельность	(9 736)	(47 434)	—	(2 717)	(1 643)	(6 675)
<b>Чистое увеличение/(уменьшение) в составе денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>1 729</b>	<b>23 366</b>	<b>—</b>	<b>(1 727)</b>	<b>(146)</b>	<b>34 680</b>

## 25 ЗАЙМЫ

В миллионах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Займы с фиксированной ставкой вознаграждения	3 041 001	3 394 958
Средневзвешенные ставки вознаграждения	5,72 %	5,50 %
Займы с плавающей ставкой вознаграждения	705 326	683 490
Средневзвешенные ставки вознаграждения (Примечание 31)	5,78 %	4,38 %
	3 746 327	4 078 448

Займы выражены в следующих валютах по состоянию на 31 декабря:

В миллионах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Доллар США	3 213 820	3 669 668
Тенге	294 581	318 034
Российский рубль	221 207	85 223
Евро	8 424	2 319
Другие валюты	8 295	3 204
	3 746 327	4 078 448

В миллионах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Текущая часть	484 980	361 556
Долгосрочная часть	3 261 347	3 716 892
	<b>3 746 327</b>	<b>4 078 448</b>

По состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 годов, облигации составили:

В миллионах тенге	Сумма выпуска	Дата погашения	Ставка вознаграждения	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
<b>Облигации</b>					
Облигации ЛФБ 2020	750 миллионов долларов США	2033	3,50 %	325 735	317 474
AIX 2019	56 миллиардов тенге	2024	5,00 %	33 123	45 192
Облигации ЛФБ 2018	1,5 миллиарда долларов США	2048	6,375 %	639 046	631 832
Облигации ЛФБ 2018	1,25 миллиарда долларов США	2030	5,375 %	540 156	530 776
Облигации ЛФБ 2018	0,5 миллиарда долларов США	2025	4,75 %	216 760	212 117
Облигации ЛФБ 2017	1,25 миллиарда долларов США	2047	5,75 %	522 827	516 505
Облигации ЛФБ 2017	1 миллиард долларов США	2027	4,75 %	428 552	419 390
Облигации ИФБ 2017	750 миллионов долларов США	2027	4,375 %	—	299 934
Прочие	—	—	—	—	4 593
<b>Итого</b>				<b>2 706 199</b>	<b>2 977 813</b>

В октябре-ноябре 2020 года Компания осуществила полный досрочный выкуп облигаций со сроком погашения в 2022 и 2023 годах с номинальной стоимостью 906 564 тысячи долларов США (эквивалентно 392 214 миллиона тенге) Комиссия за досрочное погашение составила 49 миллионов долларов США (эквивалентно 21 057 миллионов тенге) (Примечание 14).

В октябре 2020 года Компания разместила облигации на сумму 750 миллионов долларов США (эквивалентно 321 698 миллионов тенге) со ставкой купона 3,5 % годовых и со сроком погашения в 2033 году.

В мае 2020 года КТГ досрочно осуществил частичный выкуп облигаций, размещенных на ИФБ на сумму 41 миллион долларов США (эквивалентно 17 816 миллионов тенге) с комиссией за погашение облигаций в размере 927 миллионов тенге.

По состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 годов займы составили:

В миллионах тенге	Сумма выпуска	Дата погашения	Ставка вознаграждения	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
<b>Займы</b>					
The Export-Import Bank of China (Eximbank)	1,13 миллиардов долларов США	2026 год	6M Libor + 4,10 %	242 555	287 387
ВТБ Банк (ПАО)	38 миллиардов рублей	2027 год	Ключевая ставка Центрального Банка Российской Федерации + 2,25 %	221 207	—

В миллионах тенге	Сумма выпуска	Дата погашения	Ставка вознаграждения	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
АО «Народный Банк Казахстана» (Народный Банк)	151 миллиард тенге	2024-2025 годы	11,00 %	138 119	41 207
АО «Банк развития Казахстана» (БРК) (Примечание 30)	157 миллиардов тенге	2023-2026 годы	7,00–9,00 %	119 243	166 377
Синдицированный займ (Unicredit Tiriac Bank, ING Bank, BCR, Raiffeisen Bank)	435 миллионов долларов США <sup>1</sup>	2022-2023 годы	1M Libor + 2,75 %, 1M Libor + 2,50 %, 1W Libor + 2,50 %	84 096	118 228
Cargill	100 миллионов долларов США	2022-2023 годы	3M Libor + 2,60 %, 3M Libor + 2,50 %	43 343	—
Народный Банк	100 миллионов долларов США <sup>2</sup>	2023 год	5,00 %	43 302	42 145
БРК (Примечание 30)	843,6 миллионов долларов США	2023 год	10,99 %	34 138	107 318
ING Bank NV	250 миллионов долларов США	2022 год	COF (0,25 %) + 2,00 %	24 034	35 029
Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd (Лондонский филиал)	150 миллионов долларов США	2022 год	COF (0,14 %) + 1,70 %	22 385	38 215
Credit Agricole	250 миллионов долларов США	2022 год	COF (0,24 %) + 2,00 %	21 533	14 862
ВТБ Банк Казахстан и ВТБ Банк (ПАО)	15 миллиардов рублей	2023 год	Ключевая ставка Центрального Банка Российской Федерации + 2,15 %	—	85 223
Japan Bank for International Cooperation (JBIC)	297,5 миллионов долларов США	2025 год	2,19 % + CIRR	—	60 098
Европейский Банк Реконструкции и Развития (ЕБРР)	68 миллиардов тенге	2026 год	3M CPI + 50 базисных пунктов + 2,15 %	—	33 786
ЕБРР	36 миллиардов тенге	2026 год	6M CPI + 100 базисных пунктов + 2,15 %	—	24 278
Прочие	—	—	—	46 173	46 482
<b>Итого</b>				<b>1 040 128</b>	<b>1 100 635</b>

<sup>1</sup> 75 миллионов долларов США возобновляемая кредитная линия

<sup>2</sup> .Возобновляемая кредитная линия

В 2021 году АНПЗ получил долгосрочный займ от ВТБ Банк (ПАО) на общую сумму 38.169 миллионов российских рублей (эквивалентно 229.015 миллионов тенге) с ключевой ставкой вознаграждения Центрального Банка Российской Федерации + 2,25 % годовых и со сроком на шесть лет для полного досрочного погашения займа от Eximbank в 2022 году.

В 2021 году АНПЗ частично погасил займ от Народного банка на сумму 105 миллионов долларов США (эквивалентно 44.734 миллиона тенге), включая вознаграждение, и получил краткосрочный займ в рамках возобновляемой кредитной линии на общую сумму 100 миллионов долларов США (эквивалентно 42.813 миллионов тенге) со ставкой вознаграждения 5 % для полного досрочного погашения займа от Eximbank в 2022 году и для финансирования оборотного капитала.

В 2021 году АНПЗ получил долгосрочный займ от Народного банка на общую сумму 109.855 миллионов тенге со ставкой вознаграждения 11 % и со сроком на четыре года для рефинансирования имеющихся займов от JBIC и БРК. Займ от Народного банка был частично погашен на сумму 22.827 миллионов тенге, включая вознаграждения.

В 2021 году АНПЗ осуществил частичное погашение займа от Eximbank в сумме 79 миллионов долларов США (эквивалентно 33.039 миллионов тенге), включая вознаграждение. В июне и в ноябре 2021 года, АНПЗ зарезервировал денежные средства в сумме 681 миллион долларов США (эквивалентно 292.258 миллионов тенге) для целей погашения займа от Eximbank и частично погасил займ в июле 2021 года на сумму 77 миллионов долларов США (эквивалентно 32.799 миллионов тенге) и в январе 2022 года на сумму 604 миллиона долларов США (эквивалентно 259.459 миллионов тенге), включая вознаграждение.



В 2021 году АНПЗ осуществил полное досрочное погашение займа от JVIC в сумме 155 миллионов долларов США (эквивалентно 67.392 миллиона тенге), включая вознаграждение.

В 2021 году АНПЗ осуществил полное и частичное погашение займов от БРК в сумме 142 миллиона долларов США (эквивалентно 59.507 миллионов тенге) и 29.409 миллионов тенге, включая вознаграждение.

В 2021 году КМГИ получил краткосрочные и долгосрочные займы для целей финансирования оборотного капитала от Cargill в сумме 50 миллионов долларов США каждый (эквивалентно 20.997 миллионов тенге) со ставкой вознаграждения 3M Libor + 2,60 % и 3M Libor + 2,50 %, соответственно.

В 2021 году КМГИ частично погасил краткосрочный займ от ING Bank NV в сумме 29 миллионов долларов США (эквивалентно 12.632 миллиона тенге), включая вознаграждение.

В 2021 году КМГИ частично погасил синдицированный займ в сумме 97 миллионов долларов США (эквивалентно 41.447 миллионов тенге), включая вознаграждение.

В 2020 году АНПЗ осуществил частичное погашение займа от Eximbank в размере 289 миллионов долларов США (эквивалентно 112.494 миллиона тенге), включая вознаграждение.

В 2020 году АНПЗ и КТГ получили дополнительный долгосрочный займ на общую сумму 49.609 миллионов тенге в рамках соглашений с БРК и произвели частичное досрочное погашение имеющихся займов на общую сумму 27.832 миллиона тенге, включая вознаграждение.

В 2020 году АНПЗ и ПНХЗ произвели частичное погашение займов от БРК на общую сумму 98 миллионов долларов США (эквивалентно 39.005 миллионов тенге), включая вознаграждение.

В ноябре 2020 года КТГ получил долгосрочный займ от ВТБ Банк (Казахстан) и ВТБ Банк (ПАО) на общую сумму 15.152 миллиона российских рублей (эквивалентно 84.621 миллион тенге) с ключевой ставкой вознаграждения

Центрального Банка Российской Федерации +2,15 % и со сроком на три года. КТГ использовал поступления от данного займа для полного досрочного погашения синдицированного займа на сумму 205 миллионов долларов США (эквивалентно 86.971 миллиону тенге), включая вознаграждение. Данный синдицированный займ был получен для частичного финансирования стратегического проекта строительства трех компрессорных станций на магистральной линии «Бейнеу-Бозой-Шымкент».

В декабре 2020 года АНПЗ получил долгосрочный займ от Народного банка на общую сумму 41.089 миллионов тенге со ставкой вознаграждения 11 % годовых и со сроком на 4 года и использовал полученные средства для полного погашения долгосрочного займа, полученного от Народного банка, на общую сумму 144 миллиона долларов США (эквивалентно 59.007 миллионов тенге), включая вознаграждение.

В течение 2020 года КМГИ получил и оплатил краткосрочный займ от Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd (Лондонский филиал) со ставкой вознаграждения COF (0,18 %) + 1,50 % для целей финансирования оборотного капитала в размере 91 миллион долларов США (эквивалентно 37.539 миллионов тенге).

В течение 2020 года КМГИ получил и оплатил краткосрочный займ от ING Bank NV со ставкой вознаграждения COF (0,28 %) + 2,00 % для целей финансирования оборотного капитала в размере 83 миллиона долларов США (эквивалентно 34.409 миллионов тенге).

В 2020 году КТГ произвел частичное погашение займа от ЕБРР на общую сумму 12.696 миллионов тенге, включая вознаграждение.

В течение 2020 года КМГИ получил и оплатил краткосрочный займ от Credit Agricole со ставкой вознаграждения COF (0,29 %) + 2,00 % для целей финансирования оборотного капитала в размере 33 миллиона долларов США (эквивалентно 13.655 миллионов тенге).

Изменения в обязательствах, возникающих в результате финансовой деятельности:

В миллионах тенге	2021 год			2020 год				
	Краткосрочные займы	Долгосрочные займы	Облигации	Итого	Краткосрочные займы	Долгосрочные займы	Облигации	Итого
Сальдо на 1 января	184 370	916 265	2 977 813	4 078 448	70 843	974 937	2 791 724	3 837 504
Получено денежными средствами	82 753	368 343	—	451 096	169 088	186 641	321 250	676 979
Выплата основного долга денежными средствами	(108 134)	(218 733)	(12 685)	(339 552)	(64 921)	(299 501)	(442 933)	(807 355)
Выплата основного долга и уплата вознаграждений за счёт зарезервированных денежных средств	—	(32 799)	—	(32 799)	—	—	—	—
Вознаграждение начисленное	9 573	72 248	159 810	241 631	7 265	64 931	163 890	236 086
Вознаграждение уплаченное	(9 427)	(52 876)	(185 140)	(247 443)	(7 278)	(64 953)	(164 192)	(236 423)
Дисконт (Примечание 14)	—	—	—	—	—	(11 002)	—	(11 002)
Вознаграждение за выкуп облигаций (Примечание 14)	—	—	—	—	—	—	21 057	21 057
Прибыль от выкупа облигаций	—	—	—	—	—	—	(927)	(927)
Пересчёт валюты отчётности	3 227	2 684	66 967	72 878	4 790	9 164	205 725	219 679
Убыток по курсовой разнице	410	4 844	7 679	12 933	4 583	54 367	82 365	141 315
Прекращенная деятельность (Примечание 5)	—	(182 568)	(308 245)	(490 813)	—	—	—	—
Прочие	—	(52)	—	(52)	—	1 681	(146)	1 535
<b>Сальдо на 31 декабря</b>	<b>162 772</b>	<b>877 356</b>	<b>2 706 199</b>	<b>3 746 327</b>	<b>184 370</b>	<b>916 265</b>	<b>2 977 813</b>	<b>4 078 448</b>
Текущая часть	162 772	292 708	29 500	484 980	184 370	133 094	44 092	361 556
Долгосрочная часть	—	584 648	2 676 699	3 261 347	—	783 171	2 933 721	3 716 892

## Ковенанты

Группа должна обеспечить исполнение финансовых и нефинансовых показателей по условиям кредитных соглашений 16 июня 2021 года Компания получила согласие держателей Еврооблигаций со сроками погашения в 2025, 2027, 2030, 2047, 2048 годах на приведение условий по данным выпускам в соответствие с условиями выпуска Еврооблигаций КМГ 2020 года. По состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 годов, Группа соблюдает все финансовые и нефинансовые показатели.

## Хеджирование чистых инвестиций с иностранной функциональной валютой

На 31 декабря 2021 года некоторые займы, выраженные в долларах США, были определены как инструменты хеджирования чистых инвестиций в зарубежные подразделения для хеджирования подверженности Группы валютному риску по отношению к доллару США. В 2021 году убыток от курсовой разницы в размере 66 967 миллионов тенге (2020 год: убыток от курсовой разницы в размере 205 725 миллионов тенге) был реклассифицирован в состав прочего совокупного дохода и зачтен против дохода от пересчёта зарубежных подразделений.

Между объектом хеджирования и инструментом хеджирования существует экономическая взаимосвязь, поскольку чистая инвестиция создает валютный риск, который совпадает с валютным риском по займам в долларах США. Группа установила коэффициент хеджирования 1:1, поскольку базовый риск инструмента хеджирования идентичен компоненту хеджируемого риска. Неэффективность хеджирования возникнет, когда сумма инвестиций в зарубежную дочернюю компанию станет меньше, чем сумма заимствований с фиксированной ставкой. На 31 декабря 2021 и 2020 годов неэффективной части хеджа не было.

## 26 РЕЗЕРВЫ

В миллионах тенге	Обязательства по выбытию активов	Экологические обязательства	Резерв по налогам	Резерв по транспортировке газа	Обязательства по вознаграждениям работникам	Прочие	Итого
<b>Резерв на 31 декабря 2019 года</b>	<b>154 394</b>	<b>60 346</b>	<b>18 184</b>	<b>27 965</b>	<b>59 059</b>	<b>57 179</b>	<b>377 127</b>
Пересчёт валюты отчётности	2 258	3 706	(1)	2 801	922	5 370	15 056
Изменение в оценке	13 049	(1 421)	—	—	—	(3)	11 625
Увеличение на сумму дисконта (Примечание 14)	11 001	2 242	—	—	3 605	130	16 978
Резерв за год	886	5 454	722	—	13 099	15 857	36 018
Восстановление	(1 189)	—	(1 451)	—	—	(5 041)	(7 681)
Использование резерва	(664)	(5 326)	(7 019)	—	(6 767)	(62 958)	(82 734)
<b>Резерв на 31 декабря 2020 года</b>	<b>179 735</b>	<b>65 001</b>	<b>10 435</b>	<b>30 766</b>	<b>69 918</b>	<b>10 534</b>	<b>366 389</b>
Пересчёт валюты отчётности	543	1 087	118	453	266	78	2 545
Изменение в оценке	(55)	(2 514)	—	—	503	151	(1 915)
Увеличение на сумму дисконта (Примечание 14)	10 343	3 759	—	—	4 515	152	18 769
Резерв за год	785	2 628	2 392	—	(2 905)	2 974	5 874
Восстановление	(1 329)	—	(748)	—	—	(1 207)	(3 284)
Использование резерва	(332)	(6 775)	(1 834)	—	(6 235)	(8 055)	(23 231)
Прекращенная деятельность (Примечание 5)	(87 953)	—	(1)	(31 219)	(636)	(93)	(119 902)
<b>Резерв на 31 декабря 2021 года</b>	<b>101 737</b>	<b>63 186</b>	<b>10 362</b>	<b>—</b>	<b>65 426</b>	<b>4 534</b>	<b>245 245</b>

Подробное описание существенных резервов, включая существенные оценки и использованные суждения, включено в Примечание 4.

Текущая и долгосрочная части разделены следующим образом:

В миллионах тенге	Обязательства по выбытию активов	Экологическое обязательство	Резерв по налогам	Резерв по транспортировке газа	Обязательство по вознаграждениям работникам	Прочие	Итого
Текущая часть	1 196	4 627	10 362	—	3 809	2 315	22 309
Долгосрочная часть	100 541	58 559	—	—	61 617	2 219	222 936
<b>Резерв на 31 декабря 2021 года</b>	<b>101 737</b>	<b>63 186</b>	<b>10 362</b>	<b>—</b>	<b>65 426</b>	<b>4 534</b>	<b>245 245</b>
Текущая часть	700	8 094	10 435	30 766	5 691	7 549	63 235
Долгосрочная часть	179 035	56 907	—	—	64 227	2 985	303 154
<b>Резерв на 31 декабря 2020 года</b>	<b>179 735</b>	<b>65 001</b>	<b>10 435</b>	<b>30 766</b>	<b>69 918</b>	<b>10 534</b>	<b>366 389</b>



## 27 ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ И НЕФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В миллионах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Торговая кредиторская задолженность	519 201	536 922
Прочие финансовые обязательства		
Задолженность перед сотрудниками	44 401	54 741
Прочая кредиторская задолженность	16 446	21 215
Задолженность по дивидендам	534	195
Финансовые гарантии (Примечание 5)	122	14 910
Прочие	23 643	28 342
	85 146	119 403
Краткосрочная часть	69 231	86 440
Долгосрочная часть	15 915	32 963
Прочие нефинансовые обязательства		
Договорные обязательства	154 696	118 537
Прочие	18 802	39 315
	173 498	157 852
Краткосрочная часть	134 269	129 021
Долгосрочная часть	39 229	28 831

Торговая кредиторская задолженность выражена в следующих валютах по состоянию на 31 декабря:

В миллионах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Доллар США	351 383	221 097
Тенге	83 705	249 108
Румынская лея	71 932	44 457
Евро	3 381	6 558
Другие валюты	8 800	15 702
<b>Итого</b>	<b>519 201</b>	<b>536 922</b>

По состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 годов, по торговой кредиторской задолженности и прочим текущим финансовым обязательствам проценты не начислялись

## 28 ПРОЧИЕ НАЛОГИ К УПЛАТЕ

В миллионах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
НДС	49 002	90 883
Налог на добычу полезных ископаемых	26 439	10 147
Рентный налог на экспорт сырой нефти	23 702	10 054
Индивидуальный подоходный налог	6 834	5 746
Экспортная таможенная пошлина	5 842	—
Социальный налог	5 217	5 691
Налог у источника выплаты за нерезидента	2 357	1 556
Акцизы	1 719	2 239
Прочие	5 312	3 947
	126 424	130 263

## 29 РАСХОДЫ ПО ПОДОХОДНОМУ НАЛОГУ

Предоплата по подоходному налогу на 31 декабря 2021 года в сумме 24 900 миллионов тенге (в 2020 году: 70 301 миллион тенге) представляет собой, в основном, корпоративный подоходный налог. Обязательства по подоходному налогу на 31 декабря 2021 года в сумме 6 882 миллиона тенге (в 2020 году: 8 967 миллионов тенге) представляет собой, в основном, корпоративный подоходный налог.

Расходы по подоходному налогу за годы, закончившиеся 31 декабря, включают:

В миллионах тенге	2021 год	2020 год (пересчитано)
<b>Текущий подоходный налог:</b>		
Корпоративный подоходный налог	116 567	60 634
Налог у источника выплаты по доходам от дивидендов и вознаграждения	42 886	9 416
Налог на сверхприбыль	1 237	(194)
<b>Отсроченный подоходный налог:</b>		
Корпоративный подоходный налог	25 747	(7 616)
Налог у источника выплаты по доходам от дивидендов	34 990	26 021
Налог на сверхприбыль	(34)	(2 985)
<b>Расходы по подоходному налогу</b>	<b>221 393</b>	<b>85 276</b>

Сверка расходов по подоходному налогу, рассчитанных от бухгалтерской прибыли до налогообложения по нормативной ставке подоходного налога (20 % в 2021 и 2020 годах) к расходам по подоходному налогу, представлена следующим образом за годы, закончившиеся 31 декабря:

В миллионах тенге	2021 год	2020 год (пересчитано)
Прибыль/ (убыток) до учёта подоходного налога от продолжающейся деятельности	1 066 255	(4 155)
Прибыль до учёта подоходного налога от прекращенной деятельности	407 993	282 355
Ставка подоходного налога	20 %	20 %
Расходы по подоходному налогу по бухгалтерской прибыли	294 850	55 640
Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний	(87 497)	(76 218)
Прочие необлагаемые доходы и расходы, не идущие на вычет	71 398	49 874
Эффект отличных ставок корпоративного подоходного налога	18 017	30 039
Налог на сверхприбыль	1 203	(3 179)
Изменение в непризнанных активах по отсроченному налогу	(21 063)	50 147
<b>Расходы по подоходному налогу</b>	<b>276 908</b>	<b>106 303</b>
Расходы по подоходному налогу, относящиеся к продолжающейся деятельности	221 393	85 276
Расходы по подоходному налогу, относящиеся к прекращенной деятельности	55 515	21 027
	276 908	106 303

Сальдо отсроченного налога, рассчитанного посредством применения установленных законом ставок налога, действующих на отчётные даты, к временным разницам между основой для расчёта активов и обязательств и суммами, отраженными в консолидированной финансовой отчётности на 31 декабря, включают следующее:

В миллионах тенге	Корпоративный подходный налог	Налог на сверх- прибыль	Налог у источника	2021 год					2020 год	
				Итого	Отраженный в составе прибыли или убытка за 2021 год	Корпоративный подходный налог	Налог на сверх- прибыль	Налог у источника	Итого	Отраженный в составе прибыли или убытка за 2020 год
<b>Активы по отсроченному налогу</b>										
Основные средства	22 769	—	—	22 769	(12 831)	35 848	—	—	35 848	968
Перенесенные налоговые убытки	556 394	—	—	556 394	(35 419)	591 813	—	—	591 813	35 367
Начисленные обязательства в отношении работников	4 975	—	—	4 975	(133)	5 342	—	—	5 342	78
Обесценение финансовых активов	1	—	—	1	(12)	13	—	—	13	3
Обязательство за загрязнение окружающей среды	3 089	—	—	3 089	(1 207)	4 296	—	—	4 296	(532)
Прочие	57 772	—	—	57 772	10 726	52 186	—	—	52 186	(2 091)
Минус: непризнанные активы по отсроченному налогу	(561 198)	—	—	(561 198)	21 063	(582 261)	—	—	(582 261)	(50 147)
Минус: активы по отсроченному налогу, зачтенные с обязательствами по отсроченному налогу	(49 767)	—	—	(49 767)	(5 809)	(48 647)	—	—	(48 647)	2 832
<b>Активы по отсроченному налогу</b>	<b>34 035</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>34 035</b>	<b>(23 622)</b>	<b>58 590</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>58 590</b>	<b>(13 522)</b>
<b>Обязательства по отсроченному налогу</b>										
Основные средства	125 840	358	—	126 198	11 007	179 394	392	—	179 786	(19 811)
Нераспределённая прибыль совместного предприятия	—	—	465 891	465 891	34 990	—	—	419 083	419 083	26 021
Прочее	3 441	—	—	3 441	10 723	5 672	—	—	5 672	1 018
Минус: активы по отсроченному налогу, зачтенные с обязательствами по отсроченному налогу	(49 767)	—	—	(49 767)	(5 809)	(48 647)	—	—	(48 647)	2 832
<b>Обязательства по отсроченному налогу</b>	<b>79 514</b>	<b>358</b>	<b>465 891</b>	<b>545 763</b>	<b>50 911</b>	<b>136 419</b>	<b>392</b>	<b>419 083</b>	<b>555 894</b>	<b>10 060</b>
<b>Чистые обязательства по отсроченному налогу</b>	<b>45 479</b>	<b>358</b>	<b>465 891</b>	<b>511 728</b>	<b>—</b>	<b>77 829</b>	<b>392</b>	<b>419 083</b>	<b>497 304</b>	<b>—</b>
<b>Расходы по отсроченному налогу</b>					<b>74 533</b>					<b>23 582</b>

Отсроченный корпоративный подходный налог и налог на сверхприбыль определяются в отношении каждого контракта на недропользование. Отсроченный подходный налог также определяется для видов деятельности, не входящих в объём контрактов на недропользование. Отсроченный налоговый актив признается только в той степени, в которой существует вероятность наличия в будущем налогооблагаемого дохода, относительно которого актив может быть использован. Отсроченные налоговые активы уменьшаются в той степени, в которой больше не существует вероятности того, что связанные с ними налоговые льготы будут реализованы. На 31 декабря 2021 года непризнанные отсроченные налоговые активы в основном относились к перенесенным налоговым убыткам в сумме 561 198 миллионов тенге (в 2020 году: 582.261 миллион тенге).

Перенесенные налоговые убытки в РК по состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 годов истекают в течение десяти лет с момента возникновения для целей налогообложения.

Изменения в обязательствах/(активах) по отсроченному налогу представлены следующим образом:

В миллионах тенге	Корпоративный подходный налог	Налог на сверхприбыль	Налог у источника	2021 год				2020 год
				Итого	Корпоративный подходный налог	Налог на сверхприбыль	Налог у источника	Итого
<b>Сальдо, нетто, отсроченного обязательства на 1 января</b>	<b>77 829</b>	<b>392</b>	<b>419 083</b>	<b>497 304</b>	<b>75 790</b>	<b>3 377</b>	<b>356 581</b>	<b>435 748</b>
Пересчёт валюты отчётности	296	—	11 818	12 114	1 601	—	36 481	38 082
Налоговый убыток/(доход) отраженный в составе прибыли или убытка за год	39 577	(34)	34 990	74 533	546	(2 985)	26 021	23 582
Налоговый убыток/(доход) за год, отраженный в составе прочего совокупного дохода	48	—	—	48	(108)	—	—	(108)
Прекращенная деятельность (Примечание 5)	(72 271)	—	—	(72 271)	—	—	—	—
<b>Сальдо, нетто, отсроченного обязательства на 31 декабря</b>	<b>45 479</b>	<b>358</b>	<b>465 891</b>	<b>511 728</b>	<b>77 829</b>	<b>392</b>	<b>419 083</b>	<b>497 304</b>



## 30 РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ

### Условия сделок со связанными сторонами

Сделки со связанными сторонами осуществлялись на условиях, согласованных между сторонами, которые не обязательно соответствуют рыночным ставкам, за исключением некоторых регулируемых услуг, предоставленных на основании тарифов. непогашенные остатки на конец периода, в основном, необеспеченные и беспроцентные, расчёты по которым производятся наличными. Группа признаёт резервы под ОКУ по задолженности от связанных сторон в соответствии с теми же принципами и политикой под ОКУ, применяемыми для определения ОКУ по задолженности перед третьими сторонами.

### Остатки по расчётам

Следующая таблица показывает общую сумму сделок, которые были совершены со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 годов:

В миллионах тенге	31 декабря	Задолженность связанным сторонам	Задолженность связанным сторонам	Деньги и депозиты на счетах связанным сторонам	Задолженность по займам связанным сторонам
Компании, входящие в Самрук-Казына	2021 года	497 242	1 074	—	33 123
	2020 года	402 272	5 921	—	45 192
Ассоциированные компании	2021 года	12 249	3 009	—	—
	2020 года	4 345	3 541	—	—
Прочие контролируемые государством стороны	2021 года	2 349	638	86 481	153 381
	2020 года	4 116	113	126 443	273 695
Совместные предприятия	2021 года	166 869	170 923	—	—
	2020 года	357 832	246 555	—	—

### Задолженность связанным/связанным сторонам

#### Компании, входящие в Самрук-Казына

По состоянию на 31 декабря 2021 года, задолженность компаний, входящих в Самрук-Казына, в основном представлена облигациями, выпущенными Самрук-Казына на сумму 18 373 миллиона тенге, за вычетом резерва под ОКУ (31 декабря 2020 года: 17 265 миллионов тенге) (Примечание 22) и финансовой помощью, предоставленной Самрук-Казына на сумму 451 981 миллион тенге, за вычетом резерва под ОКУ (31 декабря 2020 года: 379 159 миллионов тенге) (Примечание 24).

#### Совместные предприятия

По состоянию на 31 декабря 2021 года, задолженность совместных предприятий, в основном, представлена займами, предоставленными ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс» (далее – «ПКОП») в размере 74 612 миллионов тенге (31 декабря 2020 года: 96 958 миллионов тенге), УГЛ в сумме 48 549 миллионов тенге (31 декабря 2020 года: 41 066 миллионов тенге) и авансами, выплаченными ТШО, на сумму 8 744 миллиона тенге (на 31 декабря 2020 года: 16 094 миллиона тенге) по договору купли-продажи сырой нефти и сжиженного газа.

По состоянию на 31 декабря 2021 года, задолженность перед совместными предприятиями, в основном, представлена кредиторской задолженностью за поставку сырой нефти ТШО на сумму 130 786 миллионов тенге (31 декабря 2020 года: 67 578 миллионов тенге).

### Денежные средства и депозиты, размещенные у связанных сторон

#### Другие стороны, контролируемые государством

По состоянию на 31 декабря 2021 года уменьшение денежных средств и депозитов, размещенных у связанных сторон, в основном, связано с частичным изъятием депозита в сумме 100 миллионов долларов США (эквивалентно 42 422 миллиона на дату изъятия).

### Задолженность по займам связанным сторонам

#### Другие стороны, контролируемые государством

По состоянию на 31 декабря 2021 года займы, подлежащие выплате связанным сторонам представлены займами, полученными АНПЗ и ПНХЗ от БРК на общую сумму 153 381 миллион тенге (31 декабря 2020 года: 273 695 миллионов тенге) (Примечание 25).

### Выплаты по займам, предоставленным связанным сторонам

В 2021 году Группа получила выплаты от погашения основного долга и процентов по займу, выданному ПКОП на сумму 24 438 миллионов тенге и 3 507 миллионов тенге, соответственно (2020 год: 24 588 миллионов тенге и 5 492 миллиона тенге, соответственно), процентов по займу, выданному ГБШ, совместному предприятию КТГ, на сумму 9 628 миллионов тенге (2020: основного долга и процентов по займу на сумму 48 133 миллиона тенге и 9 336 миллионов тенге, соответственно) В ноябре 2021 года КТГ был передан в Самрук-Казына (Примечание 5).

### Обороты по сделкам

В следующей таблице приводятся общие суммы по сделкам, которые были заключены со связанными сторонами в течение 2021 и 2020 годов:

В миллионах тенге		Продажи связанным сторонам	Приобретения у связанных сторон	Вознаграждение от связанных сторон	Вознаграждение связанным сторонам
Компании, входящие в Самрук-Казына	2021 год	17 589	11 500	36 805	6 448
	2020 год	13 793	24 316	30 055	2 293
Ассоциированные компании	2021 год	53 754	33 549	—	—
	2020 год	21 000	24 710	2 740	—
Прочие контролируемые государством стороны	2021 год	32 810	16 788	315	21 529
	2020 год	42 880	18 765	12 035	26 567
Совместные предприятия	2021 год	270 274	1 678 338	30 626	1 109
	2020 год	322 894	1 128 533	31 397	4 763

### Продажи связанным сторонам/приобретения у связанных сторон

#### Совместные предприятия

В 2021 году продажи совместным предприятиям были представлены, в основном, транспортно-грузовым обслуживанием, предоставленным ТШО в сумме 16 698 миллионов тенге (2020 год: 34 399 миллионов тенге), продажей компрессорной станции ГБШ на сумму 42 886 миллионов тенге (2020 год: 43 667 миллионов тенге) (Примечание 15), услугам по транспортировке и обслуживанию нефти, предоставленным АО «МангистауМунайГаз», дочерней организации МИБВ, на сумму 53 892 миллиона тенге и 85 094 миллиона тенге, соответственно (2020 год: 53 591 миллион тенге и 72 251 миллион тенге, соответственно).

В 2021 году покупки у совместных предприятий, в основном, были связаны с покупками сырой нефти у ТШО на сумму 1 234 019 миллионов тенге (2020 год: 687 896 миллионов тенге), за транспортные услуги, предоставленные ГБШ,

на сумму 167 217 миллионов тенге (2020 год: 201 524 миллиона тенге) и АГП на сумму 75 287 миллионов тенге (2020 год: 106 160 миллионов тенге).

## Вознаграждение ключевому руководящему персоналу

За год, закончившийся 31 декабря 2021 и 2020 годов, общая сумма вознаграждения ключевому руководящему персоналу (члены Совета Директоров и Правления Группы), включенная в общие и административные расходы в консолидированном отчёте о совокупном доходе, составляет 7 899 миллионов тенге и 8 159 миллионов тенге, соответственно. Вознаграждение ключевому управленческому персоналу, состоит из расходов по заработной плате, установленной контрактами, и премий по результатам деятельности.

## 31 ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Основные финансовые инструменты Группы включают займы, финансовые гарантии, денежные средства и их эквиваленты, банковские вклады, а также дебиторскую и кредиторскую задолженность. Основными рисками, возникающими по финансовым инструментам Группы, являются риск изменения процентной ставки, валютный риск и кредитный риск. Группа, также, отслеживает рыночный риск и риск ликвидности, возникающие по всем её финансовым инструментам.

### Рыночный риск

Группа подвержена влиянию рисков конъюнктуры рынка, возникающих в связи с открытыми позициями по процентным ставкам, валютам и ценным бумагам, которые, в свою очередь, подвержены общим и специфическим колебаниям рынка. Группа управляет рисками конъюнктуры рынка посредством периодической оценки потенциальных убытков, которые могут возникнуть в результате неблагоприятных изменений конъюнктуры, а также путем установления соответствующих требований к рентабельности и залоговому обеспечению. Анализ чувствительности в следующих разделах приведен по состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 годов.

#### Валютный риск

В результате значительных сумм займов и кредиторской задолженности, выраженных в долларах США, на консолидированный отчёт о финансовом положении Группы могут оказать значительное влияние изменения в обменных курсах доллара США к тенге. Группа также подвержена риску по сделкам в иностранной валюте. Такой риск возникает по доходам в долларах США. В Группе существует политика управления валютным риском в долларах США, связанная с сопоставлением финансовых активов и финансовых обязательств, выраженных в долларах США. В следующей таблице представлена чувствительность прибыли Группы до налогообложения (вследствие изменения в денежных потоках активов и обязательств), к возможным изменениям в обменном курсе доллара США, при том условии, что все остальные параметры приняты величинами постоянными. Колебания курсов других валют не рассматриваются ввиду их незначительности для консолидированных результатов деятельности Группы.

В миллионах тенге	Увеличение/ (уменьшение) в обменном курсе доллара США	Влияние на доход до налогообложения
<b>2021 год</b>		
	+13 %	(252 408)
	(10 %)	194 160
<b>2020 год</b>		
	+14 %	(335 219)
	(11 %)	263 387

### Риск изменения процентных ставок

Риск, связанный с изменением процентных ставок, представляет собой риск колебания стоимости финансового инструмента в результате изменения процентных ставок на рынке. Подверженность Группы риску изменений в рыночных процентных ставках в основном относится к долгосрочным займам Группы с плавающей процентной ставкой. Политика Группы предусматривает управление риском изменения процентной ставки посредством использования комбинации фиксированных и переменных процентных ставок по займам.

В следующей таблице представлен анализ чувствительности прибыли Группы до налогообложения (вследствие наличия займов с плавающей процентной ставкой) к возможным изменениям в процентной ставке, при этом все другие параметры приняты величинами постоянными. Существенное влияние на капитал Группы отсутствует.

В миллионах тенге	Увеличение/ уменьшение в базисных пунктах	Влияние на доход до налогообложения
<b>2021 год</b>		
ЛИБОР	+1,25	(8 817)
	-0,25	1 763
<b>2020 год</b>		
ЛИБОР	+1,00	(6 835)
	-0,25	1 709

### Кредитный риск

Группа совершает сделки исключительно с известными и кредитоспособными сторонами. В соответствии с политикой Группы все клиенты, желающие совершать торговые операции на условиях коммерческого кредита, подлежат процедуре кредитной проверки. Кроме того, дебиторскую задолженность такого покупателя подлежит постоянному мониторингу для обеспечения уверенности в том, что риск невозврата задолженности для Группы минимален. Максимальный размер риска является текущей стоимостью, как это раскрыто в Примечании 14. У Группы отсутствуют существенные концентрации кредитного риска.

В отношении кредитного риска, связанного с прочими финансовыми активами Группы, которые включают денежные средства и их эквиваленты, банковские вклады, займы и дебиторская задолженность от связанных сторон и прочие финансовые активы, риск Группы связан с возможностью дефолта контрагента, при этом максимальный риск равен текущей стоимости данных инструментов.

В следующей таблице показан риск-профиль по денежным средствам, краткосрочным и долгосрочным депозитам Группы в банках по состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 годов с использованием обозначений кредитных рейтингов Fitch, либо при отсутствии таковых, с использованием их эквивалентов в рейтингах S&P и Moody's.

	2021 год	На 31 декабря 2020 год
от «АА-» до «А+»	8 %	12 %
от «А» до «А-»	34 %	30 %
от «ВВВ+» до «ВВВ-»	54 %	16 %
от «ВВ+» до «ВВ-»	1 %	41 %
от «В+» до «В-»	3 %	1 %

### Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностью того, что Группа столкнется с трудностями при привлечении средств для выполнения своих финансовых обязательств. Риск ликвидности может возникнуть в результате невозможности оперативно реализовать финансовый актив по стоимости, приближенной к его справедливой стоимости.

Требования к ликвидности регулярно контролируются и руководство следит за наличием средств в объеме, достаточном для выполнения обязательств по мере их возникновения.



В следующей таблице представлена информация по состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 годов о договорных недисконтированных платежах по финансовым обязательствам Группы в разрезе сроков погашения этих обязательств.

В миллионах тенге	Не более 1 месяца	Свыше 1 месяца, но не более 3 месяцев	Свыше 3 месяцев, но не более 1 года	Свыше 1 года, но не более 5 лет	Свыше 5 лет*	Итого
<b>На 31 декабря 2021 года</b>						
Займы <sup>1</sup>	268 383	92	379 336	1 432 280	4 283 944	6 364 035
Торговая кредиторская задолженность	250 549	260 874	7 778	—	—	519 201
Финансовые гарантии <sup>2</sup>	—	4	312	1 252	—	1 568
Задолженность по аренде	1 896	1 229	6 595	12 763	22 879	45 362
Прочие финансовые обязательства	38 906	17 650	15 932	16 979	—	89 467
	559 734	279 849	409 953	1 463 274	4 306 823	7 019 633
<b>На 31 декабря 2020 года</b>						
Займы <sup>9</sup>	64 664	15 128	449 943	1 699 247	4 607 751	6 836 733
Торговая кредиторская задолженность	208 648	318 195	10 079	—	—	536 922
Финансовые гарантии <sup>10</sup>	—	16 339	48 734	172 619	313	238 005
Задолженность по аренде	395	515	16 061	26 236	20 448	63 655
Прочие финансовые обязательства	33 377	23 337	24 486	11 096	54 586	146 882
	307 084	373 514	549 303	1 909 198	4 683 098	7 822 197

## Управление капиталом

Основной целью Группы в отношении управления капиталом является максимизация акционерной стоимости. Группа управляет своим капиталом для того, чтобы продолжать придерживаться принципа непрерывной деятельности наряду с максимизацией доходов для заинтересованных сторон посредством оптимизации баланса задолженности и капитала.

Компания стремится составить структуру капитала для осуществления плана капитальных инвестиций и поддерживать кредитный рейтинг инвестиционного уровня в течение всего цикла. Поддержание финансовой гибкости является стратегически важным, чтобы противостоять цикличности индустрии и для осуществления органических и неорганических инвестиционных решений. Компания имеет расширенный внутренний процесс согласования капитальных затрат, новых проектов и получения займов.

Структура капитала Группы состоит из задолженности, которая включает займы (Примечание 25), минус денежные средства и их эквиваленты (Примечание 23), краткосрочные банковские депозиты (Примечание 18) и капитал, включающий выпущенный капитал, дополнительный оплаченный капитал, прочие резервы и нераспределённую прибыль (Примечание 24).

Руководство Группы регулярно осуществляет анализ структуры капитала. Как часть этого анализа руководство рассматривает стоимость капитала и риски, связанные с каждым классом капитала. Для достижения данной цели управление капиталом, среди прочего, должно обеспечивать выполнение всех договорных условий по процентным кредитам и займам, которые определяют требования в отношении структуры капитала. По состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 годов, договорные условия по процентным кредитам и займам не нарушались (Примечание 25).

В миллионах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Займы	3 746 327	4 078 448
Минус: денежные средства и их эквиваленты и краткосрочные банковские депозиты	1 486 362	1 428 336

<sup>1</sup> Группа исключает из недисконтированных платежей задолженность по займам, подлежащую погашению партнерам по проектам, в соответствии с соглашениями о совместном финансировании, в виду неопределённости наступления сроков погашения. На 31 декабря 2021 года, задолженность по займам перед партнерами составила 12 355 миллионов тенге (31 декабря 2020 года: 7 175 миллионов тенге).

<sup>2</sup> Группа включает финансовые гарантии в таблицу ликвидности, однако, денежные оттоки по финансовым гарантиям зависят от определённых событий. Финансовая гарантия – это договор, согласно которому эмитент обязан произвести определённые выплаты с целью возмещения держателю инструмента убытка, понесенного им в связи с тем, что определённый должник не в состоянии совершить платеж в установленный срок в соответствии с первоначальными или пересмотренными условиями долгового инструмента. В 2021 и 2020 годах не было случаев использования существенных финансовых гарантий.

В миллионах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Чистая задолженность	2 259 965	2 650 112
Капитал	8 158 681	8 636 679
Капитал и чистая задолженность	10 418 646	11 286 791

Стратегия, цели, политика и процедуры управления капиталом в течение периодов, закончившихся 31 декабря 2021 и 2020 годов, не изменялись.

## Справедливая стоимость финансовых инструментов и инвестиционной недвижимости

Балансовая стоимость финансовых инструментов Группы по состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 годов приблизительно равна их справедливой стоимости, за исключением финансовых инструментов, раскрытых ниже:

В миллионах тенге	Текущая стоимость	Справедливая стоимость	31 декабря 2021 года		
			Справедливая стоимость по уровням оценки	Уровень 1	Уровень 2
Облигации к получению от Самрук-Казына	18 373	16 925	—	16 925	—
Займы выданные связанным сторонам по амортизированной стоимости, задолженность по аренде к получению от совместных предприятий	474 875	472 528	—	448 658	23 870
Займы с фиксированной ставкой вознаграждения	3 041 001	3 556 705	3 210 632	346 073	—
Займы с плавающей ставкой вознаграждения	705 326	755 347	—	755 347	—
Выпущенные финансовые гарантии (Примечание 5)	122	122	—	—	122

В миллионах тенге	Текущая стоимость	Справедливая стоимость	31 декабря 2020 года		
			Справедливая стоимость по уровням оценки	Уровень 1	Уровень 2
Облигации к получению от Самрук-Казына	17 265	16 916	—	16 916	—
Займы выданные связанным сторонам по амортизированной стоимости, задолженность по аренде к получению от совместных предприятий	557 116	538 063	—	372 823	165 240
Займы с фиксированной ставкой вознаграждения	3 394 958	4 103 404	3 640 931	462 473	—
Займы с плавающей ставкой вознаграждения	683 490	699 509	—	699 509	—
Выпущенные финансовые гарантии (Примечание 5)	14 910	15 464	—	—	15 464

Справедливая стоимость облигаций к получению от Самрук-Казына и прочие долговые инструменты были рассчитаны посредством дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков по рыночным процентным ставкам.

Все финансовые инструменты, в отношении которых справедливая стоимость признается или раскрывается, классифицируются в иерархии справедливой стоимости на основе данных самого низкого уровня, которые являются значимыми для оценки справедливой стоимости в целом, следующим образом:

- Уровень 1 – котированные (нескорректированные) рыночные цены на активных рынках для идентичных активов или обязательств;
- Уровень 2 – методы оценки, для которых прямо или косвенно наблюдаются исходные данные самого низкого уровня, значимые для оценки справедливой стоимости;
- Уровень 3 — методы оценки, для которых исходные данные самого низкого уровня, значимые для оценки справедливой стоимости, не наблюдаются.

В течение отчётного периода не было никаких переводов между Уровнем 1 и Уровнем 2, а также не осуществлялось перемещений в Уровень 3 или из него.

Для активов и обязательств, которые признаются по справедливой стоимости на постоянной основе, Группа определяет, произошли ли переводы между уровнями в иерархии, путем переоценки по категориям (на основе входных данных самого низкого уровня, которые важны для оценки справедливой стоимости в целом) в конце каждого отчётного периода. В течение года не было никаких изменений в процессах оценки Группы, методах оценки и типах исходных данных, используемых при оценке справедливой стоимости.

Ниже представлены значительные ненаблюдаемые исходные данные, используемые для оценок справедливой стоимости, отнесённые к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости:

	Метод долевой оценки	Значительные ненаблюдаемые исходные данные	Диапазон на 31 декабря	
			2021 год	2020 год
Займы выданные связанным сторонам по амортизированной стоимости, задолженность по аренде к получению от СП	Метод дисконтированных денежных потоков	Ставка дисконтирования и процентная ставка	4,1–11,5 %	7,54–9,9 %
Выпущенные финансовые гарантии			4,5 %	4,9 %

## 32 ДОГОВОРНЫЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

### Операционная среда

В Казахстане продолжают экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Будущая стабильность казахстанской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых Правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

С начала марта 2020 года мировые рынки испытывают значительную волатильность спроса и цен на нефть, в частности, в результате пандемии COVID-19. Стоимость казахстанского тенге значительно упала по отношению к основным мировым валютам. По мнению руководства Компании, эти тенденции не окажут существенного влияния на будущее финансовое положение Компании, результаты деятельности и перспективы бизнеса.

### Риск изменения цен на товары

Большая часть доходов Группы генерируется от продажи товаров, в основном сырой нефти и нефтепродуктов. Исторически, цены на данные продукты были непостоянными и значительно менялись в ответ на изменения в спросе и предложении, рыночную неопределённость, деятельность мировой и региональной экономики и цикличности в индустриях. Цены, также, подвержены влиянию действий Правительства, включая наложение тарифов и импортных пошлин, биржевой спекуляции, увеличению в возможности или избыточного снабжения продуктов Группы на основные рынки. Эти внешние факторы и изменения на рынках осложняют оценку будущих цен. Существенное или затянувшееся снижение в ценах на товары могут значительно или отрицательно повлиять на деятельность Группы, финансовые результаты и денежные потоки от операций. Группа, в основном, не хеджирует свою подверженность риску изменения цен на товары.

### Налогообложение

Казахстанское налоговое законодательство и нормативно-правовые акты являются предметом постоянных изменений и различных толкований. Нередки случаи расхождения во мнениях между местными, региональными и республиканскими налоговыми органами, включая расхождения в подходах к признанию по МСФО доходов, расходов и прочих статей в финансовой отчётности. Применяемая в настоящее время система штрафов и пени за выявленные правонарушения на основании действующих в Казахстане законов весьма сурова. Ввиду неопределённости, присущей

казахстанской системе налогообложения, потенциальная сумма налогов, штрафных санкций и пени, если таковые имеются, может превысить сумму, отнесенную на расходы по настоящее время и начисленную на 31 декабря 2021 года. Руководство считает, что на 31 декабря 2021 года его толкование применимого законодательства является соответствующим и существует вероятность того, что позиция Группы по налогам будет подтверждена, кроме случаев, когда резервы начислены или раскрыты в настоящей консолидированной финансовой отчётности.

### Контроль по трансфертному ценообразованию

Контроль по трансфертному ценообразованию в Казахстане имеет очень широкий спектр и применяется ко многим операциям, которые напрямую или косвенно связаны с международными сделками, независимо от того, являются ли стороны сделок связанными или нет. «Закон о трансфертном ценообразовании» (далее — «Закон») требует, чтобы все налоги, применимые к операциям, были рассчитаны на основании рыночных цен, определённых по принципу вытянутой руки. Закон в Казахстане вступил в силу с 1 января 2009 года. Закон не является четко выраженным и некоторые из его положений имеют небольшой опыт применения. Более того, Закон не предоставляет детальных инструкций по его применению к различным видам операций, в результате чего существует риск того, что позиция налоговых органов может отличаться от позиции Группы, что может привести к дополнительным суммам налогов, штрафов и пени. По состоянию на 31 декабря 2021 года Руководство считает, что его толкование применимого законодательства по трансфертному ценообразованию является соответствующим и существует вероятность того, что позиция Группы по трансфертному ценообразованию будет подтверждена.

### Комплексная налоговая проверка на АНПЗ за 2015-2017 годы

15 декабря 2020 года АНПЗ получил результаты комплексной налоговой проверки за 2015-2017 годы, согласно которым сумма доначислений по НДС составила 9 257 миллионов тенге, включая НДС и пени, а также сумма уменьшения переносимых убытков составила 29 026 миллионов тенге. АНПЗ не согласен с результатами налоговой проверки и 28 января 2021 года направил соответствующую жалобу в Министерство финансов РК. По состоянию на 31 декабря 2021 года, рассмотрение жалобы было приостановлено Министерством Финансов РК до выяснения обстоятельств. Группа считает, что риск доначисления налогов является низким и, соответственно, не признала резерв по данной проверке по состоянию на 31 декабря 2021 года.

### Гражданское разбирательство в КМГИ

Faber Invest & Trade Inc (далее — Faber), владелец неконтрольной доли участия в дочерних компаниях КМГИ, возобновил в 2020 году разбирательства по нескольким предыдущим гражданским делам, одно из которых оспаривает увеличение уставного капитала Rompetrol Rafinare Constanta, дочерней компании КМГИ, в 2003 – 2005 годах. Слушания проводились на периодической основе, но окончательные решения не были вынесены. 13 июля 2021 года, суд отклонил жалобу Faber. Однако, Faber повторно подал жалобу на решение суда. По результатам слушания в декабре 2021 года, суд удовлетворил жалобу и вернул дело на повторное рассмотрение. Следующие слушания ожидаются в марте и мае 2022 года.

Группа считает, что её позиция в отношении нового заявления Faber будет решена аналогично другим схожим разбирательствам, разрешенным в 2020 году в пользу Группы. Соответственно, Группа не признала резерв по данному делу на 31 декабря 2021 года.

### Проверки возмещаемых затрат

В соответствии с основными принципами соглашения о разделе продукции (далее — «СРП») Правительство передало подрядчикам эксклюзивные права на проведение деятельности в районе недропользования, но не передавало права на данный район недропользования ни в собственность, ни в аренду. Вследствие этого, все объёмы извлечённых и переработанных углеводородов (т.е. готовой продукции) являются собственностью государства. Работы осуществляются на основе компенсирования. При этом, Правительство осуществляет выплаты подрядчикам не в денежной форме, а в виде части готовой продукции, тем самым позволяя подрядчикам возместить свои затраты и заработать прибыль.

В соответствии с СРП, не все затраты, понесённые подрядчиками, могут быть возмещены. Определённые затраты на возмещение должны утверждаться уполномоченными органами. Уполномоченные органы проводят проверку



возмещаемых затрат. В результате проверок возмещаемых затрат, проведенных до 31 декабря 2021 года, определённые затраты были классифицированы как невозмещаемые. Стороны СРП ведут переговоры касательно возмещения данных затрат.

По состоянию на 31 декабря 2021 года, доля Группы в оспариваемых затратах составляет 1 177 миллионов долларов США (эквивалентно 508 180 миллионов тенге на отчётную дату) (2020 год: 1 078 миллионов долларов США, эквивалентно 453 641 миллион тенге на отчётную дату), включая долю Группы в обязательствах совместного предприятия. Группа и её партнеры по СРП ведут переговоры с Правительством касательно возмещения данных затрат.

## Обязательства по поставкам на внутренний рынок

Правительство требует от компаний, занимающихся производством сырой нефти и продажей нефтепродуктов в РК, на ежегодной основе поставлять часть продукции для удовлетворения энергетической потребности внутреннего рынка, в основном для поддержания баланса поставок нефтепродуктов на внутреннем рынке и для поддержки производителей сельскохозяйственной продукции в ходе весенней и осенней посевных кампаний.

Цены на нефть на внутреннем рынке значительно ниже экспортных цен и даже ниже обычных цен на внутреннем рынке, установленных в сделках между независимыми сторонами. В случае, если Правительство обяжет поставить дополнительный объём сырой нефти, превышающий объём, поставляемый Группой в настоящее время, такие поставки будут иметь приоритет перед поставками по рыночным ценам, и будут генерировать значительно меньше выручки от продажи сырой нефти на экспорт, что, в свою очередь, может существенно и отрицательно повлиять на деятельность, перспективы, финансовое состояние и результаты деятельности Группы.

В 2021 году, в соответствии со своими обязательствами, Группа поставила 7 114 тысяч тонн сырой нефти (2020 год: 6 401 тысяча тонн), включая долю Группы в поставках совместных предприятий и ассоциированных компаний, на внутренний рынок.

## Обязательства по лицензиям и контрактам на недропользование

По состоянию на 31 декабря 2021 года, Группа имела следующие обязательства в отношении исполнения программ минимальных работ в соответствии с условиями лицензий, соглашений о разделе продукции и контрактов на недропользование, заключенных с Правительством, включая долю Группы в обязательствах совместных предприятий и ассоциированной компании:

В миллионах тенге	Капитальные расходы	Операционные расходы
<b>Год</b>		
2022	236 077	57 135
2023	94 245	4 373
2024	27 106	4 383
2025	10 880	4 314
2026-2048	5 216	21 372
<b>Итого</b>	<b>373 524</b>	<b>91 577</b>

## Обязательства по поставке сырой нефти

По состоянию на 31 декабря 2021 года обязательства Кашаган, совместного предприятия Компании, по договорам поставки нефти составили 4,3 миллиона тонн (31 декабря 2020 года: 8,2 миллиона тонн).

## Прочие контрактные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2021 года у Группы, включая долю Группы в обязательствах совместных предприятий, имелись прочие договорные обязательства по приобретению и строительству долгосрочных активов на общую сумму 148 590 миллионов тенге (по состоянию на 31 декабря 2020 года: 196 531 миллион тенге).

По состоянию на 31 декабря 2021 года у Группы имелись обязательства в общей сумме 184 455 миллионов тенге (по состоянию на 31 декабря 2020 года: 232 136 миллионов тенге) в рамках инвестиционных программ, утвержденных Министерством энергетики РК и Комитетом по регулированию естественных монополий и защите конкуренции Министерства национальной экономики РК и направленных на расширение производственных объектов.

## Нефинансовые гарантии

На 31 декабря 2021 и 2020 годов, Группа имела открытые гарантии исполнения обязательств, выпущенные в пользу третьих сторон, по которым Группа выступает гарантом в случае неисполнения обязательств со стороны её совместных предприятий и ассоциированных сторон по договорам купли-продажи природного газа, транспортировки и прочим договорам.

На 31 декабря 2021 года руководство Группы считает, что не было ожидаемых случаев неисполнения договорных обязательств сторонами и, соответственно, не было признано обязательств по нефинансовым условным обязательствам.

# 33 СЕГМЕНТНАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Операционные сегменты Группы имеют отдельные структуры и управление, соответствующие видам производимой продукции и предоставляемых услуг. Все сегменты представляют собой стратегические направления бизнеса, предлагающие разные виды продукции и услуг на разных рынках. Функции определяются как операционные сегменты, а) как осуществляющие деятельность, от которой имеют доходы и расходы; б) чьи операционные результаты регулярно анализируются руководством Группы, принимающим операционные решения.

Деятельность Группы охватывает три основных операционных сегмента: разведка и добыча нефти и газа, транспортировка нефти, и переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов. Группа выделяет деятельность Компании в операционный сегмент «Корпоративный центр», поскольку Компания выполняет не только функции материнской компании, но и осуществляет операционную деятельность. Остальные операционные сегменты были объединены и представлены как прочие ввиду их незначительности.

Разбивка выручки по видам товаров и услуг представлена в Примечании 6 к данной финансовой отчетности.

В 2021 году, выручка «Продажа сырой нефти и газа» и «Продажа нефтепродуктов» представляет собой в основном продажи третьим сторонам, осуществляемые следующими операционными сегментами:

В миллионах тенге	Вид товаров и услуг			
	2021 года		2020 года	
	Продажа сырой нефти и газа	Продажа нефтепродуктов	Продажа сырой нефти и газа	Продажа нефтепродуктов
<b>Сегменты</b>				
Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов	3 097 249	1 527 802	1 676 749	989 881
Корпоративный центр	—	559 515	—	333 100
Разведка и добыча нефти и газа	—	3 092	—	3 910
Прочие	—	11 704	—	9 832
	<b>3 097 249</b>	<b>2 102 113</b>	1 676 749	1 336 723

Результаты деятельности сегмента оцениваются на основе выручки, чистой прибыли и показателя EBITDA, которые рассчитываются на той же основе, что и в консолидированной финансовой отчетности.

Показатель EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не регулируемым МСФО, который используется руководством для оценки эффективности сегментов и определяется как прибыль до вычета износа, амортизации, обесценения основных средств, нематериальных активов и активов по разведке и оценке, активов, классифицированных как предназначенные для продажи, расходов по разведке, обесценения инвестиций в совместные предприятия и ассоциированные компании, финансовых доходов и расходов, и расходов по подоходному налогу.

ЕБИТДА, % определяется как ЕБИТДА определённого сегмента по отношению к общей ЕБИТДА.

Корректировки и элиминации представляют собой исключение внутригрупповых оборотов. Межсегментные операции были совершены на условиях, согласованных между сегментами, которые не обязательно соответствуют рыночным ставкам, за исключением определённых регулируемых услуг, которые предоставляются на основе тарифов, доступных для связанных и третьих сторон.

## Географическая информация

Основные средства (Примечание 15) Группы расположены в следующих странах:

В миллионах тенге	2021 год	2020 год
Казахстан	2 782 481	3 730 070
Другие страны	623 499	639 675
	3 405 980	4 369 745

В таблице ниже представлена информация о прибылях или убытках за 2021 год, а также об активах и обязательствах на 31 декабря 2021 года по операционным сегментам Группы:

В миллионах тенге	Разведка и добыча нефти и газа	Транспортировка нефти	Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов	Корпоративный центр	Прочие	Корректировки и элиминации	Итого
Выручка от реализации внешним клиентам	8 142	203 388	4 944 326	560 895	122 042	—	5 838 793
Выручка от реализации другим сегментам	1 223 371	78 579	157 380	46 222	86 598	(1 592 150)	—
<b>Итого выручка</b>	<b>1 231 513</b>	<b>281 967</b>	<b>5 101 706</b>	<b>607 117</b>	<b>208 640</b>	<b>(1 592 150)</b>	<b>5 838 793</b>
Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов	(30 151)	(14 477)	(4 508 909)	(265 594)	(33 494)	1 256 134	(3 596 491)
Производственные расходы	(309 158)	(124 163)	(203 059)	(167 570)	(149 841)	260 760	(693 031)
Налоги кроме подоходного налога	(346 304)	(14 105)	(14 998)	(45 855)	(7 377)	—	(428 639)
Расходы по транспортировке и реализации	(103 433)	(5 444)	(66 646)	(10 353)	—	53 964	(131 912)
Общие и административные расходы	(26 223)	(18 312)	(36 366)	(46 296)	(24 151)	2 870	(148 478)
Доля в прибылях совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	625 567	105 890	17 694	—	19 582	—	768 733
<b>ЕБИТДА</b>	<b>1 041 811</b>	<b>211 356</b>	<b>289 422</b>	<b>71 449</b>	<b>13 359</b>	<b>(18 422)</b>	<b>1 608 975</b>
<b>ЕБИТДА, %</b>	<b>65 %</b>	<b>13 %</b>	<b>18 %</b>	<b>4 %</b>	<b>1 %</b>	<b>(1 %)</b>	
Износ, истощение и амортизация	(126 433)	(41 694)	(140 870)	(3 034)	(10 037)	—	(322 068)
Финансовый доход	71 785	3 980	2 563	161 385	20 795	(175 909)	84 599
Финансовые затраты	(19 566)	(6 426)	(93 290)	(212 693)	(4 919)	87 629	(249 265)
Обесценение основных средств, активов по разведке и оценке, нематериальных активов и активов, классифицированных как предназначенные для продажи	(3 987)	(4 796)	(8 217)	(324)	(3 400)	—	(20 724)
Расходы по разведке	(79 083)	—	—	—	—	—	(79 083)

В миллионах тенге	Разведка и добыча нефти и газа	Транспортировка нефти	Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов	Корпоративный центр	Прочие	Корректировки и элиминации	Итого
Расходы по подоходному налогу	(136 784)	(14 441)	(38 159)	(30 899)	(1 110)	—	(221 393)
<b>Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности</b>	<b>593 531</b>	<b>48 688</b>	<b>36 922</b>	<b>300 334</b>	<b>(33 052)</b>	<b>(101 561)</b>	<b>844 862</b>
<b>Прочая сегментная информация</b>							
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	5 904 568	523 747	47 395	—	74 674	—	6 550 384
Капитальные затраты	168 017	92 061	83 020	6 013	12 681	52 398	414 190
Резервы на неликвидные ТМЗ, ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, займам и дебиторской задолженности от связанных сторон, прочим краткосрочным финансовым активам, и резерв по обесценению краткосрочных нефинансовых активов	(4 854)	(9 686)	(40 898)	(28 518)	(9 023)	—	(92 979)
<b>Активы сегмента</b>	<b>8 624 757</b>	<b>1 213 613</b>	<b>3 000 106</b>	<b>1 580 623</b>	<b>322 008</b>	<b>(1 088 846)</b>	<b>13 652 261</b>
<b>Обязательства сегмента</b>	<b>868 902</b>	<b>216 809</b>	<b>1 994 289</b>	<b>3 378 313</b>	<b>100 458</b>	<b>(1 065 191)</b>	<b>5 493 580</b>

В таблице ниже представлена информация о прибылях или убытках за 2020 год, а также об активах и обязательствах на 31 декабря 2020 года по операционным сегментам Группы:

В миллионах тенге	Разведка и добыча нефти и газа	Транспортировка нефти	Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов	Корпоративный центр	Прочие	Корректировки и элиминации	Итого
Выручка от реализации внешним клиентам <sup>1</sup>	8 981	216 843	2 955 444	334 092	109 604	—	3 624 964
Выручка от реализации другим сегментам <sup>1</sup>	868 731	91 497	327 229	36 945	83 314	(1 407 716)	—
<b>Итого выручка<sup>1</sup></b>	<b>877 712</b>	<b>308 340</b>	<b>3 282 673</b>	<b>371 037</b>	<b>192 918</b>	<b>(1 407 716)</b>	<b>3 624 964</b>
Себестоимость купленной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов <sup>1</sup>	(29 528)	(13 301)	(2 739 382)	(185 884)	(32 844)	1 099 703	(1 901 236)
Производственные расходы <sup>1</sup>	(297 934)	(124 041)	(202 820)	(126 431)	(139 308)	234 356	(656 178)
Налоги кроме подоходного налога <sup>1</sup>	(194 328)	(12 891)	(15 188)	(24 994)	(7 107)	186	(254 322)
Расходы по транспортировке и реализации <sup>1</sup>	(118 054)	(8 019)	(62 381)	(7 752)	—	59 062	(137 144)
Общие и административные расходы <sup>1</sup>	(30 219)	(16 775)	(46 690)	(51 053)	(25 096)	23 208	(146 625)

<sup>1</sup> Некоторые суммы, приведенные в этой строке, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приводится в Примечании 5.



В миллионах тенге	Разведка и добыча нефти и газа	Транспортировка нефти	Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов	Корпоративный центр	Прочие	Корректировки и элиминации	Итого
Доля в прибылях совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	182 572	93 525	(1 373)	—	6 091	—	280 815
<b>ЕБИТДАП</b>	<b>390 221</b>	<b>226 838</b>	<b>214 839</b>	<b>(25 077)</b>	<b>(5 346)</b>	<b>8 799</b>	<b>810 274</b>
<b>ЕБИТДА, %П</b>	<b>48 %</b>	<b>28 %</b>	<b>27 %</b>	<b>(3 %)</b>	<b>(1 %)</b>	<b>1 %</b>	
Износ, истощение и амортизация	(118 157)	(39 253)	(146 764)	(3 200)	(10 053)	—	(317 427)
Финансовый доход	106 079	3 943	18 285	99 245	11 760	(151 325)	87 987
Финансовые затраты	(16 934)	(5 180)	(87 043)	(269 715)	(11 694)	125 194	(265 372)
Обесценение основных средств, активов по разведке и оценке, нематериальных активов и активов, классифицированных как предназначенные для продажи	(61 908)	(10 534)	(164 736)	(2 279)	(4 436)	—	(243 893)
Расходы по разведке	(19 807)	—	—	—	—	—	(19 807)
Обесценение инвестиций в совместное предприятие и ассоциированную компанию	(30 654)	—	—	—	—	—	(30 654)
Расходы по подоходному налогу	(60 988)	(18 462)	4 028	(8 306)	(1 548)	—	(85 276)
<b>Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности</b>	<b>171 149</b>	<b>161 288</b>	<b>(227 818)</b>	<b>(189 273)</b>	<b>(18 589)</b>	<b>13 812</b>	<b>(89 431)</b>
<b>Прочая сегментная информация</b>							
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	5 371 371	515 025	34 122	—	101 579	448 924	6 471 021
Капитальные затраты	167 609	48 900	84 649	11 811	15 586	125 608	454 163
Резервы на неликвидные ТМЗ, ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, займам и дебиторской задолженности от связанных сторон, прочим краткосрочным финансовым активам, и резерв по обесценению краткосрочных нефинансовых активов	(4 495)	(6 457)	(46 112)	(25 141)	(9 254)	(7 240)	(98 699)
<b>Активы сегмента</b>	<b>7 861 383</b>	<b>1 189 807</b>	<b>2 654 458</b>	<b>1 302 283</b>	<b>340 220</b>	<b>1 305 136</b>	<b>14 653 287</b>
<b>Обязательства сегмента</b>	<b>814 551</b>	<b>198 810</b>	<b>1 704 835</b>	<b>3 269 893</b>	<b>105 549</b>	<b>(77 030)</b>	<b>6 016 608</b>

## 34. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЁТНОГО ПЕРИОДА

### Полученные дивиденды

В январе 2022 года Компания получила дивиденды от КОА, КГМ и МИБВ, совместных предприятий, в сумме 3 000 миллиона тенге, 4 338 миллионов тенге и 97 миллионов долларов США (эквивалентно 41.996 миллионов тенге), соответственно.

### Проверки

Начиная с января 2022 года в некоторых компаниях Группы, включая Компанию, начаты проверки различных государственных органов. В настоящее время проверки не закончены и, соответственно, Группа не может оценить их влияние на консолидированную финансовую отчетность.

### Чрезвычайное положение

2 января 2022 года в Мангистауской области Казахстана начались акции протеста, связанные со значительным ростом розничной цены на сжиженный нефтяной газ. В дальнейшем протесты начались в других городах и привели к беспорядкам, повреждению имущества и гибели людей. 5 января 2022 года Правительство объявило о введении чрезвычайного положения.

В результате вышеуказанных протестов и введения чрезвычайного положения, Президент РК сделал ряд публичных заявлений о возможных мерах, включая внесение изменений в налоговое законодательство, введение мер поддержки финансовой стабильности, контроль и стабилизацию уровня инфляции и обменного курса тенге.

19 января 2022 года чрезвычайное положение было отменено. 25 января 2022 года Самрук-Казына представил план действий по реформам, разработанный во исполнение поручений Президента РК. В настоящее время Компания не имеет возможности количественно оценить, какое влияние, если таковое имеется, могут оказать на финансовое положение любые новые меры, которые могут принять Правительство и Самрук-Казына, или какое-либо влияние на экономику Казахстана в результате вышеуказанных акций протеста, чрезвычайного положения и планов Самрук-Казына.

### Влияние рисков санкций

В феврале 2022 года из-за конфликта между Российской Федерацией и Украиной большинство западных стран объявили о многочисленных санкциях против Российской Федерации. Эти санкции направлены на то, чтобы оказать негативное экономическое воздействие на Российскую Федерацию.

В связи с растущей геополитической напряженностью, начиная с февраля 2022 года, наблюдается значительный рост волатильности на рынках ценных бумаг и валютных рынках, а также значительное снижение курса тенге по отношению к доллару США и евро.

Группа рассматривает эти события как некорректирующие события после отчетного периода, количественный эффект которых на данный момент не может быть оценен с достаточной степенью уверенности.

По состоянию на 31 декабря 2021 года, Группа имела денежные средства и их эквиваленты, выраженные в различных валютах, в общей сумме 87 183 миллиона тенге и займы в размере 221 207 миллионов тенге (Примечание 25) в дочерних банках российских банков. На дату выпуска данной консолидированной финансовой отчетности, остаток денежных средств и их эквивалентов в дочерних банках российских банков составил 205 миллионов тенге в связи с переводом средств в казахстанские банки. Перевод был осуществлен без каких-либо потерь.

В настоящее время руководство Группы анализирует возможное влияние изменения микро- и макроэкономических условий на финансовое положение и результаты деятельности Группы.

# ПРИЛОЖЕНИЯ

## ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ККУ ЗА 2021 ГОД

Приложение к Годовому отчету АО НК «КазМунайГаз» за 2021 год

Отчет о соблюдении / несоблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления АО «Самрук-Қазына»<sup>1</sup>

Данный отчет подготовлен во исполнение пункта 6 Кодекса КМГ и содержит информацию о соблюдении / несоблюдении КМГ принципов и положений Кодекса КМГ.

По итогам 2021 года КМГ в целом соответствовал положениям и принципам Кодекса КМГ, с учетом следующих аспектов:

**1. В соответствии с пунктом 2 главы 1 раздела 2 Кодекса КМГ** «Рекомендуется обеспечить оптимальную структуру активов для Организаций Фонда. В Холдинговой компании материнская компания может создаваться в форме акционерного общества. Остальные организации рекомендуется создавать в форме товарищества с ограниченной ответственностью. В уже созданных в форме акционерного общества Организациях рекомендуется рассмотреть возможность реорганизации в форму товарищества с ограниченной ответственностью с учетом экономических, правовых и иных аспектов и обеспечения интересов группы Фонда. При создании новых Организаций предпочтительной организационно-правовой формой является товарищество с ограниченной ответственностью. Создание новых Организаций в форме акционерного общества допускается в исключительных случаях, таких как планируемая в дальнейшем продажа акций Организации на фондовом рынке».

Данные требования Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдались. КМГ проводится планомерная работа по оптимизации структуры активов. При создании новых юридических лиц КМГ отдает предпочтение созданию их в организационно-правовой форме товарищества с ограниченной ответственностью, как это рекомендовано в Кодексе КМГ. В 2021 году юридические лица в форме акционерного общества не создавались, реорганизация уже существующих юридических лиц в форме акционерного общества в юридические лица в форме товарищества с ограниченной ответственностью не проводилась. Вместе с тем, работа по оптимизации структуры активов группы КМГ будет продолжена в соответствии с утвержденными планами / программами<sup>2</sup>.

9 декабря 2021 года решением Совета директоров внесены изменения в утвержденный Перечень нестратегических активов КМГ, подлежащих выводу из структуры КМГ (далее - Перечень НСА) от 4 ноября 2021 года. В соответствии с Перечнем НСА 47 активов подлежат выводу из структуры путем реализации, ликвидации/реорганизации в период с 2021 по 2025 годы.

9 ноября 2021 года в соответствии с условиями заключенного между КМГ и Фондом договора купли-продажи 100% простых акций АО «КазТрансГаз» (далее — КТГ) от 3 ноября 2021 года, акции КТГ были переданы Фонду.

Количество реализованных / ликвидированных активов КМГ в 2021 году: реализовано — 20 компаний с учетом дочерних и зависимых организаций КТГ, ликвидировано — 6 компаний.

9 ноября 2021 года в целях осуществления совместно с ПАО «Татнефть» проекта по производству каучуков КМГ было приобретено 25% доли участия в ТОО «Бутадиен».

<sup>1</sup> Кодекс корпоративного управления (далее – Кодекс) АО НК «КазМунайГаз» (далее – КМГ) идентичен Кодексу АО «Самрук-Қазына» (далее – Фонд) и утвержден решением Фонда от 27 мая 2015 года (протокол № 22/15).

<sup>2</sup> Сокращение юридических лиц в группе КМГ проводится в рамках программ приватизации и дивестиций. 29 декабря 2020 года постановлением Правительства Республики Казахстан №908 был утвержден Комплексный план по приватизации на 2021-2025 годы, куда включена 51 компания группы КМГ, в том числе 22 компании, вошедшие в периметр IPO КМГ.

**2. В соответствии с пунктом 14 главы 1 раздела 2 Кодекса КМГ** «Советы директоров Фонда и организаций обеспечивают внедрение стандартов деловой этики и их соблюдение. Все должностные лица и работники Фонда и организаций должны подписать заявление об ознакомлении с Кодексом деловой этики и регулярно подтверждать свои знания Кодекса».

Данные требования Кодекса КМГ по состоянию на 31 декабря 2021 года в целом соблюдались. КМГ придерживается принципов добросовестности, честности и прозрачности ведения бизнеса и уделяет особое внимание соблюдению данных принципов нашими коллегами и партнерами. В рамках данной задачи в КМГ утверждены Кодекс деловой этики, Политика по противодействию коррупции, Политика в области урегулирования конфликта интересов, Политика по проверке благонадежности контрагентов.

Компания ежегодно проводит обучение для вновь принятых, а также действующих работников на предмет соблюдения этических стандартов и обязательств и поведения, ожидаемых от работников Компанией. Так, в 2021 году было проведено онлайн обучение для работников Компании по вопросам комплаенс, в ходе которого были освещены требования применимого законодательства, основные комплаенс политики Компании, а также были приведены примеры из мировой практики по последствиям нарушения комплаенс требований. Кроме того, работники в письменном виде принимают обязательства по соблюдению Кодекса деловой этики и Политики в области противодействия коррупции. При этом ведется планомерная работа по подписанию заявлений об ознакомлении с Кодексом деловой этики всеми работниками группы компаний КМГ.

**3. В соответствии с пунктом 5 главы 3 раздела 2 Кодекса КМГ** «Устойчивое развитие должно быть интегрировано в:

- систему управления;
- стратегию развития;
- ключевые процессы, включая управление рисками, планирование (долгосрочный (стратегия), среднесрочный (5-летний план развития) и краткосрочный (годовой бюджет) периоды), отчетность, управление рисками, управление человеческими ресурсами, инвестиции, операционная деятельность и другие, а также в процессы принятия решений на всех уровнях начиная от органов (общее собрание акционеров (единственный акционер), Совет директоров, исполнительный орган), и завершая рядовыми работниками.»

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось. Решением Совета директоров КМГ в 2020 году было утверждено Руководство по системе управления в области устойчивого развития, которое включает в себя описание организации процесса взаимодействия с заинтересованными сторонами, интеграции принципов устойчивого развития в ключевые процессы и мониторинг, подготовки ежегодной отчетности по устойчивому развитию, реализации приоритетных направлений (инициатив) в области устойчивого развития, развития и поддержания культуры по устойчивому развитию, выявления и оценки рисков, управления документацией, измерения результативности в области устойчивого развития. Вместе с тем, работа по интеграции устойчивого развития в ключевые процессы будет продолжена.

**4. В соответствии с пунктом 2 главы 4 раздела 2 Кодекса** «В организации должен быть разработан регламент работы общего собрания акционеров (участников), в котором определяется порядок проведения общего собрания акционеров (участников), предусматривающий возможность надлежащего обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений, выступления должностных лиц и иные вопросы».

Поскольку 100% КМГ принадлежит государству, функции Общего собрания акционеров КМГ в настоящее время осуществляются Правлением и/или председателем Правления Фонда<sup>1</sup>. В связи с этим, такой регламент на данный момент отсутствует, но ведется работа по разработке положения об общем собрании акционеров, с учетом выхода КМГ на IPO и применимых листинговых требований.

**5. В соответствии с пунктом 6 главы 5 раздела 2 Кодекса** «В компаниях, в которых 100% акций принадлежит Фонду, существует следующий процесс поиска и избрания члена Совета директоров:

- Фонд совместно с председателем Совета директоров компании, председателем Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров компании проводит подготовку и планирование: анализ и определение набора необходимых компетенций и навыков в Совете директоров с учетом задач компании;

<sup>1</sup> В соответствии с: пунктом 5 статьи 35 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах» от 13 мая 2003 года; подпунктом 3 пункта 2 статьи 10 Закона Республики Казахстан «О Фонде национального благосостояния» от 1 февраля 2012 года; Перечнем вопросов деятельности компании или иного юридического лица, относящихся в соответствии с законодательством Республики Казахстан и (или) уставом к компетенции общего собрания акционеров (участников) или иного высшего органа компании или иного юридического лица, по отношению к которому Фонд является акционером, участником или имеет право на долю в имуществе, решения по которым принимаются Правлением или председателем Правления Фонда, утвержденным решением Правления Фонда от 1 июня 2009 года, протокол № 59/09.



- определяет канал поиска кандидатов — самостоятельно или с привлечением рекрутинговой организации;
- осуществляет поиск кандидатов;
- проводит отбор кандидатов: оценку, интервью и подготовку предложений по кандидатам (кандидаты в члены Совета директоров компаний обсуждаются как минимум с одним членом Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров Фонда);
- принятие решения единственным акционером;
- публикация информации на интернет-ресурсе компании, пресс-релиз.

Холдинговые компании используют аналогичный процесс в своей группе».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось. В отношении компаний группы КМГ имеется документ, аналогичным образом регламентирующий процесс поиска и отбора членов Совета директоров в дочерних и зависимых организациях КМГ, за исключением вовлечения Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров КМГ. Это обусловлено тем, что в 2021 году была принята новая Стратегия развития КМГ на 2022-2031 годы, согласно которой предусмотрен переход к холдинговой модели управления активами.

**6. В соответствии с пунктом 6 главы 5 раздела 2 Кодекса** «Фонду и организациям необходимо обеспечить наличие планов преемственности членов Совета директоров для поддержания непрерывности деятельности и прогрессивного обновления состава Совета директоров».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось. Политика обеспечения преемственности членов Совета директоров КМГ и План преемственности членов Совета директоров КМГ на период 2021-2024 гг. утверждены решением Советом директоров КМГ от 8 апреля 2021 года (протокол №5/2021). При этом, в Плате преемственности членов Совета директоров КМГ на период 2021-2024 гг. отсутствует перечень кандидатов на замещение вакансий в Совете директоров КМГ. Решением Совета директоров КМГ от 6 апреля 2022 года (протокол №6/2022) утверждены изменения и дополнения в указанный План преемственности членов Совета директоров КМГ на период 2021-2024 гг. Данные изменения и дополнения, помимо прочего, связаны с включением в План преемственности членов СД КМГ информации о кандидате в члены Совета директоров КМГ на должность независимого директора. Актуализация Плана преемственности членов Совета директоров КМГ путем дополнения перечня кандидатов в члены Совета директоров КМГ запланирована на 2022 год.

**7. В соответствии с пунктом 7 главы 5 раздела 2 Кодекса** «Совет директоров утверждает программу введения в должность для вновь избранных членов Совета директоров и программу профессионального развития для каждого члена Совета директоров».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось. Имеется утвержденная программа введения в должность для новых членов СД, решением Совета директоров КМГ от 8 апреля 2021 года (протокол №5/2021) был утвержден план обучения на 2021 год. Утверждение программы профессионального развития запланировано на 2022 год с учетом результатов самооценки Совета директоров КМГ по итогам 2021 года.

**8. В соответствии с пунктом 10 главы 5 раздела 2 Кодекса** «Установление вознаграждения члену Совета директоров организации осуществляется в соответствии с методологией, разрабатываемой Фондом, при этом должен приниматься во внимание ожидаемый положительный эффект для организации от участия данного лица в составе Совета директоров».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось, вознаграждение членам Совета директоров КМГ определялось Фондом в соответствии с принятой в Фонде методологией.

**9. В соответствии с пунктом 12 главы 5 раздела 2 Кодекса** «Рекомендуемая периодичность проведения заседаний Совета директоров составляет 8–12 заседаний в год».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось - в 2021 году было запланировано и проведено 11 очередных заседаний. Вместе с тем, было также проведено 8 внеочередных заседаний.

**10. В соответствии с пунктом 15 главы 5 раздела 2 Кодекса** «В отношении корпоративного секретаря в организации разрабатывается программа введения в должность и планирования преемственности».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде не соблюдено. В отчетном периоде Служба корпоративного секретаря была сосредоточена на первоочередных задачах Компании в рамках совершенствования

корпоративного управления, а отдельные непосредственные мероприятия подразделения были отложены по причине недостаточности ресурсов в связи с Covid-19. Мероприятия по разработке в отношении корпоративного секретаря программы введения в должность и планирования преемственности включены в план работы Службы корпоративного секретаря на 2022 год.

**11. В соответствии с пунктом 3 главы 6 раздела 2 Кодекса** «Рекомендуется, чтобы руководитель, курирующий функцию управления рисками и внутреннего контроля, не являлся владельцем риска, что обеспечивает его независимость и объективность. Запрещается совмещение функций по управлению рисками и внутреннему контролю с функциями, связанными с экономическим планированием, корпоративным финансированием, казначейством, принятием инвестиционных решений. Совмещение с другими функциями допускается в случае, если не возникает значительный конфликт интересов.»

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось. Согласно действующей организационной структуре КМГ Служба управления рисками и внутреннего контроля (далее — СУРиВК) находится в прямом подчинении у заместителя председателя Правления по стратегии, инвестициям и развитию бизнеса. Руководитель СУРиВК не является владельцем ни одного риска и, соответственно, отсутствует конфликт интересов. Кроме того, обеспечено самостоятельное и независимое участие руководителя СУРиВК в Комитетах при Исполнительном органе с полноценным правом голоса как представителя структурного подразделения по управлению рисками.

**12. В соответствии с пунктом 6 главы 7 раздела 2 Кодекса** «Интернет-ресурс должен минимально содержать следующую информацию:

- информацию о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, включая сведения о сторонах сделки, существенных условиях сделки (предмет сделки, цена сделки), органе, принявшем решение об одобрении сделки;
- информацию о крупных сделках, включая сведения о сторонах сделки (предмет сделки, цена сделки), органе, принявшем решение об одобрении сделки».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось. Начиная с 2021 года в Годовой отчет КМГ, который размещается на корпоративном интернет-ресурсе КМГ, включен раздел «Сведения о крупных сделках и сделках с заинтересованностью».

## СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

### Крупные сделки

За отчетный период Советом директоров и (или) Общим собранием акционеров не принимались решения по сделкам, признаваемым крупными в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» и внутренними документами КМГ<sup>1</sup>.

### Сделки с заинтересованностью

В 3 квартале отчетного периода было принято решение Советом директоров КМГ по одной сделке, признаваемой сделкой с заинтересованностью в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», и связано с приобретением или отчуждением имущества, стоимость которого составляет 10% и более от размера общей балансовой стоимости активов КМГ. Данное решение является отчуждением 100% простых акций АО «КазТрансГаз» (АО НК «QazaqGaz») путем заключения договора купли-продажи между АО НК «КазМунайГаз» и АО «Самрук-Қазына». 9 ноября 2021 года состоялась полная передача простых акций АО НК «QazaqGaz» в пользу АО «Самрук-Қазына». Сумма отчуждаемого актива в процентном соотношении составляет 13% от общего размера балансовой стоимости активов КМГ.

<sup>1</sup> Крупной сделкой признается в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» РК сделка или совокупность взаимосвязанных между собой сделок, в результате которой (которых) обществом приобретается или отчуждается (может быть приобретено или отчуждено) имущество, стоимость которого составляет 25% и более от общего размера балансовой стоимости активов общества.

# ГЛОССАРИЙ

АГ — Амангельды Газ

АГП — Азиатский Газопровод

АЗС — автомобильная заправочная станция

АНПЗ — Атырауский нефтеперерабатывающий завод

АО — акционерное общество

АО «Самрук— Қазына», Фонд — Акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук— Қазына»

АУПНП и КРС — Атыауского управления повышения нефтеотдачи пластов и капитального ремонта скважин

АУТП — Автоматизированное управление технологическими процессами

БГР— ТБА — Бухарский газоносный регион — Ташкент— БишкекАлматы

БРК — Банк развития Казахстана

БТЕ — квадрлн

ВВП — Внутренний валовый продукт

ГАО — Государственное акционерное общество

ГБШ — Газопровод Бейнеу— Шымкент

ГДж — Гигаджоуль

Гкал — Гигакалория

ГМТ — газомоторное топливо

ДДС — Движение денежных средств

ДЗО — дочерние и зависимые общества

ДПСКУ — детальный план по совершенствованию корпоративного управления

ДТП — Дорожно— транспортные происшествия(англ n/a)

ЕЦБ — Европейский центральный банк

ЗАО — Закрытое акционерное общество

Запасы 1Р — Доказанные запасы

Запасы 2Р — Доказанные плюс вероятные запасы

Запасы 3Р — Доказанные плюс вероятные плюс возможные

ЗВП — Завод второго поколения

ЗСГ — Закачка сырого газа

ИСС — Индекс социальной стабильности

ИТ — Информационные технологий

ИЦА — Интергаз Центральная Азия

КА — Комитет по аудиту

КБОТОСУР — Комитет по безопасности, охране труда, окружающей безопасности и устойчивому развитию

кВт — Киловатт-час

КГМ — ТОО «СП «КазГерМунай»

ККТ — Казахстанско— Китайский Трубопровод

ККУ — Кодекс корпоративного управления КМГ

КМГ — Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз»

КМТФ — Казмортрансфлот

КНИВ — Комитет по назначениям и вознаграждениям

КНР — Китайская Народная Республика

КПГ — компримированный природный газ

КПД — Ключевые показатели деятельности

КПК — Карачаганакский перерабатывающий комплекс

КПП — Корпоративная программа перестрахования

КПЭ — Ключевые показатели эффективности

КРП — ключевой рисковый показатель

КСУП — Комитет по стратегии и управлению портфелем

КСУР — корпоративная система управления рисками

КТГ — КазТрансГаз

КТГА — КазТрансГаз Аймак

КТГО — КазТрансГаз Өнімдері

КТК — Каспийский Трубопроводный Консорциум

КТЛ — Комплексные технологические линии

КТО — КазТрансОйл

КФ — Комитет по финансам

МВФ — Международный валютный фонд

МГ — магистральный газопровод

МЖП — минимальный жизнеспособный продукт

МИГСУ — Международный институт государственной службы и управления

Млн — миллион

млн тонн — миллион тонн

млн тонн н.э. — миллион тонн нефтяного эквивалента

млн бнэ — миллион баррелей нефтяного эквивалента

Млрд — миллиард

млрд куб.ф — миллиард кубических футов

млрд м<sup>3</sup> — миллиард кубических метров

МНК — Морская Нефтяная компания

МП — Малые предприятия

МСФО — Международные стандарты финансовой отчётности

МТ — Мунай Тас

МТК — международный транспортный коридор

МФЦА — Международный финансовый центр «Астана»

НБРК — Национальный банк Республики Казахстан

НГДУ — Нефтегазодобывающее управление

НГК — Национальная горнорудная компания

НДС — налог на добавленную стоимость

НДТ — наилучших доступных техник

НК — Национальная компания

НКОК — «Норт Каспиан Оперейтинг Компани»

НКНН — Национальная компания по транспортировке нефти

НМСК — Национальная морская судоходная компания

ННК — Национальная нефтегазовая компания

НПЗ — Нефтеперерабатывающий завод

ОАО — Открытое акционерное общество

ОГПЗ — Оренбургский газоперерабатывающий завод

ОЗ, ПБ и ООС — Охрана здоровья, промышленной безопасности и охрана окружающей среды

ООН — Организация Объединённых Наций

ОПЕК — Организация стран-экспортеров нефти

ОТОС — Охрана труда и окружающей среды

ОУР — Отчет об устойчивом развитии

ОЭСР — Организация экономического сотрудничества и развития

ОЮЛ — Объединение юридических лиц

ПАО — Публичное акционерное общество

ПКОП — ПетроКазахстан Ойл Продактс

ПБР — Проект будущего расширения

ПИИ — Прямые иностранные инвестиции

ПКОП — ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс»

ПНГ — Попутный нефтяной газ

ПНХЗ — Павлодарский нефтехимический завод

ПО — Производственное объединение

ПОРД — Программа оптимизации реальных данных

ПСД — проектно-сметная документация

ПУУД — Проект управления устьевым давлением

ПХГ — подземное хранилище газа



ПЦТ — Программы цифровой трансформации

РД — Разведка Добыча

РД КМГ — Разведка Добыча «КазМунайГаз»

РДЭ — рейтинг дефолта эмитента

РК — Республика Казахстан

СВА — Служба внутреннего аудита

СВД — трубопровод сверхвысокого давления

СВК — Система внутреннего контроля

СЗТК — Северо-Западная

СКО — Совместно-контролируемые организации(англ п/а)

СМ — Система менеджмента

СП — совместное предприятие

СПГ — сжиженный природный газ

СРП — соглашение о разделе продукции

СРПСК — Соглашение о разделе продукции по Северному Каспию

СУГ — Сжиженные углеводородные газы

СУНД — система управления непрерывностью деятельности

СУРiBK — Система управления рисками и внутреннего контроля

ТОиР — Техническое обслуживание и ремонт

ТоиР — Техническое обслуживание и ремонты

ТОО — Товарищество с ограниченной ответственностью

ТОРО — техническим обслуживанием и ремонтом оборудования трубопроводная компания

ТШО — ТОО «Тенгизшевройл»

Тыс. — тысяч

УВС — углеводородное сырье

УКПГ — установка комплексной подготовки газа

УКПНГ — установка комплексной подготовки нефти и газа «Болашак»

УТТ и ОС — Управление технологического транспорта и обслуживание скважин

ЦИТС — Центральная инженерно— технологическая служба

ЦУР — Цели устойчивого развития

ЧУ — Частное учреждение

4ICP — Установка 4го компрессора обратной закачки газа на УКПГ- 2

5TL — 5ый нагнетательный трубопровод

BP — компания «Бритиш петролеум»

CDP — проект по раскрытию информации о выбросах углерода

GRI — Глобальная инициатива по отчетности газ

IPO — первичное публичное предложение

KGDBN — Снятие производственных ограничений по газу

MBA — Магистр делового администрирования

MIT — Массачусетский технологический институт

plc — публичная компания с ограниченной ответственностью

WEC — Всемирный энергетический совет

# КОНТАКТЫ

## По вопросам взаимодействия с инвесторами

Телефон: +7 (7172) 78 63 43

E-mail: ir@kmg.kz

## По вопросам взаимодействия со СМИ

Телефон: +7 (7172) 78 62 31, 78 94 22

e-mail: press@kmg.kz

## Центральный аппарат АО «Национальная Компания «КазМунайГаз»

Адрес: Республика Казахстан, 010000, г. Нур-Султан, ул. Д. Кунаева, 8

Телефон: + 7 (7172) 78 61 01 (приемная)

Факс: + 7 (7172) 78 60 00

веб-сайт: www.kmg.kz

## Канцелярия

Телефоны: +7 (7172) 78 61 39, +7 (700) 266 75 90 (прием документов)

+7 (7172) 78 65 59, +7 (777) 954 93 70, 78 65 49, +7 (771) 190 96 36 (входящая корреспонденция)

+7 (7172) 78 60 00 (факс)

e-mail: astana@kmg.kz

## По кадровым вопросам

Информация о вакансиях: <http://work.kmg.kz/>

Телефон: +7 (7172) 78 95 18

e-mail: HRteam@kmg.kz

## По вопросам оказания благотворительной помощи

Телефон: +7 (7172) 57-68-98

e-mail: info@sk-trust.kz

## По вопросам нарушений законодательства и внутренних нормативных документов КМГ и ДЗО

Телефон доверия: +7 (7172) 78 65 65 (конфиденциальность гарантируется)

e-mail: doverie@kmg.kz

## По вопросам нарушения прав и законных интересов работников и содействию разрешения трудовых споров и конфликтных ситуаций

ОМБУДСМЕН

Телефон: +7 (7172) 78 65 60

e-mail: ombudsman@kmg.kz

## По вопросам устойчивого развития

e-mail: sustainability@kmg.kz

## По вопросам охраны окружающей среды

Телефон: +7 (7172) 78 61 92

e-mail: hse@kmg.kz

## По вопросам проведения закупок

Телефон: +7 (7172) 78 61 80

## Горячая линия группы компаний акционерного общества «Самрук-Қазына»

В соответствии с Политикой инициативного информирования, вы можете сообщить о любых случившихся или предполагаемых фактах хищений, мошенничества, коррупции и других нарушений базовых принципов ведения бизнеса или Кодекса поведения АО «Самрук-Қазына».

Телефон: 8 (800) 080 47 47

Номер WhatsApp: +7 (771) 191 88 16

Интернет-портал: [www.sk-hotline.kz](http://www.sk-hotline.kz)

e-mail: mail@sk-hotline.kz